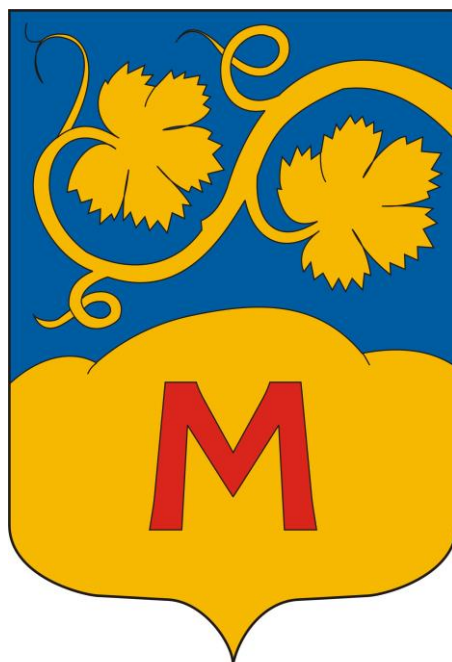




MONOR VÁROS TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ

2017. március



Pro Regio Közép-Magyarországi Regionális Fejlesztési és Szolgáltató
Nonprofit Közhasznú Korlátolt Felelősségű Társaság
Cím: 1146 Budapest, Hermina út 17.
Tel: +36-1-471-8955
Fax: +36-1-471-8975
E-mail: proregio@proregio.hu
Honlap: www.proregio.hu

Városépítészet	Gutai Berta	településtervező (TT/1 01-4858)
	Bóta-Bachraty Zsófia	okl. építésmérnök
	Nagy Andrea	tájépítésmérnök
Gazdaság	Bezerédy-Herald Balázs	közgazdász
Társadalom	Dr. Uzzoli Annamária	geográfus
	Gutai Berta	szociológus
Zöldfelületek és Tájrendezés	Schindler-Kormos Eleonóra	okl. tájépítésmérnök (TK 12-0154)

Tartalomjegyzék

I. JÖVŐKÉP	6
I.1. A település jövőképe a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetére vonatkozóan.....	6
I.2. Monor jövőképe a térségi szerepére vonatkozóan	6
I.3. A településfejlesztési elvek rögzítése	7
II. CÉLOK	9
II.1. A település átfogó fejlesztését szolgáló célok meghatározása.....	12
II.1.1. Aktív, befogadó és szolidáris helyi közösség, az identitástudat megerősítése	12
II.1.2. Versenyképes helyi gazdaság.....	12
II.1.3. Vonzó és élhető kisvárosi környezet	13
II.2. Részcélok és beavatkozások meghatározása	14
II.2.1. A térségi központi szerepkör és a városkörnyéki települések együttműködésének erősítése	14
II.2.2. Az épített és táji környezet értékőrző megújítása, közösségi terek fejlesztése	14
II.2.3. Az idegenforgalom jövedelemtermelő és munkahely teremtő képességének növelése	16
II.2.4. A város népességmegtartó és népességvonzó erejének erősítése	17
II.2.5. Magas hozzáadott értékű ágazatok letelepedésének támogatása	18
II.2.6. A szabadidős és kulturális kínálat bővítése, a város ismertségének növelése	19
II.2.7. A társadalmi integráció feltételeinek fejlesztése	20
II.2.8. Kedvező és vonzó gazdasági környezet kialakítása	20
II.2.9. A város profiljának megfelelő oktatási (köznevelési és szakképzési) kínálat kialakítása	22
II.2.10. Közlekedési-, és közműhálózatok infrastrukturális fejlesztése	22
II.2.11. Az aktív kikapcsolódás és az egészséges életmód feltételeinek erősítése.....	23
II.2.12. Helyi igényekhez alkalmazkodó, minőségi egészségügyi szolgáltatások biztosítása	24
II.2.13. Természeti erőforrások fenntartható hasznosítása	25
II.3. Területi célok meghatározása	26
II.3.1. Strázsahegy komplex fejlesztése.....	26
II.3.2. Szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek fejlesztése (Tabán)	28
II.4. A területfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések.....	29
II.5. A fejlesztési célok értelmezése az egyes településrészekre.....	31
III. KIINDULÓ ADATOK A TOVÁBBI TERVEZÉSI FELADATOKHOZ	32
III.1. A stratégiához és a településrendezési eszközök készítéséhez szükséges társadalmi, gazdasági és környezeti adatok meghatározása.....	32
III.2. A meghatározott területigényes elemek alapján, javaslat a műszaki infrastruktúra fő elemeinek térbeli rendjére és a terület-felhasználásra irányuló településszerkezeti változtatásokra	37
III.3. Az örökségi értékek és a védettség bemutatása, javaslatok az örökség védelmére és az örökségi érték alapú, fenntartható fejlesztésére	38
IV. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS AZOK NYOMON KÖVETÉSE	39
IV.1. A koncepció megvalósítását szolgáló eszköz- és intézményrendszer	39
IV.2. Javaslat a koncepció és a változások nyomon követésére, a felülvizsgálat rendjére	41
MELLÉKLET.....	45

Tervezési előzmények

Monor város településfejlesztési koncepcióját Monor Város Képviselő-testülete 2002-ben hagyta jóvá. Az azóta eltelt időszakban olyan jelentős változások következtek be, mind a gazdasági, társadalmi folyamatokban, illetve az önkormányzatok feladatok és hatáskörök átalakítása kapcsán, melyek indokoltá tették a koncepció felülvizsgálatát, módosítását.

A magyar kormány 2012-ben rendelet alkotott a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről (314/2012.(XI.8)). Ebben a rendeletben rögzítette a koncepció és egyeztetésének és elfogadásnak szabályait, tartalmi követelményeit. A koncepció elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló Megalapozó vizsgálat elkészítése előzte meg, amely tervezési alapot nyújt a településfejlesztési koncepciónak. A jogszabály szerint Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az előterjesztés mellékletében foglalt, Monor Településfejlesztési koncepciójának és Településfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálatához kapcsolódó Megalapozó vizsgálatot és Településfejlesztési Koncepció kiválasztott fejlesztési irányát jóváhagyta és elfogadta, valamint úgy döntött, hogy a Megalapozó vizsgálat megfelel a tervezés alapjának. (melléklet: 426/2016. (VII.14.) számú határozat)

A tervezés során figyelembe vett jogszabályok, fejlesztési dokumentumok, útmutatók

A koncepció készítésénél az alábbi jogszabályok és dokumentumok kerültek elsősorban figyelembe vételre:

- Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (elfogadva az 1/2014 OGY. határozattal);
- Országos Területrendezési Terv (OTRT) 2014. február 1-től hatályos módosítása;
- A megyei területfejlesztési koncepció és program
- Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet;
- Útmutató a kis- és középvárosok számára az ITS 2014 – 2020 elkészítéséhez (BM);
- Városfejlesztési Kézikönyv, Második, javított kiadás (NGM).

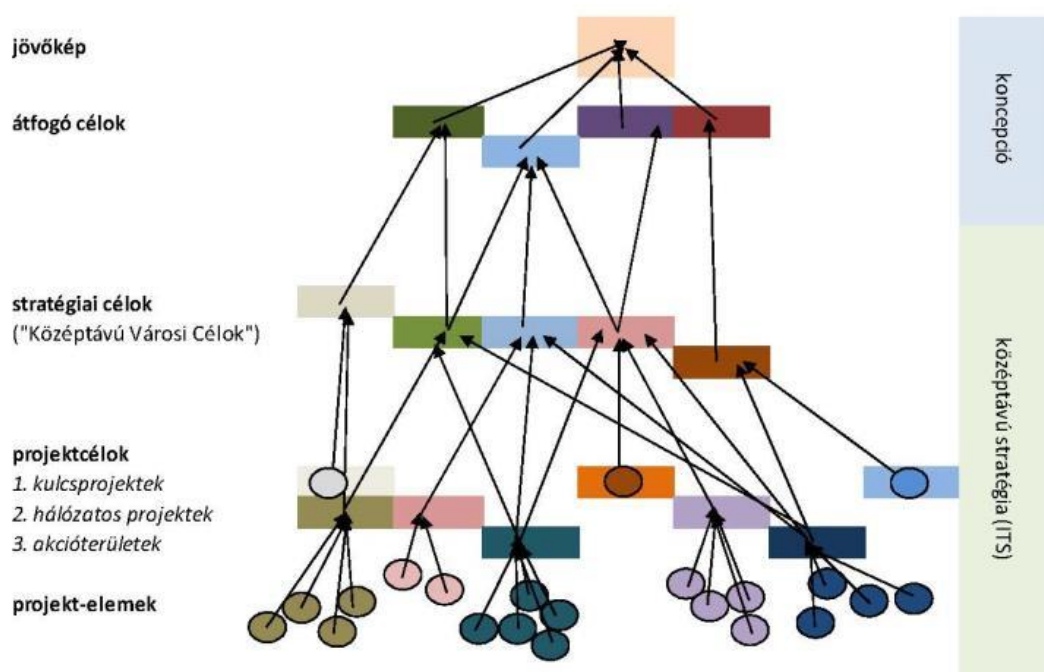
Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakának támogatáspolitikai célkitűzései, és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:

- EU 2020 Stratégia, amelynek céljai: az energiahatékonyság növelése, megújuló energiaforrások arányának növelése, CO₂ kibocsátás csökkentése, foglalkoztatás növelése, szegénység elleni küzdelem, társadalmi leszakadás megállítása, felzárkózás lehetősége.
- az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a Partnerségi Megállapodás
- a Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozták a következő támogatási időszak Operatív Programjai

A településfejlesztési koncepció, elkészítésének módszertana

A településfejlesztési koncepció olyan hosszú távú fejlesztési dokumentum, mely rendszerbe foglalja a településfejlesztési döntéseket. A település egészére készített, a település környezeti, társadalmi, gazdasági adottságaira alapozó, a változások irányait, fejlesztési célokat hosszú távra (15-20 évre) meghatározó és rendszerbe foglaló dokumentum.

A célrendszer hierarchiája:



Forrás: Útmutató a kis- és középvárosok számára az ITS 2014 – 2020 elkészítéséhez

A koncepció készítés egyeztetési folyamata, mérföldkövei

A tervezés folyamatában (tervezés, kidolgozás, ellenőrzés, végrehajtás) kiemelten fontos szempont a partnerség és az együttműködés.

A tervezési folyamat elindításakor az önkormányzat meghatározta:

- a partnerségi együttműködés céljait
- tervezési folyamatok legfontosabb mérföldköveit,
- a tervezési folyamatba bevonandók körét,
- a partnerség szervezésének módját,
- az egyeztetések módszereit, eszközeit, szervezeti keretét,
- az egyeztetések folyamatát, módszerét, ütemezését,
- a széles helyi nyilvánosságot biztosító eszközöket, eseményeket,
- funkcionális várostársági partnereket

A partnerségi tervben meghatározott szereplőkkel kezdődött meg az együttműködés, megalakult a tervezés szempontjából legfontosabb partneri szervezet, a Stratégiai Munkacsoport (SMCS). A munkacsoport tagjai a ráckevei község fontosabb szereplői, véleményformálói, a helyi civil és szakmai szervezetek, fontosabb intézmények vezetői. Az SMCS tagjainak feladata a tervezési munka segítése volt, a tagok speciális nézőpontja, helyismerete segítségével. Az SMCS a tervezés fontosabb fázisainál ülészik, főleg a jövőképalakítás és a célok kialakítása során.

I. JÖVŐKÉP

A település jövőképe megalkotásakor nem a jelenlegi gazdasági, társadalmi folyamatok 15 év múlva várható eredményét kell előre vetíteni, hanem az adott helyzet, valamint a külső és belső tényezők által meghatározott lehetséges és megvalósítható törekvések, a javasolt beavatkozások eredményeként elérendő jövőképet szükséges megfogalmazni. A fentiek alapján Monor jövőképe az alábbiak szerint rajzolható fel.

A jövőkép szlogenszerű mottója:

**A közösség hagyományaira és értékeire támaszkodó,
stabil gazdasági alapokon nyugvó, élhető kisváros**

I.1. A TELEPÜLÉS JÖVŐKÉPE A TÁRSADALMI, GAZDASÁGI, TÁJI, TERMÉSZETI ÉS ÉPÍTETT KÖRNYEZETÉRE VONATKOZÓAN

Társadalmi jövőkép 2030-ban:

Monor erős helyi identitással rendelkező, fejlett humán infrastruktúrájának és széles kulturális kínálatának segítségével népességét megtartó, a humán közszolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáférést biztosító, hátrányos társadalmi csoportokhoz tartozók számára esélyt teremtő település.

Gazdasági jövőképe 2030-ban:

Monor a helyi gazdaságának megerősítésével, tudás-intenzív vállalkozások megtelepedésének támogatásával, a környező települések együttműködésével új befektetőket vonz. Borturizmusa segítségével a város jövedelemtermelő és munkahelyteremtő képessége is növekszik.

Táji, természeti, épített környezeti jövőképe 2030-ban

Monor táji és természeti adottságai révén különleges lakó és munkakörnyezetet biztosít. Értékeit óvja, sport és szabadidős és infrastrukturális fejlesztéseinek segítségével hozzájárul a járási központ szerepének megtartásához, bővítéséhez.

I.2. MONOR JÖVŐKÉPE A TÉRSÉGI SZEREPÉRE VONATKOZÓAN

Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió

A 2014-2020 közötti európai uniós fejlesztési időszakra való felkészülés során (az elmúlt években) alapvetően megváltoztak a terület- és településfejlesztés hazai törvényi és szervezeti keretei. Az Országgyűlés 2014. január 3-án elfogadva a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióról (OTFK) szóló határozatot, amely új irányt szabott az országnak, a térségek és a települések fejlesztéséhez.

A döntés alapján a Nemzeti Fejlesztés 2030 Konceptióban elfogadott alapelveket és stratégiai célkitűzéseket úgy a jogalkotásban, mint a szakpolitikai stratégia-és programalkotásban folyamatosan érvényre kell juttatni. Ebből következik, hogy a várostérségek (járások) és a járásközpont városok tervezésénél is érvényesíteni kell az – EU2020 Stratégiához is kapcsolódó, azzal összehangolt – országos célkitűzéseket.

Pest megye és a metropolisz térség fejlesztése a Nemzeti Fejlesztés 2030 dokumentumban:

A dokumentum szerint Pest megye városainak mindegyike csatlakozhat a Budapest üzleti nagytérségének peremén található „belső gyűrű városai” füzér egyes tagjai körül kialakuló markáns és specializált

városterületi gazdaságfejlesztéshez. Ez elengedhetetlen eleme annak, hogy a metropolisz térség valós gazdasági egységbe forrjon, hogy gazdasági fejlődése több központ köré szerveződjön és kiegyensúlyozottabb, összességében erőteljesebb legyen.

Ugyanakkor Pest megye önmagában is egy komplex fejlesztési térség, melynek az agglomerációs és a „belső gyűrű városai” tekintetében a nagyvárosi kapcsolódások mellett léteznek önálló fejlesztési igényei, egyedi arculati elemei és témái is. A városoknak itt is meg kell szervezniük térségük közszolgáltatását, közigazgatását, helyi gazdaságát. Pest megyében is megjelennek a társadalmi- gazdasági és infrastrukturális szempontból országosan elmaradott térségek problémái. Monor az agglomerációs gyűrűt körülvevő zónában található, amely ugyan még sok szállal kapcsolódik a fővároshoz, azonban annak dinamizáló hatása már kevésbé érvényesül.

Monor, és térsége tervezésénél indokolt érvényesíteni a Nemzeti Fejlesztés 2030 hosszú távú fejlesztési célkitűzéseit, melyek:

- Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés
- Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom
- Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme
- Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet

Monor a Pest Megyei Területfejlesztési Konceptióban

Pest Megye Területfejlesztési Konceptiójának (PMTFK) átfogó célkitűzései:

- Társadalmi megújulás – testben és lélekben egészséges, önmaga sorsáért felelős egyén, együttműködés a közösségek, valamint az egyén és közösségek között
- Gazdaság dinamizálása; az értékteremtő képesség növelése a térség adottságaira építve
- Térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása; a lokális és makrotérségi érdekeket kiszolgálni tudó, fenntartható környezet

Monor elsősorban a Pest Megyei Területfejlesztési Konceptió „Gazdaság dinamizálása” átfogó céljához kapcsolódik, a megyei konceptió a turizmus prioritás esetében konkrét kapcsolódási pontot kínál azáltal, hogy kistérségi hangsúlyokat határoz meg a megye turizmusának terület-specifikus fejlesztése érdekében.

1.3. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI ELVEK RÖGZÍTÉSE

A településfejlesztési konceptió készítésekor, a célok és részcélok meghatározásának folyamatában az alábbi településfejlesztési elveket tartottuk szem előtt:

- A fenntarthatóság elve
- Partnerség és együttműködés

Fenntarthatóság elve

A fenntartható fejlődés három pillére a környezeti-, társadalmi-kulturális- és gazdasági fejlődés, melyek nem választhatóak mereven szét. A fenntarthatóság elve alapján a fenntartható fejlődés célja az emberi élet minőségének javítása, az ökoszisztémák és rendelkezésre álló források eltartó képességén belül. Ennek megfelelően a fejlesztések irányát úgy kell meghatározni, hogy ne veszélyeztessék a környezet minőségét és biztosítsák az erőforrások fenntartható használatát. A környezet és fejlődés ügyének összekapcsolásával biztosítható a folytonos szociális jólét, a jövő generációk igényeinek kielégítése és természeti, társadalmi és kulturális értékeink megőrzése.

A fenntartható fejlődés városi/települési viszonylatban nem pusztán (fizikai) környezeti probléma.

A fenntarthatóbbá váláshoz integrált gondolkodás szükséges, melyben döntő szerepe van a szemléletformálásnak.

Lépések a fenntarthatóság felé:

- Policentrikus városszerkezet, változatos területhasználat biztosítása;
- Környezetbarát, energiatakarékos közlekedési módok előtérbe helyezése;
- Épületek energiahatékonyságának javítása, új létesítmények energiatakarékos tervezése;
- Helyi gazdaság ösztönzése;
- Aktív energiagazdálkodás;
- Klímabarát hulladék- és vízgazdálkodás megteremtése.

Monor természeti, táji adottsága, borkultúrája olyan értékeket képviselnek, melyeknek megőrzése elemi érdek. Az értékek védelme, viszont nem jelentheti azok konzerválását. A tervezés során a természeti adottságokra építő ágazatok környezetileg fenntartható, céltudatos fejlesztését kell szem előtt tartani.

Partnerség és együttműködés

A városfejlesztés közös ügy, amely csak akkor lehet eredményes, ha mindenki – a maga szintjén, kompetencia területén – ehhez hozzájárul. A tervezés és a megvalósítás során valódi partnerségnek kell kialakulnia az egyes szereplők céljainak, projektjeinek koordinálása mentén. Ezzel biztosítható, hogy a hosszú távú szemléleten túl jelen időben sem sérülnek az alapvető érdekek egymás rovására.

A koncepcióban kitűzött célok elérésében, a célokhoz kapcsolódó projektelemek megvalósításakor fontos szerepet kapnak az alulról jövő kezdeményezések és a széles körű társadalmi együttműködés. A megfogalmazott célok elérését és a kapcsolódó stratégia megvalósítása sikerességét, nagyban befolyásolja az együttműködések eredményessége.

A térségi szereplők együttműködésére:

- a közös problémák, kihívások megoldásában;
- az adottságok összehangolt kihasználásának folyamatában kerülhet sor.

Monori térségben az együttműködések lehetséges színterei:

- Közös és összehangolt turizmusfejlesztés, marketing politika;
- Egyes közszolgáltatások közös fejlesztése, működtetése;
- A közlekedés, tömegközlekedés rendszerének megújítása;
- A lakosság általános életkörülményeinek javítása;
- Vállalkozások együttműködése – Klaszterek.

II. CÉLOK

A megalapozó vizsgálatban részletes bemutatásra került a település társadalma, gazdasága, épített és természeti környezete, annak problémái, elkészült a SWOT analízis. A legfontosabb gyengeségek és a hozzájuk tartozó célkitűzések összefoglalóan a következők:

Társadalom

- Ingázó lakosság
- Felsőfokú képesítéssel rendelkezők aránya az országos átlagtól elmarad
- Jelentős férőhelyhiány az óvodai ellátásban és elavult műszaki állapotú épületek
- Fokozódó szegregáció (újjonnan kialakult Tó utcai telep, Földvári- tanya)
- Átalakult segélyezés
- Kevés helyi munkalehetőség
- Képzési intézmények kapacitása kevés a térség kiszolgálásához
- Szlömösödő, „ellakósodó” Pincesor
- Szétnyíló társadalmi olló a helyi közösségen belül

A célok meghatározásakor abból indultunk ki, hogy társadalmi szempontból a legfontosabb feladat, hogy Monor népességszáma csökkenés helyett emelkedést mutasson, és hogy a város a helyi társadalom különböző korosztályainak és társadalmi rétegeinek megfelelő fejlődési lehetőséget biztosítson. Ehhez elengedhetetlen, hogy a település képes legyen hasznosítani a környezeti és közlekedési adottságainak, illetve a meglévő humán erőforrásainak mind szélesebb körét.

Cél továbbá, hogy a fejlesztések elérhessék a település, és a városkörnyék teljes lakosságát, hiszen így tudja a város az erőforrásait megsokszorozni. Mindez felöleli a szegregátumban élő népességet is, amelynek esetében fontos, hogy a hátrányos társadalmi-gazdasági helyzetük javítása.

Gazdaság

- Intézmények közötti együttműködés nem elég tartalmas
- A településen működő vállalkozások relatíve alacsony gazdasági teljesítménye
- A termelő típusú funkciók, alacsony színvonalúak, kedvezőtlen szétszórt elhelyezkedésűek
- A gazdaságfejlesztési hagyományok hiánya
- Helyi exportképes, vagy legalább országos hírű termékek hiánya
- Oktatási, nevelési infrastruktúra egyes elemei felújításra szorulnak
- Nagy, közepes vállalatok hiánya;
- A település vezetése és a helyi vállalkozások közötti párbeszéd nem elég hatékony
- Otthon (családi ház) kénytelenek a kisiparosok iparos tevékenységüket folytatni, megfelelő kiépített telephelyek hiányában
- A települési intézményhálózat felaprózott, nem elég hatékony (például jobb lenne egy telephelyen elhelyezni a közkönyhát)
- Nem működik Monoron inkubátorház, vagy más olyan telephely szolgáltató, amely a helyi vállalkozások piaci versenyképességét növelné
- Nem működik ipari park (agro ipari park 2008-as koncepció alapján) a településen
- Tudatos városmarketing tevékenység hiánya
- A szomszédos, hasonló adottságú településekkel való együttműködés alacsony szintű
- Nagymértékű áthaladó forgalom környezetterhelése a városközponton
- Turisztikai szolgáltatások hiánya

Gazdasági szempontból a legfontosabb feladat, hogy Monoron növekedjen a helyben elérhető munkahelyek száma, a kis- és középvállalkozások jövedelemtermelő képessége. Kiemelten jelenik meg ezen belül az idegenforgalom és a helyi gazdaság fejlesztése. Cél, hogy a gazdasági szereplők között, a hatékony párbeszéd révén, javuljon az együttműködés.

