Monor Város Polgármestere
2200 Monor, Kossuth Lajos utca 78-80.
Telefon: 06/29/612-310

Ikt. szám: 27-60-7/2025

MEGHÍVÓ

Monor Város Önkormányzat Képviselő-testülete

2025. MÁJUS 15-ÉN, CSÜTÖRTÖKÖN 14:00 ÓRAI KEZDETTEL
soros, nyilvános ülést tart, melyre ezúton
szavazati-, tanácskozási joggal,
tisztelettel meghívom.

Az ülés helye: Városháza, emeleti tanácskozóterem

A NYÍLT ÜLÉS NAPIRENDJE

1.) **Interpellációk**

2.) **Monor Városi Önkormányzat vagyonáról és a vagyongazdálkodás szabályairól szóló 24/1999. (IX. 27.) önkormányzati rendelet módosítása**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Jogi és Közbiztonsági Bizottság, Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Botos Krisztina ügyintéző

3.) **Az Önkormányzat, intézményei és gazdasági társaságai 2024. évi ellenőrzési jelentésének elfogadása**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: dr. Ugrin Dániel aljegyző

4.) **Monor Város Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 5. számú módosítása**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Prikrilné Hargas Éva irodavezető

5.) **Beszámoló Monor Város Önkormányzatának 2024. évi éves gazdálkodásáról**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Prikrilné Hargas Éva irodavezető

6.) **A közterület-használat rendjéről szóló 28/2004. (XI. 29.) önkormányzati rendelet módosítása**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Jogi és Közbiztonsági Bizottság, Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: dr. Bekker Gábor ügyintéző

7.) **Beszámoló a Monori Rendőrkapitányság 2024. évi tevékenységéről**
Előadó: dr. Csipler Norbert r. alezredes kapitányságvezető
Az anyag előkészítésében részt vesz: Jogi és Közbiztonsági Bizottság
Témafelelős: dr. Csipler Norbert r. alezredes kapitányságvezető

8.) **A Monori Polgárőr Közhasznú Egyesület 2024. évi beszámolója**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Jogi és Közbiztonsági Bizottság
Témafelelős: Nagy Zoltán elnök

9.) **Településrendezési eszközök 12. sz. módosításával kapcsolatos – egyeztetések során felmerült - kérdések rendezése, döntések meghozatala**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Orosházi Tamás ügyintéző

10.) **Beszámoló a Védőnői Szolgálat 2024. évi munkájáról**
Előadók: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Emberi Erőforrások Bizottsága
Témafelelős: Molnárné Virág Erika városi vezető védőnő

11.) **Beszámoló a Monori Bölcsőde 2024. évi munkájáról** (az 1997. évi XXXI. törvény 104. § (1) bek. e.) pontja szerint)
Előadók: intézményvezető, Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Emberi Erőforrások Bizottsága, Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Fazekas Józsefné intézményvezető

12.) **Monor Város Önkormányzatának a 2024. évi gyermekjóléti és gyermekvédelmi feladatai ellátásáról szóló átfogó értékelése**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Emberi Erőforrások Bizottsága
Témafelelős: Szekeres Szabolcs ügyintéző

13.) **Beszámoló a Monori Gondozási Központ 2024. évi szakmai munkájáról**
Előadók: intézményvezető, Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Emberi Erőforrások Bizottsága
Témafelelős: Iványi Margit intézményvezető

14.) **Tájékoztató az óvodai beiratkozásokkal kapcsolatosan** */Az anyag helyben kerül kiosztásra./*
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Emberi Erőforrások Bizottsága
Témafelelős: Burján Sándor ügyintéző

15.) **A Monori Kossuth Lajos Óvoda intézmény vezetésére beérkezett pályázatok elbírálása**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Emberi Erőforrások Bizottsága
Témafelelős: Burján Sándor ügyintéző

16.) **Beszámoló a gyermekétkeztetés 2024. évi megvalósításáról**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság,
Témafelelős: Varró Erika intézményvezető

17.) **Tájékoztató a monori játszóterek állapotáról**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság,
Témafelelős: Varró Erika intézményvezető

18.) **Beszámoló a Vigadó Nonprofit Kft. 2024. évi gazdálkodásáról**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Emberi Erőforrások Bizottsága, Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Hanzelik Andrea ügyvezető

19.) **Vigadó Nonprofit Kft. felügyelőbizottsági tagjainak megválasztása**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Jogi és Közbiztonsági Bizottság
Témafelelős: Hanzelik Andrea ügyvezető

20.) Vigadó Nonprofit Kft. Alapító Okiratának módosítása
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Jogi és Közbiztonsági Bizottság, Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Hanzelik Andrea ügyvezető

21.) Beszámoló a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. által koordinált projektekről
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Rajki László ügyvezető

22.) Beszámoló a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. 2024. évi gazdálkodásáról
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Rajki László ügyvezető

23.) Beszámoló a Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft. 2024. évi gazdálkodásáról
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Rajki László ügyvezető

24.) Monor Város Önkormányzat 2025. évi közbeszerzési tervének I. számú módosítása
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Kerepeszki Ildikó irodavezető

25.) Tájékoztató a Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsának 2025. 04. 30-i üléséről
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Kerepeszki Ildikó irodavezető

26.) Monori Lokálpatrióta Egylet felajánlása – körforgalom karbantartása
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Kerepeszki Ildikó irodavezető

27.) Csapadékvíz-elvezetéssel kapcsolatos döntések (utólagos tájékoztatás)
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Herner István ügyintéző

28.) Monor, Ady Endre utcán (Erzsébet királyné utca és Kistemplom utca környezetében) buszmegálló akadálymentesítése
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Herner István ügyintéző

29.) Tesz-Vesz Óvoda új ivóvíz és fűtési gerincvezeték kiépítése
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Fekete Lívia ügyintéző

30.) Közműépítési kérelmekkel kapcsolatos döntések
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Kúti Erika ügyintéző

31.) Szennyvíz Víziközmű agglomerációs felülvizsgálati dokumentáció
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Kúti Erika ügyintéző

32.) **Media Vendor Kft. szerződésátruházási szándék – buszmegállók karbantartása**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Botos Krisztina ügyintéző

33.) **A Monor, 3622/67 hrsz.-ú, Völgy utca 22. sz. ingatlan értékesítésének kérdése**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Botos Krisztina ügyintéző

34.) **Monor, Bajcsy-Zs. u. 2. cipőbolt homlokzatjavítási munkák kérdése**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Botos Krisztina ügyintéző

35.) **Önkormányzati fenntartású intézményekkel kötött munkamegosztási megállapodások felülvizsgálata**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Prikrilné Hargas Éva irodavezető

36.) **Támogatási kérelem drogprevenciós rendezvény megvalósításához**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Emberi Erőforrások Bizottsága, Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Burján Sándor ügyintéző

37.) **Monori Lovasbarátok Egyesületének kérelme**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Emberi Erőforrások Bizottsága, Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: Burján Sándor ügyintéző

38.) **Jezsó Ákos novelláskötet kérelem**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Emberi Erőforrások Bizottsága, Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Témafelelős: dr. Ugrin Dániel aljegyző

39.) **Polgármesteri jelentés a két ülés közötti fontosabb eseményekről és intézkedésekről, valamint a lejárt határidejű testületi határozatok végrehajtásáról.**
Előadó: Darázsi Kálmán polgármester

A ZÁRT ÜLÉS NAPIRENDJE

1.) **Döntés „Az Év Bora Monoron" cím adományázásáról**
Előadók: intézményvezető, Darázsi Kálmán polgármester
Az anyag előkészítésében részt vesz: Jogi és Közbiztonsági Bizottság
Témafelelős: Burján Sándor ügyintéző

A képviselő-testületi ülés teljes anyaga elektronikus úton elérhető a *https://felho.monor.hu/* oldalon.

Valamennyi napirendi pont tárgyalására tanácskozási joggal meghívottak:
dr. Urbán Hajnalka jegyző
dr. Ugrin Dániel aljegyző

Egyes napirendi pontok tárgyalására tanácskozási joggal meghívottak:
Kerepeszki Ildikó irodavezető
Prikrilné Hargas Éva irodavezető
Hanzelik Andrea ügyvezető
Rajki László ügyvezető
Varró Erika intézményvezető
Gubán Sándor főépítész

Orosházi Tamás ügyintéző
Fazekas Józsefné intézményvezető
Iványi Margit intézményvezető
Nagy Zoltán elnök
Szilágyiné Zsember Ágnes igazgató
Virágné Molnár Erika városi vezető védőnő
Ispány János intézményvezető
Gyengéné Burján Szilvia pályázó
Seres Istvánné igazgató
Técsiné Vas Ildikó igazgató

További meghívottak:
Pogácsás Tibor országgyűlési képviselő
Tóthné Szabó Éva hivatalvezető

Kérem, hogy a napirendi pontok tárgyalásának fontosságára tekintettel a képviselő-testületi ülésen feltétlenül szíveskedjen megjelenni.

Monor, 2025. május 9.

Tisztelettel:

MONOR VÁROS POLGÁRMESTERE

Darázsi Kálmán
polgármester

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15. napján tartandó ülésére, a
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13. napján tartandó ülésére, és a
Jogi és Közbiztonsági Bizottság
2025. május 12. napján tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Monor Város Önkormányzat vagyonáról és a vagyongazdálkodás szabályairól szóló 24/1999. (IX.27.) sz. rendelet módosítása

A napirend előterjesztője:

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén:	Csuzi Szabolcs bizottsági elnök
Jogi és Közbiztonsági Bizottság ülésén:	Balog Imre bizottság elnök
Képviselő-testület ülésén:	Darázsi Kálmán polgármester
Az előterjesztést készítette:	Botos Krisztina ügyintéző

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Jogi és Közbiztonsági Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@
	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
dr. Urbán Hajnalka jegyző	azonnal
Kerepeszki Ildikó irodavezető	
Prikrilné Hargas Éva gazdasági vezető	
Botos Krisztina ügyintéző	

Egyéb megjegyzés:

……

Monor, 2025. május 8.

……
Botos Krisztina témafelelős

Látta: …….
Darázsi Kálmán polgármester

……..……..
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Bizottságok!
Tisztelt Képviselő-testület!

Az 5/2010. (IX.09.) számú jegyzői utasítás értelmében „A Képviselő-testület döntésének megfelelően, a Polgármesteri Hivatal Műszaki, Városgazdálkodási és Környezetvédelmi Irodájának kijelölt ingatlanügyi ügyintézője köteles a döntéssel érintett ingatlan forgalomképességbeli átsorolását, valamint a Vagyonrendelet 1., 2., 3., 4. sz. mellékletébe tartozó vagyonelemek változásának végrehajtását nyomon követő nyilvántartást vezetni, melyből félévente elkészíti, és döntésre a Képviselő-testület elé terjeszti a Vagyonrendelet 1., 2., 3., 4. mellékletébe tartozó vagyonelemek változásának végrehajtásáról, valamint ennek alapján a vagyonkataszterben történő változások átvezetésére vonatkozó előterjesztést.”

A Képviselő-testület döntéseinek értelmében, illetve egyéb szükséges okból, mint pl. a földhivatal területkiigazítása, hatósági igazolás alapján, illetve törvény erejénél fogva az önkormányzat ingatlanvagyonában 2024. évben az alábbi táblázat szerinti változások történtek. Ennek megfelelően a Monor Város Önkormányzata vagyonáról és a vagyongazdálkodás szabályairól szóló 24/1999. rendelet mellékleteiben is át kell vezetni ezeket a változásokat.

Monor, 2025. május 8.

Botos Krisztina
vagyongazdálkodási ügyintéző

HRSZ	Változás időpontja	Változás oka	Vagyonban átvezetett változás
8074	2024.06.07.	Telekalakítás (Dózsa Gy. u.)	Megosztás következtében megszűnt hrsz. Forgalomképtelen vagyonból törölve 1.2682 m2 beépítetlen terület
8074/2	2024.06.07.	Telekalakítás	Forgalomképtelen vagyonba felvéve 1166 m2 helyi közút
8074/3	2024.06.07	Telekalakítás	Forgalomképes vagyonba felvéve 5740 m2 beépítetlen terület
8074/4	2024.06.07	Telekalakítás	Forgalomképes vagyonba felvéve 5155 m2 beépítetlen terület
8074/5	2024.06.07.	Telekalakítás	Forgalomképtelen vagyonba felvéve 684 m2 helyi közút
12772	2024.07.05.	Belterületbe csatolás	Belterületbe csatolással megszűnt hrsz. Forgalomképtelen vagyonból törölve
8120	2024.07.05.	Belterületbe csatolás	Belterületbe csatolással létrejött ingatlan. Forgalomképtelen vagyonba felvéve 346 m2 közút
077/1	2024.07.05.	Belterületbe csatolás	Belterületbe csatolással megszűnt hrsz. Forgalomképtelen vagyonból törölve
8118	2024.07.05.	Belterületbe csatolás	Belterületbe csatolással létrejött ingatlan. Forgalomképtelen vagyonban felvéve 3523 m2 helyi közút
6818	2024.10.09.	Tulajdonjog bejegyzés (Dobó u. 6.)	Forgalomképes vagyonba felvéve 1491 m2 kivett művelési ágú, egyéb épület udvar
12748	2024.10.28.	Felmérési, térképezési és területszámítási hiba kijavítása	Területe 1511 m2-ről 1641 m2-re változott (közút)
13594/73	2024.11.15.	Telekösszevonás	Forgalomképtelen vagyonba felvéve 1587 m2 kivett, helyi közút
13594/8	2024.11.15.	Telekösszevonás	Megosztás következtében megszűnt hrsz. Forgalomképtelen vagyonból törölve 800 m2 közút
13594/31	2024.11.15.	Telekösszevonás	Megosztás következtében megszűnt hrsz. Forgalomképtelen vagyonból törölve 320 m2 közút
3057	2024.11.15.	Telekalakítás (Vásártér)	Forgalomképes vagyonból törölve 1879 m2 kivett művelési ágú, ipartelep
3055/3	2024.11.15.	Telekalakítás	Forgalomképes vagyonból törölve 10320 m2 vásártér
3057/1	2024.11.15.	Telekalakítás	Forgalomképes vagyonba felvéve 5780 m2 vásártér
3057/2	2024.11.15.	Telekalakítás	Forgalomképtelen vagyonba felvéve 1161 m2 helyi közút
3057/3	2024.11.15	Telekalakítás	Forgalomképes vagyonba felvéve 5258 m2 kivett vásártér
374	2024.12.18.	Tulajdonjog bejegyzés (Ingyenes tulajdonba adás)	Forgalomképtelen vagyonba felvéve 2510 m2 saját használatú út

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének .../.... (...) önkormányzati rendelete

Monor Városi Önkormányzat vagyonáról és a vagyongazdálkodás szabályairól szóló 24/1999 (IX. 27.) önkormányzati rendelet módosításáról

[1] Monor Város Önkormányzata az Alaptörvény 32. cikk (2) bekezdésében meghatározott eredeti jogalkotói hatáskörében,

[2] az Alaptörvény 32. cikk (1) bekezdés e) pontjában meghatározott feladatkörében eljárva a következőket rendeli el:

1. §

(1) A Monor Városi Önkormányzat vagyonáról és a vagyongazdálkodás szabályairól szóló 24/1999 (IX.27.) önkormányzati rendelet 1. melléklete helyébe az 1. melléklet lép.

(2) A Monor Városi Önkormányzat vagyonáról és a vagyongazdálkodás szabályairól szóló 24/1999 (IX.27.) önkormányzati rendelet 4. melléklete helyébe a 2. melléklet lép.

2. §

Ez a rendelet a kihirdetését követő napon lép hatályba.

3. §

A kihirdetéséről a Jegyző a helyben szokásos módon gondoskodik.

„1. melléklet

Monor város kizárólagos önkormányzati tulajdonban álló, forgalomképtelen törzsvagyonáról

1. melléklet

HRSZ	művelési ág	utcanév	h,m2
010	csatorna		0,9196
0101	saját használatú út		0,4769
0102	saját használatú út		4,5520
0103	saját használatú út		0,2295
0105	csatorna		0,2368
0107	csatorna		6,4073
0108/5	árok		0,0840
0109	árok		0,2322
0111/2	saját használatú út		0,7296
0115	árok		0,6132
0117/11	közút		0,1248
0119	saját használatú út		0,1705
012	csatorna		0,0776
0120	közút		4,0180
0121	saját használatú út		0,4560
0125	saját használatú út		0,1059
013 39	út	Napsugárról nyíló	0,0713
013/22	saját használatú út		0,3907
0130	saját használatú út		0,3168
0134/240	saját használatú út		0,4655
0134/242	saját használatú út		0,0308
0134/197	saját használatú út		0,0812
0134/202	saját használatú út		0,0788
0134/204	saját használatú út		0,0468
0134/213	saját használatú út		0,0427
0134/215	saját használatú út		0,0365
0134/219	saját használatú út		0,0353
0134/221	saját használatú út		0,0304
0134/225	saját használatú út		0,0548
0134/227	saját használatú út		0,0357
0134/234	saját használatú út		0,0596

0134/236	saját használatú út		0,0299
0135/2	saját használatú út		1,0818
014/15	*saját használatú út*		*0,6680*
015	saját használatú út		0,0887
0167	saját használatú út		0,8804
017	saját használatú út		0,3518
0171	saját használatú út		0,8201
0173	saját használatú út		0,2928
0174/13	saját használatú út		0,5153
0241/2	közút		1,0342
0280/81	saját használatú út		0,0442
0280/82	saját használatú út		0,1084
0280/84	saját használatú út		0,0608
0285/10	saját használatú út		0,1465
8106	közút		0,1557
0296/2	*közút*		*0,4075*
0298/30	közút		0,2338
03	közút		1,9626
0305/22	*közút*		*0,1042*
0308	saját használatú út		0,1647
0310	csatorna		0,3090
0312	saját használatú út		0,3145
0315	árok		0,2620
0316/4	saját használatú út		0,3888
0316/8	árok		0,1359
0317/1	saját használatú út		0,1063
0318/34	saját használatú út		0,0342
0318/35	saját használatú út		0,0265
0318/36	saját használatú út		0,0476
032/1	saját használatú út		0,0652
032/3	saját használatú út		0,9834
0321	közút		0,3800
0322/4	tanya (vízmű)		0,1812
0323	saját használatú út		0,1850
0326	saját használatú út		0,9202
0327	közút		1,1776
0328	saját használatú út		0,3757
0333	csatorna	Kistói út	0,2914

0333	csatorna		0,2914
0334/4	saját használatú út		0,2938
0339	csatorna		0,4379
0344/8	saját használatú út		0,0237
0349	saját használatú út		0,7260
0350/135	közforgalom elől elzárt magánút	Kertész utca	0,2281
0351	saját használatú út		0,7474
0352/1	közút		0,1394
0352/2	közút		0,4451
0357/2	közút		0,1565
0358	közút		0,2744
0359/32	közút		0,3976
0360	közút		0,0310
0361/1	árok		1,1666
0363	közút		0,0874
0365	saját használatú út		0,1066
0367/26	saját használatú út		0,1439
0367/69	árok		0,5490
0369	közút		0,2430
0371	saját használatú út		1,6738
0373	árok		1,4053
0376/1	saját használatú út		0,4617
0377/2	csatorna		0,4317
0377/4	csatorna		0,7899
0378	közút		0,4465
038	saját használatú út	Gép u.	0,3612
0382/5	út	Jókai u.	0,1538
0385	saját használatú út		0,4765
0386/6	út és gazd. épület (szennyvíztisztító)	Jókai utca	3,4163
0387/2	saját használatú út		0,5343
0389	saját használatú út		0,1437
0391/1	csatorna		1,0784
0391/3	csatorna		0,7959
0392	saját használatú út		1,0613
0393/24	saját használatú út		0,2959
0394/1	csatorna		0,3726
049	saját használatú út		0,2532
05/3	közút	Strázsahegyi út	1,6926

05/4	közút	Locsodi út	0,7010
050	saját használatú út		1,3973
053/1	saját használatú út		0,3130
053/3	saját használatú út		0,0722
055	saját használatú út		3,2842
060/34	saját használatú út		0,1983
060/36	saját használatú út		0,0762
061/1	saját használatú út		0,4328
061/3	saját használatú út		0,3427
064	saját használatú út		1,4430
068/2	saját használatú út		1,7376
071/1	saját használatú út		1,7767
071/3	sajáthasználatú út		0,6286
074/8	saját használatú út		0,4795
075	*saját használatú út*		*0,5496*
077/2	helyi közút	Bajcsy-Zsilinszky	0,6829
08/3	*saját használatú út*		*0,1625*
08/5	*saját használatú út*		*1,5207*
080/4	*közút*		*0,0701*
080/12	közút		0,1271
086	saját használatú út		0,2137
088/1	közút		0,9755
089/3	szemétlerakó telep		3,1768
090	közút	dr Csanádi György u.	0,8709
091	közút		0,2164
094/2	saját használatú út		0,0936
094/4	saját használatú út		0,0701
095	saját használatú út		0,5602
095	saját használatú út		0,5602
099	csatorna		0,1037
10086	közút		0,0094
10139/5	közút		0,1069
10403	közút		0,0043
10436/3	közút		0,0665
10537/3	saját használatú út		0,1317
10547/7	közút		0,0453
10614/2	csatorna		2125,0000
10701/3	csatorna		0,0342

10709/2	közút		0,0180
10960/7	csatorna		1,1155
11179/4	csatorna		0,0391
11638	temető		0,2421
11646/3	közterület	Malomhegy u.	0,0851
11647/5	közút		0,0148
8056	közút 11653/4	Szőlőhegy u.	0,1681
11654/3	közút		0,1129
8093	helyi közút (11655/10)	Nagydiófa u.	0,0166
11682/5	út		0,2461
11702/1	út (Nagydiófa utca toldalék)	Nagydiófa u.	0,0164
12701	közút		0,1410
12702	közút		0,1336
12703	közút		0,0346
12704	közút		0,0335
12705	közút		0,0223
12706	közút		0,2935
12707	közút		0,0087
12708	közút		0,3208
12709	közút		0,3740
12710	közút		0,0076
12711	közút		0,0133
12712	közút		0,0054
12713	közút		0,0514
12714	közút		0,0058
12715	közút		0,1456
12716	közút		0,0115
12717	közút		0,2104
12718	közút		0,0058
12719	közút		0,0180
12720	közút		0,1086
12721	közút		0,0550
12722	közút		0,0482
12723	közút		0,0252
12724	közút		0,0234
12725	közút		0,0230
12726	közút		0,0302
12727	közút		0,0396

12728	közút		0,0424
12729	közút		0,0227
12730	közút		0,0489
12731	közút		0,2140
12732	közút		0,0900
12733	közút		0,1302
12734	közút		0,0348
12735	közút		0,0252
12736	közút		0,1676
12737	közút		0,0712
12738	közút		0,0784
12739	közút		0,0267
12740	közút		0,0086
12741/1	*közút*		*9875,0000*
12742	közút		0,0144
12743	közút		0,0108
12744	közút		0,0071
12745	közút		0,0259
12747	közút		0,0208
12748	közút		0,1641
12749	közút		0,0493
12750	közút		0,0561
12751	közút		0,0659
12752	közút		0,0295
12753	közút		0,0431
12754	közút		0,1306
12755	közút		0,0669
12756	közút		0,0927
12757	közút		0,0745
12758	közút		0,0320
12759	közút		0,0101
12760	közút		0,0061
12761	közút		0,0201
12762	közút		0,0130
12763	közút		0,2055
12764	közút		0,0108
12765	közút		0,0702
12766	közút		0,0730

12767	közút		0,0395
12768	közút		0,1245
12769	közút		0,1000
12770	közút		0,0366
12771	közút		0,1446
12773	közút		0,1536
12774	közút		0,0630
12775	közút		0,0298
12776	közút		0,0220
12777	közút		0,0863
12778	közút		0,0863
12779	közút		0,0863
12780	közút		0,0863
12781	közút		0,0863
12782	közút		0,0863
12783	közút		0,0432
12784	közút		0,0432
12785	közút		0,0432
12786	közút		0,0431
12787	közút		0,0432
12788	közút		0,0431
12789	közút		0,0864
12790	közút		0,0971
12791	*közút*		*0,2374*
13276	közterület	Halas u.	0,0954
13278	árok	Halas u.	0,0233
13284/2	közterület	Tó u.	0,2929
13285	árok	Tó u.	0,0242
13288	közterület	Ybl Miklós u.	1,7259
13292/1	közterület	Halas u.	0,2981
13292/2	közterület	Blaha Lujza u.	0,2140
13292/4	közterület	Völgy u.	0,1095
13292/9	közterület	Aradi u.	0,2689
13294/19	közterület	Blaha Lujza u.	0,3675
13298	közterület	Temesvári u.	0,2397
13320	közterület	Temesvári u.	0,1190
13321	közterület	Koos Károly u.	0,2178
13325	közterület		0,0831

13593	saját használatú út		0,4356
13594/14	saját használatú út		0,0800
13595	helyi közút		0,2563
13597/4	*közút*		*0,2351*
13679	saját használatú út		0,0900
13687	közterület	Lőcsei u.	0,9549
13830	csatorna		0,1580
13834	közút		0,1579
13836	csatorna		0,0583
13901	közút		0,3341
13908	közút		0,1434
2401/7	köztér-közpark		0,2958
2406/6	közterület		0,1066
2425/15	közterület	Németh Ágoston u.	0,1888
2432	közterület	Németh Ágoston u.	0,2162
2441	közterület	Petőfi Sándor u.	0,2744
2449	közterület	Dózsa György u.	0,9411
2472/1	közterület	Mátyás király u.	0,2341
2472/2	közterület	Kiss Ernő u	0,2219
2531	közterület	Virág u.	1,5879
2532	közterület		0,1520
2533/2	közterület	Mátyás király u.	0,0008
2553	közterület		0,1162
2593	közterület	Petőfi Sándor u.	0,1852
2610	közterület		0,1002
2643	közterület	Széchenyi u.	1,1204
2670	közterület	Wesselényi u.	0,8296
2677	közterület		0,1759
2700	közterület	Petőfi Sándor u.	0,4854
2733	közterület	Hunyadi János u.	0,5176
2764	közterület	Baross Gábor u.	0,4334
2796	közterület	Móricz Zsigmond u.	1,5907
2797	közpark	Móricz Zsigmond u.	0,6269
2815	közterület	Mártírok u.	0,3311
2843	közterület		0,4224
2880	közterület	Esze Tamás u.	0,5105
2922	közterület	Damjanich u.	0,6293
2966	közterület	Kistói út	1,9071

2995	közterület	Fillér u.	0,2362
3003	közterület	Jósika u.	0,2080
3015	közterület	Fráter György u.	0,1549
3022	közterület	Katona József u.	0,2059
3033	közterület	Bánffy Dezső u	0,2239
3044	közterület	Szilágyi Dezső u.	0,1642
3053	árok	Kossuth Lajos u.	0,1506
3055/2	közterület	Vásártéren a bölcsőde előtt	0,1491
3058	közterület		0,1177
3059 1	vásártér területén kialakított út	Kossuth Lajos u.	0,2839
3059/1	út		0,2839
3080	közterület	Dózsa György u.	1,4021
3088	közterület	Irányi utca	0,0440
3093	közterület	Szilágyi Dezső u.	0,7723
3101	közterület	Irányi utca	0,0906
3119	közterület	Bánffy Dezső u	0,8239
3131	közterület	Irányi utca	0,0900
3132	közterület	Katona József u.	0,9592
3166	közterület	Jósika u.	0,9335
3199	közterület	Tompa Mihály u.	0,6952
3222	közterület	Bem u.	0,8360
3256	közterület	Széchenyi u.	0,1085
3303	közterület	Irányi utca	0,0679
3330	közterület		0,4260
3347	közterület	Irányi utca	0,0974
3348	árok		0,1669
3388	közterület	Irányi utca	0,1953
3408	közterület	Pilisi u.	0,1878
3409	közterület	Pilisi u.	0,0958
3415/1	közút		0,0171
3415/8	közút		0,0202
3430	közterület	Fiumei u.	0,0467
3440	közterület	Pilisi u.	0,0945
3441	közterület	Pilisi u.	0,1135
3461	közterület	Sromfeld Aurél u.	0,3508
3484	közterület	Pilisi u.	0,1386
3485	közterület	Rákosi Jenő u.	0,3520

3486	közterület	Fiumei u.	0,3657
3497	közterület	Pilisi u.	0,0597
3545	árok	Jósika u.	0,0124
3589	közterület	Mária u.	0,2074
3620	közterület	Kolozsvári u.	0,5530
3621	közterület		1,3148
3622/24	közterület	Halas u.	0,5659
3622/46	közterület	Völgy u.	0,3763
3622/59	közterület	Völgy u.	0,2813
3622/80	közterület	Halas u.	0,1602
3645	közterület	Aradi u.	0,4540
3719	közterület	Lehel köz	0,0838
3755	közterület	Vasadi köz	0,1406
3783	közterület	Szélmalom u.	3,2399
3829	közterület	Rét u.	1,3399
3862	közterület	Avar u.	1,3482
3887	közterület	Mező u.	1,2117
3916	közterület	Páskom u.	1,0416
3942	közterület	Kodály Zoltán u.	0,3560
3970	közterület	Bartók Béla u.	0,3214
3993	közterület	Bródy Sándor u.	0,3256
4016	közterület	Gábor Áron utca	0,3313
4041	közterület	Türr István u.	0,3528
4065/2	beépítetlen terület (Puskin utca)	Puskin u.	0,4745
4065/3	közterület	Veres Pálné u.	0,3402
4065/5	közterület	Puskin u.	0,7048
4065 7	közpark és tó	Kistói út	6,8376
4065 9	út	Veres Pálné u.	0,3915
4123	közterület	Veres Pálné u.	0,4013
4163	közterület	Hegedűs Gyula utca	0,2757
4180	közterület	Jászai Mari tér	0,2370
4182	közterület		0,2305
4209	közterület	Kistemplom u.	0,2373
4210	közterület		0,2788
4214/2	szennyvíztisztító	Kistemplom u.	0,0438
4239	közterület	Fónyad Dezső u.	0,2708
4254/1	közterület	Nádas u.	0,4306
4254/2	közterület	Gém utca	0,6679

4265	közterület	Fónyad Dezső u.	0,2392
4291	közterület	Fónyad Dezső u.	0,2400
4319	közterület	Fónyad Dezső u.	0,2715
4335	közterület	Pósa Lajos u.	0,6645
4403/1	közterület	Ady Endre út	0,5616
4403/2	közterület	Ady Endre út	0,0191
4403/4	közterület	Ady Endre út	0,7492
4405	közterület	Ady Endre út	2,2689
4423	közterület	Madách u.	0,3302
4454	közterület	Murányi u.	0,3464
4465	mocsár	Murányi u.	1,5145
4477	közterület	Brassó u.	0,2674
4498	közterület	Erzsébet királyné u.	0,9503
4532	közterület	Rákóczi u.	0,6471
4561	közterület	Attila u.	0,6011
4584	közterület	Toldi u.	0,5213
4600	közterület	Kazinczy u.	0,4797
4613	közterület	Kálló esperes u.	0,0726
4653	közterület		0,0748
4654	közterület		0,0754
4698	közterület		0,0671
4699	közterület		0,0622
4748	helyi közút		0,0595
4749	közút	Forgács u.	0,5556
4778	közterület	Táncsics Mihály u.	0,6915
4788	közterület		0,0355
4824	közterület	Liszt Ferenc u.	0,5665
4829	közterület	Maros u.	0,0774
4843	közterület	Szabó Ilonka u.	0,0851
4853	közterület	Munkás u.	0,1185
4878	közterület	Szabó Ervin u.	0,5584
4888	közterület		0,0552
4905/2	közút		0,0129
4908	közterület		0,0206
4910/3	közút	Erzsébet királyné u.	1,0603
4910/6	közút		0,1710
4910/23	saját használatú út	Erzsébet kné folyt.	0,0317
4912	közterület	Ország út	0,4502

4913/1	közterület	Ipar u.	0,7083
4916/3	közterület		0,5920
4917/1	árok	Ipar u.	0,4504
4938	közterület	Simon István u.	0,1903
4940/5	közterület	Czuczor u.	0,0918
4945/8	közterület	Czuczor u.	0,1184
4966/1	közterület		0,3297
4966/2	közterület	Zrínyi u.	0,1433
4978	közterület	Babits Mihály u.	0,0921
4985	közterület	Klapka u.	0,1471
5034	közterület	Jókai u.	1,0267
5065	közterület	Kölcsey Ferenc u.	0,5409
5103	közterület	Babits Mihály u.	0,0834
5116	közterület	Klapka u.	0,1298
5148	közterület	Pozsonyi u.	0,9597
5150 76	közterület		0,0556
5150 84	út	Nyitrai u.	0,1201
5150/62	közterület	Iglói u.	0,2861
5150/63	közterület	Kassai u.	0,2568
5150/64	közterület	Balassi folytatása	0,7453
5150/66	közterület	Pozsonyi u.	1,8016
5248	közterület	Beáta. U.	0,0782
5258/1	közterület	Klapka u.	0,4343
5258/2	közterület	Balassi Bálint u.	0,5149
5266	közterület	Krúdy u.	0,3408
5275	közterület	Garam u.	0,0918
5276	közterület	Balassi Bálint u.	0,4378
5279/10	közterület		0,2265
5279/9	közterület	Balassi Bálint u.	0,0868
5390/1	út	Zólyom u.	0,0794
5524	közterület	Zólyom u.	0,0339
5713	közterület	Somogyi B. u.	0,6835
5735	út és közterület		0,1177
5747	közterület	Bajza	0,1060
5756	közterület	Lehel u.	0,0674
5757	közterület	Vörösmarty u.	0,2983
5790	közterület	Bacsó Béla u.	0,1730
5805	közterület	Beáta. U.	0,0884

5806	közterület	Beáta. U.	0,0532
5817	közterület		0,0083
5818	közterület	Késmárki u.	0,2534
5819	közterület	Zólyom u.	1,2295
5837	közterület	Beáta. U.	0,1015
5838/1	közforgalom elől el nem zárt magánút	Zólyom u.	0,0236
5838/4	közforgalom elől el nem zárt magánút	Késmárki u.	0,0236
5842/1	közforgalom elől el nem zárt magánút	Zólyom u.	0,0042
5842/4	közforgalom elől el nem zárt magánút	Késmárki u.	0,0039
5858/1	út	Zólyom u.	0,0155
5886	közterület	Bacsó Béla u.	0,3507
5887	közterület	Beáta. U.	0,0555
5901	közterület	Mátra u.	0,3318
5920	közterület	Bacsó Béla u.	0,2657
5933	közterület	Somogyi B. u.	0,2317
5947	közterület	Tátra u.	0,2876
5970	közterület	Somogyi B. u.	0,3382
6005	közterület	Kenderes u.	0,2874
6006	árok	Péteri út	0,1335
6007	közterület	Holdsugár u.	0,2915
6024	közterület	Kinizsi u.	0,1166
6025	közterület	Napsugár u.	0,2356
6034	közterület		0,0252
6042/2	közterület	Kinizsi u.	0,0120
6043/3	kivett út	Kinizsi u.	0,0039
6051 3	*közterület*	*Kinizsi köz*	*0,0566*
6066/1	közterület	Kinizsi u.	0,5000
6066/7	közterület		0,0774
6066/8	út		0,1804
6069/1	közterület	Péteri út	1,5830
6069/2	közterület	Kossuth Lajos u.	1,8522
6113	közterület	Nemzetőr köz	0,1063
6121/1	út		0,0045
6126/2	közterület		0,0362
6131	közterület	Kinizsi u.	0,7058
6165	közterület	Munkácsy Mihály u.	0,4948
6177/3	közterület	Székely Bertalan u.	0,1467
6200	közterület	Székely Bertalan u.	0,1578

6211	közterület	Csokonai u.	1,4338
6247	közterület	Köztársaság u.	0,3821
6256	közterület	Liliom u.	0,2775
6271/1	közterület	Eötvös u.	0,2985
6271/2	közterület	Eötvös u.	0,2449
6291	közterület	Batsányi u.	0,1788
6348	közterület	Váci Mihály u.	0,1953
6353/3	út	Váci Mihály u.	0,0105
6395	közterület		0,0159
6399	közterület	Acsádi u.	0,7017
6421	közterület	Pince u.	0,0711
6422/6	közterület	Garibaldi u.	0,0370
6423	közterület		0,0231
6434	közterület	Bajcsy-Zsilinszky	1,6400
6449	közterület	Kisfaludy u.	0,1610
6466	közterület	Liliom u.	0,1867
6467	közterület	Deák Ferenc u.	1,2441
6487	közterület	Szilhát u.	0,3529
6520	közterület	Acsádi u.	0,3114
6551	közterület	Nemzetőr u.	0,8615
6552	közterület	Liliom u.	0,3541
6587	közterület	Acsádi u.	0,3908
6622	közterület	Arany János u	0,4184
6667/2	közterület	Deák Ferenc u.	0,1911
6751	közterület	Forrás u.	0,5712
6753	közterület	Kossuth Lajos u.	0,1413
6784	közterület	Bocskai u.	0,7367
6822	közterület	Dobó István u.	0,2237
6831	közterület	Árpád u.	0,0846
6832/1	közterület	Kálvin tér	0,1686
6832/2	közterület	Batthyányi u.	0,0801
6853	árok	Árpád u.	0,0198
6854	közterület	Árpád u.	0,4852
6870	árok	Dobó István u.	0,0512
6884	közterület	Liliom u.	0,7033
6921	közterület	Bocskai u.	0,1790
6942	közterület	Kisfaludy u.	0,7658
6965	közterület	Füzes u.	0,0417

6966/8	közterület	Nagydiófa u.	0,0521
6976	közterület	Cinka Panna u.	0,0316
6977/1	közterület	Bocskai u.	0,1475
6977/2	közterület	Bercsényi u.	0,6370
7014	közterület		0,1503
7035	közterület	József Attila u.	1,7217
7055	árok	Kisfaludy u.	0,0313
7061	közterület	Kisfaludy u.	1,0080
7062	közterület		0,0804
7077/1	közterület	Kapisztrán u.	0,6237
7088	közterület	Liliom u.	0,0916
7089	közterület	Dugonics u.	1,1813
7090	közterület	Liliom u.	0,1926
7110	közterület	Mikszáth Kálmán u.	1,2020
7134	közterület	Liliom u.	0,2420
7160	közterület	Batthyányi u.	0,0839
7181	közterület	Honvéd u.	0,0429
7184	közterület	Alkotmány u.	0,6151
7197	közterület	Báthori u.	0,1399
7210	árok	Batthyányi u.	0,0766
7224	út	Batthyányi u.	0,2568
7246	árok	Batthyányi u.	0,0929
7317	közterület	Batthyányi u.	0,1810
7376	közterület	Batthyányi u.	0,0829
7405	közterület	Martinovits u	0,0739
7426	árok	Kossuth Lajos u.	0,0338
7431	közterület		0,0299
7436	közterület		2,4039
7437/1	közterület	Kossuth Lajos u.	2,7404
7431/2	közterület	Luther tér	0,0740
7447/13	út	Irányi utca	0,4228
7448	közterület	Malomhegy u.	0,2833
7506/11	közterület	Zöldmező u.	0,2406
7507	közterület	Traktor u.	0,2772
7515/1	saját használatú út	Tamási Áron u.	0,2983
7515/30	saját használatú út	Mike Kelemen u.	0,3487
7515/46	árok		0,1168
7516	csatorna		0,1174

7517	közterület		0,1677
7518	közterület		0,2860
8011/1	csatorna		0,2389
8011/3	csatorna		0,2208
8016/2	saját használatú út		0,0963
8023/2	saját használatú út		0,2228
8073	helyi közút (0295/44)	Dózsa Gy. Összekötő	1,2883
9574/1	közút		0,0315
9870	közút		0,0126
9884	közút		0,0259
0350/37	udvar	Haleszi út vízműkút	0,0502
098/360	saját használatú út		0,2766
0134/139	saját használatú út		0,5546
0134/141	saját használatú út		0,3342
0134/143	saját használatú út		0,3438
2594/2	közterület	Petőfi Sándor u.	0,0158
8069/2	magánút	Acsádi köz	0,0054
13322/4	közút	Kós Károly u.	0,0464
0359/86	közút	szervízút a 4-es mellett	0,0421
5835/1	közterület	Késmárk u.	0,0094
5836/1	közterület	Zólyom u.	0,0087
8115	helyi közút	Füzes u.	0,2910
7447/35	kivett árok	Rákosi Jenő u.	0,0217
4910/13	saját használatú út		0,1530
7503/9	saját használatú út		0,0401
018/13	saját használatú út		0,0405
034/27	saját használatú út		0,1280
034/29	saját használatú út		0,0680
034/9	saját használatú út		0,2851
035/21	saját használatú út		0,2852
051/90	saját használatú út		1,0248
051/92	saját használatú út		0,0818
066	saját használatú út		0,8831
070/6	saját használatú út		1,6512
096/6	saját használatú út		0,2131
096/8	saját használatú út		0,8517
096/385	saját használatú út		0,7135
096/392	saját használatú út		0,8078

098/30	saját használatú út		0,2678
098/60	saját használatú út		0,1394
098/61	saját használatú út		0,4132
098/112	saját használatú út		0,3205
098/160	saját használatú út		0,3221
098/212	saját használatú út		0,5370
098/233	saját használatú út		0,6151
098/243	saját használatú út		0,1953
098/266	saját használatú út		0,2328
098/283	saját használatú út		0,1743
098/284	saját használatú út		0,0441
098/295	saját használatú út		0,1564
098/314	saját használatú út		0,1992
098/315	saját használatú út		0,2332
098/318	saját használatú út		0,1486
098/338	saját használatú út		0,1502
098/356	saját használatú út		0,1509
098/359	saját használatú út		1,1748
098/361	saját használatú út		0,0369
098/362	saját használatú út		0,1713
098/363	saját használatú út		0,0313
098/365	saját használatú út		0,1151
098/419	saját használatú út		0,5124
098/495	saját használatú út		0,2541
098/497	saját használatú út		0,0742
0104/16	saját használatú út		0,5885
0108/41	út		0,1497
0110/14	saját használatú út		0,0356
0116/10	saját használatú út		0,4695
0122/3	saját használatú út		0,2291
0129/16	saját használatú út		0,7951
0134/137	saját használatú út		0,1529
0134/140	saját használatú út		0,0861
0134/144	saját használatú út		0,3927
0134/145	saját használatú út		0,4041
0169/20	saját használatú út		0,2756
0298/53	saját használatú út		0,2817
0324/11	saját használatú út		0,0162

0359/26	saját használatú út		0,0330
0367/75	saját használatú út		0,1405
0376/33	saját használatú út		0,1457
0379/4	saját használatú út		0,1056
0386/14	saját használatú út		0,5353
0386/18	saját használatú út		0,2321
0276	saját használatú út		0,5529
0278	saját használatú út		0,2803
9753	helyi közút		0,0144
5822/1	helyi közút	Késmárk u.	0,0139
374	saját használatú út		0,2510
3057/2	helyi közút		0,1161
13594/73	helyi közút		0,1587
8074/2	helyi közút		0,1166
8074/5	helyi közút		0,0684
8120	közút		0,0346
8118	helyi közút		0,3523
Monor, 2025. május 15.			

”

2. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

„4. melléklet

Monor város forgalomképes üzleti vagyonáról

4. melléklet

HRSZ	művelési ág	utcanév	h,m2
0126/3	tanya	Földvári tanya	0,4764
014/7	udvar	Péteri major	0,3986
0324/2	tanya	Haleszi út	0,4796
074/7	hulladéklerakó telep	Bajcsy-Zsilinszky	1,5618
076/5	tanya	Bajcsy-Zsilinszky	0,6132
076/9	tanya	Bajcsy-Zsilinszky	0,2955
10014	épület (kút)	Strázsa utca	0,0007
11150	lakóház és udvar (csőszház)	Temetőhegy u.	0,0183
13270	beépítetlen terület	Detrich tanya	0,5535
13271	beépítetlen terület	Detrich tanya	0,8210
13272	lakóház és udvar	Detrich tanya	0,0985
13277	beépítetlen terület	Detrich tanya	0,3967
13279	beépítetlen terület	Detrich tanya	0,5495
13284/14	beépítetlen terület	Tó u.	0,0276
13284/26	beépítetlen terület	Ybl Miklós u.	0,0341
13296/3	beépítetlen terület	Blaha Lujza u.	0,0791
13324	beépítetlen terület	Temesvári u.	0,0409
13333/8	beépítetlen terület	Temesvári u.	0,0943
3051	*géppark, udvar (A, B, C, D épületet megillető földhasználati jog)*	*Kossuth Lajos u.*	*0,7073*
3055/1	*beépítetlen terület (leendő bölcsőde)*	*Kossuth Lajos u.*	*0,5200*
3056	vásártér	Kossuth Lajos u.	1,1817
3059/2	vásártér	Kossuth Lajos u.	0,7914
3622/67	beépítetlen terület	Völgy u.	0,0591
4065/4	beépítetlen terület		0,0717
4065/8	*beépítetlen terület*	*Kistói út*	*1,0000*
4065/10	*beépítetlen terület*	*Kistói út*	*0,1135*
4066/1	beépítetlen terület	Pósa Lajos u.	0,0199
4354/2	beépítetlen terület	Pósa Lajos u.	0,0180
4786	beépített terület	Táncsics Mihály u.	0,1827
5081	beépítetlen terület	Balassi Bálint u.	0,0675

5150/72	beépítetlen terület		0,0042
5219/1	beépítetlen terület (szennyvízátemelő)	Balassi Bálint u.	0,0420
5230	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0710
5231	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0692
5232	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0713
5233	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0697
5234	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0780
5244	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0719
5259/3	sporttelep, üzletsor, stadion fejépület és WC blokk épület	Balassi Bálint u.	4,3436
5280	beépítetlen terület	Balassi Bálint u.	0,0699
5289	beépítetlen terület (kenderáztatók)		0,0088
5324	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0078
5373	beépítetlen terület		0,0109
5427/1	beépítetlen terület		0,2686
5454	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0164
5459	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0068
5461	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0078
5503	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0179
5528	beépítetlen terület		0,0080
5529	beépítetlen terület		0,0089
5534	beépítetlen terület		0,0045
5542	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0334
5544	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0173
5558	beépítetlen terület		0,0179
5560	beépítetlen terület		0,0083
5562	beépítetlen terület		0,0259
5569	beépítetlen terület		0,0060
5578	beépítetlen terület		0,0097
5580	beépítetlen terület		0,0042
5581	beépítetlen terület		0,0048
5584	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0165
5588	beépítetlen terület		0,0082
5590	beépítetlen terület		0,0168
5592	beépítetlen terület		0,0083
5594	beépítetlen terület		0,0041
5596	beépítetlen terület		0,0071
5599	beépítetlen terület		0,0080

5600	beépítetlen terület		0,0101
5601	beépítetlen terület		0,0095
5603	beépítetlen terület		0,0093
5604	beépítetlen terület		0,0104
5607	beépítetlen terület		0,0115
5608	beépítetlen terület		0,0182
5611	beépítetlen terület		0,0214
5614	beépítetlen terület		0,0041
5616	beépítetlen terület		0,0091
5618	beépítetlen terület		0,0082
5626	beépítetlen terület		0,0052
5630	beépítetlen terület		0,0377
5639	beépítetlen terület		0,0059
5643	beépítetlen terület		0,0114
5644	beépítetlen terület		0,0163
5645	beépítetlen terület		0,0181
5650	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0096
5652	beépítetlen terület		0,0075
5654	beépítetlen terület		0,0086
5659	beépítetlen terület		0,0081
5664	beépítetlen terület		0,0086
5669	beépítetlen terület		0,0069
5670	beépítetlen terület		0,0188
5671	beépítetlen terület		0,0252
5673	beépítetlen terület	Kenderes u.	0,0077
5674	beépítetlen terület	Kenderes u.	0,0106
5677	beépítetlen terület		0,0087
5680	beépítetlen terület		0,0049
5683	beépítetlen terület		0,0057
5685	beépítetlen terület		0,0080
5687	beépítetlen terület		0,0138
5688	beépítetlen terület		0,0147
5693	beépítetlen terület	Kenderes u.	0,0089
5694	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0456
5696	beépítetlen terület		0,0091
5703	beépítetlen terület		0,0099
5709	beépítetlen terület		0,0275
5711	beépítetlen terület	Somogyi B. u.	0,0406

5712	beépítetlen terület		0,0058
5822/2	beépítetlen terület	Késmárki u.	0,0834
5826/4	beépítetlen terület		0,0403
5835/2	beépítetlen terület	Késmárki u.	0,0715
6043/4	beépítetlen terület	Kinizsi u.	0,0441
6067 1	raktár	Péteri út	0,6656
6708/15	beépítetlen terület	Forrás sor	0,1227
6757/2	beépítetlen terület		0,0014
6836/1	beépítetlen terület	József Attila u.	0,0281
6970/4	beépítetlen terület	Nagydiófa u.	0,0680
6971/2	beépítetlen terület		0,0224
6971/3	beépítetlen terület		0,0827
7024/1	lakóház és udvar		0,0487
7024/3	ipartelep (Tabán)	Cinka Panna u.	0,4251
7024/3	Földhasználati jog a MMSZ javára		
7025	lakóház és udvar	Cinka Panna u.	0,0676
7027	lakóház és udvar	Cinka Panna u.	0,0239
7447/26	beépítetlen terület	Irányi utca	0,0374
9959	présház	Strázsa hegy	0,0169
011/18	szolo		0,0075
0297/9	szántó	Békási dűlő	3,9267
0309/9	szántó		0,0660
047/6	gyep (legelo)		0,1942
051/48	szennyvíziszap gyűjtő-tároló		0,5000
059/61	szántó	Tetei dűlő	0,4456
076/2	erdo	Téglaházi dűlő	0,1668
092/12	szántó	Vágóhídi dűlő	0,1724
092/14	szemétlerakó telep és út, agyaggödör	Bajcsy-Zsilinszky	0,0842
092/15	szemétlerakó telep	Bajcsy-Zsilinszky	0,3448
092/16	gyep (legelo) agyaggödör, szántó, erdő	Bajcsy-Zsilinszky	2,2050
092/6	szántó	Téglaházi dűlő	0,6665
092/7	szántó	Téglaházi dűlő	0,6273
094/1	szántó	Téglaházi dűlő	1,8363
094/15	szántó	Téglaházi dűlő	2,8320
10163	zártkerti művelés alól kivett	Strázsa utca	0,0824
10180	zártkerti művelés alól kivett	Strázsa utca	0,2126
10205/1	zártkerti művelés alól kivett	Strázsa utca	0,1314
10206	zártkerti művelés alól kivett	Strázsa utca	0,1579

10207	zártkerti művelés alól kivett	Strázsa utca	0,1575
10365	zártkerti művelés alól kivett	Strázsa utca	0,4898
11194	zártkerti művelés alól kivett	Temetőhegy u.	0,0953
11352	zártkerti művelés alól kivett	Temetőhegy u.	0,0130
11647/2	zártkerti művelés alól kivett	Temetőhegy u.	0,1744
11647/3	zártkerti művelés alól kivett	Temetőhegy u.	0,0302
8116	zártkerti művelés alól kivett	Malomhegy u.	0,1513
11819	zártkerti művelés alól kivett		0,0143
11822	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0144
11830	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0144
11849	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0143
11932	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0144
11952	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0144
11962	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0144
11963	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0144
11993	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0144
12073	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0144
12093	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0144
12110	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0144
12171	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0144
12180/2	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0108
12192	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0144
12193	zártkerti művelés alól kivett	Pincehely u.	0,0144
13284/1	gyep (legelo)	Tó u.	1,2226
9305	zártkerti művelés alól kivett	Strázsa utca	0,1489
9518/2	zártkerti művelés alól kivett		0,3687
7012	*beépítetlen terület*	*Cinka Panna u.*	*0,0332*
6963	temető, ravatalozó és üzlethelyiségek	Bajcsy-Zsilinszky	0,3176
7106/1	lakóház és udvar	Mikszáth Kálmán u.	0,1016
2406/5	társasház	Mátyás király u.	0,0281
2406/4	társasház	Kiss Ernő u	0,1066
2425/5	társasház	Ady Endre út	0,0316
2452	társasház	Petőfi Sándor u.	0,1318
2506	társasház	Virág u.	0,0766
6342/4	beépítetlen terület	Csokonai u.	0,0105
6342/5	beépítetlen terület	Csokonai u.	0,0125
6342/7	beépítetlen terület	Csokonai u.	0,0080
6662	társasház	Deák Ferenc u.	0,0923

6707/4	társasház	Kossuth Lajos u.	0,0724
6754	társasház	Kossuth Lajos u.	0,0459
2428	VIGADÓ Kulturális és Civilközpont	Kossuth Lajos u.	0,2283
2592/3	lakóház és udvar (munk. közp)	Petőfi Sándor u.	0,0554
6757/43	beépítetlen terület	Piactér	0,0016
6757/44	beépítetlen terület	Piactér	0,0027
6706	lakóház és udvar	Bajcsy-Zsilinszky	0,0399
6757/11	Üzlet	Piactér	0,0025
6757/36	üzlet	Piactér	0,0024
6757/38	beépítetlen terület		0,0053
6757/42	beépítetlen terület		0,0037
4558	lakóház és udvar	Attila u.	0,1299
6757/1	piactér	Bocskai u.	0,6649
076/12	szemétlerakó telep	Bajcsy-Zsilinszky	0,5000
076/13	szemétlerakó telep	Bajcsy-Zsilinszky	0,8575
2420	üzlet (volt posta)	Petőfi Sándor u.	0,0874
5279/7	beépítetlen terület		0,3594
5291	beépítetlen terület		0,0085
5292	beépítetlen terület		0,0076
5294	beépítetlen terület		0,0083
5295	beépítetlen terület		0,0147
5299	beépítetlen terület		0,0083
5304	beépítetlen terület		0,0087
5306	beépítetlen terület		0,0086
5307	beépítetlen terület		0,0238
5309	beépítetlen terület		0,0179
5314	beépítetlen terület		0,0086
5321	beépítetlen terület		0,0083
5323	beépítetlen terület		0,0138
5325	beépítetlen terület		0,0096
5331	beépítetlen terület		0,0061
5337	beépítetlen terület		0,0098
5343	beépítetlen terület		0,0095
5345	beépítetlen terület		0,0101
5348	beépítetlen terület		0,0045
5349	beépítetlen terület		0,0093
5351	beépítetlen terület		0,0199
5353	beépítetlen terület		0,0081

5363	beépítetlen terület		0,0099
5368	beépítetlen terület		0,0363
5371	beépítetlen terület		0,0119
5377	beépítetlen terület		0,0042
5381	beépítetlen terület		0,0110
5385	beépítetlen terület		0,0093
5386	beépítetlen terület		0,0093
5441	beépítetlen terület		0,0189
5443	beépítetlen terület		0,0089
5444	beépítetlen terület		0,0084
5445	beépítetlen terület		0,0091
5451	beépítetlen terület		0,0087
5455	beépítetlen terület		0,0103
5458	beépítetlen terület		0,0047
5460	beépítetlen terület		0,0173
5462	beépítetlen terület		0,0087
5463	beépítetlen terület		0,0091
5525	beépítetlen terület		0,0101
5526	beépítetlen terület		0,0096
5531	beépítetlen terület		0,0155
5533	beépítetlen terület		0,0082
5551	beépítetlen terület		0,0045
5552	beépítetlen terület		0,0041
5553	beépítetlen terület		0,0097
5557	beépítetlen terület		0,0087
5587	beépítetlen terület		0,0096
5589	beépítetlen terület		0,0091
5591	beépítetlen terület		0,0086
5595	beépítetlen terület		0,0088
5598	beépítetlen terület		0,0096
5608	*beépítetlen terület*		*1,0182*
5609	beépítetlen terület		0,0089
5621	beépítetlen terület		0,0105
5624	beépítetlen terület		0,0078
5627	beépítetlen terület		0,0065
5628	beépítetlen terület		0,0104
5629	beépítetlen terület		0,0149
5632	beépítetlen terület		0,0370

5635	beépítetlen terület		0,0088
5637	beépítetlen terület		0,0100
5647/1	beépítetlen terület		0,0091
5647/2	beépítetlen terület		0,0091
5651	beépítetlen terület		0,0078
5657	beépítetlen terület		0,0087
5660	beépítetlen terület		0,0074
5661	beépítetlen terület		0,0166
5665	beépítetlen terület		0,0077
5675	beépítetlen terület		0,0024
5678	beépítetlen terület		0,0189
5681	beépítetlen terület		0,0135
5686	beépítetlen terület		0,0085
5691	beépítetlen terület		0,0052
5692	beépítetlen terület		0,0052
5697	beépítetlen terület		0,0110
5700	beépítetlen terület		0,0165
5710	beépítetlen terület		0,0220
5836/2	beépítetlen terület	Zólyom u.	0,0655
0386/63	szántó (út)		1,0159
098/319	sz§l§		3,5767
2663	lakás	Széchenyi u. 35.	0,2144
4359/5	beépítetlen terület		0,1281
6664	lakóház és udvar		0,0674
7992	saját használatú út		0,1312
7997	beépítetlen terület		0,0914
047/6	gyep (legel§)		0,1942
6835	lakóház és udvar	József Attila u. 2.	0,0527
9304/3	zártkerti művelés alól kivett és gazdasági épület	Szt. Orbán tér	0,0593
9520	*zártkerti művelés alól kivett*	*Kilátó mellett*	*0,0978*
9521	*zártkerti művelés alól kivett*	*Kilátó mellett*	*0,0148*
9523	*zártkerti művelés alól kivett*	*Kilátó mellett*	*0,0899*
6669	*orvosi rendelő*	*Deák Ferenc u. 9.*	*0,0753*
5219/4	*beépítetlen terület*	*Zöldterület Sportcs.mellett*	*0,1484*
5539	*kert*	*Kenderes alja*	*0,0170*
6364	beépítetlen terület	Csokonai u.	0,0345
3051/A	tinktúra gyártó üzem, műhely épület	Kossuth Lajus utca 147.	0,0304

3051/B	porta épület	Kossuth Lajus utca 147.	0,0016
3051/C	szociális épület, raktár	Kossuth Lajus utca 147.	0,0264
3051/D	iroda épület	Kossuth Lajus utca 147.	0,024
5089	uszoda	Balassa Bálint utca 14.	1,4296
067/1	rét	Forrás -völgy	0,5302
3057/1	vásártér		0,5780
3057/3	vásártér		0,5258
6818	egyéb épület, udvar	Dobó u. 6.	0,1491
8074/3	beépítetlen terület		0,5740
8074/4	beépítetlen terület		0,5155
Monor, 2025. május 15.			

”

Végső előterjesztői indokolás

Monor Város Önkormányzatának vagyonában történt változások indokolják a rendelet módosítását, aktualizálását.

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó rendes ülésére és a
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13-án tartandó rendes ülésére.

Az előterjesztés tárgya:

Az Önkormányzat, intézményei és gazdasági társaságai 2024. évi ellenőrzési jelentésének elfogadása

A napirend előterjesztője: Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén: Csuzi Szabolcs elnök

Az előterjesztést készítette: dr. Ugrin Dániel aljegyző (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg):

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg):

dr. Ugrin Dániel aljegyző	ugrin.daniel@monor.hu

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg):

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
dr. Ugrin Dániel aljegyző	
Prikrilné Hargas Éva irodavezető	

Egyéb megjegyzés:

Az előterjesztés mellékletét a belső ellenőri összefoglaló jelentés képezi, az egyes téma vizsgálatok részletes jelentései és az azokra tett intézkedési terv megtekinthetőek a Polgármesteri Hivatal 105. sz. Irodájában.

Monor, 2025. május 7.

.....
témafelelős

Látta: .....
Darázsi Kálmán polgármester

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

.....
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület, tisztelt Bizottság!

Az államháztartásról 2011. évi CXCV. törvény (továbbiakban: Áht.) 70. § (1) bekezdése értelmében a belső ellenőrzés kialakításáról, megfelelő működtetéséről és függetlenségének biztosításáról a költségvetési szerv vezetője köteles gondoskodni. A belső ellenőrzést végző személy vagy szervezet tevékenységét a költségvetési szerv vezetőjének közvetlenül alárendelve végzi, jelentéseit közvetlenül a költségvetési szerv vezetőjének küldi meg.

A költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet (továbbiakban: Korm. rendelet) 49. § (3a) bekezdése alapján a polgármester a tárgyévre vonatkozó éves ellenőrzési jelentést, valamint a helyi önkormányzat által alapított költségvetési szervek éves ellenőrzési jelentései alapján készített éves összefoglaló ellenőrzési jelentést - a tárgyévet követően, legkésőbb a zárszámadási rendelet elfogadásáig - a képviselő-testület elé terjeszti jóváhagyásra.