Távlati cél, hogy a település területén olyan magas hozzáadott értékű ágazatokban működő vállalkozások telepedjenek meg, melyek képesek hosszú távon versenyképes termékeket és szolgáltatásokat előállítani.

Épített és természeti Környezet

- 4. sz. főút kapacitás és forgalombiztonsági problémái
- Kerékpáros hálózat hiánya a környező települések felé
- Hiányos infrastruktúra
- Illegális hulladék lerakatok nagy száma
- Mezővédő erdősávok rendszerének hiánya
- A városközponton kívül kevés a közpark, tér, a meglévők a központon kívül közösségi funkció betöltésére csak részben alkalmasak
- Nincs összefüggő zöldfelületi rendszer a városban
- Nincs az energiagazdálkodásra specializált szervezet, és energiahatékonysági koncepcióval sem rendelkezik a város
- Csapadékvíz-elvezetés sok helyen nem megoldott, árkok hiánya, belvíz-veszélyeztetettség
- Vízvezeték egy része régi építésű (elavult anyagú)

Monor központi szerepének megtartásához, és vonzerejének növeléséhez az épített környezet beruházásai mellett a megfelelő infrastruktúra-ellátottság, illetve a színvonalas sport- és szabadidős programok tudnak hozzájárulni. Fontos, a lakosság teljes körű, helyi szintű ellátása, biztosítani kell az egészséges lakókörnyezetet, a családi élet fenntartásához, illetve a gyerekneveléshez szükséges feltételeket, a vonzó kisvárosi létet. Cél a város építészeti színvonalának megőrzése, emelése a közsféra és a magánsféra által kezdeményezett új építések és a városképet befolyásoló beavatkozások igényes, környezetbe illeszkedő, értéknövelő megoldásával.

A célrendszer a helyzetelemzésben feltárt problémák megoldására fókuszál, egyes elemei nem függetlenek egymástól, a célok sok esetben támogatják, erősítik egymást. A célokhoz rendelt eszközök legtöbb esetben egyszerre több cél elérését is segítik. A részcélok több átfogó céllal is kapcsolatban vannak, és természetesen minden cél valamiképpen a hosszú távú jövőkép megvalósulását szolgálja.

JÖVŐKÉP				
A közösség hagyományaira és értékeire támaszkodó, stabil gazdasági alapokon nyugvó, élhető kisváros				
Átfogó célok	Társadalom	Gazdaság	Környezet	
	Á1: Aktív, befogadó és szolidáris helyi közösség, az identitástudat megerősítése	Á2: Versenyképes helyi gazdaság	Á3: Vonzó és élhető kisvárosi környezet	
Részcélok	R1: A térségi központi szerepkör és a városkörnyéki települések együttműködésének erősítése		R2: Az épített és táji környezet értékőrző megújítása, közösségi terek fejlesztése	
	R3: Az idegenforgalom jövedelemtermelő és munkahely teremtő képességének növelése			
	R4: A város népességmegtartó és népességvonzó erejének erősítése	R5: Magas hozzáadott értékű ágazatok letelepedésének támogatása		
	R6: A szabadidős és kulturális kínálat bővítése, a város ismertségének növelése			
	R7: A társadalmi integráció feltételeinek fejlesztése	R8: Kedvező és vonzó gazdasági környezet kialakítása		
	R9: A város profiljának megfelelő oktatási (köznevelési és szakképzési) kínálat kialakítása		R10: Közlekedési-, és közműhálózatok infrastrukturális fejlesztése	
	R11: Az aktív kikapcsolódás és az egészséges életmód feltételeinek erősítése			
	R12: Helyi igényekhez alkalmazkodó, minőségi egészségügyi szolgáltatások biztosítása	R13: Természeti erőforrások fenntartható hasznosítása		
	Területi célok	T1: Strázsahegy komplex fejlesztése		
		T2: Szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek fejlesztése (Tabán)		

II.1. A TELEPÜLÉS ÁTFOGÓ FEJLESZTÉSÉT SZOLGÁLÓ CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

II.1.1. Aktív, befogadó és szolidáris helyi közösség, az identitástudat megerősítése

A szolidáris helyi közösség célja, hogy a települési problémák célzott megoldása aktív társadalmi szerepvállalással, a közérdekű ügyek nagyarányú lakossági aktivitással és civil képviseléssel valósuljanak meg a közösségi részvétel szereplői közötti együttműködés és partnerség fejlesztésén keresztül. A befogadó és elfogadó helyi közösség a társadalmi kohézió kialakításával nagymértékben hozzájárul az esélyegyenlőség települési szintű sikeres megvalósításához és a társadalmi megkülönböztetéssel járó kockázatok hatékony megoldásához. A települési identitástudat erősítése a lakóhelyhez való szorosabb kötődés és a közösségi összefogás széleskörű megteremtése révén szolgálja hosszú távon a városban élő lakosság érdekeit.

Monor hosszú távú célja a város népességmegtartó és népességvonzó erejének növelése az életminőség, a humán infrastruktúra és a humán közszolgáltatások feltételeinek javításával, bővítésével. A meglévő helyi környezeti, társadalmi-gazdasági, infrastrukturális és közlekedési adottságok kiaknázása és fejlesztése fontos szerepet tölt be a városi identitástudat erősítésében, a mindenki számára vonzó és élhető kisvárosi környezet kialakításában, a társadalmi egyenlőtlenségek csökkentésében, valamint az esélyegyenlőségi csoportok ellátáshoz való hozzáféréseinek biztosításában. A helyi társadalom megújulásának feltételei között legfontosabb a humán erőforrás képzettségének növelése, élet- és lakáskörülményeinek javítása, nagyobb arányú helyben való foglalkoztatása, komplex ellátásának biztosítása magas színvonalú szolgáltatásokkal, valamint a beköltözők integrálása a helyi közösségbe.

Monor jó minőségű közszolgáltatásokkal, esztétikus közösségi terekkel, kiterjedt oktatási, kulturális és szociális intézményhálózattal, korszerű sportuszodával rendelkezik, amelyek folyamatosan fejleszthetők, és ezekkel a szabadidős, rekreációs lehetőségekkel a közösségfejlesztés számos formája megvalósítható a városban.

Az aktív, befogadó és szolidáris városi közösség esélyteremtő módon működik, elősegíti a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok felzárkózását, megteremti a veszélyeztetett területek strukturális és funkcionális megújulásának feltételeit, valamint kedvezően hat az intézményi és térségi együttműködések hálózatosodására.

A helyi identitástudat erősítése közvetlenül és közvetetten is lehetővé teszi a lakosság munkaerő-piaci versenyképességének javulását, a társadalmi összetartozás kialakulását, a társadalmi leszakadás megállítását. A város értékeinek védelme és kiemelése, a kulturális programok kiszélesítése és a tágabb környezet számára is ismertté tétele, a sportinfrastruktúra fejlesztése és így a városi sportélet hangsúlyozása, a civil kezdeményezések felkarolása és az ebben rejlő lehetőségek széleskörű kiaknázása jelentős mértékben hozzájárul a versenyképes helyi gazdaság, valamint a vonzó és élhető kisvárosi környezet, mint átfogó cél sikeres véghez viteléhez.

Monor városmarketing szlogenje, „Jó itt élni!” reális, emberléptékű jövőképet vetít a lakosok elé, akik számára fontos a városi értékek megóvása, és akik maguk is aktívan részt vesznek a közösségi életben.

II.1.2. Versenyképes helyi gazdaság

Monor gazdasági fókuszú célkitűzése nem pusztán egy erős, jelentős termelékenységgű, és jövedelememelő települési gazdaság kell legyen. Tekintettel arra, hogy a város gazdasága együtt él a főváros és Pest megye, valamint a teljes ország, és a tágabb gazdasági környezetet jelentő államok gazdaságával a fenti célkitűzés nehezen lenne értelmezhető és mérhető.

A város egy folyamatosan alakuló környezetben kell, hogy megtalálja a települési szinten kezelhető kihívásokra a legjobb megoldásokat. Ezért a „versenyképes helyi gazdaság” kialakítására vonatkozó átfogó cél nem takarhat mást mint, hogy Monor lépésről lépésre találjon megoldást a II. fejezetben bemutatott, már azonosított kihívásokra és tegye mind ezt úgy, hogy folyamatosan fejlessze a változásokra, újabb kihívásokra

való megfelelő válaszadás képességét. A térségi szereplők, a helyi intézmények közötti magasabb szintű koordináció kialakítása, a település turisztikai termékeinek fejlesztése, a tudás intenzív vállalkozások megszólítása és Monorra vonzása stb. mind olyan célkitűzés, amelyek teljesülésével erősödik Monor gazdasága, versenyképessége. Fontos azonban felismerni, hogy a versenyképesség fogalma nem pusztán a gazdasági célkitűzésekkel van szoros kapcsolatban, hiszen a település épített környezetére és társadalmára vonatkozó célkitűzések is mind a versenyképesség javulása felé mutatnak. Az épített környezet minőségében megmutatkozó kultúra, hagyományok, gondolkozásmód erősítik a turisztikai vonzerőt (így elősegíti a gazdasági célokat), valamint hozzájárulnak a helyi identitás megerősítéséhez, ezzel a társadalmi célkitűzések irányába is hatnak. Az aktív, befogadó és szolidáris társadalom nélkül nehezen képzelhető el egy gazdasági kihívásokra rugalmasan reagálni képes munkaerőpiac, illetve nehezen lehet vonzó a település a turisták számára. A társadalmi aktivitás közvetlen, pozitív lenyomatot hagy az épített környezetben is. Természetesen a jól működő helyi gazdasági is képes visszahatni a fenti átfogó célokra, a helyben felhalmozódó közösségi és magán jövedelmek felhasználása révén.

A versenyképesség fogalmának gazdasági vetületeken túli kiterjesztése fontos abban a tekintetben is, hogy a várost megkülönböztető gazdasági adottságokat nem pusztán a közvetlen gazdasági területeken kell keresni. A rugalmas reagálás, a megújulás képességének alapjait nem csak a helyi vállalkozásokban, a helyi idegenforgalomban, hanem a helyi társadalmon egészében is fel kell ismerni, és továbbfejleszteni.

II.1.3. Vonzó és élhető kisvárosi környezet

A településen élők életminőségét, lakóhelyükhöz való kötődését alapvetően meghatározza a települési lakókörnyezet minősége, a lakóterületek és közterületek tisztasága, biztonsága, a zöldfelületek, játszóterek megléte és állapota. Monor kertvárosi jellege megköveteli minél nagyobb számú települési közpark és játszótér meglétét. A fiatal családok és az idősebb korosztály számára is egyaránt szükséges lenne ezek létesítése, a meglévők infrastrukturális fejlesztése, hiszen annak ellenére, hogy a lakóingatlanok nagy része rendelkezik kerttel, fontos találkozási, kapcsolati pontot létesíteni az itt élők számára.

Szükséges a közterületi arculat kialakítása, az arculatnak megfelelő burkolatok, köztárgyak, utcabútorok meghatározásával, a felületek igényeknek megfelelő felosztásával. A közterületek tisztaságának fenntartása érdekében szükség van a lakosság környezettudatosságának erősítésére, szemléletformálásra is. Be kell vonni a helyi lakókat és vállalkozásokat a környezetük alakításáról szóló döntésekbe, ezáltal erősíthető a helyi közösség és tudatosítható a közös területekért való felelősség.



A lakosság igényeinek, szükségleteinek megfelelő körülmények kialakításával növelhető a társadalom jóléte, mely hozzájárul a lakosság elégedettségéhez. A felújított épületállomány, a rendezett zöldfelületekkel vonzó, kisvárosi környezetet alkotnak a lakosságon kívül az ide látogatók számára is. Monor nem tartozik a műemlékekben gazdag városok közé. Éppen ezért kiemelten fontos az örökségvédelmi szempontból értékes épületek és településkép megőrzése, megújítása. Hangsúlyt kell fektetni a műemléki és a helyi védettségű épületek környezetének magas színvonalú kialakítására,

az új beépítések történelmi környezetbe illesztésére. A szabadidő hasznos eltöltését segíti elő az azoknak helyt adó infrastrukturális elemek kialakítása, illetve programokkal való megtöltése. A programokban bővelkedő Strázsahegy, a nemzetközi hírű rendezvények, a meglévő uszoda, illetve a tervezés alatt álló multifunkcionális sportcsarnok mind növeli a település vonzerejét és a társadalmi összefogást is erősíti.

Az élhető és szerethető környezet, a jó közlekedési adottságok és a rendelkezésre álló munkahelyek mellett, a letelepülési lehetőségek is fontos tényezőt jelentenek a települések népességmegtartó képessége szempontjából. A település ebből a szempontból nem egyszerűen szociális feladatként kell hogy értelmezze a lakhatási lehetőségek biztosítását, hanem a demográfiai adottságok javítása, illetve a kíváncsok szakmai kompetenciák, mint erőforrások megszerzése érdekében tett lépésekként.

A város "élhetővé" tétele jelentős részben az elérhető szolgáltatások, az intézményi háttér kapacitásának és minőségének is függvénye. Az egyes ágazatoknak, mint az oktatás, az egészségügy vagy a városüzemeltetés sajátos szakmai célrendszerüknek is meg kell felelniük, ugyanakkor hatékonyan kell működniük. Ehhez szükség van az intézményhálózat koncepcionális stratégiájának kidolgozására, amely egyrészt a várható igények előrejelzését, a meglévő kapacitások és struktúra értékelését, a gazdálkodás fenntarthatóságának feltételrendszerét kell, hogy értékelje.

II.2. RÉSZCÉLOK ÉS BEAVATKOZÁSOK MEGHATÁROZÁSA

II.2.1. A térségi központi szerepkör és a városkörnyéki települések együttműködésének erősítése

Monor Városának térségi központ szerepe egyszerre ró a településre felelősséget, hangsúlyos szolgáltatási elvárásokat és lehetőséget, melyek kihasználásával közvetett és közvetlen módon javulhat a település versenyképessége, az önkormányzat gazdálkodási helyzete. Az igazgatási központként működő Monoron célozott beavatkozásokkal elérhető, hogy a környező települések vállalkozásai, és a helyi vállalkozások a településen találkozzanak, egyeztessék üzleti elképzeléseiket, azonosítsák együttműködési lehetőségeiket és a településen egy klasszikus „fórum” alakulhasson ki. Fórum, ahol koncentráltan van jelen a kereslet és a kínálat, és ami ebből adódóan újabb üzleti szereplőket vonz a központba.

Monor intézményhálózata, felaprózott egyes területeken feleslegesen tagolt. Ennek a tagoltságnak hátrányos kihatása van az ügyintézési, működtetési tevékenységek hatékonyságára. A város intézményrendszerének fenti szempontok szerinti felülvizsgálatával párhuzamosan célszerű a települést térségi kontextusában vizsgálni. Cél a közszolgáltatások és az intézményhálózat oly módú fejlesztése, amely hatékony térségi feladatmegosztással kihasználja a környező települések adottságait, központi koordinációval egyszerre javítja a települési és a térségi közszolgáltatások színvonalát.

A térségi koordináció nem más, mint a környező településekkel kiépített együttműködési rendszerek működtetése, amelynek alapfeltétele a partnerek közötti nyílt kommunikáció, egymás érdekeinek tiszteletben tartása, a közös gondolkodás és probléma megoldás. Fontos az együttműködésben megválaszolható kérdések, együttműködéssel elérhető célok körének pontos, és a környező településekkel közös meghatározása. Nem minden fejlesztési, működési területen alakítható ki kooperáció. Egyes területek tekintetében Monor Városa konkurál a környező településekkel. A települések közötti verseny azonban nem szabad, hogy kizárja a kooperációs területek feltárását és a megfelelő együttműködések kialakítását.

Beavatkozások:

- Városmarketing tevékenység, a központi szerep térségi tudatosítása érdekében
- Térségi üzleti találkozók szervezése
- Települések közötti kooperációs területek azonosítása, megfelelő térségi együttműködések kialakítása
- Térségi közszolgáltatási rendszer felülvizsgálata, fejlesztése

II.2.2. Az épített és táji környezet értékőrző megújítása, közösségi terek fejlesztése

A városfejlesztés elsődleges célja minden esetben az élhető és minőségi városi környezet megteremtése, mind a város lakói, mind a városba látogatók számára. A minőségi városi környezet hozzájárul a lakók életminőségének javításához, javíthatja a demográfiai trendeket, és hozzájárul az idegenforgalmi vonzerő – ezáltal a térségi versenyképesség – növeléséhez. Ezt a város az épített- és természeti környezetének értékőrző megújításával, minőségi fejlesztésével érheti el.

A fejlődés területi változásai során a legfontosabb feladat az előre gondolkodás és tervezés, a kitűzött célok megvalósítása. Speciális területek az egykori zártkerti részek, amelyek egy része már lakóterületté alakult. E területek esetében különösen fontos a tudatos tervezés, hiszen a korábbi kertes mezőgazdasági és üdülő

terület-felhasználáshoz, illetve a tervezett lakófunkciókhoz kapcsolódó beépítési feltételek (pl. telekméret, telekszélesség, beépíthetőség, szükséges infrastruktúra) egymással korántsem kompatibilisek. Ugyanígy megoldatlan e területrészek megfelelő közlekedési feltárása, aminek megoldása szintén egy átgondolt terv alapján lehetséges csak.

A város számos olyan belterületi értékkel bír, melynek megőrzése az egyes fejlesztések során kiemelten kezelendő. Ezek közé tartozik a városközpont hagyományosan kialakult szerkezete, egyes karakteres utcaképek, teresedések illetve épített értékek. A városrendezés és -fejlesztés során lényeges, hogy a jelenleg többnyire karakteresen elkülönülő településrészek jellegzetes arculata megmaradjon, ez kihangsúlyozásra kerüljön, illetőleg a rehabilitációra szoruló esetekben a megújítás során saját arculatot kapjanak. Ez nemcsak építészeti, hanem első lépésben településrendezési és szabályozási kérdés.

A területi vonzatú fejlesztéseken belül nem elhanyagolható jelentőségű a zöldfelületi rendszer fejlesztése sem, ami befolyásolja a lakosság komfortérzetét, és hozzájárul a rekreáció aktív biztosításához és közösségszervező ereje sem elhanyagolható. A zöldfelületi fejlesztéshez a természeti értékeket szem előtt tartó rendezéssel valósítható meg.

A megkezdett, s igényesen kivitelezett köztérfelújítás a továbbiakban is folytatandó, de további zöldterületek kijelölése és meglévők felújítására is szükség van.

A vasútfejlesztés során rendezésre kerül többek között az állomás környezete is.

A belterület értékek mellett nem elhanyagolható az ahhoz kapcsolódó táji, természeti környezet sem.

A külterület változatos tájszerkezete a táji adottságokhoz alkalmazkodó területhasználatok kialakításával tartható meg a környezeti elemek védelmével együtt.

Sajnos nem elhanyagolható a lakossági tevékenységből eredő környezetterhelési problémák. Ezért a környezetvédelem során kiemelt fontosságú a megelőzés és szemléletformálás.

Monor műemléki értékeit – Római Katolikus Templom, Református templom, Nepomuki Szent János szobor – a továbbiakban is jó állapotban fenn kell tartani, környezetüket ápolni kell, ezáltal biztosítható a múlttal való élő kapcsolat, a helyi identitás ápolása.

Szükség van ugyanakkor a műemlékeken túl további épített értékek helyi szintű védelmére is. A város történelmében, épített környezetében meghatározó jelentőségű, a városképet pozitívan alakító épületek azonosítása, értékeik számbavétele, a védelemre érdemesek helyi rendeletben való rögzítése mellett azok fenntartásáról, felújításáról is gondoskodni szükséges.

Az épített értékek fejlesztését szolgálja az újonnan épülő, méretüknél, funkciójuknál fogva meghatározó jelentőségű épületek (pl.: új sportcsarnok) kiemelten gondos kezelése a városképi megjelenést illetően az építési szabályzatban és a településképi véleményezés során.

Beavatkozások:

- A rekreációra hangsúlyt adó életmódbeli mintakövetés lehetőségének megteremtéséhez területi kínálat megteremtése a helyi gazdasági szereplőkkel, valamint a helyi humánerőforrás kihasználásával
- A szabadidő eltöltésére, illetve rekreációra alkalmas területek fejlesztése, újak kialakítása
- A város erdősültségének növelése. A turisztikai kínálat fejlesztésével együtt jár a helyi lakosság életszínvonalának emelkedése
- Zöldfelületi hálózat erősítése aktívvá tétele, különösen a turisztikai célpontok valamint rekreációs területek, intézmények között. (Fásított sétányok, kerékpárutak bővítése, közlekedési csomópontok elérésének segítése, csomópontok „zöldítése”.)
- Építészeti Arc létrehozása
- A műemlékek és helyi védett épületek felújítását, környezetének rendezését szolgáló támogatási rendszer működtetése

II.2.3. Az idegenforgalom jövedelemtermelő és munkahely teremtő képességének növelése

Az elmúlt éveket figyelembe véve megállapítható, hogy Monor városában növekvő tendenciát mutat az idegenforgalmi adó bevétel. Bár a település nem rendelkezik kiépült és kimagasló idegenforgalmi kínálattal, több kedvező adottsága is jó alapot nyújthat a turizmusból származó jövedelmek növelésére, a turizmusban foglalkoztatott helyi lakosság számának bővítésére. A koncepció időtávjában a helyi idegenforgalmi adottságok számbavétele, fejlesztése és egy komplex kínálati csomaggá formálása révén elérhető, hogy a helyi gazdaság meghatározó elemévé a turizmus váljon.

Monor idegenforgalmi fejlődési lehetőségei között azonosíthatóak kitörési pontok, és azokat erősítő, fejlesztendő adottságok. Egyrészt kitörési pontként értékelhető a sport turizmus, melynek vannak hagyományai Monor városában. A monori sport turizmus a térségben kiemelkedő infrastrukturális alapokkal bírhat köszönhetően a városi sportuszodának, a szabadtéri sportpályáknak és a hamarosan megépülő multifunkcionális sportcsarnoknak. További kitörési pont lehet, a település életében a gyakran nehezen feloldható konfliktusokat eredményező, mégis a régióban is jelentősnek számító látogatószámot elérő, évente többször megrendezésre kerülő kisállat börze. Az évi hat alkalommal megrendezésre kerülő nemzetközi vásár, alkalmanként több ezer turistát vonz a településre, amely olyan nagyságrendű turisztikai forgalmat jelenthet, ami a Monorhoz hasonló más településeken, csak jelenős beruházásokkal, hosszútávon érhető el. Ebből adódóan a helyi idegenforgalom fejlesztése során célként kell megjelölni az idelátogatók minél hosszabb tartózkodásának, és minél nagyobb költségének elősegítését. Ennek a fejlesztésnek az első eleme kell, hogy legyen a rendezvény által okozott helyi problémák, konfliktusok kezelése, a vásárba érkezők igényeinek magas szintű kiszolgálása, a helyi lakosság nyugalmanak, biztonságának, kényelmének megzavarása nélkül.