A Képviselő-testület korábbi döntése alapján, a Polgármesterhez beérkezett árajánlatokat figyelembe véve, az Önkormányzat és intézményei 2024. évi belső ellenőrzési feladatát, megbízási szerződés keretében a Vincent Auditor Számviteli Szolgáltató és Tanácsadó Kft. (2373 Dabas, Tavasz utca 3.) látta el a korábban kiválasztott intézmények és feladatkörök vonatkozásában:

Vizsgált intézmény	**Feladat**
Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat	Az óvodai– és iskolai szociális segítő tevékenység feladatellátása
Monori Kossuth Lajos Óvoda, Monori Napsugár Óvoda, Monori Petőfi Óvoda, Monori TESZ-VESZ Óvoda, Monori Gondozási Központ, Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat, KÖVÁL Monori Városüzemeltetés, Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás	Az Önkormányzata és fenntartott intézményei karbantartási tevékenysége
Monori Polgármesteri Hivatal (Monor Város Önkormányzata és a kapcsolódó intézmények, valamint a Monori Roma, és Román Nemzetiségi Önkormányzatok vonatkozásában)	Pénzügyi-számviteli szabályzatok megfelelőségének ellenőrzése

A Pénzügyi-számviteli szabályzatok megfelelőségének ellenőrzése tárgyú vizsgálat 2024. elvégzésére a Megbízó érdekkörében felmerült (2024. évben az önkormányzati vezetők egy részének választások utáni változása, továbbá a pénzügyi vezető váltás miatt az

adatszolgáltatás időbeli elhúzódására, majd részleges meghiúsulására került sor) ok miatt nem került sor.

A Kft. az ellenőrzési jelentését a Korm. rendelet 49. § (3) bekezdése szerinti határidőben megküldte.

A belső ellenőrzési jelentés megállapításai alapján a Korm. rendelet 45. § (4) bekezdése szerint, a költségvetési szerv vezetője a jelentésben foglaltakra vonatkozó intézkedési terv jóváhagyásáról az intézkedési terv kézhezvételétől számított 8 napon belül - a belső ellenőrzési vezető véleményének kikérésével - dönt.

A Jelentés alapján a fenti határidőn belül egy ellenőrzés kapcsán az intézkedési javaslattal bíró ellenőrzési témában elkészült az intézkedési terv, mely jóváhagyásra került.

A Korm. rendelet 46. § (1) bekezdése kimondja, hogy az ellenőrzött szervezeti egység vezetője az intézkedési tervben meghatározott egyes feladatok végrehajtásáról az intézkedési tervben meghatározott legutolsó határidő lejártát követő 8 napon belül írásban beszámol a költségvetési szerv vezetője részére, és ezen beszámolót egyúttal tájékoztatásul megküldi a belső ellenőrzési vezetője részére is.

Az ellenőrzés alapján jóváhagyott intézkedési terv alapján készült összesítő jelentés jelen előterjesztés mellékletét képezik.

Kérem a Tisztelt Bizottságot és a Képviselő-testületet, hogy az Önkormányzat és intézményei 2024. évi belső ellenőrzési jelentését elfogadni szíveskedjenek.

Monor, 2025. május 7.

Darázsi Kálmán

polgármester

Határozati javaslat

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az írásos előterjesztésnek megfelelően elfogadja az Önkormányzat és intézményei 2024. évi belső ellenőrzéseinek éves ellenőrzési jelentését és az Önkormányzat felügyelete alá tartozó költségvetési szervek és fenntartásában álló gazdasági társaságok éves ellenőrzési jelentései alapján készített éves összefoglaló ellenőrzési jelentést.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
dr. Urbán Hajnalka jegyző
dr. Ugrin Dániel aljegyző
Prikrilné Hargas Éva irodavezető

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

BELSŐ ELLENŐRI
2024.
ÉVES ÖSSZEFOGLALÓ JELENTÉS

Vezetői összefoglaló

A belső ellenőrzés független, tárgyilagos bizonyosságot adó és tanácsadó tevékenység, amelynek célja, hogy az ellenőrzött szervezet működését fejlessze és eredményességét növelje, az ellenőrzött szervezet céljai elérése érdekében rendszerszemléletű megközelítéssel és módszeresen értékeli, illetve fejleszti az ellenőrzött szervezet irányítási és belső kontrollrendszerének hatékonyságát.

Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény (Áht.) 70. § (1) bekezdése értelmében a belső ellenőrzés kialakításáról, megfelelő működtetéséről és függetlenségének biztosításáról a költségvetési szerv vezetője köteles gondoskodni. A Bkr. 15. § értelmében a költségvetési szerv vezetője biztosítja a belső ellenőrzés működési feltételeit.

A belső ellenőrzés az önkormányzatnál külső erőforrás bevonásával valósul meg.
Az önkormányzattal szerződéses kapcsolatban álló Vincent Auditor Számviteli Szolgáltató és Tanácsadó Kft. látta el 2024. évben a belső ellenőri feladatokat.

Az éves összefoglaló ellenőrzési jelentés elkészítését és annak tartalmi követelményét a költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet (továbbiakban: Bkr.) 48-49. §-a határozza meg. Az éves ellenőrzési jelentés elkészítéséért a belső ellenőrzési vezető felelős, amelyet a költségvetési szerv vezetője, a jegyző hagy jóvá.

A jegyző a tárgyévre vonatkozó éves összefoglaló ellenőrzési jelentést a tárgyévet követően, legkésőbb a zárszámadási rendelet elfogadásáig a Képviselő-testület elé terjeszti jóváhagyásra.

Az éves összefoglaló ellenőrzési jelentés célja, hogy egyrészt átfogó képet nyújtson a helyi önkormányzat Képviselő-testülete részére a tárgyévi független belső ellenőrzési tevékenység végrehajtásáról, másrészt segítséget kíván nyújtani a költségvetési szervek vezetőinek, a Képviselő-testületnek abban, hogy az éves összefoglaló ellenőrzési jelentésből nyert tájékoztatások alapján 2024. évben hogyan gondoskodtak a jogszabályban előírt belső ellenőrzés során a belső ellenőr által tett megállapítások, javaslatok hasznosításáról, nyomon követéséről.

Az államháztartásért felelős miniszter által közzétett módszertani útmutató figyelembevételével elkészített összefoglaló éves belső ellenőri jelentés a belső ellenőrzés adott évi tevékenységének önértékelésen alapuló bemutatását, a belső kontrollrendszer működésének értékelését, valamint az intézkedési tervek megvalósulását tartalmazza.

I. A belső ellenőrzés által végzett tevékenység bemutatása önértékelés alapján [Bkr. 48. § *a)* pont]

2024. évben az ellenőrzés a belső ellenőrzési tervben meghatározott feladatokat végrehajtotta. Az írásos jelentésen kívül az esetleges hiányosságok pótlására, javítására a helyszínen szóban is segítő szándékú javaslatot tett az ellenőrzés.

I/1. Az éves ellenőrzési tervben foglalt feladatok teljesítésének értékelése [Bkr. 48. § aa.) alpont]

I/1/a) A tárgyévre vonatkozó éves ellenőrzési terv teljesítése, az ellenőrzések összesítése

Az elvégzett ellenőrzések bemutatása

Tárgya	Cél	Módszer	Típus (szabályszerűségi, pénzügyi stb.)	Megjegyzés (terv szerinti vagy soron kívüli vagy terven felüli)
Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat az óvodai– és iskolai szociális segítő tevékenység feladatellátása	Annak vizsgálata, hogy jelenlegi formájában megfelelően biztosított–e a feladatellátás, a meglévő létszám elegendő-e a feladatok elvégzéséhez, a munkavégzés hatékony-e, a munkaköri leírások tartalma tükrözi-e a dolgozók feladatait, jogszabályi követelményeket, összhangban vannak-e a tényleges munkavégzéssel, a munkafolyamatba épített vezetői ellenőrzés folyamata, működése, végrehajtása szabályszerűen, a törvényi előírásoknak és a belső szabályzatokban foglaltaknak megfelelően, kellően dokumentáltan történt-e a vizsgált feladatellátás tekintetében.	Interjúkészítés Dokumentumok, nyilvántartások mintavételes, esetenként tételes vizsgálata és értékelése	Teljesítmény ellenőrzés	Terv szerinti
Monor Város Önkormányzata és fenntartott intézményei karbantartási tevékenység	Annak megállapítása, hogy a jelenlegi formájában megfelelően biztosított–e a feladatellátás, a karbantartási tevékenység lebonyolítása, dokumentálása megfelel-e a vonatkozó jogszabályi előírásoknak, a meglévő karbantartói létszám biztosítja-e a feladatok hatékony ellátását, vezetik-e a munkavégzéshez kapcsolódó nyilvántartásokat.	Dokumentumok, nyilvántartások mintavételes ellenőrzése Interjúkészítés	Teljesítmény ellenőrzés	Terv szerinti

A soron kívüli ellenőrzésre elkülönített kapacitás felhasználásának bemutatása

Soron kívüli ellenőrzésre 2024. évben nem került sor.

A tervtől való eltérések és azok indokai (ha év közben tervmódosítás volt, az eredeti tervet kell figyelembe venni)

A 2024. éves terv év közben nem került módosításra.

A 2024. évi tervben szereplő ellenőrzéseket a belső ellenőrzést végző külső szolgáltató egy ellenőrzés kivételével végrehajtotta. Az ellenőrzések az ellenőrzöttekkel történő egyeztetést követően kerültek lefolytatásra, figyelembe véve az esetleges igényeket, az egyéb teendőik miatti leterheltségüket.

Elmaradt ellenőrzések

Tárgya	Cél	Módszer	Típus (szabályszerűségi, pénzügyi stb.)
Monor Város Önkormányzata és a kapcsolódó intézmények, valamint a nemzetiségi önkormányzatok pénzügyi-számviteli szabályzatok megfelelősége	Annak megállapítása, hogy a Polgármesteri Hivatal önkormányzatra és intézményeire, valamint a nemzetiségi önkormányzatokra kiterjedő hatályú pénzügyi-számviteli szabályzatai vonatkozásában a jogszabályi és helyi változásoknak megfelelő aktualizálások megtörténtek-e.	Szabályzatok tartalmának tételes ellenőrzése	Szabályszerűségi ellenőrzés

Az ellenőrzés végrehajtására az önkormányzat érdekkörében felmerült okok (személyi jellegű: Pénzügyi Irodavezető váltás, szervezeti változás: új alpolgármester, új képviselő-testület, társulás megszűnése, és az ezekkel összefüggő adminisztráció elhúzódása) miatt 2024. évben nem került sor.
A vizsgálat a 2025. éves belső ellenőrzési tervben tervezésre került.

I/1/b) Az ellenőrzések során büntető-, szabálysértési, kártérítési, illetve fegyelmi eljárás megindítására okot adó cselekmény, mulasztás vagy hiányosság gyanúja kapcsán tett jelentések száma és rövid összefoglalása

Az ellenőrzések során büntető-, szabálysértési, kártérítési, illetve fegyelmi eljárás megindítására okot adó cselekmény, mulasztás vagy hiányosság feltárására nem került sor.

I/2. A bizonyosságot adó tevékenységet elősegítő és akadályozó tényezők bemutatása [Bkr. 48. § ab) alpont]

Az ellenőrzési megállapítások ellenőrzöttel történő megvitatásának eljárásai, tapasztalatai

Az ellenőrzés megállapításait, következtetéseit és javaslatait tartalmazó 2024. évi ellenőrzési jelentések megfeleltek a Bkr-ben előírtaknak.

Az ellenőrzési jelentések az előírások, illetve nemzetközi ellenőrzési standardok szerint készültek el. A javaslatok megvalósíthatóak voltak, a jelentések érdemi ajánlásokat fogalmaztak meg, és azok az adott terület szempontjából érdeminek tekinthetőek.

Az ellenőrök által megfogalmazott javaslatokat, megállapításokat az ellenőrzöttek elfogadták. A vizsgált szervek vezetői, illetve a javaslattal érintettek részéről észrevételek nem érkeztek, vitatott kérdés nem maradt.

I/2/a) A belső ellenőrzési egység humánerőforrás ellátottsága

Kapacitás-ellátottság bemutatása

A Vincent Auditor Számviteli Szolgáltató és Tanácsadó Kft. munkatársai mindannyian pénzügyi-számviteli állami felsőfokú (Közgazdaságtudományi Egyetem, Budapesti Gazdasági Főiskola Pénzügyi és Számviteli Kar), továbbá szakmai felsőfokú képesítéssel (okleveles könyvvizsgáló, mérlegképes könyvelő, pénzügyi-számviteli szakellenőr, adótanácsadó) rendelkeznek.

A cég, illetve a munkatársai jelentős tapasztalattal rendelkeznek a költségvetési, önkormányzati szférában egyaránt, a referenciák széleskörűek (számos önkormányzat, önkormányzati társulás).

A tervben szereplő feladatok ellátásához szükséges kapacitás következésképpen rendelkezésre állt, mind létszám, mind képzettség, mind gyakorlati tapasztalat szempontjából egyaránt.

A belső ellenőri állásokra kiírt pályázatok eredményessége, főbb problémák, akadályok az állások betöltésénél

A belső ellenőrzés 2024. évben külső erőforrás bevonásával valósult meg. Külső erőforrás alkalmazása miatt ezen alpont nem értelmezhető.

A belső ellenőrök képzései

A belső ellenőrzést ellátó Vincent Auditor Számviteli Szolgáltató és Tanácsadó Kft. munkatársainak képzése önerőből biztosított volt, folyamatosan vettek részt szakterületük szakmai képzésein, többek között regisztrált mérlegképes könyvelői továbbképzésen, adószakértői, adótanácsadói, könyvvizsgálói továbbképzéseken, illetve a regisztrált belső ellenőrök számára kötelezően előírt ÁBPE képzésen.

Belső ellenőrök regisztrációja

Az ellenőrzéseket végző belső ellenőrök végzettsége, gyakorlata megfelel a 22/2019. (XII. 23.) PM rendeletben foglalt követelményeknek.
A belső ellenőrzési tevékenységet folytatók rendelkeznek az Áht. 70. § (4)-(5) bekezdésében meghatározott engedéllyel.
A kijelölt belső ellenőrzési vezető megfelel a 22/2019. (XII. 23.) PM rendeletben meghatározott feltételeknek, továbbá rendelkezik a Bkr. 15. § által előírt gyakorlattal.

I/2/b) A belső ellenőrzési egység vagy a belső ellenőr szervezeti és funkcionális függetlenségének biztosítása [Bkr. 18-19. §]

A belső ellenőrzési egység szervezeten belüli elhelyezkedése

A belső ellenőr norma szerint is (Szervezeti és Működési Szabályzat) és ténylegesen is közvetlenül a költségvetési szerv vezetőjéhez tartozik, tevékenységét a költségvetési szerv vezetőjének közvetlenül alárendelve végzi, jelentéseit közvetlenül neki küldi meg.

A Bkr. 19. § (1) és (2) bekezdésében foglaltak megvalósulása

A költségvetési szerv vezetője biztosította a belső ellenőrök funkcionális függetlenségét a Bkr. 19. § (1) bekezdésében felsorolt tevékenységek esetében.

Részt vettek-e a belső ellenőrök olyan tevékenységek ellátásában, amelyek a szervezet operatív működésével kapcsolatosak, s ha igen, melyek ezek

A belső ellenőr funkcionálisan független személyként dolgozik, a szervezet operatív működésével kapcsolatos tevékenységbe nem vonják be. Ellenőrzési feladatait önállóan tervezi, munkája során külső befolyástól mentes, pártatlan, tárgyilagos.

Önállóan állítja össze a megállapításokat, következtetéseket és javaslatokat tartalmazó ellenőrzési jelentést.

A funkcionális függetlenség az ellenőrzés során megvalósult.

A belső ellenőrök nem vettek részt olyan tevékenységek ellátásában, amelyek a szervezet operatív működésével kapcsolatosak.

I/2/c) Összeférhetetlenségi esetek [Bkr. 20. §]

Az ellenőrzések során összeférhetetlenség nem történt.

I/2/d) A belső ellenőri jogokkal kapcsolatos esetleges korlátozások bemutatása

A belső ellenőrök az ellenőrzések során valamennyi szükséges dokumentációhoz hozzáfértek. A belső ellenőrök a normákban megfogalmazott jogosultságaikat gyakorolhatták, azokat a vizsgált szerv maradéktalanul biztosította. Mind az ellenőrzés tárgyához kapcsolódó, szükséges dokumentációkat, mind a szükséges információkat szóban és/vagy írásban rendelkezésre bocsátották.
A Bkr. 25. § a)-e) pontjában megfogalmazott jogosultságokkal kapcsolatban problémák, korlátozások nem merültek fel.

I/2/e) A belső ellenőrzés végrehajtását akadályozó tényezők

A belső ellenőrzés végrehajtását akadályozó tényező nem volt. Az ellenőrzéshez szükséges technikai feltételek (pl. számítógép, nyomtató, internet-hozzáférés, jogtár) biztosítottak voltak.

I/2/f) Az ellenőrzések nyilvántartása

A belső ellenőrzési vezető gondoskodott a Bkr. 22. § és 50. § szerinti nyilvántartás megfelelő vezetéséről az elvégzett belső ellenőrzések tekintetében, illetve gondoskodott az ellenőrzési dokumentumok megőrzéséről, a dokumentumok és adatok szabályszerű, biztonságos tárolásáról.

I/2/g) Az ellenőrzési tevékenység fejlesztésére vonatkozó javaslatok

A belső ellenőrzéssel szemben alapvető elvárás, hogy tárja fel az esetleges szabálytalanságokat, továbbra is biztosítani kell az irányítói segítséget. Ahhoz, hogy az önkormányzat, az intézmények működésében, gazdálkodásában, pénzügyi irányítási rendszerében minél alacsonyabb kockázati tényezők jelenjenek meg, ehhez célszerű a belső kontroll folyamatok erősítése, a gazdaságosság, hatékonyság, eredményesség növelése, javítása érdekében a tanácsadói tevékenység fokozása, az ellenőrzési lefedettség növelése.

Fontosnak tartjuk az ellenőrzésre készített intézkedési tervben foglaltak megvalósításának kontrollját. A 2024. évben kitűzött céljait a belső ellenőrzés elérte.

A külső közreműködő által biztosított ellenőrzési rendszer a megfelelő minőség biztosítása mellett célul tűzte ki az erőforrások költségeinek optimalizálását, valamint az eredmények, és az ahhoz felhasznált források relációját vizsgálva járul hozzá a hatékonyabb, gazdaságosabb működéshez.

A folyamatos jogszabályváltozások determinálta helyzet szükségessé teszi a belső kontrollok rendszerének ismeretét, intézményi megismerését.
A folyamatos értékelés és javaslattétel sokat jelent az önkormányzat kockázatkezelési, ellenőrzési és irányítási eljárásainak hatékonyságának fejlesztése érdekében.

I/3. A tanácsadó tevékenység bemutatása [Bkr. 48. § ac) pont]

A belső ellenőrzés írásbeli felkérés alapján tanácsadói tevékenységet nem végzett.
A belső ellenőrzés tanácsadó segítsége az elvégzett vizsgálatok során felmerülő, a tárgyhoz kapcsolódó témák területén megvalósult.

II. A belső kontrollrendszer működésének értékelése ellenőrzési tapasztalatok alapján az alábbiak szerint [Bkr. 48. § b) pont]

II/1. A belső kontrollrendszer szabályszerűségének, gazdaságosságának, hatékonyságának és eredményességének növelése, javítása érdekében tett fontosabb javaslatok [Bkr. 48. § ba.) alpont].

Vizsgálat címe	Megállapítás	Következtetés	Javaslat
Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat vonatkozásában az óvodai – és iskolai szociális segítő tevékenység feladatellátásának ellenőrzése	A vizsgált intézmény rendelkezik alapító okirattal, a tevékenységét szabályozó működési engedéllyel, a fenntartó által elfogadott intézményi alapdokumentumokkal. Az óvodai és iskolai segítők engedélyezett létszáma megfelelő ugyan, betöltésük azonban problémásnak tekinthető a jelentésben felsoroltak következtében. Vezették azon kötelezően előírt dokumentumokat, melyeket a különféle szintű jogszabályok előírnak. A szakmai vezetői ellenőrzés dokumentáltan történik, az előírt hiányosságok pótlását folyamatosan nyomon követik.	-	Az ellenőrzés intézkedést igénylő javaslatot nem fogalmazott meg.
Monor Város Önkormányzata és fenntartott intézményei vonatkozásában a karbantartási tevékenység ellenőrzése	A köznevelési intézményekben karbantartói munkakörben foglalkoztatnak munkavállalókat. A szociális és közművelődési intézmények tekintetében a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés munkatársai látják el időszakosan a felmerült karbantartási tevékenységet. Ezen felül jelentős a külső vállalkozók által végzett tevékenység is, mely részben a működtetett technikai eszközök kötelező karbantartására terjed ki. Az óvodákban foglalkoztatott karbantartók munkaköri leírásának tartalma közel azonos, a helyi sajátosságokat nem tükrözi.	A helyi szabályozások részben megfelelőek.	Az oktatási intézményekben alkalmazott karbantartók részére készített munkaköri leírások tartalmának felülvizsgálata a központi szabályozás és a helyi sajátosságok figyelembevételével.

A fenti táblázatban az elvégzett vizsgálatokkal kapcsolatos *kiemelt jelentőségű* megállapítások és javaslatok szerepelnek. Az általános, nem kiemelt jelentőségű megállapításokat és javaslatokat a belső ellenőri jelentések tartalmazzák.

II/2. A belső kontrollrendszer öt elemének értékelése [Bkr. 48. § bb.) alpont]

Az Áht. 69. §-ban foglaltak alapján a belső kontrollrendszer a kockázatok kezelése és a tárgyilagos bizonyosság megszerzése érdekében kialakított folyamatrendszer, melynek létrehozásáért, működtetéséért a költségvetési szerv vezetője felel.

A belső kontrollrendszer tartalmazza mindazon elveket, eljárásokat és belső szabályokat, amely alapján a szervezet érvényesíti a feladatai ellátására szolgáló előirányzatokat, létszámmal és a vagyonnal való szabályszerű, gazdaságos, hatékony és eredményes gazdálkodás követelményeit.

A belső kontrollrendszer öt eleme:

1. **Kontrollkörnyezet**

A kontrollkörnyezet magában foglalja az integritást, az etikai értékeket, az érintettek szakmai kompetenciáját, a szervezet vezetésének filozófiáját és stílusát, a felelősségi körök kijelölésének, a beszámoltatásnak, valamint teljesítményértékelésnek a módszereit, továbbá az irányítási tevékenységének minőségét.

A kontrollkörnyezet kialakítása alapvetően megtörtént, világos a szervezeti struktúra, a feladatkörök és felelősségi viszonyok egyértelműen kerültek kialakításra. A humán erőforrás kezelés átlátható.

Fontos a kontrollkörnyezetet (kiemelten a belső szabályzatokat) rendszeresen a jogszabályi környezet változásaihoz, illetve az esetleges személyi változásokhoz igazítani.

2. **Kockázatkezelési rendszer**

A kockázatkezeléssel lehetővé válik az önkormányzat tevékenysége alapján kialakított célokra ható negatív hatások, vagy elszalasztott lehetőségek felismerése, elemzése és kezelése.
A kockázatok forrását tekintve külső és belső kockázatok azonosítóak be és intézkedéseket történtek azok negatív hatásainak ellensúlyozására, valamint a válaszlépések megtételére.
Megfelelő kockázatkezelési rendszert szükséges működtetni annak érdekében, hogy a kockázatok meghatározásával, felmérésével és elemzésével azok kezelése biztosított legyen.

3. **Kontrolltevékenységek**

A kontrolltevékenységekkel biztosított, hogy a vezetés által megfogalmazott célok és elvárások végrehajtásra kerüljenek, az azokat veszélyeztető kockázatok a tevékenység során a szervezet kezelje. A kontrolltevékenységek a szervezeti hierarchia minden szintjén és minden működési területén megjelennek.

A kontrolltevékenységek közül a következő elemeket alkalmazzák:

a) Előzetes, utólagos és vezetői kontrollok
b) Kijelölések
c) Jóváhagyások
d) Jogosultságok
e) Igazolások
f) Egyeztetések
g) Működési tevékenység áttekintése
h) Eszközök védelme
i) Hozzáférési jogosultságok
j) Feladatkörök szétválasztása
k) Rendszerek biztonsága és integritására irányuló intézkedések

4. **Információ és kommunikáció**

Ez az elem biztosítja a fentről lefelé történő kommunikációt, illetve az alulról felfelé történő kommunikációt, továbbá a horizontális információáramlást.
A kommunikációs rendszerben minden olyan adat és információ megjelenik, és feldolgozásra kerül, amely alapvetően szükséges a szervezet irányítása és ellenőrizhetősége szempontjából.
A kialakított információs rendszer a szervezet sajátosságainál fogva biztosítja a megfelelő információk megfelelő időben történő eljutását a szervezeti egységhez, személyhez. A szervezeten belüli kommunikáció biztosított.

5. **Nyomon követési rendszer (monitoring)**

A monitoring-mechanizmusok teszik lehetővé, hogy a belső kontrollrendszer folyamatos nyomon követés és értékelés alatt álljon, így a szervezet kontrollrendszere rugalmasan tudjon reagálni a változó külső és belső körülményekhez.
A monitoringot támogatva megjelennek a szervezet vezetésétől elkülönített funkciók is, mint például a belső ellenőrzés, azonban a monitoring biztosítása és napi működtetése az operatív vezetés feladata maradt.

III. Az intézkedési tervek megvalósítása [Bkr. 48. § c.) pont]

A belső ellenőrzés által tett ajánlásokra, javaslatokra készített intézkedési tervek végrehajtásának és nyomon követésének tapasztalatai

Az ellenőrök által megfogalmazott javaslatokat, megállapításokat az ellenőrzöttek elfogadták. A vizsgált szervek vezetői, illetve a javaslattal érintettek részéről észrevételek nem érkeztek, vitatott kérdés nem maradt.

A Bkr. 45. § szerint a belső ellenőrzést követően intézkedési tervet kell készíteni a szükséges intézkedések végrehajtásáért felelős személyek és a vonatkozó határidők megjelölésével. Az intézkedési tervet a lezárt ellenőrzési jelentés kézhezvételétől számított 8 napon belül kell elkészíteni és megküldeni a belső ellenőrzési vezető részére.

A Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat vonatkozásában az óvodai – és iskolai szociális segítő tevékenység feladatellátásának ellenőrzése során intézkedést igénylő javaslatot nem tett a belső ellenőrzés, így intézkedési terv készítési kötelezettség ezen vizsgálat tekintetében nem merült fel.

Monor Város Önkormányzata és fenntartott intézményei karbantartási tevékenység ellenőrzése esetében a kapcsolódó intézkedési terv elkészült, a belső ellenőrzési vezető részére megküldésre került (Bkr. 45. §). A belső ellenőrzési vezető a megküldött intézkedési tervet jóváhagyta.

A vizsgált szervek azonnal megkezdték a javaslatok nyomán a szükséges intézkedések megtételét, azok teljesítését, határidőben történő végrehajtását a vezetés és a belső ellenőrzés is folyamatosan nyomon követi. A javaslathoz konkrét felelősök és határidő lett meghatározva. Az intézkedési terv realizálásával a szervezetek a normákat követve folytathatják tevékenységüket, az ellenőrzési lefedettség növekszik.

A Bkr. 46. § szerint az ellenőrzött szervezeti egység vezetője az intézkedési tervben meghatározott egyes feladatok végrehajtásáról az intézkedési tervben meghatározott legutolsó határidő lejártát követő 8 napon belül írásban beszámol, és ezen beszámolót egyúttal tájékoztatásul megküldi a belső ellenőrzési vezető részére.

Mivel az óvodai – és iskolai szociális segítő tevékenység feladatellátásának ellenőrzése esetében intézkedési terv készítési kötelezettség nem merült fel, így az intézkedési terv végrehajtásáról szóló beszámoló készítése sem vált szükségessé.

A karbantartási tevékenység ellenőrzése esetében az intézkedési terv végrehajtásáról szóló beszámoló készítése még nem vált szükségessé, mivel az intézkedési tervben meghatározott legutolsó határidő nem járt le az összefoglaló jelentés készítésekor.

A lejárt határidejű, de nem végrehajtott intézkedések, amelyek magas kockázatot jelentenek a szervezet belső kontrollrendszerének működése szempontjából

Az intézkedési terv végrehajtásáról szóló beszámoló készítése még nem vált szükségessé az összefoglaló jelentés készítésekor, így ezen alpont nem releváns.

Az egyes intézkedések végrehajtásának elmaradása és annak indokai

Az intézkedési terv végrehajtásáról szóló beszámoló készítése még nem vált szükségessé az összefoglaló jelentés készítésekor, így ezen alpont nem releváns.

Monor, 2025. február 15.

Készítette:

Vincent Auditor Kft.
2373 Dabas, Tavasz utca 3.
Adószám: 13115214-2-13
Cégj.sz.: 13-09-120438

Lisztes-Tóth Linda
Belső ellenőrzési vezető

Jóváhagyta:

MONORI POLGÁRMESTERI HIVATAL * JEGYZŐJE *

dr. Urbán Hajnalka
Jegyző

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025.05.15-én tartandó ülésére, és a
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025.05.13-án tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Monor Város Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) számú rendelet 5. számú módosítása

A napirend előterjesztője: Bizottság ülésén: Csúzi Szabolcs elnök
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester

Az előterjesztést készítette: Prikrilné Hargas Éva pénzügyi irodavezető

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@
	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:

Egyéb megjegyzés:

……
……

Monor, 2025. május 8.

……
témafelelős

Látta: ……. ……..
Darázsi Kálmán polgármester dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!
Tisztelt Bizottság!

Magyarország Alaptörvénye 32. cikk (2) bekezdésében, a Magyarország helyi önkormányzatokról szóló 2011. évi CLXXXIX. tv. 42 § 1.pontjában kapott felhatalmazás alapján, az Államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 23. § (1) bekezdés (a továbbiakban: Áht.), továbbá a Magyarország 2023. évi központi költségvetéséről szóló 2023. évi LV. törvény (a továbbiakban: költségvetési tv.), valamint az Államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) számú Korm. rendeletnek (a továbbiakban: Ávr.) megfelelően Monor Város Önkormányzatának 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelete **5. számú módosítását** az alábbiakban terjesztjük a Tisztelt Képviselő-testület elé jóváhagyásra.

I. ***A 2024. évi költségvetés előirányzat-módosítása:*** A központosított állami támogatások, egyéb központi támogatások, egyes szociális feladatok kiegészítő támogatása és a támogatásértékű bevételek változása miatt.

II. ***Képviselő-testületi döntések végrehajtása*** a testületi határozatoknak és a számviteli jogszabályoknak megfelelően.

III. ***Bevételi többlet, belső átcsoportosítások:*** az Önkormányzat, a Polgármesteri Hivatal és az önkormányzati intézmények költségvetését érintő előirányzat módosítások, előirányzat átcsoportosítások az előirányzatért felelős vezetők írásos kérelme alapján.

I. A 2024. évi költségvetés előirányzat-módosítása

A 2025. február 13-án tárgyalt, és elfogadott 4. számú előirányzat módosítás során egy kivételével valamennyi állami támogatás változás végrehajtásra került. Jelen előirányzat módosítás során már csak a 2025. évi állami megelőlegezés előirányzatosítását kell végrehajtani, mely a kapcsolódó mellékleteken (4. és 9.) az alábbiak szerint került átvezetésre.

	Monor Város Önkormányzata – Államháztartáson belüli megelőlegezések	87.321.644	
	Monor Város Önkormányzata – Működési céltartalék		87.321.644

II. Képviselő-testületi döntések végrehajtása

A 2025. február 13-án tárgyalt, és elfogadott 4. számú előirányzat módosítás során már valamennyi 2024-ben és 2025-ben hozott, és a 2024. évi költségvetést érintő Képviselő-testületi határozat átvezetésre került, így jelen előterjesztés nem tartalmaz határozat miatti előirányzat módosítást.

III. Bevételi többlet, belső átcsoportosítások

Az utolsó előirányzat módosítás minden évben a végső előirányzat rendezést tartalmazza. Tekintettel arra, hogy a februári testületi ülésen jó részt az akkori könyvelés adatait figyelembe véve már rendezve lettek az intézmények bevételi és kiadási előirányzatai, így jelentős változást esetükben már nem tartalmaz jelen előterjesztés csupán ahol szükséges volt ott kisebb átcsoportosításokat, melyeket a változás elnevezésű oszlop tartalmaz.
Az Önkormányzat esetében elsősorban az Önkormányzat és szakfeladati közötti átcsoportosítások történtek meg. Ezen túlmenően a kiadási oldalon a főbb rovatcsoportok közötti (dologi kiadások / beruházások / felújítások) előirányzat rendezés történt meg a könyvelés adatainak figyelembevételével. A kiadások közötti rendezések végrehajtását követően magát a működési tartalékot csupán 1.561.764,-Ft-tal kellett csökkenteni annak érdekében, hogy valamennyi vállalt kiadás fedezete biztosítva legyen.
Fontos kiemelni, hogy a 9. melléklet végső tartalék során kimutatott 900.126.217,-Ft magába foglalja az iskolavédőnők (2.1.1.5.6.1.1.1.45 sor) és a tulajdonközösség tartalékát is (2.1.1.5.6.1.1.1.74 sor).
Összesen előirányzat azért mutat jelentős növekedést a korábbi előirányzathoz képest, mert az intézményeknek adott, és az általuk átvett finanszírozás eddig kiszűrésre került az előirányzat összesítésből (lásd. 1. melléklet „Intézmény finanszírozás miatti kiadási korrekció” elnevezésű sor).

Tisztelt Képviselő-testület! Kérem az írásbeli előterjesztés és a mellékletét képező rendelet módosítás szíves elfogadását.

Monor, 2025. május 8.

Darázsi Kálmán
polgármester

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének .../.... (...) önkormányzati rendelete

Monor Város Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 5. számú módosításáról

[1] Monor Város Önkormányzata Képviselő-testülete Magyarország Alaptörvénye 32. cikk (1) bekezdés f.) pontjában kapott felhatalmazás alapján az Államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 23. § (1) bekezdésében (a továbbiakban: Áht.) és a Magyarország 2024. évi központi költségvetéséről szóló 2023. évi LV. törvény (a továbbiakban: Tv.),

[2] valamint az Államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) számú Korm. rendeletben (a továbbiakban: Ávr.) foglaltak figyelembe vételével Monor Város Önkormányzata 2024. évi költségvetésről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendeletét az alábbiak szerint módosítja:

1. §

(1) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 3. § (1) bekezdés a)–c) pontja helyébe a következő rendelkezések lépnek:

(A Képviselő-testület Monor Város Önkormányzata együttes 2024. évi költségvetésének)
„*a)* költségvetési kiadási összegét 6.709.362.319,- Ft-ban
b) költségvetési bevételi összegét 5.607.437.934,- Ft-ban
c) költségvetési egyenlegét -1.101.924.385,- Ft-ban állapítja meg.”

(2) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 3. § (2) bekezdés a)–c) pontja helyébe a következő rendelkezések lépnek:

(A Képviselő-testület Monor Város Önkormányzata együttes 2024. évi költségvetésének)
„*a)* finanszírozási kiadási összegét 4.093.829.186,- Ft-ban
b) finanszírozási bevételi összegét 5.195.753.571,- Ft-ban
c) finanszírozási egyenlegét 1.101.924.385,- Ft-ban állapítja meg.”

(3) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 3. § (3) bekezdés a)–h) pontja helyébe a következő rendelkezések lépnek:

(Monor Város Önkormányzatának együttes bevételi és kiadási előirányzatai az alábbiak:)
„*a)* Költségvetési bevételek 5.607.437.934,- Ft
b) Finanszírozási bevételek 5.195.753.571,- Ft
c) Bevételek mindösszesen 10.803.191.505,- Ft
d) Költségvetési kiadások 6.709.362.319,- Ft
e) Finanszírozási kiadások 4.093.829.186,- Ft
f) Kiadások mindösszesen: 10.803.191.505,- Ft
g) Költségvetési bevételek és kiadások egyenlege -1.101.924.385,- Ft
h) Finanszírozási bevételek és kiadások egyenlege 1.101.924.385,- Ft”

2. §

(1) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 1. melléklete helyébe az 1. melléklet lép.

(2) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 2. melléklete helyébe a 2. melléklet lép.

(3) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 3. melléklete helyébe a 3. melléklet lép.

(4) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 4. melléklete helyébe a 4. melléklet lép.

(5) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 5. melléklete helyébe az 5. melléklet lép.

(6) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 7. melléklete helyébe a 6. melléklet lép.

(7) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 8. melléklete helyébe a 7. melléklet lép.

(8) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 9. melléklete helyébe a 8. melléklet lép.

(9) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 12. melléklete helyébe a 9. melléklet lép.

(10) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 13. melléklete helyébe a 10. melléklet lép.

(11) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 20. melléklete helyébe a 11. melléklet lép.

(12) Az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelet 26. melléklete helyébe a 12. melléklet lép.

3. §

Ez a rendelet a kihirdetését követő napon lép hatályba.

4. §

A rendelet kihirdetéséről a jegyző a helyben szokásos módon gondoskodik.

„1. melléklet a 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelethez

Monor Város Önkormányzata költségvetési főösszege bevételi forrásonként és kiemelt kiadási előirányzatonként

Adatok forintban

Cím Alcím	100 Monor Város Önkormányzata Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. … .../	Módosított előirányzat
I.	**B E V É T E L E K**				
1.1	Működési célú támogatások ÁHT-on belülről /B1/	2 352 427 984	2 587 477 917	0	2 587 477 917
1.2	Felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülről /B2/	0	92 873 618	0	92 873 618
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	1 646 500 000	2 179 088 297	0	2 179 088 297
1.4	Működési bevételek /B4/	538 337 202	717 420 226	11 665 492	729 085 718
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	14 752 698	0	14 752 698
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	4 159 686	0	4 159 686
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	0
B 1-7	***I.1.1 - 1.7 Költségvetési bevételek össz.:***	***4 537 265 186***	***5 595 772 442***	***11 665 492***	***5 607 437 934***
1.8.1.1	Hitel-, kölcsönfelvétel ÁHT-on kívülről /B811/	0	0	0	0
1.8.1.2	Belföldi értékpapírok bevételei /B812/	0	0	0	0
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	851 873 843	2 085 664 350	0	2 085 664 350
1.8.1.4	Államháztartáson belüli megelőlegezések /B814/	0	0	87 321 644	87 321 644
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**0**	**3 022 767 577**
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	951 418 402	750 484 975	0	750 484 975
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	2 163 865 257	2 272 282 602	0	2 272 282 602
1.8.1.7	Lekötött bankbetétek megszüntetése /B817/	0	0	0	0
	- Intézm.finanszírozás miatti bevételi korrekció	-3 115 283 659	-3 022 767 577	3 022 767 577	0
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek összesen:***	***851 873 843***	***2 085 664 350***	***3 110 089 221***	***5 195 753 571***
	I. Bevételek mindösszesen:	**5 389 139 029**	**7 681 436 792**	**3 121 754 713**	**10 803 191 505**
II.	**K I A D Á S O K**				
2.1.1	**Működési kiadások**	**4 793 966 045**	**5 877 519 904**	**83 541 790**	**5 961 061 694**
2.1.1.1	Személyi juttatások /K1/	2 329 393 058	2 479 449 263	0	2 479 449 263
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	357 740 362	358 813 944	0	358 813 944
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	1 304 734 449	1 650 957 806	-24 329 848	1 626 627 958
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	27 027 000	15 470 460	0	15 470 460
2.1.1.5	**Egyéb működési célú kiadások /K5/**	**775 071 176**	**1 372 828 431**	**107 871 638**	**1 480 700 069**
2.1.1.5.1	Elvonások /K502/	307 372 976	307 372 976	635 191	308 008 167
2.1.1.5.2	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on belülre /K504/	0	0	0	0
2.1.1.5.3	Működési célú támogatások ÁHT-on belülre /K506/	13 000 000	8 862 667	8 272 469	17 135 136
2.1.1.5.4	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on kívülre /K508/	0	0	0	0
2.1.1.5.5	Működési célú támogatások ÁHT-on kívülre /K512/	226 654 000	263 703 018	-8 272 469	255 430 549
2.1.1.5.6	Tartalékok /K513/	228 044 200	792 889 770	107 236 447	900 126 217
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**595 172 984**	**733 034 255**	**15 266 370**	**748 300 625**
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	505 835 574	483 314 475	25 815 171	509 129 646
2.1.2.2	Felújítás /K7/	55 778 400	239 781 132	-9 913 610	229 867 522
2.1.2.3	**Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/**	**33 559 010**	**9 938 648**	**-635 191**	**9 303 457**
2.1.2.3.1	Egyéb felhalmozási c.támog.ÁHT-on belülre /K84/	0	0	0	0
2.1.2.3.2	Egyéb felhalmozási c.támog.ÁHT-on kívülre /K89/	33 559 010	9 938 648	-635 191	9 303 457
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások összesen:***	***5 389 139 029***	***6 610 554 159***	***98 808 160***	***6 709 362 319***
2.2.1.1	Hitel-, kölcsön törlesztés ÁHT-on kívülre /911/	0	0	0	0
2.2.1.2	Belföldi értékpapírok kiadásai /K912/	0	992 590 000	0	992 590 000
2.2.1.4	Államháztartáson belüli megelőlegezések	0	78 292 633	178 976	78 471 609

	visszafizetése /K914/				
2.2.1.5	**Központi, ir.szervi támogatások folyósítása /K915/**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**0**	**3 022 767 577**
2.2.1.5.1	Irányító szervi támogatások folyósítása	951 418 402	750 484 975	0	750 484 975
2.2.1.5.2	Központi támogatások folyósítása	2 163 865 257	2 272 282 602	0	2 272 282 602
2.2.1.6	Pénzeszközök lekötött bankbetétként elhelyezése /K916/	0	0	0	0
	- Intézmény finanszírozás miatti kiadási korrekció	-3 115 283 659	-3 022 767 577	3 022 767 577	0
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások össz.:***	***0***	***1 070 882 633***	***3 022 946 553***	***4 093 829 186***
	II. Kiadások mindösszesen:	**5 389 139 029**	**7 681 436 792**	**3 121 754 713**	**10 803 191 505**
Kv-i bevételek és kiadások egyenlege /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-851 873 843	-1 014 781 717	-87 142 668	-1 101 924 385
Finanszírozási bevételek és kiadások egyenlege /I.1.8 - II.2.2/:		851 873 843	1 014 781 717	87 142 668	1 101 924 385
Egyenlegek egyenlege /I. - II./: (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**0**	**0**

”

2. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

„2. melléklet a 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelethez

Önkormányzat és intézményei költségvetési főösszege intézményenként

Adatok forintban

Cím	Intézmény	110 Önkormányzat és kiemelt szakfeladatai				120 Monori Polgármesteri Hivatal				130-180 Önállóan működő költségvetési szervek				100 Monor Város Önkormányzata összesen			
Alcím	Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. ... .../	Módosított előirányzat	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. ... .../	Módosított előirányzat	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. ... .../	Módosított előirányzat	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. ... .../	Módosított előirányzat
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
I.	**BEVÉTELEK**																
1.1	Működési célú támogatások ÁHT-on belülről /B1/	2 312 647 794	2 526 779 158	0	2 526 779 158	0	12 385 568	0	12 385 568	39 780 190	48 313 191	0	48 313 191	2 352 427 984	2 587 477 917	0	2 587 477 917
1.2	Felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülről /B2/	0	92 308 934	0	92 308 934	0	0	0	0	0	564 684	0	564 684	0	92 873 618	0	92 873 618
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	1 646 500 000	2 179 068 297	0	2 179 068 297	0	20 000	0	20 000	0	0	0	0	1 646 500 000	2 179 088 297	0	2 179 088 297
1.4	Működési bevételek /B4/	100 708 800	164 947 275	11 575 771	176 523 046	34 045 339	26 194 989	0	26 194 989	403 583 063	526 277 962	89 721	526 367 683	538 337 202	717 420 226	11 665 492	729 085 718
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	14 752 698	0	14 752 698	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14 752 698	0	14 752 698
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	4 143 506	0	4 143 506	0	0	0	0	0	16 180	0	16 180	0	4 159 686	0	4 159 686
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B 1-7	***I.1.1 - 1.7 Költségvetési bevételek össz.:***	***4 059 856 594***	***4 981 999 868***	***11 575 771***	***4 993 575 639***	***34 045 339***	***38 600 557***	***0***	***38 600 557***	***443 363 253***	***575 172 017***	***89 721***	***575 261 738***	***4 537 265 186***	***5 595 772 442***	***11 665 492***	***5 607 437 934***
1.8.1.1	Hitel-, kölcsönfelvétel ÁH-on kívülről /B811/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.8.1.2	Belföldi értékpapírok bevételei /B812/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	851 873 843	2 009 577 611	0	2 009 577 611	0	8 880 903	0	8 880 903	0	67 205 836	0	67 205 836	851 873 843	2 085 664 350	0	2 085 664 350
1.8.1.4	Államháztartáson belüli megelőlegezések /B814/	0	0	87 321 644	87 321 644	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	87 321 644	87 321 644
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**0**	**0**	**0**	**0**	**515 568 309**	**499 379 074**	**0**	**499 379 074**	**2 599 715 350**	**2 523 388 503**	**0**	**2 523 388 503**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**0**	**3 022 767 577**
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	0	0	0	0	245 253 184	229 063 949	0	229 063 949	706 165 218	521 421 026	0	521 421 026	951 418 402	750 484 975	0	750 484 975
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	0	0	0	0	270 315 125	270 315 125	0	270 315 125	1 893 550 132	2 001 967 477	0	2 001 967 477	2 163 865 257	2 272 282 602	0	2 272 282 602
1.8.1.7	Lekötött bankbetétek megszüntetése /B817/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek összesen:***	***851 873 843***	***2 009 577 611***	***87 321 644***	***2 096 899 255***	***515 568 309***	***508 259 977***	***0***	***508 259 977***	***2 599 715 350***	***2 590 594 339***	***0***	***2 590 594 339***	***3 967 157 502***	***5 108 431 927***	***87 321 644***	***5 195 753 571***
	I. Bevételek mindösszesen:	**4 911 730 437**	**6 991 577 479**	**98 897 415**	**7 090 474 894**	**549 613 648**	**546 860 534**	**0**	**546 860 534**	**3 043 078 603**	**3 165 766 356**	**89 721**	**3 165 856 077**	**8 504 422 688**	**10 704 204 369**	**98 987 136**	**10 803 191 505**
II.	**KIADÁSOK**																
2.1.1	**Működési kiadások**	**1 235 813 023**	**2 277 310 021**	**83 452 069**	**2 360 762 090**	**544 533 648**	**543 523 434**	**0**	**543 523 434**	**3 013 619 374**	**3 056 686 449**	**89 721**	**3 056 776 170**	**4 793 966 045**	**5 877 519 904**	**83 541 790**	**5 961 061 694**
2.1.1.1	Személyi juttatások /K1/	87 280 578	153 618 935	0	153 618 935	397 624 480	414 491 339	0	414 491 339	1 844 488 000	1 911 338 989	0	1 911 338 989	2 329 393 058	2 479 449 263	0	2 479 449 263
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	10 746 727	13 768 635	0	13 768 635	61 744 752	61 247 400	0	61 247 400	285 248 883	283 797 909	0	283 797 909	357 740 362	358 813 944	0	358 813 944
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	335 687 542	724 343 578	-24 419 569	699 924 009	85 164 416	67 784 695	0	67 784 695	883 882 491	858 829 533	89 721	858 919 254	1 304 734 449	1 650 957 806	-24 329 848	1 626 627 958
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	27 027 000	15 470 460	0	15 470 460	0	0	0	0	0	0	0	0	27 027 000	15 470 460	0	15 470 460
2.1.1.5	**Egyéb működési célú kiadások /K5/**	**775 071 176**	**1 370 108 413**	**107 871 638**	**1 477 980 051**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 720 018**	**0**	**2 720 018**	**775 071 176**	**1 372 828 431**	**107 871 638**	**1 480 700 069**
2.1.1.5.1	Elvonások /K502/	307 372 976	307 372 976	635 191	308 008 167	0	0	0	0	0	0	0	0	307 372 976	307 372 976	635 191	308 008 167
2.1.1.5.2	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on belülre /K504/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.1.1.5.3	Működési célú támogatások ÁHT-on belülre /K506/	13 000 000	6 142 649	8 272 469	14 415 118	0	0	0	0	0	2 720 018	0	2 720 018	13 000 000	8 862 667	8 272 469	17 135 136
2.1.1.5.4	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on kívülre /K508/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.1.1.5.5	Működési célú támogatások ÁHT-on kívülre /K512/	226 654 000	263 703 018	-8 272 469	255 430 549	0	0	0	0	0	0	0	0	226 654 000	263 703 018	-8 272 469	255 430 549
2.1.1.5.6	Tartalékok /K513/	228 044 200	792 889 770	107 236 447	900 126 217	0	0	0	0	0	0	0	0	228 044 200	792 889 770	107 236 447	900 126 217
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**560 633 755**	**620 617 248**	**15 266 370**	**635 883 618**	**5 080 000**	**3 337 100**	**0**	**3 337 100**	**29 459 229**	**109 079 907**	**0**	**109 079 907**	**595 172 984**	**733 034 255**	**15 266 370**	**748 300 625**
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	476 909 745	370 897 468	25 815 171	396 712 639	2 540 000	3 337 100	0	3 337 100	26 385 829	109 079 907	0	109 079 907	505 835 574	483 314 475	25 815 171	509 129 646

Cím	Intézmény	110 Önkormányzat és kiemelt szakfeladatai				120 Monori Polgármesteri Hivatal				130-180 Önállóan működő költségvetési szervek				100 Monor Város Önkormányzata összesen			
Alcím	Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti	4. sz. módosított	Változás 5 /2025. ... .../	Módosított előirányzat	2024.évi Eredeti	4. sz. módosított	Változás 5	Módosított előirányzat	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. módosított	Változás 5	Módosított előirányzat	2024.évi Eredeti	4. sz. módosított	Változás 5 /2025. ... .../	Módosított előirányzat
2.1.2.2	Felújítás /K7/	50 165 000	239 781 132	-9 913 610	229 867 522	2 540 000	0	0	0	3 073 400	0	0	0	55 778 400	239 781 132	-9 913 610	229 867 522
2.1.2.3	**Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/**	**33 559 010**	**9 938 648**	**-635 191**	**9 303 457**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**33 559 010**	**9 938 648**	**-635 191**	**9 303 457**
2.1.2.3.1	Egyéb felhalmozási célú támog.ÁHT-on b-re /K84/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.1.2.3.2	Egyéb felhalmozási célú támog.ÁHT-on k-re /K89/	33 559 010	9 938 648	-635 191	9 303 457	0	0	0	0	0	0	0	0	33 559 010	9 938 648	-635 191	9 303 457
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások összesen:***	***1 796 446 778***	***2 897 927 269***	***98 718 439***	***2 996 645 708***	***549 613 648***	***546 860 534***	***0***	***546 860 534***	***3 043 078 603***	***3 165 766 356***	***89 721***	***3 165 856 077***	***5 389 139 029***	***6 610 554 159***	***98 808 160***	***6 709 362 319***
2.2.1.1	Hitel-, kölcsön törlesztés ÁH-on kívülre /911/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2.1.2	Belföldi értékpapírok kiadásai /K912/	0	992 590 000	0	992 590 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	992 590 000	0	992 590 000
2.2.1.4	ÁHT-on belüli megelőlegezések visszafizetése /K914/	0	78 292 633	178 976	78 471 609	0	0	0	0	0	0	0	0	0	78 292 633	178 976	78 471 609
2.2.1.5	**Központi, ir.szervi támogatások folyósítása /K915/**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**0**	**3 022 767 577**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**0**	**3 022 767 577**
2.2.1.5.1	Irányító szervi támogatások folyósítása	951 418 402	750 484 975	0	750 484 975	0	0	0	0	0	0	0	0	951 418 402	750 484 975	0	750 484 975
2.2.1.5.2	Központi támogatások folyósítása	2 163 865 257	2 272 282 602	0	2 272 282 602	0	0	0	0	0	0	0	0	2 163 865 257	2 272 282 602	0	2 272 282 602
2.2.1.6	Pénzeszközök lekötött bankbetétként elhelyezése /K916*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások össz.:***	***3 115 283 659***	***4 093 650 210***	***178 976***	***4 093 829 186***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***3 115 283 659***	***4 093 650 210***	***178 976***	***4 093 829 186***
	II. Kiadások mindösszesen:	**4 911 730 437**	**6 991 577 479**	**98 897 415**	**7 090 474 894**	**549 613 648**	**546 860 534**	**0**	**546 860 534**	**3 043 078 603**	**3 165 766 356**	**89 721**	**3 165 856 077**	**8 504 422 688**	**10 704 204 369**	**98 987 136**	**10 803 191 505**
Költségv.bevét.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7.) - II.2.1/:		2 263 409 816	2 084 072 599	-87 142 668	1 996 929 931	-515 568 309	-508 259 977	0	-508 259 977	-2 599 715 350	-2 590 594 339	0	-2 590 594 339	-851 873 843	-1 014 781 717	-87 142 668	-1 101 924 385
Finansz.bevét.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		-2 263 409 816	-2 084 072 599	87 142 668	-1 996 929 931	515 568 309	508 259 977	0	508 259 977	2 599 715 350	2 590 594 339	0	2 590 594 339	851 873 843	1 014 781 717	87 142 668	1 101 924 385
Egyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

”

3. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

„3. melléklet a 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelethez

Önkormányzat és kiemelt szakfeladati költségvetési főösszege kiemelt szkf-onként

Adatok forintban

Cím	Intézmény	111 Önkormányzat				112 Védőnői Szolgálat				113 Monor és Térsége Szennyvíz Tulajdonközösség				110 Önkormányzat és szakfeladatai összesen			
Alcím	Feladat megnevezése	024.évi Eredeti előirányzat	sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. … .../	Módosított előirányzat	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. módosított előirányzat	ltozás 5 /2025. … .../	Módosított előirányzat	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. … .../	Módosított előirányzat	024.évi Eredeti előirányzat	sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. … .../	Módosított előirányzat
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
I.	**EVÉTELEK**																
1	űködési célú támogatások ÁHT-on belülről	2 287 076 844	2 472 369 836	0	2 472 369 836	25 570 950	54 409 322	0	54 409 322	0	0	0	0	2 312 647 794	2 526 779 158	0	2 526 779 158
2	elhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülről	0	92 308 934	0	92 308 934	0	0	0	0	0	0	0	0	0	92 308 934	0	92 308 934
3	özhatalmi bevételek	1 646 500 000	2 179 068 297	0	2 179 068 297	0	0	0	0	0	0	0	0	1 646 500 000	2 179 068 297	0	2 179 068 297
4	űködési bevételek	62 608 800	126 832 430	-8 062 486	118 769 944	0	14 845	0	14 845	38 100 000	38 100 000	19 638 257	57 738 257	100 708 800	164 947 275	11 575 771	176 523 046
5	elhalmozási bevételek	0	14 752 698	0	14 752 698	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14 752 698	0	14 752 698
6	űködési célú átvett pénzeszközök	0	4 143 506	0	4 143 506	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 143 506	0	4 143 506
7	elhalmozási célú átvett pénzeszközök	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B 1-7	***I.1.1 - 1.7 Költségvetési bevételek össz.:***	***3 996 185 644***	***4 889 475 701***	***-8 062 486***	***4 881 413 215***	***25 570 950***	***54 424 167***	***0***	***54 424 167***	***38 100 000***	***38 100 000***	***19 638 257***	***57 738 257***	***4 059 856 594***	***4 981 999 868***	***11 575 771***	***4 993 575 639***
8.1.1	tel-, kölcsönfelvétel ÁH-on kívülről	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.1.2	elföldi értékpapírok bevételei	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.1.3	aradvány igénybevétele	851 873 843	1 982 067 886	-504 130	1 981 563 756	0	0	0	0	0	27 509 725	504 130	28 013 855	851 873 843	2 009 577 611	0	2 009 577 611
8.1.4	lamháztartáson belüli megelőlegezések	0	0	87 321 644	87 321 644	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	87 321 644	87 321 644
8.1.6	özponti-, irányítószervi támogatás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.1.7	ekötött bankbetétek megszüntetése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B 8	***I.1.2 Finanszírozási bevételek összesen:***	***851 873 843***	***1 982 067 886***	***86 817 514***	***2 068 885 400***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***27 509 725***	***504 130***	***28 013 855***	***851 873 843***	***2 009 577 611***	***87 321 644***	***2 096 899 255***
	I. Bevételek mindösszesen:	**4 848 059 487**	**6 871 543 587**	**78 755 028**	**6 950 298 615**	**25 570 950**	**54 424 167**	**0**	**54 424 167**	**38 100 000**	**65 609 725**	**20 142 387**	**85 752 112**	**4 911 730 437**	**6 991 577 479**	**98 897 415**	**7 090 474 894**
	IADÁSOK																
1.1	**űködési kiadások**	**1 210 242 073**	**2 224 091 614**	**48 579 004**	**2 272 670 618**	**25 570 950**	**53 218 407**	**-539 400**	**52 679 007**	**0**	**0**	**35 412 465**	**35 412 465**	**1 235 813 023**	**2 277 310 021**	**83 452 069**	**2 360 762 090**
1.1.1	zemélyi juttatások /K1/	67 819 466	111 451 339	0	111 451 339	19 461 112	42 167 596	0	42 167 596	0	0	0	0	87 280 578	153 618 935	0	153 618 935
1.1.2	unkaadót terhelő járulékok/K2/	8 065 559	12 075 570	0	12 075 570	2 681 168	1 693 065	0	1 693 065	0	0	0	0	10 746 727	13 768 635	0	13 768 635
1.1.3	ologi kiadások /K3/	332 258 872	717 509 888	-34 264 501	683 245 387	3 428 670	6 833 690	-40 068	6 793 622	0	0	9 885 000	9 885 000	335 687 542	724 343 578	-24 419 569	699 924 009
1.1.4	látottak pénzbeli juttatásai /K4/	27 027 000	15 470 460	0	15 470 460	0	0	0	0	0	0	0	0	27 027 000	15 470 460	0	15 470 460
1.1.5	**gyéb működési célú kiadások /K5/**	**775 071 176**	**1 367 584 357**	**82 843 505**	**1 450 427 862**	**0**	**2 524 056**	**-499 332**	**2 024 724**	**0**	**0**	**25 527 465**	**25 527 465**	**775 071 176**	**1 370 108 413**	**107 871 638**	**1 477 980 051**
1.1.5.1	vonások /K502/	307 372 976	307 372 976	635 191	308 008 167	0	0	0	0	0	0	0	0	307 372 976	307 372 976	635 191	308 008 167
1.1.5.2	ük.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on belülre /K504/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1.5.3	űködési célú támogatások ÁHT-on belülre /K506/	13 000 000	6 142 649	8 272 469	14 415 118	0	0	0	0	0	0	0	0	13 000 000	6 142 649	8 272 469	14 415 118
1.1.5.4	ük.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on kívülre /K508/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1.5.5	űködési célú támogatások ÁHT-on kívülre /K512/	226 654 000	263 703 018	-8 272 469	255 430 549	0	0	0	0	0	0	0	0	226 654 000	263 703 018	-8 272 469	255 430 549
1.1.5.6	rtalékok /K513/	228 044 200	790 365 714	82 208 314	872 574 028	0	2 524 056	-499 332	2 024 724	0	0	25 527 465	25 527 465	228 044 200	792 889 770	107 236 447	900 126 217
1.2	**elhalmozási kiadások**	**522 533 755**	**553 529 891**	**31 227 662**	**584 757 553**	**0**	**1 477 632**	**539 400**	**2 017 032**	**38 100 000**	**65 609 725**	**-16 500 692**	**49 109 033**	**560 633 755**	**620 617 248**	**15 266 370**	**635 883 618**
1.2.1	eruházási kiadások /K6/	476 909 745	369 419 836	21 602 220	391 022 056	0	1 477 632	539 400	2 017 032	0	0	3 673 551	3 673 551	476 909 745	370 897 468	25 815 171	396 712 639
1.2.2	elújítás /K7/	12 065 000	174 171 407	10 260 633	184 432 040	0	0	0	0	38 100 000	65 609 725	-20 174 243	45 435 482	50 165 000	239 781 132	-9 913 610	229 867 522
1.2.3	**gyéb felhalmozási célú kiadások /K8/**	**33 559 010**	**9 938 648**	**-635 191**	**9 303 457**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**33 559 010**	**9 938 648**	**-635 191**	**9 303 457**
1.2.3.1	gyéb felhalmozási célú támog.ÁHT-on belülre /K84/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.2.3.2	gyéb felhalmozási célú támog.ÁHT-on kívülre /K89/	33 559 010	9 938 648	-635 191	9 303 457	0	0	0	0	0	0	0	0	33 559 010	9 938 648	-635 191	9 303 457

Cím	Intézmény	111 Önkormányzat				112 Védőnői Szolgálat				113 Monor és Térsége Szennyvíz Tulajdonközösség				110 Önkormányzat és szakfeladatai összesen			
Alcím	Feladat megnevezése	024.évi Eredeti előirányzat	sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. ... ./	Módosított előirányzat	2024.évi Eredeti	4. sz. módosított	áltozás 5 /2025. ...	Módosított előirányzat	2024.évi Eredeti	4. sz. módosított	Változás 5 /2025. ...	Módosított előirányzat	024.évi Eredeti előirányzat	sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. ... ./	Módosított előirányzat
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások összesen:***	***1 732 775 828***	***2 777 621 505***	***79 806 666***	***2 857 428 171***	***25 570 950***	***54 696 039***	***0***	***54 696 039***	***38 100 000***	***65 609 725***	***18 911 773***	***84 521 498***	***1 796 446 778***	***2 897 927 269***	***98 718 439***	***2 996 645 708***
2.1.1	tel-, kölcsön törlesztés ÁH-on kívülre /K911/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.1.2	elföldi értékpapírok kiadásai /K912/	0	992 590 000	0	992 590 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	992 590 000	0	992 590 000
2.1.4	lamháztartáson belüli megelőlegezések visszafiz. /K914/	0	78 292 633	178 976	78 471 609	0	0	0	0	0	0	0	0	0	78 292 633	178 976	78 471 609
2.1.5	**özponti, ir.szervi támogatások folyósítása /K915/**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**0**	**3 022 767 577**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**0**	**3 022 767 577**
2.1.5.1	ányító szervi támogatások folyósítása	951 418 402	750 484 975	0	750 484 975	0	0	0	0	0	0	0	0	951 418 402	750 484 975	0	750 484 975
2.1.5.2	özponti támogatások folyósítása	2 163 865 257	2 272 282 602	0	2 272 282 602	0	0	0	0	0	0	0	0	2 163 865 257	2 272 282 602	0	2 272 282 602
2.1.6	énzeszközök lekötött bankbetétként elhelyezése /K916/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások össz.:***	***3 115 283 659***	***4 093 650 210***	***178 976***	***4 093 829 186***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***3 115 283 659***	***4 093 650 210***	***178 976***	***4 093 829 186***
	II. Kiadások mindösszesen:	**4 848 059 487**	**6 871 271 715**	**79 985 642**	**6 951 257 357**	**25 570 950**	**54 696 039**	**0**	**54 696 039**	**38 100 000**	**65 609 725**	**18 911 773**	**84 521 498**	**4 911 730 437**	**6 991 577 479**	**98 897 415**	**7 090 474 894**
öltségv.bevét.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7.) - II.2.1/:		2 263 409 816	2 111 854 196	-87 869 152	2 023 985 044	0	-271 872	0	-271 872	0	-27 509 725	726 484	-26 783 241	2 263 409 816	2 084 072 599	-87 142 668	1 996 929 931
nansz.bevét.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		-2 263 409 816	-2 111 582 324	86 638 538	-2 024 943 786	0	0	0	0	0	27 509 725	504 130	28 013 855	-2 263 409 816	-2 084 072 599	87 142 668	-1 996 929 931
gyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**271 872**	**-1 230 614**	**-958 742**	**0**	**-271 872**	**0**	**-271 872**	**0**	**0**	**1 230 614**	**1 230 614**	**0**	**0**	**0**	**0**

”

„4. melléklet a 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelethez

Önkormányzat bevételei forrásonként

Adatok forintban

Cím Alcím	111 Önkormányzat Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. … .../	Módosított előirányzat
1.1	**Működési célú támogatások ÁHT-on belülről /B1/**				
1.1.1	**Önkormányzat működési támogatása /B11/**				
1.1.1.1	I. Helyi önkormányzatok működésének általános támogatása /B111/	444 630 206	444 630 206	0	444 630 206
1.1.1.2	II. Települési önkormányzatok egyes köznevelési és gyermekétkeztetési feladatainak támogatása /B112/	919 618 352	923 750 678	0	923 750 678
1.1.1.3	III. Települési önkormányzatok szociális és gyermekjóléti feladatainak támogatása /B113/	829 881 071	928 078 939	0	928 078 939
1.1.1.4	IV. Települési önkormányzatok kultúrális feladatainak támogatása /B114/	42 283 791	53 913 185	0	53 913 185
1.1.1.5	Működési célú költségvetési támogatások és kiegészítő támogatások /B115/	50 663 424	50 663 424	0	50 663 424
1.1.1.6	Elszámolásból származó bevételek /B116/	0	221 085	0	221 085
B 11	**1.1.1 Önk.működési tám.összesen:**	**2 287 076 844**	**2 401 257 517**	**0**	**2 401 257 517**
1.1.2	**Működési célú visszatérítendő támogatások, kölcsönök visszatérülése ÁHT-on belülről /B14/**				
	-	0	0	0	0
	-	0	0	0	0
B 14	**1.1.2 Műk.c.vtér.tám.ÁHT-on bel.össz.:**	**0**	**0**	**0**	**0**
1.1.3	**Egyéb működési célú támogatások bevételei ÁHT-on belülről /B16/**				
1.1.3.3.1	MÁK - közcélú foglalkoztatás támogatása	0	26 871 452	0	26 871 452
1.1.3.3.2	Mezei őrszolgálat támogatása	0	2 700 000	0	2 700 000
1.1.3.3.3	Bursa ösztöndíj	0	106 000	0	106 000
1.1.3.3.4	Nyári diákmunka támogatása	0	7 951 368	0	7 951 368
1.1.3.3.5	TB alaptól - Iskolaorvosi ellátás	0	4 335 100	0	4 335 100
1.1.3.3.6	277/2024. (VI. 20.) KT határozat - /7/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az FVS projekt (TOP_PLUSZ-1.3.1-21-PT1-2022-00009) megvalósítása érdekében az Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv elkészítésével az EnviAdapt Klíma- és Környezetkutató Intézet Kft-t (1145 Budapest, Emília utca 46. MF 2. ajtó) bízza meg nettó 5.750.000 Ft + ÁFA, bruttó 7.302.500 Ft megbízási díjért. Fedezet a projekt költségvetése.	0	0	0	0
1.1.3.3.7	278/2024. (VI. 20.) KT határozat - /8/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az FVS projekt (TOP_PLUSZ-1.3.1-21-PT1-2022-00009) megvalósítása érdekében a Fenntartható városi mobilitási terv elkészítésével a Mikroline Mérnöki és Szolgáltató Kft-t (1114 Budapest, Bartók Béla út 35.) bízza meg nettó 3.800.000 Ft + ÁFA, bruttó 4.826.000 Ft megbízási díjért azzal, hogy a megbízás a TSZ módosítás elfogadását követően lép hatályba. Fedezet a projekt költségvetése.	0	0	0	0
1.1.3.3.8	TÖKT megszüntetését követő pénzeszköz átvétel	0	128 899	0	128 899
1.1.3.3.9	TOP_PLUSZ-3.1.3-23-PT1-2024-00056 Humán fejlesztések Monoron című projekt	0	29 019 500	0	29 019 500
	-		0	0	0
B 16	**1.1.3 Egyéb műk.c.tám.bev.ÁHT-on bel.össz.:**	**0**	**71 112 319**	**0**	**71 112 319**
B 1	**1.1 Műk.c.tám.ÁHT-on belülre össz.:**	**2 287 076 844**	**2 472 369 836**	**0**	**2 472 369 836**
1.2	**Felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülről /B2/**				
1.2.1	**Helyi önkormányzatok felhalmozási célú költségvetési támogatásai /B21/**				
	-	0	0	0	0
	-	0	0	0	0
B 21	**1.2.1 Felhalm.c.önk.tám.össz.:**	**0**	**0**	**0**	**0**
1.2.2	**Egyéb felhalmozási célú támogatások bevételei ÁHT-on belülről /B25/**				
1.2.2.1	TOP_PLUSZ-1.2.3-21-PT1-2024-00096 jelű, Monor város belterületi útjainak felújítása, kialakítása című projekt	0	20 523 200	0	20 523 200

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
1.2.2.2	TOP_PLUSZ-1.2.1-21-PT1-2024-00101 azonosító számú, Monor város – élhető település című projekt	0	71 437 500	0	71 437 500
1.2.2.3	VEKOP-6.2.2-15-2020-00007 Monori "tabán" társadalmi és fizik	0	348 234	0	348 234
B 25	**1.2.2 Egyéb felhalm.c.tám.bev.ÁHT-on bel.össz.:**	**0**	**92 308 934**	**0**	**92 308 934**
B 2	**1.2 Felhalm.c.tám.ÁHT-on bel.össz.:**	**0**	**92 308 934**	**0**	**92 308 934**
1.3	**Közhatalmi bevételek /B3/**				
1.3.1	Vagyoni típusú adók /B34/	**101 000 000**	**117 503 743**	**0**	**117 503 743**
1.3.1.1	Termőföld bérbeadása miatti SzJA	0	0	0	0
1.3.1.2	Építményadó	101 000 000	117 503 743	0	117 503 743
1.3.2	Termékek és szolgáltatások adói /B35/	**1 542 000 000**	**2 038 811 631**	**0**	**2 038 811 631**
1.3.2.1	Helyi iparűzési adó /B351/	1 540 000 000	2 035 700 431	0	2 035 700 431
1.3.2.2	Gépjárműadó /B354/	0	0	0	0
1.3.2.3	Idegenforgalmi adó /B355/	2 000 000	3 111 200	0	3 111 200
1.3.2.4	Talajterhelési díj bevételek /B355/	0	0	0	0
1.3.3	Egyéb közhatalmi bevételek /B36/	**3 500 000**	**22 752 923**	**0**	**22 752 923**
1.3.3.1	Pótlék, bírság	2 500 000	19 787 408	0	19 787 408
1.3.3.2	Egyéb közhatalmi bevételek/közterület-foglalás /B36/	1 000 000	1 718 865	0	1 718 865
1.3.3.3	Egyéb közhatalmi bevételek/környezetvéd.bírság/B36/	0	60 000	0	60 000
1.3.3.4	Talajterhelési díj bevételek /B36/	0	1 186 650	0	1 186 650
B 3	**1.3 Közhatalmi bevételek összesen:**	**1 646 500 000**	**2 179 068 297**	**0**	**2 179 068 297**
1.4	**Működési bevételek /B4/**				
1.4.1	Készletértékesítés ellenértéke /B401/	0	0	0	0
1.4.2	Szolgáltatások ellenértéke /B402/	20 500 000	43 518 625	0	43 518 625
1.4.3	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	8 940 000	8 634 946	0	8 634 946
1.4.4	Tulajdonosi bevételek /B404/	9 000 000	0	2 404 038	2 404 038
1.4.5	Ellátási díjak /B405/	0	23 387	0	23 387
1.4.6	Kiszámlázott általános forgalmi adó /B406/	4 168 800	7 454 845	649 090	8 103 935
1.4.7	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	0	10 598 000	-9 885 000	713 000
1.4.8	Kamatbevételek /B408/	20 000 000	48 224 776	-1 230 614	46 994 162
1.4.9	Egyéb pénzügyi műveletek bevételei /B409/	0	0	0	0
1.4.10	Biztosító által fizetett kártérítés /B410/	0	7 137 676	0	7 137 676
1.4.11	Egyéb működési bevételek /B411/	0	1 240 175	0	1 240 175
B 4	**1.4 Működési bevételek összesen:**	**62 608 800**	**126 832 430**	**-8 062 486**	**118 769 944**
1.5	**Felhalmozási bevételek /B5/**				
1.5.1	Immateriális javak értékesítése /B51/	0	0	0	0
1.5.2	Ingatlanok értékesítése /B52/	0	15 691	0	15 691
1.5.3	Egyéb tárgyi eszközök értékesítése /B53/	0	14 737 007	0	14 737 007
1.5.4	-	0	0	0	0
1.5.5	**Részesedések megszűnéséhez kapcsolódó bevételek telljesülése /B54/**	**0**	**0**	**0**	**0**
B 5	**1.5 Felhalm.bevételek összesen:**	**0**	**14 752 698**	**0**	**14 752 698**
1.6	**Működési célú átvett pénzeszközözök /B6/**				
1.6.1	**Egyéb működési célú átvett pénzeszközök /B65/**	**0**	**4 143 506**	**0**	**4 143 506**
1.6.1.1	Elszámolásból származó bevételek /Volán/	0	2 693 967	0	2 693 967
1.6.1.2	Köztemetés törlesztésének bevétele	0	449 539	0	449 539
1.6.1.3	Egyéb kölcsönök törlesztésének bevétele	0	0	0	0
1.6.1.4	Támogatások	0	1 000 000	0	1 000 000
B 6	**1.6 Műk.c.átvett pe. összesen:**	**0**	**4 143 506**	**0**	**4 143 506**
1.7	**Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/**				
1.7.1	Kölcsönök visszatérülése ÁHT-on kívülről /B74/	0	0	0	0
1.7.2	**Egyéb felhalmozási c.átvett pénzeszközök /B75/**	**0**	**0**	**0**	**0**
1.7.2.1	Egyéb vállalkozástól felhalm.c.átvett pénzeszköz	0	0	0	0
	Háztartásoktól felhalm.c.átvett pe.	0	0	0	0
	-	0	0	0	0
B 7	**1.7 Felhalm.c.átvett pe. összesen:**	**0**	**0**	**0**	**0**
B1-B7	***1.1 - 1.7. Költségvetési bevételek összesen:***	***3 996 185 644***	***4 889 475 701***	***-8 062 486***	***4 881 413 215***
1.8	***Finanszírozási bevételek /B8/***				
1.8.1.1	**Hitel-, kölcsönfelvétel ÁHT-on kívülről /B811/**				

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
1.8.1.1.1	Hosszú lejáratú hitelek, kölcsönök felvétele	0	0	0	0
1.8.1.1.2	Likviditási c.hitelek, kölcsönök felvétele pü-i váll.-tól	0	0	0	0
1.8.1.1.3	Rövid lejáratú hitel, kölcsönök felvétele	0	0	0	0
B811	**1.8.1.1 Hitel-, kölcsönfev.ÁHT-on k.össz.:**	**0**	**0**	**0**	**0**
1.8.1.2	**Belföldi értékpapírok bevételei /B812/**	**0**	**0**	**0**	**0**
1.8.1.2.1	Befektetési c.belföldi értékpapírok beváltása, értékesítése	0	0	0	0
	-	0	0	0	0
1.8.1.3	**Maradvány igénybevétele /B813/**	**851 873 843**	**1 982 067 886**	**-504 130**	**1 981 563 756**
1.8.1.3.1	Előző év kv-i maradvány igénybevétele - működési	205 656 659	586 049 472	-504 130	585 545 342
1.8.1.3.2	Előző év kv-i maradvány igénybevétele - felhalmozási	646 217 184	1 396 018 414	0	1 396 018 414
1.8.1.4	**Államháztartáson belüli megelőlegezések /B814/**	**0**	**0**	**87 321 644**	**87 321 644**
1.8.1.6	Központi-, irányítószervi támogatás /B816/	0	0	0	0
1.8.1.7	Lekötött bankbetétek megszüntetése /B817/	0	0	0	0
B 8	***I.1.2 Finanszírozási bevételek összesen:***	***851 873 843***	***1 982 067 886***	***86 817 514***	***2 068 885 400***
	I. Bevételek mindössszesen:	**4 848 059 487**	**6 871 543 587**	**78 755 028**	**6 950 298 615**

”

5. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

„5. melléklet a 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelethez

Önkormányzat működési bevételei feladatonként

Adatok forintban

Cím Alcím	111 Önkormányzat Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. … .../	Módosított előirányzat
1.4.1	Készletértékesítés ellenértéke /B401/	0	0	0	0
1.4.2	**Szolgáltatások ellenértéke /B402/**	**20 500 000**	**43 518 625**	**0**	**43 518 625**
1.4.2.1	Bérbeadásból származó bevételek	20 500 000	33 670 481	0	33 670 481
1.4.2.2	Egyéb szolgáltatások bevétele	0	9 848 144	0	9 848 144
1.4.3	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	8 940 000	8 634 946	0	8 634 946
1.4.4	**Tulajdonosi bevételek /B404/**	**9 000 000**	**0**	**2 404 038**	**2 404 038**
1.4.4.1	Üzemeltetésből származó bevétel egyéb	6 500 000	0	2 404 038	2 404 038
1.4.4.2	Osztalékbevétel	0	0	0	0
1.4.4.3	Egyéb önk.-i vagyon bérbead.sz.bevételek	2 500 000	0	0	0
1.4.4.4	-	0	0	0	0
1.4.5	Ellátási díjak /B405/	0	23 387	0	23 387
1.4.6	Kiszámlázott általános forgalmi adó /B406/	4 168 800	7 454 845	649 090	8 103 935
1.4.7	Általásos forgalmi adó visszatérítése /407/	0	10 598 000	-9 885 000	713 000
1.4.8	**Kamatbevételek /408/**	**20 000 000**	**48 224 776**	**-1 230 614**	**46 994 162**
1.4.8.1	ÁH-on kívülről származó egyéb kamatbevétel	20 000 000	48 224 776	-1 230 614	46 994 162
1.4.9	Egyéb pénzügyi műveletek bevételei /B409/	0	0	0	0
1.4.10	Biztosító által fizetett kártérítés /B410/	0	7 137 676	0	7 137 676
1.4.11	Egyéb működési bevételek /B411/	0	1 240 175	0	1 240 175
B4	**1.1.1 Műk.bevét.össz.:**	**62 608 800**	**126 832 430**	**-8 062 486**	**118 769 944**

”

6. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

„7. melléklet a 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelethez

Önkormányzat tervezett felhalmozási - és felújítási kiadásai előirányzatonként, hosszú távú finanszírozási kiadásai

Adatok forintban

Cím Alcím	111 Önkormányzat Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. … .../	Módosított előirányzat

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
2.1.2.1	**Beruházások /K6/**	**476 909 745**	**369 419 836**	**21 602 220**	**391 022 056**
2.1.2.1.1	Immateriális javak beszerzése, létesítése /K61/	81 286 024	50 289 662	-15 768 379	34 521 283
2.1.2.1.2	**Ingatlanok beszerzése, létesítése /K62/**	**287 856 231**	**232 803 620**	**46 966 125**	**279 769 745**
2.1.2.1.2.1	Földterület vássárlása	1 968 504	1 968 504	531 496	2 500 000
2.1.2.1.2.2	Épületek vásárlása, létesítése	28 200 582	35 411 464	11 414 310	46 825 774
2.1.2.1.2.3	Egyéb építmény vásárlása, létesítése	257 687 145	195 423 652	35 020 319	230 443 971
2.1.2.1.2.4	Ingatlannal kapcs.vagyoni értékű jog vásárlása	0	0	0	0
2.1.2.1.3	Informatikai eszközök beszerzése, létesítése /K63/	0	0	127 680	127 680
2.1.2.1.4	**Egyéb tárgyi eszközök beszerzése, létesítése /K64/**	**7 713 410**	**17 036 253**	**-5 618 848**	**11 417 405**
2.1.2.1.4.1	Ügyv.-, szám.techn.eszk.vásárl., létesítése	0	0	0	0
2.1.2.1.4.2	Egyéb gépek-, berend.-, felsz.vásárlása	7 713 410	17 036 253	-5 618 848	11 417 405
2.1.2.1.4.3	Járművek beszerzése	0	0	0	0
2.1.2.1.5	Részesedések beszerzése /K65/	0	0	0	0
2.1.2.1.6	Meglévő részesedések növeléséhez kapcsolódó kiadások /K66/	0	0	0	0
2.1.2.1.7	Beruházási célú előzetesen felszámított ÁFA /K67/	100 054 080	69 290 301	-4 104 358	65 185 943
2.1.2.2	**Felújítás /K7/**	**12 065 000**	**174 171 407**	**10 260 633**	**184 432 040**
2.1.2.2.1	**Ingatlanok felújítása /K71/**	**9 500 000**	**140 848 544**	**-359 730**	**140 488 814**
2.1.2.2.1.1	Épületek felújítása	0	74 992 126	-55 097 526	19 894 600
2.1.2.2.1.2	Egyéb építmények felújítása	9 500 000	65 856 418	54 737 796	120 594 214
2.1.2.2.2	Informatikai eszközök felújítása /K72/	0	0	0	0
2.1.2.2.3	**Egyéb tárgyi eszközök felújítása /K73/**	**0**	**2 639 698**	**2 304 038**	**4 943 736**
2.1.2.2.3.1	Ügyv.-, szám.techn.eszközök javítása	0	0	0	0
2.1.2.2.3.2	Egyéb gépek-, berend.-, felszer.javítása	0	2 639 698	2 304 038	4 943 736
2.1.2.2.3.3	Járművek felújítása	0	0	0	0
2.1.2.2.4	Felújítási célú előzetesen felszámított ÁFA /K74/	2 565 000	30 683 165	8 316 325	38 999 490
2.1.2.3	**Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/**	**33 559 010**	**9 938 648**	**-635 191**	**9 303 457**
2.1.2.3.1	Felhalmozási célú garancia- és kezességvállalásból származó kifizetés ÁHT-on belülre /K81/	0	0	0	0
2.1.2.3.2	Felhalmozási célú visszatérítendő támogatások, kölcsönök nyújtása ÁHT-on belülre /K82/	0	0	0	0
2.1.2.3.3	Felhalm.c.tám.kölcsön törlesztése ÁHT-on belülre /K83/	0	0	0	0
2.1.2.3.4	Egyéb felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülre /K84/	0	0	0	0
2.1.2.3.5	Felhalmozási célú garancia- és kezességvállalásból származó kifizetés ÁHT-on kívülre /K85/	0	0	0	0
2.1.2.3.6	Felhalmozási célú visszatérítendő támogatások, kölcsönök nyújtása ÁHT-on kívülre /K86/	0	0	0	0
2.1.2.3.7	Lakástámogatás /K87/	0	0	0	0
2.1.2.3.8	Felhalmozási célú támogatások az EU-nak /K88/	0	0	0	0
2.1.2.3.9	Egyéb felhalmozási célú támogatások ÁHT-on kívülre /K89/	33 559 010	9 938 648	-635 191	9 303 457
K 6-8	***2.1 Felhalmozási költségvetési kiadások:***	***522 533 755***	***553 529 891***	***31 227 662***	***584 757 553***
2.2.1	**Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/**	**0**	**992 590 000**	**0**	**992 590 000**
2.2.1.1	**Hitel-, kölcsön törlesztés ÁHT-on kívülre /K911/**	**0**	**0**	**0**	**0**
2.2.1.1.1	Hosszú lejáratú hitelek, kölcsönök visszafizetése /K9111/	0	0	0	0
2.2.1.2	**Belföldi értékpapírok kiadásai /K912/**	**0**	**992 590 000**	**0**	**992 590 000**
2.2.1.2.2	Befektetési célú belföldi értékpapírok vásárlása /K9122/	0	992 590 000	0	992 590 000
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások össz.:***	***0***	***992 590 000***	***0***	***992 590 000***
	Felhalmozási kiadások mindösszesen:	**522 533 755**	**1 546 119 891**	**31 227 662**	**1 577 347 553**

”

7. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

„8. melléklet a 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelethez

Önkormányzat tervezett működési kiadásainak előirányzatonkénti részletezése, rövid távú finanszírozási kiadásai kiemelt előirányzatonként

Adatok forintban

Cím / Alcím	111 Önkormányzat / Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. … .../	Módosított előirányzat
2.1.1.1	**Személyi juttatások /K1/**	**67 819 466**	**111 451 339**	**0**	**111 451 339**
2.1.1.1.1	Foglalkoztatottak személyi juttatásai	10 432 480	53 515 345	-7 777 734	45 737 611
2.1.1.1.2	Külső személyi juttatások	57 386 986	57 935 994	7 777 734	65 713 728
2.1.1.2	**Munkaadókat terhelő járulékok /K2/**	**8 065 559**	**12 075 570**	**0**	**12 075 570**
2.1.1.3	**Dologi kiadások /K3/**	**332 258 872**	**717 509 888**	**-34 264 501**	**683 245 387**
2.1.1.3.1	Készletbeszerzések /K31/	12 397 392	12 779 282	1 550 645	14 329 927
2.1.1.3.2	Kommunikációs szolgáltatások /K32/	2 628 740	2 628 740	1 816 053	4 444 793
2.1.1.3.3	Szolgáltatások /K33/	245 413 249	599 157 809	-101 288 814	497 868 995
2.1.1.3.4	Kiküldetések, reklám- és propaganda kiadások /K34/	5 542 992	5 542 992	438 889	5 981 881
2.1.1.3.5	Különféle dologi kiadások /K35/	66 276 499	97 401 065	63 218 726	160 619 791
2.1.1.4	**Ellátottak pénzbeni juttatása /K4/**	**27 027 000**	**15 470 460**	**0**	**15 470 460**
2.1.1.5	**Egyéb működési célú kiadások**	**775 071 176**	**1 370 199 568**	**80 228 294**	**1 450 427 862**
2.1.1.5.1	Elvonások és befizetések /502/	307 372 976	307 372 976	635 191	308 008 167
2.1.1.5.2	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on belülre /504/	0	0	0	0
2.1.1.5.3	Egyéb működési célú támogatások ÁHT-on belülre /506/	13 000 000	6 142 649	8 272 469	14 415 118
2.1.1.5.4	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on kívülre /508/	0	0	0	0
2.1.1.5.5	Egyéb működési célú támogatások ÁHT-on kívülre /512/	226 654 000	263 703 018	-8 272 469	255 430 549
2.1.1.5.6	Tartalékok /K513/	228 044 200	792 980 925	79 593 103	872 574 028
K 1-5	***2.1 Működési költségvetési kiadások:***	***1 210 242 073***	***2 226 706 825***	***45 963 793***	***2 272 670 618***
2.2.1.1	**Hitel-, kölcsöntörlesztés ÁHT-on kívülre /K911/**	**0**	**0**	**0**	**0**
2.2.1.1.1	Likviditási célú hitel törlesztése /K9112/	0	0	0	0
2.2.1.1.2	Rövid lejáratú hitelek visszafizetése /K9113/	0	0	0	0
2.2.1.4	Államháztartáson belüli megelőlegezések visszafizetése /K914/	0	78 292 633	178 976	78 471 609
2.2.1.5	**Központi, irányítószervi támogatások folyósítása /K915/**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**0**	**3 022 767 577**
2.2.1.5.1	Irányító szervi támogatások folyósítása	951 418 402	750 484 975	0	750 484 975
2.2.1.5.2	Központi támogatások folyósítása	2 163 865 257	2 272 282 602	0	2 272 282 602
2.2.1.6	Pénzeszközök lekötött bankbetétként elhelyezése /K916/	0	0	0	0
K 9	***2.2 Rövid lejáratú finanszírozási kiadások:***	***3 115 283 659***	***3 101 060 210***	***178 976***	***3 101 239 186***
	Mindösszesen:	**4 325 525 732**	**5 327 767 035**	**46 142 769**	**5 373 909 804**

”

8. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

„9. melléklet a 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelethez

Önkormányzat tervezett tartalékai /K513/

Adatok forintban

Cím / Alcím	111 Önkormányzat / Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. módosított előirányzat	Változás 5 /2025. … .../	Módosított előirányzat
2.1.1.5.6.1 CÉLTARTALÉK					
2.1.1.5.6.1.1	***Önkormányzat műk.-i-, felújítási- és fejl.-i kiadásainak tartaléka***	***105 044 200***	***777 360 068***	***110 788 013***	***884 596 515***
2.1.1.5.6.1.1.1	**Működési céltartalék**	**64 000 000**	**769 390 700**	**110 788 013**	**876 627 147**
2.1.1.5.6.1.1.1.1	Önkormányzat működési tartaléka - eredeti előirányzat	25 000 000	25 000 000	0	25 000 000
2.1.1.5.6.1.1.1.2	Működési céltartalék a pótlólagos normatív támogatás visszavonásából	0	4 665 739	0	4 665 739
2.1.1.5.6.1.1.1.3	EU + Önk.képviselő választás - önrész	4 000 000	598 681	0	598 681
2.1.1.5.6.1.1.1.4	Étkeztetés nyersanyag beszerzés - közbeszerzés tartaléka	35 000 000	35 000 000	0	35 000 000
2.1.1.5.6.1.1.1.5	2023. évi beszámoló 11/L űrlap miatti kiutalás - előző évi elszámolás alapján költségvetési évben keletkező pótigény összege /B116/	0	221 085	0	221 085

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
2.1.1.5.6.1.1.1.6	2023.évi maradványból működési céltartalék	0	219 185 933	0	219 185 933
2.1.1.5.6.1.1.1.7	58/2024. (II. 22.) KT határozat - /2/1/Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az előterjesztés szerint elfogadja Monor Város 2024. évi nagyrendezvényeinek tervét, melyre összesen 49.093.770.- Ft + ÁFA összeget biztosít. A feladat-ellátási szerződés megkötésére felhatalmazza a Polgármestert és a Vigadó Nonprofit Kft. ügyvezetőjét. Forrás a működési tartalék.	0	-62 349 088	0	-62 349 088
2.1.1.5.6.1.1.1.8	174/2024. (IV. 18.) KT határozat - /32/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a VOLÁNBUSZ Zrt. 2023. évi módosított elszámolását az autóbusszal végzett helyi személyszállítás közszolgáltatási tevékenységre vonatkozóan azzal, hogy a Zrt. által visszafizetendő 2.693.967,- Ft a működési tartalékra kerüljön.	0	2 693 967	0	2 693 967
2.1.1.5.6.1.1.1.9	186/2024. (IV. 18.) KT határozat - /34/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Magyar Máltai Szeretetszolgálat kérelmét támogatja, a Monor, Cinka Panna u. 12. szám alatti ingatlanon felgyülemlett hulladék elszállításának költségeihez 3 millió forintot biztosít, tekintettel arra, hogy az ingatlan előtti közterületről is el kellett szállítani a szemetet. Forrás a működési tartalék.	0	-3 000 000	0	-3 000 000
2.1.1.5.6.1.1.1.10	187/2024. (IV. 18.) KT határozat - /35/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Magyar Máltai Szeretetszolgálat kérelmét támogatja, a közfürdő működtetéséhez 1 db ipari mosógép megvásárlására hatalmazza fel a Polgármesteri Hivatalt. Forrás a működési tartalék.	0	-1 000 000	0	-1 000 000
2.1.1.5.6.1.1.1.11	206/2024. (V. 16.) KT határozat - /37/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja a monori Védőnői Szolgálat kérelmét, átvállalja a Sportcsarnok 137.160,- Ft összegű bérleti díját a működési tartalék terhére.	0	-137 160	0	-137 160
2.1.1.5.6.1.1.1.12	217/2024. (V. 16.) KT határozat - /38/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Közművelődési Megállapodás 13.9. pontja szerint a Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. 2024. évi támogatását június hónapban 928.225,- Ft összeggel csökkenti.	0	928 225	0	928 225
2.1.1.5.6.1.1.1.13	219/2024. (V. 16.) KT határozat - /39/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az előterjesztés szerint elfogadja a Vigadó Nonprofit Kft. 2024. évi üzleti tervének módosítását. Az eredeti önkormányzati támogatás májusi összegét 7.088.000,- Ft-tal megemeli, továbbá május hónapban támogatásként átadja a Toyota ételszállító átalakításának nettó költségét 616.915,- Ft-ot.	0	-7 704 915	0	-7 704 915
2.1.1.5.6.1.1.1.14	238/2024. (V. 16.) KT határozat - /41/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Monor, Fő téri szökőkút és vízjáték HMI vezérlőjének cseréjére vonatkozó, Ganz HYDRO Kft. által adott, nettó 394.000 Forint (bruttó 500.380 Forint) árajánlatot elfogadja, és felhatalmazza a polgármestert a munka vállalkozásba adására. Egyben biztosítja a javítási munkák elvégzéséhez szükséges fedezet összegét. Forrása: a működési tartalék.	0	-500 380	0	-500 380
2.1.1.5.6.1.1.1.15	242/2024. (V. 16.) KT határozat - /42/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete felkéri a Polgármesteri Hivatalt, szerezzen be az Önkormányzat fenntartásában működő óvodákba feladatellátási helyenként 1 darab, összesen 5 darab allergiás sokk elleni injekciót 85.000,- Ft értékben, és szükség szerint pótolják. A kiadások forrása a működési céltartalék.	0	-85 000	0	-85 000
2.1.1.5.6.1.1.1.16	246/2024. (V. 16.) KT határozat - /45/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete felkéri a KÖVÁL Monori Városüzemeltetést, hogy az előterjesztés szerinti útkarbantartási munkálatokat végezze el a MÜVÁK Iroda által bekért árajánlatok alapján kiválasztott kivitelező bevonásával. A kivitelezési munkák fedezetéhez 3 millió forint keretösszeget biztosít. Forrása a működési tartalék.	0	-3 000 000	0	-3 000 000
2.1.1.5.6.1.1.1.17	247/2024. (V. 16.) KT határozat - /46/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja az Apák napja rendezvény megszervezését 150.000,- Ft-tal a működési tartalék terhére, melyet a Monorvidéki Közbiztonsági Alapítványnak ad át támogatásként.	0	-150 000	0	-150 000
2.1.1.5.6.1.1.1.18	266/2024. (VI. 20.) KT határozat - /1/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja a Monori Kossuth Lajos Óvoda vezetőjének kérelmét, és megemeli az óvoda létszámát 2 fő pedagógiai asszisztensi státusszal a 2024/2025. nevelési évre. A létszám bővítés forrása a	0	-3 143 488	0	-3 143 488

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
	működési céltartalék, összege 3.143.488,- Ft.				
2.1.1.5.6.1.1.1.19	267/2024. (VI. 20.) KT határozat - /2/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja a Monori Tesz-Vesz Óvoda vezetőjének kérelmét, és megemeli az óvoda létszámát 2 fő pedagógiai asszisztensi, és 0,5 fő takarító státusszal a 2024/2025. nevelési évre. A létszám bővítés forrása a működési céltartalék, összege 4.715.233,- Ft.	0	-3 870 069	0	-3 870 069
2.1.1.5.6.1.1.1.20	268/2024. (VI. 20.) KT határozat - /3/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja a Monori Petőfi Óvoda vezetőjének kérelmét, és megemeli az óvoda létszámát 4 fő pedagógiai asszisztensi státusszal a 2024/2025. nevelési évre. A létszám bővítés forrása a működési céltartalék, összege 6.286.977,- Ft	0	-6 286 977	0	-6 286 977
2.1.1.5.6.1.1.1.21	269/2024. (VI. 20.) KT határozat - /4/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja a Monori Napsugár Óvoda vezetőjének kérelmét, és megemeli az óvoda létszámát 3 fő pedagógiai asszisztensi státusszal a 2024/2025. nevelési évre. A létszám bővítés forrása a működési céltartalék, összege 3.870.069,- Ft.	0	-4 715 233	0	-4 715 233
2.1.1.5.6.1.1.1.22	275/2024. (VI. 20.) KT határozat - /6.2/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés tájékoztatását a főző- és tálaló konyhák eszközbeszerzési igényéről, és úgy dönt, hogy az előterjesztésben felsorolt eszközök beszerzéséhez 7.504.130,- Ft összeget biztosít a fejlesztési tartalék terhére. Továbbá támogatja az Intézmény kérelmét, plusz 1 fő státuszt biztosít a gyermekétkeztetési feladatok ellátáshoz a 2024/2025. nevelési évtől a működési tartalék terhére.	0	-1 085 520	0	-1 085 520
2.1.1.5.6.1.1.1.23	299/2024. (VI. 20.) KT határozat - /14/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Dél-Pesti Centrumkórház Országos Hematológiai és Infektológiai Intézet alá tartozó 6 (hat) fő monori területi védőnőnek a Városban végzett tevékenységük elismeréseként nettó 30.000,- Ft/fő összegű, összesen nettó 180.000,- Ft (nettó száznyolcanezer forint) összegben ajándékutalványt biztosít, amely a Semmelweis Napon kerül átadásra. Az utalvány forrása a 2024. évi költségvetés működési tartaléka legyen.	0	-271 872	0	-271 872
2.1.1.5.6.1.1.1.24	308/2024. (VII. 18.) KT határozat - /16/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja, hogy a Monori Gondozási Központ intézményvezetőjének kérelme alapján Szrapkó Krisztina szociális asszisztenssel tanulmányi szerződést kössön az Önkormányzat a Wesley János Lelkészképző Főiskola szociális munkás szakon folytatandó 7 féléves tanulmányaihoz, valamint támogatja a tanulmányai költségeit és a tanulmányi idejére fizetett távollétet a működési tartalék terhére. A Képviselő-testület felkéri a Polgármesteri Hivatalt, hogy a tanulmányi szerződésben kerüljön rögzítésre az, hogy Kedvezményezett a képzettség megszerzése után a tanulmányi idővel megegyező időn keresztül fenntartja jogviszonyát a Monori Gondozási Központtal, mint a munkáltatójával.	0	-150 000	0	-150 000
2.1.1.5.6.1.1.1.25	321/2024. (VII. 18.) KT határozat - /20/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy elfogadja a NUYO-VILL KFT. havi nettó 105.000,- Ft alapdíjra és a javítási alkalmakra tett ajánlatát a Monor Város Okos berendezések üzemeltetése címen, azok szükség szerinti elektromos javításaira és felhatalmazza a polgármestert 2024.07.01-2024.12.31 időszakra a szolgáltatási szerződés előkészítésére, illetve a szerződés megkötésére. Fedezete: a működési tartalék.	0	-800 100	0	-800 100
2.1.1.5.6.1.1.1.26	323/2024. (VII. 18.) KT határozat - /21/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja a Jászai Mari Általános Iskola klíma telepítéssel kapcsolatos kérelmét, a működési tartalék terhére bruttó 600.000,- Ft-ot biztosít, és vállalja a kért klímaberendezés telepítését, egyúttal felkéri a MŰVÁK Irodát a feladat végrehajtására.	0	-600 000	0	-600 000
2.1.1.5.6.1.1.1.27	333/2024. (VII. 18.) KT határozat - /23/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy Gubán Sándor főépítész megbízási díját 2024. július 1-jével megemeli 480.000,- Ft-ra. A különbözet forrása a működési tartalék.	0	-300 000	0	-300 000
2.1.1.5.6.1.1.1.28	339/2024. (VII. 18.) KT határozat - /24/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja a GET-GYM Muay-Thai Club Monor kérelmét, átvállalja a Sportcsarnokban 2024. augusztus 31-én megrendezésre	0	-279 400	0	-279 400

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
	kerülő Muay-Thai kupa 279.400,- Ft összegű bérleti díját a működési tartalék terhére.				
2.1.1.5.6.1.1.1.29	Kötványbe fektetett rész kivezetése	0	-182 186 333	0	-182 186 333
2.1.1.5.6.1.1.1.30	2024. évi májusi felmérés többlettámogatása	0	18 058 458	0	18 058 458
2.1.1.5.6.1.1.1.31	Mezőőri támogatás	0	2 700 000	0	2 700 000
2.1.1.5.6.1.1.1.32	Diákok foglalkoztatásához önkormányzati hozzájárulás	0	-1 034 169	0	-1 034 169
2.1.1.5.6.1.1.1.33	381/2024. (IX. 19.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Kistói játszótér drótkötélpálya játszóeszköz induló oldal tartóoszlopainak cseréjének megrendelésére felkéri a KÖVÁL Monori Városüzemeltetést, és az ehhez szükséges bruttó 1.250.000,- Ft összeget a működési tartalék terhére biztosítja, továbbá felkéri az Intézményt a játszóeszköz megemelésére.	0	-1 250 000	0	-1 250 000
2.1.1.5.6.1.1.1.34	383/2024. (IX. 19.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete hozzájárul a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft-vel kötött, a Monor Okos Város projekt egyes elemeinek „szoftver támogatás, szoftver üzemeltetés", „hardver szaküzemeltetés és rendelkezésre állás" és „szaküzemeltetés és rendelkezésre állás" típusú üzemeltetési feladatainak ellátására vonatkozó szerződés módosításához, mely szerint a megbízási díj 2024.10.01. és 2024.12.31. között nettó 1.825.000 Ft + ÁFA / hóra módosul. Fedezet a 2024. évi költségvetés működési tartaléka.	0	-419 100	0	-419 100
2.1.1.5.6.1.1.1.35	407/2024. (IX. 19.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Monori Nagycsaládosok Monori Egyesületének a 2024. október 26-án tartandó „Halloween Party" megrendezéséhez az írásos kérelemben felsorolt feladatok megvalósításához biztosítja a színpadot, az áramvételi lehetőséget, 2 db mobil WC kihelyezését, továbbá 400.000,- Ft (négyszázezer forint) összegű támogatást, amelynek forrása a működési tartalék.	0	-400 000	0	-400 000
2.1.1.5.6.1.1.1.36	408/2024. (IX. 19.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a Monori Gazdakör 2024. évi szüreti felvonulás megrendezésének tárgyában benyújtott kérelmét, és 350.000,- Ft (háromszázötvenezer forint) összegű támogatást nyújt, amelynek forrása a működési tartalék.	0	-350 000	0	-350 000
2.1.1.5.6.1.1.1.37	412/2024. (IX. 19.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja az oviKRÉTA rendszer 2024. szeptember 1-től történő kötelező alkalmazásával összefüggésben a Monori Kossuth Lajos Óvoda részére 8 db notebook, a Monori Napsugár Óvoda részére 8 db notebook, a Monori Petőfi Óvoda részére 7 db notebook és a Monori Tesz-Vesz Óvoda részére 6 db notebook mindösszesen bruttó 4.957.318,- Ft összegű beszerzéséről szóló utólagos tájékoztatást. A beszerzés forrásaként 4.258.995,- Ft erejéig Monor Város Önkormányzata 2024. évi költségvetésének működési céltartalékát, 698.323,- Ft erejéig Monor Város Önkormányzata 2024. évi költségvetésének általános tartalékát jelöli meg.	0	-4 258 995	0	-4 258 995
2.1.1.5.6.1.1.1.38	Helyi iparűzési adó többletbevétele	0	50 000 000	0	50 000 000
2.1.1.5.6.1.1.1.39	Állami támogatás növekedéséből eredő saját forrás igény csökkenése	0	3 551 566	0	3 551 566
2.1.1.5.6.1.1.1.40	Intézmények 2024. évi forgalma alapján végrehajtott korrekció	0	281 053 301	0	281 053 301
2.1.1.5.6.1.1.1.41	Önkormányzat közhatalmi bevételeinek többlete	0	482 568 297	0	482 568 297
2.1.1.5.6.1.1.1.42	Önkormányzat saját működési bevételeinek többlete	0	42 803 663	0	42 803 663
2.1.1.5.6.1.1.1.43	Egyéb működési célú átvett pénzeszközökből származó bevétel	0	4 143 506	0	4 143 506
2.1.1.5.6.1.1.1.44	Közfoglalkoztatás 2024. évi előlege	0	1 076 866	0	1 076 866
2.1.1.5.6.1.1.1.45	Védőnői támogatás fennmaradt része	0	2 524 056	-499 332	2 024 724
2.1.1.5.6.1.1.1.46	2023/2024. tanév I. félév BURSA ösztöndíj önk. rész elsz.	0	106 000	0	106 000
2.1.1.5.6.1.1.1.47	Iskolaorvosi feladatokra kapott támogatás	0	4 335 100	0	4 335 100
2.1.1.5.6.1.1.1.48	TÖKT megszüntetését követő pénzeszköz átvétel	0	128 899	0	128 899
2.1.1.5.6.1.1.1.49	438/2024. (X. 17.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a képviselői tiszteletdíjak emeléséből eredő díjnövekmény idei évi kiadási többletének a biztosításához az Önkormányzat 2024. évi költségvetésében a működési tartalékot jelöli meg forrásként.	0	-1 006 178	0	-1 006 178
2.1.1.5.6.1.1.1.50	444/2024. (X. 17.) KT határozat - Monor Város	0	-635 000	0	-635 000

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
	Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy azzal a kitétellel fogadja el Völgyzugoly Műhely Kft. tervező árajánlatát, hogy a Fecske pince telkét (hrsz.: 9501/9) olyan beépítésre nem szánt terület-, terület-felhasználási egységbe és ezen belül olyan övezetbe kell átsorolni, ahol a vendéglátó tevékenység folytatható, a kialakult beépítettség fenntartható, és nincs, vagy csak a telek adottságainak megfelelő mértékű szőlő-gyümölcs telepítési-művelési kötelezettség van. A tervezési díj forrása a működési tartalék.				
2.1.1.5.6.1.1.1.51	463/2024. (X. 17.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Kossuth L. u. 88/A. Társasház erkély felújítási munkáiról szóló tájékoztatást elfogadja, a 308/2023. (VII. 3.) KT határozatban vállalt 407.000,- Ft összegen felül jelentkező 35.500,- Ft befizetését vállalja, fedezeteként az IKV keretet jelöli meg.	0	-35 500	0	-35 500
2.1.1.5.6.1.1.1.52	472/2024. (X. 17.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy határoz, hogy Darázsi Kálmán polgármester 2019. október 13. napjától 2024. szeptember 30. napjáig tartó polgármesteri megbízatásának – sajátos közszolgálati jogviszonya – időtartama alatt igénybe nem vett 33 munkanap szabadsága pénzben történő megváltását jóváhagyja, és munkáltatói jogkörében a Kttv. 107. § (2) bekezdése alapján a közszolgálati jogviszony megszűnésére tekintettel hozzájárul a ki nem adott arányos szabadság pénzbeli megváltásához. A Képviselő-testület felkéri a jegyzőt, hogy a kifizetés érdekében a szükséges intézkedéseket tegye meg.	0	-1 588 368	0	-1 588 368
2.1.1.5.6.1.1.1.53	475/2024. (X. 17.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja a Budapest Bajcsy-Zsilinszky Kórház és Rendelőintézet Monor-Gyömrő Szakrendelő előterjesztés szerinti kérelmét, és a kérelemben szereplő 280.000,- Ft összértékű utalvány és az Önkormányzatot terhelő járulékai forrásaként a működési tartalékot jelöli meg.	0	-372 512	0	-372 512
2.1.1.5.6.1.1.1.54	482/2024. (X. 17.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja a Monori Rendőrkapitányság „Mozgásban az esély” elnevezésű programjának megrendezésével kapcsolatos kérelmét, átvállalja a Sportcsarnok bruttó 223.520,- Ft összegű bérleti díját a működési tartalék terhére.	0	-223 500	0	-223 500
2.1.1.5.6.1.1.1.55	483/2024. (X. 17.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy határoz, hogy 150.000,- Ft összegű támogatást biztosít a Szilberek SE sportolóinak az előterjesztés szerinti világversenyeken történő részvételéhez a működési tartalék terhére.	0	-150 000	0	-150 000
2.1.1.5.6.1.1.1.56	490/2024. (XI. 21.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete tudomásul veszi, hogy Juhász László társadalmi megbízatású, nem képviselő alpolgármester az Mötv. 80. § (3) bekezdése alapján a megbízatása idejére a tiszteletdíja 15%-ában meghatározott összegű költségtérítésre (havi, bruttó 30.000,- Ft) jogosult.	0	-11 300	0	-11 300
2.1.1.5.6.1.1.1.57	493/2024. (XI. 21.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete felkéri a Polgármesteri Hivatalt, hogy a Helyi Természetvédelmi terület kialakítása érdekében bízzon meg szakértőt, és vele folytassanak további egyeztetést az érintett tulajdonosok tájékoztatását megelőzően.	0	-100 000	0	-100 000
2.1.1.5.6.1.1.1.58	495/2024. (XI. 21.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés tájékoztatását a Városi Uszoda gázkazán cseréjével kapcsolatban, mellyel kapcsolatban az alábbi döntéseket hozza: 1. A gázkazán cseréhez kapcsolódósan 2025. január 6. és 2025. január 31. között üzemszünetet rendel el, melyhez kapcsolódóan kéri a KÖVÁL Monori Városüzemeltetést, hogy a szerződéses partnereit és a látogatóit tájékoztassa. 2. A gázkazán cseréhez szükséges 12.586.361,- Ft többletforrást biztosítja, mely forrásból a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés 2025. évi költségvetésének elfogadásakor a beruházás ÁFA tartalmának megfelelő 11.434.896,- Ft összeget a finanszírozásból visszatart. 3. A gázkazán cseréhez kapcsolódóan a medence felület egyszer használatos takarásához további 200.000,- Ft forrást biztosít. 4. A vízgépészeti kapcsolószekrény és szivattyú betáp felújítására szükséges nettó 573.088,- Ft + ÁFA forrást biztosítja.	0	-13 514 183	0	-13 514 183

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
	Forrás a működési tartalék.				
2.1.1.5.6.1.1.1.59	502/2024. (XI. 21.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete hozzájárul és elfogadja, hogy a Bajcsy úti óvoda építése tárgyú pályázat kapcsán a Mesevár Óvoda kerítésének javítása – részbeni újra telepítése miatt Monor Város Önkormányzata igénybe vegye a rendelkezésre álló bankgarancia lehívását abban az esetben, ha a kivitelező nem vállalja a kivitelezés, javítás költségeit, melynek összege bruttó 3.538.118 Ft.	0	-3 538 118	0	-3 538 118
2.1.1.5.6.1.1.1.60	520/2024. (XI. 21.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a TOP_PLUSZ-2.1.1-21-PT1-2024-00067 azonosító számú, Monor város épületeinek energetikai korszerűsítése című projekt megvalósítása érdekében a közbeszerzési tevékenység ellátásával a KÖZ-BER Kft-t (6044 Kecskemét, Tamási Áron utca 21.) bízza meg. A megbízás díja nettó 4.700.000 Ft + ÁFA, bruttó 5.969.000 Ft. Az I. ütem fedezete a 2024. évi költségvetés működési tartaléka (bruttó 1.079.500 Ft). A II-III. ütem fedezete a projekt költségvetése (bruttó 4.889.500 Ft). Jelen megbízás II-III. ütemre vonatkozó része abban az esetben lép hatályba, ha a projekt támogatásban részesül és a Támogatási Szerződés aláírásra kerül.	0	-1 079 500	0	-1 079 500
2.1.1.5.6.1.1.1.61	526/2024. (XI. 21.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a KAP-RD43-1-24 kódszámú, Külterületi utak fejlesztése tárgyú pályázati felhívásra benyújtandó „Monor-Monorierdő összekötő út felújítása” című pályázat összköltségét 300.000.000 Ft-ban határozza meg. A projekt elszámolható költségét 300.000.000 Ft-ban határozza meg. A támogatási igény 285.000.000 Ft, az önrész mértéke 15.000.000 Ft. A projekt költségmegoszlása az alábbiak szerint kerül meghatározásra: - Monor Város Önkormányzata által igényelt támogatás 200.000.000 Ft. - Monorierdő Község Önkormányzata által igényelt támogatás 85.000.000 Ft - Monor Város Önkormányzata által biztosított önrész 12.500.000 Ft. - Monorierdő Község Önkormányzata által biztosított önrész 2.500.000 Ft Monor Város Önkormányzata által biztosított önrész fedezete a 2024. évi működési tartalék, egyúttal Monor Város Önkormányzata vállalja, hogy a támogatás elnyerése esetén az önerő összegét a költségvetésben elkülöníti.	0	-12 500 000	0	-12 500 000
2.1.1.5.6.1.1.1.62	536/2024. (XI. 21.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Pospischill Kálmán bérlő kezdeményezésére megvizsgálja a tulajdonában lévő, jelenleg haszonbérleti formában hasznosított Monor külterület 094/1 hrsz.-ú, 1,8363 ha területű, valamint a 094/15 hrsz.-ú, 2,8320 ha területű, szántó művelési ágú ingatlanok értékesítésének feltételeit. Felhatalmazza a MŰVÁK Irodát, hogy rendeljen meg értékbecslést a fenti ingatlanokra.	0	-125 000	0	-125 000
2.1.1.5.6.1.1.1.63	537/2024. (XI. 21.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy határoz, hogy Rafael Ibolya, Rafael Gusztáv és Rodaut-Rafael Éva Monor, 3622/67 hrsz.-ú ingatlan megvásárlására irányuló kérelme ügyében egyelőre nem dönt, felkéri a MŰVÁK Irodát a telek valamint a telek+felépítmény értékbecslésének megrendelésére.	0	-125 000	0	-125 000
2.1.1.5.6.1.1.1.64	543/2024. (XI. 21.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a korábbi évekkel megegyező módon és összegben, bruttó 250.000,- Ft keretösszeg nettó összegének megfelelő értékű utalvány formájában ismeri el a Monori Rendőrőrs – Rendőrkapitány által kijelölt – dolgozóinak a munkáját, melynek forrása az Önkormányzat 2024. évi költségvetésének működési tartaléka.	0	-332 600	0	-332 600
2.1.1.5.6.1.1.1.65	544/2024. (XI. 21.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a DPC Országos Hematológiai és Infektológiai Intézet Budapest és Pest Vármegye Védőnői Szolgálat Osztály I., Védőnői Szolgálat Monor vezető védőnő által beterjesztett kérelmet támogatja, és a 6 fő területi védőnőnek, akik a területen élő lakosok érdekében hosszú éveken át kiemelkedő hozzáállással és odaadással járultak hozzá a várandós anyukák és kisgyermekek magas szintű egészségügyi ellátásához, nettó 30.000,- Ft/fő értékű jutalmat biztosít utalvány formájában. Az utalványokat a polgármester a vezető védőnővel együtt,	0	-239 472	0	-239 472

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
	egy később egyeztetésre kerülő időpontban adja át. A támogatás összegének forrására a működési tartalék.				
2.1.1.5.6.1.1.1.66	608/2024. (XII.12.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés tájékoztatóját a játszótéri eszközbeszerzéssel kapcsolatban, melyhez kapcsolódóan az alábbi döntéseket hozza: 1. A Tavas Parkban található drótkötélpálya előterjesztés szerinti terület feltöltést megrendeli, és az ehhez szükséges bruttó 520.000,- Ft forrást a működési tartalék terhére biztosítja. 2. A KRESZ Parkban található rugós játék javításához szükséges bruttó 210.000,- Ft forrást a működési tartalék terhére biztosítja.	0	-730 000	0	-730 000
2.1.1.5.6.1.1.1.67	621/2024. (XII.12.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a mai ülésen született 616/2024. (XII. 12.) KT határozatnak megfelelően elfogadja a Monor, Kistói úti aluljáró csapadékvíz elvezetését biztosító szivattyúk javítási költségeire, valamint a javítási szolgáltatásra vonatkozó Vállalkozási szerződés megkötésére vonatkozó tájékoztatást. Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete biztosítja a NABLA 2002 Vállalkozási és Kereskedelmi Kft. által ajánlatában megnevezett bruttó 3.352.416,- forintot, a 2 db HIDROSTAL ipari szivattyú megjavíttatásához- felújíttatásához. Fedezet: működési tartalék.	0	-3 352 416	0	-3 352 416
2.1.1.5.6.1.1.1.68	622/2024. (XII.12.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a MŰVÁK Iroda által tett tájékoztatását, a Monor Város Belvízvédelmi és Helyi Vízkár-elhárítási tervének felülvizsgálata tárgyában. Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete utólagosan elfogadja a „Monor helyi vízkár-elhárítási Terv” tárgyú pályázatra beérkezett Terra Idea Kutató és Tanácsadó Kkt. által tett 200.000,- Ft (alanyi ÁFA mentes) összegű ajánlatot. Fedezet a működési tartalék.	0	-200 000	0	-200 000
2.1.1.5.6.1.1.1.69	628/2024. (XII.12.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete akként módosítja a 421/2024. (X. 7.) KT határozatát, hogy tudomásul veszi, az Mötv. 71. § (4) bekezdés f) pontja alapján – figyelembe véve 146//M. §-ban is foglaltakat - a polgármester 2024. október 1-től a megbízatása idejére bruttó 1.767.300.- Ft illetményre jogosult.	0	-1 790 598	0	-1 790 598
2.1.1.5.6.1.1.1.70	629/2024. (XII.12.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete akként módosítja a 422/2024. (X. 7.) KT határozatát, hogy tudomásul veszi, a polgármester az Mötv. 71. § (6) bekezdése alapján 2024. október 1-től a megbízatása idejére az illetménye 15%-ában meghatározott összegű, bruttó 265.095.- Ft költségtérítésre jogosult.	0	-268 590	0	-268 590
2.1.1.5.6.1.1.1.71	2/2025. (I.23.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja az előterjesztés 2. számú mellékletében megfogalmazott döntési javaslatokat.	0	86 435 000	0	86 435 000
2.1.1.5.6.1.1.1.72	6/2025. (I.23.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a 3. számú mellékletben felsorolt költségeket azzal a módosítással, hogy a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés telephelyének bővítését és a gépjármű beszerzést halasszák el. A fennmaradó kiadások forrásául a 2024. évi maradványt jelöli meg.	0	49 448 960	0	49 448 960
2.1.1.5.6.1.1.1.73	Önkormányzat kiadási előirányzatának rendezése	0	-216 590 968	-1 561 764	-218 152 732
2.1.1.5.6.1.1.1.74	Tulajdonközösség tartaléka	0	0	25 527 465	25 527 465
2.1.1.5.6.1.1.1.75	Államháztartáson belüli megelőlegezések /B814/	0	0	87 321 644	87 321 644
2.1.1.5.6.1.1.2	**Intézményi épületek karbantartása**	**40 000 000**	**0**	**0**	**0**
2.1.1.5.6.1.1.2.1	Intézményi épületek karbantartása - eredeti előirányzat	40 000 000	40 000 000	0	40 000 000
2.1.1.5.6.1.1.2.2	131/2024. (III. 21.) KT határozat - /20K2/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy az előterjesztésben felsorolt, a MŰVÁK Iroda által javasolt, 1-essel jelölt munkákat végezteti el. A költségvetésben rendelkezésre álló forráson felüli összeget a kötvényből finanszírozza, valamint az Uszodával kapcsolatos munkákra visszatérnek a zárszámadás után, a 2023. évi maradvány ismeretében.	0	33 800 000	0	33 800 000
2.1.1.5.6.1.1.2.3	Intézményi karbantartási tartalék felhasználás	0	-73 800 000	0	-73 800 000