A fenti két megkülönböztető turisztikai lehetőséget egészítheti ki a monori Strázsa-hegy borászati kínálatára épülő borturizmus fejlesztése. Monor a kiskunsági Borvidék része és a Strázsa-hegy ebben kiemelt jelentőségű, de országosan nem ismert, pedig az adottságai jobbakként, mint például Etyeknek.

Szükséges a település zöldterületeinek további rekreációs célú fejlesztése (lásd. Tavas park), települési rendezvények szervezése, valamint a helyi szálláshely és vendéglátóhely szolgáltatások bővítése, minőségi fejlesztése. A városi szolgáltatások és szállásférőhely bővítések tervezése során folyamatosan vizsgálni kell a helyi termálvízkincs hasznosíthatóságának lehetőségét is.

Jelenleg Monor Városának nincs tipikus helyi terméke, ezért a helyi identitás és idegenforgalom fejlesztése érdekében az elkövetkező években meg kell alkotni azt a kiemelkedő minőségű, csak Monorra jellemző terméke(ke)t, amely megfelelő marketinggel a település karakterét és jó hírét messzire viheti és ezzel a közvetlen árbevétel mellett további látogatókat vonzhat a Monorra, növelheti a helyben dolgozók számát.



Beavatkozások:

- A meglévő agro-öko potenciál kihasználására alkalmas új, piacképes termékek előállításának ösztönzése, és az erre épülő feldolgozóipar támogatása a helyi gazdaság erősítése érdekében
- Ökoszisztéma szolgáltatások fenntartható fejlődésének támogatása
- Sportinfrastruktúra fejlesztés, a sport turizmus szolgáltatásban
- A meglévő uszoda energetikai korszerűsítése
- Monori kisállat börze által vonzott turisták minél nagyobb arányú és hosszabb tartózkodási idejű bevonása a helyi idegenforgalomba
- Strázsa-hegy kínálatára épülő borturisztikai szolgáltatások fejlesztése
- A települési zöldfelületek és a Tavas-park területének további fejlesztése

- A helyi szálláshely és vendéglátóhely szolgáltatások bővítése, minőségi fejlesztése
- A település alatt húzódó termálvízkinccs turisztikai hasznosítása
- Helyi termék(ek) kialakítása, piacra juttatása

II.2.4. A város népességmegtartó és népességvonzó erejének erősítése

A szolidáris helyi közösséggel rendelkező város az erős társadalmi kohézió révén tudatosan integrálja a településen élő lakosok különböző csoportjait, ezzel nagymértékben hozzájárul a helyi identitástudat formálódásához. A városhoz való szoros kötődés, a közéletben való aktív részvétel, a civil kezdeményezésekre épülő beavatkozások és fejlesztések, a helyi adottságok és értékek fenntartható kiaknázása a város mindennapjaiban együttesen teszik a települést vonzóvá az itt élők és a jövőben beköltözők számára. A város népességmegtartó erejének erősödése hosszú távon a népességvonzó erejének erősödését eredményezi.

Monor hosszú távú célja biztos megélhetést, kisvárosias lakókörnyezetet, színvonalas közszolgáltatásokat, biztonságos életkörülményeket és közösségformáló programokat nyújtani a városban élők számára. A megújuló társadalom hosszú távon azt jelenti, hogy a most felnövő generáció fiataljai a városban maradnak, itt telepednek le és alapítanak családot, ezzel kiegyensúlyozottabbá teszik a lakónépesség korszerkezetét és folyamatos keresletet tartanak fenn a város infrastruktúrája, intézményei és szolgáltatásai iránt. A népesedési fordulat a gyermekvállalási kedv és a születések számának növekedésével, valamint a beköltözések felerősödése révén tartósan pozitívvá váló vándorlási egyenleggel a jövőben együtt járhat a város népességének stabil növekedésével.

A város életében elsődleges feladat minden társadalmi csoport számára több szempontból biztosítani a fejlődés lehetőségét, amely a társadalmi-gazdasági helyzet javulását okozza. A város jelenlegi erőforrásainak megsokszorozódásához szükséges azt elérni, hogy minden fejlesztés közvetlenül vagy áttételesen hatással legyen a lakosok életminőségére és életkörülményeire.

Monor számára cél a családok, fiatalok számára vonzó városi környezet kialakítása a helyben megtalálható munkahelyekkel, a magas színvonalú szolgáltatásokkal, a gondozott és biztonságos közterületekkel, a rendezett lakóterületekkel és a jó minőségű épületállománnyal. Ezekhez kapcsolódóan Monoron már megvalósult a belváros és a városközpont felújítása, több közpark és köztér fejlesztésre került, a megújult Vigadó épületében megsokszorozódtak a kulturális programok, új uszoda épült, jelentős beruházások történtek a sportolási és szabadidős feltételekben. Mindezek a megvalósult fejlesztések, azok társadalmi hatásai és a folytatási lehetőségek hosszú távon a vonzó város jövőképet erősítik.

Beavatkozások:

- Az ifjúság és a fiatalok helyben maradását szolgáló feltételek javítása ifjúsági koncepció megvalósításával
- Az ifjúság és a fiatalok tudatos bevonása a helyi közügyekbe és közösségi életbe
- Kellemes kisvárosi környezet kialakítása a közösségi infrastruktúra széles választékával, a lakásállomány sokszínűségével, a helyi kulturális és sportéletre épülő aktív közösséggel
- Szabadidős és rekreációs célokat, valamint az aktív életet egyaránt szolgáló közterületek értékőrző fejlesztése
- A humán infrastruktúra bővítése, a közszolgáltatások hálózatos fejlesztése
- A társadalmi szolgáltatásokat nyújtó közintézmények, civil szervezetek, vállalkozások közötti együttműködés és partnerség erősítése
- Közösségfejlesztés kapcsolatszervező és hálózatépítő munkával
- Hétköznapi Hősök „verseny” elindítása
- „Akikre büszkék vagyunk” – sikeres monoriak bemutatása
- Közbiztonság javítása

II.2.5. Magas hozzáadott értékű ágazatok letelepedésének támogatása

Monor gazdasági céljainak meghatározása keretében, fontos megfogalmazni, hogy mit is értünk magas hozzáadott értékű ágazatokon, valamint miként támogatható ezen ágazatokhoz sorolható vállalkozások megjelenése a településen.

A gazdaságtan az érték fogalmát, az ár fogalmával állítja párhuzamban. Azt, hogy egy adott szolgáltatásnak, árunak mekkora az értéke, az határozza meg, hogy egy adott piacon a vevők mennyire tartják hasznosnak az adott termékből megvásárolható utolsó egységért. Ha egy adott terméket megfelelően pozicionálunk, azaz a terméket azok számára tesszük megvásárolhatóvá, akik a legnagyobb hasznot remélik tőle, akkor a terméket magas áron értékesíthetjük, és így magas értéket hozhatunk létre.

A hozzáadott érték a termék előállításának folyamatában egy adott vállalatnál (amely a termelési folyamaton belül egy, vagy több lépést hajt végre) felhasznált inputok és az előállított output értéke közti pozitív különbséget takarja.

Amikor Monor városának gazdaságfejlesztése vonatkozásában vizsgáljuk a fenti definíciót, a felhasznált inputok meghatározása során figyelembe kell veyük azokat a társadalmi ráfordításokat is, amelyeket nem a vállalat fizet meg közvetlenül, hanem a városi közösség.

A fentiekből adódóan nem feltétlenül csak azon vállalati tevékenységek lehetnek nagy hozzáadott értékűek, amelyek hagyományosan magasan képzett munkaerőt és fejlett gyártási technológiát alkalmaznak. Például a magasan képzett munkaerő igénye kiszorítja az alacsony képzettségű munkavállalókat a helyi munkaerő piacról, így a stagnáló, vagy növekvő munkanélküliség magas társadalmi költségeket róhat a településre. Ugyancsak növeli a társadalmi kiadásokat, ha a betelepülő vállalatok a magasan képzett, speciális szaktudással rendelkező munkavállalóit más településekről veszi fel, mert ez csökkenti a település foglalkoztatási kapacitását (növeli a gépjárműforgalmat; a várost használó, nem helyiek számát stb.).

A fenti gondolatmenet célja annak megvilágítása, hogy Monor gazdaságfejlesztési politikájának célzottan kell megtalálnia a helyben magas hozzáadott értéket nyújtó gazdasági tevékenységeket, megfelelően diverzifikálni kell a gazdaságpolitika célterületeit, és nem szabad pusztán az általában (máshol, más hagyományok, infrastrukturális környezet mellett) jól működő ágazatokra koncentrálni.

Fontos annak pontos meghatározása is, hogy a település milyen eszközökkel és mennyire direkt módon tud a helyi gazdaságra hatni, hogyan és milyen eszközökkel érheti el, hogy a gazdasági céljaihoz illeszkedő vállalatok jelenjenek meg, prosperáljanak Monoron.

A lehetséges eszközök természetesen a vállalatok helyben „megélt” környezetének alakítására irányulhatnak (lásd II.2.8 fejezet), hiszen az önkormányzat által tulajdonolt társaságokon kívül nincs direkt települési befolyás a Monoron működő, vagy Monorra vonzani kívánt vállalkozások döntéseire. Ebből adódóan a település hatása a helyi gazdasági folyamatokra jellemzően közvetett.

A település gazdaságfejlesztési céljai a vállalatok általános céljaival nagyrészt átfedést mutatnak. Például a helyi vállalatok árbevételének növekedése, a helyi iparüzési adóbevételek növekedését eredményezi, amely egy közvetlen pozitív gazdasági hatás. Ezen felül, ha a vállalatok árbevétel növekedése a jövedelmezőségük növekedését, vagy kedvező jövedelmezőségük fennmaradását eredményezi, az a vállalatok helyben maradását segíti elő, amely a település számára tartós foglalkoztatót jelent és így kedvezően hat a helyi munkaerő piacra.

Ami a vállalati célok és a települési célok közötti különbséget jelentheti, azok a társadalmi hasznok és költségek, amelyek a vállalatok működéséből adódnak. Ilyen társadalmi hasznok például a helyi munkaerő minél magasabb arányú foglalkoztatása, a helyi vállalatok technológiai, pénzügyi, gazdálkodási kultúrájának fejlődése, vagy esetleg egy széles nemzetközi érdekeltségű vállalaton keresztül a település nemzetközi ismertségének növelése, turisztikai piacra juttatása. Társadalmi költséget például a helyi munkanélküliség növekedése, a környezeti károk, vagy a vállalat működéséhez kapcsolódó kedvezőtlen társadalmi megítélés lecsapódása Monor város megítélésében.

A település célja olyan vállalatok megnyerése, településre vonzása, amelyek települési szinten képesek tartósan magas hozzáadott értékű tevékenységet folytatni, maximalizálni a társadalmi hasznokat és minimalizálni a társadalmi költségeket.

Beavatkozások:

- A helyi gazdasági környezet magas hozzáadott érték teremtési lehetőségeire koncentráció vizsgálata
- A helyben tartósan magas hozzáadott értékű tevékenységet megvalósítani képes ágazatok, vállalatok azonosítása
- A kiválasztott vállalatok számára optimális gazdálkodási környezet kialakítása
- A kiválasztott vállalatok célzott marketing tevékenységgel való megszólítása, a település kedvező adottságainak bemutatása
- A kiválasztott vállalatokkal stratégiai együttműködések kialakítása az elérhető társadalmi hasznok tartós maximalizálása érdekében

II.2.6. A szabadidős és kulturális kínálat bővítése, a város ismertségének növelése

A városban élők életminőségét és a város vonzerejét is nagyban befolyásolja az elérhető kulturális és szabadidős szolgáltatások mennyisége és minősége. A kulturális és közművelődési intézmények fejlesztésénél előtérbe kell helyezni a „közösségi élményt”, a multifunkciós jelleget, a lakossági igényekhez igazodó rugalmas megoldásokat (nyitva tartás, online alkalmazások), ösztönözni kell az alulról jövő kulturális és szabadidős kezdeményezéseket, a civil önszerveződéseket. A színes és változatos szabadidős lehetőségek, a sportpályák, közösségi terek nemcsak a lakosság egészséges életmódjának biztosításához fontosak, de hozzájárulnak a turisztikai vonzerő növeléséhez is (sportturizmus, aktív turizmus). A meglévő értékekre alapozva, azt fejlesztve, a rendezvények erőteljesebb, szélesebb körű hirdetésével, a kulturális intézmények, hálózatok bővítésével, a jelenlévő kortárs művészek támogatásával növelni lehet a kulturális kínálat vonzerejét, ismertségét. A kulturális események vonzerejének, egyediségének tovább növeléséhez elengedhetetlen a települési, térségi marketing erősítése, a rendezvények megfelelő promotálása is. Ha a nagyobb, hagyománnyá váló rendezvények ismertsége és látogatottsága nő, az hozzájárul a pozitív arculat és a helyi identitás megerősödéséhez.

A szabadidős és kulturális szolgáltatások elsődleges célcsoportját az itt élők jelentik, de a szomszédos települések irányába érvényesülő vonzás is fontos tényező lehet. A turisztikai kínálat szélesítése, a szolgáltatási paletta bővítése a természeti és kulturális értékekre épülő turizmust fokozni tudja. Ennek érdekében a kulturális kínálatának bővítése mellett, a minőségi szolgáltatások nyújtására is nagy hangsúlyt kell fektetni. A város ismertségének növelése érdekében szorosan együtt kell működni, az ebben az ágazatokban működő vállalkozásoknak, szervezeteknek. A turizmus egyes ágazatainak (borászat, sport, kisállat stb.) bővítése érdekében megfelelő szálláshelyeket és programcsomagokat kell kínálni, valamint nagy gondot kell fordítani a bevezető utak, fogadóponatok állapotára (pl. vasútállomás, parkolók).



A város célja a jól és tudatosan felépített települési imázs kialakítása, a természeti adottságoknak (pl. Stázahegy), fenntartható módon történő integrálása a turisztikai szektorba, az erre épülő szolgáltatások hálózatba szervezése, a kiszolgáló létesítmények mennyiségi és minőségi fejlesztése. A turizmus gazdasági hátterének biztosítása érdekében hangsúlyt kell fektetni a különféle sport és kulturális programok professzionális szervezésére, az ehhez szükséges intézményi háttér megteremtésére, fejlesztésére.

Beavatkozások:

- Nemzetközi és helyi érdeklődésre egyaránt számot tartó rendezvények szervezése
- Civil közösségek kulturális kezdeményezéseinek támogatása
- „Monori találkozó – 1985”, a Rendszerváltás kiindulópontja Monor
- Szabadidős szolgáltatások infrastrukturális feltételeinek javítása és a kínálat bővítése
- Helyi szellemi és tárgyi értékek védelme – országos és helyi védettségű műemlékek védelme – hagyományörzés, hagyományápolás
- Programkínálat időbeli tervezése és összehangolása, a szolgáltatások illeszkedése a célcsoport elvárásaihoz és szükségleteihez

- Borturizmus infrastruktúrájának fejlesztése
- Kooperáció a vasúttal – rendezvények (pl. hajtány-verseny)
- Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás és kiskereskedelem területén működő vállalkozások támogatása
- Multifunkciós sportcsarnok építése

II.2.7. A társadalmi integráció feltételeinek fejlesztése

A társadalmi integráció alapja a szolidáris helyi közösség, ahol erős az identitástudat, és ahol a harmonikus együttélést elősegítő tényezők a társadalom minden szintjén (csoportok, családok, egyének) jelen vannak. A növekvő társadalmi integráció egyúttal egyenlő jogokat és a közszolgáltatásokhoz való hozzáférést biztosít mindenki számára, különös tekintettel a kisebbségekre, a hátrányos helyzetűekre, a beköltözőkre.

Monor hosszú távú célja a lakosság életminőségének javítása, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok felzárkóztatása, a humán infrastruktúra lakossági igényekkel való rugalmas összehangolása, a közszolgáltatások folyamatos bővítése és minőségfejlesztése, valamint az aktív helyi társadalmi élet fenntartása. A humán infrastruktúra feltételeinek javítása, hangsúlyozottan az esélyegyenlőségi csoportok igényeinek megfelelően, elősegíti a társadalmi-gazdasági helyzet átalakulását, a munkaerő-piaci integrációt és végső soron az életminőség javulását.

A város életében a társadalmi integráció és az esélyegyenlőség feltételeinek megteremtése alapvető horizontális elvként jelenik meg a kötelező és önként vállalt feladatok ellátásában. Mindezek mellett fontos cél a lakosság esélyegyenlőségi szemléletváltásának elérése, amelyet hatékony városkommunikációval lehet megvalósítani. Az elmúlt években számos új közintézmény jelent meg a városban: ezek bővítését és fejlesztését folytatni szükséges, hogy minél több alap- és szakellátási közszolgáltatást a lakosok helyben tudjanak igénybe venni és ezek kapacitása, infrastrukturális háttere alkalmas legyen a járási igények kielégítésére is.

Monoron évtizedek óta aktív társadalmi élet folyik, a civil szervezetek számos rendezvényt szerveznek, a lakosok pedig társadalmi munka keretében vesznek részt a helyi programok megvalósításában. A város küldetése az egyenlő bánásmód elvének alkalmazása a közszolgáltatások működtetésében, a szolidaritás erősítése a foglalkoztatási és érvényesülési lehetőségekben, a méltányosság biztosítása az erőforrásokhoz, szolgáltatásokhoz való hozzáférésben.

Beavatkozások:

- A befogadó és szolidáris társadalom feltételeinek javítása a helyi identitástudat erősítésén keresztül
- A hátrányos helyzetű csoportok számára nyújtott társadalmi szolgáltatások fejlesztése
- Az esélyegyenlőség széleskörű biztosítása, a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek folyamatos javítása
- Helyi partnerség kiépítése a közintézmények között
- A lakossági önszerveződések támogatása
- Civil szervezetek és vállalkozások társadalmi felelősségvállalásának erősítése
- Beköltözők integrálása a város közösségi életébe a kulturális programokon, sportéleten, helyi rendezvényeken keresztül
- Tudatos és célzott városmenedzsment és városkommunikáció kialakítása a lakossági esélyegyenlőségi szemléletváltás jegyében

II.2.8. Kedvező és vonzó gazdasági környezet kialakítása

Annak érdekében, hogy a Monoron működő és a településre betelepülő vállalkozások száma és összetétele a város érdekeinek megfelelően változzon a városvezetésnek vállalkozóbarát gazdaságpolitikát kell kialakítania és megvalósítania. Mint az már a II.2.5 fejezetben bemutatásra került a gazdaságpolitika közvetett módon a helyi gazdasági környezet alakításával képes befolyásolni a városban végbemenő gazdasági folyamatokat. Fontos annak felismerése is, hogy a gazdasági környezet csak egy részére terjedhet ki a városvezetés

hatóköre, hiszen meghatározó piaci körülmények a település befolyásán kívül esnek. Ilyen piacot meghatározó körülmények például az országos vagy nemzetközi pénzpiaci, külkereskedelmi, politikai stb. események. Ezért a helyi gazdaságpolitikának egyszerre kell kedvező „belső” környezetet kialakítania a vállalkozások számára és megfelelő rugalmassággal reagálnia a külső gazdasági határokra.

Monor önkormányzatának gazdaságpolitikai eszközei az önkormányzati szerepkörökből adódnak hét területre sorolhatók: *politikai, tulajdonosi, normaalkotói, hatósági, piaci, foglalkoztató és kommunikátor*.

A politikai szerepkörben a képviselő testületen keresztül első sorban a gazdaságpolitika meghatározása a feladat. Létre kell hozni és rendszeresen felül kell vizsgálni az integrált településfejlesztési stratégiát, vagyongazdálkodási stratégiát és a stratégiákhoz illeszkedő gazdaságfejlesztési programot. Politikai szerepkörben a vonzó gazdasági környezet érdekében stratégiai együttműködési megállapodások alakíthatók ki vállalatokkal és környező településekkel egyaránt. Szintén politikai szerepkörében fejt ki a település vezetése a lobby tevékenységét a település életét befolyásoló kérdésekben (például 4 sz. főút négysávossá bővítése). A gazdaságpolitikai célok elérése érdekében fontos a fenti politikai eszközrendszer tudatos használata.

Tulajdonosként a város önkormányzata a közösség vagyonával való felelős gazdálkodásra kapja felhatalmazását. Az ingatlanvagyonnal való gazdálkodás, önkormányzati társaságok alapítása, vagy részesedés szerzés egyes vállalatokban szintén fontos eszköze a helyi gazdaságpolitikának. A koncepció időtávjában a Közép-magyarországi régió kedvezőtlen támogatáspolitikai helyzete miatt Monor városvezetésének egyre nagyobb jelentőséget kell tulajdonítania a visszatérítendő fejlesztési források bevonásának. Ebben fontos szerepe lehet az ingatlanvagyonnak, illetve a társaságokban való részesedés vállalkozásnak (PPP).

Normaalkotóként a városi önkormányzat a lehető legközvetlenebbül és legszélesebb körben gyakorolhat hatást a helyi vállalkozások életére. Jogszabályok megalkotásával alakíthatja a helyi adókat, az építési, az állattartási, telephely kialakítási stb. szabályokat. A gazdasági környezetet közvetlenül befolyásoló helyi szabályozás alapos hatásvizsgálatra és vállalatokkal való párbeszédre kell, hogy épüljön. A normaalkotás másik fontos szempontja a körülmények felül a kiszámíthatóság kell legyen. A befektetések nem „szeretik” a bizonytalan, gyakran változó környezetet. Ezért a vállalkozó barát gazdasági környezet egyik ismérve a kiszámíthatóan és ritkán változó szabályrendszer.

A hatósági szerepkörhöz tartoznak bizonyos árhatósági (víz és szennyvíz, hulladék elszállítási illetve közétkeztetési térítési díj stb.) kérdések, valamint fontos ellenőrzési, felügyeleti funkciók. A normaalkotási funkció hatékonysága szempontjából fontos a következetes felügyeleti és ellenőrzési tevékenység. A mindenkire érvényes és mindenkivel szemben érvényesülő szabályok a kiszámíthatóságot erősítik. Ugyanakkor a gazdasági környezet szempontjából fontos, hogy a szabályok megfelelő érzékenységgel kerüljenek érvényesítésre és a bürokrácia helyett valóban a közérdek érvényesüljön egy felügyeleti eljárás során. A legfontosabb eszköz az önkormányzat hatósági szerepkörének fejlesztése tekintetében a jó kommunikáció, a bírságolás helyett, megfelelő tájékoztatással a „megelőzés”.

Az önkormányzat piaci szereplőként több módon is megjelenik a helyi gazdaságban. Egyrészt szolgáltató, ugyanakkor a feladatai ellátása során megrendelő is a helyi piacon. Ezen felül egyes piaci területeken konkurenciát is jelenthet helyi vállalkozásoknak. A kedvező és vonzó gazdasági környezet kialakítására vonatkozó cél megköveteli, hogy az önkormányzat az összes piaci szerepében megbízható, korrekt partnere legyen a helyi szereplőknek. Szolgáltatóként pedig arra törekedjen, hogy az ügyfelek szükségleteit a lehető legmagasabb színvonalon, gazdaságos módon elégítse ki. A fentiek egyszerre hatnak a közvetlen partneri kapcsolatokra és – ami még ennél is fontosabb – kedvezően alakítják a helyi gazdasági kultúrát.

Az önkormányzat foglalkoztatóként jelentő szereplője a helyi munkaerő piacnak is, mely szerepében szintén alakítani képes a foglalkoztatói kultúrát.

És végül, de nem utolsó sorban kommunikátorként a Monor önkormányzata fontos üzeneteket, célokat, értékeket, kultúrát és víziót képes közvetíteni a helyi gazdaság jelenlegi és reménybeli gazdasági szereplői felé.

Beavatkozások:

- Gazdaságfejlesztési program kidolgozása
- Rendszeres, érdemi párbeszéd a gazdaság helyi szereplőivel, közös gondolkodás
- Inkubátor ház kialakítása monori vállalkozások számára a volt tűzoltó laktanya megvásárlásával

- Városkártya bevezetése

II.2.9. A város profiljának megfelelő oktatási (köznevelési és szakképzési) kínálat kialakítása

A város és a térség fejlődéséhez szükség van megfelelően képzett humán erőforrásra. Ahhoz, hogy a fiatalok az iskolai végzettség megszerzése után helyben maradjanak, és a városban kamatoztassák az iskolában megszerzett tudásukat, elengedhetetlen a település profiljához igazodó köznevelési és szakképzési kínálat kialakítása. A közszolgáltatások színvonalának folyamatos javításának és fenntartható fejlesztésének kiemelt területe az oktatás, nevelés és képzés, amely a lakosok iskolai végzettségének növelésével tartós értéket teremt meg a város számára.

Monor hosszú távú célja a város adottságait kiaknázó kompetencia alapú oktatás fenntartása, a térségi oktatási funkciók betöltése, valamint a munkaerőpiac gyorsan változó igényeihez rugalmasan alkalmazkodó oktatási kínálat megteremtése minőségi feltételek biztosítása mellett. Az általános műveltség megszerzésén túl hangsúlyt kell fektetni a szakirányú képzés működtetésére, és a felnőttoktatás lehetőségeinek erősítésére is.

Az alap- és középfokú oktatás – beleértve a bölcsődét és az óvodákat is – magas színvonalú feltételeinek fenntartása érdekében aktuális feladat a meglévő oktatási infrastruktúra és épületállomány műszaki korszerűsítése a XXI. század energiatakarékos és környezettudatos követelményeinek megfelelően. A kiterjedt oktatási intézményhálózat valós szellemi értéket képvisel a város és a járás életében, ennek infrastrukturális háttere folyamatos karbantartásra, bővítésre, megújulásra szorul.

Eddig is elismert volt a térségben a monori bölcsődékben, óvodákban és iskolákban zajló magas szintű oktató-nevelő munka, amit a jövőben még inkább a város és a térség szolgálatába kell helyezni. A város számára fontos, hogy a szakképzésből kikerülő fiatalok kedvező helyzetbe kerüljenek a munkaerőpiacon versenyképes ismereteik révén, míg a gimnáziumban végzetek a legjobb felsőoktatási intézményekben tanulhassanak tovább.

Kiemelendő, hogy a városban található közgazdasági szakközépiskolában, illetve a szakközép- és szakiskolában a Pest megyei közoktatási fejlesztési terv szerinti szakirányok alapján folyik a képzés, ezzel egyrészt hatékonyabban lehet alkalmazkodni a munkaerőpiac igényeihez, másrészt a hiányszakmák oktatását is meg lehet valósítani.

Beavatkozások:

- Az együttműködés erősítése a városban található iskolák fenntartói és működtetői, valamint a civil szervezetek és a gazdasági szereplők között
- A térségi együttműködés feltételeinek megteremtése az oktatás területén a környező településekkel, ahonnan a tanulók bejárnak a város iskoláiba
- Partnerség hálózatának kialakítása az oktatás különböző szintjein meglévő intézmények között.
- A szakirányú képzés tartalomfejlesztése a munkaerő-piaci elvárásoknak megfelelően
- Az oktatási intézmények – különösen a bölcsőde és az óvodák – kapacitásbővítése a városban és a térségben jelentkező igények alapján
- Esélyteremtő és kompetencia-fejlesztést célzó programok megvalósítása a közoktatásban és köznevelésben
- Az oktatási intézmények elavult épületállományának műszaki megújítása és energetikai korszerűsítése

II.2.10. Közlekedési-, és közműhálózatok infrastrukturális fejlesztése

A település népességmegtartó képességének, illetve vonzerejének az egyik kiemelten fontos tényezője a megfelelő infrastruktúra. A gazdaság célú fejlesztések, beruházások is csak a megfelelő közlekedési háttér, valamint közművesítettség esetén valósulhatnak meg, illetve az itt élők és az ide költözni kívánók számára is különösen fontos az infrastruktúra általa biztosított komfortérzet.

Monor meglévő úthálózata jól használható, a burkolt utak aránya ugyan magas, de fontos a még burkolatlan utak burkolásának megoldása, helyenként az utak újra aszfaltozása, illetve teherbírásának növelése. Az utak állapotának megóvására megoldás lehet a különösen nagy igénybevételnek kitett szakaszok esetén a sebesség, illetve terhelhetőség korlátozása. A szükséges helyeken ki kell építeni a gyalogos közlekedést biztonságosabbá tevő járdákat. A városban a közlekedés-biztonság javítása érdekében, a közlekedési csomópontok fejlesztése mellett, az oktatási, nevelési intézmények környékén biztosítani kell a biztonságos gyalogátkelőhelyeket. Az élhető városi környezet megteremtése érdekében a meglévő és tervezett sportlétesítmények közelében szükséges megfelelő számú parkolóhely létesítése is.

A település közigazgatási területén jelenleg is több kiépített kerékpárút van, illetve az úthálózat jelentős része jól kerékpározható. Azonban helyi, turisztikai és a környező települések közti közlekedés megkönnyítése szempontjából is szükséges lenne a kerékpárút-hálózat további fejlesztése. A hálózat kialakításánál fontos szempont a kerékpáros célpontként meghatározható intézmények, létesítmények megközelíthetőségének biztosítása, a hivatás-forgalmi (munkába járást elősegítő) hálózat fejlesztése. A monori kerékpáros utak kialakításán túl a településeket összekötő kerékpár-útvonalak megvalósítása érdekében szükség van az érintett települések hasonló jellegű terveinek összehangolására és közös program kialakítására, közös pályázatok benyújtására.

A térség számára fontos beruházás, az M4 gyorsforgalmi út építése egyrészt tehermentesíti majd Monort, másrészt lehetőséget nyújt a további fejlődésre (ipar, lakóterület fejlesztés és munkahelyteremtés szempontjából is). Annak érdekében, hogy a városközpontközpont megfelelően tudjon kapcsolódni a gyorsforgalmi úthoz, a település belső gyűjtőúthálózatának (bevezető utak) fejlesztése is szükséges. A távlati elképzelések közt szereplő ferihegyi gyorsvasút megvalósulása tovább erősítené a kapcsolatot Monor és a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér között, nagyban elősegítve a turizmus és gazdaság fejlődését.

Monoron a közművesítettség jónak mondható, a belterületén a közművek szinte mindenütt teljes körűen kiépítésre kerültek. A továbbiakban a feladat ezek minőségi fejlesztése, szükség esetén kapacitásbővítése lehet, illetve esetleges új fejlesztési területek kialakításával a meglévő hálózat kiterjesztése.

A víziközmű-szolgáltatás hosszú távú biztosíthatósága érdekében – a fenntartható fejlődés szempontjaira tekintettel – víziközmű-szolgáltatási ágazatonként tizenöt éves időtávra gördülőfejlesztési tervet kell készíteni. Monoron a csapadékvíz elvezető és szikkasztó rendszerek a város nagy részét lefedik, azonban jelentős felújításra, átépítésre szorulnak. A településen jellemző a nyíltárkos csapadékvíz-elvezetés és szikkasztás. A központi belterületen zárt csapadékcatorna-hálózat üzemel. A város infrastrukturális ellátottsága szempontjából a csapadékvíz-elvezetés korszerűsítése, megoldása jelenti a fő fejlesztési feladatokat. Útreakstrukciók esetén vizsgálni kell a csapadékcatorna rendszer korszerűsítését. Monoron egységes csapadékvíz-elvezető rendszert kell kialakítani. Az árokrendszereket fel kell, hogy váltsa a felszín közeli zárt csapadékcatornák, illetve a zárt szabványos mélyépítésű csapadékcatornák. A szükséges közműves fejlesztések mellett nagy hangsúlyt kell fordítani a rendszer karbantartására, ahol szükséges lehet (pl. az árkok karbantartása esetén) a lakosság bevonásával.

Beavatkozások:

- Külterületi utak javítása
- Árkok karbantartása
- A bevezető utak fejlesztése, kapacitásbővítése (tervezett M4 nyomvonal felől)
- Vasút állomás és a kapcsolódó területek rendezése
- Kerékpárút hálózat kiépítése (térségi, regionális szintű összefogással)
- Hiányzó szükséges közműszakaszok kiépítése, folyamatos bővítése
- Belvízelvezető-csatornahálózat fejlesztése
- Közművek folyamatos karbantartása
- Uniós, országos stb. pályázati lehetőségek kihasználása

II.2.11. Az aktív kikapcsolódás és az egészséges életmód feltételeinek erősítése

Ahhoz, hogy Monor lakosságának egészségügyi helyzete javuljon, át kell értékelni a megelőzés-gyógyítás viszonyt. Ennek megfelelően kiemelt fontosságú a kor színvonalán álló szűrési programok megvalósítása, az

egészséggel kapcsolatos információk és tudás megosztása, az egyének egészségtudatosságának erősítése, valamint a mozgás, az egészséges életmód elterjedésének támogatása, a lakosság erre történő ösztönzése. Ilyen összefüggésben az egészségfejlesztést szolgálja a tömeg és egyéni sportok támogatása, ezek feltételeinek megteremtése, a rekreációs lehetőségek bővítése, a felvilágosító, információs programok megvalósítása.

Az idősök számának növekedése előreláthatólag egyre nagyobb terheket ró az amúgy is túlterhelt egészségügyi ellátórendszerre. Az átlagéletkor hosszabbodásával - lakosság egészségi állapotának tartós javulása érdekében - már fiatal kortól kezdve hangsúlyt kell helyezni a prevencióra és az egészségmegőrzésre és a mozgásra nevelés erősítésére az oktatási, kulturális és sport célú intézményekkel, szervezetekkel együttműködésben. A településen belül hosszútávú cél a fiatalok arányának növelése, akik számára a helyi sportolási lehetőségek fontosak, ezért a mennyiségi és minőségi kínálatot is indokolt tovább gyarapítani. A településen belüli jók a sportolási lehetőségek, az aktív kikapcsolódás feltételeinek további javítása azonban fontos feladata a következő tervezési időszaknak is. A szabadidős létesítmények, rekreációs célú sportpályák, közösségi terek nemcsak a lakosság egészséges életmódjának biztosításához fontosak, de hozzájárulnak a turisztikai vonzerő növeléséhez is (sportturizmus, aktív turizmus). A lakosság sportolási és rekreációs igényének, valamint a sportturizmus gazdasági háttérének biztosítása érdekében hangsúlyt kell fektetni a különféle sport- és kulturális programok professzionális szervezésére, az ehhez szükséges intézményi háttér megteremtésére, fejlesztésére.

Beavatkozások:

- Egészségnevelési programok, szemléletformáló programok szervezése
- Rendszeres szűrővizsgálatok biztosítása
- (Tömeg)sport rendezvények szervezése
- Multifunkciós sportcsarnok építése
- Sportinfrastruktúra fejlesztés (intézményi háttér megerősítése)
- Rekreációs igényeket is kielégítő közösségi terek létrehozása

II.2.12. Helyi igényekhez alkalmazkodó, minőségi egészségügyi szolgáltatások biztosítása

A vonzó és élhető város egyik meghatározó ismérve, hogy a helyi kedvező életfeltételek és életminőség jótékony hatással van a lakosok egészségi állapotára, és így hosszú távon életkilátásaira. Azonban az aktív életvitelt szolgáló sport- és szabadidős szolgáltatások kialakítása mellett szükséges a megfelelő egészségügyi ellátás mennyiségi és minőségi feltételeinek megteremtése. A lakosok jó egészségi állapota, tehát jó fizikai, pszichés és mentális állapota növeli gazdasági teljesítőképességüket, ami közvetlenül és közvetetten is hozzájárul város versenyképességének fokozódásához.

Monor hosszú távú célja a folyamatosan javuló helyi egészségügyi ellátórendszer fenntartható működtetése és biztosítása a jövő generációi számára, az egészséges város megteremtése. A város elkötelezett az egészséggel összefüggő fejlesztések megvalósításában, amelybe a helyi lakosság is bevonható. Fontos felmérni a város és az ellátott települések lakosainak egészségi állapotát, ismerni egészségi problémáikat, valamint feltérképezni egészségüggyel kapcsolatos igényeiket. A minőségi egészségügyi szolgáltatások helyben való biztosításában figyelmet kell fordítani az egyenlő esélyek elvének alkalmazására és az integrált ellátás lehetőségeinek kialakítására. A városban jelenlévő egészségügyi alap- és szakellátás szolgáltatásaiban megvalósítandó fejlesztések végső soron a lakosok elégedettségének növekedését eredményezi, amelynek fontos szerepe van életminőségük kedvező alakulásában.

Monor város számára a helyi igényekhez alkalmazkodó egészségügyi fejlesztések lehetőséget jelentenek a minőségi közszolgáltatások bővítéséhez, a fenntartható fejlődés biztosításához, az igazságosság elvének megvalósításához, az ágazatközi hatások érvényesítéséhez a horizontális és vertikális együttműködések révén.

Beavatkozások:

- Partnerségi hálózat kiépítése az állami egészségügyi szolgáltatók, az egészségügyi intézmények helyi működtetői, a civil szervezetek és a lakosok között
- Integrált ellátás megvalósítása az egészségügyi alapellátásban az egészségügyi, szociális és családvédelmi/gyermekjóléti szolgáltatók együttműködésén keresztül
- Jelzőrendszer működtetése a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok egészségvédelme érdekében, az egészségügyi ellátáshoz való hozzáférésük esélyeinek javításával, növelésével
- A preventív szemlélet előtérbe helyezése a városban található egészségügyi szolgáltatóknál, különös tekintettel az egészségügyi alapellátásra
- A szakorvosi járóbeteg-ellátás kapacitás- és szolgáltatásbővítése, valamint infrastrukturális és tartalomfejlesztése a Pest megyei egészségügyi szakellátások fejlesztésén, valamint az érintett intézmények infrastrukturális megújításán keresztül
- Az egészségmegőrzés és a betegségmegelőzés hatékony támogatása az önként vállalt feladatok kiszélesítésével
- A lakosság öngondoskodási szintjét növelő feltételek kialakítása helyi intézkedések segítségével

II.2.13. Természeti erőforrások fenntartható hasznosítása

A kontinentális éghajlat alatt az időjárás mind szélsőséesebb változásaival számolhatunk, az alkalmazkodás pedig egyre nagyobb kihívások elé állítja az egyént és a közösségeket is. Nemcsak a növénytermesztésben és állattenyésztésben jelentenek kihívást, hanem az élet minden területén. Egészségügytől a városüzemeltetésig. A monori természeti erőforrások helyzete is szorosan összefügg egyes nemzetstratégiai jelentőségű kérdéskörökkel, többek között az élelmezés-, energia- és környezetbiztonsággal, megőrzésük pedig hosszú távon szolgálhatja a közjót, a harmonikus gazdasági növekedést és az életminőség javítását.

Az agrárgazdaság és a városüzemeltetés a leginkább energiaigényes ágazatok közé tartozik. A társadalom részéről egyre erősödik a nyomás, hogy ez változzon, legalább ésszerűbbé váljon. A kapcsolódó szektoroknak közös erőfeszítésekre van szükség az energiahatékonyság javításához, illetve a lehetőségek szerint, energiaigényük saját/kollektív forrásból történő kielégítéséhez. A gazdaságokban történő zöld energiatermelés hosszú távú életképessége ugyanakkor sok esetben adott gazdaság energiafogyasztásának szintjétől is függ. A nem megújuló energiaforrásoktól való függőség csökkentése több módon is lehetséges. A természeti erőforrások megőrzéséhez hozzátartozik a természetes és termesztett fajok magas biodiverzitásának megtartása is. A genetikailag homogén fajták iránti kereslet növekedésével egyidejűleg a termesztett fajok öröklődő sokfélesége rendkívüli módon csökken. Ezért több területen felmerül a biodiverzitás növelésének – a haszonnövények formagazdagságának és a mikroorganizmusok tenyésztéseinek hosszútávú megőrzése –, illetve az ökoszisztéma-szolgáltatások fejlesztésének szükségessége.

A biológiai sokféleség fenntartása és növelése, a természetes önszabályozó folyamatok erősítése, a talaj biológiai állapotának védelme és javítása, a növényvédőszeres szakszerűtlen használatából és a helytelen tápanyag-gazdálkodásból eredő kedvezőtlen környezeti hatások csökkentése, illetve az élelmiszerbiztonság garantálása a környezet megóvása, valamint a termelők és fogyasztók egészségének védelme érdekében a mezőgazdaság fontos feladatának tekinthető.

Beavatkozások:

- Vízháztartás javítására vonatkozó beruházás-ösztönzés, gazdálkodói és családi szinten. Vízháztartás segítésére vonatkozó pályázati lehetőségek kihasználása városüzemeltetési szinten.
- A feltétel nélkül megújuló energiahordozók (napenergia, szélenergia, geotermikus energia) kihasználtságának ösztönzése, példamutatás a városüzemeltetésben, ismeretterjesztés, támogatás a lehetőségek szerint
- A feltételeken megújuló energiahordozók (mezőgazdasági melléktermékek energetikai hasznosítása, energetikai ültetvények, biogáz hasznosítás) elterjedésének ösztönzése
- Ökoszisztéma szolgáltatások fenntartható fejlődésének segítése
 - Helyben elérhető források használatával önszabályozó körfolyamatok kialakítása minél kevesebb hulladékkal.

- Életmód energetikai biztosítása az ökoszisztéma („hulladékmentes”) szemléletű gazdaság létrehozásának támogatása, példamutatással.
- Termeléssel összefüggő szolgáltatások (élelem, takarmány, nyersanyag stb.) bővülésének segítése
- Támogató szolgáltatások (tápanyag-körforgás, talajok keletkezése stb.) fenntarthatóvá válásának ösztönzése, segítése
- Város erdősítésének növelése
- Természeti területek megőrzése
- Lakosság szemléletformálása többek között városüzemeltetési példákon keresztül a hulladékgazdálkodásban, a zöldhulladék újrahasznosításában
- A K+F+I tevékenység-intenzitás növekedésének segítése
- A tudásalapú modern gazdálkodás és a termelői együttműködések ösztönzése
- Az első agrár- és élelmiszer-vállalkozási generációváltás segítése
- Az ellátási láncok hatékonyságának és hozzáadott értékének növelése

II.3. TERÜLETI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

II.3.1. Strázsahegy komplex fejlesztése

A Strázsahegyi fejlesztések célja alapvetően kettős: egyrészt a terület egészének fejlesztésével egyfajta városrészi rehabilitáció megvalósítása, az övezeti besorolásnak megfelelő rekreációs funkciók megerősítése révén, másrészt a borturizmus fellendítésének megalapozása.

A település hosszútávú célja, hogy Strázsahegy legyen Monor városának emblemikus táji eleme, a város (bor)turisztikai jelképe, a monori turizmus zászlóshajója. Az ismertségét fokozatosan növelő Strázsahegy a turisztikai fejlesztéseken keresztül tudja erősíteni a saját és a város szerepét úgy, hogy a hegy és a város kölcsönösen segítik egymást, fejlődésük összhangban van.

A Strázsahegy legfőbb értéke az országos szinten is ritkaságnak számító pincefalvak együttese. Az átalakítások során a pincék többsége jelentős értékvesztésen esett át. A pincefalvak pusztulását meg kell akadályozni, ehhez szükség van az átalakított pincék esztétikai megújítására, de fontos, hogy ne csak az egyes pinceépületek védelmére koncentráljunk, hanem a pincefalvak egészére – melyek egységként jelentik a legnagyobb értéket. Fontos a felhagyott présházakba történő beköltözések számának visszaszorítása is, ennek érdekében az elhagyott pincék, présházak tulajdonosait meg kell keresni, kötelezni őket épületük helyrehozatalára. Az épületek felújítása, az elszőlőmösödött területek megszüntetése által fokozatosan növekszik a terület ingatlanjainak értéke, ez gátat szabhat a továbbiakban a kiköltözéseknek, ennek révén javulhat a közbiztonság is. A terület legjellemzőbb területhasználata - az üdülő- és lakófunkciójú ingatlanok terjeszkedése ellenére - még mindig a szőlőtermesztés, mely nem csupán hobbi-, hanem gazdasági tevékenység is. A Strázsahegy mérete miatt nagyobb volumenű árutermelő szőlőgazdálkodásra nincs lehetőség, azonban kisebb gazdaságok fejlesztése, az előállított bor helyben történő értékesítése reális lehetőség. Monor ökológiai és táji adottságai optimálisak a bortermelésre. Bár a Kunsági borvidékhez tartozó terület egyáltalán nem ismert a borfogyasztók körében, a Strázsahegyen termelt borok kiváló minőséget tudnak elérni - ezen kvalitásokat egy-egy borversenyen sikerült is bizonyítani. A minőségi bor előállításához szükség van a szőlőtermesztés megújítására, a megfelelő fajtaszerkezet- és mennyiség kialakítására, valamint megfelelő borászati szakképzettségre. Fontos, hogy a helyi borászok szélesebb köre rendelkezzen ezen ismeretekkel, hogy a Monoron termelt borok minősége általánosságban is emelkedjen. A szakképzések, oktatások mellett a borok minőségi javulásához szükséges a kölcsönös együttműködés, segítségnyújtás.

A turisztikai szolgáltatások alapvető eleme a jó minőségű vendéglátás, mely minden vendégréteg számára megfelelő kiszolgálást biztosít. Az ide látogató turisták számára egyaránt fontos a pincék hangulata, a kiszolgálás minősége, az étkezési lehetőség és a megfelelő minőségű bor. Vendéglátás terén a Strázsahegy legfontosabb feladata, hogy a borkóstolás egybe legyen kötve a melegétel-fogyasztás lehetőségével, az egyes pincészetek komplex szolgáltatásokat tudjanak nyújtani. Fontos továbbá a vendéglátás, a szolgáltatások

spektrumának szélesítése: a borkóstolóktól a borvacsorákon és a helyi gasztronómiai különlegességek bemutatásán keresztül az éttermi szintű vendéglátásig minden megtalálható legyen. Ma már szintén alapvető kíváncsi, hogy az ide látogatóknak - a borfogyasztást követően – megfelelő mennyiségű (és minőségű) szálláshely álljon rendelkezésre a szőlőhegyen (is). A hegyen nem cél az önálló, nagyméretű hotelek megjelenése, azonban a jelenlegi préházak, pincék átalakítása illetve 8-15 férőhelyes vendégházak létrehozása mindenképpen szükséges a turisták teljes körű kiszolgálása végett. A széleskörű borturizmus megvalósításához a szálláshelyek és vendéglátóhelyek megújítása mellett elengedhetetlen a kapcsolódó értékek, látványosságok karbantartása, fejlesztése. A borturisták komfortérzetének növeléséhez olyan értékeket kell létrehozni, melyek élményt jelentenek a pincészetekhez vezető úton vagy a hegyen sétálva. A teljes körű információs szolgáltatásokhoz szükséges továbbá egy borászati fogadóközpont kialakítása a hegy lábánál, mely szoros együttműködésben van a vendéglátó pincékkel. A Strázsahegy turisztikai kínálatát színesíti, vonzóbbá teszi, ha nem csupán a borhoz kapcsolódó szolgáltatásokat nyújt. A turisztikai kínálat szélesítése elősegíti a turisták huzamosabb ideig városban tartózkodását, ráadásul az újabb programlehetőségek a „nem borozók” számára is hasznos időtöltést nyújtanak (pl. kerékpáros-, lovas- és bakancsos turizmus).