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
2.1.1.5.6.1.1.3	**Fejlesztési kiadások tartaléka**	**1 044 200**	**7 969 368**	**0**	**7 969 368**
2.1.1.5.6.1.1.3.1	72/2019. (II. 21.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy határoz, hogy az előterjesztés szerinti terveztetéseket 20.000.000,- Ft-tal beépíti az Önkormányzat 2019. évi költségvetésébe a Pedagógus föld értékesítéséből származó bevétel terhére. SZABAD MARADVÁNY	1 044 200	1 044 200	0	1 044 200
2.1.1.5.6.1.1.3.2	2023.évi maradványból fejlesztési tartalék	0	424 580 235	0	424 580 235
2.1.1.5.6.1.1.3.3	234/2024. (V. 16.) KT határozat - /40/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy határoz, hogy az előterjesztésben felsoroltak közül - Dobó u. 6. szám alatti ingatlan kifizetését /11,5/ MFt, - Uszodával kapcsolatos munkálatokat /15,240 MFt/, valamint - útfelújításokat /50,0 MFt/ végezteti el.	0	-76 740 000	0	-76 740 000
2.1.1.5.6.1.1.3.4	274/2024. (VI. 20.) KT határozat - /5/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés tájékoztatását a 4 db hulladékszállító tehergépjármű értékesítéséről, a bérleti díjkiesésből származó bruttó 5.867.400,- Ft hiányt finanszírozza az eladásból származó bevételből, a megmaradó összeget pedig a fejlesztési tartalékra helyezi.	0	11 658 600	0	11 658 600
2.1.1.5.6.1.1.3.5	275/2024. (VI. 20.) KT határozat- /6.1/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés tájékoztatását a főző- és tálaló konyhák eszközbeszerzési igényéről, és úgy dönt, hogy az előterjesztésben felsorolt eszközök beszerzéséhez 7.504.130,- Ft összeget biztosít a fejlesztési tartalék terhére. Továbbá támogatja az Intézmény kérelmét, plusz 1 fő státuszt biztosít a gyermekétkeztetési feladatok ellátáshoz a 2024/2025. nevelési évtől a működési tartalék terhére.	0	-7 504 130	0	-7 504 130
2.1.1.5.6.1.1.3.6	279/2024. (VI. 20.) KT határozat - /9/2/ onor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az előterjesztésben felsoroltak közül a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés telephelyén 2 db fémvázas szerkezetű raktárépület felépítését és a könyvtár fűtésének korszerűsítését végezteti el, a többi fejlesztésre később tér vissza. A könyvtár fűtés korszerűsítésének lebonyolításával a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft.-t bízza meg.	0	-110 000 000	0	-110 000 000
2.1.1.5.6.1.1.3.7	284/2024. (VI. 20.) KT határozat - /10/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés tájékoztatását a főző és tálalókonyhák nyári festési munkálataival kapcsolatban, és 3.520.000,- Ft-ot biztosít a munka elvégzéséhez a fejlesztési tartalék terhére.	0	-3 520 000	0	-3 520 000
2.1.1.5.6.1.1.3.8	285/2024. (VI. 20.) KT határozat - /11/2/Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 41.500.000,- Ft összegű forrást biztosít a KÖVÁL Monori Városüzemeltetésnek a fejlesztési tartalék terhére a kazánok cseréjére az uszodában.	0	-41 500 000	0	-41 500 000
2.1.1.5.6.1.1.3.9	286/2024. (VI. 20.) KT határozat - /12/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete felkéri I. a Polgármesteri Hivatalt, vizsgálja meg - a Monori Mesevár Óvoda esetében az árnyékolástechnikai lehetőségeket, és azt is, miért maradt ki a 2024. évi intézményi felújítási, karbantartási igények felméréséből, - hogy a Monori Napsugár Óvoda délnyugati fekvésű szobáiban a légtechnikai berendezések elegendőek-e a helyiségek lehűtéséhez, és ha nem, akkor intézkedjen légkondicionáló készülékek beszerzéséről, - a Dr. Gombos Matild egészségház emeleti, háziorvosi rendelőknél lévő folyosóján a légkondicionálás lehetőségét, II. a KÖVÁL Monori Városüzemeltetést, hogy a Tavas parkban a homokozó árnyékolására az előterjesztés szerinti 2. verzióban leírt napvitorlát szerezze be, és az ehhez szükséges bruttó 1.900.000,- Ft összeg forrását biztosítsa a fejlesztési tartalék terhére.	0	-1 900 000	0	-1 900 000
2.1.1.5.6.1.1.3.10	287/2024. (VI. 20.) KT határozat - /13/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 2024. évi járdaprogrammal kapcsolatos vállalkozási szerződés 1. számú módosítására vonatkozó tájékoztatását elfogadja. Egyben fedezetet biztosít a további két Bajcsy-Zsilinszky utcai térköves kerti szegélyes járdaszakasz megépítéséhez, a 2024. évi járdaprogramra elkülönített összegen felül, további bruttó 13.115.925 forinthoz. Fedezet: fejlesztési kiadások tartaléka terhére.	0	-13 115 925	0	-13 115 925
2.1.1.5.6.1.1.3.11	300/2024. (VI. 20.) KT határozat - /15/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy	0	-135 678 725	0	-135 678 725

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
	módosítja a következő határozatokban nevesített kötelezettségvállalások forrását. 126-, 131-, 132-, 134-, 135/2024. (III. 21.) KT határozat, 157-, 171-, 172-, 173-, 184/2024. (IV. 18.) KT határozat A fedezet nem a Kötvényből elkülönített fejlesztési kiadások tartaléka, hanem a Fejlesztési kiadások tartaléka.				
2.1.1.5.6.1.1.3.12	310/2024. (VII. 18.) KT határozat - /17/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy határoz, hogy 2025. augusztus 19-én és 20-án kétnapos rendezvényt szervez, 19-én az IRIE MAFFIA, 20-án a Halott Pénz sztárzenekarok fellépésével. Felhatalmazza a Vigadó Nonprofit Kft. ügyvezetőjét, hogy a koncertre vonatkozó két szerződést 13.000.000,- Ft + ÁFA összegben megkösse, melynek fedezete a fejlesztési tartalék.	0	-16 510 000	0	-16 510 000
2.1.1.5.6.1.1.3.13	319/2024. (VII. 18.) KT határozat - /18/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, - megvalósítja a Kossuth Lajos Általános Iskola hátsó, Batthyány utcai felőli bejáratánál meglévő csapadékvíz elvezetési probléma megoldása érdekében az elkészült tervek szerinti kivitelezési munkákat. Felhatalmazza a polgármestert a kivitelezői pályáztatás lebonyolítására, a nyertes ajánlattevő kiválasztására és a szerződés megkötésére; továbbá elkészítteti a Bajcsy-Zsilinszky utca - Forrás köz környezetében a csapadékvíz elvezető rendszer rekonstrukciós munkáit, melynek érdekében - felhatalmazza a polgármestert az egyszerűsített tervdokumentáció elkészítése érdekében a tervezői megbízás kiadására, a már elkészült tervdokumentáció ismeretében a kivitelezői pályáztatás lebonyolítására, a nyertes ajánlattevő kiválasztására és a szerződés megkötésére. Továbbá a 173/2024. (IV. 18.) KT határozatban megnevezett 6.650.000 Ft keretösszeget megemeli bruttó 4.400.000 Ft összeggel. Fedezetéül a fejlesztési tartalékot jelöli meg.	0	-4 400 000	0	-4 400 000
2.1.1.5.6.1.1.3.14	320/2024. (VII. 18.) KT határozat - /19/2/ I. Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy elfogadja az Eclipse Kft. bruttó 171.704,- Ft-os árajánlatát a TR 198-038 körzetbe meglévő körzetvezérlő és a hozzá kapcsolódó eszközök új transzformátorházba történő átszerelésének beszerzésére a H38 jelű kamera működésének érdekében, valamint elfogadja a bruttó 625.480,-Ft-os árajánlatát a TR 198-091 körzetbe Eclipse-PROLAN körzetvezérlő és a hozzá kapcsolódó eszközök komplett telepítésének beszerzésére a H51 jelű kamera működésének érdekében és felhatalmazza a polgármestert a beszerzések megrendelésének munkába adására. Fedezete: a fejlesztési tartalék. II. Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy elfogadja Nyúl József egyéni vállalkozó bruttó 677.018,- Ft-os árajánlatát a Bajcsy Zsilinszky utca - Töltike sor sarkán lévő H46 jelű kamera áramellátása érdekében mérőhely kialakításának beszerzésére, továbbá elfogadja a bruttó 197.246,- Ft-os árajánlatát az Acsádi közben lévő 4 db ALTRA 36 W-os hagyományos lámpatest, PEL GEMINI 25 W LED lámpatestre való cseréjének munkadíjára a H47 jelű kamera működésének érdekében, valamint elfogadja a bruttó 235.693,- Ft-os árajánlatát a Szent Orbán tér 1. helyszínen lévő H55 jelű kamera bekötésére, a meglévő Display közcélú mérőhelyére és felhatalmazza a polgármestert, a Nyúl József egyéni vállalkozóval a „Térfigyelő kamerák és sebességmérők villamos energia fogyasztásának mérhetővé tétele” címen kötött, 2024.07.31-ig hatályos vállalkozási szerződés műszaki tartalmának kiegészítésére, a szerződés módosítására. Fedezete: a fejlesztési tartalék. III. Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy elfogadja a Packers Energo Light Kft. bruttó 554.228,- Ft-os árajánlatát a 4 db új PEL GEMINI 25 W LED lámpatest és 4 db új PLC lámpa vezérlő Acsádi közbe történő beszerzésére, a H47 jelű kamera működésének érdekében és felhatalmazza a polgármestert az eszközök megrendelésének munkába adására. Fedezete: a fejlesztési tartalék. IV. Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy felhatalmazza a polgármestert, hogy a bekért indikatív árajánlat alapján folytasson le a H13 jelű kidöntött térfigyelő kamera (Bajcsy-Zsilinszky u.-Csokonai u.) helyreállításának beszerzésére, a Közbeszerzési és Beszerzési Szabályzat IV. része szerinti, meghívásos, egyfordulós pályázatot, egyúttal felhatalmazza a	0	-4 239 369	0	-4 239 369

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
	polgármestert, a jegyzőt és a gazdasági vezetőt, hogy a legkedvezőbb ajánlatot adó ajánlattevővel kösse meg a szükséges szerződést. A kivitelezésre max. nettó 1.400.000,- Ft-ot biztosít. Fedezete: a fejlesztési tartalék.				
2.1.1.5.6.1.1.3.15	324/2024. (VII. 18.) KT határozat - /22/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja az Óvodai és Bölcsődei játszóeszközök rendszeres karbantartásával kapcsolatos tájékoztatást. Egyúttal megemeli az eredetileg meghatározott 2.000.000,- Ft-os javítási keretet 4.000.000,- Ft-ra. Fedezet a fejlesztési tartalék.	0	-2 000 000	0	-2 000 000
2.1.1.5.6.1.1.3.16	Kötvénybe fektetett rész kivezetése	0	0	0	0
2.1.1.5.6.1.1.3.17	391/2024. (IX. 19.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete meg kívánja valósítani a Székely Bertalan utca, Honvéd utca és a Forrás dűlő terv szerinti fejlesztését, felújítását. A költségvetésben biztosított 50 millió Ft keretösszeget megemeli 15 millió Ft-tal. Fedezetként a fejlesztési tartalékot jelöli meg.	0	-15 000 000	0	-15 000 000
2.1.1.5.6.1.1.3.18	394/2024. (IX. 19.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete tudomásul veszi a Dr. Gombos Matild Egészségház épületében lévő felnőtt háziorvosi rendelők folyosójára a 2 db légkondicionáló telepítését. A telepítési költségek, tehát az összesen bruttó 1.377.950,- Ft forrásául a fejlesztési céltartalékot jelöli meg.	0	-1 377 950	0	-1 377 950
2.1.1.5.6.1.1.3.19	Kamatbevételi többlet tartalékba helyezése (3.sz.ei.módosítás)	0	15 000 000	0	15 000 000
2.1.1.5.6.1.1.3.20	Felhalmozási bevételi többlet	0	952 698	0	952 698
2.1.1.5.6.1.1.3.21	277/2024. (VI. 20.) KT határozat - /7/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az FVS projekt (TOP_PLUSZ-1.3.1-21-PT1-2022-00009) megvalósítása érdekében az Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv elkészítésével az EnviAdapt Klíma- és Környezetkutató Intézet Kft-t (1145 Budapest, Emília utca 46. MF 2. ajtó) bízza meg nettó 5.750.000 Ft + ÁFA, bruttó 7.302.500 Ft megbízási díjért. Fedezet a projekt költségvetése.	0	-7 302 500	0	-7 302 500
2.1.1.5.6.1.1.3.22	278/2024. (VI. 20.) KT határozat - /8/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az FVS projekt (TOP_PLUSZ-1.3.1-21-PT1-2022-00009) megvalósítása érdekében a Fenntartható városi mobilitási terv elkészítésével a Mikroline Mérnöki és Szolgáltató Kft-t (1114 Budapest, Bartók Béla út 35.) bízza meg nettó 3.800.000 Ft + ÁFA, bruttó 4.826.000 Ft megbízási díjért azzal, hogy a megbízás a TSZ módosítás elfogadását követően lép hatályba. Fedezet a projekt költségvetése.	0	-4 826 000	0	-4 826 000
2.1.1.5.6.1.1.3.23	VEKOP-6.2.2-15-2020-00007 Monori \"tabán\" társadalmi és fizikai rehabilitációja című projekt pótlólagos támogatása	0	348 234	0	348 234
2.1.1.5.6.1.1.4	**Ingatlan értékesítésből kötvényben elkülönített résztartalék**	**0**	**0**	**0**	**0**
2.1.1.5.6.1.1.4.1	2023.évi maradványból fejlesztési céltartalék	0	312 525 718	0	312 525 718
2.1.1.5.6.1.1.4.2	126/2024. (III. 21.) KT határozat - /19K1/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete utólagosan elfogadja a polgármesteri tájékoztatót a közösségi fürdőbe korábban bérelt konténerek nettó 1.572.000,- Ft+27% ÁFA, azaz bruttó 1.996.440,- Ft összegben történt megvásárlását illetően. Forrása: Kötvényből elkülönített fejlesztési kiadások tartaléka.	0	-1 996 440	0	-1 996 440
2.1.1.5.6.1.1.4.3	131/2024. (III. 21.) KT határozat - /20K2/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy az előterjesztésben felsorolt, a MŰVÁK Iroda által javasolt, 1-essel jelölt munkákat végezteti el. A költségvetésben rendelkezésre álló forráson felüli összeget a kötvényből finanszírozza, valamint az Uszodával kapcsolatos munkákra visszatérnek a zárszámadás után, a 2023. évi maradvány ismeretében.	0	-33 800 000	0	-33 800 000
2.1.1.5.6.1.1.4.4	132/2024. (III. 21.) KT határozat - /21K3/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt az Ady Úti Általános Iskola ebédlőbővítése kapcsán, hogy az előterjesztés szerinti belső átalakításokat elvégezteti, továbbá felhatalmazza a Polgármestert a konténerek telepítésével kapcsolatos engedélyezési és kiviteli tervdokumentáció elkészítéséhez a pályáztatás lebonyolítására és a legkedvezőbb árajánlatot adó tervezővel a szerződéskötésre. A tervdokumentáció elkészítésének várható becsült költsége 5 millió Forint, forrás a kötvény. Felkéri az Ady Úti Általános Iskolát, a József Attila	0	-5 000 000	0	-5 000 000

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
	Gimnáziumot és a KÖVÁL Monori Városüzemeltetést az Általános Iskolában ebédlő gyermekek egy részének a József Attila Gimnáziumban történő ebédeltetésének megszervezésére a következő tanévtől addig, amíg az ebédlőbővítés valamilyen formában meg nem történik.				
2.1.1.5.6.1.1.4.5	134/2024. (III. 21.) KT határozat - /22K4/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a SURA 2004 KFT. (Képviseli: Rados Soma ügyvezető - 2200 Monor, Bocskai utca 19.) által megvalósított 2023. évi járdaprogram során elvégzett 141,2 m2 felületre vonatkozó pótmunkákat elismeri, és felhatalmazza a Polgármestert a pótmunkára vonatkozó szerződés megkötésére, a többletköltség kifizetésére. A pótmunka fedezete a kötvény.	0	-3 343 213	0	-3 343 213
2.1.1.5.6.1.1.4.6	135/2024. (III. 21.) KT határozat - /23K5/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Közbeszerzési munkacsoport javaslata alapján elfogadja a LACZKÓ TEAM KFT. (Képviseli: Laczkó Lóránt ügyvezető – 2253 Tápióság, Szentmártonkátai út 69.) 1 m2 monolit beton járda építésére megadott nettó 15.500,- Ft bruttó 19.685,- Ft-os, továbbá az 1 m2 6 cm vastagságú térköves járdaburkolat kétoldali beton kerti szegély megtámasztással történő megépítésére vonatkozó nettó 25.500,- Ft bruttó 32.385,- Ft-os ajánlatát. Polgármestert felhatalmazza a nyertes ajánlattevővel történő vállalkozási szerződés megkötésére az alább felsorolt monolit beton és térköves burkolatú járdák kivitelezési munkáira vonatkozóan: Forrása a költségvetésben biztosított 30 millió forint, az ezt meghaladó összegre a kötvény.	0	-6 512 565	0	-6 512 565
2.1.1.5.6.1.1.4.7	157/2024. (IV. 18.) KT határozat - /28K6/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete támogatja a Monori Sportegyesület kérelmét, bruttó 3.622.840,- Ft-ot biztosít az előterjesztés szerinti munkálatok elvégzéséhez a kötvény terhére.	0	-3 622 840	0	-3 622 840
2.1.1.5.6.1.1.4.8	171/2024. (IV. 18.) KT határozat - /29K7/1/Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a MAXICARGÓ KFT. által megadott pótmunkákra vonatkozó díjakat a Monor Balassi Bálint utcai, valamint a Monor Deák Ferenc utcai parkoló építése tárgyában, mely munkák a szerződés megkötésének idején nem voltak előre láthatók és tervezhetők. Hozzájárul a pótmunkák miatti szerződés módosításokhoz, egyben felhatalmazza a polgármestert a kivitelezési szerződések 1. számú módosításának megkötésére. Biztosítja a pótmunkákból adódóan keletkezett bruttó 742.828,- Ft (Monor Balassi B. utcai parkoló építéshez), valamint a bruttó 3.743.870,- Ft (Monor Deák F. utcai parkoló építés) összegeket a már érvényben lévő szerződéses vállalkozási díjakkal együttesen a kötvény terhére.	0	-4 486 698	0	-4 486 698
2.1.1.5.6.1.1.4.9	172/2024. (IV. 18.) KT határozat - /30K8/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Közbeszerzési munkacsoport javaslata alapján elfogadja a Laczkó Team Kft. (Képviseli: Laczkó Lóránt ügyvezető – 2253 Tápióság, Szentmártonkátai út 69.) kivitelezésre vonatkozóan megadott bruttó 61.353.409,- Ft-os ajánlatát. Továbbá elfogadja Vladár Zoltán e.v. kivitelezési munkák teljes időszakára vonatkozó műszaki ellenőri feladatok ellátása tárgyában megadott nettó=bruttó 949.000,- Ft-os árajánlatát. Polgármestert felhatalmazza a kivitelezési munkák tárgyában nyertes ajánlattevővel történő vállalkozási szerződés megkötésére, valamint a műszaki ellenőri feladatok ellátása tárgyában a megbízási szerződés megkötésére. Laczkó Team Kft. számára biztosítja a bruttó 61.535.409,- Ft összeget a kivitelezési munkák fedezeteként, valamint Vladár Zoltán e.v. számára a kivitelezési munkák teljes időszakában történő műszaki ellenőri feladatok ellátásáért a nettó=bruttó 949.000,- Ft összeget. Fedezetek biztosítása a kötvény terhére.	0	-62 484 409	0	-62 484 409
2.1.1.5.6.1.1.4.10	173/2024. (IV. 18.) KT határozat - /31K9/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete - a Város területén megsüllyedt csatorna fedlapok szintbehelyezése érdekében felhatalmazza a polgármestert a kivitelezői pályáztatás lebonyolítására, a nyertes ajánlattevő kiválasztására és a szerződés megkötésére; - a Kossuth Általános Iskola Batthyány utcai (hátsó) bejáratánál a csapadékvíz elvezetés megvalósítása érdekében felhatalmazza a polgármestert az egyszerűsített tervdokumentáció elkészítése érdekében a tervezői megbízás kiadására; - az útsüllyedések helyreállítása érdekében felhatalmazza a polgármestert a kivitelezői pályáztatás lebonyolítására, a	0	-6 650 000	0	-6 650 000

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
	nyertes ajánlattevő kiválasztására és a szerződés megkötésére. 6.650.000,- Ft keretösszeg erejéig fedezetéül a kötvényt jelöli meg.				
2.1.1.5.6.1.1.4.11	184/2024. (IV. 18.) KT határozat - /33K10/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az előterjesztés szerint felhatalmazza a Vigadó Nonprofit Kft. ügyvezetőjét, hogy LED-falat vásároljon 4.490.000,- Ft+ÁFA összegben a HANGZAVAR Kft.-től, annak tartószerkezetét pedig a Metallum-Tech Kft.-től 1.638.000,- Ft+ÁFA összegben. A beszerzés fedezete a kötvény, mely összeggel a Képviselő-testület megemeli a Vigadó Nonprofit Kft. támogatását.	0	-7 782 560	0	-7 782 560
2.1.1.5.6.1.1.4.12	300/2024. (VI. 20.) KT határozat - /15/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy módosítja a következő határozatokban nevesített kötelezettségvállalások forrását. 126-, 131-, 132-, 134-, 135/2024. (III. 21.) KT határozat, 157-, 171-, 172-, 173-, 184/2024. (IV. 18.) KT határozat A fedezet nem a Kötvényből elkülönített fejlesztési kiadások tartaléka, hanem a Fejlesztési kiadások tartaléka.	0	135 678 725	0	135 678 725
2.1.1.5.6.1.1.4.13	Kötványbe fektetett rész kivezetése	0	-312 525 718	0	-312 525 718
2.1.1.5.6.1.2	***Egyéb feladatok kiadásainak tartaléka***	***105 000 000***	***7 822 251***	***0***	***7 822 251***
2.1.1.5.6.1.2.1	**Pályázatok sajátrész tartaléka**	**10 000 000**	**7 822 251**	**0**	**7 822 251**
2.1.1.5.6.1.2.1.1	Pályázatok sajátrész tartaléka - eredeti előirányzat	10 000 000	10 000 000	0	10 000 000
2.1.1.5.6.1.2.1.2	484/2024. (X. 17.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a KAP-RD43-1-24 kódszámú, Külterületi utak fejlesztése tárgyú pályázat benyújtása érdekében a Monor-Monorierdő összekötő út felújítására (hrsz.: 0120, 0241/2, 0241/1), valamint a kapcsolódó belterületi szakasz felújítására (hrsz.: 7436) vonatkozó tervezői feladatokkal a Vakondok '97 Kft-t (6800 Hódmezővásárhely, Rudnay Gyula u. 24/a.) bízza meg. A megbízási díj 1.980.000 Ft + ÁFA, bruttó 2.514.600 Ft. Fedezet a 2024. évi költségvetés pályázatok saját rész tartaléka.528/2024. (XI. 21.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete hozzájárul, hogy a tervezési megállapodással összhangban a meglévő tárgyi tervezői vállalkozási szerződés módosításra kerüljön azzal, hogy Monorierdő Község Önkormányzata költségviselőként és megrendelőként is részesévé válik a szerződésnek. A költségek viselése a korábban meghatározottak szerint kerül rögzítésre: Monor 83,5%, Monorierdő 16,5%.	0	-2 177 749	0	-2 177 749
2.1.1.5.6.1.2.2	**Személyi jellegű kiadások tartaléka**	**95 000 000**	**0**	**0**	**0**
2.1.1.5.6.1.2.2.1	MVÖ évvégi jutalom tartaléka	95 000 000	95 000 000	0	95 000 000
2.1.1.5.6.1.2.2.2	2023.évi maradványból felhasználás visszapótlása	0	80 814 067	0	80 814 067
2.1.1.5.6.1.2.2.3	63/2024. (II. 22.) KT határozat - /3/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megbízza a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft-t a TOP_PLUSZ-1.2.1 jelű, Élhető települések című pályázati felhívásra benyújtandó, „Monor város – élhető település" című pályázathoz szükséges „Projekt Előkészítő Tanulmány" elkészítésével, nettó 18.000.000 Ft, bruttó 22.860.000 Ft megbízási díjért. Forrás az Önkormányzat 2024. évi költségvetésének személyi juttatások tartaléka sora, amíg a pályázati forrás nem áll rendelkezésre.	0	-22 860 000	0	-22 860 000
2.1.1.5.6.1.2.2.4	65/2024. (II. 22.) KT határozat - /4/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megbízza a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft-t a TOP_PLUSZ-1.2.3 jelű, Belterületi utak fejlesztése című pályázati felhívásra benyújtandó, „Monor város belterületi útjainak felújítása, kialakítása" című pályázathoz szükséges „Megalapozó dokumentum" elkészítésével, nettó 5.600.000 Ft, bruttó 7.112.000 Ft megbízási díjért. Forrás az Önkormányzat 2024. évi költségvetésének személyi juttatások tartaléka sora, amíg a pályázati forrás nem áll rendelkezésre.	0	-7 112 000	0	-7 112 000
2.1.1.5.6.1.2.2.5	67/2024. (II. 22.) KT határozat - /5/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megbízza a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft-t a TOP_PLUSZ-2.1.1 Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése című pályázati felhívásra benyújtandó, „Monor város épületeinek energetikai korszerűsítése" című pályázathoz szükséges „Megalapozó dokumentum" elkészítésével, nettó 7.825.000 Ft, bruttó 9.937.750 Ft megbízási díjért. Forrás az Önkormányzat 2024. évi költségvetésének személyi juttatások tartaléka sora, amíg a pályázati forrás nem áll	0	-9 937 750	0	-9 937 750

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
	rendelkezésre.				
2.1.1.5.6.1.2.2.6	69/2024. (II. 22.) KT határozat - /6/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megbízza a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft-t a TOP_PLUSZ-3.3.1 jelű, Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése című pályázati felhívásra benyújtandó, „A Monori Tesz-Vesz óvoda kiváltása” című pályázathoz szükséges „Megalapozó dokumentum” elkészítésével, nettó 16.500.000 Ft, bruttó 20.955.000 Ft megbízási díjért. Forrás az Önkormányzat 2024. évi költségvetésének személyi juttatások tartaléka sora, amíg a pályázati forrás nem áll rendelkezésre.	0	-20 955 000	0	-20 955 000
2.1.1.5.6.1.2.2.7	104/2024. (III. 21.) KT határozat - /11/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a Monori Sportegyesületnek a 2023. évre megállapított támogatása elszámolását, illetve a megbízása szerinti megbízási díj teljesítésének igazolását, és az ahhoz benyújtott pénzügyi és szakmai beszámolót. A Képviselő-testület megköszöni az Egyesület elnökének és munkatársainak az elmúlt évben végzett munkáját. Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az Önkormányzat 2024. évi költségvetésében a tavalyi évhez képest 1.596.000,- forinttal megnövelt sporttelep üzemeltetési támogatás, valamint az 500.000,- forint + ÁFA, azaz bruttó 635.000,- forinttal növelt sporttelep üzemeltetési átalánydíjas megbízás forrásaként az Önkormányzat 2024. évi költségvetésének személyi juttatások tartaléka sorát jelöli meg.	0	-2 231 000	0	-2 231 000
2.1.1.5.6.1.2.2.8	115/2024. (III. 21.) KT határozat - /12/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az előterjesztés szerint a Vigadó Nonprofit Kft. részére a Mobil App adatvédelmi dokumentációjának elkészítésére, a GDPR adatvédelmi dokumentáció felülvizsgálatára, a mobilapp üzemeltetési adatkezelési és informatikai biztonsági szabályzat, adatkezelési tájékoztatók, megállapodások elkészítéséhez 960.000,- Ft összeg támogatást biztosít a 2024. évben, melynek forrása az Önkormányzat 2024. évi költségvetésének személyi juttatások tartaléka sora.	0	-960 000	0	-960 000
2.1.1.5.6.1.2.2.9	120/2024. (III. 21.) KT határozat - /13/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete utólagosan elfogadja a polgármesteri tájékoztatót a Monor, Bercsényi utca 7025. hrsz. alatti új közösségi fürdő épületének üzemeltetéséről és felhatalmazza a Polgármestert, hogy a Magyar Máltai Szeretetszolgálattal - az Egyesület által benyújtott 735.900,- Ft/hó összegű árajánlatban foglalt díj ellenében – a határozatlan időre vonatkozó támogatási megállapodást (a műszaki üzemeltetés kivételével) megkösse. Forrása: az Önkormányzat 2024. évi költségvetésének személyi juttatások tartaléka sora.	0	-7 359 000	0	-7 359 000
2.1.1.5.6.1.2.2.10	121/2024. (III. 21.) KT határozat - /14/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Közfürdő épületének műszaki üzemeltetésével a Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft.-t bízza meg határozatlan időre az árajánlatban foglalt megbízási díj ellenében. Forrása: A személyi jellegű kiadások tartaléka.	0	-1 587 500	0	-1 587 500
2.1.1.5.6.1.2.2.11	122/2024. (III. 21.) KT határozat - /15/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a Közfürdő épületének eszközeivel kapcsolatos tájékoztatást, és bruttó 400.000,- Ft keretösszeget biztosít a szükséges berendezések (pl.: öltözőpad, székek, padok) biztosítására. Forrása: A személyi jellegű kiadások tartaléka.	0	-400 000	0	-400 000
2.1.1.5.6.1.2.2.12	123/2024. (III. 21.) KT határozat - /16/1/Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Monori Roma Nemzetiségi Önkormányzat 2024. évi támogatási összegét megemeli az új Közfürdő épületének átadását követő beüzemelés és az átmeneti üzemeltetés 323.020 Ft-os összegével és intézkedik e támogatási összegnek a Nemzetiségi Önkormányzat részére történő átadásáról, melynek forrása a személyi jellegű kiadások tartaléka.	0	-323 020	0	-323 020
2.1.1.5.6.1.2.2.13	124/2024. (III. 21.) KT határozat - /17/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 2024. évre, 2024. január 1. napjától március 6. napjáig terjedő időszakra mindösszesen bruttó 278.142,- forint keretösszeget biztosít a Monori Roma Nemzetiségi Önkormányzat elnöke megbízási díjához, melynek forrása a személyi jellegű kiadások tartaléka.	0	-278 142	0	-278 142
2.1.1.5.6.1.2.2.14	125/2024. (III. 21.) KT határozat - /18/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete felhatalmazza a Polgármestert a közösségi fürdő épületének a Bercsényi és a Cinka Panna utcák felől történő akadálymentes	0	-300 000	0	-300 000

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
	megközelítése érdekében 15 m2 járdaszakasz építésének a lebonyolítására, melynek becsült költsége bruttó: 300.000,- Ft, forrása: a személyi jellegű kiadások tartaléka.				
2.1.1.5.6.1.2.2.15	139/2024. (III. 21.) KT határozat - /19/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy elfogadja az Eclipse Smart City Rendszerház Kft. 286.500,- Ft+27% ÁFA, összesen, bruttó 363.855,- Ft összegű árajánlatát a 3 db szélerősségmérő telepítésére és megbízza a polgármestert, hogy intézkedjen a telepítési helyszínek kijelöléséről, a megrendelés előkészítéséről és aláírásáról. Forrás az Önkormányzat 2024. évi költségvetésének személyi juttatások tartaléka sora.	0	-363 855	0	-363 855
2.1.1.5.6.1.2.2.16	140/2024. (III. 21.) KT határozat - /20/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy a Laczkó Team Kft. által benyújtott, a Monor, Zólyom utcai 5454 és 5455 hrsz.-ú ingatlanokon lévő romos épület bontására vonatkozó, bruttó 1.079.500,- Ft összegű árajánlatot elfogadja, és felhatalmazza a Polgármestert az ajánlattevővel történő vállalkozási szerződés megkötésére, az ezzel kapcsolatban szükséges intézkedések megtételére. A költség fedezetéül az Önkormányzat 2024. évi költségvetésének személyi juttatások tartaléka sorát jelöli meg.	0	-1 079 500	0	-1 079 500
2.1.1.5.6.1.2.2.17	149/2024. (III. 21.) KT határozat - /21/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő–testülete hozzájárul ahhoz, hogy Monor Város Önkormányzata megbízásából lefolytatott egyszerű versenyeztetési eljárásban legkedvezőbb ajánlatot adó nGroup Kft.-vel kössön vállalkozási szerződést a városi honlap funkcionalitásának bővítésére bruttó 1.828.800 Ft vállalkozási díj összegben. A Képviselő-testület egyidejűleg felhatalmazza a Polgármestert, a Jegyzőt és a Gazdasági vezetőt a vállalkozási szerződés aláírására. Forrás az Önkormányzat 2024. évi költségvetésének személyi juttatások tartaléka sora.	0	-1 828 800	0	-1 828 800
2.1.1.5.6.1.2.2.18	150/2024. (III. 21.) KT határozat - /22/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy amennyiben megérkezik az MVM DÉMÁSZ Áramhálózati Kft. írásos jóváhagyása a munkálatok elvégzésére, felhatalmazza a Polgármestert beszerzési eljárás lefolytatására „60 db Térfigyelő kamera és sebességmérő berendezés villamos energia fogyasztásának mérhetővé tétele” tárgyban, és a legkedvezőbb árajánlatot adó vállalkozóval a szerződés megkötésére. A kivitelezésre max. nettó 2.550.000,- Ft-ot biztosít. Forrás az Önkormányzat 2024. évi költségvetésének személyi juttatások tartaléka sora.	0	-3 238 500	0	-3 238 500
2.1.1.5.6.1.2.2.19	Kötvénybe fektetett rész kivezetése	0	-95 000 000	0	-95 000 000
	2.1.1.5.6.1 Céltartalék:	***210 044 200***	***785 182 319***	***110 788 013***	***892 418 766***
2.1.1.5.6.2 ÁLTALÁNOS TARTALÉK					
2.1.1.5.6.2.1	**Általános tartalék**	**5 000 000**	**760 271**	**0**	**760 271**
2.1.1.5.6.2.1.1	Általános tartalék - eredeti előirányzat	5 000 000	5 000 000		5 000 000
2.1.1.5.6.2.1.2	37/2024. (I. 25.) KT határozat - /1/1/Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a XIII. Meghívásos Monori C-kategóriás Fogathajtó Verseny megrendezését 450.000,- Ft összegű anyagi hozzájárulással támogatja, melyből az Egyesület biztosítja a rendezvényhez a kérelemben foglalt mobil toalettet, mentőautót, kukákat, valamint az ideiglenes villamos áram csatlakozást, és a fogyasztott áramköltséget. Forrás az általános tartalék. A támogatás elszámolásának határideje 2024. december 31.	0	-450 000	0	-450 000
2.1.1.5.6.2.1.3	75/2024. (II. 22.) KT határozat - /7/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy elfogadja a Ganz Hydro Kft. Monor városi szökőkutakra vonatkozó havi karbantartási díjak emelésére tett kezdeményezését 2024. április 1. napjától. Módosított vállalkozói díj nyári üzem időszakban: bruttó 533.400,- Ft/hó Módosított vállalkozói díj téli üzem időszakban: bruttó 63.500,- Ft/hó Éves vállalkozási díjemelkedés (12 hó): bruttó 355.506,- Ft Továbbá 2024. április 1. napjától elfogadja a terv szerinti karbantartási programon kívül esetlegesen felmerülő - Monor Város Önkormányzatának felkérése esetén történő - kiszállásokért az 50.000,- Ft+ÁFA kiszállási díjat + 15.000,- Ft+ÁFA/óra/fő (mérnők) és / vagy 10.000,- Ft+ÁFA/óra/fő (karbantartó) munkadíjat. Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete	0	-355 506	0	-355 506

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	4. sz.	Változás 5	Módosított
	felhatalmazza a polgármestert, a 3. számú szerződés módosítás megkötésére. Forrása: az általános tartalék.				
2.1.1.5.6.2.1.4	76/2024. (II. 22.) KT határozat - /8/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy elfogadja a „Monor, Balassi Bálint utcai és Monor, Deák Ferenc utcai parkolók építése” tárgyú közbeszerzési eljárás teljes körű lebonyolítójával kapcsolatos tájékoztatást. A Képviselő-testület úgy dönt, hogy a K&Z Horizontál Kft. által ellátott közbeszerzési feladatok díjának - bruttó 1.238.250,- Ft – fedezeteként az általános tartalékot jelöli meg.	0	-1 238 250	0	-1 238 250
2.1.1.5.6.2.1.5	85/2024. (II. 22.) KT határozat - /9/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Kutya Mentsvár Alapítvány 2023. évi beszámolóját elfogadja, és az Alapítványt 2024. évben Támogatási Megállapodás keretében, egyszeri 350.000,- Ft összeggel segíti a megnövekedett menhelyi feladatok ellátásában. A támogatás forrásaként az általános tartalékot jelöli meg.	0	-350 000	0	-350 000
2.1.1.5.6.2.1.6	88/2024. (II. 22.) KT határozat - /10/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megrendel a Magyar Nemzet Pest vármegyei mellékletében egy ½ oldalas fekvő tükör felületű Monorról szóló megjelenést, melynek ára 195.000,- Ft + ÁFA. Forrás az általános tartalék.	0	-247 650	0	-247 650
2.1.1.5.6.2.1.7	188/2024. (IV. 18.) KT határozat - /36/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megadja a Nagycsaládosok Monori Egyesületének a Civil majális megrendezéséhez az írásos kérelemben felsorolt feladatok megvalósításához szükséges segítséget, továbbá 200.000,- Ft összegű támogatást biztosít, amelynek forrása az általános tartalék.	0	-200 000	0	-200 000
2.1.1.5.6.2.1.8	244/2024. (V. 16.) KT határozat - /43/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 500.000,- Ft összeggel támogatja a Monori Római Katolikus Egyházközség monori telepi kistemplom (2200 Monor, Ady Endre u. 74.) állagmegóvása érdekében beszerzett klímája beszerelésének díját. Forrás az általános tartalék. A támogatás elszámolásának határideje 2024. december 31.	0	-500 000	0	-500 000
2.1.1.5.6.2.1.9	245/2024. (V. 16.) KT határozat - /44/1/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete teljesíti a HAJT-A Csapat Egyesület 2024. évi tagdíj kérelmét, melynek összege 200.000,- Ft. Fedezet az általános tartalék.	0	-200 000	0	-200 000
2.1.1.5.6.2.1.10	412/2024. (IX. 19.) KT határozat - Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja az oviKRÉTA rendszer 2024. szeptember 1-től történő kötelező alkalmazásával összefüggésben a Monori Kossuth Lajos Óvoda részére 8 db notebook, a Monori Napsugár Óvoda részére 8 db notebook, a Monori Petőfi Óvoda részére 7 db notebook és a Monori Tesz-Vesz Óvoda részére 6 db notebook mindösszesen bruttó 4.957.318,- Ft összegű beszerzéséről szóló utólagos tájékoztatást. A beszerzés forrásaként 4.258.995,- Ft erejéig Monor Város Önkormányzata 2024. évi költségvetésének működési céltartalékát, 698.323,- Ft erejéig Monor Város Önkormányzata 2024. évi költségvetésének általános tartalékát jelöli meg.	0	-698 323	0	-698 323
2.1.1.5.6.2.2.1	**Vis major keret**	**3 000 000**	**3 000 000**	**0**	**3 000 000**
2.1.1.5.6.2.2.2	**Vis major keret - Covid miatti kiadásokra**	**10 000 000**	**3 947 180**	**0**	**3 947 180**
2.1.1.5.6.2.2.2.1	Vis major keret - Covid miatti kiadásokra tartaléka	10 000 000	10 000 000	0	10 000 000
2.1.1.5.6.2.2.2.2	392/2024. (IX. 19.) KT határozat - Támogatja a Kossuth Óvoda régi épületrészében üzemelő 2 db kazán cseréjét új kéményrendszer kiépítésével, és felhatalmazza a Polgármestert a Parázs ’94 Kft.-vel történő szerződéskötésre nettó 4.766.000,- Ft + 27 % ÁFA összesen bruttó 6.052.820,- Ft díj ellenében, melynek forrása a vis maior keret.	**0**	**-6 052 820**	0	-6 052 820
	2.1.1.5.6.2 Általános tartalék összesen:	***18 000 000***	***7 707 451***	***0***	***7 707 451***
	2.1.1.5.6. Tartalékok mindösszesen:	**228 044 200**	**792 889 770**	**110 788 013**	**900 126 217**

”

9. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

„12. melléklet a 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelethez

Önállóan működő költségvetési szervek bevételei és kiadásai intézményenként

Adatok forintban

Cím	Intézmény	132 Monori Tesz-Vesz Óvoda				
Alcím	Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	4. sz. Módosított előirányzat	Változás 5 /2025. … .../	Módosított előirányzat	
I.	B E V É T E L E K					
1.1	Működési c.támog.ÁHT-on belülről /B1/	0	100 000	0	100 000	
1.2	Felhalmozási c.támog.ÁHT-on belülről /B2/	0	0	0	0	
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	0	0	0	0	
1.4	**Működési bevételek /B4/**	**2 720 974**	**3 339 846**	**0**	**3 339 846**	
1.4.1	Szolgáltatások értéke /B402/	0	0	0	0	
1.4.2	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	2 720 974	3 232 413	0	3 232 413	
1.4.3	Ellátási díjak /B405/	0	0	0	0	
1.4.4	Kiszámlázott áfa /B406/	0	0	0	0	
1.4.5	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	0	0	0	0	
1.4.6	Kamatbevételek /B408/	0	96 043	0	96 043	
1.4.7	Egyéb működési bevételek /B411/	0	11 390	0	11 390	
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	0	0	0	
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	0	0	0	
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	0	
B 1-7	***I.1.1 - 1.7. Költségvetési bevételek:***	***2 720 974***	***3 439 846***	***0***	***3 439 846***	
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	0	9 736 308	0	9 736 308	
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**214 682 063**	**207 905 326**	**0**	**207 905 326**	
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	19 691 067	-205 364	205 364	0	
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	194 990 996	208 110 690	-205 364	207 905 326	
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek:***	***214 682 063***	***217 641 634***	***0***	***217 641 634***	
	I. Bevételek összesen:	**217 403 037**	**221 081 480**	**0**	**221 081 480**	
II.	K I A D Á SO K					
2.1.1	**Működési kiadások**	**216 350 037**	**219 945 150**	**0**	**219 945 150**	
2.1.1.1	Személyi juttatás /K1/	163 933 058	168 272 458	0	168 272 458	
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	25 632 127	23 238 732	0	23 238 732	
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	26 784 852	28 433 960	0	28 433 960	
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	0	0	0	0	
2.1.1.5	Egyéb működési célú kiadások /K5/	0	0	0	0	
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**1 053 000**	**1 136 330**	**0**	**1 136 330**	
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	1 053 000	1 136 330	0	1 136 330	
2.1.2.2	Felújítás /K7/	0	0	0	0	
2.1.2.3	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	0	0	0	0	
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások:***	***217 403 037***	***221 081 480***	***0***	***221 081 480***	
2.2.1	Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/	0	0	0	0	
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások:***	***0***	***0***	***0***	***0***	
	II. Kiadások összesen:	**217 403 037**	**221 081 480**	**0**	**221 081 480**	
Költségv.bev.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-214 682 063	-217 641 634	0	-217 641 634	
Egyéb finansz.bev.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		214 682 063	217 641 634	0	217 641 634	
Egyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**0**	**0**	

”

10. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

„13. melléklet a 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelethez

Önállóan működő költségvetési szervek bevételei és kiadásai intézményenként

Adatok forintban

Cím	Intézmény	133 Monori Petőfi Óvoda				
Alcím	**Feladat megnevezése**	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**4. sz. Módosított előirányzat**	Változás 5 /2025. … .../	**Módosított előirányzat**	
I.	**B E V É T E L E K**					
1.1	Működési c.támog.ÁHT-on belülről /B1/	0	100 000	0	100 000	
1.2	Felhalmozási c.támog.ÁHT-on belülről /B2/	0	0	0	0	
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	0	0	0	0	
1.4	**Működési bevételek /B4/**	**10 000**	**109 552**	**89 721**	**199 273**	
1.4.1	Szolgáltatások értéke /B402/	0	0	0	0	
1.4.2	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	10 000	0	0	0	
1.4.3	Ellátási díjak /B405/	0	0	0	0	
1.4.4	Kiszámlázott áfa /B406/	0	0	0	0	
1.4.5	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	0	0	0	0	
1.4.6	Kamatbevételek /B408/	0	99 607	0	99 607	
1.4.7	Egyéb működési bevételek /B411/	0	9 945	89 721	99 666	
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	0	0	0	
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	0	0	0	
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	0	
B 1-7	***I.1.1 - 1.7. Költségvetési bevételek:***	***10 000***	***209 552***	***89 721***	***299 273***	
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	0	9 326 185	0	9 326 185	
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**250 036 037**	**226 663 811**	**0**	**226 663 811**	
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	33 896 161	7 174 654	-205 364	6 969 290	
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	216 139 876	219 489 157	205 364	219 694 521	
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek:***	***250 036 037***	***235 989 996***	***0***	***235 989 996***	
	I. Bevételek összesen:	**250 046 037**	**236 199 548**	**89 721**	**236 289 269**	
II.	**K I A D Á SO K**					
2.1.1	**Működési kiadások**	**250 046 037**	**234 620 490**	**89 721**	**234 710 211**	
2.1.1.1	Személyi juttatás /K1/	196 244 689	185 708 577	0	185 708 577	
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	28 359 828	25 172 650	0	25 172 650	
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	25 441 520	23 739 263	89 721	23 828 984	
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	0	0	0	0	
2.1.1.5	Egyéb működési célú kiadások /K5/	0	0	0	0	
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**0**	**1 579 058**	**0**	**1 579 058**	
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	0	1 579 058	0	1 579 058	
2.1.2.2	Felújítás /K7/	0	0	0	0	
2.1.2.3	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	0	0	0	0	
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások:***	***250 046 037***	***236 199 548***	***89 721***	***236 289 269***	
2.2.1	Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/	0	0	0	0	
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások:***	***0***	***0***	***0***	***0***	
	II. Kiadások összesen:	**250 046 037**	**236 199 548**	**89 721**	**236 289 269**	
Költségv.bev.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-250 036 037	-235 989 996	0	-235 989 996	
Egyéb finansz.bev.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		250 036 037	235 989 996	0	235 989 996	
Egyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**0**	**0**	

”

11. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

„20. melléklet a 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelethez

Monor Város Önkormányzat működési-, felhalmozási- és finanszírozási bevételeinek és kiadásainak mérlegszerű bemutatása

Adatok forintban

Működési bevételek						**Működési kiadások**				
Feladat megnevezése	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**4. sz. Módosított előirányzat**	Változás 5 /2025. … .../	**Módosított előirányzat**		**Feladat megnevezése**	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**4. sz. Módosított előirányzat**	Változás 5 /2025. … .../	**Módosított előirányzat**
Működési célú támogatások ÁHT-on belülről /B1/	2 352 427 984	2 587 477 917	0	2 587 477 917		Személyi juttatások /K1/	2 329 393 058	2 479 449 263	0	2 479 449 263
Közhatalmi bevételek /B3/	1 646 500 000	2 179 088 297	0	2 179 088 297		Munkaadót terhelő járulékok /K2/	357 740 362	358 813 944	0	358 813 944
Működési bevételek /B4/	538 337 202	717 420 226	11 665 492	729 085 718		Dologi kiadások /K3/	1 304 734 449	1 650 957 806	-24 329 848	1 626 627 958
Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	4 159 686	0	4 159 686		Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	27 027 000	15 470 460	0	15 470 460
						Egyéb működési célú kiadások /K5/	724 026 976	1 357 036 812	107 871 638	1 464 908 450
						- ebből működési tartalék /K513/	177 000 000	777 189 306	110 788 013	887 977 319
Működési kv-i bevételek össz.:	***4 537 265 186***	***5 488 146 126***	***11 665 492***	***5 499 811 618***		***Működési kv-i kiadások össz.:***	***4 742 921 845***	***5 861 728 285***	***83 541 790***	***5 945 270 075***
Működési kv-i bevét. - kiadások egyenl.: (ha "+": forrástöbblet):	0	0	0	0		Működési kv-i bevét.és kiadások egyenl.: (ha "-": forráshiány)	-205 656 659	-373 582 159	-71 876 298	-445 458 457
Likviditási c.hitelek, kölcsönök felvétele pü-i váll.-tól /B8111/	0	0	0	0		Likviditási célú hitel törlesztése /K912/	0	0	0	0
Rövid lejáratú hitel, kölcsönök felvétele /B8112/	0	0	0	0		Rövid lejáratú hitelek visszafizetése /K913/	0	0	0	0
Maradvány igénybevétele - működési /BB813/	205 656 659	662 136 211	-504 130	661 632 081						
Államháztartáson belüli megelőlegezések /B814/	0	0	87 321 644	87 321 644		ÁHTon belüli megelőlegezések visszafizetése /K914/	0	78 292 633	178 976	78 471 609
Központi-, irányítószervi támogatás /B816/	3 115 283 659	3 022 767 577	0	3 022 767 577		Központi, irányítószervi támogatások folyósítása /K915/	3 115 283 659	3 022 767 577	0	3 022 767 577
Lekötött bankbetétek megszüntetése /B817/	0	0	0	0		Pénzeszközök lekötött bankbetétként elhelyezése /K916/	0	0	0	0
- Intézm.finanszírozás miatti bevételi korrekció	-3 115 283 659	-3 022 767 577	3 022 767 577	0		- Intézmény finanszírozás miatti kiadási korrekció	-3 115 283 659	-3 022 767 577	3 022 767 577	0
Működési finansz.bevételek össz.:	***205 656 659***	***662 136 211***	***3 109 585 091***	***3 771 721 302***		***Működési finansz.kiadások össz.:***	***0***	***78 292 633***	***3 022 946 553***	***3 101 239 186***
Műk.finansz.bevét. - kiadások egyenl.: (ha "+": forrástöbblet):	205 656 659	583 843 578	86 638 538	670 482 116		Műk.finansz. bevét. - kiadások egyenl.: (ha "-": forráshiány)	0	0	0	0
Működési bevételek összesen:	**4 742 921 845**	**6 150 282 337**	**3 121 250 583**	**9 271 532 920**		**Működési kiadások összesen:**	**4 742 921 845**	**5 940 020 918**	**3 106 488 343**	**9 046 509 261**
Felhalmozási bevételek						**Felhalmozási kiadások**				
Felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülről /B2/	0	92 873 618	0	92 873 618		Beruházási kiadások /K6/	505 835 574	483 314 475	25 815 171	509 129 646

Felhalmozási bevételek /B5/	0	14 752 698	0	14 752 698	Felújítás /K7/	55 778 400	239 781 132	-9 913 610	229 867 522
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	0	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	33 559 010	9 938 648	-635 191	9 303 457
					Felhalmozási tartalék /K513/	51 044 200	15 791 619	0	15 791 619
Felhalmozási kv-i bevételek össz.:	***0***	***107 626 316***	***0***	***107 626 316***	***Felhalmozási kv-i kiadások össz.:***	***646 217 184***	***748 825 874***	***15 266 370***	***764 092 244***
Felhalm.kv-i bevét. - kiadások egyenl.: ha "+": forrástöbblet)	0	0	0	0	Felhalm.kv-i bevét. - kiadások egyenl.: (ha "-": forráshiány)	-646 217 184	-641 199 558	-15 266 370	-656 465 928
Hosszú lejáratú hitel felvétele /B8111/	0	0	0	0	Hosszú lejáratú finanszírozási kiadások /K9111/	0	0	0	0
Belföldi értékpapírok bevételei /B8112/	0	0	0	0	Belföldi értékpapírok kiadásai /K912/	0	992 590 000	0	992 590 000
Maradvány igénybevétele - felhalmozási /B813/	646 217 184	1 423 528 139	504 130	1 424 032 269					
Felhalmozási finansz.bevételek össz.:	***646 217 184***	***1 423 528 139***	***504 130***	***1 424 032 269***	***Felhalmozási finansz.kiadások össz.:***	***0***	***992 590 000***	***0***	***992 590 000***
Felhalm.finansz.bevét. - kiadások egyenl.: (ha "+": forrástöbblet)	646 217 184	430 938 139	504 130	431 442 269	Felhalm.finansz.bevét. - kiadások egyenl.: (ha "-": forráshiány)	0	0	0	0
Felhalmozási bevételek összesen:	**646 217 184**	**1 531 154 455**	**504 130**	**1 531 658 585**	**Felhalmozási kiadások összesen:**	**646 217 184**	**1 741 415 874**	**15 266 370**	**1 756 682 244**
Bevételek mindösszesen:	**5 389 139 029**	**7 681 436 792**	**3 121 754 713**	**10 803 191 505**	**Kiadások mindösszesen:**	**5 389 139 029**	**7 681 436 792**	**3 121 754 713**	**10 803 191 505**
Pénzforg.kv-i bevét. - kiadások egyenl.: (ha "+": forrástöbblet)	0	0	0	0	Pénzforg.kv-i bevét. - kiadások egyenl.: (ha "-": forráshiány)	-851 873 843	-1 014 781 717	-87 142 668	-1 101 924 385
Pénzforg.finansz-i bevét. - kiadások egyenl.: (ha "+": forrástöbblet)	851 873 843	1 014 781 717	87 142 668	1 101 924 385	Pénzforg.finansz.-i bevét. - kiadások egyenl.: (ha "+": forrástöbblet)	0	0	0	0
Egyenlegek egyenlege (ha "+": forrástöbblet):	0	0	0	0	Egyenlegek egyenlege (ha "-": forráshiány):	0	0	0	0

”

12. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

„26. melléklet a 3/2024. (II. 26.) önkormányzati rendelethez

Az Önkormányzat előirányzat felhasználási ütemterve

Adatok forintban

Cím	100 Monr Város Önkormányzata	január	február	március	április	május	június	július	augusztus	szeptember	október	november	december
Alcím	Feladat megnevezése												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
I.	B E V É T E L E K												
1.1	Működési célú támogatások ÁHT-on belülről /B1/	310 497 350	206 998 233	206 998 233	206 998 233	206 998 234	206 998 233	206 998 234	206 998 233	206 998 234	206 998 233	206 998 234	206 998 233
1.2	Felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülről /B2/	7 739 468	7 739 468	7 739 468	7 739 468	7 739 468	7 739 468	7 739 468	7 739 468	7 739 469	7 739 468	7 739 469	7 739 468

1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	1 000 000	2 000 000	871 635 319	21 790 883	217 908 830	21 790 883	21 790 883	21 790 883	915 217 085	21 790 883	21 790 883	40 581 765
1.4	Működési bevételek /B4/	60 757 143	60 757 143	60 757 143	60 757 143	60 757 143	60 757 143	60 757 143	60 757 143	60 757 144	60 757 143	60 757 144	60 757 143
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	1 229 392	1 229 391	1 229 392	1 229 391	1 229 392	1 229 391	1 229 392	1 229 391	1 229 392	1 229 391	1 229 392	1 229 391
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	346 641	346 640	346 641	346 640	346 641	346 640	346 641	346 640	346 641	346 640	346 641	346 640
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.8.1.1	Hitel-, kölcsönfelvétel ÁH-on kívülről /B811/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.8.1.2	Belföldi értékpapírok bevételei /B812/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	2 085 664 350	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.8.1.4	Államháztartáson belüli megelőlegezések /B814/	87 321 644	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.8.1.6	Központi, irányítószervi támogatás /B816/	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 299	251 897 298
1.8.1.7	Lekötött bankbetétek megszüntetése /B817/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- Intézm.finanszírozás miatti bevételi korrekció	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	I. Bevételek mindösszesen:	**2 806 453 286**	**530 968 173**	**1 400 603 494**	**550 759 056**	**746 877 006**	**550 759 056**	**550 759 059**	**550 759 056**	**1 444 185 263**	**550 759 056**	**550 759 062**	**569 549 938**
II.	**K I A D Á S O K**												
2.1.1.1	Személyi juttatások /K1/	206 620 772	206 620 772	206 620 772	206 620 772	206 620 772	206 620 772	206 620 772	206 620 772	206 620 772	206 620 772	206 620 772	206 620 771
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	29 901 162	29 901 162	29 901 162	29 901 162	29 901 162	29 901 162	29 901 162	29 901 162	29 901 162	29 901 162	29 901 162	29 901 162
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	135 552 330	135 552 330	135 552 330	135 552 330	135 552 330	135 552 330	135 552 330	135 552 330	135 552 330	135 552 329	135 552 330	135 552 329
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	1 289 205	1 289 205	1 289 205	1 289 205	1 289 205	1 289 205	1 289 205	1 289 205	1 289 205	1 289 205	1 289 205	1 289 205
2.1.1.5.1	Elvonások /K502/	25 667 347	25 667 347	25 667 347	25 667 347	25 667 347	25 667 347	25 667 348	25 667 347	25 667 348	25 667 347	25 667 348	25 667 347
2.1.1.5.2	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on belülre /K505/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.1.1.5.3	Működési célú támogatások ÁHT-on belülre K506/	1 427 928	1 427 928	1 427 928	1 427 928	1 427 928	1 427 928	1 427 928	1 427 928	1 427 928	1 427 928	1 427 928	1 427 928
2.1.1.5.4	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on kívülre /K508/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.1.1.5.5	Működési célú támogatások ÁHT-on kívülre /K512/	21 285 879	21 285 879	21 285 879	21 285 879	21 285 879	21 285 879	21 285 879	21 285 879	21 285 879	21 285 879	21 285 880	21 285 879
2.1.1.5.6	Tartalékok /K513/	75 010 518	75 010 518	75 010 518	75 010 518	75 010 518	75 010 518	75 010 518	75 010 518	75 010 518	75 010 518	75 010 519	75 010 518
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	0	0	0	0	25 456 482	25 456 482	25 456 482	25 456 482	76 369 447	127 282 412	127 282 412	76 369 447
2.1.2.2	Felújítás /K7/	0	0	11 493 376	11 493 376	11 493 376	11 493 376	11 493 376	11 493 376	34 480 128	57 466 881	45 973 504	22 986 753
2.1.2.3	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	775 288	775 288	775 288	775 288	775 288	775 288	775 288	775 288	775 288	775 288	775 289	775 288
2.2.1	Hitel-, kölcsön törlesztés ÁH-on kívülre /K911/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2	Belföldi értékpapírok kiadásai /K912/	82 715 833	82 715 833	82 715 833	82 715 833	82 715 834	82 715 833	82 715 834	82 715 833	82 715 834	82 715 833	82 715 834	82 715 833
2.2.3	Államháztartáson belüli megelőlegezések visszafizetése /K914/	78 471 609	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2.5	Központi, ir.szervi támogatások folyósítása /K915/	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 298	251 897 299	251 897 298
2.2.6	Pénzeszközök lekötött bankbetétként elhelyezése /K916/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- Intézmény finanszírozás miatti kiadási korrekció	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II. Kiadások mindösszesen:	**910 615 169**	**832 143 560**	**843 636 936**	**843 636 936**	**869 093 419**	**869 093 418**	**869 093 420**	**869 093 418**	**942 993 137**	**1 016 892 852**	**1 005 399 482**	**931 499 758**
	Havi egyenleg /I. - II./:	1 895 838 117	-301 175 387	556 966 558	-292 877 880	-122 216 413	-318 334 362	-318 334 361	-318 334 362	501 192 126	-466 133 796	-454 640 420	-361 949 820
	Göngyölített egyenlegek egyenlege (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):	1 895 838 117	1 594 662 730	2 151 629 288	1 858 751 408	1 736 534 995	1 418 200 633	1 099 866 272	781 531 910	1 282 724 036	816 590 240	361 949 820	0

”

Végső előterjesztői indokolás

A rendelet módosítására a központosított állami támogatások, egyéb központi támogatások, egyes szociális feladatok kiegészítő támogatása és a támogatásértékű bevételek változása miatt van szükség. A módosító rendelet tartalmazza az Önkormányzat, a Polgármesteri Hivatal és az önkormányzati intézmények költségvetését érintő előirányzat módosításokat, előirányzat átcsoportosításokat az előirányzatért felelős vezetők írásos kérelme alapján. A többlet bevételek, és előirányzat átcsoportosítások beépítése a rendeletbe.

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025.05.15-én tartandó ülésére, és a
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025.05.13-án tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Beszámoló Monor Város Önkormányzatának 2024. évi éves gazdálkodásáról

A napirend előterjesztője: Bizottság ülésén: Csúzi Szabolcs elnök
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester

Az előterjesztést készítette: Prikrilné Hargas Éva pénzügyi irodavezető

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg):

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg):

	@
	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg):

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:

Egyéb megjegyzés:

.....
.....

Monor, 2025. május 8.

.....
témafelelős

Látta: .....
Darázsi Kálmán polgármester

.....
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!
Tisztelt Bizottság!

Az államháztartásról szóló 2011.évi CXCV.tv. (továbbiakban: Áht.) 91. § rendelkezik arról, hogy a jegyző által elkészített zárszámadási rendelet-tervezetet a költségvetési évet követően a polgármester terjeszti a Képviselő-testület elé úgy, hogy az a költségvetési évet követő 5. hónap végéig hatályba lépjen. A Képviselő-testület a zárszámadásról rendeletet alkot.

A törvényi kötelezettségnek eleget téve elkészítettük Monor Város Önkormányzatának 2024. évi éves gazdálkodásáról szóló beszámolót, melynek célja, hogy a T. Képviselő-testületi Tagok képet kapjanak az Önkormányzat éves gazdálkodásáról, a bevételek és kiadások alakulásáról.

A Képviselő-testület az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) számú rendeletében a költségvetési bevételek és kiadások eredeti főösszegét 5.389.139.029 forintban, az utolsó előirányzat módosítás főösszegét, mely tartalmazza már a teljes előző évi pénzmaradvány igénybevételt, és az I-IV. negyedévre vonatkozó teljesítéseket és előirányzat módosításokat 10.803.191.505 forintban határozta meg.

A 2024. évi éves gazdálkodás során az Önkormányzat és intézményeinek összevont bevételei és kiadásai az alábbiak szerint alakultak.