A Strázsahegy jelenleg a város felől a Strázsahegyi dűlőn és a Mendei úton közelíthető meg. A két út nem része a város gyűjtő úthálózatának, szélessége igen csekély. A keskeny utak nem alkalmasok a várható megnövekedett forgalom bonyolítására, a kertvárosias területen áthaladó útvonalak pedig nem megfelelők a Strázsahegy megközelítésére. Szükség van tehát a Strázsahegy új irányból történő megközelítésére, megfelelő szélességű utakkal való feltárására. Mivel a turisták nagy része a főváros felől érkezik, célszerű a hegy nyugati oldala felől kialakítani a hegy kaputéségét, így a turistaforgalom a város elkerülésével is elérheti a Strázsahegyet. A hegy megközelítését segíti az e területen tervezett M4 gyorsforgalmi út és csomópontjának megépülése is. A megközelítés mellett elengedhetetlen elegendő számú parkolóhely kialakítása, hogy az érkező vendégek a hegy lábánál el tudják helyezni autójukat, s gyalogosan tudjanak továbbhaladni.

Beavatkozások:

- A védelemre érdemes pincék kijelölése (értékkataszter készítése) és védelme
- Tulajdonjogok tisztázása, átlátható tulajdonviszonyok megteremtése
- Vendéglátás spektrumának szélesítése
- Megfelelő mennyiségű (és minőségű) szálláshely kialakítása
- Kapcsolódó turisztikai ágazatok fejlesztése, turisztikai spektrum szélesítése
- Közlekedési- és közmű infrastruktúra fejlesztése
- Humán erőforrások fejlesztése (szőlészet-borászati, a vendéglátóipari és a marketing célú szakmai továbbképzések)
- Közösségi programok, rendezvények szervezése
- A borvidék marketingjének kialakítása

II.3.2. Szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek fejlesztése (Tabán)

Monor térbeli társadalmi rétegződése felhívja a figyelmet arra, hogy a város belterületén – a Tabán területén – a KSH 2011. évi népszámlálási adatai alapján egy szegregátum, és mellette egy szegregációval veszélyeztetett nagyobb kiterjedésű, összefüggő terület található. A Tabán a város leghátrányosabb helyzetű része, ahol a helyi lakosság lakáskörülményeit, munkaerő-piaci pozícióját, jövedelemszintjét tekintve is kedvezőtlen helyzetben van. A szegregált és a szegregációval veszélyeztetett terület fejlesztése komplex megközelítést igényel, ahol a lakhatási, az oktatási, a foglalkoztatási és a környezeti integráció feltételeit egyidőben, a szinergiákat előtérbe helyezve szükséges megvalósítani. A helyi esélyegyenlőség biztosítása meghatározott fejlesztési irányokkal és célzott intézkedésekkel a Tabán területén koncentráltan megjelenő beavatkozások formájában lehetséges.

A Tabán területén korábban végrehajtott beavatkozások és azok társadalmi-gazdasági következményei jó gyakorlati példák arra, hogy a közösségfejlesztésben mennyire fontos a helyi kezdeményezések felkarolása és az esélyteremtő programok partnerségi együttműködésben történő megvalósítása. A jövőben folytatni kell és lehetőség szerint bővíteni, kiszélesíteni a Monori Tabán Integrációs Program, a Tanoda Program, a Biztos Kezdet Gyerekház, a Máltai Szeretetszolgálat helyben végzett szociális gondoskodása során megvalósított tevékenységeket.

Monor hosszú távú célja a befogadó és szolidáris helyi társadalom feltételei között elősegíteni a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok széleskörű társadalmi integrációját, valamint a Tabán egész területén elérni az életminőség tartós és fenntartható javulását.

A helyi problémák megoldásában a szociális jelzőrendszer fejlesztése elősegíti az intézményi együttműködést mind horizontálisan, mind vertikálisan. A folyamatos kapcsolattartás a Tabánban élők és a Tabán ellátásáért felelős intézmények között pedig lehetővé teszi a helyi igények felmérését, valamint a helyi igényekhez alkalmazkodó megoldási lehetőségek kidolgozását.

Beavatkozások:

- Partnerségi hálózat kiépítése a szegregált és a szegregációval veszélyeztetett területen élők, a helyi közintézmények és közszolgáltatók, valamint a civil szervezetek között
- A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása az esélyegyenlőség elve alapján a Tabán lakosai számára
- Az integrált ellátás hangsúlyozása a társadalmi hátrányos kezelésében a Tabánban élők számára
- A Tabánban élő gyermekek és fiatalok számára az oktatási esélyegyenlőség megteremtése, együttműködésben az óvodák és iskolák fenntartójával
- A felnőttoktatás keretében a Tabánban élők iskolai végzettségének és képzettségének javítása
- A lakáskörülmények javítása az épületállomány teljes műszaki felújításával és korszerűsítésével
- A Tabánban lévő közterek megújítása, ezzel közösségi terek létrehozása
- A helyi kezdeményezések támogatása, a helyi lakosok bevonása a város társadalmi életébe
- A szociális gondoskodás sokoldalú megvalósítása helyi intézmények elérhetőségének és hozzáférhetőségének javításával, valamint a civil szervezetek kifejezetten a Tabánban végzett tevékenységeinek aktivizálásával
- A Tabánban található családok és háztartások önellátása és öngondoskodása szintjének növelése, az ehhez köthető feltételek kialakítása

II.4. A TERÜLETFEJLESZTÉSI DOKUMENTUMOKKAL VALÓ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A településfejlesztési koncepcióban rögzített céloknak a magasabb szintű tervekhez is igazodni kell. A következőkben a koncepció elemeinek az országos és megyei fejlesztési dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra.

		A monori koncepció átfogó céljai		
		Aktív, befogadó és szolidáris helyi közösség, az identitástudat megerősítése	Versenyképes helyi gazdaság	Vonzó és élhető kisvárosi környezet
Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció specifikus céljai	versenyképes, innovatív, hálózati gazdaság	X	XXX	X
	életképes vidék, egészséges élelmiszer-termelés és ellátás	XX	XX	X
	gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság	XXX	X	X
	kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	X	XXX	X
	értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom, romaintegráció	XXX	X	X
	jó állam: szolgáltató állam és biztonság	X	X	XX
	stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata és környezetünk védelme	X	X	XX
	az ország makroregionális szerepének erősítése	X	XX	X
	többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat	X	XX	X
	vidéki térségek népességeltartó képességének növelése	XXX	X	XX
	kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése	X	X	XX
	területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés	X	XXX	X
	összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása	X	X	X

xxx – A monori koncepció célja nagymértékben hozzájárul az OFTK céljainak eléréséhez

xx – A monori koncepció célja közepes mértékben hozzájárul az OFTK céljainak eléréséhez

x – A monori koncepció célja kismértékben/közvetetten járul hozzá az OFTK céljainak eléréséhez

		A monori koncepció átfogó céljai		
		Aktív, befogadó és szolidáris helyi közösség, az identitástudat megerősítése	Versenyképes helyi gazdaság	Vonzó és élhető kisvárosi környezet
Pest Megyei Területfejlesztési Koncepció stratégiai céljai	szociális és közbiztonság megerősítése, közösségek megújítása, családi értékek előtérbe állítása	XXX	X	XX
	térségi szereplőkkel való együttműködés intézményesítése, a belső kapcsolati háló fejlesztése	XX	XX	X
	egészséges társadalom, egészséges életmód	XX	X	XX
	kreatív, tudásalapú társadalom, oktatás megújítása, kulturális értékek megőrzése, identitás erősítése	XXX	X	X
	a gazdaság erősítése, technológia és tudásintenzív, foglalkoztatást erősítő ágazatok fejlesztése	X	XXX	X
	gazdasági húzótersegek teljesítményének, versenyképességének, exportjának növelése	X	XXX	X
	makroregionális logisztikai funkciók erősítése kiemelten az M0 mentén és a repülőtér térségében	X	XXX	X
	a fejlődésben elmaradott és a lemaradó (pl. Ráckevei) térségek felzárkóztatása	X	XX	X
	nemzetközi és országos multimodális közlekedési kapcsolatrendszer fejlesztése	X	XX	X
	a megye belső közlekedésének fejlesztése, kiemelten a térségközpontok és az elővárosi közlekedés	X	XX	XX
	policentrikus települési struktúra, takarékos területhasználat, épített és környezeti értékek megóvása és fejlesztése	X	X	XX
	energiagazdálkodás, vízgazdálkodás, közműfejlesztés és környezetvédelem	X	X	XXX

xxx – A monori koncepció célja nagymértékben hozzájárul az PMTK céljainak eléréséhez

xx – A monori koncepció célja közepes mértékben hozzájárul az PMTK céljainak eléréséhez

x – A monori koncepció célja kismértékben/közvetetten járul hozzá az PMTK céljainak eléréséhez

II.5. A FEJLESZTÉSI CÉLOK ÉRTELMEZÉSE AZ EGYES TELEPÜLÉSRÉSZEKRE

Az alábbi táblázatban összefoglaltuk a hosszú távú részcélok és a városrészek kapcsolatát. A részcélok egy része ugyan egyaránt vonatkozik minden településrészre, azonban másik részük olyan jellegzetességeket tartalmaz, amely bizonyos területrészekben egyáltalán nem, vagy csak korlátozottan értelmezhető.

		Monor városrészei		
		Központi belterület (Városközpont)	Központi belterületen kívüli terület (Kertváros)	Külterület
A monori koncepció rész céljai	A térségi központi szerepkör és a városkörnyéki települések együttműködésének erősítése	XXX	X	X
	Az épített és táji környezet értékőrző megújítása, közösségi terek fejlesztése	XXX	XXX	X
	Az idegenforgalom jövedelemtermelő és munkahely teremtő képességének növelése	XX	XX	X
	A város népességmegtartó és népességvonzó erejének erősítése	XXX	XX	X
	Magas hozzáadott értékű ágazatok letelepedésének támogatása	XX	XXX	X
	A szabadidős és kulturális kínálat bővítése, a város ismertségének növelése	XXX	X	X
	A társadalmi integráció feltételeinek fejlesztése	XX	XX	X
	Kedvező és vonzó gazdasági környezet kialakítása	XX	XX	XX
	A város profiljának megfelelő oktatási (köznevelési és szakképzési) kínálat kialakítása	XXX	XX	X
	Közlekedési-, és közműhálózatok infrastrukturális fejlesztése	X	XX	XX
	Az aktív kikapcsolódás és az egészséges életmód feltételeinek erősítése	XX	XX	X
	Helyi igényekhez alkalmazkodó, minőségi egészségügyi szolgáltatások biztosítása	XXX	X	X
	Természeti erőforrások fenntartható hasznosítása	X	XX	XXX

xxx – a városrész erősen érintett, szoros kapcsolatban van a részcéllal

xx – a városrész közepesen érintett, közepes kapcsolatban van a részcéllal

x – a városrész gyengén érintett, közvetett kapcsolatban van a részcéllal

III. KIINDULÓ ADATOK A TOVÁBBI TERVEZÉSI FELADATOKHOZ

III.1. A STRATÉGIÁHOZ ÉS A TELEPÜLÉSRENDEZÉSI ESZKÖZÖK KÉSZÍTÉSÉHEZ SZÜKSÉGES TÁRSADALMI, GAZDASÁGI ÉS KÖRNYEZETI ADATOK MEGHATÁROZÁSA

Társadalom

Az utóbbi évtizedekben az országos és a fővárosi kedvezőtlen népesedési tendenciához képest előnyösebb volt Monor népességi helyzete, még 2000-2006 között is növekedett kismértékben a lakónépesség, aztán stagnáló, majd 2012-től enyhe csökkenést mutat. Korösszetétel szempontjából Monor teljesen követi a Pest megyei és országos tendenciákat, a lakosság elöregedése tapasztalható. A vándorlási egyenleg 2000-2010 között folyamatosan pozitív értékű volt, 2000-ben volt leginkább migrációs célpont a település, azonban 2011-2012 között már többen vándoroltak el a településről, mint ahányan odaköltöztek.

Monor népességének iskolai végzettsége az általános és középiskolai végzettség tekintetében az országos átlaggal közel azonos, az egyetemi végzettséggel rendelkezők tekintetében viszont jelentősen elmarad az országos, és a Pest megyei járási székhelyek népességének iskolai végzettségéhez képest. A településen tapasztalható családszerkezet illeszkedik az országos, a pest megyei és a budapesti családszerkezet alakulásához, nem tér el az átlagtól. A helyi lakosság életminőségét alapvetően meghatározza a települési lakásállomány összetétele és a lakóingatlanok állapota. A lakásállomány 2000 óta folyamatosan, bár mérsékelten növekszik, a lakásállomány minőségi javulása jelentős. Míg 2001-ben az alacsony komfort fokozatú lakások aránya közel 30% volt a városban, 2011-re 10%-ra csökkent.

A 2011. évi népszámlálási adatok alapján, Monoron egy szegregátumnak minősülő terület került lehatárolásra, de e mellett kiterjedt szegregációval veszélyeztetett terület található. A Magyar Máltai Szeretetszolgálat Egyesület 2004-ben, az önkormányzattal együttműködésben, elindította a Tabán Integrációs Programot, melynek keretében a terület rendezése folyamatosan zajlik.

A civil szervezetek és önkormányzat együttműködése kiemelkedő és folyamatos. Monori Tabán Integrációs Programjához kapcsolódóan a Monori Tabán Telepen építettek egy biobrikett manufaktúrát. Itt fűtésre és főzésre használható biobriketteket lehet készíteni, mezőgazdasági és papír hulladék felhasználásával úgy, hogy a munka csak megújuló energiát igényel. A Monori Borút Egyesület azzal a céllal alakult, hogy a Monori Pincefalu értékeit feltárja, megóvja és felhívja rá az emberek figyelmét. A településen 2000 óta évente 6 alkalommal rendez a Magyar Galamb- és Kisállattenyésztők Országos Szövetsége kisállat-börzét, mely időközben nemzetközi hírnévre tett szert.

2005-ben jött létre Monor és Térsége Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás, melynek célja a térség összehangolt fejlesztése, az önkormányzati feladatok hatékony és eredményes ellátása.

A városban a gyermekek napközbeni ellátását egy bölcsőde, 5 óvoda és 4 általános iskola biztosítja. A bölcsőde 2012-ig 120%-os kihasználtsággal működött, de az intézmény a fejlesztéseknek köszönhetően mára 90 férőhelyesre bővült. 2014. évben az óvodáskorúak száma Monoron 643 fő volt. A csoportszobák száma 25, melyek összes négyzetmétere 1123 m². Szabvány szerint 1 gyermekre 3 m²-t kell biztosítani a szobákban, azaz 374 gyermek járhatna óvodába. Az ellátott gyermekek száma 618 fő. Az adatok alapján látható, hogy a folyamatosan szigorodó szabályoknak a jelenlegi intézményállománnyal nem lehet megfelelni. Szükséges új férőhelyek biztosítása. További megoldandó feladat a férőhely bővítésén felül a meglévő épületállomány műszaki állapotának javítása, az épületek fenntartási költségeinek jelentős csökkentése. Járási szinten 2013-ban az általános iskolai tanulók száma Monoron a legmagasabb (1530 fő). A más településekről bejáró általános iskolai tanulók aránya 9,3% volt. Monor, az elismert oktatási színvonala miatt, középiskolai oktatás

terén központi szerepet vívott ki magának. A középiskolák is a KLIK fenntartásában működnek, az intézményekben a környező települések fiataljai nagy számban (több mint 60%-ban) vannak jelen. A Bursa Hungarica ösztöndíj pályázattal az Önkormányzat támogatni kívánja a hátrányos helyzetű, szociálisan rászoruló fiatalok felsőoktatásban való részvételét és a felsőoktatási tanulmányaik megkezdését.

Monoron az egészségügyi szolgáltatások az alapellátás és a járóbeteg-szakellátás szintjén vannak jelen. Az egészségügyi alapellátás minden szolgáltatása jelen van a városban. A felnőtt háziorvosi alapellátás keretében 6 db, házi gyermekorvosi alapellátás keretében 3 db, fogorvosi körzetből 4 db került kialakításra. Az egy házi-, és egy gyermekorvosra jutó lakosok száma folyamatosan növekedett 2000-től Monorierdő 2006-os kiválásáig, majd a kiválását követően 1800 fő körüli értéken stagnált.

A Monori Gondozási Központ a város központjában található és az itt működő idősek klubjai elsősorban az idősebb korosztályhoz tartozók részére biztosítanak a nappali órákban hasznos időtöltést, társas programokat, kézműves foglalkozásokat, kulturális programokon való részvételt, étkezést.

Monor nagy hangsúlyt fektet az oktatási, közművelődési és a sport támogatására. Az önkormányzat által kiemelt cél a sporttevékenységet végző egyesületek támogatással történő fenntartása, illetve fejlesztése. Elkészült 2014–2019 időszakra az önkormányzat sportkonceptiója, mely a sporttal kapcsolatos feladatokat rögzíti. Monor környezete, illetve sport infrastruktúrája hosszú távon is megfelelő lehetőséget, kapacitást kínál a város lakosainak sport rekreációs tevékenység elérésére. Az óvodákból már jelenleg is sokan jutnak el szervezeti úszásktatásra az uszodába. Az általános és középiskolai sportoktatás Monoron kifejezetten erősnek mondható, több iskola, több sportágban vesz részt diáksport körök munkájában, melyek erős utánpótlást adnak több egyesületi szakosztály számára. Az uszoda infrastrukturális fejlesztéseinek középtávú céljai olyan beruházások lehetnek, melyek a szabadidősport, illetve a rekreáció területén valósulnak meg, további tömegeket vonzanak az uszodába, javítják annak gazdaságosságát. A városi strand nemcsak régóta óhajtott létesítmény a városiak számára, hanem konkurencia hiányában a környező településekről is népes tábor vonzana. A monori utánpótlás nevelés, illetve versenysport megvalósításáért Monor Város legnagyobb civil szervezete Monori Sportegyesület a felelős. A tömegsport népszerűsítését, a sportolókat és a családokat, baráti társaságokat megmozgató családi sportnapok megtartását az önkormányzat fontos feladatnak érzi.

Gazdaság

Monor gazdasági fejlődésének kulcsa a járási, térségi központ szerep, amely a városnak, „valódi” vonzáskörzetet biztosít. Részben ennek a térségi vonzáskörzetnek, piacnak köszönhető, hogy a településen kedvező foglalkoztatottsági mutatók, alacsony munkanélküliségi ráta figyelhető meg. A munkanélküliséget javítja, hogy a fővárosba történő ingázás felszívja a helyi, kevesebb és rosszabbul fizetett munka-lehetőségekből adódó munkaerőtöbbletet. Helyben azonban kevés a munkalehetőség. A képzettségi adatok alapján az átlagosnál kedvezőtlenebb a helyzet a településen. A felsőfokú képzéssel rendelkezők aránya az országos átlagtól is elmarad.

Az önkormányzat gazdálkodását nehezíti, hogy az intézmények közötti együttműködés nem elég tartalmas. Ezzel összefüggésben térségi szolgáltatói szerep bővíthető a kommunális szolgáltatások terén, ezzel tovább javítható a kommunális szolgáltatások költséghatékonysága.

A településen működő vállalkozások relatíve alacsony gazdasági teljesítményt mutatnak. A termelő típusú funkciók, alacsony színvonalúak, kedvezőtlen, szétszórta elhelyezkedésűek. A települési vállalkozások között hiányoznak a közepes és nagy vállalatok, ami meghatározza az alacsony technológiai színvonalat is. Nem működik Monoron inkubátorház, ipari park vagy más olyan telephely szolgáltató, amely a helyi vállalkozások piaci versenyképességét növelné. A kisiparosok otthon (családi ház) kénytelenek a iparos tevékenységüket folytatni.

A városfejlesztésen belül a gazdaságfejlesztés az elmúlt időszakban nem volt kellően hangsúlyos, ezért nem kerültek pozicionálásra exportképes, vagy legalább országos hírű helyi termékek. Nincs ezt támogató tudatos városmarketing sem.

A városvezetés és a helyi vállalkozások közötti párbeszéd még nem elég hatékony, ahogy a gazdaság erősödését hátráltatja a turisztikai szolgáltatások hiánya is.

A programozási időszakban megvalósítandó gazdaságfejlesztési tevékenységet erősítik a települést körülvevő jó minőségű, nagy kiterjedésű termőföldek, szőlő- és gyümölcsültetvények, a borászati kultúra. Lehetőséget jelent a település alatt meghúzódó termálvíz és szénhidrogén mező is.

A település gazdaságát meghatározó külső körülmények között kiemelendő a Magyarországra irányuló külföldi tőke-befektetések visszaesése, jelenlegi nagyon alacsony szinten történő stagnálása, valamint a korábbi évekhez viszonyítva alacsony európai uniós forrásellátottság. Ugyanakkor jól kihasználható előny, hogy Monoron a régió több településéhez képest (például Budapesthez viszonyítva) magas lesz a regionális beruházási támogatásokból elnyerhető támogatások aránya.

Táji és természeti adottságok

Monor közigazgatási területe 3 kistáj határán található. Nagy része a Monorról is elnevezett Monor–Irsai-dombság kistájban található, a város közigazgatási határa azonban átnyúlik az alföldi Dunamenti-síkság részeként elterülő Pesti hordalékkúp-síkságra, és a Duna–Tisza közti síkvidék Pilis–Alpári-homokhátra.

A kistáj 110 és 225 m közötti tszf-i magasságú, enyhén DK felé lejtő felszínű terület. Elhelyezkedése, földtani és klimatikus viszonyai alapján átmeneti zóna az Észak-magyarországi-középhegység és az Alföld között. A dombság lösztakarójának anyaga, mivel a fekvő adó homok viszonylag közel van, általában magas homoktartalmú. A település és környékének éghajlata a mérsékelt meleg-száraz éghajlat jellemző.