1. számú szövegközi táblázat
Adatok forintban

Önkormányzat	Eredeti előirányzat	Utolsó módosított előirányzat	I-IV. negyedév teljesítés	Index /%/ /100 % = U.mód. előirányzat/
Költségvetési bevételek	4 537 265 186	5 607 437 934	5 497 842 184	98,05%
Finanszírozási bevételek	851 873 843	5 195 753 571	5 195 753 571	100,00%
Bevételek mindösszesen:	**5 389 139 029**	**10 803 191 505**	**10 693 595 755**	**98,99%**
Költségvetési kiadások	5 389 139 029	6 709 362 319	5 483 530 679	-
Finanszírozási kiadások	0	4 093 829 186	4 093 829 186	100,00%
Kiadások mindösszesen:	**5 389 139 029**	**10 803 191 505**	**9 577 359 865**	-
Költségvetési bevételek – kiadások egyenlege /többlet (+)/hiány (-)/	-851 873 843	-1 101 924 385	14 311 505	
Finanszírozási bevételek - kiadások egyenlege /többlet (+)/hiány (-)/	851 873 843	1 101 924 385	1 101 924 385	
Egyenlegek egyenlege:	**0**	**0**	**1 116 235 890**	

A fenti szövegközi táblázat I-IV. negyedév teljesítés oszlop, Egyenlegek egyenlege sor mutatja az Önkormányzat és intézményeinek összevont maradványát. Bár külön előterjesztésben tárgyalásra kerül majd a maradvány felosztása, röviden szeretnénk bemutatni a keletkezett maradvány (1.116.235.890,-Ft) főbb okait:

- A **közhatalmi bevételek** az eredeti előirányzathoz képest **532,5 millió Ft**-tal jobban teljesültek, melyből az iparűzési adóbevétel többlete megközelítette a fél milliárd Ft-ot. (Részletesebben lásd. rendelet 6. melléklete.)

- Az Önkormányzat saját **működési bevételei 56,1 millió Ft**-tal jobban alakultak a tervezettnél, ami főként többlet kamatbevételnek (27 millió Ft) köszönhető a magasabb adóbevétel miatt. A szolgáltatási díjaknál új bevételi elemként jelent meg 2024-ben a városüzemeltetés által összegyűjtött települési hulladék után a MOHU-tól kapott EPR díj (bruttó 15,7 millió Ft). A további többlet a 2024-ben meghozott díjemelési döntésekre vezethető vissza.
- A saját bevétellel rendelkező intézmények működési bevételei is jelentősen növekedtek. Elsősorban a KÖVÁL bevétele emelkedett, az évközben megemelt étkezési- és más szolgáltatási díjaknak köszönhetően.
- **Tárgyi eszköz értékesítésből** szert tett az Önkormányzat **14,7 millió Ft** bevételre (kukásautók eladása).
- A 2024-es évvel kapcsolatban is elmondható, hogy sajnos több intézményben is jelentős volt a fluktuáció, és több intézménynél emiatt hosszabb vagy rövidebb ideig voltak betöltetlen álláshelyek, így a betervezett személyi juttatások kiadása elmaradt a várt szinttől.
- Az intézményeknél keletkezett bevételi többletek, és kiadás csökkenések miatti **281 millió Ft-tal csökkent az intézmények finanszírozása**, mely a 4. sz. előirányzat módosítással tartalékba helyezésre került.

Fontosnak tartjuk kiemelni, hogy a pénzmaradványon kívül az Önkormányzat jelentős, **992.590.000,-Ft értékű Magyar Államkötvénnyel rendelkezik**, melyeket 2024. januárjában vásárolt. (21. melléklet 19. sor)

A pénzmaradvány és a kötvényben elhelyezett szabadpénzeszközök **együttes értéke 2024. december 31-én 2.108.825.890,-Ft**, mely 23 millió Ft-tal meghaladja a 2023. évi maradvány összegét, mely ezáltal az Önkormányzat eddigi legmagasabb záró beszámolási összege lett.

A Költségvetési bevételeken belül külön be szeretnénk mutatni az adóbevételek és az adóerőképesség évekre visszamenő alakulását, és annak a költségvetésre gyakorolt hatását.

2. számú szövegközi táblázat

Adatok forintban

		Teljesítés 2021.12.31.	Teljesítés 2022.12.31.	Teljesítés 2023.12.31.	Teljesítés 2024.12.31.
1.	Építményadó	116 859 500	103 605 823	102 202 562	117 503 743
2.	Helyi iparűzési adó	888 144 015	981 823 389	1 682 542 555	2 035 700 431
3.	Gépjárműadó /40 %/	0	0	0	0
4.	Idegenforgalmi adó	1 141 500	2 931 100	2 724 900	3 111 200
5.	Talajterhelési díj bevételek	30 382	523 481	663 150	1 186 650
6.	Egyéb közhatalmi bevételek	10 940 821	6 408 859	7 987 706	21 566 273
	Összesen:	**1 017 116 218**	**1 095 292 652**	**1 796 120 873**	**2 179 068 297**

*	A 25 ezer fő alatti tel.önk.mikro, kis- és középváll.1 %.os adómérték kedv.hatása a 2021.05.17-ére von.adatok alapján (HIPA bevétel kiesés - Covid -miatti támogatás)	138 948 750	194 539 154	85 256 048	0
	Közhatalmi bevételek összesen a kapott támogatással együtt:	**1 156 064 968**	**1 289 831 806**	**1 881 376 921**	**2 179 068 297**

Jól látszik a táblázatból, hogy a közhatalmi bevételei az Önkormányzatnak 2021-hez képest közel duplájára emelkedtek, mely a helyi iparűzési adó folyamatos növekedésére vezethető vissza.

Az alábbi táblázatban mutatjuk be az adóerőképességünk alakulását, melyen jól látható a dinamikus növekedés, ami sajnos magával vonta az elmúlt években a normatív támogatások csökkenését, és a szolidaritási hozzájárulási kötelezettségünk folyamatos növekedését.

3. számú szövegközi táblázat

Adatok forintban

Megnevezés	**2020.10.20**	**2021.07.20**	**2022.07.20**	**2023.07.20**	**2024.07.20**
Iparűzési adóelőleget meghatározó településre jutó adóalap	28 836 470 411	31 782 258 069	50 174 466 743	71 502 252 021	87 677 982 960
Az önkormányzat ….. évi iparűzési adóerőképessége	403 710 586	444 951 613	702 442 534	1 001 031 528	1 227 491 761
Lakosság száma /…… 01. 01./	18 807	18 868	18 971	19 107	19 251
Az önkormányzat egy lakosra jutó iparűzési adó bevétele	21 745	23 659	37 229	52 766	63 762

Normatíva megnevezés	**2021.**	**2022.**	**2023.**	**2024.**	**2025.**
Gyermekétkeztetés üzemeltetési támogatása	176 723 041	159 812 724	158 341 895	181 808 146	178 264 087
Bölcsőde, mini bölcsőde üzemeltetési támogatás	12 262 000	15 672 000	4 192 000	7 939 200	16 523 200
Változás előző évhez		**-13 500 317**	**-12 950 829**	**27 213 451**	**5 039 941**
Szolidaritási hozzájárulás (-)	33 685 799	6 460 656	107 706 923	307 372 976	463 646 821
Változás előző évhez		**27 225 143**	**-101 246 267**	**- 199 666 053**	**- 156 273 845**
Változás egyenleg:		**13 724 826**	**-114 197 096**	**- 172 452 602**	**- 151 233 904**

A táblázatból jól látszik, hogy az üzemeltetési támogatások csupán 5 millió Ft-tal emelkedtek a 2025-ös évben, mivel a 2024. évi adatok alapján az adóerőképessége emelkedett Önkormányzatunknak. Ha a 2025-re megítélt támogatási adatokat összehasonlítjuk a 2021-es (vagy a 2022-es) év adataival jól látszik, hogy közel azonos a támogatás mértéke, miközben az üzemeltetési költségek jelentősen növekedtek az elmúlt években (víz-, gáz-, áram- és egyéb dologi kiadások), és ezzel egyidejűleg a szolidaritási hozzájárulás 2021-hez viszonyítva több mint 400 millió Ft-tal emelkedett.

I. Bevételi források és azok teljesítése

Az önkormányzat a feladatainak ellátását saját bevételeiből, közhatalmi bevételekből /adókból/, más gazdálkodó szervezetektől átvett bevételekből, valamint a központi költségvetés önkormányzatok működési támogatásaiból valósította meg. Az alábbiakban a bevételek alakulását mutatjuk be tételesen bevételi típusonként.

I.1. A ***Működési célú támogatások államháztartáson belülről bevételek*** soron a tervezett 2 587 477 917.- forint módosított bevételi előirányzathoz viszonyítva az éves mértéktől 1,12 %-kal elmaradva 2 558 458 417.- forint összegben éves szinten 98,88 %-on teljesült. Az eltérést az okozza, hogy a TOP-PLUSZ pályázatok kapcsán meghozott dologi kiadásokhoz kapcsolódó döntések állami támogatásai nem érkeztek meg a támogatótól a 2024-es évben.

Az alábbi táblázat az önkormányzat és költségvetési szervei működési célú támogatás ÁHT-on belülről bevételeinek alakulását mutatja be.

4. számú szövegközi táblázat

Adatok forintban

BEVÉTELEK	Eredeti előirányzat	Utolsó módosított előirányzat	I-IV. negyedév teljesítés	Index /%/ /100 % = U.mód. előirányzat/
Önkormányzat és kiemelt szakfel.-i	2 312 647 794	2 526 779 158	2 497 759 658	98,85%
Polgármesteri Hivatal	0	12 385 568	12 385 568	100,00%
Önállóan működő kv.-i szervek	39 780 190	48 313 191	48 313 191	100,00%
Műk.c.tám.ÁHT-on belülről össz.:	***2 352 427 984***	***2 587 477 917***	***2 558 458 417***	***98,88%***

Az Önkormányzat központi működési támogatásai kapcsán - melyeket a 2024. évi központi költségvetési törvény alapján kapott - fontosnak tartjuk kiemelni, hogy a beszámoló módosított előirányzat adata az Államháztartási számviteli törvény előírásai alapján a pénzforgalmi adatokkal egyezik meg. A rendelet **8. mellékletében** kerül bemutatásra a **2024. évi elszámolás felmérés adatainak támogatásokra gyakorolt hatása** az egyes jogcímeken. A leglényegesebb információ jelen melléklet 1.1.3.1.2.1 sora, mely a pedagógusok és a munkájukat közvetlen segítők bértámogatásának alakulását mutatja be. A 2024. évi októberi felméréshez képest maga a teljes bértámogatási összeg 3.160.800,-Ft-tal emelkedett, viszont a 786.318.000,-Ft támogatásból 170.631.942,-Ft az úgynevezett **bérfejlesztési támogatási** rész, melyet csak és kizárólag a pedagógusok béremelésére lehetett fordítani. Tekintettel arra, hogy a finanszírozás a gyereklétszám adatok alapján számított pedagógus létszám alapján történik, és városunkban nagyon magas az óvónői létszám hiány, így a kapott bérfejlesztési támogatás nem került teljes egészében felhasználásra, mely miatt **23.755.294,-Ft visszafizetési kötelezettség** került kiszámításra. Fontosnak tartjuk itt megjegyezni, hogy bár az Önkormányzat és intézményeiknek 2024. évi beszámolóját a Magyar Államkincstár 2025. április 25-én pénzügyileg jóváhagyta, a bérfejlesztési támogatási rész felhasználását még jelenleg is vizsgálja.

A Kincstár számítása alapján az Önkormányzat visszafizetési kötelezettsége 64.664.491,-Ft. Azaz 40 millió Ft-tal több, mely eltérés valószínűleg abból adódik, hogy a 2024. évi bértömeget hasonlítják összeg a 2023. évi bértömeggel. Tekintettel arra, hogy az Önkormányzat a 2023-as évben saját forrásból bérkiegészítést, cafetéria juttatást, évvégi jutalmat adott pedagógusainak, így egy jóval magasabb bázishoz viszonyítja az Államkincstár a 2024. évi könyvelt adatokat.
Az általunk számított visszafizetési kötelezettséget alátámasztó részletes számításokat és az azokhoz kapcsolódó szöveges indoklást 2025. április 2-án megküldtük a MÁK-nak, de annak elfogadásáról, vagy elutasításáról jelen előterjesztés készítéséig válasz nem érkezett.
A 2025. évi költségvetésbe 50 millió Ft-ot tervezett a város az esetleges állami támogatás visszafizetése okán. A fenti eltérés miatt javasolt a **maradvány felosztásnál** további **15 millió Ft**-ot **céltartalékként** elkülöníteni arra az esetre, ha az ellenőrző szerv nem fogadná el az általunk benyújtott indoklást.

Az összes jogcímen kapott **támogatás összevont** záró **eredménye** alapján városunknak **20.975.314,-Ft** visszafizetési kötelezettsége keletkezett. **A visszafizetés 2025. április 7-én megtörtént.**

I.2. A ***Felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülről bevételek*** a tervezett 92.873.618,-Ft módosított bevételi előirányzathoz viszonyítva az éves mértéktől 88,25 %-kal elmaradva 10.912.918,-Ft összegben éves szinten 11,75 %-on teljesült.

Az eltérés oka, hogy a TOP-PLUSZ pályázatok kapcsán meghozott döntések, megkötött szerződések, melyek felhalmozási kiadásokat eredményeznek, azok támogatása nem érkezett meg a 2024-es évben.

Az alábbi táblázat az Önkormányzatnál a kiemelt szakfeladatai nélkül, a Hivatal és az Önkormányzat intézményeinél kimutatott felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülről bevételeinek alakulását mutatja be.

5. számú szövegközi táblázat
Adatok forintban

BEVÉTELEK	Eredeti előirányzat	Utolsó módosított előirányzat	I-IV. negyedév teljesítés	Index /%/ /100 % = U.mód. előirányzat/
Önkormányzat	0	92 308 934	10 348 234	11,21%
Polgármesteri Hivatal	0	0	0	-
Önállóan működő kv.-i szervek	0	564 684	564 684	100,00%
Felhalm.c.tám.ÁHT-on belülről össz.:	***0***	***92 873 618***	***10 912 918***	***11,75%***

I.3. A ***Közhatalmi bevételek*** alakulása, és annak hatása részletesen bemutatásra került az előterjesztés bevezető részében, így itt nem szeretnénk ismételni magunkat. A 6. rendelet melléklete részletesen bemutatja 2024. évi alakulásukat.

I.4. A ***Működési- és felhalmozási bevételek*** változásának főbb okait szintén a bevezető részben részleteztük. A bevételek teljesen részletes adatait a rendelet 6. melléklete és az intézmények mellékletei (9.-18.) tartalmazzák.

I.5. A ***Működési célú átvett pénzeszközök*** jogcímen tervezett 4.159.686,-Ft éves módosított bevételi előirányzathoz viszonyítva 100%-on teljesültek. Részletesen a 6. mellékleten bemutatásra kerülnek.

I.6. A ***Felhalmozási célú átvett pénzeszközök*** soron nem volt tervezett bevétel és a teljesített bevétel is nulla.

I.7. A ***Finanszírozási bevételek*** soron betervezett maradvány igénybevétele 2.085.664.350,-Ft a tárgy időszakban teljes összegben realizálódott. A maradványból az Önkormányzat 2024. januárjában közel 1 milliár Ft értékben Magyar Államkötvényt vásárolt, melyből 2024-ben nem adott el, így ebből nem keletkezett finanszírozási bevétel.
Folyószámla hitelkeretből és a munkabér hitelkeretből nem történt a tárgy időszakban igénybevétel.

II. ***Kiadások***

Az előzőekben felsorolt bevételi források fedezetet biztosítottak az önkormányzati feladatok ellátására, melyek költségvetési kiadások formájában jelennek meg az önkormányzat költségvetésben, melyeket típusonként az alábbiakban részletezünk.

II.1. A ***Személyi juttatások*** a tervezett 2.126.498.526.- forint éves módosított kiadási előirányzathoz viszonyítva az éves mértéktől 0,26 %-kal elmaradva 2.120.950.997.- forint összegben éves szinten 99,74 %-on teljesültek.

Az alábbi táblázat az önkormányzat és költségvetési szervei személyi juttatások kiadásainak alakulását mutatja be.

6. számú szövegközi táblázat

Adatok forintban

KIADÁSOK	Eredeti előirányzat	Utolsó módosított előirányzat	I-IV. negyedév teljesítés	Index /%/ /100 % = U.mód. előirányzat/
Önkormányzat és kiemelt szakfel.-i	87 280 578	153 618 935	153 002 806	99,60%
Polgármesteri Hivatal	397 624 480	414 491 339	414 491 339	100,00%
Önállóan működő kv.-i szervek	1 844 488 000	1 911 338 989	1 911 338 989	100,00%
Személyi juttatások összesen:	***2 329 393 058***	***2 479 449 263***	***2 478 833 134***	***99,98%***

Az Önkormányzatnál ezen a jogcímen könyveljük a Védőnők, a mezőőrök és a tisztségviselők személyi jellegű kiadásait. Az Önkormányzat esetében jelentős növekedés van az eredeti előirányzathoz képest, melynek oka elsősorban az, hogy az iskola védőnők a tervezettől eltérően július 1-től mégis az Önkormányzat feladatellátásában maradtak, mely miatt szükségessé vált évközben az előirányzat 2. félévre történő betervezése is, mellyel egyidejűleg az ezt finanszírozó NEAK támogatás is megemelésre került. Másik oka, hogy a közfoglalkoztatás kiadásai és támogatásának bevételei utólagos előirányzat módosításokkal épülnek be az Önkormányzat költségvetésébe.

Az önállóan működő kv.-i szervek esetében úgy tűnhet jelentősen változott az eredeti előirányzat a végső módosítotthoz képest, de ennek oka a pótlólagos előirányzat emelés a szociális ágazati pótlék miatt. Az ágazati pótlék levonását követően a tényleges teljesítés nem éri el az eredeti előirányzat szintjét, melynek okai és hatásai részletesen ismertetésre kerültek az előterjesztés bevezető részében.

II.2. A ***Munkaadót terhelő adók és járulékok*** az alábbiak szerint alakultak. A járulékoknál kisebb az emelkedés mértéke az eredeti előirányzathoz képest, melynek fő oka, hogy a foglalkoztatottak közül többen nyugdíjba mentek, de ezzel egyidejűleg munkaviszonyuk nem szűnt meg, de szociális hozzájárulási adó fizetési kötelezettség az ő esetükben nem keletkezik.

7. számú szövegközi táblázat

Adatok forintban

KIADÁSOK	Eredeti előirányzat	Utolsó módosított előirányzat	I-IV. negyedév teljesítés	Index /%/ /100 % = U.mód. előirányzat/
Önkormányzat és kiemelt szakfel.-i	10 746 727	13 768 635	13 530 437	98,27%
Polgármesteri Hivatal	61 744 752	61 247 400	61 247 400	100,00%
Önállóan működő kv.-i szervek	285 248 883	283 797 909	283 797 909	100,00%
Munkaadót terhelő járulékok össz.:	***357 740 362***	***358 813 944***	***358 575 746***	***99,93%***

II.3. Az alábbi táblázat az önkormányzat és költségvetési szervei **dologi kiadásainak** alakulását mutatja be.

8. számú szövegközi táblázat

Adatok forintban

KIADÁSOK	Eredeti előirányzat	Utolsó módosított előirányzat	I-IV. negyedév teljesítés	Index /%/ /100 % = U.mód. előirányzat/
Önkormányzat és kiemelt szakfel.-i	335 687 542	699 924 009	553 376 755	79,06%
Polgármesteri Hivatal	85 164 416	67 784 695	66 231 146	97,71%
Önállóan működő kv.-i szervek	883 882 491	858 919 254	842 991 646	98,15%
Dologi kiadások összesen:	***1 304 734 449***	***1 626 627 958***	***1 462 599 547***	***89,92%***

Az Önkormányzatnál a teljesítés adata azért tér el jelentősen a módosított előirányzattól, mert nagyon sok vállalt kötelezettség átnyúlik a 2025-ös évre, és emiatt azt fogja terhelni.

Fenti táblázatból jól látszik, hogy az Önkormányzat fenntartásában lévő intézmények esetében a dologi kiadások teljesülése jelentősen elmarad az eredetileg tervezett összegtől, melynek pozitív hatását részletesen kifejtettük a bevezető részben.

II.4. Az ***Ellátottak pénzbeli juttatásai*** a tervezetthez képest jelentősen alacsonyabb mértékben, 57,2%-on teljesültek az eredeti előirányzathoz képest.

9. számú szövegközi táblázat

Adatok forintban

KIADÁSOK	Eredeti előirányzat	Utolsó módosított előirányzat	I-IV. negyedév teljesítés	Index /%/ /100 % = U.mód. előirányzat/
Ellátottak pénzbeli juttatásai:	***27 027 000***	***15 470 460***	***15 470 460***	***100,00%***

II.5. Az alábbi táblázat az önkormányzat és költségvetési szervei **Egyéb működési célú kiadásainak** alakulását mutatja be.

10. számú szövegközi táblázat

Adatok forintban

KIADÁSOK	Eredeti előirányzat	Utolsó módosított előirányzat	I-IV. negyedév teljesítés	Index /%/ /100 % = U.mód. előirányzat/
Önkormányzat és kiemelt szakfel.-i	775 071 176	1 477 980 051	577 192 015	-
Polgármesteri Hivatal	0	0	0	-
Önállóan működő kv.-i szervek	0	2 720 018	2 720 018	100,00%
Egyéb működési célú kiadások össz.:	***775 071 176***	***1 480 700 069***	***579 912 033***	***-***

Az Egyéb működési célú kiadások kiemelt előirányzaton belül az Önkormányzatnál az alábbi előirányzatokat tartjuk nyilván.

11. számú szövegközi táblázat

Adatok forintban

111 Önkormányzat Feladat megnevezése	Eredeti előirányzat	Utolsó módosított előirányzat	I-IV. negyedév teljesítés	Index /%/ /100 % = U.mód. előirányzat/
Elvonások	307 372 976	308 008 167	308 008 167	100,00%
Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on bel.	0	0	0	0,00
Egyéb műk.c.tám.ÁHT-on belülre	13 000 000	14 415 118	13 753 299	95,41%
Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on kív.	0	0	0	0,00
Egyéb műk.c.tám.ÁHT-on kívülre	226 654 000	255 430 549	255 430 549	100,00%
Tartalékok	228 044 200	900 126 217	0	-
Önk.egyéb műk.c.kiadások össz.:	**775 071 176**	**1 477 980 051**	**577 192 015**	-

Az ***Elvonások kiadási*** fejezeten belül a legnagyobb tétel a szolidaritási hozzájárulás fizetésikötelezettség, mely 307 372 976,-Ft volt 2024-ben.

A ***Működési célú támogatások ÁHT-on belülre kiadások*** fejezeten belül az Önkormányzatnál megvalósult kiadások:

- "BURSA HUNGARICA" – felsőfokú képzésben résztvevő hallgatók támogatása 1.400.000.- Ft
- Monori Roma Nemzetiségi Önkormányzat – működési támogatás 821.020.- Ft
- Bizottsági keretből intézmények pályázati támogatás 1.370.000.- Ft
- Pest Megyei Rendőr-Főkapitányság 10.162.279.- Ft

Az Önkormányzatnál a ***Működési célú támogatások ÁHT-on kívülre kiadások*** fejezeten belül megvalósult működési célú pénzeszköz átadások az MSE támogatása, a Polgárőrség támogatása, a bizottsági keretösszegek felhasználása, a Vigadó NP Kft. és a Sportcsarnok Üzemeltető NP Kft. működési támogatása, a Magyar Máltai Szeretetszolgálat-, és a Magyar Vöröskereszt támogatása.

II.6. Felhalmozási kiadások a főbb felhalmozási kiadások 2024-ben a parkoló építések, járda felújítások, a ravatalozó felújítása volt. Tekintettel arra, hogy a vagyonrendelet változására külön napirend készül, ahol teljes részletességgel bemutatásra kerül a vagyon növekedése, így jelen előterjesztés csak példálózó jelleggel tartalmazza a változás felsorolását.

II.7. A ***Felhalmozási célú pénzeszköz átadás*** csak az Önkormányzatnál valósult meg, mely a Vigadó NP Kft.-nek átadott pénzeszköz volt a Toyota gépjármű megvásárlásra, továbbá az Önkormányzat a Monori Katolikus Egyházat támogatta 500.000,-Ft-tal klímaberendezés beszerzés céljából.

II.8. A ***Finanszírozási kiadások***

Folyószámla hitelkeretből és a munkabér hitelkeretből nem történt a tárgy időszakban igénybevétel, így visszafizetési kötelezettség sem keletkezett.

Összegezve az előterjesztésben leírtakat elmondható, hogy az Önkormányzat az eddigi legjobb évét zárta a kiadások és bevételek egyenlegének tekintetében. A keletkezett pénzmaradvány és a kötvényben elhelyezett pénzeszköz biztosítani tudta a 2025. évi költségvetés megalkotásához szükséges hiányzó forrást.

Tisztelt Képviselő-testület! Kérem az Önkormányzat 2024. év I-IV. negyedéves gazdálkodásáról készült beszámoló szíves elfogadását, és a rendelet megalkotását.

Az államháztartásról szóló 2011.évi CXCV.tv. 91. § alapján a költségvetési szervek maradványát az éves beszámoló készítésekor kell megállapítani és az önkormányzat Képviselő-testülete a zárszámadási rendeletével egy időben hagyja jóvá.

Ennek megfelelően a zárszámadási rendelet 9. melléklete szerint megállapításra került az Önkormányzat és költségvetési szerveinek a 2024. évi maradványának összege: **1.116.235.890,-Ft**.

A maradvány felosztás javaslatát az előterjesztés 1. számú melléklete jogcímenként részletezi, melyet az alábbi határozati javaslattal kérem elfogadását.

Monor, 2025. május 8.

Darázsi Kálmán
polgármester

…/2025. (V. ...) SZÁMÚ TESTÜLETI
H A T Á R O Z A T

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az írásos előterjesztés mellékletének megfelelően jóváhagyja a 2024. évi maradvány felosztását.
A Képviselő-testület felkéri a jegyzőt, hogy e határozatnak megfelelően a jóváhagyott maradvány átvezetését készítse el a soron következő költségvetési rendelet módosításához.

Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
dr. Urbán Hajnalka jegyző
Prikrilné Hargas Éva pénzügyi irodavezető

1. melléklet

Önkormányzat és intézményei 2024. évi maradványának felosztása

Megnevezés	Önkormányzat	Monor Város Önkormányzata	Monori Polgármesteri Hivatal	Monori Kossuth Lajos Óvoda	Monori Tesz-Vesz Óvoda	Monori Petőfi Óvoda	Monori Napsugár Óvoda	Monori Bölcsőde	Monori Gondozási Központ	Dr. Borzsák I. Városi Könyvtár	CsaSe	Kövál Monori Város-üzemeltetés	Összesen
BEVÉTELEK													
	Alaptevékenység kötelezettségvállalással terhelt maradványa	409 218 157	1 553 549	992 356	1 684 922	1 347 905	1 040 677	1 828 221	4 606 810	1 178 545	554 842	61 162 906	485 168 890
	Alaptevékenység szabad maradványa	631 067 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	631 067 000
Bevételek összesen:		**1 040 285 157**	**1 553 549**	**992 356**	**1 684 922**	**1 347 905**	**1 040 677**	**1 828 221**	**4 606 810**	**1 178 545**	**554 842**	**61 162 906**	**1 116 235 890**
KIADÁSOK													
	Eredeti előirányzatként a 2025. évi költségvetésbe beépített feladattal terhelt maradvány	892 977 836	0	0	0	0	0	0	3 000 000	0	0	54 178 434	950 156 270
	Személyi juttatások	0	127 725	36 579	1 803	58 219	0	250 347	155 531	754	78 955	246 111	956 024
	Munkaadót terhelő adók és járulékok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Dologi kiadások	0	1 425 824	955 777	1 683 119	1 289 686	1 040 677	1 577 874	1 437 579	1 177 791	475 887	6 738 361	17 802 575
	Egyéb működési célú kiadások - általános tartalék	129 955 913	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	129 955 913
	Egyéb működési célú kiadások - céltartalék	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- A helyi önkormányzatok előző évi elszámolásából származó kiadások	15 000 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15 000 000
	- Tulajdonközösség bankszámlájának évvégi egyenlege	598 556	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	598 556
	- Védőnői feladatok maradványa	1 752 852	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 752 852
	Beruházások	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Felújítások	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Egyéb felhalmozási célú kiadások	0	0	0	0	0	0	0	13 700	0	0	0	13 700
Kiadások összesen:		**1 040 285 157**	**1 553 549**	**992 356**	**1 684 922**	**1 347 905**	**1 040 677**	**1 828 221**	**4 606 810**	**1 178 545**	**554 842**	**61 162 906**	**1 116 235 890**

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének .../.... (...) önkormányzati rendelete

Az Önkormányzat 2024. évi költségvetésének végrehajtásáról

[1] Monor Város Önkormányzata Képviselő-testülete az államháztartásról szóló 2011.évi CXCV. törvény és a végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII.31.) Korm. rendeletnek megfelelően megalkotja zárszámadási rendeletét, melynek célja, hogy bemutassa a 2024. évi gazdálkodás pénzügyi és vagyoni helyzetre gyakorolt hatását. A rendelet a 2024. évi költségvetése végrehajtásának lezárása és a költségvetés maradványának megállapítása érdekében kerül megalkotásra. A rendelet elfogadásával biztosítható a maradvány 2025. évi költségvetésbe történő beemelése.

[2] Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az Alaptörvény 32. cikk (2) bekezdésében meghatározott eredeti jogalkotói hatáskörében, az Alaptörvény 32. cikk (1) bekezdés f) pontjában, valamint a helyi önkormányzatok és szerveik, a köztársasági megbízottak, valamint egyes centrális alárendeltségű szervek feladat- és hatásköreiről szóló 1991. évi XX. törvény 138. § (1) bekezdés b.) pontjában meghatározott feladatkörében eljárva, a Magyarország 2024. évi központi költségvetéséről szóló 2023.évi LV. törvény (továbbiakban: költségvetési törvény), valamint az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) számú Korm. rendeletben (a továbbiakban: Ávr.) foglaltak figyelembe vételével a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 120. § (1) bekezdés a.) pontjában biztosított véleményezési jogkörben eljáró Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság véleményének kikérésével a következőket rendeli el:

1. §

A rendelet hatálya kiterjed Monor Város Önkormányzata képviselő-testületére és szerveire, valamint az önkormányzat irányítása alá tartozó költségvetési szervekre.

2. §

(1) Az Önkormányzat képviselő-testülete a 2024. évi költségvetés végrehajtásáról szóló zárszámadást **10.693.595.755,-Ft bevétellel, 9.577.359.865.-Ft kiadással, és 1.116.235.890,- Ft maradvánnyal** hagyja jóvá.

(2) Az Önkormányzat mérlegszerűen bemutatott kiadásait, bevételeit önkormányzati szinten az 1. mellékletben foglaltaknak megfelelően fogadja el.

(3) A bevételeket és kiadásokat előirányzat-csoportok, kiemelt előirányzatok szerinti bontásban a 2. melléklet szerint fogadja el.

(4) A működési bevételek és kiadások, valamint a tőke jellegű bevételek és kiadások mérlegét a 3. melléklet szerint fogadja el.

3. §

(1) Az Önkormányzat beruházási és felújítási kiadásait a 4. melléklet szerint hagyja jóvá.

(2) A Képviselő-testület az Önkormányzat és a költségvetési szerveinek maradványát a 5. mellékletnek megfelelően hagyja jóvá.

(3) Az Önkormányzat bevételi és kiadási előirányzatainak teljesítését a 6. mellékletben és 7. mellékletben foglaltaknak megfelelően hagyja jóvá.

(4) Az Önkormányzat állami támogatásainak alakulását a 2024. évi elszámolás felmérés tükrében a 8. melléklet tartalmazza.

(5) A Monori Polgármesteri Hivatal előirányzatainak teljesítését a 9. mellékletben foglaltaknak megfelelően hagyja jóvá.

(6) A Monori Kossuth Lajos Óvoda bevételi és kiadási előirányzatainak teljesítését a 10. mellékletben foglaltaknak megfelelően hagyja jóvá.

(7) A Monori Tesz-Vesz Óvoda bevételi és kiadási előirányzatainak teljesítését a 11. mellékletben foglaltaknak megfelelően hagyja jóvá.

(8) A Monori Petőfi Óvoda bevételi és kiadási előirányzatainak teljesítését a 12. mellékletben foglaltaknak megfelelően hagyja jóvá.

(9) A Monori Napsugár Óvoda bevételi és kiadási előirányzatainak teljesítését a 13. mellékletben foglaltaknak megfelelően hagyja jóvá.

(10) A Monori Bölcsőde bevételi és kiadási előirányzatainak teljesítését a 14. mellékletben foglaltaknak megfelelően hagyja jóvá.

(11) A Monori Gondozási Központ bevételi és kiadási előirányzatainak teljesítését a 15. mellékletben foglaltaknak megfelelően hagyja jóvá.

(12) A Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás bevételi és kiadási előirányzatainak teljesítését a 16. mellékletben foglaltaknak megfelelően hagyja jóvá.

(13) A Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat bevételi és kiadási előirányzatainak teljesítését a 17. mellékletben foglaltaknak megfelelően hagyja jóvá.

(14) A KÖVÁL Monori Városüzemeltetés bevételi és kiadási előirányzatainak teljesítését a 18. mellékletben foglaltaknak megfelelően hagyja jóvá.

(15) Az Önkormányzat közszolgálati létszámadatait a 19. mellékletben foglaltaknak megfelelően hagyja jóvá.

(16) A könyvviteli mérleg szerinti vagyonkimutatást a 20. mellékletben foglaltaknak megfelelően hagyja jóvá.

(17) Az Önkormányzat eszköz-forrás mérlegkimutatását a 21. melléklet szerint hagyja jóvá.

(18) Az Önkormányzat eredménykimutatását és az egyéb tartós részesedéseket a 22. melléklet és 23. melléklet szerint hagyja jóvá.

(19) Az Önkormányzat a pénzeszközök változásának levezetését a 24. melléklet szerint hagyja jóvá.

(20) Az Önkormányzatnak nincs sem belföldi, sem külföldi a Magyarország gazdasági stabilitásáról szóló 2011. évi CXCIV. törvény 8. § (2) bekezdés szerinti adósság állománya.

4. §

Ez a rendelet a kihirdetését követő napon lép hatályba.

5. §

A rendelet kihirdetéséről a jegyző a helyben szokásos módon gondoskodik.

Monor Város Önkormányzata költségvetési főösszege bevételi forrásonként és kiemelt kiadási előirányzatonként

Adatok forintban

Cím / Alcím	100 Monor Város Önkormányzata Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés (2024.12.31.)	Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %	Eltérés (Utolsó mód.ei.-Teljesítés)
I.	**B E V É T E L E K**					
1.1	Működési célú támogatások ÁHT-on belülről /B1/	2 352 427 984	2 587 477 917	2 558 458 417	98,88%	29 019 500
1.2	Felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülről /B2/	0	92 873 618	10 912 918	11,75%	81 960 700
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	1 646 500 000	2 179 088 297	2 179 088 297	100,00%	0
1.4	Működési bevételek /B4/	538 337 202	729 085 718	730 470 168	100,19%	-1 384 450
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	14 752 698	14 752 698	100,00%	0
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	4 159 686	4 159 686	100,00%	0
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	-	-
B 1-7	***I.1.1 - 1.7 Költségvetési bevételek össz.:***	***4 537 265 186***	***5 607 437 934***	***5 497 842 184***	***98,05%***	***109 595 750***
1.8.1.1	Hitel-, kölcsönfelvétel ÁHT-on kívülről /B811/	0	0	0	-	-
1.8.1.2	Belföldi értékpapírok bevételei /B812/	0	0	0	-	-
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	851 873 843	2 085 664 350	2 085 664 350	100,00%	0
1.8.1.4	Államháztartáson belüli megelőlegezések /B814/	0	87 321 644	87 321 644	100,00%	0
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**3 022 767 577**	100,00%	0
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	951 418 402	750 484 975	750 484 975	100,00%	0
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	2 163 865 257	2 272 282 602	2 272 282 602	100,00%	0
1.8.1.7	Lekötött bankbetétek megszüntetése /B817/	0	0	0	-	-
	- Intézm.finanszírozás miatti bevételi korrekció	-3 115 283 659	0	0	-	-
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek összesen:***	***851 873 843***	***5 195 753 571***	***5 195 753 571***	***100,00%***	***0***
	I. Bevételek mindösszesen:	**5 389 139 029**	**10 803 191 505**	**10 693 595 755**	**98,99%**	**109 595 750**
II.	**K I A D Á S O K**					
2.1.1	**Működési kiadások**	**4 793 966 045**	**5 961 061 694**	**4 895 390 920**	-	-
2.1.1.1	Személyi juttatások /K1/	2 329 393 058	2 479 449 263	2 478 833 134	99,98%	616 129
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	357 740 362	358 813 944	358 575 746	99,93%	238 198
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	1 304 734 449	1 626 627 958	1 462 599 547	89,92%	164 028 411
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	27 027 000	15 470 460	15 470 460	100,00%	0
2.1.1.5	**Egyéb működési célú kiadások /K5/**	**775 071 176**	**1 480 700 069**	**579 912 033**	-	-
2.1.1.5.1	Elvonások /K502/	307 372 976	308 008 167	308 008 167	100,00%	0
2.1.1.5.2	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on belülre /K504/	0	0	0	-	-
2.1.1.5.3	Működési célú támogatások ÁHT-on belülre /K506/	13 000 000	17 135 136	16 473 317	96,14%	661 819
2.1.1.5.4	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on kívülre /K508/	0	0	0	-	-
2.1.1.5.5	Működési célú támogatások ÁHT-on kívülre /K512/	226 654 000	255 430 549	255 430 549	100,00%	0
2.1.1.5.6	Tartalékok /K513/	228 044 200	900 126 217	0	-	-
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**595 172 984**	**748 300 625**	**588 139 759**	78,60%	160 160 866
2.1.2.	Beruházási kiadások /K6/	505 835 574	509 129 646	407 727 270	80,08%	101 402 376

Cím	100 Monor Város Önkormányzata	2024.évi	Módosított	Teljesítés	Index	Eltérés (Utolsó
1						
2.1.2.2	Felújítás /K7/	55 778 400	229 867 522	171 109 032	74,44%	58 758 490
2.1.2.3	**Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/**	**33 559 010**	**9 303 457**	**9 303 457**	100,00%	0
2.1.2.3.1	Egyéb felhalmozási c.támog.ÁHT-on belülre /K84/	0	0	0	-	-
2.1.2.3.2	Egyéb felhalmozási c.támog.ÁHT-on kívülre /K89/	33 559 010	9 303 457	9 303 457	100,00%	0
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások összesen:***	***5 389 139 029***	***6 709 362 319***	***5 483 530 679***	-	-
2.2.1.1	Hitel-, kölcsön törlesztés ÁHT-on kívülre /911/	0	0	0	-	-
2.2.1.2	Belföldi értékpapírok kiadásai /K912/	0	992 590 000	992 590 000	100,00%	0
2.2.1.4	Államháztartáson belüli megelőlegezések visszafizetése /K914/	0	78 471 609	78 471 609	100,00%	0
2.2.1.5	**Központi, ir.szervi támogatások folyósítása /K915/**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**3 022 767 577**	**100,00%**	**0**
2.2.1.5.1	Irányító szervi támogatások folyósítása	951 418 402	750 484 975	750 484 975	100,00%	0
2.2.1.5.2	Központi támogatások folyósítása	2 163 865 257	2 272 282 602	2 272 282 602	100,00%	0
2.2.1.6	Pénzeszközök lekötött bankbetétként elhelyezése /K916/	0	0	0	-	-
	- Intézmény finanszírozás miatti kiadási korrekció	-3 115 283 659	0	0	-	-
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások össz.:***	***0***	***4 093 829 186***	***4 093 829 186***	***100,00%***	***0***
	II. Kiadások mindösszesen:	**5 389 139 029**	**10 803 191 505**	**9 577 359 865**	-	-
Kv-i bevételek és kiadások egyenlege /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-851 873 843	-1 101 924 385	14 311 505		
Finanszírozási bevételek és kiadások egyenlege /I.1.8 - II.2.2/:		851 873 843	1 101 924 385	1 101 924 385		
Egyenlegek egyenlege /I. - II./: (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**1 116 235 890**		

Önkormányzat és intézményei költségvetési főösszege intézményenként

Adatok forintban

Cím	Intézmény	110 Önkormányzat és kiemelt szakfeladatai					120 Monori Polgármesteri Hivatal					130-180 Önállóan működő költségvetési szervek					100 Monor Város Önkormányzata összesen				
Alcím	Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés (2024.12.31.)	Index (Teljesítés/ Utolsó mód.ei.) %	Eltérés (Utolsó mód.ei.- Teljesítés)	2024.évi Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés (2024.12.31.)	Index (Teljesítés/ Utolsó mód.ei.) %	Eltérés (Utolsó mód.ei.- Teljesítés)	2024.évi Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés (2024.12.31.)	Index (Teljesítés/ Utolsó mód.ei.) %	Eltérés (Utolsó mód.ei.- Teljesítés)	2024.évi Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés (2024.12.31.)	Index (Teljesítés/ Utolsó mód.ei.) %	Eltérés (Utolsó mód.ei.- Teljesítés)
1	2	3	4	5	6		7	8	9	10		11	12	13	14		15	16	17	18	
I.	**BEVÉTELEK**																				
1.1	Működési célú támogatások ÁHT-on belülről /B1/	2 312 647 794	2 526 779 158	2 497 759 658	98,85%	29 019 500	0	12 385 568	12 385 568	100,00%	0	39 780 190	48 313 191	48 313 191	100,00%	0	2 352 427 984	2 587 477 917	2 558 458 417	98,88%	29 019 500
1.2	Felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülről /B2/	0	92 308 934	10 348 234	11,21%	81 960 700	0	0	0	-	-	0	564 684	564 684	100,00%	0	0	92 873 618	10 912 918	11,75%	81 960 700
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	1 646 500 000	2 179 068 297	2 179 068 297	100,00%	0	0	20 000	20 000	100,00%	0	0	0	0	-	-	1 646 500 000	2 179 088 297	2 179 088 297	100,00%	0
1.4	Működési bevételek /B4/	100 708 800	176 523 046	176 523 046	100,00%	0	34 045 339	26 194 989	26 194 989	100,00%	0	403 583 063	526 367 683	527 752 133	100,26%	-1 384 450	538 337 202	729 085 718	730 470 168	100,19%	-1 384 450
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	14 752 698	14 752 698	100,00%	0	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-	0	14 752 698	14 752 698	100,00%	0
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	4 143 506	4 143 506	100,00%	0	0	0	0	-	-	0	16 180	16 180	100,00%	0	0	4 159 686	4 159 686	100,00%	0
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-
B 1-7	***I.1.1 - 1.7 Költségvetési bevételek össz.:***	***4 059 856 594***	***4 993 575 639***	***4 882 595 439***	***510,06%***	***110 980 200***	***34 045 339***	***38 600 557***	***38 600 557***	***100,00%***	***0***	***443 363 253***	***575 261 738***	***576 646 188***	***100,24%***	***-1 384 450***	***4 537 265 186***	***5 607 437 934***	***5 497 842 184***	***98,05%***	***109 595 750***
1.8.1.1	Hitel-, kölcsönfelvétel ÁH-on kívülről /B811/	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-
1.8.1.2	Belföldi értékpapírok bevételei /B812/	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	851 873 843	2 009 577 611	2 009 577 611	100,00%	0	0	8 880 903	8 880 903	100,00%	0	0	67 205 836	67 205 836	100,00%	0	851 873 843	2 085 664 350	2 085 664 350	100,00%	0
1.8.1.4	Államháztartáson belüli megelőlegezések /B814/	0	87 321 644	87 321 644	100,00%	0	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	0	87 321 644	87 321 644	100,00%	0
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**0**	**0**	0	-	-	**515 568 309**	**499 379 074**	**499 379 074**	100,00%	0	**2 599 715 350**	**2 523 388 503**	**2 523 388 503**	**100,00%**	**0**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**3 022 767 577**	**100,00%**	**0**
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	0	0	0	-	-	245 253 184	229 063 949	229 063 949	100,00%	0	706 165 218	521 421 026	521 421 026	100,00%	0	951 418 402	750 484 975	750 484 975	100,00%	0
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	0	0	0	-	-	270 315 125	270 315 125	270 315 125	100,00%	0	1 893 550 132	2 001 967 477	2 001 967 477	100,00%	0	2 163 865 257	2 272 282 602	2 272 282 602	100,00%	0
1.8.1.7	Lekötött bankbetétek megszüntetése /B817/	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek összesen:***	***851 873 843***	***2 096 899 255***	***2 096 899 255***	***100%***	***0***	***515 568 309***	***508 259 977***	***508 259 977***	***100,00%***	***0***	***2 599 715 350***	***2 590 594 339***	***2 590 594 339***	***100,00%***	***0***	***3 967 157 502***	***5 195 753 571***	***5 195 753 571***	***100,00%***	***0***
	I. Bevételek mindösszesen:	**4 911 730 437**	**7 090 474 894**	**6 979 494 694**	**100%**	**110 980 200**	**549 613 648**	**546 860 534**	**546 860 534**	**100,00%**	**0**	**3 043 078 603**	**3 165 856 077**	**3 167 240 527**	**100,04%**	**-1 384 450**	**8 504 422 688**	**10 803 191 505**	**10 693 595 755**	**98,99%**	**109 595 750**
II. KIADÁSOK																					
2.1.1	**Működési kiadások**	**1 235 813 023**	**2 360 762 090**	**1 312 572 473**	-	-	**544 533 648**	**543 523 434**	**541 969 885**	**297,71%**	**1 553 549**	**3 013 619 374**	**3 056 776 170**	**3 040 848 562**	**99,48%**	**15 927 608**	**4 793 966 045**	**5 961 061 694**	**4 895 390 920**	-	-
2.1.1.1	Személyi juttatások /K1/	87 280 578	153 618 935	153 002 806	99,60%	616 129	397 624 480	414 491 339	414 491 339	100,00%	0	1 844 488 000	1 911 338 989	1 911 338 989	100,00%	0	2 329 393 058	2 479 449 263	2 478 833 134	99,98%	616 129
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	10 746 727	13 768 635	13 530 437	98,27%	238 198	61 744 752	61 247 400	61 247 400	100,00%	0	285 248 883	283 797 909	283 797 909	100,00%	0	357 740 362	358 813 944	358 575 746	99,93%	238 198
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	335 687 542	699 924 009	553 376 755	79,06%	146 547 254	85 164 416	67 784 695	66 231 146	97,71%	1 553 549	883 882 491	858 919 254	842 991 646	98,15%	15 927 608	1 304 734 449	1 626 627 958	1 462 599 547	89,92%	164 028 411
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	27 027 000	15 470 460	15 470 460	100,00%	0	0	0	0	-	-	0	0	0	-	0	27 027 000	15 470 460	15 470 460	100,00%	0
2.1.1.5	**Egyéb működési célú kiadások /K5/**	**775 071 176**	**1 477 980 051**	**577 192 015**	-	-	**0**	**0**	**0**	-	-	**0**	**2 720 018**	2 720 018	100,00%	0	**775 071 176**	**1 480 700 069**	**579 912 033**	-	-
2.1.1.5.1	Elvonások /K502/	307 372 976	308 008 167	308 008 167	100,00%	0	0	0	0	-	-	0	0	0	-	0	307 372 976	308 008 167	308 008 167	100,00%	0
2.1.1.5.2	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on belülre /K504/	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0	0	-	0	0	0	0	-	-
2.1.1.5.3	Működési célú támogatások ÁHT-on belülre /K506/	13 000 000	14 415 118	13 753 299	95,41%	661 819	0	0	0	-	-	0	2 720 018	2 720 018	100,00%	0	13 000 000	17 135 136	16 473 317	96,14%	661 819
2.1.1.5.4	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on kívülre /K508/	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0	0	-	0	0	0	0	-	-
2.1.1.5.5	Működési célú támogatások ÁHT-on kívülre /K512/	226 654 000	255 430 549	255 430 549	100,00%	0	0	0	0	-	-	0	0	0	-	0	226 654 000	255 430 549	255 430 549	100,00%	0
2.1.1.5.6	Tartalékok /K513/	228 044 200	900 126 217	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0	0	-	0	228 044 200	900 126 217	0	-	-
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**560 633 755**	**635 883 618**	**532 807 878**	**83,79%**	**103 075 740**	**5 080 000**	**3 337 100**	**3 337 100**	-	-	**29 459 229**	**109 079 907**	**51 994 781**	47,67%	57 085 126	**595 172 984**	**748 300 625**	**588 139 759**	**78,60%**	**160 160 866**
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	476 909 745	396 712 639	352 395 389	88,83%	44 317 250	2 540 000	3 337 100	3 337 100	-	-	26 385 829	109 079 907	51 994 781	47,67%	57 085 126	505 835 574	509 129 646	407 727 270	80,08%	101 402 376
2.1.2.2	Felújítás /K7/	50 165 000	229 867 522	171 109 032	74,44%	58 758 490	2 540 000	0	0	-	-	3 073 400	0	0	-	0	55 778 400	229 867 522	171 109 032	74,44%	58 758 490
2.1.2.3	**Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/**	**33 559 010**	**9 303 457**	**9 303 457**	100,00%	0	**0**	**0**	**0**	-	-	**0**	**0**	**0**	-	0	**33 559 010**	**9 303 457**	**9 303 457**	100,00%	0
2.1.2.3.1	Egyéb felhalmozási célú támog.ÁHT-on b-re /K84/	0	0	0	-	0	0	0	0	-	-	0	0	0	-	0	0	0	0	-	-
2.1.2.3.2	Egyéb felhalmozási célú támog.ÁHT-on k-re /K89/	33 559 010	9 303 457	9 303 457	100,00%	0	0	0	0	-	-	0	0	0	-	0	33 559 010	9 303 457	9 303 457	100,00%	0
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások összesen:***	***1 796 446 778***	***2 996 645 708***	***1 845 380 351***	-	-	***549 613 648***	***546 860 534***	***545 306 985***	***99,72%***	***0***	***3 043 078 603***	***3 165 856 077***	***3 092 843 343***	***97,69%***	***73 012 734***	***5 389 139 029***	***6 709 362 319***	***5 483 530 679***	-	-
2.2.1.1	Hitel-, kölcsön törlesztés ÁH-on kívülre /911/	0	0	0	-	0	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-
2.2.1.2	Belföldi értékpapírok kiadásai /K912/	0	992 590 000	992 590 000	100,00%	0	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	0	992 590 000	992 590 000	100,00%	0
2.2.1.4	ÁHT-on belüli megelőlegezések visszafizetése /K914/	0	78 471 609	78 471 609	100,00%	0	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	0	78 471 609	78 471 609	100,00%	0
2.2.1.5	**Központi, ir.szervi támogatások folyósítása /K915/**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**3 022 767 577**	100,00%	0	**0**	**0**	**0**	-	-	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**3 022 767 577**	**100,00%**	**0**
2.2.1.5.1	Irányító szervi támogatások folyósítása	951 418 402	750 484 975	750 484 975	100,00%	0	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	951 418 402	750 484 975	750 484 975	100,00%	0
2.2.1.5.2	Központi támogatások folyósítása	2 163 865 257	2 272 282 602	2 272 282 602	100,00%	0	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	2 163 865 257	2 272 282 602	2 272 282 602	100,00%	0
2.2.1.6	Pénzeszközök lekötött bankbetétként elhelyezése /K916*	0	0	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások össz.:***	***3 115 283 659***	***4 093 829 186***	***4 093 829 186***	***100,00%***	***661 819***	***0***	***0***	***0***	-	-	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***3 115 283 659***	***4 093 829 186***	***4 093 829 186***	***100,00%***	***0***
	II. Kiadások mindösszesen:	**4 911 730 437**	**7 090 474 894**	**5 939 209 537**	-	-	**549 613 648**	**546 860 534**	**545 306 985**	**99,72%**	**0**	**3 043 078 603**	**3 165 856 077**	**3 092 843 343**	***97,69%***	***73 012 734***	**8 504 422 688**	**10 803 191 505**	**9 577 359 865**	-	-
Költségv.bevét.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7.) - II.2.1/:		2 263 409 816	1 996 929 931	3 037 215 088			-515 568 309	-508 259 977	-506 706 428			-2 599 715 350	-2 590 594 339	-2 516 197 155			-851 873 843	-1 101 924 385	14 311 505		
Finansz.bevét.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		-2 263 409 816	-1 996 929 931	-1 996 929 931			515 568 309	508 259 977	508 259 977			2 599 715 350	2 590 594 339	2 590 594 339			851 873 843	1 101 924 385	1 101 924 385		
Egyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**1 040 285 157**			**0**	**0**	**1 553 549**			**0**	**0**	**74 397 184**			**0**	**0**	**1 116 235 890**		

Monor Város Önkormányzat működési-, felhalmozási- és finanszírozási bevételeinek és kiadásainak mérlegszerű bemutatása

Adatok forintban

Működési bevételek				**Működési kiadások**			
Feladat megnevezése	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**Módosított előirányzat**	**Teljesítés (2024.12.31)**	**Feladat megnevezése**	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**Módosított előirányzat**	**Teljesítés (2024.12.31)**
Működési célú támogatások ÁHT-on belülről /B1/	2 352 427 984	2 587 477 917	2 558 458 417	Személyi juttatások /K1/	2 329 393 058	2 479 449 263	2 478 833 134
Közhatalmi bevételek /B3/	1 646 500 000	2 179 088 297	2 179 088 297	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	357 740 362	358 813 944	358 575 746
Működési bevételek /B4/	538 337 202	729 085 718	730 470 168	Dologi kiadások /K3/	1 304 734 449	1 626 627 958	1 462 599 547
Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	4 159 686	4 159 686	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	27 027 000	15 470 460	15 470 460
				Egyéb működési célú kiadások /K5/	724 026 976	1 464 908 450	579 912 033
				- ebből működési tartalék /K513/	177 000 000	887 977 319	-
Működési kv-i bevételek össz.:	***4 537 265 186***	***5 499 811 618***	***5 472 176 568***	***Működési kv-i kiadások össz.:***	***4 742 921 845***	***5 945 270 075***	***4 895 390 920***
Működési kv-i bevét. - kiadások egyenl.: (ha "+": forrástöbblet):	0	0	576 785 648	Működési kv-i bevét.és kiadások egyenl.: (ha "-": forráshiány)	-205 656 659	-445 458 457	0
Likviditási c.hitelek, kölcsönök felvétele pü-i váll.-tól /B8111/	0	0	0	Likviditási célú hitel törlesztése /K912/	0	0	0
Rövid lejáratú hitel, kölcsönök felvétele /B8112/	0	0	0	Rövid lejáratú hitelek visszafizetése /K913/	0	0	0
Maradvány igénybevétele - működési /BB813/	205 656 659	661 632 081	661 632 081				
Államháztartáson belüli megelőlegezések /B814/	0	87 321 644	87 321 644	ÁHTon belüli megelőlegezések visszafizetése /K914/	0	78 471 609	78 471 609
Központi-, irányítószervi támogatás /B816/	3 115 283 659	3 022 767 577	3 022 767 577	Központi, irányítószervi támogatások folyósítása /K915/	3 115 283 659	3 022 767 577	3 022 767 577
Lekötött bankbetétek megszüntetése /B817/	0	0	0	Pénzeszközök lekötött bankbetétként elhelyezése /K916/	0	0	0
- Intézm.finanszírozás miatti bevételi korrekció	-3 115 283 659	0	0	- Intézmény finanszírozás miatti kiadási korrekció	-3 115 283 659	0	0
Működési finansz.bevételek össz.:	***205 656 659***	***3 771 721 302***	***3 771 721 302***	***Működési finansz.kiadások össz.:***	***0***	***3 101 239 186***	***3 101 239 186***
Műk.finansz.bevét. - kiadások egyenl.: (ha "+": forrástöbblet):	205 656 659	670 482 116	670 482 116	Műk.finansz. bevét. - kiadások egyenl.: (ha "-": forráshiány)	0	0	0
Működési bevételek összesen:	**4 742 921 845**	**9 271 532 920**	**9 243 897 870**	**Működési kiadások összesen:**	**4 742 921 845**	**9 046 509 261**	**7 996 630 106**
Felhalmozási bevételek				**Felhalmozási kiadások**			
Felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülről /B2/	0	92 873 618	10 912 918	Beruházási kiadások /K6/	505 835 574	509 129 646	407 727 270
Felhalmozási bevételek /B5/	0	14 752 698	14 752 698	Felújítás /K7/	55 778 400	229 867 522	171 109 032
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	33 559 010	9 303 457	9 303 457
				Felhalmozási tartalék /K513/	51 044 200	15 791 619	
Felhalmozási kv-i bevételek össz.:	***0***	***107 626 316***	***25 665 616***	***Felhalmozási kv-i kiadások össz.:***	***646 217 184***	***764 092 244***	***588 139 759***
Felhalm.kv-i bevét. - kiadások egyenl.: ha "+": forrástöbblet)	0	0	0	Felhalm.kv-i bevét. - kiadások egyenl.: (ha "-": forráshiány)	-646 217 184	-656 465 928	-562 474 143

Hosszú lejáratú hitel felvétele /B8111/	0	0	0	Hosszú lejáratú finanszírozási kiadások /K9111/	0	0	0
Belföldi értékpapírok bevételei /B8112/	0	0	0	Belföldi értékpapírok kiadásai /K912/	0	992 590 000	992 590 000
Maradvány igénybevétele - felhalmozási /B813/	646 217 184	1 424 032 269	1 424 032 269				
Felhalmozási finansz.bevételek össz.:	***646 217 184***	***1 424 032 269***	***1 424 032 269***	***Felhalmozási finansz.kiadások össz.:***	***0***	***992 590 000***	***992 590 000***
Felhalm.finansz.bevét. - kiadások egyenl.: (ha "+": forrástöbblet)	646 217 184	431 442 269	431 442 269	Felhalm.finansz.bevét. - kiadások egyenl.: (ha "-": forráshiány)	0	0	0
Felhalmozási bevételek összesen:	**646 217 184**	**1 531 658 585**	**1 449 697 885**	**Felhalmozási kiadások összesen:**	**646 217 184**	**1 756 682 244**	**1 580 729 759**
Bevételek mindösszesen:	**5 389 139 029**	**10 803 191 505**	**10 693 595 755**	**Kiadások mindösszesen:**	**5 389 139 029**	**10 803 191 505**	**9 577 359 865**
Pénzforg.kv-i bevét. - kiadások egyenl.: (ha "+": forrástöbblet)	0	0	14 311 505	Pénzforg.kv-i bevét. - kiadások egyenl.: (ha "-": forráshiány)	-851 873 843	-1 101 924 385	0
Pénzforg.finansz-i bevét. - kiadások egyenl.: (ha "+": forrástöbblet)	851 873 843	1 101 924 385	1 101 924 385	Pénzforg.finansz.-i bevét. - kiadások egyenl.: (ha "+": forrástöbblet)	0	0	0
Egyenlegek egyenlege (ha "+": forrástöbblet):	0	0	1 116 235 890	Egyenlegek egyenlege (ha "-": forráshiány):	0	0	0

Önkormányzat tervezett felhalmozási - és felújítási kiadásai előirányzatonként, hosszú távú finanszírozási kiadásai

Adatok forintban

Cím Alcím	111 Önkormányzat Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés (2024.12.31.)	Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %	Eltérés (Utolsó mód.ei.-Teljesítés)
2.1.2.1	**Beruházások /K6/**	**476 909 745**	**391 022 056**	**346 704 806**	**88,67%**	**44 317 250**
2.1.2.1.1	Immateriális javak beszerzése, létesítése /K61/	81 286 024	34 521 283	19 064 000	55,22%	15 457 283
2.1.2.1.2	**Ingatlanok beszerzése, létesítése /K62/**	**287 856 231**	**279 769 745**	**260 331 556**	**93,05%**	**19 438 189**
2.1.2.1.2.1	Földterület vássárlása	1 968 504	2 500 000	2 500 000	100,00%	0
2.1.2.1.2.2	Épületek vásárlása, létesítése	28 200 582	46 825 774	46 825 774	100,00%	0
2.1.2.1.2.3	Egyéb építmény vásárlása, létesítése	257 687 145	230 443 971	211 005 782	91,56%	19 438 189
2.1.2.1.2.4	Ingatlannal kapcs.vagyoni értékű jog vásárlása	0	0	0	-	0
2.1.2.1.3	Informatikai eszközök beszerzése, létesítése /K63/	0	127 680	127 680	100,00%	0
2.1.2.1.4	**Egyéb tárgyi eszközök beszerzése, létesítése /K64/**	**7 713 410**	**11 417 405**	**11 417 405**	**100,00%**	**0**
2.1.2.1.4.1	Ügyv.-, szám.techn.eszk.vásárl., létesítése	0	0	0	-	0
2.1.2.1.4.2	Egyéb gépek-, berend.-, felsz.vásárlása	7 713 410	11 417 405	11 417 405	100,00%	0
2.1.2.1.4.3	Járművek beszerzése	0	0	0	-	0
2.1.2.1.5	Részesedések beszerzése /K65/	0	0	0	-	0
2.1.2.1.6	Meglévő részesedések növeléséhez kapcsolódó kiadások /K66/	0	0	0	-	0
2.1.2.1.7	Beruházási célú előzetesen felszámított ÁFA /K67/	100 054 080	65 185 943	55 764 165	85,55%	9 421 778
2.1.2.2	**Felújítás /K7/**	**12 065 000**	**184 432 040**	**128 159 940**	**69,49%**	**56 272 100**
2.1.2.2.1	**Ingatlanok felújítása /K71/**	**9 500 000**	**140 488 814**	**96 180 074**	**68,46%**	**44 308 740**
2.1.2.2.1.1	Épületek felújítása	0	19 894 600	19 894 600	100,00%	0
2.1.2.2.1.2	Egyéb építmények felújítása	9 500 000	120 594 214	76 285 474	63,26%	44 308 740
2.1.2.2.2	Informatikai eszközök felújítása /K72/	0	0	0	-	0
2.1.2.2.3	**Egyéb tárgyi eszközök felújítása /K73/**	**0**	**4 943 736**	**4 943 736**	**100,00%**	**0**
2.1.2.2.3.1	Ügyv.-, szám.techn.eszközök javítása	0	0	0	-	0
2.1.2.2.3.2	Egyéb gépek-, berend.-, felszer.javítása	0	4 943 736	4 943 736	100,00%	0
2.1.2.2.3.3	Járművek felújítása	0	0	0	-	0
2.1.2.2.4	Felújítási célú előzetesen felszámított ÁFA /K74/	2 565 000	38 999 490	27 036 130	69,32%	11 963 360
2.1.2.3	**Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/**	**33 559 010**	**9 303 457**	**9 303 457**	**100,00%**	**0**
2.1.2.3.1	Felhalmozási célú garancia- és kezességvállalásból származó kifizetés ÁHT-on belülre /K81/	0	0	0	-	0
2.1.2.3.2	Felhalmozási célú visszatérítendő támogatások, kölcsönök nyújtása ÁHT-on belülre /K82/	0	0	0	-	0
2.1.2.3.3	Felhalm.c.tám.kölcsön törlesztése ÁHT-on belülre /K83/	0	0	0	-	0
2.1.2.3.4	Egyéb felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülre /K84/	0	0	0	-	0
2.1.2.3.5	Felhalmozási célú garancia- és kezességvállalásból származó kifizetés ÁHT-on kívülre /K85/	0	0	0	-	0
2.1.2.3.6	Felhalmozási célú visszatérítendő támogatások, kölcsönök nyújtása ÁHT-on kívülre /K86/	0	0	0	-	0
2.1.2.3.7	Lakástámogatás /K87/	0	0	0	-	0
2.1.2.3.8	Felhalmozási célú támogatások az EU-nak /K88/	0	0	0	-	0
2.1.2.3.9	Egyéb felhalmozási célú támogatások ÁHT-on kívülre /K89/	33 559 010	9 303 457	9 303 457	100,00%	0
K 6-8	***2.1 Felhalmozási költségvetési kiadások:***	***522 533 755***	***584 757 553***	***484 168 203***	***82,80%***	***100 589 350***
2.2.1	**Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/**	**0**	**992 590 000**	**992 590 000**	**100,00%**	**0**
2.2.1.1	**Hitel-, kölcsön törlesztés ÁHT-on kívülre /K911/**	**0**	**0**	**0**	-	**0**
2.2.1.1.1	Hosszú lejáratú hitelek, kölcsönök visszafizetése /K9111/	0	0	0	-	0
2.2.1.2	**Belföldi értékpapírok kiadásai /K912/**	**0**	**992 590 000**	**992 590 000**	**100,00%**	**0**
2.2.1.2.2	Befektetési célú belföldi értékpapírok vásárlása /K9122/	0	992 590 000	992 590 000	100,00%	0
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások össz.:***	***0***	***992 590 000***	***992 590 000***	***100,00%***	***0***

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	Módosított	Teljesítés	Index	Eltérés
	Felhalmozási kiadások mindösszesen:	**522 533 755**	**1 577 347 553**	**1 476 758 203**	**93,62%**	**100 589 350**

Önkormányzat és intézményei 2024. évi maradvány kimutatása

Adatok forintban

	Megnevezés	Monor Város Önkormányzata	Monori Polgármesteri Hivatal	Monori Kossuth Lajos Óvoda	Monori Tesz-Vesz Óvoda	Monori Petőfi Óvoda	Monori Napsugár Óvoda	Monori Bölcsőde	Monori Gondozási Központ	Dr. Borzsák I. Városi Könyvtár	CsaSe	Kövál Monori Város-üzemeltetés	Összesen
01	01 Alaptevékenység költségvetési bevételei	4 882 595 439	38 600 557	196 062	3 439 846	299 273	4 063 426	25 048 577	82 093 123	4 506 378	9 361 244	447 638 259	5 497 842 184
02	02 Alaptevékenység költségvetési kiadásai	1 845 380 351	545 306 985	250 081 024	219 396 558	234 941 364	286 078 170	402 561 313	262 706 045	56 924 985	291 216 551	1 088 937 333	5 483 530 679
03	**I Alaptevékenység költségvetési egyenlege (=01-02)**	**3 037 215 088**	**-506 706 428**	**-249 884 962**	**-215 956 712**	**-234 642 091**	**-282 014 744**	**-377 512 736**	**-180 612 922**	**-52 418 607**	**-281 855 307**	**-641 299 074**	**14 311 505**
04	03 Alaptevékenység finanszírozási bevételei	2 096 899 255	508 259 977	250 877 318	217 641 634	235 989 996	283 055 421	379 340 957	185 219 732	53 597 152	282 410 149	702 461 980	5 195 753 571
05	04 Alaptevékenység finanszírozási kiadásai	4 093 829 186	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 093 829 186
06	**II Alaptevékenység finanszírozási egyenlege (=03-04)**	**-1 996 929 931**	**508 259 977**	**250 877 318**	**217 641 634**	**235 989 996**	**283 055 421**	**379 340 957**	**185 219 732**	**53 597 152**	**282 410 149**	**702 461 980**	**1 101 924 385**
07	**A) Alaptevékenység maradványa (=±I±II)**	**1 040 285 157**	**1 553 549**	**992 356**	**1 684 922**	**1 347 905**	**1 040 677**	**1 828 221**	**4 606 810**	**1 178 545**	**554 842**	**61 162 906**	**1 116 235 890**
08	05 Vállalkozási tevékenység költségvetési bevételei	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
09	06 Vállalkozási tevékenység költségvetési kiadásai	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	**III Vállalkozási tevékenység költségvetési egyenlege (=05-06)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
11	07 Vállalkozási tevékenység finanszírozási bevételei	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	08 Vállalkozási tevékenység finanszírozási kiadásai	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	**IV Vállalkozási tevékenység finanszírozási egyenlege (=07-08)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
14	**B) Vállalkozási**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

	tevékenység maradványa (=±III±IV)												
15	C) Összes maradvány (=A+B)	1 040 285 157	1 553 549	992 356	1 684 922	1 347 905	1 040 677	1 828 221	4 606 810	1 178 545	554 842	61 162 906	1 116 235 890
16	D) Alaptevékenység kötelezettségvállalással terhelt maradványa	409 218 157	1 553 549	992 356	1 684 922	1 347 905	1 040 677	1 828 221	4 606 810	1 178 545	554 842	61 162 906	485 168 890
17	E) Alaptevékenység szabad maradványa (=A-D)	631 067 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	631 067 000
18	F) Vállalkozási tevékenységet terhelő befizetési kötelezettség (=B*0,09)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	G) Vállalkozási tevékenység felhasználható maradványa (=B-F)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Önkormányzat bevételei forrásonként

Adatok forintban

Cím Alcím	111 Önkormányzat Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés (2024.12.31.)	Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %	Eltérés (Utolsó mód.ei.-Teljesítés)
1.1	**Működési célú támogatások ÁHT-on belülről /B1/**					
1.1.1	**Önkormányzat működési támogatása /B11/**					
1.1.1.1	I. Helyi önkormányzatok működésének általános támogatása /B111/	444 630 206	444 630 206	444 630 206	100,00%	0
1.1.1.2	II. Települési önkormányzatok egyes köznevelési és gyermekétkeztetési feladatainak támogatása /B112/	919 618 352	923 750 678	923 750 678	100,00%	0
1.1.1.3	III. Települési önkormányzatok szociális és gyermekjóléti feladatainak támogatása /B113/	829 881 071	928 078 939	928 078 939	100,00%	0
1.1.1.4	IV. Települési önkormányzatok kultúrális feladatainak támogatása /B114/	42 283 791	53 913 185	53 913 185	100,00%	0
1.1.1.5	Működési célú költségvetési támogatások és kiegészítő támogatások /B115/	50 663 424	50 663 424	50 663 424	100,00%	0
1.1.1.6	Elszámolásból származó bevételek /B116/	0	221 085	221 085	100,00%	0
B 11	**1.1.1 Önk.működési tám.összesen:**	**2 287 076 844**	**2 401 257 517**	**2 401 257 517**	**100,00%**	**0**
1.1.2	**Működési célú visszatérítendő támogatások, kölcsönök visszatérülése ÁHT-on belülről /B14/**					
	-	0	0	0	0	0
	-	0	0	0	0	0
B 14	**1.1.2 Műk.c.vtér.tám.ÁHT-on bel.össz.:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1.1.3	**Egyéb működési célú támogatások bevételei ÁHT-on belülről /B16/**					
1.1.3.3.1	MÁK - közcélú foglalkoztatás támogatása	0	26 871 452	26 871 452	100,00%	0
1.1.3.3.2	Mezei őrszolgálat támogatása	0	2 700 000	2 700 000	100,00%	0
1.1.3.3.3	Bursa ösztöndíj	0	106 000	106 000	100,00%	0
1.1.3.3.4	Nyári diákmunka támogatása	0	7 951 368	7 951 368	100,00%	0
1.1.3.3.5	TB alaptól - Iskolaorvosi ellátás	0	4 335 100	4 335 100	100,00%	0
1.1.3.3.6	277/2024. (VI. 20.) KT határozat - /7/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az FVS projekt (TOP_PLUSZ-1.3.1-21-PT1-2022-00009) megvalósítása érdekében az Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv elkészítésével az EnviAdapt Klíma- és Környezetkutató Intézet Kft-t (1145 Budapest, Emília utca 46. MF 2. ajtó) bízza meg nettó 5.750.000 Ft + ÁFA, bruttó 7.302.500 Ft megbízási díjért. Fedezet a projekt költségvetése.	0	0	0	-	0
1.1.3.3.7	278/2024. (VI. 20.) KT határozat - /8/2/ Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az FVS projekt (TOP_PLUSZ-1.3.1-21-PT1-2022-00009) megvalósítása érdekében a Fenntartható városi mobilitási terv elkészítésével a Mikroline Mérnöki és Szolgáltató Kft-t (1114 Budapest, Bartók Béla út 35.) bízza meg nettó 3.800.000 Ft + ÁFA, bruttó 4.826.000 Ft megbízási díjért azzal, hogy a megbízás a TSZ módosítás elfogadását követően lép hatályba. Fedezet a projekt költségvetése.	0	0	0	-	0
1.1.3.3.8	TÖKT megszüntetését követő pénzeszköz átvétel	0	128 899	128 899	100,00%	0
1.1.3.3.9	TOP_PLUSZ-3.1.3-23-PT1-2024-00056 Humán fejlesztések Monoron című projekt	0	29 019 500	0	0,00%	29 019 500
	-		0	0	-	0
B 16	**1.1.3 Egyéb műk.c.tám.bev.ÁHT-on bel.össz.:**	**0**	**71 112 319**	**42 092 819**	**59,19%**	**29 019 500**
B 1	**1.1 Műk.c.tám.ÁHT-on belülre össz.:**	**2 287 076 844**	**2 472 369 836**	**2 443 350 336**	**98,83%**	**29 019 500**
1.2	**Felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülről /B2/**					
1.2.1	**Helyi önkormányzatok felhalmozási célú költségvetési támogatásai /B21/**					
	-	0	0	0	-	0
	-	0	0	0	-	0
B 21	**1.2.1 Felhalm.c.önk.tám.össz.:**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**
1.2.2	**Egyéb felhalmozási célú támogatások bevételei ÁHT-on belülről /B25/**					
1.2.2.1	TOP_PLUSZ-1.2.3-21-PT1-2024-00096 jelű, Monor város belterületi útjainak felújítása, kialakítása című projekt	0	20 523 200	10 000 000	48,73%	10 523 200
1.2.2.2	TOP_PLUSZ-1.2.1-21-PT1-2024-00101 azonosító	0	71 437 500	0	0,00%	71 437 500

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	Módosított	Teljesítés	Index	Eltérés
	számú, Monor város – élhető település című projekt					
1.2.2.3	VEKOP-6.2.2-15-2020-00007 Monori "tabán" társadalmi és fizik	0	348 234	348 234	100,00%	0
B 25	**1.2.2 Egyéb felhalm.c.tám.bev.ÁHT-on bel.össz.:**	**0**	**92 308 934**	**10 348 234**	**11,21%**	**81 960 700**
B 2	**1.2 Felhalm.c.tám.ÁHT-on bel.össz.:**	**0**	**92 308 934**	**10 348 234**	**11,21%**	**81 960 700**
1.3	**Közhatalmi bevételek /B3/**					
1.3.1	Vagyoni típusú adók /B34/	**101 000 000**	**117 503 743**	**117 503 743**	**100,00%**	**0**
1.3.1.1	Termőföld bérbeadása miatti SzJA	0	0	0	-	0
1.3.1.2	Építményadó	101 000 000	117 503 743	117 503 743	100,00%	0
1.3.2	Termékek és szolgáltatások adói /B35/	**1 542 000 000**	**2 038 811 631**	**2 038 811 631**	**100,00%**	**0**
1.3.2.1	Helyi iparűzési adó /B351/	1 540 000 000	2 035 700 431	2 035 700 431	100,00%	0
1.3.2.2	Gépjárműadó /B354/	0	0	0	-	0
1.3.2.3	Idegenforgalmi adó /B355/	2 000 000	3 111 200	3 111 200	100,00%	0
1.3.2.4	Talajterhelési díj bevételek /B355/	0	0	0	-	0
1.3.3	Egyéb közhatalmi bevételek /B36/	**3 500 000**	**22 752 923**	**22 752 923**	**100,00%**	**0**
1.3.3.1	Pótlék, bírság	2 500 000	19 787 408	19 787 408	100,00%	0
1.3.3.2	Egyéb közhatalmi bevételek/közterület-foglalás /B36/	1 000 000	1 718 865	1 718 865	100,00%	0
1.3.3.3	Egyéb közhatalmi bevételek/környezetvéd.bírság/B36/	0	60 000	60 000	100,00%	0
1.3.3.4	Talajterhelési díj bevételek /B36/	0	1 186 650	1 186 650	100,00%	0
B 3	**1.3 Közhatalmi bevételek összesen:**	**1 646 500 000**	**2 179 068 297**	**2 179 068 297**	**100,00%**	**0**
1.4	**Működési bevételek /B4/**					
1.4.1	Készletértékesítés ellenértéke /B401/	0	0	0	-	0
1.4.2	Szolgáltatások ellenértéke /B402/	20 500 000	43 518 625	43 518 625	100,00%	0
1.4.3	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	8 940 000	8 634 946	8 634 946	100,00%	0
1.4.4	Tulajdonosi bevételek /B404/	9 000 000	2 404 038	2 404 038	100,00%	0
1.4.5	Ellátási díjak /B405/	0	23 387	23 387	100,00%	0
1.4.6	Kiszámlázott általános forgalmi adó /B406/	4 168 800	8 103 935	8 103 935	100,00%	0
1.4.7	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	0	713 000	713 000	100,00%	0
1.4.8	Kamatbevételek /B408/	20 000 000	46 994 162	46 994 162	100,00%	0
1.4.9	Egyéb pénzügyi műveletek bevételei /B409/	0	0	0	-	0
1.4.10	Biztosító által fizetett kártérítés /B410/	0	7 137 676	7 137 676	100,00%	0
1.4.11	Egyéb működési bevételek /B411/	0	1 240 175	1 240 175	100,00%	0
B 4	**1.4 Működési bevételek összesen:**	**62 608 800**	**118 769 944**	**118 769 944**	**100,00%**	**0**
1.5	**Felhalmozási bevételek /B5/**					
1.5.1	Immateriális javak értékesítése /B51/	0	0	0	-	0
1.5.2	Ingatlanok értékesítése /B52/	0	15 691	15 691	100,00%	0
1.5.3	Egyéb tárgyi eszközök értékesítése /B53/	0	14 737 007	14 737 007	100,00%	0
1.5.4	-	0	0	0	-	0
1.5.5	**Részesedések megszűnéséhez kapcsolódó bevételek telljesülése /B54/**	**0**	**0**	**0**	-	0
B 5	**1.5 Felhalm.bevételek összesen:**	**0**	**14 752 698**	**14 752 698**	**100,00%**	**0**
1.6	**Működési célú átvett pénzeszközözök /B6/**					
1.6.1	**Egyéb működési célú átvett pénzeszközök /B65/**	**0**	**4 143 506**	**4 143 506**	**100,00%**	**0**
1.6.1.1	Elszámolásból származó bevételek /Volán/	0	2 693 967	2 693 967	100,00%	0
1.6.1.2	Köztemetés törlesztésének bevétele	0	449 539	449 539	100,00%	0
1.6.1.3	Egyéb kölcsönök törlesztésének bevétele	0	0	0	-	0
1.6.1.4	Támogatások	0	1 000 000	1 000 000	100,00%	0
B 6	**1.6 Műk.c.átvett pe. összesen:**	**0**	**4 143 506**	**4 143 506**	**100,00%**	**0**
1.7	**Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/**					
1.7.1	Kölcsönök visszatérülése ÁHT-on kívülről /B74/	0	0	0	-	0
1.7.2	**Egyéb felhalmozási c.átvett pénzeszközök /B75/**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**
1.7.2.1	Egyéb vállalkozástól felhalm.c.átvett pénzeszköz	0	0	0	-	0
	Háztartásoktól felhalm.c.átvett pe.	0	0	0	-	0
	-	0	0	0	-	0
B 7	**1.7 Felhalm.c.átvett pe. összesen:**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**
B1-B7	***1.1 - 1.7. Költségvetési bevételek összesen:***	***3 996 185 644***	***4 881 413 215***	***4 770 433 015***	***97,73%***	***110 980 200***
1.8	***Finanszírozási bevételek /B8/***					
1.8.1.1	**Hitel-, kölcsönfelvétel ÁHT-on kívülről /B811/**					
1.8.1.1.1	Hosszú lejáratú hitelek, kölcsönök felvétele	0	0	0	-	0

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi	Módosított	Teljesítés	Index	Eltérés
1.8.1.1.2	Likviditási c.hitelek, kölcsönök felvétele pü-i váll.-tól	0	0	0	-	0
1.8.1.1.3	Rövid lejáratú hitel, kölcsönök felvétele	0	0	0	-	0
B811	**1.8.1.1 Hitel-, kölcsönfev.ÁHT-on k.össz.:**	**0**	**0**	**0**	-	0
1.8.1.2	**Belföldi értékpapírok bevételei /B812/**	**0**	**0**	**0**	-	0
1.8.1.2.1	Befektetési c.belföldi értékpapírok beváltása, értékesítése	0	0	0	-	0
	-	0	0	0	-	0
1.8.1.3	**Maradvány igénybevétele /B813/**	**851 873 843**	**1 981 563 756**	**1 981 563 756**	**100,00%**	**0**
1.8.1.3.1	Előző év kv-i maradvány igénybevétele - működési	205 656 659	585 545 342	585 545 342	100,00%	0
1.8.1.3.2	Előző év kv-i maradvány igénybevétele - felhalmozási	646 217 184	1 396 018 414	1 396 018 414	100,00%	0
1.8.1.4	**Államháztartáson belüli megelőlegezések /B814/**	**0**	**87 321 644**	**87 321 644**	**100,00%**	**0**
1.8.1.6	Központi-, irányítószervi támogatás /B816/	0	0	0	-	0
1.8.1.7	Lekötött bankbetétek megszüntetése /B817/	0	0	0	-	0
B 8	***I.1.2 Finanszírozási bevételek összesen:***	***851 873 843***	***2 068 885 400***	***2 068 885 400***	***100,00%***	***0***
	I. Bevételek mindössszesen:	**4 848 059 487**	**6 950 298 615**	**6 839 318 415**	**98,40%**	**110 980 200**

7. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

Önkormányzat tervezett működési kiadásainak előirányzatonkénti részletezése, rövid távú finanszírozási kiadásai kiemelt előirányzatonként

Adatok forintban

Cím Alcím	111 Önkormányzat Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés (2024.12.31.)	Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %	Eltérés (Utolsó mód.ei.-Teljesítés)
2.1.1.1	**Személyi juttatások /K1/**	**67 819 466**	**111 451 339**	**110 835 210**	**99,45%**	**616 129**
2.1.1.1.1	Foglalkoztatottak személyi juttatásai	10 432 480	45 737 611	45 121 482	98,65%	616 129
2.1.1.1.2	Külső személyi juttatások	57 386 986	65 713 728	65 713 728	100,00%	0
2.1.1.2	**Munkaadókat terhelő járulékok /K2/**	**8 065 559**	**12 075 570**	**11 837 372**	**98,03%**	**238 198**
2.1.1.3	**Dologi kiadások /K3/**	**332 258 872**	**683 245 387**	**536 698 133**	**78,55%**	**146 547 254**
2.1.1.3.1	Készletbeszerzések /K31/	12 397 392	14 329 927	14 329 927	100,00%	0
2.1.1.3.2	Kommunikációs szolgáltatások /K32/	2 628 740	4 444 793	4 444 793	100,00%	0
2.1.1.3.3	Szolgáltatások /K33/	245 413 249	497 868 995	382 556 197	76,84%	115 312 798
2.1.1.3.4	Kiküldetések, reklám- és propaganda kiadások /K34/	5 542 992	5 981 881	5 981 881	100,00%	0
2.1.1.3.5	Különféle dologi kiadások /K35/	66 276 499	160 619 791	129 385 335	80,55%	31 234 456
2.1.1.4	**Ellátottak pénzbeni juttatása /K4/**	**27 027 000**	**15 470 460**	**15 470 460**	**100,00%**	**0**
2.1.1.5	**Egyéb működési célú kiadások**	**775 071 176**	**1 450 427 862**	**577 192 015**	**-**	**-**
2.1.1.5.1	Elvonások és befizetések /502/	307 372 976	308 008 167	308 008 167	100,00%	0
2.1.1.5.2	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on belülre /504/	0	0	0	-	-
2.1.1.5.3	Egyéb működési célú támogatások ÁHT-on belülre /506/	13 000 000	14 415 118	13 753 299	95,41%	661 819
2.1.1.5.4	Műk.c.v.tér.tám., kölcs.ny.ÁHT-on kívülre /508/	0	0	0	-	-
2.1.1.5.5	Egyéb működési célú támogatások ÁHT-on kívülre /512/	226 654 000	255 430 549	255 430 549	100,00%	0
2.1.1.5.6	Tartalékok /K513/	228 044 200	872 574 028	-	-	-
K 1-5	***2.1 Működési költségvetési kiadások:***	***1 210 242 073***	***2 272 670 618***	***1 252 033 190***	**-**	**-**
2.2.1.1	**Hitel-, kölcsöntörlesztés ÁHT-on kívülre /K911/**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
2.2.1.1.1	Likviditási célú hitel törlesztése /K9112/	0	0	0	0	0
2.2.1.1.2	Rövid lejáratú hitelek visszafizetése /K9113/	0	0	0	0	0
2.2.1.4	Államháztartáson belüli megelőlegezések visszafizetése /K914/	0	78 471 609	78 471 609	0	0
2.2.1.5	**Központi, irányítószervi támogatások folyósítása /K915/**	**3 115 283 659**	**3 022 767 577**	**3 022 767 577**	**100,00%**	**0**
2.2.1.5.1	Irányító szervi támogatások folyósítása	951 418 402	750 484 975	750 484 975		
2.2.1.5.2	Központi támogatások folyósítása	2 163 865 257	2 272 282 602	2 272 282 602		
2.2.1.6	Pénzeszközök lekötött bankbetétként elhelyezése /K916/	0	0	0		
K 9	***2.2 Rövid lejáratú finanszírozási kiadások:***	***3 115 283 659***	***3 101 239 186***	***3 101 239 186***		
	Mindösszesen:	**4 325 525 732**	**5 373 909 804**	**4 353 272 376**		

Önkormányzat működési támogatásainak alakulása a 2024. évi beszámoló elszámolás felmérése alapján

Adatok forintban

Cím Alcím	111 Önkormányzat Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	2024. évi elszámolás adata	Változás (+ pótlólagos támogatás / - visszafizetési kötelezettség)
1.1.3.1	***A 2023.évi LV.tv. 1.mellékelt IX. fejezet 1.cím és a 2.melléklete szerint***				
1.1.3.1.1	**I. Helyi önkormányzatok működésének általános támogatása /B111/**				
1.1.3.1.1.1	**I.1. Települési önkormányzatok működésének támogatása**				
1.1.3.1.1.1.a	**I.1.a) Önkormányzati hivatal működésének támogatása**	**270 315 125**	**270 315 125**	**270 315 125**	**0**
	Elismert hivatali létszám alapján /5.475.000/5.495.500/	270 315 125	270 315 125	270 315 125	0
	- V. Beszámítás	0	0	0	0
1.1.3.1.1.1.b	**I.1.b) Település üzemeltetéshez kapcsolódó f.a.ellátás támogatása**	**117 752 931**	**117 752 931**	**117 752 931**	**0**
	ba) Zöldterület-gazd.kapcs.f.a.ell.tám. /25200*865/866,2/	22 542 000	22 542 000	22 542 000	0
	- V. Beszámítás	0	0	0	0
	bb) Közvilágítás fenntartásának támogatása	53 964 300	53 964 300	53 964 300	0
	- V. Beszámítás	0	0	0	0
	bc) Köztemető fenntartásának támogatása	11 574 698	11 574 698	11 574 698	0
	- V. Beszámítás	0	0	0	0
	bd) Közutak fenntartásának támogatása	29 671 933	29 671 933	29 671 933	0
	- V. Beszámítás	0	0	0	0
1.1.3.1.1.1.c	**I.1.c) Egyéb önkormányzati feladatok támogatása - az Mötv. 13. §-ában meghatározott - az 1. a)-b) pontokban nem nevesített - feladatok ellátására**	**53 499 600**	**53 499 600**	**53 499 600**	**0**
	Egyéb önkormányzati feladatok támogatása	53 499 600	53 499 600	53 499 600	0
	13. § (6) Óvodai ellátás kieg.támogatás				0
	13. § (7) Kulturális szolgáltatás kieg.támogatás				0
	13. § (15) Sport, ifjúsági ügyek kieg.támogatás				0
	13. § (16) Nemzetiségi ügyek kieg.támogatás				0
	13. § (17) Közreműködés a település közbizt.bizt.				0
	- V. Beszámítás		0	0	0
1.1.3.1.1.1.d	**I.1.d) Lakott külterületekkel kapcsolatos feladatok támogatása**	**3 062 550**	**3 062 550**	**3 062 550**	**0**
	Lakott külterülettel kapcsolatos feladatok támogatása	3 062 550	3 062 550	3 062 550	0
	- V. Beszámítás	0	0	0	0
	I.1. összesen:	**444 630 206**	**444 630 206**	**444 630 206**	**0**
B111	**I. Összesen:**	**444 630 206**	**444 630 206**	**444 630 206**	**0**
1.1.3.1.2	**II. Települési önkormányzatok egyes köznevelési feladatainak támogatása /B112/**				**0**
1.1.3.1.2.1	II.1. Óvodapedagógusok és munkájukat közvetlenül segítők bértámogatása	778 341 600	783 157 200	786 318 000	3 160 800
	- ebből fel nem használt bérfejlesztési támogatás			-23 755 294	-23 755 294
1.1.3.1.2.2	II.2. Óvodaműködtetési támogatás	128 935 752	130 883 578	130 883 578	0
1.1.3.1.2.4	**II.4. Kiegészítő támogatás az óvodapedagógusok minősítéséből adódó többlet kiadásokhoz**	**12 341 000**	**9 709 900**	**9 781 600**	**71 700**
1.1.3.1.2.4.1	**Alapfokú végzettségű óvodapedagógusok**	**12 341 000**	**9 709 900**	**9 781 600**	**71 700**
1.1.3.1.2.4.1.1	Alf-ú v. pedagógus II.kategóriába sorolt óvodapedagógusok kiegészítő támogatása	9 321 000	9 105 900	9 177 600	71 700
1.1.3.1.2.4.1.2	Alf-ú v. pedagógus II.kategóriába sorolt óvodapedagógusok kiegészítő támogatása	0	0	0	0
1.1.3.1.2.4.1.3	Alf-ú v. mesterpedagógus kategóriába sorolt óvoda-pedagógusok kiegészítő támogatása	3 020 000	604 000	604 000	0
1.1.3.1.2.4.2	**Mesterfokozatú végzettségű óvodapedagógusok**	0	**0**	0	**0**
B112	**II. Összesen:**	**919 618 352**	**923 750 678**	**903 227 884**	**-20 522 794**
1.1.3.1.3	**III. Települési önkormányzatok szociális és**				0

Cím	111 Önkormányzat	2024.évi Eredeti	Módosított	2024. évi	Változás
	gyermekjóléti feladatainak támogatása /B113/				
1.1.3.1.3.1	III.1. Szociális ágazati összevont pótlék	0	82 141 582	82 141 582	0
1.1.3.1.3.2	**III.2. A települési önkormányzatok szociális feladatainak egyéb támogatása**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Hozzájárulás a pénzbeli szociális ellátásokhoz	0	0	0	0
	- V. Beszámítás	0	0	0	0
1.1.3.1.3.3	**III.3. Egyes szociális és gyermekjóléti feladatok támogatása**	**209 322 820**	**215 393 540**	**215 488 790**	0
1.1.3.1.3.3.1	a) Szociális és gyermekjóléti alapszolg.ált. feladatai/Család és gyermekjóléti szolgálat	62 445 140	62 445 140	62 445 140	0
1.1.3.1.3.3.2	b) Család és gyermekjóléti központ	68 358 150	68 358 150	68 358 150	0
1.1.3.1.3.3.3	c) Szociális étkeztetés	11 286 380	11 371 240	11 116 660	-254 580
1.1.3.1.3.3.4	d) Házi segítségnyújtás	59 070 000	66 300 000	66 300 000	0
1.1.3.1.3.3.5	f) Időskorúak nappali int.ellátása	5 247 450	5 947 110	6 296 940	349 830
1.1.3.1.3.3.6	n) Demens személyek nappali ellátása	2 915 700	971 900	971 900	0
1.1.3.1.3.5	**III.5. Gyermekétkeztetés támogatása**	**330 517 746**	**333 344 887**	**333 091 487**	**-253 400**
1.1.3.1.3.5.1	a) A finanszírozás szempontjából elismert dolgozók bértámogatása	148 709 600	155 080 800	154 827 400	-253 400
1.1.3.1.3.5.2	b) Gyermekétkeztetés üzemeltetési támogatása	181 808 146	178 264 087	178 264 087	0
1.1.3.1.3.6	**III.6. Rászoruló gyermekek szünidei étkeztetésének támogatása**	**2 580 105**	**2 501 730**	**2 375 760**	**-125 970**
1.1.3.1.3.6.1	A rászoruló gyermekek intézményen kívüli szünidei étkeztetésének támogatása	2 580 105	2 501 730	2 375 760	-125 970
1.1.3.1.3.7	**III.7. Kiegészítő támogatás**	**287 460 400**	**294 697 200**	**294 528 800**	**-168 400**
1.1.3.1.3.7.1	III./7/a. Bölcsőde, mini bölcsőde tám., finansz. szemp.elism.szakmai dolgozók bértámogatása	279 521 200	278 174 000	278 005 600	-168 400
1.1.3.1.3.7.2	III./7/b. Bölcsőde, mini bölcsőde üzemeltetési támogatás	7 939 200	16 523 200	16 523 200	0
B113	**III. Összesen:**	**829 881 071**	**928 078 939**	**927 626 419**	**-452 520**
1.1.3.1.4	**IV. Települési önkormányzatok kultúrális feladatainak támogatása /B114/**				
1.1.3.1.4.1	**IV.1. Könyvtári, közművelődési és múzeumi feladatok támogatása**	**42 283 791**	**53 913 185**	**53 913 185**	**0**
1.1.3.1.4.1.1	IV.1.d) Települési önkormányzatok támogatása nyilvános könyvtári ellátási és a közművelődési feladatokhoz	42 283 791	42 283 791	42 283 791	0
1.1.3.1.4.1.2	IV.1.i) Települési önkormányzatok kulturális feladatainak támogatása	0	11 629 394	11 629 394	0
B114	**IV. Összesen:**	**42 283 791**	**53 913 185**	**53 913 185**	**0**
	2.melléklet összesen:	**2 236 413 420**	**2 350 373 008**	**2 329 397 694**	**-20 975 314**
1.1.3.2	***A 2023.évi LV.tv. 1.mellékelt IX. fejezet 2.cím és a 3.melléklete szerint***				
1.1.3.2.1	**I. Helyi önkormányzatok működési célú költségvetési támogatásai**				
1.1.3.2.1.1	Óvodai és iskolai szociális segítő tevékenység támogatása	50 663 424	50 663 424	50 663 424	0
	-	0	0	0	0
	-	0	0	0	0
	-	0	0	0	0
B115	**I. összesen:**	**50 663 424**	**50 663 424**	**50 663 424**	**0**
1.1.3.2.2	**II. Helyi önkormányzatok felhalmozási célú költségvetési támogatásai**				0
1.1.3.2.2.1		0	0	0	0
	-	0	0	0	0
B21	**II. összesen:**	**0**	**0**	**0**	**0**
1.1.3.2.3	**III. Elszámolásból származó bevételek**				0
1.1.3.2.3.1	Önkormányzatot megillető pótlólagos támogatás - a 2023. évi beszámoló 11/L úrlapja alapján	0	221 085	221 085	0
	-	0	0	0	0
B116	**III. összesen:**	**0**	**221 085**	**221 085**	**0**
	3.melléklet összesen:	**50 663 424**	**50 884 509**	**50 884 509**	**0**
	1.1.3 Önk.költségv.tám.mindösszesen:	**2 287 076 844**	**2 401 257 517**	**2 380 282 203**	**-20 975 314**

Monori Polgármesteri Hivatal tervezett bevételei és kiadásai

Adatok forintban

Cím Alcím	120 Monori Polgármesteri Hivatal Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés (2024.12.31.)	Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %	Eltérés (Utolsó mód.ei.-Teljesítés)
I.	**B E V É T E L E K**					
1.1	**Működési célú támogatások ÁHT-on belülről /B1/**	**0**	**12 385 568**	**12 385 568**	**100,00%**	0
1.1.1	Önkormányzatok működési támogatásai	0	0	0	-	0
1.1.2	Egyéb működési c.támog.bevételei ÁHT-on belülről /B16/	0	12 385 568	12 385 568	100,00%	0
1.2	**Felhalmozási célú támogatások ÁHT-on belülről /B2/**	**0**	**0**	**0**	**-**	0
1.2.1	Felhalmozási célú önkormányzati támogatások	0	0	0	-	0
1.2.2	Egyéb felhalmozási c.támog.bevételei ÁHT-on belülről /B25/	0	0	0	-	0
1.3	**Közhatalmi bevételek /B3/**	**0**	**20 000**	**20 000**	**100,00%**	0
1.3.1	Egyéb közhatalmi bevételek /B36/	0	20 000	20 000	100,00%	0
1.4	**Működési bevételek /B4/**	**34 045 339**	**26 194 989**	**26 194 989**	**100,00%**	**0**
1.4.1	Szolgáltatások ellenértéke /B402/	0	0	0	-	0
1.4.2	Közvetített szolgáltatások ellenértéke /B403/	24 366 409	16 780 821	16 780 821	100,00%	0
1.4.3	Kiszámlázott általános forgalmi adó /B406/	6 578 930	4 238 863	4 238 863	100,00%	0
1.4.4	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	0	26 000	26 000	100,00%	0
1.4.5	Kamatbevételek /B408/	0	168 140	168 140	100,00%	0
1.4.6	Egyéb működési bevételek /B411/	3 100 000	4 981 165	4 981 165	100,00%	0
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	0	0	-	0
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	0	0	-	0
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	-	0
B 1-7	***I.1.1-1.7. Költségvetési bevételek összesen:***	***34 045 339***	***38 600 557***	***38 600 557***	***100,00%***	***0***
1.8.1	**Belföldi finanszírozás bevételei /B81/**	**515 568 309**	**508 259 977**	**508 259 977**	**100,00%**	***0***
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	0	8 880 903	8 880 903	100,00%	***0***
1.8.1.6	**Központi, irányítószervi támogatás /B816/**	**515 568 309**	**499 379 074**	**499 379 074**	**100,00%**	**0**
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	245 253 184	229 063 949	229 063 949	100,00%	0
1.8.1.6.2	Központi támogatás	270 315 125	270 315 125	270 315 125	100,00%	0
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek összesen:***	***515 568 309***	***508 259 977***	***508 259 977***	***100,00%***	***0***
	I. Bevételek összesen:	**549 613 648**	**546 860 534**	**546 860 534**	**100,00%**	**0**
II.	**K I A D Á SO K**					
2.1.1	**Működési kiadások**	**544 533 648**	**543 523 434**	**541 969 885**	**99,71%**	**1 553 549**
2.1.1.1	Személyi juttatások /K1/	397 624 480	414 491 339	414 491 339	100,00%	0
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	61 744 752	61 247 400	61 247 400	100,00%	0
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	85 164 416	67 784 695	66 231 146	97,71%	1 553 549
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	0	0	0	-	0
2.1.1.5	Egyéb működési célú kiadások /K5/	0	0	0	-	0
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**5 080 000**	**3 337 100**	**3 337 100**	**100,00%**	**0**
2.1.2.1	Beruházások /K6/	2 540 000	3 337 100	3 337 100	100,00%	**0**
2.1.2.2	Felújítás /K7/	2 540 000	0	0	-	0
2.1.2.3	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	0	0	0	-	0
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások:***	***549 613 648***	***546 860 534***	***545 306 985***	***99,72%***	***1 553 549***
2.2.1	Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/	0	0	0	-	***0***
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások összesen:***	***0***	***0***	***0***	**-**	***0***
	II. Kiadások összesen:	**549 613 648**	**546 860 534**	**545 306 985**	**99,72%**	**1 553 549**
Költségvetési bevételek és kiadások egyenlege /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-515 568 309	-508 259 977	-506 706 428		
Finanszírozási bevételek és kiadások egyenlege /I.1.8.1 - II.2.2/:		515 568 309	508 259 977	508 259 977		
Egyenlegek egyenlege /I. - II./: (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**1 553 549**		

Monori Kossuth Lajos Óvoda bevételei és kiadásai

Adatok forintban

Cím	Intézmény	131 Monori Kossuth Lajos Óvoda				
Alcím	**Feladat megnevezése**	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**Módosított előirányzat**	**Teljesítés (2024.12.31)**	**Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %**	**Eltérés (Utolsó mód.ei.-Teljesítés)**
I.	**B E V É T E L E K**					
1.1	Működési c.támog.ÁHT-on belülről /B1/	0	100 000	100 000	100,00%	0
1.2	Felhalmozási c.támog.ÁHT-on belülről /B2/	0	0	0	-	0
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	0	0	0	-	0
1.4	**Működési bevételek /B4/**	**12 000**	**96 062**	**96 062**	**100,00%**	**0**
1.4.1	Szolgáltatások értéke /B402/	0	0	0	-	0
1.4.2	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	12 000	0	0	-	0
1.4.3	Ellátási díjak /B405/	0	0	0	-	0
1.4.4	Kiszámlázott áfa /B406/	0	0	0	-	0
1.4.5	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	0	0	0	-	0
1.4.6	Kamatbevételek /B408/	0	92 575	92 575	100,00%	0
1.4.7	Egyéb működési bevételek /B411/	0	3 487	3 487	100,00%	0
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	0	0	-	0
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	0	0	-	0
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	-	0
B 1-7	***I.1.1 - 1.7. Költségvetési bevételek:***	***12 000***	***196 062***	***196 062***	***100,00%***	***0***
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	0	7 757 579	7 757 579	100,00%	0
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**256 363 343**	**243 119 739**	**243 119 739**	**100,00%**	**0**
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	-329 015	0	0	-	0
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	256 692 358	243 119 739	243 119 739	100,00%	0
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek:***	***256 363 343***	***250 877 318***	***250 877 318***	***100,00%***	***0***
	I. Bevételek összesen:	**256 375 343**	**251 073 380**	**251 073 380**	**100,00%**	**0**
II.	**K I A D Á SO K**					
2.1.1	**Működési kiadások**	**256 375 343**	**249 515 661**	**248 523 305**	**99,60%**	**992 356**
2.1.1.1	Személyi juttatás /K1/	206 308 609	199 906 904	199 906 904	100,00%	0
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	32 630 253	30 999 071	30 999 071	100,00%	0
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	17 436 481	18 609 686	17 617 330	94,67%	992 356
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	0	0	0	-	0
2.1.1.5	Egyéb működési célú kiadások /K5/	0	0	0	-	0
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**0**	**1 557 719**	**1 557 719**	**100,00%**	**0**
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	0	1 557 719	1 557 719	100,00%	0
2.1.2.2	Felújítás /K7/	0	0	0	-	0
2.1.2.3	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	0	0	0	-	0
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások:***	***256 375 343***	***251 073 380***	***250 081 024***	***99,60%***	***992 356***
2.2.1	Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/	0	0	0	-	0
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások:***	***0***	***0***	***0***	***-***	***0***
	II. Kiadások összesen:	**256 375 343**	**251 073 380**	**250 081 024**	**99,60%**	**992 356**
Költségv.bev.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-256 363 343	-250 877 318	-249 884 962		
Egyéb finansz.bev.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		256 363 343	250 877 318	250 877 318		
Egyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**992 356**		

Monori Tesz-Vesz Óvoda bevételei és kiadásai

Adatok forintban

Cím	Intézmény	132 Monori Tesz-Vesz Óvoda				
Alcím	**Feladat megnevezése**	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**Módosított előirányzat**	**Teljesítés (2024.12.31)**	**Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %**	**Eltérés (Utolsó mód.ei.-Teljesítés)**
I.	**B E V É T E L E K**					
1.1	Működési c.támog.ÁHT-on belülről /B1/	0	100 000	100 000	100,00%	0
1.2	Felhalmozási c.támog.ÁHT-on belülről /B2/	0	0	0	-	0
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	0	0	0	-	0
1.4	**Működési bevételek /B4/**	**2 720 974**	**3 339 846**	**3 339 846**	**100,00%**	**0**
1.4.1	Szolgáltatások értéke /B402/	0	0	0	-	0
1.4.2	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	2 720 974	3 232 413	3 232 413	100,00%	0
1.4.3	Ellátási díjak /B405/	0	0	0	-	0
1.4.4	Kiszámlázott áfa /B406/	0	0	0	-	0
1.4.5	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	0	0	0	-	0
1.4.6	Kamatbevételek /B408/	0	96 043	96 043	100,00%	0
1.4.7	Egyéb működési bevételek /B411/	0	11 390	11 390	100,00%	0
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	0	0	-	0
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	0	0	-	0
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	-	0
B 1-7	***I.1.1 - 1.7. Költségvetési bevételek:***	***2 720 974***	***3 439 846***	***3 439 846***	***100,00%***	***0***
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	0	9 736 308	9 736 308	100,00%	0
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**214 682 063**	**207 905 326**	**207 905 326**	**100,00%**	**0**
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	19 691 067	0	0	-	0
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	194 990 996	207 905 326	207 905 326	100,00%	0
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek:***	***214 682 063***	***217 641 634***	***217 641 634***	***100,00%***	***0***
	I. Bevételek összesen:	**217 403 037**	**221 081 480**	**221 081 480**	**100,00%**	**0**
II.	**K I A D Á SO K**					
2.1.1	**Működési kiadások**	**216 350 037**	**219 945 150**	**218 260 228**	**99,23%**	**1 684 922**
2.1.1.1	Személyi juttatás /K1/	163 933 058	168 272 458	168 272 458	100,00%	0
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	25 632 127	23 238 732	23 238 732	100,00%	0
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	26 784 852	28 433 960	26 749 038	94,07%	1 684 922
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	0	0	0	-	0
2.1.1.5	Egyéb működési célú kiadások /K5/	0	0	0	-	0
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**1 053 000**	**1 136 330**	**1 136 330**	**100,00%**	**0**
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	1 053 000	1 136 330	1 136 330	100,00%	0
2.1.2.2	Felújítás /K7/	0	0	0	-	0
2.1.2.3	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	0	0	0	-	0
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások:***	***217 403 037***	***221 081 480***	***219 396 558***	***99,24%***	***1 684 922***
2.2.1	Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/	0	0	0	-	0
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások:***	***0***	***0***	***0***	***-***	***0***
	II. Kiadások összesen:	**217 403 037**	**221 081 480**	**219 396 558**	**99,24%**	**1 684 922**
Költségv.bev.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-214 682 063	-217 641 634	-215 956 712		
Egyéb finansz.bev.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		214 682 063	217 641 634	217 641 634		
Egyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**1 684 922**		

Monori Petőfi Óvoda bevételei és kiadásai

Adatok forintban

Cím	Intézmény	133 Monori Petőfi Óvoda				
Alcím	**Feladat megnevezése**	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**Módosított előirányzat**	**Teljesítés (2024.12.31)**	**Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %**	**Eltérés (Utolsó mód.ei.- Teljesítés)**
I.	**B E V É T E L E K**					
1.1	Működési c.támog.ÁHT-on belülről /B1/	0	100 000	100 000	100,00%	0
1.2	Felhalmozási c.támog.ÁHT-on belülről /B2/	0	0	0	-	0
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	0	0	0	-	0
1.4	**Működési bevételek /B4/**	**10 000**	**199 273**	**199 273**	**100,00%**	**0**
1.4.1	Szolgáltatások értéke /B402/	0	0	0	-	0
1.4.2	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	10 000	0	0	-	0
1.4.3	Ellátási díjak /B405/	0	0	0	-	0
1.4.4	Kiszámlázott áfa /B406/	0	0	0	-	0
1.4.5	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	0	0	0	-	0
1.4.6	Kamatbevételek /B408/	0	99 607	99 607	100,00%	0
1.4.7	Egyéb működési bevételek /B411/	0	99 666	99 666	100,00%	0
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	0	0	-	0
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	0	0	-	0
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	-	0
B 1-7	***I.1.1 - 1.7. Költségvetési bevételek:***	***10 000***	***299 273***	***299 273***	***100,00%***	***0***
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	0	9 326 185	9 326 185	100,00%	0
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**250 036 037**	**226 663 811**	**226 663 811**	**100,00%**	**0**
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	33 896 161	6 969 290	6 969 290	100,00%	0
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	216 139 876	219 694 521	219 694 521	100,00%	0
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek:***	***250 036 037***	***235 989 996***	***235 989 996***	***100,00%***	***0***
	I. Bevételek összesen:	**250 046 037**	**236 289 269**	**236 289 269**	**100,00%**	**0**
II.	**K I A D Á S O K**					
2.1.1	**Működési kiadások**	**250 046 037**	**234 710 211**	**233 362 306**	**99,43%**	**1 347 905**
2.1.1.1	Személyi juttatás /K1/	196 244 689	185 708 577	185 708 577	100,00%	0
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	28 359 828	25 172 650	25 172 650	100,00%	0
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	25 441 520	23 828 984	22 481 079	94,34%	1 347 905
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	0	0	0	-	0
2.1.1.5	Egyéb működési célú kiadások /K5/	0	0	0	-	0
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**0**	**1 579 058**	**1 579 058**	**100,00%**	**0**
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	0	1 579 058	1 579 058	100,00%	0
2.1.2.2	Felújítás /K7/	0	0	0	-	0
2.1.2.3	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	0	0	0	-	0
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások:***	***250 046 037***	***236 289 269***	***234 941 364***	***99,43%***	***1 347 905***
2.2.1	Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/	0	0	0	-	0
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások:***	***0***	***0***	***0***	***-***	***0***
	II. Kiadások összesen:	**250 046 037**	**236 289 269**	**234 941 364**	**99,43%**	**1 347 905**
Költségv.bev.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-250 036 037	-235 989 996	-234 642 091		
Egyéb finansz.bev.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		250 036 037	235 989 996	235 989 996		
Egyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**1 347 905**		

Monori Napsugár Óvoda bevételei és kiadásai

Adatok forintban

Cím	Intézmény	134 Monori Napsugár Óvoda				
Alcím	**Feladat megnevezése**	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**Módosított előirányzat**	**Teljesítés (2024.12.31)**	**Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %**	**Eltérés (Utolsó mód.ei.- Teljesítés)**
I.	**B E V É T E L E K**					
1.1	Működési c.támog.ÁHT-on belülről /B1/	0	100 000	100 000	100,00%	0
1.2	Felhalmozási c.támog.ÁHT-on belülről /B2/	0	0	0	-	0
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	0	0	0	-	0
1.4	**Működési bevételek /B4/**	**0**	**3 963 426**	**3 963 426**	**100,00%**	**0**
1.4.1	Szolgáltatások értéke /B402/	0	0	0	-	0
1.4.2	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	0	43 834	43 834	100,00%	0
1.4.3	Ellátási díjak /B405/	0	0	0	-	0
1.4.4	Kiszámlázott áfa /B406/	0	0	0	-	0
1.4.5	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	0	0	0	-	0
1.4.6	Kamatbevételek /B408/	0	93 090	93 090	100,00%	0
1.4.7	Egyéb működési bevételek /B411/	0	3 826 502	3 826 502	100,00%	0
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	0	0	-	0
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	0	0	-	0
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	-	0
B 1-7	***I.1.1 - 1.7. Költségvetési bevételek:***	***0***	***4 063 426***	***4 063 426***	***100,00%***	***0***
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	0	2 670 875	2 670 875	100,00%	0
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**270 392 536**	**280 384 546**	**280 384 546**	**100,00%**	**0**
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	18 597 414	27 353 454	27 353 454	100,00%	0
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	251 795 122	253 031 092	253 031 092	100,00%	0
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek:***	***270 392 536***	***283 055 421***	***283 055 421***	***100,00%***	***0***
	I. Bevételek összesen:	**270 392 536**	**287 118 847**	**287 118 847**	**100,00%**	**0**
II.	**K I A D Á SO K**					
2.1.1	**Működési kiadások**	**270 392 536**	**285 284 586**	**284 243 909**	**99,64%**	**1 040 677**
2.1.1.1	Személyi juttatás /K1/	216 768 814	224 328 041	224 328 041	100,00%	0
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	33 996 053	33 862 546	33 862 546	100,00%	0
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	19 627 669	27 093 999	26 053 322	96,16%	1 040 677
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	0	0	0	-	0
2.1.1.5	Egyéb működési célú kiadások /K5/	0	0	0	-	0
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**0**	**1 834 261**	**1 834 261**	**100,00%**	**0**
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	0	1 834 261	1 834 261	100,00%	0
2.1.2.2	Felújítás /K7/	0	0	0	-	0
2.1.2.3	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	0	0	0	-	0
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások:***	***270 392 536***	***287 118 847***	***286 078 170***	***99,64%***	***1 040 677***
2.2.1	Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/	0	0	0	-	0
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások:***	***0***	***0***	***0***	***-***	***0***
	II. Kiadások összesen:	**270 392 536**	**287 118 847**	**286 078 170**	**99,64%**	**1 040 677**
Költségv.bev.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-270 392 536	-283 055 421	-282 014 744		
Egyéb finansz.bev.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		270 392 536	283 055 421	283 055 421		
Egyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**1 040 677**		

Monori Bölcsőde bevételei és kiadásai

Adatok forintban

Cím	Intézmény	140 Monori Bölcsőde				
Alcím	**Feladat megnevezése**	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**Módosított előirányzat**	**Teljesítés (2024.12.31)**	**Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %**	**Eltérés (Utolsó mód.ei.-Teljesítés)**
I.	**B E V É T E L E K**					
1.1	Működési c.támog.ÁHT-on belülről /B1/	0	150 000	150 000	100,00%	0
1.2	Felhalmozási c.támog.ÁHT-on belülről /B2/	0	0	0	-	0
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	0	0	0	-	0
1.4	**Működési bevételek /B4/**	**19 237 000**	**24 898 577**	**24 898 577**	**100,00%**	**0**
1.4.1	Szolgáltatások értéke /B402/	0	0	0	-	0
1.4.2	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	0	1 423	1 423	100,00%	0
1.4.3	Ellátási díjak /B405/	19 237 000	24 715 100	24 715 100	100,00%	0
1.4.4	Kiszámlázott áfa /B406/	0	0	0	-	0
1.4.5	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	0	0	0	-	0
1.4.6	Kamatbevételek /B408/	0	92 557	92 557	100,00%	0
1.4.7	Egyéb működési bevételek /B411/	0	89 497	89 497	100,00%	0
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	0	0	-	0
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	0	0	-	0
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	-	0
B 1-7	***I.1.1 - 1.7. Költségvetési bevételek:***	***19 237 000***	***25 048 577***	***25 048 577***	***100,00%***	***0***
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	0	4 348 918	4 348 918	100,00%	0
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**374 156 723**	**374 992 039**	**374 992 039**	**100,00%**	**0**
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	56 848 757	46 459 933	46 459 933	100,00%	0
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	317 307 966	328 532 106	328 532 106	100,00%	0
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek:***	***374 156 723***	***379 340 957***	***379 340 957***	***100,00%***	***0***
	I. Bevételek összesen:	**393 393 723**	**404 389 534**	**404 389 534**	**100,00%**	**0**
II.	**K I A D Á S O K**					
2.1.1	**Működési kiadások**	**392 441 223**	**404 127 541**	**402 299 320**	**99,55%**	**1 828 221**
2.1.1.1	Személyi juttatás /K1/	297 740 686	308 197 672	308 197 672	100,00%	0
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	45 990 918	48 100 039	48 100 039	100,00%	0
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	48 709 619	47 829 830	46 001 609	96,18%	1 828 221
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	0	0	0	-	0
2.1.1.5	Egyéb működési célú kiadások /K5/	0	0	0	-	0
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**952 500**	**261 993**	**261 993**	**100,00%**	**0**
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	952 500	261 993	261 993	100,00%	0
2.1.2.2	Felújítás /K7/	0	0	0	-	0
2.1.2.3	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	0	0	0	-	0
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások:***	***393 393 723***	***404 389 534***	***402 561 313***	***99,55%***	***1 828 221***
2.2.1	Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/	0	0	0	-	0
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások:***	***0***	***0***	***0***	***-***	***0***
	II. Kiadások összesen:	**393 393 723**	**404 389 534**	**402 561 313**	**99,55%**	**1 828 221**
Költségv.bev.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-374 156 723	-379 340 957	-377 512 736		
Egyéb finansz.bev.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		374 156 723	379 340 957	379 340 957		
Egyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**1 828 221**		

Monori Gondozási Központ bevételei és kiadásai

Adatok forintban

Cím	Intézmény	150 Monori Gondozási Központ				
Alcím	**Feladat megnevezése**	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**Módosított előirányzat**	**Teljesítés (2024.12.31)**	**Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %**	**Eltérés (Utolsó mód.ei.-Teljesítés)**
I.	**B E V É T E L E K**					
1.1	Működési c.támog.ÁHT-on belülről /B1/	32 557 536	38 665 721	38 665 721	100,00%	0
1.2	Felhalmozási c.támog.ÁHT-on belülről /B2/	0	564 684	564 684	100,00%	0
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	0	0	0	-	0
1.4	**Működési bevételek /B4/**	**44 291 425**	**42 862 718**	**42 862 718**	**100,00%**	**0**
1.4.1	Szolgáltatások értéke /B402/	0	0	0	-	0
1.4.2	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	28 921	1 406	1 406	100,00%	0
1.4.3	Ellátási díjak /B405/	39 049 224	36 966 013	36 966 013	100,00%	0
1.4.4	Kiszámlázott áfa /B406/	5 213 280	5 608 465	5 608 465	100,00%	0
1.4.5	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	0	0	0	-	0
1.4.6	Kamatbevételek /B408/	0	236 402	236 402	100,00%	0
1.4.7	Egyéb működési bevételek /B411/	0	50 432	50 432	100,00%	0
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	0	0	-	0
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	0	0	-	0
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	-	0
B 1-7	***I.1.1 - 1.7. Költségvetési bevételek:***	***76 848 961***	***82 093 123***	***82 093 123***	***100,00%***	***0***
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	0	1 604 316	1 604 316	100,00%	0
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**190 371 353**	**183 615 416**	**183 615 416**	**100,00%**	**0**
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	111 851 823	80 780 716	80 780 716	100,00%	0
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	78 519 530	102 834 700	102 834 700	100,00%	0
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek:***	***190 371 353***	***185 219 732***	***185 219 732***	***100,00%***	***0***
	I. Bevételek összesen:	**267 220 314**	**267 312 855**	**267 312 855**	**100,00%**	**0**
II.	**K I A D Á SO K**					
2.1.1	**Működési kiadások**	**261 505 314**	**261 597 855**	**261 491 039**	**99,96%**	**106 816**
2.1.1.1	Személyi juttatás /K1/	161 009 814	172 044 129	172 044 129	100,00%	0
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	23 935 562	25 625 090	25 625 090	100,00%	0
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	76 559 938	63 413 377	63 306 561	99,83%	106 816
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	0	0	0	-	0
2.1.1.5	Egyéb működési célú kiadások /K5/	0	515 259	515 259	-	0
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**5 715 000**	**5 715 000**	**1 215 006**	**21,26%**	**4 499 994**
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	5 715 000	5 715 000	1 215 006	21,26%	4 499 994
2.1.2.2	Felújítás /K7/	0	0	0	-	0
2.1.2.3	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	0	0	0	-	0
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások:***	***267 220 314***	***267 312 855***	***262 706 045***	***98,28%***	***4 606 810***
2.2.1	Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/	0	0	0	-	0
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások:***	***0***	***0***	***0***	***-***	***0***
	II. Kiadások összesen:	**267 220 314**	**267 312 855**	**262 706 045**	**98,28%**	**4 606 810**
Költségv.bev.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-190 371 353	-185 219 732	-180 612 922		
Egyéb finansz.bev.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		190 371 353	185 219 732	185 219 732		
Egyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**4 606 810**		

Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás bevételei és kiadásai

Adatok forintban

Cím	Intézmény	160 Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás				
Alcím	**Feladat megnevezése**	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**Módosított előirányzat**	**Teljesítés (2024.12.31)**	**Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %**	**Eltérés (Utolsó mód.ei.-Teljesítés)**
I.	**B E V É T E L E K**					
1.1	Működési c.támog.ÁHT-on belülről /B1/	0	273 467	273 467	100,00%	0
1.2	Felhalmozási c.támog.ÁHT-on belülről /B2/	0	0	0	-	0
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	0	0	0	-	0
1.4	**Működési bevételek /B4/**	**4 508 346**	**4 216 731**	**4 216 731**	**100,00%**	**0**
1.4.1	Szolgáltatások értéke /B402/	522 440	642 810	642 810	100,00%	0
1.4.2	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	3 719 598	3 094 537	3 094 537	100,00%	0
1.4.3	Ellátási díjak /B405/	0	0	0	-	0
1.4.4	Kiszámlázott áfa /B406/	0	0	0	-	0
1.4.5	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	0	0	0	-	0
1.4.6	Kamatbevételek /B408/	0	124 909	124 909	100,00%	0
1.4.7	Egyéb működési bevételek /B411/	266 308	354 475	354 475	100,00%	0
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	0	0	-	0
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	16 180	16 180	100,00%	0
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	-	0
B 1-7	***I.1.1 - 1.7. Költségvetési bevételek:***	***4 508 346***	***4 506 378***	***4 506 378***	***100,00%***	***0***
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	0	7 227 744	7 227 744	100,00%	0
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**51 096 081**	**46 369 408**	**46 369 408**	**100,00%**	**0**
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	21 497 427	10 683 603	10 683 603	100,00%	0
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	29 598 654	35 685 805	35 685 805	100,00%	0
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek:***	***51 096 081***	***53 597 152***	***53 597 152***	***100,00%***	***0***
	I. Bevételek összesen:	**55 604 427**	**58 103 530**	**58 103 530**	**100,00%**	**0**
II.	**K I A D Á SO K**					
2.1.1	**Működési kiadások**	**50 376 048**	**51 484 892**	**50 306 347**	**97,71%**	**1 178 545**
2.1.1.1	Személyi juttatás /K1/	32 149 728	34 081 753	34 081 753	100,00%	0
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	4 413 838	4 893 334	4 893 334	100,00%	0
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	13 812 482	12 509 805	11 331 260	90,58%	1 178 545
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	0	0	0	-	0
2.1.1.5	Egyéb működési célú kiadások /K5/	0	0	0	-	0
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**5 228 379**	**6 618 638**	**6 618 638**	**100,00%**	**0**
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	5 228 379	6 618 638	6 618 638	100,00%	0
2.1.2.2	Felújítás /K7/	0	0	0	-	0
2.1.2.3	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	0	0	0	-	0
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások:***	***55 604 427***	***58 103 530***	***56 924 985***	***97,97%***	***1 178 545***
2.2.1	Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/	0	0	0	-	0
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások:***	***0***	***0***	***0***	***-***	***0***
	II. Kiadások összesen:	**55 604 427**	**58 103 530**	**56 924 985**	**97,97%**	**1 178 545**
Költségv.bev.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-51 096 081	-53 597 152	-52 418 607		
Egyéb finansz.bev.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		51 096 081	53 597 152	53 597 152		
Egyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**1 178 545**		

Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat bevételei és kiadásai

Adatok forintban

Cím	Intézmény	170 Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat				
Alcím	**Feladat megnevezése**	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**Módosított előirányzat**	**Teljesítés (2024.12.31)**	**Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %**	**Eltérés (Utolsó mód.ei.-Teljesítés)**
I.	**B E V É T E L E K**					
1.1	Működési c.támog.ÁHT-on belülről /B1/	7 222 654	8 824 003	8 824 003	100,00%	0
1.2	Felhalmozási c.támog.ÁHT-on belülről /B2/	0	0	0	-	0
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	0	0	0	-	0
1.4	**Működési bevételek /B4/**	**118 000**	**537 241**	**537 241**	**100,00%**	**0**
1.4.1	Szolgáltatások értéke /B402/	0	0	0	-	0
1.4.2	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	118 000	62 265	62 265	100,00%	0
1.4.3	Ellátási díjak /B405/	0	0	0	-	0
1.4.4	Kiszámlázott áfa /B406/	0	0	0	-	0
1.4.5	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	0	0	0	-	0
1.4.6	Kamatbevételek /B408/	0	1	1	100,00%	0
1.4.7	Egyéb működési bevételek /B411/	0	474 975	474 975	100,00%	0
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	0	0	-	0
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	0	0	-	0
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	-	0
B 1-7	***I.1.1 - 1.7. Költségvetési bevételek:***	***7 340 654***	***9 361 244***	***9 361 244***	***100,00%***	***0***
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	0	982 001	982 001	100,00%	0
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**224 418 888**	**281 428 148**	**281 428 148**	**100,00%**	**0**
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	42 952 174	40 051 642	40 051 642	100,00%	0
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	181 466 714	241 376 506	241 376 506	100,00%	0
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek:***	***224 418 888***	***282 410 149***	***282 410 149***	***100,00%***	***0***
	I. Bevételek összesen:	**231 759 542**	**291 771 393**	**291 771 393**	**100,00%**	**0**
II.	**K I A D Á S O K**					
2.1.1	**Működési kiadások**	**231 759 542**	**290 527 478**	**289 972 636**	**99,81%**	**554 842**
2.1.1.1	Személyi juttatás /K1/	184 055 614	235 690 923	235 690 923	100,00%	0
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	29 729 486	35 927 001	35 927 001	100,00%	0
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	17 974 442	16 744 795	16 189 953	96,69%	554 842
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	0	0	0	-	0
2.1.1.5	Egyéb működési célú kiadások /K5/	0	2 164 759	2 164 759	100,00%	0
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**0**	**1 243 915**	**1 243 915**	**100,00%**	**0**
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	0	1 243 915	1 243 915	100,00%	0
2.1.2.2	Felújítás /K7/	0	0	0	-	0
2.1.2.3	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	0	0	0	-	0
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások:***	***231 759 542***	***291 771 393***	***291 216 551***	***99,81%***	***554 842***
2.2.1	Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/	0	0	0	-	0
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások:***	***0***	***0***	***0***	***-***	***0***
	II. Kiadások összesen:	**231 759 542**	**291 771 393**	**291 216 551**	**99,81%**	**554 842**
Költségv.bev.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-224 418 888	-282 410 149	-281 855 307		
Egyéb finansz.bev.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		224 418 888	282 410 149	282 410 149		
Egyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**554 842**		

KÖVÁL Monori Városüzemeltetés bevételei és kiadásai

Adatok forintban

Cím	Intézmény	180 KÖVÁL Monori Városüzemeltetés				
Alcím	**Feladat megnevezése**	**2024.évi Eredeti előirányzat**	**Módosított előirányzat**	**Teljesítés (2024.12.31)**	**Index (Teljesítés/Utolsó mód.ei.) %**	**Eltérés (Utolsó mód.ei.-Teljesítés)**
I.	**B E V É T E L E K**					
1.1	Működési c.támog.ÁHT-on belülről /B1/	0	0	0	-	0
1.2	Felhalmozási c.támog.ÁHT-on belülről /B2/	0	0	0	-	0
1.3	Közhatalmi bevételek /B3/	0	0	0	-	0
1.4	**Működési bevételek /B4/**	**332 685 318**	**446 253 809**	**447 638 259**	**100,31%**	**-1 384 450**
1.4.1	Készletértékesítés ellenértéke /B401/ és Szolgáltatások értéke /B402/	147 607 495	192 708 032	192 708 032	100,00%	0
1.4.2	Közvetített szolgáltatások értéke /B403/	2 963 208	1 720 058	1 720 058	100,00%	0
1.4.3	Ellátási díjak /B405/	112 944 637	145 480 688	145 480 688	100,00%	0
1.4.4	Kiszámlázott áfa /B406/	55 989 111	91 249 727	91 249 727	100,00%	0
1.4.5	Általános forgalmi adó visszatérítése /B407/	13 180 867	12 170 000	13 489 000	110,84%	-1 319 000
1.4.6	Kamatbevételek /B408/	0	431 324	431 324	100,00%	0
1.4.7	Biztosító által fizetett kártérítés /B410/ és Egyéb működési bevételek /B411/	0	2 493 980	2 559 430	102,62%	-65 450
1.5	Felhalmozási bevételek /B5/	0	0	0	-	0
1.6	Működési célú átvett pénzeszközök /B6/	0	0	0	-	0
1.7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök /B7/	0	0	0	-	0
B 1-7	***I.1.1 - 1.7. Költségvetési bevételek:***	***332 685 318***	***446 253 809***	***447 638 259***	***100,31%***	***-1 384 450***
1.8.1.3	Maradvány igénybevétele /B813/	0	23 551 910	23 551 910	100,00%	0
1.8.1.6	**Központi-, irányítószervi támogatás /B816/**	**768 198 326**	**678 910 070**	**678 910 070**	**100,00%**	**0**
1.8.1.6.1	Irányító szervtől kapott támogatás	401 159 410	309 122 388	309 122 388	100,00%	0
1.8.1.6.2	Központi támogatás átadás	367 038 916	369 787 682	369 787 682	100,00%	0
B 8	***I.1.8 Finanszírozási bevételek:***	***768 198 326***	***702 461 980***	***702 461 980***	***100,00%***	***0***
	I. Bevételek összesen:	**1 100 883 644**	**1 148 715 789**	**1 150 100 239**	**100,12%**	**-1 384 450**
II.	**K I A D Á SO K**					
2.1.1	**Működési kiadások**	**1 084 373 294**	**1 059 582 796**	**1 052 389 472**	**99,32%**	**7 193 324**
2.1.1.1	Személyi juttatás /K1/	386 276 988	383 108 532	383 108 532	100,00%	0
2.1.1.2	Munkaadót terhelő járulékok /K2/	60 560 818	55 979 446	55 979 446	100,00%	0
2.1.1.3	Dologi kiadások /K3/	637 535 488	620 454 818	613 261 494	98,84%	7 193 324
2.1.1.4	Ellátottak pénzbeli juttatásai /K4/	0	0	0	-	0
2.1.1.5	Egyéb működési célú kiadások /K5/	0	40 000	40 000	100,00%	0
2.1.2	**Felhalmozási kiadások**	**16 510 350**	**89 132 993**	**36 547 861**	**41,00%**	**52 585 132**
2.1.2.1	Beruházási kiadások /K6/	13 436 950	89 132 993	36 547 861	41,00%	52 585 132
2.1.2.2	Felújítás /K7/	3 073 400	0	0	-	0
2.1.2.3	Egyéb felhalmozási célú kiadások /K8/	0	0	0	-	0
K 1-8	***II.2.1 Költségvetési kiadások:***	***1 100 883 644***	***1 148 715 789***	***1 088 937 333***	***94,80%***	***59 778 456***
2.2.1	Belföldi finanszírozás kiadásai /K91/	0	0	0	-	0
K 9	***II.2.2 Finanszírozási kiadások:***	***0***	***0***	***0***	***-***	***0***
	II. Kiadások összesen:	**1 100 883 644**	**1 148 715 789**	**1 088 937 333**	**94,80%**	**59 778 456**
Költségv.bev.és kiadások egyenl. /(I.1.1-1.7) - II.2.1/:		-768 198 326	-702 461 980	-641 299 074		
Egyéb finansz.bev.és kiadások egyenl. /I.1.8 - II.2.2/:		768 198 326	702 461 980	702 461 980		
Egyenlegek egyenlege /I. - II./ (ha "-": forráshiány, ha "+": forrástöbblet):		**0**	**0**	**61 162 906**		

Monor Város Önkormányzat 2024. évi közszolgálati létszámadatai

Adatok főben

Cím	100 Monor Város Önkormányzata Feladat megnevezése	2024.évi Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Megjegyzés
110	***Önkormányzat és szakfeladatai***			
	Polgármester, alpolgármester	2,00	2,00	
	Védőnők	11,00	11,00	
	Közalkalmazottak /mezőőrök/	2,00	2,00	
	Rehab.állományú dolgozók	0,00	0,00	
	Közfoglalkoztatottak	0,00	0,00	
	Összesen:	**15,00**	**15,00**	
120	***Monori Polgármesteri Hivatal***			
	Jegyző, aljegyző	2,00	2,00	
	Irodavezetők	2,00	2,00	
	Köztisztviselők: - ügyintéző	39,00	39,00	
	- ügykezelő	3,00	3,00	
	Mt.hatálya alá tart.dolgozók	7,00	7,00	
	Közfoglalkoztatottak	0,00	0,00	
	Összesen:	**53,00**	**53,00**	
130	***Óvodák***			
131	***Monori Kossuth Lajos Óvoda***			
	Intézményvezető és helyettes	3,00	3,00	
	Főfoglalkozású óvónő	14,00	14,00	
	Pedagógiai asszisztens	6,00	6,00	1+1 fő 2024.08.31-ig
	Gyógypedagógiai asszisztens	0,00	0,00	
	Főfoglalkozású dajka	8,00	8,00	
	Óvodatitkár	1,00	1,00	
	Gazdasági-, ügyvit.- és egyéb alkalm.	0,00	0,00	
	Főfoglalkozású konyhai kisegítő	2,00	2,00	
	Takarító	1,00	1,00	
	Karbantartó	1,00	1,00	
	Rehab.dolgozó	0,00	0,00	
	Összesen:	**36,00**	**36,00**	
132	***Monori Tesz-Vesz Óvoda***			
	Intézményvezető és helyettes	2,00	2,00	
	Főfoglalkozású óvónő	11,00	11,00	
	Pedagógiai asszisztens	5,00	5,00	1+1 fő 2024.08.31-ig
	Gyógypedagógiai asszisztens	0,00	0,00	
	Főfoglalkozású dajka	6,00	6,00	
	Óvodatitkár	1,00	1,00	
	Gazdasági-, ügyvit.- és egyéb alkalm.	0,00	0,00	
	Főfoglalkozású konyhai kisegítő	1,00	1,00	
	Takarító	1,50	1,50	1+1 fő 2024.08.31-ig
	Karbantartó	1,00	1,00	
	Rehab.dolgozó	0,00	0,00	
	Összesen:	**28,50**	**28,50**	
133	***Monori Petőfi Óvoda***			
	Intézményvezető és helyettes	2,00	2,00	
	Főfoglalkozású óvónő	13,00	13,00	
	Pedagógiai asszisztens	4,00	4,00	2 fő 2024.08.31-ig
	Gyógypedagógiai asszisztens	0,00	0,00	
	Főfoglalkozású dajka	7,00	7,00	
	Óvodatitkár	1,00	1,00	
	Gazdasági-, ügyvit.- és egyéb alkalm.	0,00	0,00	
	Főfoglalkozású konyhai kisegítő	2,00	2,00	
	Takarító	2,50	2,50	

Cím	100 Monor Város Önkormányzata	2024.évi Eredeti	Módosított	Megjegyzés
	Karbantartó	1,00	1,00	
	Rehab.dolgozó	0,00	0,00	
	Összesen:	**32,50**	**32,50**	
134	***Monori Napsugár Óvoda***			
	Intézményvezető és helyettes	3,00	3,00	
	Főfoglalkozású óvónő	14,00	14,00	
	Pedagógiai asszisztens	5,00	5,00	2+2 fő 2024.08.31-ig
	Gyógypedagógiai asszisztens	0,00	0,00	
	Főfoglalkozású dajka	8,00	8,00	
	Óvodatitkár	1,00	1,00	
	Gazdasági-, ügyvit.- és egyéb alkalm.	0,00	0,00	
	Főfoglalkozású konyhai kisegítő	2,00	2,00	
	Takarító	2,00	2,00	
	Karbantartó	1,00	1,00	
	Rehab.dolgozó	0,00	0,00	
	Összesen:	**36,00**	**36,00**	
135	***Monori Szivárvány Óvoda***			
	Intézményvezető és helyettes	0,00	0,00	
	Főfoglalkozású óvónő	0,00	0,00	
	Pedagógiai asszisztens	0,00	0,00	
	Gyógypedagógiai asszisztens	0,00	0,00	
	Főfoglalkozású dajka	0,00	0,00	
	Óvodatitkár	0,00	0,00	
	Gazdasági-, ügyvit.- és egyéb alkalm.	0,00	0,00	
	Főfoglalkozású konyhai kisegítő	0,00	0,00	
	Takarító	0,00	0,00	
	Karbantartó	0,00	0,00	
	Rehab.dolgozó	0,00	0,00	
	Összesen:	**0,00**	**0,00**	
130	***Óvodák összesen***			
	Intézményvezető és helyettes	10,00	10,00	
	Főfoglalkozású óvónő	52,00	52,00	
	Pedagógiai asszisztens	20,00	20,00	
	Gyógypedagógiai asszisztens	0,00	0,00	
	Főfoglalkozású dajka	29,00	29,00	
	Óvodatitkár	4,00	4,00	
	Gazdasági-, ügyvit.- és egyéb alkalm.	0,00	0,00	
	Főfoglalkozású konyhai kisegítő	7,00	7,00	
	Takarító	7,50	7,00	
	Karbantartó	4,00	4,00	
	Rehab.dolgozó	0,00	0,00	
	Összesen:	**133,50**	**133,00**	
140	***Monori Bölcsöde***			
	Intézményvezető	1,00	1,00	
	Kisgyermeknevelő	33,00	33,00	
	Bölcsődei dajka	7,00	7,00	
	Karbantartó	1,00	1,00	
	Takarító	0,00	0,00	
	Élelmezésben dolgozók	5,50	5,50	
	Összesen:	**47,50**	**47,50**	
150	***Monori Gondozási Központ***			
	Intézményvezető	1,00	1,00	
	Gondozónő	28,00	28,00	
	Gazdasági-, ügyvit.- és egyéb alkalm.	3,00	3,00	
	Élelmezésben dolgozók	1,00	1,00	
	Összesen:	**33,00**	**33,00**	

Cím	100 Monor Város Önkormányzata	2024.évi Eredeti	Módosított	Megjegyzés
160	***Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás***			
	Intézményvezető	1,00	1,00	
	Könyvtáros	4,00	4,00	
	Takarító	0,50	0,50	
	Összesen:	**5,50**	**5,50**	
170	***Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat***			
	Intézményvezető- közös	1,00	1,00	
	Adminisztrátor - közös	1,00	1,00	
	Szociális asszisztens - közös	1,00	1,00	
	Központ - Esetmenedzser	10,00	10,00	
	- Óvodai- és iskolai szociális segítő	10,00	10,00	
	- Családterapeuta	0,50	0,50	
	- Fejlesztő pedagógus	0,50	0,50	
	- Takarító	0,50	0,50	
	- Utcai szociális munka	0,50	0,50	
	Központ összesen:	**22,00**	**22,00**	
	Szolgálat - Családsegítő	12,00	12,00	
	Összesen:	**37,00**	**37,00**	
180	***Kövál Monori Városüzemeltetés***			
	Intézményvezető	1,00	1,00	
	Ágazatvezető	3,00	3,00	
	Igazgatás	3,00	3,00	
	Városüzemeltetés	22,00	22,00	
	Uszoda	11,25	11,25	
	Élelmezés	31,50	31,50	
	Szociális feladat	1,00	1,00	
	Temető	3,00	3,00	
	Belső piac	1,50	1,50	
	Külső piac	0,00	0,00	
	Egészségház	0,00	0,00	
	MÁV állomás	0,00	0,00	
	Parkoló üzemeltetés	1,00	1,00	
	Összesen:	**78,25**	**78,25**	
	Önkormányzat összesen:	***402,75***	***402,25***	

20. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

Könyvviteli mérleg szerinti vagyonkimutatás

Adatok ezer forintban

ESZKÖZÖK	Sorszám	Előző évi könyv szerinti állományi érték	Tárgyévi könyv szerinti állományi érték	Index /%/ /100 % = Előző év/	Tárgyévi könyv szerinti állományi érték											
					Önkor-mányzat	Monori Polgármesteri Hivatal	Monori Kossuth Óvoda	Monori Tesz-Vesz Óvoda	Monori Petőfi Óvoda	Monori Napsugár Óvoda	Monori Szivárvány Óvoda	Monori Bölcsőde	Monori Gondozási Központ	Dr. Borzsák I. Városi Könyvtár	CsaSe	Kövál Monori Város-üzemeltetés
I. Immateriális javak	**1**	**174 260**	**113 979**	**65,41**	**113 970**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9**	**0**	
II. Tárgyi eszközök	**2**	**14 904 866**	**14 482 015**	**97,16**	**14 067 376**	**4 718**	**421**	**0**	**39**	**937**	**0**	**563**	**1 144**	**80**	**119**	**406 618**
II./1. Törzsvagyon	3	13 089 510	**12 802 461**	**97,81**	**12 796 932**	0	0	0	0	0	0	0	456	0	0	5 073
a./ Forgalomképtelen ingatlanok	**4**	**6 596 984**	**6 595 372**	**99,98**	**6 595 372**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Út-, híd-, járda-, alul- és felüljárók	5	2 051 156	2 037 131	99,32	2 037 131	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Földterület	6	4 280 920	4 281 523	100,01	4 281 523	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Parkok-, játszóterek	7	252 477	245 491	97,23	245 491	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Folyók-, vízfolyások-, természetes- és mest.tavak	8	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Árvízvédelmi töltések-, belvízcsatornák	9	7 166	6 346	88,56	6 346	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Egyéb ingatlanok	10	5 265	24 881	472,57	24 881	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Folyamatban levő ingatlan beruházás, felújítás	11	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b./ Korlátozottan forgalomképes ingatlanok	**12**	**6 492 526**	**6 207 089**	**95,60**	**6 201 560**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**456**	**0**	**0**	**5 073**
1. Vízellátás közművei	13	87 158	83 401	95,69	83 401	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Szennyvíz- és csapadékvíz elvezetés közművei	14	2 700	2 362	87,48	2 362	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Távhőellátás	15	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Közművek védterületei	16	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Intézmények ingatlanai	17	2 224 812	2 061 552	92,66	2 057 939	0	0	0	0	0	0	0	456	0	0	3 157
6. Sportlétesítmények	18	14 782	14 113	95,47	14 113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. AT földterületei és telkei	19	672 579	512 565	76,21	512 565	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Középületek és hozzájuk tartozó földek	20	3 333 685	3 298 468	98,94	3 297 702	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	766

9. Műemlékek	21	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Védett természeti területek	22	34 014	32 362	0,00	32 362	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Folyamatban levő ingatlan beruházás	23	122 796	202 266	164,72	201 116	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 150
II./2. Forgalomképes ingatlanok	**24**	**1 093 981**	**1 086 136**	**99,28**	**755 771**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**330 365**
1. Telkek-, zártkerti- és külterületi földterületek	25	734 336	733 733	99,92	713 733	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20 000
2. Épületek	26	359 645	352 403	97,99	42 038	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	310 365
3. Folyamatban lévő ingatlan beruházás	27	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II./3. Egyéb tárgyi eszközök	**28**	706 323	**593 418**	**84,02**	**514 673**	**4 718**	**421**	**0**	**39**	**937**	**0**	**563**	**688**	**80**	**119**	**71 180**
1. Gépek-, berendezések-, felszerelések	29	691 542	581 173	84,04	513 984	339	421	0	39	937	0	563	688	80	119	64 003
2. Járművek	30	13 261	10 725	0,00	0	3 572	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7 153
3. Képzőművészeti alkotások	31	1 496	1 496	100,00	689	807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Folyamatban lévő beruházások	32	24	24	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	24
II./4. Beruházásra adott előlegek	**33**	**15 052**	**0**	**0,00**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
III. Befektetett pénzügyi eszközök	**34**	**52 900**	**1 045 490**	**1 976,35**	**1 045 490**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Tartós részesedés	35	52 900	52 900	100,00	52 900	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Tartósan adott kölcsönök	36	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Egyéb hosszú lejáratú követelések	37	0	992 590	-	992 590	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV. Üzemelt.-re-, kez.-re átadott, konc.-ba adott eszközök	**38**	**4 829 394**	**4 744 495**	**98,24**	**4 744 495**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A.) NEMZETI VAGYONBA TART.BEF.ESZK.ÖSSZ.:	**39**	**19 961 420**	**20 385 979**	**102,13**	**19 971 331**	**4 718**	**421**	**0**	**39**	**937**	**0**	**563**	**1 144**	**89**	**119**	**406 618**
I. Készletek	40	11 022	11 545	104,75	0	0	0	0	0	0	0	442	0	0	0	11 103
II. Értékpapírok	41	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.) NEMZETI VAGYONBA TARTOZÓ FORGÓESZKÖZÖK ÖSSZ.:	**42**	**11 022**	**11 545**	**104,75**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**442**	**0**	**0**	**0**	**11 103**
I. Lekötött bankbetétek	43	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Pénztárak, csekkek, betétkönyvek	44	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Forintszámlák	45	2 189 850	1 198 867	54,75	1 152 999	1 068	967	1 063	974	1 069	0	975	2 745	1 157	1 131	34 719
IV. Devizaszámlák	46	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.) PÉNZESZKÖZÖK ÖSSZESEN:	**47**	**2 189 850**	**1 198 867**	**54,75**	**1 152 999**	**1 068**	**967**	**1 063**	**974**	**1 069**	**0**	**975**	**2 745**	**1 157**	**1 131**	**34 719**
					0-ra leírt, de használatban lévő eszközök állománya											
Immateriális javak		102 418	166 457	162,53	129 808	32 303	28	83	86	27		144		51	797	3 130
Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok		114 563	115 556	100,87	111 314	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 242
Gépek-, berendezések-, felszerelések		547 437	558 358	101,99	354 618	52 356	8 144	7 490	5 499	9 451		9 762	6 224	18 225	13 632	72 957
Járművek		52 952	16 722	0,00	3 805	5 853	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7 064
		0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Összesen:		**817 370**	**857 093**	**104,86**	**599 545**	**90 512**	**8 172**	**7 573**	**5 585**	**9 478**	**0**	**9 906**	**6 224**	**18 276**	**14 429**	**87 393**

Monor Város Önkormányzatának és intézményeinek 2024. évi összevont mérlege

Adatok forintban

	Megnevezés	Előző időszak	Tárgyi időszak
01	A/I/1 Vagyoni értékű jogok	47 571 876	36 907 283
02	A/I/2 Szellemi termékek	126 688 994	77 071 642
04	**A/I Immateriális javak (=A/I/1+A/I/2+A/I/3)**	**174 260 870**	**113 978 925**
05	A/II/1 Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	18 890 088 750	18 430 826 119
06	A/II/2 Gépek, berendezések, felszerelések, járművek	706 300 848	593 393 943
08	A/II/4 Beruházások, felújítások	122 819 690	202 289 747
10	**A/II Tárgyi eszközök (=A/II/1+...+A/II/5)**	**19 719 209 288**	**19 226 509 809**
11	A/III/1 Tartós részesedések (=A/III/1a+…+A/III/1f)	52 900 000	52 900 000
14	A/III/1c - ebből: tartós részesedésel pénzügyi vállalkozásban	43 900 000	43 900 000
16	A/III/1e - ebből: egyéb tartós részesedések (kivéve befektetési jegyek)	9 000 000	9 000 000
18	A/III/2 Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok (>=A/III/2a+A/III/2/b)	0	992 590 000
19	A/III/2a - ebből: államkötvények	0	992 590 000
22	**A/III Befektetett pénzügyi eszközök (=A/III/1+A/III/2+A/III/3)**	**52 900 000**	**1 045 490 000**
29	**A) NEMZETI VAGYONBA TARTOZÓ BEFEKTETETT ESZKÖZÖK (=A/I+A/II+A/III+A/IV)**	**19 946 370 158**	**20 385 978 734**
30	B/I/1 Vásárolt készletek	11 022 113	11 547 360
35	**B/I Készletek (=B/I/1+…+B/I/5)**	**11 022 113**	**11 547 360**
45	**B) NEMZETI VAGYONBA TARTOZÓ FORGÓESZKÖZÖK (=B/I+B/II)**	**11 022 113**	**11 547 360**
53	C/III/1 Kincstáron kívüli forintszámlák	2 148 855 929	1 164 975 599
54	C/III/2 Kincstárban vezetett forintszámlák	41 002 767	33 890 812
55	**C/III Forintszámlák (=C/III/1+C/III/2)**	**2 189 858 696**	**1 198 866 411**
59	**C) PÉNZESZKÖZÖK (=C/I+…+C/IV)**	**2 189 858 696**	**1 198 866 411**
60	D/I/1 Költségvetési évben esedékes követelések működési célú támogatások bevételeire államháztartáson belülről (>=D/I/1a)	9 678 952	12 382 326
62	D/I/2 Költségvetési évben esedékes követelések felhalmozási célú támogatások bevételeire államháztartáson belülről (>=D/I/2a)	30 903	3 064
64	D/I/3 Költségvetési évben esedékes követelések közhatalmi bevételre (=D/I/3a+…+D/I/3f)	82 586 298	89 581 672
68	D/I/3d - ebből: költségvetési évben esedékes követelések vagyoni típusú adókra	4 806 437	8 673 292
69	D/I/3e - ebből: költségvetési évben esedékes követelések termékek és szolgáltatások adóira	70 571 512	55 740 536
70	D/I/3f - ebből: költségvetési évben esedékes követelések egyéb közhatalmi bevételekre	7 208 349	25 167 844
71	D/I/4 Költségvetési évben esedékes követelések működési bevételre (=D/I/4a+…+D/I/4i)	47 223 623	65 072 274
72	D/I/4a - ebből: költségvetési évben esedékes követelések készletértékesítés ellenértékére, szolgáltatások ellenértékére, közvetített szolgáltatások ellenértékére	9 436 653	11 651 792
73	D/I/4b - ebből: költségvetési évben esedékes követelések tulajdonosi bevételekre	10 791 842	15 247 586
74	D/I/4c - ebből: költségvetési évben esedékes követelések ellátási díjakra	3 273 364	1 505 694
75	D/I/4d - ebből: költségvetési évben esedékes követelések kiszámlázott általános forgalmi adóra	5 178 722	6 820 284
76	D/I/4e - ebből: költségvetési évben esedékes követelések általános forgalmi adó visszatérítésére	17 787 000	25 554 000
80	D/I/4i - ebből: költségvetési évben esedékes követelések egyéb működési bevételekre	756 042	4 292 918
81	D/I/5 Költségvetési évben esedékes követelések felhalmozási bevételre (=D/I/5a+…+D/I/5e)	15 691	0
83	D/I/5b - ebből: költségvetési évben esedékes követelések ingatlanok értékesítésére	15 691	0
87	D/I/6 Költségvetési évben esedékes követelések működési	549 081	469 987

	célú átvett pénzeszközre (>=D/I/6a+D/I/6b+D/I/6c)		
103	**D/I Költségvetési évben esedékes követelések (=D/I/1+…+D/I/8)**	**140 084 548**	**167 509 323**
108	D/II/3 Költségvetési évet követően esedékes követelések közhatalmi bevételre (=D/II/3a+…+D/II/3f)	693 084 900	838 937 865
112	D/II/3d - ebből: költségvetési évet követően esedékes követelések vagyoni típusú adókra	792 267	2 167 200
113	D/II/3e - ebből: költségvetési évet követően esedékes követelések termékek és szolgáltatások adóira	691 529 945	836 316 270
114	D/II/3f - ebből: költségvetési évet követően esedékes követelések egyéb közhatalmi bevételekre	762 688	454 395
115	D/II/4 Költségvetési évet követően esedékes követelések működési bevételre (=D/II/4a+…+D/II/4i)	56 933 257	16 796 023
116	D/II/4a - ebből: költségvetési évet követően esedékes követelések készletértékesítés ellenértékére, szolgáltatások ellenértékére, közvetített szolgáltatások ellenértékére	13 291 519	11 786 096
117	D/II/4b - ebből: költségvetési évet követően esedékes követelések tulajdonosi bevételekre	19 601 623	0
118	D/II/4c - ebből: költségvetési évet követően esedékes követelések ellátási díjakra	13 672 056	2 642 190
119	D/II/4d - ebből: költségvetési évet követően esedékes követelések kiszámlázott általános forgalmi adóra	10 368 059	2 284 837
124	D/II/4i - ebből: költségvetési évet követően esedékes követelések egyéb működési bevételekre	0	82 900
131	D/II/6 Költségvetési évet követően esedékes követelések működési célú átvett pénzeszközre (>=D/II/6a+D/II/6b+D/II/6c)	590 520	570 603
144	**D/II Költségvetési évet követően esedékes követelések (=D/II/1+…+D/II/8)**	**750 608 677**	**856 304 491**
145	D/III/1 Adott előlegek (=D/III/1a+…+D/III/1f)	25 589 950	25 006 710
147	D/III/1b - ebből: beruházásokra, felújításokra adott előlegek	15 051 957	21 452 700
149	D/III/1d - ebből: igénybe vett szolgáltatásra adott előlegek	0	86 693
150	D/III/1e - ebből: foglalkoztatottaknak adott előlegek	1 020 000	1 284 998
151	D/III/1f - ebből: túlfizetések, téves és visszajáró kifizetések	9 517 993	2 182 319
154	D/III/4 Forgótőke elszámolása	350 000	350 000
157	D/III/7 Folyósított, megelőlegezett társadalombiztosítási és családtámogatási ellátások elszámolása	894 957	1 813 840
160	**D/III Követelés jellegű sajátos elszámolások (=D/III/1+…+D/III/9)**	**26 834 907**	**27 170 550**
161	**D) KÖVETELÉSEK (=D/I+D/II+D/III)**	**917 528 132**	**1 050 984 364**
162	E/I/1 Adott előleghez kapcsolódó előzetesen felszámított levonható általános forgalmi adó	0	5 582 046
163	E/I/2 Más előzetesen felszámított levonható általános forgalmi adó	24 917 820	24 159 545
164	E/I/3 Adott előleghez kapcsolódó előzetesen felszámított nem levonható általános forgalmi adó	4 064 028	233 591
165	E/I/4 Más előzetesen felszámított nem levonható általános forgalmi adó	-4 064 028	-233 591
166	**E/I Előzetesen felszámított általános forgalmi adó elszámolása (=E/I/1+…+E/I/4)**	**24 917 820**	**29 741 591**
167	E/II/1 Kapott előleghez kapcsolódó fizetendő általános forgalmi adó	-1 080 000	-1 080 000
168	E/II/2 Más fizetendő általános forgalmi adó	-20 737 444	-14 589 579
169	**E/II Fizetendő általános forgalmi adó elszámolása (=E/II/1+E/II/2)**	**-21 817 444**	**-15 669 579**
173	**E) EGYÉB SAJÁTOS ELSZÁMOLÁSOK (=E/I+E/II+E/III)**	**3 100 376**	**14 072 012**
174	F/1 Eredményszemléletű bevételek aktív időbeli elhatárolása	0	48 835 428
175	F/2 Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	11 780 082	4 921 479
177	**F) AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK (=F/1+F/2+F/3)**	**11 780 082**	**53 756 907**
178	**ESZKÖZÖK ÖSSZESEN (=A+B+C+D+E+F)**	**23 079 659 557**	**22 715 205 788**
179	G/I Nemzeti vagyon induláskori értéke	14 895 799 962	14 895 799 962
180	G/II Nemzeti vagyon változásai	-458 014 973	-919 315 005
181	G/III Egyéb eszközök induláskori értéke és változásai	455 788 718	455 788 718
182	G/IV Felhalmozott eredmény	430 185 346	1 210 079 403
184	G/VI Mérleg szerinti eredmény	779 894 057	410 171 260

185	**G/ SAJÁT TŐKE (= G/I+…+G/VI)**	**16 103 653 110**	**16 052 524 338**
186	H/I/1 Költségvetési évben esedékes kötelezettségek személyi juttatásokra	21 528	0
188	H/I/3 Költségvetési évben esedékes kötelezettségek dologi kiadásokra	162 688	806 169
190	H/I/5 Költségvetési évben esedékes kötelezettségek egyéb működési célú kiadásokra (>=H/I/5a+H/I/5b)	423 318	0
193	H/I/6 Költségvetési évben esedékes kötelezettségek beruházásokra	3 434 918	0
194	H/I/7 Költségvetési évben esedékes kötelezettségek felújításokra	15 744 438	2 486 390
211	**H/I Költségvetési évben esedékes kötelezettségek (=H/I/1+…+H/I/9)**	**19 786 890**	**3 292 559**
212	H/II/1 Költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek személyi juttatásokra	44 539	210 839
214	H/II/3 Költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek dologi kiadásokra	79 815 035	81 788 389
220	H/II/7 Költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek felújításokra	0	3 620 376
221	H/II/8 Költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek egyéb felhalmozási célú kiadásokra (>=H/II/8a+H/II/8b)	0	13 700
224	H/II/9 Költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek finanszírozási kiadásokra (>=H/II/9a+…+H/II/9j)	78 292 633	87 142 668
229	H/II/9e - ebből: költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek államháztartáson belüli megelőlegezések visszafizetésére	78 292 633	87 142 668
235	**H/II Költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek (=H/II/1+…+H/II/9)**	**158 152 207**	**172 775 972**
236	H/III/1 Kapott előlegek	105 909 370	88 257 464
237	H/III/2 Továbbadási célból folyósított támogatások, ellátások elszámolása	230	0
238	H/III/3 Más szervezetet megillető bevételek elszámolása	1 195 326	1 459 053
242	H/III/7 Letétre, megőrzésre, fedezetkezelésre átvett pénzeszközök, biztosítékok	26 908 355	24 820 191
245	**H/III Kötelezettség jellegű sajátos elszámolások (=H/III/1+…+H/III/10)**	**134 013 281**	**114 536 708**
246	**H) KÖTELEZETTSÉGEK (=H/I+H/II+H/III)**	**311 952 378**	**290 605 239**
248	J/1 Eredményszemléletű bevételek passzív időbeli elhatárolása	217 160 840	56 284 238
249	J/2 Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	189 602 364	206 035 939
250	J/3 Halasztott eredményszemléletű bevételek	6 257 290 865	6 109 756 034
251	**J) PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK (=J/1+J/2+J/3)**	**6 664 054 069**	**6 372 076 211**
252	**FORRÁSOK ÖSSZESEN (=G+H+I+J)**	**23 079 659 557**	**22 715 205 788**

22. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

Monor Város Önkormányzatának és intézményeinek 2024. évi összevont eredménykimutatása

Adatok forintban

	Megnevezés	Előző időszak	Tárgyi időszak
01	01 Közhatalmi eredményszemléletű bevételek	2 083 852 771	2 303 698 994
02	02 Eszközök és szolgáltatások értékesítése nettó eredményszemléletű bevételei	400 491 160	449 520 097
03	03 Tevékenység egyéb nettó eredményszemléletű bevételei	61 611 933	22 374 120
04	**I Tevékenység nettó eredményszemléletű bevétele (=01+02+03)**	**2 545 955 864**	**2 775 593 211**
08	06 Központi működési célú támogatások eredményszemléletű bevételei	4 667 177 205	5 497 545 354
09	07 Egyéb működési célú támogatások eredményszemléletű bevételei	329 415 668	235 543 741
10	08 Felhalmozási célú támogatások eredményszemléletű bevételei	396 597 847	263 786 405
11	09 Különféle egyéb eredményszemléletű bevételek	217 426 078	726 820 361
12	**III Egyéb eredményszemléletű bevételek**	**5 610 616 798**	**6 723 695 861**

	(=06+07+08+09)		
13	10 Anyagköltség	364 823 491	370 397 565
14	11 Igénybe vett szolgáltatások értéke	576 222 022	731 092 944
15	12 Eladott áruk beszerzési értéke	161 593	151 330
16	13 Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	41 419 778	37 006 893
17	**IV Anyagjellegű ráfordítások (=10+11+12+13)**	**982 626 884**	**1 138 648 732**
18	14 Bérköltség	1 859 156 607	2 171 771 155
19	15 Személyi jellegű egyéb kifizetések	255 489 984	321 741 033
20	16 Bérjárulékok	312 718 570	360 475 039
21	**V Személyi jellegű ráfordítások (=14+15+16)**	**2 427 365 161**	**2 853 987 227**
22	**VI Értékcsökkenési leírás**	**591 405 025**	**646 357 222**
23	**VII Egyéb ráfordítások**	**3 543 870 791**	**4 541 215 754**
24	**A) TEVÉKENYSÉGEK EREDMÉNYE (=I±II+III-IV-V-VI-VII)**	**611 304 801**	**319 080 137**
27	19 Befektetett pénzügyi eszközökből származó eredményszemléletű bevételek, árfolyamnyereségek	6 863 200	0
28	20 Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű eredményszemléletű bevételek	161 726 056	98 494 852
32	**VIII Pénzügyi műveletek eredményszemléletű bevételei (=17+18+19+20+21)**	**168 589 256**	**98 494 852**
35	24 Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0	7 403 729
42	**IX Pénzügyi műveletek ráfordításai (=22+23+24+25+26)**	**0**	**7 403 729**
43	**B) PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (=VIII-IX)**	**168 589 256**	**91 091 123**
44	**C) MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY (=±A±B)**	**779 894 057**	**410 171 260**

23. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

EGYÉB TARTÓS RÉSZESEDÉSEK 2024. év december 31-én

Adatok ezer forintban

Sor-szám	Megnevezés	a társaság jegyzett tőkéje	részesedés aránya	részesedés összege	Rövid lejáratú kötelezettségek		
					összesen	- összesenből: kötelezettség áruszáll.-ból és szolg.-ból	- összesenből: kapcsolt vállal-kozással szemben
1.	Vigadó Kulturális és Civil Központ NP Kft.	3 000	100,00 %	3 000	10 541	4 229	94
2.	Monori Városfejlesztő NP Kft.	3 000	100,00 %	3 000	7 513	1 495	454
3.	DAKÖV Kft.	697 140	6,297 %	43 900	n.a.	n.a.	n.a.
4.	Monori Sportcsarnok Üzemeltető NP Kft.	3 000	100,00 %	3 000	7 226	469	0
	Összesen:			**52 900**	**25 280**	**6 193**	**548**

24. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

Monor Város Önkormányzatának és intézményeinek összevont 2024. évi pénzeszköz változásának levezetése

Adatok forintban

	Megnevezés	Összeg (a főkönyvben szereplő előjelnek megfelően) Ft-ban
01	**A. 32-33. számlák nyitó tárgyidőszaki egyenlege összesen (=2+3)**	**2 189 858 696**
03	33. számlák nyitó tárgyidőszaki egyenlege [+(3311+3312+3318) + (3321+3322+3328)]	2 189 858 696
04	**B. Korrekciós tételek összesen: (5+6+7+8+9-10-11-12-13-14+15-16-23-30-31-32-33-34-35-36+39+42+43+44+45+46+47-50+51-52)**	**-990 992 285**
05	Kiadások nyilvántartási ellenszámla tárgyidőszaki egyenlege [-003]	-9 577 359 865
06	Bevételek nyilvántartási ellenszámla tárgyidőszaki egyenlege [+005]	10 693 595 755
07	Előző év költségvetési maradványának igénybevétele teljesítése tárgyidőszaki egyenlege [-0981313]	-2 085 664 350
13	Adott előleghez kapcsolódó előzetesen felszámított levonható	5 582 046

	általános forgalmi adó tárgyidőszaki forgalma [+/-36411]	
14	Adott előleghez kapcsolódó előzetesen felszámított nem levonható általános forgalmi adó tárgyidőszaki forgalma [+/-36413]	-3 830 437
16	Adott előlegek számla tárgyidőszaki forgalma összesen [+/-3651] (17+18+19+20+21+22)	-583 240
18	Beruházásokra, felújításokra adott előlegek tárgyidőszaki forgalma [+/-36512]	6 400 743
20	Igénybevett szolgáltatásokra adott előlegek tárgyidőszaki forgalma [+/-36514]	86 693
21	Foglalkoztatottaknak adott előlegek tárgyidőszaki forgalma [+/-36515]	264 998
22	Túlfizetések, téves és visszajáró kifizetések tárgyidőszaki forgalma [+/-36516]	-7 335 674
34	Folyósított, megelőlegezett társadalombiztosítási és családtámogatási ellátások elszámolása számla tárgyidőszaki forgalma [+/-3657]	918 883
39	Kapott előlegek tárgyidőszaki forgalma [+/-3671] (40+41)	17 651 906
40	Túlfizetések, téves és visszajáró befizetések tárgyidőszaki forgalma [+/-36711]	17 651 906
42	Továbbadási célból folyósított támogatások, ellátások elszámolása számla tárgyidőszaki forgalma [+/-3672]	230
43	Más szervezetet megillető bevételek elszámolása számla tárgyidőszaki forgalma [+/-3673]	-263 727
46	Letétre, megőrzésre, fedezetkezelésre átvett pénzeszközök, biztosítékok tárgyidőszaki forgalma [+/-3678]	2 088 164
53	**C. 32-33. számlák számított tárgyidőszaki záró egyenlege (A + B)**	**1 198 866 411**
54	**D. 32-33. számlák főkönyvi kivonat szerinti záró tárgyidőszaki egyenlege [+32 + (3311+3312+3318) + (3321+3322+3328)]**	**1 198 866 411**
66	Tájékoztató adat: Kincsárban vezetett forintszámlák tárgyidőszaki záró állománya [3312]	33 890 812

Végső előterjesztői indokolás

Az államháztartásról szóló 2011.évi CXCV.tv. (továbbiakban: Áht.) 91. § rendelkezik arról, hogy a jegyző által elkészített zárszámadási rendelet-tervezetet a költségvetési évet követően a polgármester terjeszti a Képviselő-testület elé úgy, hogy az a költségvetési évet követő 5. hónap végéig hatályba lépjen. A Képviselő-testület a zárszámadásról rendeletet alkot. A rendeletben foglaltaknak megfelelően elkészítettük Monor Város Önkormányzatának 2024. évi éves gazdálkodásáról szóló beszámolót, melynek célja, hogy a T. Képviselő-testületi Tagok képet kapjanak az Önkormányzat éves gazdálkodásáról, a bevételek és kiadások alakulásáról. A Képviselő-testület az Önkormányzat 2024. évi költségvetéséről szóló 3/2024. (II. 26.) számú rendeletében a költségvetési bevételek és kiadások eredeti főösszegét 5.389.139.029.- forintban, az előző évi pénzmaradvánnyal, az I-IV. negyedévre vonatkozó módosított előirányzatokkal együtt 10.803.191.505.- forintban határozta meg.

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15. napján tartandó ülésére, a
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13. napján tartandó ülésére
Jogi és Közbiztonsági Bizottság
2025. május 12. napján tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: A közterület-használat rendjéről szóló 28/2004. (XI.29.) számú ÖK rendelet módosítása

A napirend előterjesztője:
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén: Kerepeszki Ildikó irodavezető (előadó)
Jogi és Közbiztonsági Bizottság ülésén: Kerepeszki Ildikó irodavezető (előadó)
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester (előadó)

Az előterjesztést készítette: dr. Bekker Gábor ügyintéző (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Jogi és Közbiztonsági Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt – polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli – egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Dr. Urbán Hajnalka jegyző	azonnal
Kerepeszki Ildikó irodavezető	
dr. Bekker Gábor ügyintéző (témafelelős)	

Egyéb megjegyzés:
……
……

M o n o r, 2025. május 08.

……
témafelelős

Látta: ……..... ……....
Darázsi Kálmán polgármester dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!

Tisztelt Bizottság!

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a közterület használati rendjéről szóló 28/2004. (XI. 29.) önkormányzati rendelet módosításával kapcsolatban a 105/2025. (III. 19.) KT határozatával felkérte a Hivatalt, hogy a 2025. március 14-én kelt előterjesztésben szereplő 1. és 2. számú módosítást a rendelet szövegébe építse be (tekintettel arra, hogy azok jogszabályi változásból fakadnak), továbbá a további javasolt módosítások közül a 3. és 4. számú módosítást elfogadta, azzal, hogy területi korlát ne legyen, vonatkozzon mindenkire a fizetési kötelezettség, valamint felkérte a Hivatalt azoknak a rendeletbe történő beépítésére.

Kérem az előterjesztés szíves megtárgyalását, a rendelettervezet elfogadását!

Monor, 2025. május 08.

dr. Bekker Gábor
ügyintéző

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének .../.... (...) önkormányzati rendelete

a közterület-használat rendjéről

[1] Monor Város Önkormányzata a Magyarország Alaptörvénye 32. cikk (2) bekezdésében, valamint a mozgóképről szóló 2004. évi II. törvény 37. § (4) bekezdésében foglalt felhatalmazás alapján Monor város közigazgatási területén a közterület-használat, az önkormányzati tulajdonú utakon a járművek közlekedésének súlykorlátozásáról,

[2] a behajtási engedélyek kiadásának és felhasználásának rendjéről, valamint az üzemképtelen járművek közterületen történő tárolásának rendjéről az alábbi rendeletet alkotja:

1. §

(1) E rendelet területi hatálya
a) Monor város közigazgatási területén belül az ingatlan-nyilvántartásban közterületként nyilvántartott, Monor város önkormányzatának tulajdonában álló bel- és külterületi földrészletre és közútra, továbbá
b) a bel- és külterületi földrészletek és építmények (például épületárkádok alatti járda, vagy felüljáró, önkormányzati intézmények) közhasználatra átadott részére – továbbiakban együtt közterületre –
terjed ki.

(2) A rendelet tárgyi hatálya – a járművek közlekedésének súlykorlátozása kapcsán kiadott behajtási engedélyek vonatkozásában – kiterjed minden olyan járműre, járműszerelvényre, amelynek a megengedett legnagyobb össztömege a 3.5 tonnát meghaladja, kivéve
a) a fegyveres erők, a rendőrség, a nemzetbiztonsági szolgálatok, a büntetés-végrehajtás, a katasztrófavédelem, valamint a Nemzeti Adó- és Vámhivatal szervezete által üzemben tartott,
b) a katasztrófaelhárítást, megelőzést és segítségnyújtást végző,
c) a műszaki és baleseti mentést ellátó,
d) a kommunális közfeladatot ellátó,
e) az út-, vasút-, vagy közműépítést, illetve az út-, vasút-, vagy közműfenntartást, javítást vagy tisztítást végző,
f) a külön jogszabályban meghatározott postai szolgáltatást végző,
g) Monor város önkormányzatának saját beruházásaihoz használt, illetve
h) a mezőgazdasági termelést szolgáló, és a termőföld vagy a telephelye megközelítése céljából haladó
gépjárműre.

(3) A rendelet tárgyi hatálya alá tartozó gépjárművel Monor város közigazgatási területén a korlátozott forgalmú övezetben csak behajtási hozzájárulással lehet közlekedni.

(4) A rendelet személyi hatálya kiterjed minden olyan járműtulajdonosra, üzembentartóra és használóra, aki a rendelet területi hatálya alá tartozó önkormányzati tulajdonban lévő helyi közútra 3,5 tonnánál nagyobb össztömegű járművel hajt be.

(5) E rendelet alkalmazásában üzemképtelen járműnek minősül
a) a hatósági engedéllyel vagy jelzéssel nem rendelkező olyan jármű, amely egyébként a közúti forgalomban csak ilyen engedéllyel és jelzéssel vehet részt, valamint
b) az elhagyott, baleset folytán megsérült, vagy műszaki állapotánál fogva a közúti közlekedésben részvételre szemmel láthatóan alkalmatlan (hiányos, roncs, sérült, stb.) jármű.

A közterület-használati engedély, behajtási engedély

2. §

(1) Az önkormányzat tulajdonában álló közterületnek a rendeltetésétől eltérő használatához – továbbiakban: közterület-használat – előzetesen engedélyt kell kérni.

(2) Kijelölt fizető parkolóhelyen a díjfizetés ellenében kiadott parkolójegy egyszerűsített közterület-használati engedélynek minősül.

(3) Nem kell közterület-használati engedély

a) a közút (járda) építésével, javításával, fenntartásával kapcsolatosan a közút (járda) területének elfoglalásához;
b) az úttartozékok és a közúti közlekedés irányításának célját szolgáló berendezések elhelyezéséhez;
c) a közterületen, illetőleg alatt vagy felett elhelyezett nyomvonalas közművek hibaelhárítása érdekében végzett munkához;
d) közművek útfelbontással nem járó karbantartási tevékenységéhez;
e) víziközmű létesítmények építési munkálataira;
f) kijelölt járműparkoló helyek használatára, amennyiben a parkolóhely használata díjfizetéshez kötött;
g) a fegyveres erők, rendészeti szervek, a mentők, a tűzoltók, továbbá a vízügyi szolgálat létesítményei elhelyezéséhez;
h) a közműveknek (elektromos, gáz-, víz-, és csatornahálózat) és a köztisztasági tevékenységekkel megbízott szolgáltatóknak a feladatuk ellátását szolgáló közérdekű létesítmények elhelyezéséhez;
i) az országos közforgalmú vasutaknak, a közforgalmú közúti-, vízi-, és légi közlekedési szolgáltatóknak a feladatuk ellátását szolgáló létesítményei elhelyezésére;
j) a szobrok, emlékművek, díszkutak, vízmedencék, szökőkutak, virágtartók, alapzatos zászlórudak és köztárgyak – önkormányzati beruházásban történő – elhelyezéséhez;
k) a közvetlen életveszély elhárításának céljára szükséges területek használata után, valamint
l) a Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. által a város területén szervezett rendezvényekre.

(4) Nem terjed ki az (3) bekezdésben meghatározott mentesség a közforgalmú közúti szolgáltatók közterületen elhelyezett állomáshelyein, fedett várakozóhelyein létesített elárusító-, és vendéglátóipari helyiségek (fülkék, büfék) által elfoglalt területre.

(5) A közterület-használat ideiglenes jelleggel
a) meghatározott időre, legfeljebb 1 évre, vagy
b) feltétel bekövetkezéséig, illetve
c) az üzemképtelen járművek vonatkozásában kizárólag a javítás, vagy a javításra történő elszállítás észszerű időtartamáig, de legfeljebb 30 napra
engedélyezhető.

3. §

(1) A közterület-használati engedélyezési eljárás és a behajtási engedély kiadása önkormányzati hatósági eljárás, amelyet a képviselő-testület hatáskörében eljárva – a Polgármesteri Hivatal együttműködésével – a polgármester folytat le. Az engedély megadásáról vagy elutasításáról a polgármester alakszerű határozattal dönt. A határozat ellen fellebbezést a képviselő-testülethez lehet a határozat kézhezvételétől számított 15 napon belül benyújtani.

(2) Az építési (létesítési) engedélyezési eljáráshoz kötött nyomvonalas létesítmények közterületen történő elhelyezéséhez a tulajdonosi nyilatkozatot – a vonatkozó egyéb rendelkezések figyelembe vételével – az önkormányzat képviseletében eljárva, átruházott jogkörben a polgármester adja ki.

4. §

A behajtási engedély kiadásának feltétele, hogy a kérelemben megjelölt ingatlan kizárólag önkormányzati úton közelíthető meg, és a kérelmezett időszakban az alábbi feltételek valamelyike fennáll:
a) a járművel a kérelemben feltüntetett ingatlanra vagy onnan árut szállítanak, és az áru be-, vagy kirakodása másként nem oldható meg;
b) a gépjármű üzembentartójának, tulajdonosának lakóhelye, tartózkodási helye, székhelye, telephelye a súlykorlátozással érintett területen található, és a gépjárművet – jegyzői igazolás alapján – a kérelemben megjelölt ingatlanon garázsban vagy az udvaron tárolják;
c) a súlykorlátozással érintett területen építési, felújítási munkát végeznek, és az építőanyagok odaszállítása, illetve a bontási anyagok elszállítása másként nem oldható meg;
d) mezőgazdasági vontatóval a termőföld csak önkormányzati tulajdonú úton közelíthető meg.

Szakhatóságok közreműködése

5. §

A közút és járda területét érintő közterület-használati engedély megadásához a közút kezelőjének a hozzájárulása szükséges, figyelemmel a közúti igazgatásról szóló hatályos rendelkezések előírásaira.

A közterület-használati engedély és a behajtási engedély iránti kérelem

6. §

(1) A közterület-használati engedélyt annak kell kérnie, aki a közterületet használni kívánja.

(2) Ha a közterület ideiglenes jellegű használata építési, felvonulási terület, építőanyag, törmelék, vagy állványzat elhelyezése céljából szükséges, az engedélyt a kivitelezőnek kell kérnie.

(3) Az engedély iránti kérelemnek tartalmaznia kell:
a) az engedélyt kérő nevét és állandó lakó-, telep-, székhelyének címét;
b) a közterület-használat helyének, idejének, módjának és mértékének pontos meghatározását;
c) a közterületen folytatni kívánt tevékenység gyakorlására jogosító okirat (például vállalkozói engedély) ismertetését.

(4) A közterület-használati engedély iránti kérelem mintáját az 1. számú melléklet tartalmazza.

7. §

A behajtási engedély iránti kérelmet az erre a célra rendszeresített nyomtatványon egy járműre vonatkozóan a jogosultság feltételeinek egyidejű igazolásával a jármű üzembentartója (tulajdonosa), vagy a kérelemben célállomásként feltüntetett ingatlan tulajdonosa, használója nyújthatja be a Monori Polgármesteri Hivatalnál.

A közterület-használati engedély megadása

8. §

(1) A közterület-használat engedély megadása során figyelembe kell venni a Szabályozási Terv és a Helyi Építési Szabályzat előírásait, a városképi és műemlékvédelmi, a köztisztasági és egyéb önkormányzati rendelkezésekben, továbbá a közreműködő szakhatóságok hozzájárulásában előírt követelményeket.

(2) A közterület-használat a 6. § (2) bekezdésében említett esetben legfeljebb az építési munka végzésének időtartamára engedélyezhető.

(3) Nem engedélyezhető közterület-használat alkalmi árusítás, idény jellegű árusítás és mutatványos tevékenység céljára a város következő területein:
a) a Kossuth Lajos utcának az Arany János és Alkotmány utcák közé eső szakaszán;
b) a Kossuth Lajos utca, Deák Ferenc utca, Liliom utca, József Attila utca által határolt tömb;
c) a Kossuth Lajos utca, Ady Endre utca, Móricz Zsigmond utca, Kistói utca által határolt tömb;
d) az Ország út és Ceglédi út teljes hosszán;
e) a Gera kert, Maggyár kert és Tavas park teljes területén;
f) hivatalok, egészségügyi intézmények, iskolák, óvodák és MÁV állomás 200 m-es körzetében; illetve
g) a temetők környékén.

(4) Nem engedélyezhető közterület-használat üzemképtelen jármű tárolása céljára a város következő közterületein:
a) a Nemzetőr u. – Liliom u. – József Attila u. – Kossuth L. u. által határolt tömb;
b) a Kistói út – Móricz Zs. u. – Ady Endre u. – Kossuth L. u. által határolt tömb;
c) az országos közutak belterületi szakaszai (Péteri út, Kossuth L. u., József A. u., Kistói út, Ady Endre u.);
d) Balassi Bálint utca, valamint
e) a Deák Ferenc utca Kossuth Lajos utca és Liliom utca közötti szakasza.

(5) Nem adható ki új engedély annak a kérelmezőnek, akinek korábbi közterület-használati engedélyben kiszabott díjtartozása áll fenn.

(6) A (3) bekezdésben foglalt korlátozás nem terjed ki azokra, akik a korlátozással érintett területen rendelkeznek a szükséges hatósági engedélyekkel működő üzlettel, és az üzlet profiljához tartozó tevékenység céljára kívánják igénybe venni a közterületet.

(7) A (3) bekezdés a) – f) pontjainak korlátozását nem kell alkalmazni nemzeti és társadalmi ünnepek idején, illetve a 2. § (3) bekezdés l) pontjában meghatározott rendezvények esetén.

(8) A (3) bekezdés a) pontjának korlátozását nem kell alkalmazni könyv és kulturális kiadványok tekintetében.

(9) A (3) bekezdés b) pontjának korlátozását nem kell alkalmazni a Forrás közben található kijelölt parkolóhely vonatkozásában – az adott parkolási területre érvényes parkolási díj megváltása ellenében –, azon legalább árusítási egységenként 1 kg-ot elérő, vagy meghaladó egységbe csomagolt szezonális zöldség, vagy gyümölcs árusítása esetén, melynek árusítója a belső piac területén minimum félévi időtartamra jogosító, legalább 6 m2 helyfoglalásra megváltott díj ellenében engedéllyel folytat árusítást.

(10) A (3) bekezdés c) pontjának korlátozását nem kell alkalmazni a Petőfi Sándor utca Kossuth Lajos utca és Dózsa György utca közötti szakaszán, valamint a Zeneiskola és a Forrás Áruház közötti részen elhelyezett egységes fa pavilonokra vonatkozóan, december hónapban ajándéktárgy és az ünnepekhez (beleértve Mikulás és Szilveszter napját) kapcsolódó árucikkek tekintetében.

(11) A (3) bekezdés g) pontjának korlátozását október 25. és november 5. közötti időszakban nem kell alkalmazni virág és kegyeleti tárgyak, valamint vásári cukorka árusítása tekintetében.

A közterület-használati engedély és a behajtási engedély tartalma

9. §

(1) Az engedélynek tartalmaznia kell:
a) az engedélyes nevét és állandó lakó-, telep-, székhelyének címét;
b) a közterület-használat célját és időtartamát, vagy azt, hogy az engedély milyen feltétel bekövetkeztéig érvényes;
c) a közterület-használat helyének, módjának, mértékének és feltételeinek pontos meghatározását;
d) az engedélyezési eljárásban közreműködő szakhatóságok feltételeinek pontos meghatározását;
e) az engedély megszűnése vagy visszavonása esetére az eredeti állapot helyreállítására vonatkozó kötelezettség előírásait;
f) közterület-használati díj fizetési kötelezettség esetén a díj mértékét és fizetésének módját.

(2) Az építési munka végzésével kapcsolatos közterület-használati engedélyben szükség szerint elő kell írni
a) városképi követelményeket kielégítő kerítés létesítését;
b) ha a járdát teljes szélességében el kell foglalni, és a gyalogosközlekedés a másik oldalon lévő járdára nem terelhető át, az engedélyes köteles a gyalogosok számára védtetővel ellátott átjárót létesíteni, és a közlekedés útjában lévő oszlopokat és ezek alátéteit fehérre meszelni;
c) az anyagok és építési szerkezetek tárolása esetén a tárolás csak a munka-, baleset- és egészségvédelmi óvórendszabályok betartásával, az engedélyes felelősségére történhet;
d) ömlesztett építőanyag konténerben vagy kalodában tárolható; illetve
e) építőanyagot úgy kell tárolni, hogy az a felszíni csapadékvíz természetes elfolyását ne akadályozza.