A település déli, sík részei régebben mocsaras, vizenyős területek voltak, amit lecsapoltak, így alkalmassá téve a területet a településfejlesztésre és a mezőgazdasági termesztésre. A külterületen a mezőgazdasági területek dominálnak. Az összes mezőgazdasági terület 83%-a szántó. A szőlő területi részaránya igen magas, valójában azonban annak jelentős része évek óta műveletlen. A gyepek aránya országos összehasonlításban is kevés, de még a térség adottságaihoz képest is csekély arány.

A település lakott részei — a tanyás részeket nem tekintve — a közigazgatási terület középső részén helyezkednek el. Meghatározó elemként jelennek meg a tájszerkezetben a településen áthaladó vonalas létesítmények, a főutak és a vasút.

A Strázsa-hegy teljes egészét borító szőlőterületek jelentősen visszaszorultak, jelenleg a hegy csupán mintegy 30-40%-án művelnek szőlőt. A szőlőterületek nagy része a hegy közepén koncentrálódik: a pincefalvaktól északra.

Az OTRT tájképvédelmi szempontból kiemelten kezelendő terület övezetébe Monoron két összefüggő gyepterület található. A rét és legelő művelési ágú területek mellett a város számára Monor erdő területei a Strázsa-hegy és a helyi természetvédelmi terület-a Forrás területét tartoznak a védendő tájképi elemek közé. Sajnos az OTRT lehatárolás nem tartalmazza a Strázsahegyet. Az elmúlt évtizedek infrastrukturális fejlődése, a fokozott területhasználati igények odavezettek, hogy számos területen helyrehozhatatlanul szétforgácsolódott a természetközeli élőhelyek rendszere. Az élőhelyek megmaradt foltjai között a fajok többsége számára átjárhatatlan ökológiai akadály, ún. barrier alakult ki. Monoron a legnagyobb ökológiai barriert jelentő elem a 4-es számú főút és a vasútvonal.

Területfelhasználásból eredő konfliktust jelent a településen a Strázsahegy „ellakosodása” mellett, a volt mezőgazdasági majorok leromlása, kihasználatlansága, emiatt a tájképben való megjelenése, valamint sok esetben a gazdálkodási vagy lakott terület határát jelölő fasorok, mezsgyesávok, erdősávok hiánya következtében megjelenő szélerózió.

Általános térségfejlesztési célként fogalmazódott meg, az infrastrukturális, logisztikai és térbeli adottságok maximális figyelembe vételével kiaknázni a kedvező közép-magyarországi elhelyezkedés előnyeit.

Zöldfelületek

Monor zöldfelületi rendszere, a hazai kisvárosokkal összehasonlítva, átlagosnak értékelhető. A város kompaktságának köszönhetően elkülönülnek települési és településen kívüli zöldfelületekre. Sajnos a kertek,

vízfolyások és utak mentén csak kevés kapcsolat biztosított a városi szövetben lévő zöldfelületi elemekhez a városon kívüli zöldfelületi elemekkel. A meglévő települési zöldfelületi elemek illeszkednek a település szerkezetébe, de a zöldfelületi elemek mennyiségében, elhelyezkedésében és minőségében hiányosságok tapasztalhatók. A település területén jelenleg egy közpark (a Tavas park), valamint több közkert is található, amelyek többnyire gondozottak, értékes elemei a zöldfelületi rendszernek. A település beépítésére a családi házas beépítés a legjellemzőbb. A telkeken belül a házak vagy az utcafrontra települtek (ez a jellemzőbb), vagy a ház előtt virágos előkert található. Az épületek mögött főként természetesi célú zöld területek, kertek találhatóak, amelyek gondozottak és nagy biológiai értéket képeznek. A városban lévő fasorok a forgalmasabb, szélesebb főutcaikon általában az utcák mindkét oldalán megtalálhatóak. Állományuk vegyes korú és fajú, dísz és gyümölcsfajok is megtalálhatók köztük. A települést szinte kettévágja, a jelentős zajterheléssel járó Budapest-Szolnok vasútvonal. A vasút mellett sok az elhagyott, degradált terület. A pályatest két oldalán, néhány helyen megjelenik a terhelést csökkentő zöld sáv, de ezek aránya kevés. Ahhoz, hogy a különböző rendeltetésű kertek, parkok, erdők, sétányok és térfásítások a lakosság megfelelő zöldfelületi ellátását biztosíthassák, a település területén való rendezett térbeli elosztására, ill. az egyes elemek közötti funkcionális kapcsolatok kialakítására van szükség.

Épített környezet

Monor az Alföld és a dombvidék találkozásánál, a gödöllői - ceglédberceli dombvidék lábainál alakult ki. A település a síkságon helyezkedett el, a dombokra eredetileg csak a hagyományos szőlőterületek és kertek húzódtak fel. A településmag a Pestre vezető országos főútvonaltól távolabb, a dombok közelében jött létre. A szőlőterületek már XVIII. sz. végén azon a területen voltak, ahol ma is elhelyezkednek. A városi rangot 1989-ben kapta meg Monor, amikor kiépültek a térségi szerepet betöltő intézményrendszerei, kereskedelmi egységei és a szolgáltatások.

A város szinte teljes belterülete, a közlekedési területeket és a csekély számú zöldterületet leszámítva beépítésre szánt, sőt beépített terület. Legjellemzőbb a kertvárosias lakóterület, ami a hagyományos családiházak beépítéseket jelenti. Monor város jellege extenzív családiházak, földszintes, legfeljebb egyemeletes beépítéssel.

A városközponti részen szigetszerűen találhatók többszintes épületek is, különösen a Kossuth utca középső szakasza mentén, ahol az építkezés kisvárosias jellegű. Ugyanakkor elmondható az is, hogy sok a földszintes ház. Városi szinten ezen a területen kisebb az alacsony komfortfokozatú lakások aránya. Az ingatlanok egy része ezen a területen természetesen többszintes, valamint az új építkezések révén korszerű és nagyobb méretű lakások kerülnek kialakításra. A városközponti részen több nagyobb élelmiszer áruház is van, emellett számos kisebb üzlet és vendéglátóhely található, melyek a helyi lakosság igényeit elégítik ki. A városközpont két különböző részén található a buszpályaudvar és a vasútállomás, melyek elsősorban Budapest irányába nagy utasforgalmat bonyolítanak le. A város fő tengelyét jelentő Kossuth utca egyben az átmenő forgalom fő tengelye is.

A kertváros domináns lakófunkcióval rendelkező lakóövezet. A népszámlálási adatok szerint a lakónépesség 71,3%-a él itt. A területi kiterjedésben jelentős kertvárosias területeken a szabadonálló, földszintes beépítés a legjellemzőbb beépítési forma. Az épületek általában magastetősek, tetőterük sok helyen beépített. A kertvárosi lakóterületeken található köztisztviselők jellemzően F+1 magasak, a terület jellegéhez igazodnak.

A megalapozó vizsgálat tartalmazza a rendezési eszközökben rögzített fejlesztési lehetőségeket és korlátokat. A stratégia megvalósíthatósága érdekében a város rendezési terveinek aktualizálása szükséges, melyet az ITS befejezését követően készített el a település önkormányzata.

Közlekedés

Monort a 4. sz. főút kapcsolja az országos főúthálózathoz, a település belterületét Dél-nyugat felől érinti. A városközpont két országos közút belterületi szakaszán közelíthető meg, a település gyűjtőút hálózata minden városrészben kiépült, a települési úthálózaton belül a burkolt utak aránya magas, 75% feletti. Monor vasúti kapcsolata jó, a 100 sz. vasútvonal az egyik legnagyobb forgalmú vasúti törzshálózati vonal. Monor és

környéke autóbusz-hálózata minden országos közúti irányban kapcsolatot biztosít. A város belső utasforgalmát az újonnan üzembe helyezett helyi autóbuszjárat és a Volánbusz helyközi járatai bonyolítják le. A Volánbusz állomás a hálózat központjában van, a városközpontban, de elhelyezkedése környezeti szempontból kedvezőtlen. A városban kiépített kerékpárút csak az Ady Endre út és a Kossuth Lajos utca városközponti szakasza, illetve a Kistói út mentén van. Jelentős hálózati hiány a városból kivezető országos közutak menti kerékpáros útvonal hiánya.

Közművesítés

A víziközmű-szolgáltatás hosszú távú biztosíthatósága érdekében – a fenntartható fejlődés szempontjaira tekintettel – víziközmű-szolgáltatási ágazatonként tizenöt éves időtávra gördülőfejlesztési tervet kell készíteni.

Monor közműellátása összközműves formában épült ki. A város vízellátása megoldottnak tekinthető. A vízbázis oldal, jelentős többlet igények biztosítására is alkalmas. A vízbázis védőövezeteinek felülvizsgálata és a védőövezetek kijelölési megtörtént. A beépítés-fejlesztésekhez az azbeszt cement anyagú fővezetékek rekonstrukciójával kell számolni. A jelentősebb iparterületek kommunális és tűzi-vízigényének biztosítása érdekében DN 150, DN 200 m-es KPE gerincvezetékekkel. A víz bázis, víz-tározás és szempontjából továbbra is megfelelő mennyiségben áll rendelkezésre Monoron. A város vízminőségi problémák – vas, mangán és metántartalom a határértékhez közeli értéke miatt - megoldása érdekében vízkezelési technológia kiépítését pályázta meg. A megoldás érdekében víztisztító mű létesül. A vízellátó hálózat új technológiával történő tisztítása is tervbe van véve a rendszeren.

A városban a szennyvízcsatornázás elérte a 91 %-os kiépítettséget. Monori kistérségi regionális szennyvíztisztító-telepének intenzifikálása megtörtént. A város csatornázása elválasztott rendszerű ezen belül a szennyvízcsatorna-hálózata vegyesnek tekinthető. A városközpontban gravitációs szennyvíz-csatornahálózat üzemel, míg a többi városrészen vákuumos és nyomás alatti szennyvíz-elvezetés került kiépítésre.

Monoron a csapadékvíz elvezető és szikkasztó rendszerek a város nagy részét lefedik, azonban jelentős felújításra, átépítésre szorulnak. A településen jellemző a nyíltárkos csapadékvíz-elvezetés és szikkasztás. A központi belterületen zárt csapadékcatorna-hálózat üzemel. A város infrastrukturális ellátottsága szempontjából a csapadékvíz-elvezetés korszerűsítése, megoldása jelenti a fő fejlesztési feladatokat. Útrekonstrukciók esetén vizsgálni kell a csapadékcatorna rendszer korszerűsítését. Monoron egységes csapadékvíz-elvezető rendszert kell kialakítani. Az árokrendszereket fel kell, hogy váltsa a felszínközeli zárt csapadékcatornákat, illetve a zárt szabványos mélyépítésű csapadékcatornákat.

A város helyi vízkár-elhárítási tervvel rendelkezik, mely meghatározza a csapadékvíz-elvezetési és belvízvédelmi feladatokat, teendőket.

Az energiaközművek tekintetében a város villamosenergia-ellátása 100%-osnak tekinthető. A nagyfeszültségű rendszer, valamint a monori alállomás és az abból kiinduló közép- és nagyfeszültségű rendszer megfelelő kapacitásokkal rendelkezik a távlati beépítés-fejlesztések kiszolgálására is. A kisfeszültségű hálózatok fejlesztése a település vegyes (Vt) területeknél a légvezetékes hálózatok átépítését jelentené földkábeles hálózatokká.

A város földgázellátása szintén 100%-osnak mondható. A gázátadón keresztül kiépített nagy- és középnyomású gázhálózat a távlati igények kiszolgálására is alkalmas.

A hírközlés rendszere mind a vezetékes, mind a vezeték nélküli rendszereknél az igényeknek megfelelően kiépült, melyekről a távlati igények is biztosíthatóak.

Környezetvédelem

Monor domborzati és talajadottságai következtében jelentős területek tartoznak a víz és szél talajromboló hatása alá, amely eredményeként az erózióknak, deflációnak fokozottan kitett nagy területek találhatók.

Monor száraz, gyenge lefolyású vidék része. A vízhiányt a tározókkal próbálják kiegyensúlyozni a Monor-Irsai-dombság kistájban. Egy tározó található a városban is, a Kistó, amely 12 hektár kiterjedésű. A település északi (Gyáli I. főcsatorna), déli (Monori 24. számú) és nyugati (Monori 241.számú) részén folyik egy-egy

mesterséges belvízelvezető csatorna. A legtöbb utcában található csapadékvíz elvezető árok. A belterületen néhány kisebb – talajvízből és csapadékvízből táplálkozó – vízfelület, illetve nádas-mocsaras terület található, erősen eutrofizálódó állapotban. Monoron a meglévő erősen módosított folyóvizek ökológiai állapotra vonatkozó minősítése nem éri el a jó állapotot. A területen található nátrium-kalcium-magnézium-hidrokarbonátos jellegű talajvíz összefüggő, a völgyekben 2-4 méter, a hátsók 4-6 méter között érhető el. A talajvíz mérsékelten kemény és szulfátos. A rétegvizek mérsékelten vasas és kemény jellegűek. A város területén hat ponton a város körül pedig négy ponton található rétegvíz készlet. A felszín alatti víz állapotát a felszín alatti víztest mennyiségi és minőségi állapota közül a kevésbé jó állapot határozza meg. A város szennyvíztisztító telepe a város nyugati oldalán található a Gyáli I. főcsatorna mellett. A Monor és Térsége Csatornamű beruházás 6 település – Monor, Monorierdő, Gomba, Péteri, Csévharaszt, Vasad – összefogásával épült meg és a hat település osztatlan közös tulajdonát képezi.

A légszennyezettség szempontjából a közlekedésből származó komponensek a jelentősek, a térség tranzitjellegéből adódó, az országos átlagot meghaladó gépjárműsűrűség miatt. Szerencsére a 4-es számú főút terhelése a település szélén képződik, az egyéb úthálózat minősége és sűrűsége, valamint viszonylag alacsony forgalmi terheltsége miatt a közúti eredetű légszennyezés csak lokális szintűnek tekinthető. Jelentős légszennyező forrás még a felületi poremisszió, mely elsősorban a laza feltalajú (finomhomokos) mezőgazdasági területekről – elsősorban az erdőben szegényebb részeken, másodsorban a növényzettel nem fedett, nem portalanított felületekről (földutak, burkolatok, stb) – származik. A vasútvonal közvetlenül leginkább a település déli felét terheli, a felületekről visszaverődő, szóródó hanghatások azonban a távolabbi lakórészeket is érintik. A korábban beépült területek mentén, az állomáshoz közeli részen, nincs hely mindenhol növény-sáv elhelyezésére, azonban látvány szempontjából nem javasolt falszerű zajvédelmi létesítmény építése.

Katasztrófavédelem

Alábányászott területek, barlangok nincsenek a városban, ugyanakkor a Strázsahegyen, és a város belterületén is jelentős nagyságú területeken találhatóak pincével aláásott területek, amelyek beépítését továbbra is korlátozni kell, vagy beépítésüket szigorú feltételekhez kell szabni. A pincékkel aláásott területeken a beszivárgó vizek hatására kőzetmállás következhet be, amely szilárdságcsökkenést okozhat. A járási szintet meghaladó, és megoldandó környezetvédelmi, vízgazdálkodási feladat a térségi vízutánpótlás keretfeltételeinek biztosítása.

III.2. A MEGHATÁROZOTT TERÜLETIGÉNYES ELEMÉK ALAPJÁN, JAVASLAT A MŰSZAKI INFRASTRUKTÚRA FŐ ELEMÉINEK TÉRBELI RENDJÉRE ÉS A TERÜLET-FELHASZNÁLÁSRA IRÁNYULÓ TELEPÜLÉSSZERKEZETI VÁLTOZTATÁSOKRA

Monor településrendezési eszközeinek felülvizsgálata jelenleg folyamatban van. Erre a lépésre nem csak jogszabályi kötelezettség miatt volt szükség, hanem a településen a területhasználatban, a gazdasági, társadalmi folyamatokban, bekövetkezett változások miatt is. A fejlesztések során a műszaki infrastruktúra fő elemeinek térbeli rendjét, a településszerkezetet és a terület-felhasználást befolyásoló főbb változtatásokat az alábbiak szerint lehet összefoglalni:

Közlekedés

- A térség számára fontos beruházás, az M4 gyorsforgalmi út építése egyrészt tehermentesíti majd a települést, másrészt lehetőséget nyújt a további fejlődésre (ipar, lakóterület fejlesztés és munkahelyteremtés szempontjából is). Annak érdekében, hogy a városközpont-központ megfelelően tudjon kapcsolódni a gyorsforgalmi úthoz, a település belső gyűjtőúthálózatának (bevezető utak) fejlesztése is szükséges.

- Az autóbusz állomás a hálózat központjában van, a városközpontban, elhelyezkedése környezeti szempontból kedvezőtlen. A városközpont forgalmi terhelésének csökkentése érdekében a helyközi autóbusz pályaudvar belvárosból történő áthelyezése, a meglévő vasútállomás szomszédságába lenne indokolt. A vasútállomás közvetlen közelében így egy új intermodális közlekedési csomópont kialakítása valósulhatna meg.
- A távlati elképzelések közt szereplő ferihegyi gyorsvasút megvalósulása tovább erősítené a kapcsolatot Monor és a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér között, nagyban elősegítve a turizmus és gazdaság fejlődését.
- A település belső közlekedési rendszerében egyre nagyobb hangsúlyt kap a kerékpáros közlekedés, melynek alapvető feltétele a megfelelő úthálózat. A belső kerékpárút hálózat hiányzó szakaszai: József Attila utca teljes hosszában, Kossuth Lajos utca és Péteri utca a körforgalomtól Péteri felé a város határáig. Továbbá javasolt a vasútállomást a városközponttal összekötő Petőfi Sándor utca, teljes hosszában.
- Az országos közutak mentén a városból kiágazó vagy becsatlakozó kiépített kerékpárút nem található. Kiépítése elősegítené a sportos életmód kialakítását, a turizmust, a természet megismerését.

Közművek és elektronikus hírközlés

- A település belvízelvezetéssel kapcsolatos akut problémáinak kezelése céljából a belvízelvezető csatornahálózat fejlesztése szükséges.

Területfelhasználás

- Gazdaságfejlesztési szándékkal az Önkormányzat több lehetséges területet is kijelölt, ahol vállalkozói park kialakítására, illetve KKV-k számára gazdasági területek létesítésére van lehetőség. A legnagyobb kiterjedésű újonnan kijelölt gazdasági terület, az új M4 gyorsforgalmi út bekötés (József A. u., Gombai út) mellett helyezkedik el. A területek infrastrukturális ellátásának előkészítése szükséges.

III.3. AZ ÖRÖKSÉGI ÉRTÉKEK ÉS A VÉDETTSÉG BEMUTATÁSA, JAVASLATOK AZ ÖRÖKSÉG VÉDELMERE ÉS AZ ÖRÖKSÉGI ÉRTÉK ALAPÚ, FENNTARTHATÓ FEJLESZTÉSÉRE

A Megalapozó munkarész tartalmazza az örökségi értékek és védettségek bemutatását, részletes kifejtését pedig a koncepcióval egy időben készülő örökségvédelmi hatástanulmány foglalja magába.

A Forster Gyula Nemzeti Örökségvédelmi és Vagyongazdálkodási Központ adatszolgáltatása alapján Monor területét 13 nyilvántartott régészeti lelőhely érinti és a városban 2 műemléket (Római Katolikus Templom, Református Templom) és 1 nyilvántartott műemléki értéket (Nepomuki Szent János szobor) tartanak nyilván. Jelen koncepció a „Az épített és táji környezet értékőrző megújítása, közösségi terek fejlesztése” rész célban fogalmazza meg az értékek védelmére, fenntartható fejlesztésére vonatkozó elképzeléseket.

IV. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS AZOK NYOMON KÖVETÉSE

IV.1. A KONCEPCIÓ MEGVALÓSÍTÁSÁT SZOLGÁLÓ ESZKÖZ- ÉS INTÉZMÉNYRENDSZER

A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

A 314/2012(XI.8) Korm. rendeletnek megfelelően elkészült megalapozó vizsgálata 10 fejezetében bemutatásra kerül az önkormányzat gazdálkodása, ezen belül:

- Az önkormányzat településfejlesztési tevékenysége, intézményrendszere
- Gazdaságfejlesztési tevékenység
- Foglalkoztatáspolitikai, jövedelmi helyzet
- Lakás- és helyiséggazdálkodás
- Intézményfenntartás
- Energiagazdálkodás

A helyzetelemzésben leírt tevékenységek, mechanizmusokat az önkormányzat gazdaságfejlesztési kulcsprojektjéhez kapcsolódó koordinációs és marketing tevékenysége egészíti ki, amely a következő évek nem beruházási jellegű, de hangsúlyos területfejlesztési tevékenysége lesz.

Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása

A városfejlesztési tevékenységben a település képviselőtestületével együttműködő következő bizottságok vesznek részt:

- Jogi, Ügyrendi és Közbiztonsági Bizottság
- Szociális és egészségügyi Bizottság
- Gazdasági és Pénzügyi ellenőrző Bizottság
- Oktatási, Közművelődési, Sport és Egyesületi Bizottság

Monoron a Polgármesteri Hivatal szervezeti felépítésében a „Műszaki, Városgazdálkodási és Környezetvédelmi Iroda” (MÜVÁK) az alapvető szervezeti egység, amely koordinatív szerepet játszik a településfejlesztési koncepció céljainak elérésében. A koncepcióhoz kapcsolódó feladatai: az önkormányzat vagyonának nyilvántartása, működtetése, hasznosításával kapcsolatos és az ezekhez tartozó műszaki és beruházási feladatok ellátása. Ide kapcsolódnak a közvilágítási, energiaellátási, útfenntartási-kezelési, forgalomszervezési funkciók is.

Feladata továbbá a mezőgazdasági, állatvédelmi feladatok ellátása, a mezőőrök irányítása, a zajhatósági feladatok járási szinten történő ellátása, illetve a közterület használati engedélyezés, továbbá közterület-felügyelők irányítása. Ezek a feladatkörök azonban már nem köthetők a koncepció végrehajtásához.

A „Pénzügyi Iroda, adócsoporthoz” közreműködik a költségvetés tervezésében, annak végrehajtásában és elkészíti az elszámolásokat.

Az „Építéshatósági Iroda” az engedélyeztetési eljárások gördülékeny lebonyolításával segíti a városfejlesztés terveit.

A Monori Önkormányzat tulajdonában több egyéb olyan szervezet is van, mely a Településfejlesztési Konceptió megvalósításában potenciálisan részt vehet:

KÖVÁL Nonprofit Zrt. melynek feladatai szerteágazóan kiterjednek a települési hulladékgazdálkodás, a városüzemeltetés, a közétkeztetés és 2014 szeptemberétől a városi uszoda üzemeltetési feladataira.

Fontos szerepet kaphat a koncepció megvalósításában a Monori Városfejlesztő Kft., amelyet Monor Város Önkormányzata 2010-ben hozott létre (a 406/2010. (IX.16.) számú határozatával), A 100%-os önkormányzati tulajdonú Társaság általános feladatai:

- Előkészíti a városfejlesztési tevékenységeket, mely során egyeztet a közösségi szféra és a magánszféra képviselőivel.
- Az önkormányzat megbízásából szervezi a városfejlesztési tevékenységek megvalósítását.
- A fejlesztések eredményeként ösztönzi a magánszféra beruházásait és lehetőséget ad a közszféra és a magánszféra szervezett együttműködésére a városfejlesztésben.
- Elősegíti a városfejlesztési tevékenységek finanszírozásának megtervezését.
- Az akcióterület fejlesztése során keletkező közvetlen bevételeket városfejlesztési célú tevékenységek finanszírozására fordítja.
- A társaság ellátja a város arculatát jelentős mértékben meghatározó jövőbeni fejlesztési projektek menedzselését.
- Elősegíti a városfejlesztésben és város-rehabilitációban az önkormányzati, kormányzati és EU források pénzügyi szempontból hatékonyabb, szakmai szempontból jobb koordinációval történő felhasználását.
- Elősegíti az ingatlan-fejlesztések során külső pénzügyi lehetőségek, források, (pályázatok, támogatások elnyerése) felhasználását, amelyekkel az önkormányzati költségvetés tehermentesíthető.
- Segíti a magántőke bevonását az önkormányzat irányításával és ellenőrzése mellett megvalósításra kerülő városfejlesztési projektek finanszírozásába.
- A kijelölt akcióterületen az Önkormányzat nevében valósít meg fejlesztéseket.

A megvalósításhoz szükséges humánerőforrás

Létszám	Megnevezés	Feladatkör
MÜVÁK iroda		
1 fő	irodavezető (építész végzettség)	pályázatok kezelése, beruházások előkészítése, lebonyolítása, közbeszerzések lebonyolítása, energetikai, hulladékgazdálkodási és projektmenedzsmenti feladatok ellátása stb.
1 fő	vagyongazdálkodási ügyintéző	önkormányzati ingatlanokkal kapcsolatos bérleti, eladási, vételi, telekalakítási stb. ügyek
1 fő	útügyi ügyintéző	utak, csapadékvíz elvezető létesítmények fenntartásával, fejlesztésével kapcsolatos feladatok, beruházások előkészítése, lebonyolítása
1 fő	környezetvédelmi ügyintéző	környezetvédelemmel kapcsolatos feladatok ellátása (jogszabályok követése, hulladékgazdálkodási, levegőtisztasági, vízgazdálkodási, stb. ügyek)
1 fő	ügyintéző	önkormányzati intézményekkel kapcsolatos karbantartási, felújítási, fejlesztési feladatokat ellátó, lehetőleg mérnöki képesítésű ügyintéző

Városfejlesztő Kft.		
1 fő	ügyvezető	pályázatírás, nyertes pályázatok végrehajtása, közbeszerzési koordinátori feladatok, projektmenedzsmenti feladatok ellátása
1 fő	pénzügyi ügyintéző	pályázatok elszámolása, pénzügyi kezelése
1 fő	projekt asszisztens	projektek kezelése, projektfenntartási időszak kezelése, dokumentálása, nyilvánossággal kapcsolatos feladatok

Település közi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Monor Városa szervezett formában első sorban a 2005. májusában létrehozott, Monor és Térsége Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társuláson keresztül végzi a településközi koordinációs feladatokat.

A társulásban résztvevő tagok: Bénye Község, Csévharaszt Község, Ecsér Nagyközség, Gomba Község, Gyömrő Város, Káva Község, Monor Város, Monorierdő Község, Nyáregyháza Község, Péteri Község, Pilis Város, Üllő Város, Vasad Község, Önkormányzata.

A helyzetfeltáró munkarész I.4.1 fejezetében bemutatottaknak megfelelően a társulásban résztvevő önkormányzatok az alábbi önkormányzati feladatok, (hatáskörök) ellátását valósítják meg közösen:

- területfejlesztés,
- főépítész foglalkoztatása,
- háziorvosi ügyeleti ellátás,
- fogorvosi alapellátás (és az e kapcsolódó iskola-egészségügyi ellátás - iskolafogászati alapellátás).
- gyermekjóléti szolgáltatás,
- családsegítés,
- egyéb közfoglalkoztatás.

Monor Város kiemelt célja, hogy a város térségben betöltött központi szerepkörét jobban kihasználja, a térségi szinten hatékonyabban ellátható közfeladatokat térségi ellátórendszerbe szervezze.

IV.2. JAVASLAT A KONCEPCIÓ ÉS A VÁLTOZÁSOK NYOMON KÖVETÉSÉRE, A FELÜLVIZSGÁLAT RENDJÉRE

A monitoring rendszer feladata és módszertana

A monitoring rendszer egy folyamatos adatgyűjtésen alapuló ellenőrző tevékenység annak érdekében, hogy az Önkormányzat információkhoz jusson az adott tevékenységek – jelen esetben a településfejlesztési koncepcióban foglalt célkitűzések megvalósításával – kapcsolatban, és szükség esetén, akár menet közben is befolyásolhassa azok alakulását. A monitoring lényege az információk folyamatos visszacsatolása, és beépítése az éppen aktuális elemek, projektek, programok végrehajtásába.

A monitoring működéséhez először alapadatokat, kiinduló értékeket tartalmazó adatbázis felépítése szükséges. A koncepció egy integrált szemléletmódú dokumentum, amely nem csak a projekteket, hanem az egyes ágazati célokat és azok összefüggéseit is figyelembe veszi. Ezért a monitoring rendszer mérési alapja nem kizárólag a projektek megvalósulása, hanem az egyes célok teljesülése. A rendszer hatékony működéséhez elengedhetetlen egy szakmailag megalapozott indikátorkészlet meghatározása. A hosszú távú

célok – projektekben realizálódó – megvalósulását hatás és eredmény indikátorok, az egyes projektek fizikai megvalósulását output indikátorok megadásával mérjük. A mérés alapja a kiinduló évben meghatározott bázis érték, melyhez a program végére elérendő célértéket kell meghatározni. A bázisérték meghatározására elsősorban szükséges az adatbázis kiépítése, az alapadatok beszerzése majd az évenkénti (indokolt esetben több évi) felülvizsgálatokhoz szükséges adatszolgáltatási rendszer kiépítése. A célértékek és az indikátorok pontosan csak akkor azonosíthatók és számszerűsíthetők, amennyiben az operatív programcsomagok véglegesen elfogadásra kerülnek, illetve a projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut arra a szintre, hogy a hozzájuk kapcsolódó indikátorok mérhetők legyenek. Amíg ezen feltételek nem teljesülnek, addig elsősorban az alapelvek tisztázására és javasolt monitoring mutatók meghatározására kerülhet sor jelen dokumentum készítése során.

A monitoring rendszer működtetési mechanizmusainak meghatározása

A monitoring rendszer működtetési mechanizmusa az EU-s társfinanszírozású projektek esetében a közösségi és a hazai jogszabályoknak megfelelően történik, az érintett Közreműködő Szervezet felelős a megvalósulás és a fenntartás során vállalt célértékek kezeléséért. A projekt szinteken vállalt célértékeket nagyobb célok mentén egyszerűsíteni és összegezni kell, ennek figyelemmel kísérése a helyi városfejlesztési szereplők feladata. A koncepció megvalósulását a képviselőtestület fogadja el, megvalósulását a szakosztályokon (illetve a városfejlesztési társaságon) keresztül folyamatosan figyelemmel kíséri. Rendszerbe épített módon a stratégia felülvizsgálatára évi gyakorisággal kerülhet sor. Az indikátorok célértékeinek időarányos teljesülését a képviselőtestület folyamatosan értékeli.

A koncepció keretében megfogalmazott és kitűzött célok megvalósulásának nyomon követése, az eredmények visszacsatolása, és az azokból levonható következtetések leszűrése érdekében monitoring rendszer kialakítására van szükség.

A monitoring rendszer működését két feladatra lehet lebontani:

1. Megvalósulást mérő indikátor rendszer kidolgozása és az adatok időközi összegyűjtése
2. A koncepció időszakos felülvizsgálata, a kitűzött célok megvalósulásának időközi értékelése

A koncepcióban megfogalmazott célkitűzések teljesülése a fejlesztésekkel kapcsolatban meghatározott monitoring mutatókkal (indikátor) válik mérhetővé. Az eredményes megvalósítás érdekében szükség van az indikátorok éves vizsgálatára.

A monitoring tevékenység rendszeres elvégzése elsősorban az Önkormányzat hatáskörébe és feladatai közé tartozik. A koncepcióban szereplő célok elérését szolgáló feladatok megvalósítója nem kizárólag Monor Város Önkormányzata, hanem az állami, gazdasági és non profit szektor szervezetei is. Az adatszolgáltatás ennek következtében több helyről érkezik a városhoz. A megfelelő szintű adatok hozzáférése fontos a folyamatos kapcsolattartás a fejlesztéseket megvalósító összes szervezettel.

Javasolt, hogy a koncepció monitorozása és értékelése során Monor az elért eredményeket, a hasonlóknak tekintett (hasonló elhelyezkedésű, hasonló népességszámú, hasonló gazdasági kihívások előtt álló, stb.) települések eredményeivel, illetve helyzetének változásával vesse össze.

A monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fenn. Emellett, a monitoring adatokat célzottan megküldi a koncepció kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra éves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít.

A hosszú távú célok teljesülését mérő javasolt eredmény és hatásindikátorok

Hosszú távú célok	Indikátor	Indikátor típusa	Me.	Tervezett változás	Mérés módja
R1: A térségi központi szerepkör és a városkörnyéki települések együttműködésének erősítése	Helyi iparüzési adóbevétel növekedése	Hatás	Ezer Ft	400 000	KSH
R2: Az épített és táji környezet értékőrző megújítása, közösségi terek fejlesztése	A települési környezettel kapcsolatos lakossági elégedettség növekedése	Hatás	%	20	Monor Város Önkormányzata
R3: Az idegenforgalom jövedelemtermelő és munkahely teremtő képességének növelése	Helyi idegenforgalmi adóbevétel	Hatás	Ezer Ft	2 000	KSH
R4: A város népességmegtartó és népességvonzó erejének erősítése	Öregségi mutató csökkenése	Hatás	%	30	KSH
R5: Magas hozzáadott értékű ágazatok letelepedésének támogatása	Munkanélküliségi ráta	Hatás	%	6	KSH
R6: A szabadidős és kulturális kínálat bővítése, a város ismertségének növelése	A kulturális és közszolgáltatásokkal kapcsolatos lakossági elégedettség növekedés	Eredmény	%	15	Monor Város Önkormányzat
R7: A társadalmi integráció feltételeinek fejlesztése	35%-os szegregációs mutatóval jellemezhető településrészek száma (jelenleg 4 ilyen szegregátum van)	Hatás	db	0	KSH
R8: Kedvező és vonzó gazdasági környezet kialakítása	Munkanélküliségi ráta	Hatás	%	6	KSH
R9: A város profiljának megfelelő oktatási (köznevelési és szakképzési) kínálat kialakítása	Helyben foglalkoztatott fiatalok aránya	Hatás	%	20	KSH
R10: Közlekedési-, és közműhálózatok infrastrukturális fejlesztése	Becsült átlagos ingatlan érték növekedése (építési telek ár Ft/nm)	Hatás	%	15	Monor Város Önkormányzat
R11: Az aktív kikapcsolódás és az egészséges életmód feltételeinek erősítése	Sportrendezvényekhez kapcsolódó éves idegenforgalmi adóbevétel	Hatás	Ezer Ft	1 200	KSH
R12: Helyi igényekhez alkalmazkodó, minőségi egészségügyi szolgáltatások biztosítása	Az egészségügyi szolgáltatásokkal kapcsolatos lakossági elégedettség növekedés	Eredmény	%	15	Monor Város Önkormányzat

R13: Természeti erőforrások fenntartható hasznosítása	Megújuló forrásokból termelt energia mennyisége	Eredmény	%	10	Monor Város Önkormányzat
T1: Strázsahegy komplex fejlesztése	Strázsahegyre látogató turisták száma	Hatás	Fő/év	1000	Monor Város Önkormányzat Monori Borút Egyesület
T2: Szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek fejlesztése (Tabán)	35%-os szegregációs mutatóval jellemezhető településrészek száma (jelenleg 4 ilyen szegregátum van)	Hatás	db	0	KSH

MELLÉKLET

JEGYZŐKÖNYVI KIVONAT

Készült: Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 2016. július 14-én megtartott soros, nyílt üléséről.

Tárgy: Településfejlesztési Konceptió elfogadása

Előadó: dr. Zsombok László polgármester

Szavazás: a Képviselő-testület 10 igen szavazattal és 1 tartózkodással az alábbi határozatot hozta:

426/2016. (VII. 14.) KT határozat

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Pro Régió Kft. által összeállított „Jövőkép” című dokumentumot jóváhagyja a város településfejlesztési koncepciója célrendszereként. A tervezési munka ennek alapján folytatható.

Határidő: azonnal

Felelős: dr. Zsombok László polgármester
Gubán Sándor főépítész

K.m.f.

dr. Zsombok László sk.
polgármester

Sinkovics László sk.
jegyzőkönyv hitelesítő



dr. Urbán Hajnalka sk.
jegyző

Leé Richárd
jegyzőkönyv hitelesítő

A kivonat hiteles: *Leé Richárd* *dr. Zsombok László*

A kivonatot kapja: dr. Zsombok László polgármester
dr. Urbán Hajnalka jegyző
dr. Ugrin Dániel aljegyző
Gubán Sándor főépítész
Képviselő-testületi irattár

Vélemények – Monor Településfejlesztési Konceptió, Örökségvédelmi Hatástanulmány, SKV, Városmarketing Terv

	Véleményező	Dokumentum	Vélemény	Intézkedést			Intézkedés indokltsága
				igényel	részben igényel	nem igényel	
1.	Kerepeszki Ildikó irodavezető Műszaki, Városgazdálkodási és Környezetvédelmi Iroda	SKV	2.4.3. kapcsolódási táblázat hiányos	x			A kapcsolódási táblázat kiegészítése megtörtént.
			2.6.Természeti és települési környezet SWOT-ban duplikációk vannak	x			A Környezeti vizsgálat javítása, a duplikációk törlése az észrevétel alapján megtörtént.
			A Környezetvédelmi Program idén felülvizsgálatra került. A tervezet elérhető volt a honlapunkon, a Testület által elfogadottat (a Felügyeletnek véleményezésre küldött) anyagot küldöm.	x			A hivatkozás javításra került, a fejezet az új Környezetvédelmi Programhoz igazodóan javítva lett..
			39. oldal: helytelen szövegrész „A település belvízelvezető rendszere kiépített (Gyáli I. főcsatorna, Monor 24 számú, Monor 241 számú csatorna). A Gyáli I.-es főcsatorna Monor területéről indul és Üllő felé hagyja el a települést. A Monori 24-es és 241-es csatorna a település belterületétől keletre és délre eső területek belvizeit gyűjtik és vezetik el, időszakos vízfolyások.”	x			A Környezeti vizsgálat javítása az észrevétel alapján megtörtént.
			42. oldal: folyékony szennyvíz (tengelyen szállított háztartási folyékony hulladék) vonatkozásában a közszolgáltató: DAKÖV Kft.	x			A Környezeti vizsgálat kiegészítése, a szennyvizekről szóló bekezdésben, az észrevétel alapján megtörtént.
			43. oldal: pontatlan szövegrész „Az előzőekben tárgyalt ömlesztett hulladékok gyűjtése mellett működik a városban is a szelektív hulladékgyűjtés is. Az építési-bontási (inert), kommunális vegyes és komposztálható hulladékok elhelyezésére a KÖVÁL ZRT üzemeltetésében lévő átvevőhelyen (Kossuth Lajos u. 147) van lehetőség. A Hírös Hulladékgazdálkodási Kft. üzemeltetésében lévő hulladékgyűjtő udvarban pedig a háztartásában keletkező újrahasznosítható és veszélyes hulladékok helyezhetők el. A város szelektív hulladékgyűjtő szigeteinek működtetését is a Hírös Hulladékgazdálkodási Kft. végzi. E mellett a KÖVÁL ZRT. házhozmenő szelektív hulladékszállítást is végez szállítási körzetenként havonta egyszer.”	x			A Környezeti vizsgálat pontosítása az észrevétel alapján megtörtént.
			65. oldal: pontatlan szövegrész „A feladatok közt szerepel a szennyvízelvezetés fejlesztése, a rákötési arány növelése, és a szennyvíz-kezelés kapacitásának és a	x			A Környezeti vizsgálat javítása az észrevétel alapján megtörtént.

	Véleményező	Dokumentum	Vélemény	Intézkedést			Intézkedés indokoltsága
				igényel	részben igényel	nem igényel	
			tisztításra kerülő szennyvizek növelése, a tisztított szennyvíz öntözési célú hasznosításának elterjesztése, a tisztítatlan szennyvízbevezetések megszüntetése, továbbá a patakok, kis vízfolyások rendezetté tétele.”				
			68. oldal: biztos ez a Csörsz árok? Tudomásom szerint Északabbra halad.	X			A Környezeti vizsgálat pontosítása az észrevétel alapján megtörtént. A térképek újraillesztésével, újrarajzolásával a pontatlanság eltűnik, az árok törlésre került.
		TK	5. oldal: „ráckevei közélet” javítandó monorira	X			Az elírás javítása megtörtént.
			23. oldal: átgondolandó szövegrész „Útrekonstrukciók esetén vizsgálni kell a csapadécsatorna rendszer korszerűsítését. Monoron egységes csapadékvíz-elvezető rendszert kell kialakítani. Az árokrendszereket fel kell, hogy váltsa a felszín közeli zárt csapadécsatornák, illetve a zárt szabványos mélyépítésű csapadécsatornák. A szükséges közműves fejlesztések mellett nagy hangsúlyt kell fordítani a rendszer karbantartására, ahol szükséges lehet (pl. az árkok karbantartása esetén) a lakosság bevonásával.”	X			A koncepció az észrevétel alapján módosult.
			36. oldal: pontatlan szövegrész „városban kiépített kerékpárút csak az Ady Endre út és a Kossuth Lajos utca városközponti szakasza, illetve a Kistói út mentén van. Jelentős hálózati hiány a városból kivezető országos közutak menti kerékpáros útvonal hiánya.”	X			A koncepció pontosítása az észrevétel alapján megtörtént.
			37. oldal: helytelen szövegrész „település északi (Gyáli I. főcsatorna), déli (Monori 24. számú) és nyugati (Monori 241.számú) részén folyik egy-egy mesterséges belvízelvezető csatorna.”	X			A koncepció javítása az észrevétel alapján megtörtént.
			39. oldal: Elavult szervezeti felépítés (együttműködő bizottságok)	X			A szervezeti felépítés korrekciója megtörtént.
		VM	10. oldal: „A KÖVÁL Kft. térségi szolgáltatásra is alkalmas” javítani szükséges KÖVÁL Nonprofit Zrt-re.	X			A szövegrész pontosítása az észrevétel alapján megtörtént.
			10. oldal: helytelen szövegrész „Értékes természeti területek a város területén ökológiai hálózat, ex lege védett területek”	X			A szövegrész javítása az észrevétel alapján megtörtént.

	Véleményező	Dokumentum	Vélemény	Intézkedést			Intézkedés indokoltsága
				igényel	részben igényel	nem igényel	
			Az "üzenetek" nagyon aranyosak, legjobb a Liszt-rapszódia. A "Monor – a kisváros, melynek kettővel több kereke van" első olvasatra azért egy kicsit pejoratív.		x		A városmarketing terv az észrevétel alapján módosult, a pejoratívan is értelmezhető szlogen törlésre került.
2.	Rajki László Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft.	ÖHT	29. oldalon a József Attila Gimnáziumnak a fő épületszárnya látható a képen, megtevesztő lehet ugyanis nem ez az épületrész védett. Javasolom a kép cseréjét és a leírásban pontosítani, hogy „B” épületszárnyról / Petőfi utcai homlokzatról van szó.	x			A József Attila Gimnázium fényképének cseréje megtörtént.
			40. oldal IV.1.3. Infrastrukturális változás pontban: a szennyvízcsatorna hálózat teljes körű kiépítése, mint feladat nem releváns, hisz a város belterületén a hálózat 100%-osan ki van építve. A külterületen pedig egyáltalán nem cél a hálózat bővítése, főleg a Strázsa-hegyen nem. Ami szóba jöhet esetleg célként a szennyvízhálózatba be nem kötött ingatlanok csatlakoztatása a hálózatra.	x			Az Örökségvédelmi hatástanulmány pontosítása az észrevétel alapján megtörtént.
		TK	MONOR_TK.pdf 36. oldalán: helytelen szövegrész a Közművesítés fejezetben 91 %-os szennyvízcsatorna kiépítettséget ír.	x			A koncepció javítása az észrevétel alapján megtörtént.
		TK, SKV	A dokumentumok többször említik a belvizet, mint problémát, belvíz elvezető árkok fejlesztése, stb. Tisztázni kellene: ami probléma a magas talajvíz, illetve a csapadékvíz. Az elvezető árkok, csatornák a csapadékvizet vezetik el. A belvíz mezőgazdasági területeken jelenik meg. Tisztázni kellene a fogalmat, és minden dokumentumban javítani! (pl.: Monor_SKV 49. oldal, stb.)	x			A dokumentumok pontosítása az észrevétel alapján megtörtént.
		SKV	22. oldal SWOT elemzésben a gyengeségekben ismétlődések vannak: - A városközponton kívül kevés a közpark, tér, a meglévők a központon kívül közösségi funkció betöltésére csak részben alkalmasak. - Nincs összefüggő zöldfelületi rendszer a városban - A kertek, vízfolyások és utak mentén csak kevés kapcsolat biztosított a városi szövetben lévő zöldfelületi elemekhez - Egyes városrészek teljesen híján vannak a parkoknak, köztereknek. - Kihasználatlanok a lakóterületek közé ékelődött		x		A Környezeti vizsgálat javítása, a duplikációk törlése az észrevétel alapján megtörtént.

	Véleményező	Dokumentum	Vélemény	Intézkedést			Intézkedés indokoltsága
				igényel	részben igényel	nem igényel	
			zöldfelületek. Lakótelep zöldfelülete fejlesztésre szorul.				
			23. oldal SWOT elemzésben pontosítani kell: „Problémák vannak az ivóvíz-ellátás elöregedett rendszerével” a hálózatnak vannak régi azbesztcement csövei, arra gondolnak, de ez nem az egész rendszer, 2015. évben közel bruttó 1 milliárdos ivóvízminőség-javító projekt készült el.	X			A SWOT elemzés pontosítása az észrevétel alapján megtörtént.(„Az ivóvízellátást biztosító rendszerben még vannak elöregedett vízvezeték.”)
			38. oldal Erózióval veszélyeztetett területek fejezetében: kedvez_ hiányzik az Ő	X			Az elírás javítása megtörtént.
		VM	SWOT ELEMZÉS-BEN: Gyengeségeknél szerepel az alábbi gondolat: "Átalakult segélyezés" ezt mit jelent, mire akar utalni? Felmerül a kérdés, hogy alakult át? Ki, hogy értelmezi, csökken, nő, mindenki kap, senki nem kap, stb...?!	X			A SWOT elemzés javítása, a megkérdőjelezhető gyengeség törlése az észrevétel alapján megtörtént.
3.	Papp János Régió Lapkiadó	TK	A dokumentumnak alaposabban foglalkoznia kéne az elvileg két év múlva átadásra kerülő M4-es elkerülő gazdasági, társadalmi és környezeti hatásaival. Az átmenő forgalom nélkül milyen változások lesznek a város életében? Valószínűsíthető, hogy mind a 4-es főút melletti kereskedelmi egységek, mind a belváros üzleteinek forgalma csökkenni fog, amit csak az M4-es mellé települő nagyobb vállalkozások tudnak majd kompenzálni. Fognak ilyen vállalkozások ide költözni? Lesz hová költözniük?	X			A koncepció kiegészítése az észrevétel alapján megtörtént.
			Elírás a szövegben: „A munkacsoport tagjai a ráckevei község fontosabb szereplői, véleményformálói, a helyi civil és szakmai szervezetek, fontosabb intézmények vezetői”	X			Az elírás javítása megtörtént.
			Valószínűleg nem sablon alapján készült a jövőkép szlogenszerű mottója, de akár az is lehetne, mivel a világ valamennyi kisvárosára alkalmazható: „A közösség hagyományaira és értékeire támaszkodó, stabil gazdasági alapokon nyugvó, élhető kisváros.” Az egész társadalmi, gazdasági, táji jövőképben csupán egyetlen szó utal arra, hogy itt esetleg Monorról van szó: „borturizmus”. (Persze ettől még lehetne Gyöngyös vagy Cegléd is). (Egy vállalkozás sikerének legfontosabb fokmérője, hogy meg tudja különböztetni magát másoktól, újdonságaival, szolgáltatásaival, minőségével stb.			X	A kérdések valójában a hozzászóló véleményét fejezik ki. A véleményt tiszteletben tartjuk, de a koncepcióban szövegszerű változtatás nem indokolt. A településfejlesztési koncepció célrendszeréről – mint előzetes fejlesztési irányról – Monor város képviselőtestülete a 426/2016 (VII.14.) KT határozattal döntött.

	Véleményező	Dokumentum	Vélemény	Intézkedést			Intézkedés indokltsága
				igényel	részben igényel	nem igényel	
			Szerintem ez egy városnál is ugyanolyan fontos. A koncepció alapján ez Monornak nem sikerült.) Ugyanez igaz a célok meghatározására is. Folyamatosan elmaszatolja, hosszú bekezdéseken, oldalakon keresztül kerülgeti a témát és végén nem is válaszolja meg: tényleg azt akarja-e a város vezetése, hogy egy főképp szolgáltatásokra épülő gazdasággal rendelkező alvóváros maradjon Monor? Vagy szeretné fejleszteni a gazdaságát és feldolgozó, termelő vállalkozásokat látni a városban?				
			Hogyan lehet ilyen mondatokat megfogalmazni egy koncepcióban?: „Monor gazdasági fókuszú célkitűzése nem pusztán egy erős, jelentős termelékenységű, és jövedelememelő települési gazdaság kell legyen. Tekintettel arra, hogy a város gazdasága együtt él a főváros és Pest megye, valamint a teljes ország, és a tágabb gazdasági környezetet jelentő államok gazdaságával a fenti célkitűzés nehezen lenne értelmezhető és mérhető.” – Kérdezem én, hogy mi a legfontosabb mérce, ha nem a város gazdaságának termelékenysége és a jövedelemtermelő képessége, ha a versenyképességről beszélünk? Miért nem lehet ezt mérni és értelmezni?		x		A koncepció pontosítása az észrevétel alapján megtörtént. Önmagában Monor versenyképessége nehezen értelmezhető, és mérhető (ld. agglomerációs és országos hatások), viszont az nem a cél relevanciáját, hanem az önmagában mérhetőség nehézségét jelenti.
			Értem én, hogy a koncepció egy álomvilágot tükröz, de az már kifejezetten káros, ha az álom a valóságot teljesen kifordítja – legyen szó akármilyen háttérben lévő ideológiáról: „Az aktív, befogadó és szolidáris városi közösség esélyteremtő módon működik, elősegíti a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok felzárkózását, megteremti a veszélyeztetett területek strukturális és funkcionális megújulásának feltételeit, valamint kedvezően hat az intézményi és térségi együttműködések hálózatosodására.” – tökélyre fejlesztett cinizmus, amely saját maga igazolása érdekében el akarja hitetni az olvasóval, hogy tulajdonképpen egy olyan zárt közösségben élünk, amely már jobban hasonlít egy kibucra, mint főváros közeli kisvárosra, de a kedvencem a következő: „helyi identitástudat erősítése közvetlenül és közvetetten is lehetővé teszi a lakosság munkaerő-piaci versenyképességének javulását” – talán nem kell magyaráznom, hogy mi a probléma vele... Persze az is lehet, hogy nem vagyok műértő, vagy másképp elemzem ezt a fajta irodalmi munkásságot...			x	Az észrevétel valójában a hozzászóló véleményét fejezi ki. A véleményt tiszteletben tartjuk, de a koncepcióban szövegszerű változtatás nem indokolt. A koncepciókészítés során fontos, hogy a tervező és az önkormányzat ne a jelen folyamatait vetítse ki a következő 10-15 évre, és az elmúlt évtized trendjeit vezesse tovább lineárisan. A koncepció nem üzleti terv, ahol a konzervatív pénzügyi becslés az egyik legfontosabb erény, hanem egy termék, és egyúttal eszköz is, amelynek feladata, hogy olyan jövőképet és célokat fogalmazzon meg, amiért érdemes a közösségnek, önkormányzatnak, cégeknek és a lakosoknak erőfeszítést tenni. A közösség-építés és identitáserősítést leíró céloknak is ilyen szerepe van.
			Ugyanez a zavaros ideológia külön pontként is megjelenik. Tényleg komolyan gondolták a koncepció alkotói, hogy a város profiljának			x	A kérdés valójában a hozzászóló véleményét fejezi ki. A véleményt tiszteletben tartjuk, de a

	Véleményező	Dokumentum	Vélemény	Intézkedést			Intézkedés indokltsága
				igényel	részben igényel	nem igényel	
			megfelelő oktatási (köznevelési és szakképzési) kínálatot kell kialakítani? Ennek talán Győrben lenne némi értelme, de Monoron, egy 18 ezres kisvárosban teljes mértékben értelmezhetetlen.				koncepcióban szövegszerű változtatás nem indokolt.
			A dokumentum végén javaslatot kell megfogalmazni a koncepció és a változások nyomon követésére. Mivel itt már számokat is le kell írni, nem lehet tovább mellébeszélni. A számokon viszont látszik, hogy valaki úgy határozta meg őket, hogy a hasára ütött. Mert az egész koncepció alapján ezek a számok egyszerűen nem vonhatók le következtetésként.			x	Az észrevétel valójában a hozzászóló véleményét fejezik ki. A véleményt tiszteletben tartjuk, de a koncepcióban szövegszerű változtatás nem indokolt.
		VM	A marketing társadalomtudomány, így nincs stabil alapja vagy pontos definíciója és szabályrendszere, mint a természettudományoknak. Az alapok és a szabályok éppen olyan rugalmasak, amilyen az ember, a társadalom. A terv első nagy hibája éppen az, hogy nem alakít ki saját szabályrendszert, hanem mások által, más helyzetekre megalkotott szabályokat próbál meg használni. Így például Philip Kotler 4P marketing mixét (Product, Price, Place, Promotion), amelyről már számtalanszor bebizonyosodott, hogy csak termékek esetében és ott is csak vonalvezetésre használható. Szolgáltatások esetében, pláne egy olyan elvont fogalomnál, mint a városmarketing, ez a rendszer teljesen értelmezhetetlen életképtelen.			x	Az észrevétel valójában a hozzászóló véleményét fejezik ki. A véleményt tiszteletben tartjuk, de a koncepcióban szövegszerű változtatás nem indokolt. A településmarketing eredménytelenségét az angolszász szakirodalom azon országok esetében vetette fel, ahol ezzel már évtizedek óta széles körben élnek. Magyarországon ez még nem jellemző, emiatt a településfejlesztés a keresleti oldali eszközöknek (így a marketingnek is) van, lehet hozzáadott értéke.
		SKV	A dokumentum olyan megállapításokat tartalmaz, amelyek kifejezetten nem igazak a városra. Így például: „Ugyanakkor a Pest megyei „kertvárosok”, mint Monor is szerves előzményekkel, viszonylag erős helyi gazdasággal, valamint autonóm nemzetiségi és kulturális előzményekkel bírnak.” „A belvizes területek nem jellemzőek Monoron.”		x		Az észrevétel szubjektív részét tiszteletben tartva, a példának idézett állítások helytelensége vitatható. Többek között érdemes elolvasni a megalapozó vizsgálat Tájhasználat, tájszerkezet/Tájtörténet fejezeteit is. 1446-tól a XIX. sz-ig, sőt a II. világháborúig erős mezőgazdasági, kertészeti és állattenyésztési háttérrel, majd XIX. sz-tól erős kézműiparral és feldolgozóiparral (malmok) vívta ki Monor a térségi központi szerepét. A reformáció ellenére csak a török kiűzését követően erősödött meg a református közösség, addig jellemzően római katolikus családok éltek itt. Monor földesura, az egri káptalan, új katolikus egyházközség alapításába kezdett, ezért 1753-ban katolikus német telepesek érkeztek Monorra, a

	Véleményező	Dokumentum	Vélemény	Intézkedést			Intézkedés indokoltsága
				igényel	részben igényel	nem igényel	
							keresztények mellett a zsidó közösség a XIX. sz.-ban növekedett meg. Autonómitása biztosított volt az egri káptalan által. Érzékeny kérdésre tapintott az észrevétel. A belvíz elvezetési rendszer kiépült Monoron, az észrevétel alapján javításra is került a leírás. A megalapozó dokumentum feltárta a problémát, de a belvízelvezető rendszer működik. A megállapítás alapján belvizes területek vannak, de nem jellemzőek, mert a belvízelvezetés működik.
			A természeti és települési környezet SWOT elemzésében egy idő után elkezd ismétlődni a felsorolás.		X		A Környezeti vizsgálat javítása, a duplikációk törlése az észrevétel alapján megtörtént.
		ÖHT	Talán nem feltétlenül kellene minden felsorolt épített értéket védelem alá venni. Nagyobb részének szerintem nincs valódi jelentősége településszinten sem, és lehet, hogy jobban szolgálná a közjót, ha nem lenne rákényszerítve a védelem.			X	A véleményt tiszteletben tartjuk, de az Örökségvédelmi hatástanulmányban szövegszerű változtatás nem indokolt. Az épített értékek védelméről szóló javaslatot a település főépítészével és a Települési Értéktár Bizottság tagjaival közösen határoztuk meg.
			Ha Monor városának legfőbb turisztikai attrakciója a Strázsahegyi pincék, ezek közül is főképp a Szent Orbán szobortól elérhető pincesorok, akkor miért szakítjuk el a várostól többféle eszközzel is ezt a területet? A városközpont és az Orbán-szobor közötti távolsággal nem lehet mit kezdeni, de én például fontosnak tartanám, hogy már az odavezető úton se az legyen az érzése a turistáknak, hogy szegénynegyeden keresztül éri el a célját. Ennek megfelelően érdemes lenne egy fő útvonalat kialakítani az Orbán-szoborhoz (pl. Nemzetőr u. – Eötvös u. – Laposhegy), ezt az útvonalat pedig a településképi bejelentési eljárás szempontjából kiemelt közterületként kezelni (és egyúttal az ott lakókban is tudatosítani, hogy egy monori átlagnál értékesebb területen van az ingatlanuk). Másrészt – és ez talán a fontosabb – miért választjuk el mesterségesen zártkerti ingatlanokkal a Strázsahegyet a várostól? Olyan ingatlanokkal, amelyeket szükségszerűen a kevésbé tehetősek vásárolnak és életmódjukkal és épített környezetükkel visszafogják, rombolják a Strázsahegy és az oda vezető út imázsát.		X		Az észrevétel a rendezési terv kompetenciája, mindazonáltal az Örökségvédelmi hatástanulmányba is beépítésre került a Strázsahegy jobb megközelíthetősége.

	Véleményező	Dokumentum	Vélemény	Intézkedést			Intézkedés indokoltsága
				igényel	részben igényel	nem igényel	
			Nem értek a témához, de kellene lennie eszköznek arra, hogy belterületbe lehessen vonni a területet, ezáltal is növelve értékét, hogy szebb, vonzóbb épített környezet fogadja az oda érkezőket. Valószínűleg szálláshely is könnyebben épülne, ha a befektető belterületen tudna fejleszteni.				
			Szerintem hibás az elképzelés (amely a településfejlesztési koncepcióban is szerepel), miszerint biztosítani kell az Orbán-szoborhoz közeli pincék elérését nyugat felől, minután megépült az M4-es. Ezzel valóban könnyebb lenne az elérés, de kiszakítanánk a város vérkeringéséből az egyetlen jelentős turisztikai attrakciót.			x	Az észrevétel valójában a hozzászóló véleményét fejezi ki. A véleményt tiszteletben tartjuk, de a koncepcióban szövegszerű változtatás nem indokolt.
4.	Balatoniné Sárosi Márta intézményvezető József Attila Gimnázium és Közgazdasági Szakközépiskola	ÖHT	A monori József Attila Gimnázium Petőfi utcai épülete helyi védelem alatt áll. Az Örökségvédelmi Hatástanulmány 29. oldalán a Gimnázium főépület fényképe szerepel és nem a Petőfi utcai épület. A szakmai anyag az intézmény további épületeit nem érinti.	x			Az intézmény fényképének cseréje megtörtént.

Államigazgatási vélemények összefoglaló táblázata

	Hivatal	Vélemény	Beérkezés dátuma	Intézkedés			Intézkedés indokoltsága
				igényel	részben igényel	nem igényel	
1.	Pest Megyei Kormányhivatal Állami Főépítész	A településfejlesztési koncepció tervezetével foglaltakkal szemben – tartalmi szempontból – kifogás nem merült fel. Javasolja a dokumentumok átnézését nyelvhelyességi, nyelvtani szempontból. A 266/2013 (VII.11.) Korm. rendelet 14.§ (5) bekezdésének értelmében foglaltak szerint a dokumentáció aláíró lapjának tartalmaznia kell a feladat elvégzésében részt vett összes tervező nevét, szakképzettségét, szakmai címét, névjegyzéki jelölését és a tervező saját kezű aláírását.	2017.03.10.		x		A dokumentumok átnézése nyelvhelyességi ellenőrzése megtörtént. A hivatkozott rendelet 1.§-ának a) bekezdése is kimondja, hogy a Rendelet a településrendezési tervezési, az építészeti-műszaki tervezési, a településrendezési szakértői, az építésügyi műszaki szakértői, az építési műszaki ellenőri, a felelős műszaki vezetői és az

	Hivatal	Vélemény	Beérkezés dátuma	Intézkedés			Intézkedés indoklása
				igényel	részben igényel	nem igényel	
							energetikai tanúsítói tevékenységre, a szakmagyakorlási tevékenységet folytatók körére, a tevékenységük folytatásának részletes feltételeire, az eljáró hatóság kijelölésére, a jogosultság megállapítására és a névjegyzék vezetésére vonatkozó előírásokra terjed ki. A Rendelet hatálya nem terjed ki a településfejlesztési eszközökre (konceptió, stratégia), így a Rendelet 14.§ (5) bekezdése, mely a településrendezési tervezési tevékenység során létrejött dokumentáció aláíró lapjának tartalmáról szól, nem vonatkozik Monor Fejlesztési Konceptiójának dokumentumára.
2.	Pest Megyei Kormányhivatal Környezetvédelmi és Természetvédelmi Főosztály	∅					
3.	Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság	Az Igazgatóság táj- és természetvédelmi szempontból egyetért a megfogalmazott célokkal, jövőképpel, településfejlesztési elvekkel. A Konceptió III/1. fejezete és a Környezeti Vizsgálat 3.7. fejezetében hiányosságok, illetve pontatlanságok találhatók, melyek korrigálása szükséges.	2017.02.21.	x			Az észrevétel alapján, a fejezetek javítása, a hiányosságok pótlása megtörtént.
4.	Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgató-helyettesi Szervezet Katasztrófavédelmi Hatósági Osztály	Kifogást nem emel, az alábbi észrevételt teszi: A Konceptió 37. oldalán, a Monori 24. számú csatorna helyett, Gyáli 24. számú csatorna szerepel.	2017.03.16	x			Az észrevétel alapján, az elírás javításra került.
5.	Országos Vízügyi Főigazgatóság	∅					

	Hivatal	Vélemény	Beérkezés dátuma	Intézkedés			Intézkedés indoklása
				igényel	részben igényel	nem igényel	
6.	Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság	Fenntartják a 00822-0008/2016 iktatószámán írt véleményüket. A Megalapozó vizsgálat Környezetvédelem c. fejezetében a felszín alatti víztestek bemutatásánál a mennyiségi állapot egyes víztestek esetében rosszul van feltüntetve. A jogszabályok alapján a szennyvizek ártalommentes elhelyezését biztosítani kell. A felszíni víztestek (állapota) rosszul szerepelnek a dokumentumban.	2017.03.03.	x			Az észrevétel alapján a dokumentumok módosítása megtörtént.
7.	Pest Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság	Tűz- és polgári védelmi szempontból kifogást nem emel. A véleményezési eljárás további szakaszában is részt kíván venni.	2017.02.27.			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel.
8.	Budapest Főváros Kormányhivatala Kormány megbízott	A fejlesztések során esetlegesen jelentkező káros környezeti hatásokat a lehető legkisebb méretűre kell csökkenteni. A tervezetet közegészségügyi szempontból elfogadja.	2017.02.20.			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel.
9.	Budapest Főváros Kormányhivatala Népegészségügyi Főosztály	∅					
10.	Nemzeti Közlekedési Hatóság Útügyi, Vasúti és Hajózási Hivatala	∅					
11.	Nemzeti Közlekedési Hatóság Légügyi Hivatal	∅					
12.	Magyar Közút Nonprofit Zrt. Pest Megyei Igazgatóság	A Koncepció célkitűzéseivel szemben elvi kifogást nem emel. Észrevételek: - M4 gyorsforgalmi út fejlesztése kapcsán egyeztetni szükséges a Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt-vel - A tervezett kerékpárutakat az Útügyi Műszaki Előírásoknak megfelelően kell megtervezni és kialakítani - A tervezett gyalogátkelőhelyek és parkolók kialakítása során a vonatkozó előírások és jogszabályok betartása szükséges	2017.03.04.			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel. A tervezett fejlesztések az előírásoknak megfelelően fognak megvalósulni.
13.	Pest Megye Önkormányzatának Hivatala	∅					

	Hivatal	Vélemény	Beérkezés dátuma	Intézkedés			Intézkedés indoklása
				igényel	részben igényel	nem igényel	
14.	Budapest Főváros Kormányhivatala Közeledési Főosztály Útügyi Osztály	A dokumentációban megfogalmazott célokkal egyetért, a koncepció elfogadását javasolja.	2017.02.20.			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel.
15.	Közeledésfejlesztési Koordinációs Központ	∅					
16.	Forster Gyula Nemzeti Örökséggazdálkodási és Szolgáltatási Központ	∅					
17.	Pest Megyei Kormányhivatal Érdi Járási Hivatal Hatósági Főosztály Építésügyi és Örökségvédelmi Osztály	A Koncepció céljaival, rész céljaival egyetért, a dokumentumokat gondosan felépített, alapos munkának tartja. Felhívja a figyelmet arra, hogy a tervezett beavatkozások számos esetben érintenek régészeti értékeket, így a településrendezési eszközök kidolgozásakor feltétlenül figyelembe kell venni a régészeti hatástanulmány javaslatait. Az eljárás további szakaszában is részt kíván venni, a jóváhagyott dokumentumot CD-n kéri.	2017.02.22.			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel.
18.	Pest Megyei Kormányhivatal Élelmiszerlánc-biztonsági, Földhivatali, Növény- és Talajvédelmi, Erdészeti Főosztály, Földügyi és Földmérési Osztály	Mivel a Koncepció nem tartalmaz a szakmai állásfoglalás kialakításához alkalmas egzakt területi adatokat, ezért a termőföld későbbi igénybevétele eredményező konkrét területre vonatkozó véleményt csak a településrendezési terv készítése/módosítása alkalmával áll módjukban adni. A tervezés során figyelembe kell venni a termőföld védelméről szóló 2007.évi CXXIX törvény rendelkezéseit.	2017. 02.12.			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel.

	Hivatal	Vélemény	Beérkezés dátuma	Intézkedés			Intézkedés indoklása
				igényel	részben igényel	nem igényel	
19.	Pest Megyei Kormányhivatal Földművelésügyi és Erdőgazdálkodási Főosztály	∅					
20.	Honvédelmi Minisztérium Hatósági Főosztály	A dokumentum a honvédelem érdekeit nem érinti, észrevételt nem tesz.	2017.02.19.			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel.
21.	Pest Megyei Rendőr- főkapitányság Rendészeti Igazgatóság	A tervezett intézkedések abban az esetben relevánsak számukra és a további eljárásban akkor kívánnak részt venni, ha az határrendészeti szakterületet érint.	2017.02.17.			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel.
22.	Pest Megyei Kormányhivatal Bányafelügyeleti Főosztály	A tervezet ellen nem emel kifogást.	2017.03.01.			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel.
23.	Nemzeti Média - és Hírközlési Hatóság Hivatala	A Hatóság a dokumentáció elfogadása ellen nem emel kifogást. Felhívja a figyelmet a folyamatban lévő „Digitális Nemzet Fejlesztési Program”-ra.	2017.02.20.			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel. A tervezett fejlesztések a Digitális Nemzet Fejlesztési Programmal összhangban fognak megvalósulni.
24.	Pest Megye Közgyűlésének Elnöke	A dokumentumok összhangban vannak a hatályos jogszabályokkal és a felsőbbrendű településfejlesztési dokumentumokkal. Az ITS-hez megfogalmazott vélemény is beépítésre került a Konceptióba. A megfogalmazott gazdaságfejlesztési szándékokat, a partnerség erősítését és a kulturális javak előtérbe helyezését kiemelten támogatja. A képviselőtestületi jóváhagyást támogatja.	2017.02.19.			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel.
25.	Üllő Város Önkormányzata	∅					
26.	Péteri Község Önkormányzat	∅					
27.	Gomba Község Önkormányzat	∅					
28.	Bénye Község Önkormányzat	A tervezett fejlesztések ellen kifogást nem emel.	2017.03.08			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel.

	Hivatal	Vélemény	Beérkezés dátuma	Intézkedés			Intézkedés indoklása
				igényel	részben igényel	nem igényel	
29.	Monorierdő Község Önkormányzata	∅					
30.	Nyáregyháza Község Önkormányzata	A koncepcióval kapcsolatban kifogást nem tesz, a további egyeztetéseken nem kíván részt venni.	2017.03.01			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel.
31.	Csévharaszt Község Önkormányzata	∅					
32.	Vasad Község Önkormányzat	A dokumentumokkal kapcsolatban kifogást nem emel, a további egyeztetéseken nem kíván részt venni.	2017.03.02			x	A vélemény szövegmódosítást nem igényel.