(3) Az engedély megadása vagy megtagadása ügyében hozott határozatot – a kérelmezőn kívül – közölni kell:
a) az engedélyezési eljárásban közreműködő szakhatóságokkal;
b) a közterület-használati díj kezelésével megbízott szervvel (Polgármesteri Hivatal Pénzügyi Irodája);
c) a közterület-felügyelőkkel, valamint
d) a rendőrséggel.

10. §

(1) A behajtási engedély tartalmazza:
a) a jármű pontos megjelölését forgalmi rendszámmal vagy más, azonosításra alkalmas módon,
b) a forgalmi engedélyben üzembentartóként (tulajdonosként) feltüntetett személy nevét és lakóhelyét (székhelyét),
c) a rendelet azon rendelkezését, mely alapján a behajtási hozzájárulás kiadásra került,
d) az engedély érvényességi idejét,

e) a súlykorlátozással érintett út, útszakasz meghatározását, melyre a behajtási hozzájárulás érvényes.

(2) A behajtási engedély csak az engedélyben feltüntetett forgalmi rendszámú járművel történő behajtásra használható fel.

(3) A behajtási engedély eredeti példányát a gépjármű vezetőjének a gépjárművel a súlykorlátozással érintett területen történő közlekedés során magánál kell tartania és az ellenőrzést végző személynek át kell adnia.

11. §

(1) A behajtási engedély jogosultjának kérelmére a megrongálódott behajtási hozzájárulást – annak leadásával egyidejűleg – az önkormányzat díjmentesen kicseréli.

(2) A behajtási engedély elvesztését, ellopását, megsemmisülését 3 munkanapon belül be kell jelenteni az engedélyező hatóságnál, és a behajtási engedély pótlására kérelmet kell benyújtani. A pótlás díjmentes.

A közterület-használati engedély és a behajtási engedély érvénye

12. §

(1) Az engedély
a) a meghatározott idő elteltéig;
b) a megállapított feltétel bekövetkezésig, illetőleg
c) a visszavonásig érvényes.

(2) A közterület-használat érvényét veszti, ha a közterületen folytatott tevékenységre szóló jogosultság megszűnik, vagy érvényét veszti.

(3) A meghatározott időre szóló engedély érvénye, az engedélyesnek az engedélyezett időtartam lejárta előtt 15 nappal korábban benyújtott kérelmére meghosszabbítható, illetőleg meghatározott időszakra szüneteltethető.

13. §

(1) A behajtási engedély az alábbi időszakokra adható ki:
a) eseti behajtási engedély meghatározott napon történő egyszeri be- és kihajtásra;
b) 4 napra;
c) 30 napra; illetve
d) 1 évre.

(2) A naptári napban meghatározott időtartam az adott napon 0 órától 24 óráig érvényes, a 4 napra és a 30 napra kiadott behajtási engedély egymást követő naptári napokra vonatkozik, az 1 év időtartam naptári évre értendő. Az 1 naptári évre kiadott behajtási engedély a tárgyévet követő év január 31. napjáig érvényes.

(3) A behajtási engedély az (1) bekezdésben meghatározott érvényességi időn belül érvénytelenné válik, ha a behajtási engedély kiadásának az e rendeletben meghatározott feltételei már nem állnak fenn. Erről a behajtási engedély kiadóját – a behajtási engedély egyidejű leadásával – haladéktalanul értesíteni kell.

A közterület-használati és behajtási díj

14. §

(1) Az engedélyes a közterület-használati díjat a közterület tényleges használata szerint köteles megfizetni, kivéve, ha azt hatósági intézkedés miatt kénytelen szüneteltetni.

(2) A közterület-használati díj mértéke a jelen rendelet 2. számú melléklete szerint kerül megállapításra. A fizetendő közterület-használati díjat és megfizetésének módját az engedélyben az engedélyező hatóság határozza meg, kivéve a kijelölt fizető parkoló helyek esetében, ahol a díj mértékéről külön rendelet rendelkezik.

(3) A (2) bekezdésben foglaltak alól kivételt képez az e rendelet 2. § (3) bekezdés l) pontjában foglaltak szerinti rendezvény miatti egyedi díj megállapítás, melynek mértéke a polgármesterrel egyeztetve, külön kerül a Vigadó Np. Kft. által megállapításra, és amelyről a Kft. a Képviselő-testületet éves beszámolójában külön soron tájékoztatja.

(4) A közterület-használati díjat az önkormányzat költségvetési számlájára kell befizetni.

(5) Közutak tekintetében az útügyi igazgatásról szóló 26/2021. (VI.28.) ITM rendelet 7. § szerint kell eljárni.

15. §

(1) A behajtási engedély kiadásáért a jármű tulajdonosának, üzemben tartójának a rendelet 2. számú mellékletében megállapított behajtási díjat kell fizetni.

(2) A behajtási engedély kiadásának feltétele a behajtási díj megfizetésének igazolása.

Mentesség a közterület-használati díj fizetése alól

16. §

Közérdekű (jótékony-, sport- és közcélú) közterület igénybevétel esetén a polgármester felmentést adhat a közterület-használati díj megfizetése alól, illetve a díj megállapított mértékét mérsékelheti.

A közterület-használat megszüntetése és a közterület-használati, illetve behajtási engedély visszavonása

17. §

(1) A közterület-használat közérdekből, bármikor megszüntethető. Ilyen esetekben az engedélyes részére – kérelmére – más helyen lehet a közterület-használat lehetőségét biztosítani.

(2) Meg kell vonni az engedélyt, ha az engedélyes a közterületet nem az engedélyezett célra és módon használja, vagy a díjfizetési kötelezettségének az esedékesség időpontjáig – felszólítás ellenére – ismételten nem tesz eleget.

(3) Ha az engedélyes a közterület használatát az engedély érvényességének lejárta előtt meg kívánja szüntetni, köteles ezt a szándékát az engedély egyidejű visszaadásával az engedélyező hatóságnak bejelenteni.

(4) Ha az engedély érvényét veszti, az engedélyes a saját költségén köteles az eredeti állapotot – minden kártalanítási igény nélkül – helyreállítani. Ezen kötelezettség – felszólítás ellenére történő – ismételt elmaradása esetén az önkormányzat engedélyes költségére a helyreállítást elvégezteti.

(5) Ha a közterület-használat a (2) vagy (3) bekezdésben említett módon szűnt meg, a már esedékessé vált és befizetett közterület-használati díjat visszakövetelni nem lehet.

18. §

(1) A behajtási engedély ellenőrzésére jogosult szervek (rendőrség, közterület-felügyelő) kezdeményezésére a polgármester az érvényes behajtási engedélyt felülvizsgálhatja, és amennyiben annak jogszabályi feltételei fennállnak, visszavonhatja.

(2) A behajtási engedély visszavonását követő időszakra befizetett behajtási díj időarányos részét az önkormányzat kérelemre 8 napon belül visszatéríti.

A filmforgatási célú közterület-használatra vonatkozó szabályokról

19. §

(1) A hatósági szerződés abban az esetben hagyható jóvá, ha a kérelmező a következő feltételek együttes teljesítését vállalja a hatósági szerződésben:

a) az eredeti állapot helyreállítását,

b) az igénybe vett közterület és a közterületen elhelyezett tárgyak rendben- és tisztán tartását,

c) a keletkezett hulladék elszállításáról való gondoskodást,
d) a filmforgatással érintett lakosság és vállalkozás tájékoztatását a filmforgatással kapcsolatos lényeges információkról,
e) az esetleges forgalomkorlátozásokról szóló tájékoztató megjelentetését a helyi médiában,
f) a filmforgatás miatti vagy azzal összefüggésbe hozható esetleges károk megtérítését, beleértve a harmadik személy által az Önkormányzat felé érvényesített kárt is.

(2) A filmforgatással érintett közterület jellegétől és elhelyezkedésétől függően az alábbi kezelői hozzájárulások beszerzése írható elő a hatósági szerződéshez a kérelmezőnek:
a) helyi közút esetén közútkezelői hozzájárulás a közút kezelője részéről, valamint
b) zöldterület esetén kezelői hozzájárulás a zöldterület kezelője részéről.

(3) A filmforgatást akadályozó, de a kérelmezőnek nem felróható, valamint a rendkívüli természeti események esetén az akadály elhárulása után az esetleges kárelhárítást vagy helyreállítást követő 10 munkanapon belül biztosítja újra a közterületet olyan időtartamban, ameddig a filmforgatás akadályozva volt.

(4) A fizetendő közterület használat díja megegyezik a mozgóképről szóló törvény 3. mellékletében foglalt legmagasabb díjtételek mindenkori mértékével.

(5) A rendelet alkalmazásában díszburkolatos, vagy turisztikailag kiemelt központi területnek számít a Kossuth Lajos utca, Ady Endre utca, Móricz Zsigmond utca, Mátyás király utca által határolt terület, a Kossuth Lajos utca, Deák Ferenc utca, Liliom utca és Bocskai utca által határolt terület, valamint a Kossuth Lajos utca Nemzetőr utca és Deák Ferenc utca közötti, és a Bocskai utca, Kistói utca közötti szakasza.

(6) A kérelmező a közterület-használati díj megfizetése alól kizárólag abban az esetben mentesíthető, ha a filmforgatás a város érdekeit, oktatási célt, vagy nonprofit tevékenységet szolgál.

(7) A Képviselő-testület a mozgóképről szóló 2004. évi II. törvény szerinti, „a települési önkormányzat tulajdonában lévő közterület filmforgatási célú igénybevétele” eljárás során a települési önkormányzat részére megállapított hatósági szerződés jóváhagyásával kapcsolatos hatáskörét átruházza a polgármesterre.

Engedély nélküli közterület-használat

20. §

(1) A közterület engedélyhez kötött, de engedély nélküli, vagy az engedélyben meghatározott feltételektől eltérő módon történő használata esetén, a használó az ellenőrzéssel megbízott szerv – közterület-felügyelők – felhívására köteles a használatot az előírt határidőn belül megszüntetni, és a közterület eredeti állapotát saját költségén – minden kártalanítási igény nélkül – helyreállítani, valamint a jogellenes használat idejére egyébként kiszabható közterület-használati díjat és a kiszabott közigazgatási bírságot megfizetni.

(2) Ha a közterületet engedély nélkül, vagy engedélytől eltérő módon használó az engedélyezés feltételeinek egyébként megfelel, és önként, vagy az (1) bekezdés szerinti felhívásban megjelölt határidőn belül kéri, úgy részére a polgármester – az engedély nélküli, vagy az eltérő használat tartamára egyébként fizetendő közterület-használati díj visszamenőleges megfizetésére kötelezés mellett – a közterület-használatot soron kívül engedélyezheti.

(3) Amennyiben az üzemképtelen gépjármű tulajdonosa, üzembentartója nem kér közterület-használati engedélyt, vagy a kérelmet elutasítják, vagy az engedély lejárt, és ennek ellenére nem távolítja el a járművet a közterületről, úgy az önkormányzat – a jogellenes közterület-használatot megállapító és közigazgatási bírságot kiszabó határozatával – jogosult a közterületet birtokba venni, és az eredeti állapot helyreállítását a kötelezettséget elmulasztó költségére elvégeztetni, a közterület-felügyelet útján gondoskodni a gépjármű elszállításáról.

Vegyes rendelkezések

21. §

A közterület-használat engedélyezésével kapcsolatos eljárásban az általános közigazgatási rendtartásról szóló 2016. évi CL. törvény rendelkezéseit az e rendeletben foglalt kiegészítésekkel kell alkalmazni.

A rendelet hatálybaléptetése

22. §

Hatályát veszti a Monor Városi Önkormányzat Képviselő-testülete című 28/2004 (XI.29.) önkormányzati rendelet.

23. §

Ez a rendelet a kihirdetését követő napon lép hatályba.

24. §

A rendelet rendelkezéseit az első fokon még el nem bírált, folyamatban lévő önkormányzati ügyekben is alkalmazni kell.

1. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

(A melléklet szövegét a(z) 1. melléklet.pdf elnevezésű fájl tartalmazza.)

2. melléklet az .../... . (... . ... .) önkormányzati rendelethez

(A melléklet szövegét a(z) 2. melléklet.pdf elnevezésű fájl tartalmazza.)

Végső előterjesztői indokolás

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a közterület használati rendjéről szóló 28/2004. (XI. 29.) önkormányzati rendelet módosításával kapcsolatban a 105/2025. (III. 19.) KT határozatával felkérte a Hivatalt, hogy a 2025. március 14-én kelt előterjesztésben szereplő 1. és 2. számú módosítást a rendelet szövegébe építse be (tekintettel arra, hogy azok jogszabályi változásból fakadnak), továbbá a további javasolt módosítások közül a 3. és 4. számú módosítást elfogadta.

BEHAJTÁSI ENGEDÉLY IRÁNTI KÉRELEM

(Kérjük olvashatóan, nyomtatott, nagybetűvel kitölteni!)

KÉRELMEZŐ ADATAI:	
Név:	
Cím:	
Telefon:	
A KÉRELEM TÍPUSA (kérjük a megfelelő betűjel bekarikázásával megjelölni!)	a) a behajtási tilalommal érintett utcákban (téren) **jogszerűen lakó**
	b) a behajtási tilalommal érintett utcákba (térre) **árut szállító**
	c) a behajtási tilalommal érintett utcákban (téren) **jogszerű vállalkozást, vagy egyéb jogszerű tevékenységet folytató személy tevékenységének folytatásához szükséges**
	d) **eseti engedély** (különleges alkalmak, építési tevékenység, tüzelőanyag szállítás, költözés, stb.)
JÁRMŰ ADATAI: ***(A gépjármű forgalmi engedélyének másolatát a kérelemhez csatolni kell!)***	
Tulajdonos / üzembentartó:	
Forgalmi rendszám:	
Típus:	
CÉLÁLLOMÁS:	
Ingatlan címe:	
IGÉNYBEVÉTEL IDEJE:	-tól -ig.
INDOKOLÁS:	
A behajtási engedély iránti kérelmet Monor Város Polgármesteri Hivatal MŰVÁK irodájához (2200 Monor, Kossuth L. u. 78–80. Tel: 29/612-347, Fax: 29/612-310) személyesen, ügyfélfogadási időben (hétfő 13:00 -18:00, szerda 8:00-16:30, péntek 8:00-12:00), vagy a barka.ferenc@monor.hu e-mail-címen, illetve postai úton lehet benyújtani.	

KELT: ……., ……év ……..….hó ……nap

…….

aláírás (cégszerű)

I. Közterület-használati díjak

	típus	egységnyi díj
1)	Alapdíj	Ha az igényelt m2 és időszak alapján kalkulált összeg nem éri el a 2.500 Ft-ot, akkor a közterület-használati díj mértéke 0 Ft/kérelem, ha a kalkulált összeg 2.500 Ft és 5.000 Ft között van, akkor 5.000 Ft/kérelem, egyébként a 2)-18) pontok szerint kalkulált összeg.
2)	Az egyes intézményekhez, a már működő létesítményekhez, vállalkozásokhoz a közút területén kívül szükséges várakozóhely (kerékpár, motorkerékpár tároló, gépkocsi, lakókocsi, utánfutó, autóbusz, teher és különleges gépjármű és ezek szerelvénye, bérautó állomáshelye)	500 Ft/m2/hó
3)	Közterületbe nyúló üzlethomlokzat, kirakatszekrény, üzleti védőtető, ernyőszerkezet, hirdető berendezés, cég- és címtábla	1.000 Ft/m2/hó
4)	Önálló hirdető berendezés, figyelmeztető és tájékoztató tábla elhelyezése	2.000 Ft/m2/hó
5)	Taxiállomás, taxi kiállási helye:	35.000 Ft/db/év
6)	Gépjárművek értékesítés céljából történő elhelyezése közterületen	500 Ft/m2/nap
7)	Alapzatos zászlórúd, tartóoszlop, stb.	1.000 Ft/m2/hó
8)	Lakóház és egyéb építési munkával kapcsolatos	
	a) felvonulási terület, építőanyag, állvány	• 5 m2-ig: 450 Ft/m2/hó • 5 m2-től: 350 Ft/m2/hó
	b) építési törmelék	1.000 Ft/m2/hó
9)	Javító és szolgáltató tevékenység, alkalmi, mozgó-, és idényjellegű árusítás, amely történhet asztalról, árusító és egyéb fülkéből, sátorból, konténerből, pavilonból	• 5 m2-ig: 500 Ft/m2/nap • 5 m2-től: 400 Ft/m2/nap
10)	Vendéglátóipari előkert	800 Ft/m2/hó
11)	Üzleti szállítás, rakodás	500 Ft/m2/hó
12)	Felvonulás, rendezvények, utcabál	300 Ft/m2/nap
13)	Kiállítás, bemutató-vásár	600 Ft/m2/nap
14)	Mutatványos tevékenység	200 Ft/m2/nap

15)	Közhasználatra még át nem adott terület ideiglenes hasznosítása	100 Ft/m2/év
16)	Egyéb, fentiekbe nem sorolható közterület-használat	500 Ft/m2/hó
17)	Közműépítési munkaterület	50 Ft/m^2/nap
18)	Üzemképtelen járművek tárolása	
	a) személygépkocsi és motorkerékpár	20.000 Ft/db/hó
	b) tehergépkocsi, autóbusz, lassú jármű, munkagép, vontató, vontatmány	50.000 Ft/db/hó

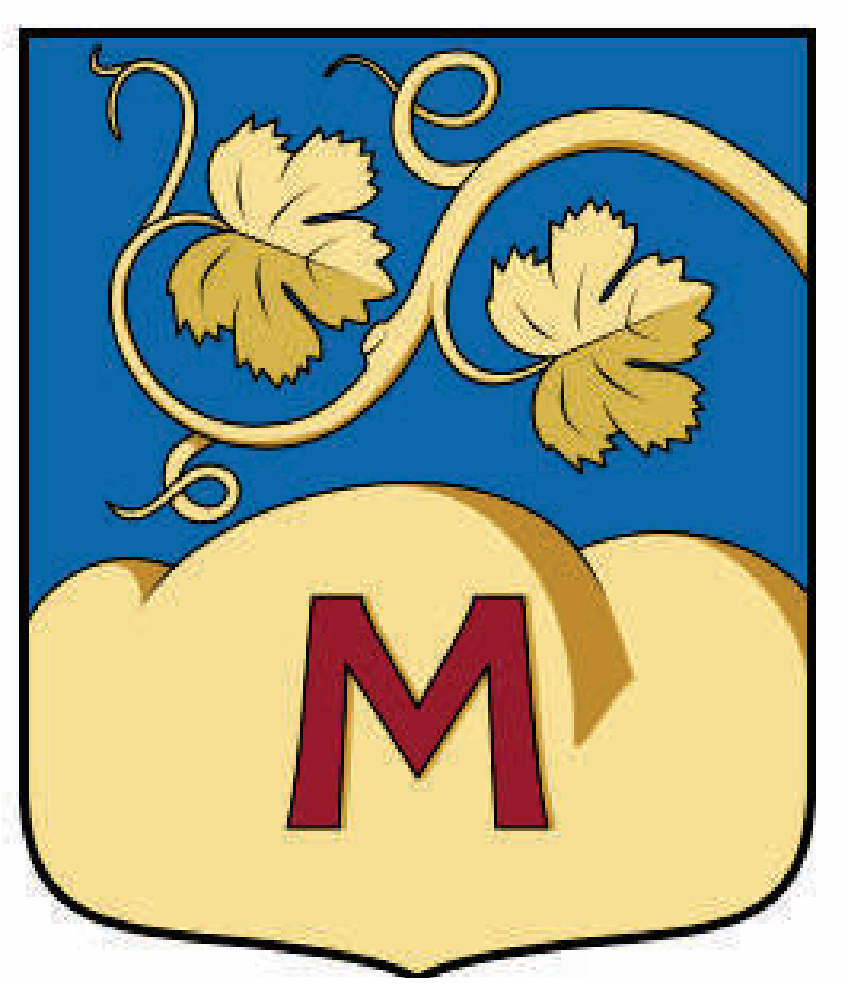
II. Behajtási díjak

A gépjármű össztömege	A díj mértéke (nettó díjtétel)			
	eseti	4 napra	30 napra	1 évre
3,5-12 t	2.500 Ft	4.000 Ft	10.000 Ft	60.000 Ft
12-24 t	3.000 Ft	6.000 Ft	20.000 Ft	90.000 Ft
24-40 t	4.000 Ft	8.000 Ft	30.000 Ft	120.000 Ft

PEST VÁRMEGYEI RENDŐR-FŐKAPITÁNYSÁG
MONORI RENDŐRKAPITÁNYSÁG
VEZETŐJE

Jóváhagyom!

Lauda Zoltán r. dandártábornok
rendőrfőkapitány



Monor város

Cím: 2200 Monor, Kossuth L. u. 86. Pf. 5.
Telefon: 06 29 410-367 BM: 03-6510
e-mail: csiplern@pest.police.hu

T A R T A L O M J E G Y Z É K

I. *Bevezetés.* *3. oldal*

II. *Monor város közbiztonsági helyzetének értékelése.* *3-7. oldal*

III. *A Monori Rendőrkapitányság által a közbiztonság érdekében tett intézkedések és az azzal kapcsolatos feladatok.* *7-13. oldal*

IV. *Összegzés, kitűzött feladatok a következő időszakra.* *13-14. oldal*

I. BEVEZETÉS

Tisztelt Darázsi Kálmán Polgármester Úr! Tisztelt Képviselő-testület!

A Rendőrségről szóló 1994. évi XXXIV. törvény 8.§ (4) bekezdésében foglaltak szerint: *„A rendőrkapitány vagy kijelölt helyettese évente beszámol a rendőrkapitányság illetékességi területén működő települési önkormányzat képviselő-testületének a település közbiztonságának helyzetéről, a közbiztonság érdekében tett intézkedésekről és az azzal kapcsolatos feladatokról”.*

Magyarország Alaptörvénye 46. cikkének (1) bekezdésében foglaltak szerint „Mindenkinek joga van a szabadsághoz és a személyi biztonsághoz”. Az Alaptörvény által meghatározottakat több mint háromszáz jogszabály és közjogi szervezetszabályozó eszköz bontja le részletes feladatokra, hatáskörökre és illetékességre.

Az illetékességi terület bűnügyi és rendészeti helyzetét befolyásolta az Ukrajna területén fennálló fegyveres konfliktusra, illetve humanitárius katasztrófára tekintettel Magyarország egész területére elrendelt veszélyhelyzet, amely nagymértékben változtatta meg a társadalmi és jogi környezetet, illetve ezzel párhuzamosan a rendőri munkát.

A Monori Rendőrkapitányság (a továbbiakban: rendőrkapitányság) **illetékességi területén élő lakosság az ország más részeihez hasonlóan a közösség egyik fő értékének a biztonságot tekinti.** A biztonságra való igény az ember alapszükséglete, nélküle nem lehet jólét, fejlődés.

A testület tagjainak véleménye folyamatosan befolyásolja a rendőrségről kialakult képet, a rendőröknek folyamatos társadalmi kontroll, vélemények és bírálatok mellett kell helytállniuk.

Tájékoztatom, hogy a rendőrkapitányság minden szervezeti egysége – minden szolgálati ága – **a feladatkörébe tartozó munkát a legjobb tudása szerint, koncentráltan, a jogszabályi előírások betartása mellett végezte. A szervezeti elemek a 2024. évben, jó szinten hajtották végre szakmai tevékenységeiket.**

II. MONOR VÁROS KÖZBIZTONSÁGI HELYZETÉNEK ÉRTÉKELÉSE

1. A bűnügyi helyzet bemutatása, a közterületi jelenlét mértéke, a közterületek, nyilvános helyek, valamint a kiemelt idegenforgalmi területek biztonsága.

1.1. A regisztrált bűncselekmények számának alakulása (az elkövetési hely szerinti adatok alapján.)

Monor város területén a 2024. évben az elkövetés helye szerint regisztrált bűncselekmények száma 397 volt, ami a 2023. évi 364 esetet követően kisebb mértékű emelkedést mutat.
2024. évben a korábbi időszakhoz képest **újabb bűncselekményfajták nem jelentek meg a településen a vizsgált időszakban.**

1.2. *A közterületen elkövetett regisztrált bűncselekmények számának alakulása.*

A közterületen elkövetett bűncselekmények száma a 2023. évi 111 esetről **2024. évben 104 esetre mérséklődött.**
A közterületi bűncselekmények kedvező változásában szerepet játszott a térfigyelő kamerarendszer visszatartó ereje és az eredményes rendőri fellépés. **A közterületi bűncselekményi kategória jelentős hányadát adó rongálások száma jelentősen visszaesett** (2023. évben 19, **2024. évben 5**). A korszerűsített térfigyelő rendszer megfelelő üzemeltetésével a közterületen elkövetett személy-, illetve dolog elleni erőszakos cselekmények hatékonyan megelőzhetők, illetve a már bekövetkezett deliktumok esetében az elkövetők elfogása, felderítése gyakrabban megtörténhet. Ezt segíti a Monor Város Önkormányzata által finanszírozott gyalogos járőrszolgálat, amelyet rendőreink önként vállalt túlszolgálatból teljesítenek.

1.3. *A regisztrált bűncselekmények 10.000 lakosra vetített aránya, változása.*
(bűnügyi fertőzöttség).

Egy adott terület bűnügyi fertőzöttsége a 10.000 lakosra jutó bűncselekmények nagyságrendjével jeleníthető meg. Monor városban 2023. évben 191,4 bűncselekmény jutott 10.000 lakosra, míg a **2024. évben 206,4.**
A regisztrált bűncselekmények lakosságszámhoz viszonyított arányának vizsgálata során megállapítható, **hogy Monor város a rendőrkapitányság illetékességi területén található 16 település közül továbbra is a biztonságos helységek közé tartozik.**

1.4. *A Monor városban regisztrált kiemelten kezelt bűncselekmények*[1] számának alakulása.*

A lakosság szubjektív biztonságérzetét leginkább befolyásoló cselekmények továbbra is a vagyon elleni bűncselekmények voltak. Jellemző volt a betöréses, vagy alkalmi lopás, melyek során könnyen értékesíthető használati tárgyakat, szerszámgépeket, ékszereket, pénzt tulajdonítottak el. Több esetben kerékpár vagy mobil telefon volt az elkövetés tárgya.
A kiemelten kezelt bűncselekmények száma a 2023. évi 201 esetet követően **2024. évben 225 eset volt.**
A kiemelten kezelt bűncselekmények számának alakulása, azok mértéke lényeges mutatója a bűnügyi helyzet értékelésének. Ez a kategória olyan bűncselekményeket tartalmaz, amelyeknek mind az objektív, mind a szubjektív közbiztonságérzetre gyakorolt hatása kiemelkedő jelentőségű. **A kedvezőtlen változást egyértelműen a lopások, a csalások** (amelyek jelentős részét az online térben követték el), **a rablások és a garázdaságok számának emelkedése okozta, azonban ezzel párhuzamosan ezekben a bűncselekményi kategóriákban a nyomozás-eredményességi mutatók is javultak.**
Kedvező folyamat ugyanakkor, hogy a lopásokon belül betöréses lopás és lakásbetörés, valamint rongálás miatt kevesebb eljárás fejeződött be.
Az erőszakos, garázda jellegű jogsértések számában érdemi változás nem volt tapasztalható.

[1] A kiemelt bűncselekmények körébe tartó deliktumok: emberölés, testi sértés, kiskorú veszélyeztetése, embercsempészés, garázdaság, önbíráskodás, kábítószerrel kapcsolatos bűncselekmények (terjesztői magatartás), lopás (betöréses lopásokkal együtt), rablás, kifosztás, zsarolás, rongálás, orgazdaság, jármű önkényes elvétele.

A rendőri eljárásban az elkövetés helye szerint regisztrált kiemelten kezelt bűncselekmények száma az alábbiak szerint alakult 2024. évben Monor városában:

- testi sértés: **6** (2023. évben 10);
- garázdaság: **10** (2023. évben 7);
- visszaélés kábítószerrel (terjesztői magatartás): **1** (2023. évben 0);
- lopás bűncselekmények (a betöréses lopásokkal együttesen): **128** (2023. évben 117);
- betöréses lopás **9** (2023. évben 10);
- lakásbetörés: **6** (2023. évben 8);
- csalás: **64** (2023. évben 45);
- jármű önkényes elvétele: **2** (2023. évben 1);
- rablás: **3** (2023. évben 1);
- rongálás bűncselekmény: **5** (2023. évben 19);

A statisztikai adatok szerint **2024. évben 2 emberölés került regisztrálásra** a 2023. évi 0 esettel szemben, az eljárásokat a Pest VMRFK folytatta le.

1.5. ***A kiemelten kezelt bűncselekmények körén kívüli fontosabb bűncselekmények szöveges értékelése*** (kizárólag elkövetés helye szerint regisztrált bűncselekmények alapján).

A 2024. évben továbbra is jelentős volt az „online" térben elkövetett bűncselekmények száma, a 2023. évi 36 esetet követően **2024. évben 49 eset került regisztrálásra.** Ezek egy részében közvetlenül az anyagi javak, más esetekben bankkártya vagy online banki adatok megszerzése volt a cél (a banki adatok megszerzésével végrehajtott illegális internetes vásárlás, valamint a számítástechnikai rendszerekben való behatolás, továbbá a megtévesztő üzenetekkel történő adatszerzés). **A leggyakrabban a bankok nevében elkövetett csalás, illetve SMS-ben érkezett kártékony kód volt az elkövetés módszere.**

2. A bűnüldöző munka értékelése (az eljáró szerv szerinti adatok alapján**).**

2.1. A nyomozás-eredményességi mutató alakulása.

A rendőrkapitányság illetékességi területén 2024. évben az eljáró szerv szerint regisztrált bűncselekmények száma 1.436 volt, ami a 2023. évi 1.575 esethez viszonyítva **kisebb mértékű mérséklődést mutat. Az összes rendőri eljárásban regisztrált bűncselekmények 2024. évi nyomozás-eredményességi mutatója 51,5% volt**, ami a 2023. évi 51,8% után **igen enyhe mértékű csökkenést jelent.**

2.2. A közterületen elkövetett, regisztrált bűncselekmények nyomozás-eredményességi mutatója.

A közterületen elkövetett bűncselekmények nyomozás-eredményességi mutatója enyhén (0,7 százalékponttal) **emelkedett,** a 2023. évi 67,2%-ot követően **2024. évben 67,9% volt.**

2.3. A rendőrkapitányság eljárásaiban regisztrált, egyes kiemelten kezelt bűncselekmények nyomozás-eredményességi mutatójának alakulása.

- a testi sértés nyomozás-eredményessége: **90,9%** (2023. évben 97,9%);
- a garázdaság nyomozás-eredményessége: **87,2%** (2023. évben 91,1%);
- a visszaélés kábítószerrel (terjesztői magatartás) nyomozás-eredményessége: **100%**

(2023. évben 100%);

- a lopás (a betöréses lopásokkal együttesen) nyomozás-eredményessége: **38,5%** (2023. évben 27,7%);
- személygépkocsi lopás nyomozás-eredményessége: **100%** (2023. évben 66,7%);
- zárt gépjármű feltörés nyomozás-eredményessége: **55,6** (2023. évben 4,3%)
- a lakásbetörés nyomozás-eredményessége: **21,6%** (2023. évben 26,5%);
- a rablás nyomozás-eredményessége: **100%** (2023. évben 100%);
- a kifosztás nyomozás-eredményessége: **100%** (2023. évben 66,7%);
- a rongálás nyomozás-eredményessége: **44,8%** (2023. évben 38,6%);
- a csalás nyomozás-eredményessége: **43,3%** (2023. évben 31,4%);
- az összes kiemelten kezelt bűncselekmény nyomozás-eredményessége: **45%** (2023. évben 37,3%).

(Az elkövetés helye szerint Monor városban történt bűncselekmények, valamint a rendőrkapitányság nyomozás-eredményességi adatait 2010, 2020-2024 közötti időszak vonatkozásában az 1. számú melléklet tartalmazza.)

3. **A tulajdon elleni szabálysértésekkel kapcsolatos tapasztalatok, adatok.** *(Az adatok a rendőrkapitányság teljes illetékességi területére vonatkoznak.)*

A rendőrkapitányság **2024-ben 802 esetben indított szabálysértési előkészítő eljárást, valamint 579 darab tulajdon elleni szabálysértési ügyet fejezett be. A Szabálysértési Előkészítő Csoport évről évre kiemelkedő eredményességgel deríti fel a tulajdon elleni szabálysértéseket**. Míg a 2023. évben 70,62 %-os, addig a **2024. évben 63,03 %-os összesített felderítési eredményességet értek el a kollégák. 2024. évben 59** (48) **esetben került sor gyorsított bíróság elé állításra az eljárások gyorsítása érdekében.**

4. A közlekedésbiztonsági helyzet értékelése.

4.1. A közlekedésbiztonsági helyzet, az abban bekövetkezett változások.

Továbbra is kiemelt célkitűzéseink között szerepelt illetékességi területünkön a sérüléssel járó közúti közlekedési balesetek számának csökkentése.
Monor város területén, illetve a hozzá tartozó külterületeken a 2024. évben összesen 28* (2023. évben 26*) **személyi sérüléssel járó közúti közlekedési baleset történt.**
Örvendetes módon halálos kimenetelű közúti közlekedési baleset a 2024. évben (2023. évben 1) **nem történt. Súlyos sérüléssel járó közúti közlekedési baleset 2024. évben 8** (5) **esetben következett be. A könnyű sérüléssel járó közúti közlekedési balesetek száma nem változott, a** 2023. és **a 2024. évben is** 20-**20 eset került regisztrálásra. Anyagi káros közúti közlekedési baleset helyszínén 2024. évben összesen 122 (2023-ba**126**) esetben történt rendőri intézkedés. 2024. évben 1** (1) **esetben került megállapításra az intézkedés helyszínén, hogy a személyi sérüléssel járó közúti közlekedési balesetet ittas állapotban okozta a gépjármű vezetője.**
**(A 2023. és 2024. évi baleseti adatokat összehasonlítani nem lehet. A 2010, 2020-2023. közötti időszak baleseti adatai a KSH települési baleseti statisztikáiban szereplő értékeket tartalmazzák, azonban 2024. évről még ilyen adat nem áll rendelkezésre. A 2024. évi a számadatokat a „Rendőri intézkedések településeken" nyilvántartásból nyertük. Az adatok összesítve a 2. számú mellékletben találhatóak.)*

4.2. ***A közlekedésbiztonsági helyzetet leginkább befolyásoló jogsértések visszaszorítása érdekében folytatott tevékenység, a kiemelt intézkedések.***

Az ittas gépjárművezetők, valamint a durva, agresszív közlekedési szabálysértések elkövetői kiszűrése érdekében a múlt évben is tartottunk fokozott ellenőrzést a rendőrkapitányság illetékességi területén, így Monor városban is. Folytattuk az un. „finn módszeres" ellenőrzéseket, amelyek során a gépjárművek vezetőit csak az ittasság ellenőrzése céljából vontuk intézkedés alá. A veszélyeztetett kijelölt gyalogos-átkelőhelyeknél, iskolai időszakban, a reggeli és a kora délutáni órákban is rendőri jelenlétet biztosítottunk a gyermekbalesetek megelőzése érdekében. A feladat végrehajtásában értékes segítséget kaptunk a Monori Polgárőr Közhasznú Egyesület polgárőreitől. Rendőreink az elsődleges baleseti okként szereplő szabálysértések, kiemelt szabályszegések szankcionálására helyezték a hangsúlyt, a balesetek bekövetkezése szempontjából releváns időpontokban és helyszíneken. **Az irányváltoztatási szabályok meg nem tartása miatt 39** (2023. évben 122) **esetben került sor helyszíni bírság kiszabására. Elsőbbségi jog meg nem adása miatt 104** (164) **esetben szabtak ki helyszíni bírságot. A megengedett legnagyobb sebesség túllépése miatt 1.770 (**1.931), **esetben szabtak ki 21.133.200,- forint** (17.367.500,-) **helyszíni bírságot, míg közigazgatási bírság sebességtúllépés miatt 180** (243) **esetben történt. A sebességmérő készülékek összesen 3.497** (4.285) **olyan képet rögzítettek, amelyek alapján közigazgatási eljárás** (-18% csökkenés) **indult.** A sebességtúllépés, mint elsődleges baleseti ok visszaszorítása érdekében napi sebességellenőrzést végzett a rendészeti állomány.

5. Az illegális migráció helyzete

Az illetékességi területünkön tranzit útvonalnak számító M0 és M4 autóutakon 2024. évben 27 migráns személy elfogására került sor. Mindannyian kamionokban, gépjárművekben bújtak meg és parkolókban, vagy a gépkocsi végcéljának szánt telephelyen, közterületen hagyták azt el.

III. A MONORI RENDŐRKAPITÁNYSÁG ÁLTAL A KÖZBIZTONSÁG ÉRDEKÉBEN TETT INTÉZKEDÉSEK ÉS AZ AZZAL KAPCSOLATOS FELADATOK

1. A közterületi jelenlét mértéke, a közterületek, nyilvános helyek, valamint a kiemelt idegenforgalmi területek biztonsága.

Az év valamennyi napján volt közterületi járőr- és/vagy körzeti megbízotti szolgálat a rendőrkapitányság illetékességi területén lévő településeken, így Monoron is, ahol nagyobb óraszámban, naponta visszatérő jelleggel valósult meg a látható rendőri jelenlét. Körzeti megbízottjaink saját területükön rendszeresen teljesítettek közterületi szolgálatot.
2024. évben 7.100 fő (2023. évben 6.388 fő) **összesen 44.918** (40.818) **órában teljesített tényleges közterületi szolgálatot, ami a létszámban +11,15 míg az óraszámban +10,04%-os emelkedést jelentett. Kiemelt figyelmet fordítottunk az idény-jellegű bűncselekményekre, illetve azok megelőzésére.** Fokozott ellenőrzéseket szerveztünk a Halottak Napja, Mindenszentek, valamint az év végi ünnepek biztosítása céljából, de a Húsvéti Ünnepek sem teltek el fokozott közúti ellenőrzések nélkül. **Idegenforgalom szempontjából frekventált terület a Monoron a Strázsa-hegy, amelynek ellenőrzése a járőrszolgálat és a körzeti megbízott által is biztosított.**

2. ***A közrendvédelmi szolgálatteljesítés gyakorlata***

Az intézkedési aktivitás, különösen a személyi szabadságot korlátozó intézkedések, valamint a szabálysértési szankcionáló tevékenységek számában összességében növekedés történt. Az elővezetések végrehajtásának eredményessége kisebb mértékben javult. 2024. évben a rendőrkapitányság illetékességi területére összesen 8.857 intézkedést igénylő bejelentés érkezett, ami a Pest VMRFK-n a harmadik legnagyobb leterheltséget jelenti. (*A rendészeti intézkedések részletes statisztikai adatait a 2. számú melléklet tartalmazza.)*

3. **A rendezvénybiztosítások.**

Az ünnepekhez kötődő, valamint a hagyományos, és az egyéb, nagy tömegeket vonzó kulturális, gasztronómiai, vagy turisztikai rendezvényeket ismét megtartották a rendezők. (Említést érdemelnek a városi ünnepi megemlékezések, az augusztus 20-i tűzijáték és a hozzá kapcsolódó koncertek, a Cseh Sörfesztivál, valamint a Borvidékek Hétvégéje, illetve a szüreti felvonulás is, amelyek esemény nélkül lezajlottak.) A városban csak alacsonyabb osztályokban szereplő kosárlabda és labdarúgó klub működik, mérkőzéseiket visszatérő jelleggel ellenőrizte a kijelölt állomány. Ezen kívül biztosítottuk a fogathajtó-versenyt, az I. Strázsa-hegyi Toyota Trail futóversenyt, valamint a Strázsa-hegyi Tekerő kerékpárversenyt. A gyülekezési jogról szóló 2018. évi LV. törvény hatálya alá tartozó rendezvények kapcsán annak előírásai szerint végezték kollégáink a gyűlések biztosítását. A gyűléseket a szervezők és rendezők a bejelentéseiknek megfelelően tartották meg, az egyeztetések során teljes mértékben konstruktív volt az együttműködés.
A 2024. évben 17 (2023. évben 35) **gyülekezési jog hatálya alá tartozó gyűlést, rendezvényt összesen 49** (67) **fő rendőr bevonásával, 138** (88) **órában** biztosított a rendőrkapitányság.

4. **Az esetlegesen bekövetkezett katasztrófa-, illetve veszélyhelyzettel kapcsolatban végrehajtott rendőri feladatok.**

A 2024. évben Monor városban a rendőrség beavatkozását igénylő katasztrófa-helyzet örvendetes módon nem következett be.

5. **A körzeti megbízotti státuszok feltöltöttsége és tevékenységük értékelése.**

Monor városban 2 rendszeresített körzeti megbízotti státusz van, melyek az év folyamán be voltak töltve. Körzeti megbízotti állományunk végezte a személy- és vagyonőri tevékenységet ellátók, a lakhelyelhagyási tilalommal sújtottak, valamint a házi őrizetben lévők ellenőrzését, vizsgálatot folytattak a társhatóságoktól érkező megkeresések alapján, ellenőrizték a helyi hatályú körözöttek tartózkodási helyeit, segítették a bűnügyi munkát a helyszínes cselekmények közelében folytatott adatgyűjtéssel. Figyelemmel kísérték a pártfogó felügyelet hatálya alatt állók, a mellékbüntetéssel sújtottak, a büntetés-végrehajtási intézetekbe befogadott, illetve onnan elbocsájtott személyek vonatkozásában a hatóságunkhoz érkezett értesítéseket, **részt vettek az „iskola rendőre" program végrehajtásában, ellátták az iskolakezdéssel kapcsolatos baleset-megelőzési feladatokat. Közös szolgálatokat teljesítettek a mezőőrökkel, valamint a polgárőrökkel.** A fogadóórákat a lakosság nem vette igénybe, azonban a szolgálati mobiltelefon közzétett számain a körzeti megbízottakat közvetlenül is fel tudták hívni.

6. Az igazgatásrendészeti tevékenység

Hatóságomnál a szabálysértési tevékenység vonatkozásában ~~a~~ 2024. évben összesen 3.977 (2023.évben 3.699) **ügy, ebből 1.623** (1.394) **szabálysértési eljárás iktatására került sor. 2024. évben a szabálysértési ügyekben az átlagos eljárási idő a rendőrkapitányság vonatkozásában 11,62** (13,50) **nap volt. 1.296** (1.234) **személyt marasztaltunk el, ebből 1.151** (1087) **fő vonatkozásában összesen 49.538.000** (39.209.000) **forint pénzbírságot szabtunk ki.**

7. A bűn- és baleset-megelőzés.

7.1. A bűnmegelőzési tevékenység helyzete, folyamatban lévő programjai, szakirányítás.

7.1.1. Család- és gyermekvédelmi tevékenység, valamint a hozzátartozók közötti erőszak helyzetének bemutatása.

2024. évben a jelzőrendszeri értekezleteken, a Kábítószer Egyeztető Fórum rendezvényén, illetve az Antiszegregációs értekezleten részt vett a bűnmegelőzési előadó. A Járási Közbiztonsági Egyeztető Fórumra a jelzőrendszer tagjai, az egyházak, a polgárőrségek, a tanintézmények vezetői, a Tankerületi Központ vezetője, a gyermekvédelemben és idősgondozásban dolgozók, és az Önkormányzatok vezetői is **meghívást kaptak**.
Kiskorú személyek ideiglenes hatályú elhelyezésről hatóságom a 2024. évben 1 alkalommal hozott határozatot.
A család- és gyermekjóléti szolgáltatás által működtetett észlelő- és jelzőrendszer tagjaként a rendőri intézkedések során tudomásunkra jutott információk alapján összesen 72 db, a gyermekek veszélyeztetettségére, a család, vagy személy krízishelyzetére, szociális, illetve mentálhigiénés problémára utaló esetjelző adatlap került kiállításra és megküldésre a Gyermekjóléti Szolgálatok felé, amelyek 16 településen összesen 84 gyermeket érintettek.

7.1.2. Gyermek- és ifjúságvédelmi tevékenység értékelése, ezen belül a Rendőrség iskolai prevenciós programjai.

2024. évben felkérésre, saját szervezésben vagy az „iskolarendőr program" keretében nagy számban tartott előadást, vagy prevenciós játékos foglalkozást a bűnmegelőzési előadó.
Kollégáink a nyári táborokban hajtottak végre felkérésre prevenciós tematikájú kitelepülést.
Több alkalommal jelent meg az előadó óvodákban bűn-és baleset-megelőzési programjainkkal.
Az iskolarendőrök és a bűnmegelőzési előadó 2024. évben Monor összes alap- és középfokú oktatási intézményében tartott különböző témakörökben előadást. Témáink elsősorban az iskolai erőszak, az internet veszélyei és internetes zaklatás, közlekedési szabályok, a 112 segélyhívószám ismerete, valamint bűncselekmények és drogprevenció voltak. **Több min 1.000 gyermeket és pedagógust értek el tanácsaikkal.** 4 esetben pályaorientációs napon, 2 esetben az Autómentes Nap rendezvényén vett részt az előadó. **A monori Tabán Tanodában több alkalommal általa került sor bűn- és baleset-megelőzési előadásokra.**

7.1.3. Az áldozatvédelem területén végzett rendőri tevékenység bemutatása.

Rendőrkapitányságunkon a bűncselekmények áldozatai tájékoztatást kaptak az áldozattá válás kezdeti szakaszától a vizsgálati munka befejezéséig a gyakorolható jogaikról, a

bűncselekmények áldozatainak segítéséről és az állami kárenyhítésről szóló 2005. évi CXXXV. törvény (a továbbiakban Ást.) **szerinti áldozatsegítési lehetőségeikről, kötelességeikről. Igény esetén a sértettek részére un. áldozatvédelmi** igazolás (összesen 170 eset) **került kiállításra.** Minden személy elleni erőszakos (az Ást. módosítása után kibővült körű) bűncselekmény sértettje tekintetében a személyes és visszatérő konzultáció, segítségnyújtás került előtérbe, más jellegű cselekmények sértettjeinek jogi tájékoztatással, nyomtatványok kitöltésével segített a rendőrkapitányság.

7.1.4. Az emberkereskedelem elleni küzdelem bemutatása.

Az áldozatvédelem és áldozatsegítés, a család- és ifjúságvédelem teljes spektrumában kiemelt figyelmet kapott az emberkereskedelem elleni küzdelem. Az Emberkereskedelem Áldozatainak Azonosítása és Támogatása webalapú rendszer (EKAT) használata népszerűsítésére törekedett a rendőrkapitányság.

7.1.5. A megelőző vagyonvédelemben végzett tevékenység.

A megelőző vagyonvédelem területén ismét a személyes kapcsolattartással járó oktatások, kitelepülések, valamint előadások megtartására helyeződött a legnagyobb hangsúly.
2024. évben Monoron összesen 5 esetben került sor lakossági bűn-és baleset-megelőzési kitelepülésre, kb. 1.200 fő részvételével. Saját készítésű felhívásainkkal, valamint a vármegyei szakirányító szervek által biztosított híranyagokkal, ELBÍR hírlevelekkel folyamatosan próbáltuk minél szélesebb körben felhívni a lakosság figyelmét az aktuális veszélyhelyzetekre. A tevékenység alappillére volt a szépkorúakat célzó helyi Kortárs-segítő program folytatása és kiterjesztése. Kiemelt figyelmet fordítottunk az online térben elkövetett csalások megelőzésére. Helyi szinten az időskorúak védelme érdekében a szervezeti egységek havi szinten egy alkalommal a bűnmegelőzési előadó által biztosított szóróanyagok terjesztését végezték a nagy ügyfél forgalmú helyek, piacok, közterek környezetében. Figyelemfelhívó tartalmainkat minden esetben elküldtük a helyi médiának, nyugdíjas kluboknak, egyházi személyeknek.

7.1.6. A kábítószer prevenció helyzete.

A dizájner drogok rohamszerű terjedése új alapokra helyezte az érintett szakemberek drogmegelőzési programjait, melyek évek óta egyre több tapasztalattal bővültek. Általánosan a szintetikus kannabionidok a marihuána mögött a második helyet foglalják el a kábítószerek sorában. **A szer népszerűségét a viszonylagosan alacsony ára, vélt legalitása, könnyű hozzáférése okozza**. Helyi viszonylatban a szerfogyasztók többsége szintetikus anyaghasználó volt, kevés százalékban fogyasztottak cannabist. Bizonyos bűncselekményeket (rongálás, garázdaság, rablás) az elkövető szerhatás befolyása alatt követte el, melyet tiszta tudatállapotban meg sem kísérelt volna**. „A Szülők és családok a Rendőrség kiemelt partnerei a kábítószer-bűnözés megelőzésében" programban, illetve a „Házhoz megyünk" program keretein belül témafelvetésre és tájékoztatásra került sor több esetben. A Monori Kábítószerügyi Egyeztető Fórum tagjaként a prevenciós szolgáltatást nyújtó szervezetek fókuszcsoportjában bűnmegelőzési előadónk aktív szerepet vállalt.** Az iskolarendőrök és a bűnmegelőzési előadó drogprevenciós foglalkozásain a középiskolások, az általános iskolák felső tagozatos tanulói, a monori Tanoda látogatói, speciális igényű fiatalok és időskorúak vettek részt.

7.1.7. A kiberbiztonság bemutatása.

Napjainkban elkerülhetetlen a modern technológiák használata, hiszen az élet összes területét átszövik ezen újszerű megoldások, és a szolgáltatók is igyekeznek átterelni a fogyasztókat az

internet minél szélesebb körű felhasználására. **Az általános és középiskolákban, valamint a nyugdíjas klubokban tartott előadások keretén belül a tudatos és biztonságos internethasználatra és információbiztonságra történő felhívás kiemelt feladata volt a kollégáknak. Figyelmet fordítottak a kibertérben elkövetett un. online csalások lehetőségeinek kielemzésére, az ilyen jellegű visszaélések, bűncselekmények megelőzésére, a kiberbiztonságra történő törekvésre.**
Felhívták a figyelmet a banki adatok megszerzésével végrehajtott illegális internetes vásárlás, valamint a számítástechnikai rendszerekben való behatolás, továbbá a megtévesztő üzenetekkel történő adatszerzés (adathalászat) veszélyeire. **2024. évben az iskolarendőrök minden iskolában érintették az internet veszélyei, az internetes zaklatás témáját iskolai előadások során**. A **nyugdíjas klubokban is ismertették az internetes csalások formáit, jellemzőit.**

7.1.8. Állatvédelmi tevékenység bemutatása.

Az állatvédelem témaköre minden kitelepülés fontos, kiemelt része volt. Minden rendezvényen, kitelepülésen érintőlegesen foglalkozott az előadó a témával, 1 rendezvényt kifejezetten az állatvédelem céljából szervezett és bonyolított le. Az állatvédelem az óvodai programoknak is szerves részét képezi.

7.2. Az iskolaőri tevékenység bemutatása.

Iskolaőrök teljesítenek szolgálatot Monoron a Kossuth Lajos Általános Iskolában a Nemzetőr Általános Iskolában, a Szterényi József Technikum és Szakképző Iskolában, Pilisen a Gubányi Károly Általános Iskolában.
A tanév elején 4 fő iskolaőr (ebből 3 fő Monoron) **kezdte meg tevékenységét a rendőrkapitányság illetékességi területén lévő oktatási intézményekben.**

7.3. Bűnmegelőzési témájú sikeres pályázatok, együttműködések bemutatása.

Bűnmegelőzési témájú külső pályázaton a rendőrkapitányság, valamint az együttműködők nem vettek részt 2024. évben. A monori Kábítószer Egyeztető Fórum tevékenysége hatékonyan segítette a drogprevenciót, amelyben nagy szerepe volt a bűnmegelőzési előadó aktivitásának. A nagyobb városi rendezvények helyszínein bűnmegelőzési kitelepüléseket hajtottunk végre, amelyek során a megelőző vagyonvédelem, a kábítószer prevenció, az állatvédelem és a kiberbiztonság volt a fő téma. Ezek mellett a lakosság megtekinthette a rendelkezésünkre álló technikai eszközöket is.

7.4 Bűnmegelőzési tartalmak közösségi médiában történő megjelenése.

A Pest Vármegyei Rendőrség néven működő Facebook oldalnak 2024. évben több mint 45.000 követője volt. Az oldalt a Pest VMRFK Kommunikációs Osztálya gondozta, a munkatársak főként bűn- és baleset-megelőzési témájú híreket, a lakosságot széles körben érintő közlekedési és egyéb eseményeket, közérdeklődésre számot tartó rendőri intézkedéseket, rendőrségi információkat osztott meg az érdeklődőkkel. Monor város hivatalos honlapján, a Strázsa újságban ezek a tartalmak Monor lakosai számára is hozzáférhetőek voltak. A kapitányság vezetővel és a bűnmegelőzési előadóval az év folyamán több esetben is készített interjút a Gemini TV az aktuális témákról.

7.5. A baleset-megelőzési tevékenység, a Monori Baleset-megelőzési Bizottság tevékenységének és programjainak bemutatása.

Kiemelkedett a rendezvények sorából a Monori Baleset-megelőzési Bizottság szervezésében és finanszírozásával létrejött Bringa Börze elnevezésű közlekedésbiztonsági nap, ahol az előadások mellett kerékpáros ügyességi akadálypálya várta a tanulókat, de kipróbálhatták a „részeg" szemüveget is. A rendőrkapitányság munkatársai is megtartották az ORFK-OBB országos láthatósági akcióját. **A „Látni és látszani" kampány időtartama alatt rendezték meg a Light Friday elnevezésű napot**, ahol az érdeklődők különböző láthatósági eszközöket vehettek át a rendőröktől a Monoron a Zeneiskola előtt.

7.6 „Az iskola rendőre" program értékelése az aktuális, valamint az előző tanévre vonatkozóan.

A Rendőrkapitányság illetékességi területén található 27 köznevelési intézmény mindegyike csatlakozott a 2023/24. és a 2024/25. tanévében „az iskola rendőre" programjához. 15 iskolarendőr hajtotta végre a tanévkezdési kampány rendőri feladatait, illetve végezte az iskolák közvetlen környezetében a veszélyeztetett gyalogos-átkelőhelyek reggeli órákban történő ellenőrzését. **Monor város mindegyik oktatási intézményében van iskolarendőr. Havi rendszerességgel tartottak bűn- és baleset-megelőzési előadásokat az oktatási intézményekben, illetve az általuk szervezett nyári táborokban,** melyek fő témái a biztonságos közlekedés, az internet veszélyei, a sértetté, vagy bűnelkövetővé válás megelőzése, az online térben elkövetett bűncselekmények jellemzői, az iskolai agresszió, valamint a drogprevenció voltak.

8. Együttműködés.

8.1. A helyi önkormányzattal folytatott együttműködés.

A Monor Város Önkormányzatának Polgármesteri Hivatala felügyeleti joggal rendelkező és ellenőrzésre jogosult irodáinak vezetőivel, a jegyzővel és a polgármesterrel napi munkakapcsolatban voltak a rendőrkapitányság osztályvezetői, illetve a kapitányságvezető, akik meghívás esetén részt vettek a bizottsági és testületi üléseken, a közmeghallgatáson.
Monor Város Önkormányzata jelentős támogatással járult hozzá a kiváló teljesítményt nyújtó rendőrök év végi jutalmazásához, de szerződés alapján biztosították a szabadidős rendőri tevékenység (gyalogos járőrszolgálat Monor frekventált területein hetente 4-4 alkalommal) **anyagi fedezetét is.**

8.2.A helyi védelmi bizottsággal folytatott együttműködés.

A Monori Járási Helyi Védelmi Bizottság 2 ülésén vett részt a rendőrkapitány, ahol beszámolt az ülések között végrehajtott rendőrségi feladatokról.

8.3. A területileg illetékes bíróságokkal és ügyészségekkel folytatott együttműködés helyzete.

A **rendőrkapitányság** szakterületi vezetői, előadói a **Pest Megyei Főügyészség, a Monori Járási Ügyészség, a Budakörnyéki Járási Ügyészség, a Budakörnyéki Ügyészség Közlekedési Csoportja, valamint a Ceglédi Járási Ügyészség** munkatársaival **működtek együtt a büntető-, szabálysértési, illetve közigazgatási eljárások lefolytatása során.**
A Monori Járási Ügyészség vezetőjével és munkatársaival igen jó munkakapcsolat alakult ki. Az ügyészek segítő szándéka érvényesült az év folyamán az ügyészi utasítások megküldése során. Az ügyészségek munkatársai az eljárások törvényességét, szabályszerűségét és időszerűségét rendszeresen ellenőrizték, segítve ezzel tevékenységeinket. **Kiváló munkakapcsolat jellemezte a Monori Járásbírósággal, a Budakörnyéki Járásbírósággal, a Budapest Környéki Törvényszékkel, valamint a Pesti Központi Kerületi Bírósággal**

történő együttműködést. A Monori Járásbírósággal napi szinten, személyesen, míg a többi bírói szervezettel telefonon, illetve írásban, elektronikus formában történt a kapcsolattartás. Kéréseik, írásbeli megkereséseik soron kívül teljesítésre kerültek.

8.4. Az oktatási intézményekkel, egyházakkal, civil szervezetekkel folytatott együttműködés helyzete.

Monoron kiemelt figyelmet fordítottak a rendőrkapitányság munkatársai a karitatív tevékenységet folytató civil szervezetekkel folytatott együttműködésre. Segítettük egymás munkáját az elesett, segítségre szoruló emberekkel kapcsolatos jelzésadással. Főként a külterületeken egyedül élő, idős emberekkel kapcsolatos, valamint Monor városában a Tabánban lakó, halmozottan hátrányos helyzetű gyermekekkel kapcsolatos együttműködés érdemel figyelmet. A koordinálás nagy részét a **Máltai Szeretetszolgálat monori szervezete** végezte.
Nagy jelentőséggel bírt a **nyugdíjas klubokkal, valamint az egyházakkal való kapcsolattartás.**
A rászoruló személyeket a téli időjárási viszonyok következtében fenyegető veszélyhelyzetek megelőzésével és kezelésével összefüggő rendőri feladatok végrehajtása érdekében felvettük a kapcsolatot a Magyar Vöröskereszt Monor Körzeti Szervezetével, Máltai Szeretetszolgálat Monori Csoportjával, a Monor Gondozási Központtal, valamint a Menhely Alapítvány diszpécser szolgálatával, akik mindannyian együttműködésükről biztosítottak, szükség esetére. **Iskolarendőreink Monor mindegyik alap- és középfokú oktatási intézményébe jelen voltak, a teljes tanévben, illetve a nyári táborokban bűn- és baleset-megelőzési előadásokat tartottak.**

8.5. A polgárőr egyesületekkel történő együttműködés értékelése, a megkötött együttműködési megállapodások száma, ellátott közös szolgálatra vonatkozó adatok.

A rendőrkapitányság egyik legfontosabb stratégiai partnere továbbra is a Monori Polgárőr Közhasznú Egyesület a bűnmegelőzés területén, akikkel a Pest VMRFK együttműködési megállapodással rendelkezik. **Értékelésünk szerint a kapcsolat kiváló.** A Polgárőr szervezet tagjai egész tanévben segítséget nyújtottak az Ady Endre utcai Általános Iskola előtt lévő gyalogos-átkelőhely biztosításában, a balesetek megelőzésében. **A 29 fő polgárőr és a 8 fő ifjú polgárőr 810 órában a rendőrökkel közös, 5.532 órában önálló szolgálatok ellátásával járult hozzá a város közbiztonságának javításához, a bűncselekmények megelőzéséhez.** Számos alkalommal kaptunk tőlük segítséget rendezvények biztosításához, fokozott ellenőrzések végrehajtásához.

8.6. Az egyes rendészeti feladatokat ellátó szervekkel, személyekkel történő együttműködés.

Együttműködési megállapodás alapján a monori közterület-felügyelet és a mezőőri szolgálat munkatársaival is együttműködtek munkatársaink. Rendészeti állományunk tagjai – főleg a körzeti megbízottak **– havi rendszerességgel láttak el a mezőőrökkel közös járőrszolgálatot az illegális szemétlerakások és falopások megelőzése, felderítése érdekében, amelyek során rendőrségi és önkormányzati feladatokat is végrehajtottak.**

IV. ÖSSZEGZÉS, KITŰZÖTT FELADATOK A KÖVETKEZŐ IDŐSZAKRA

Monor város bűnügyi, közbiztonsági helyzete a 2024. évben is stabil, szélsőségektől mentes volt. A lakosság szubjektív biztonságérzetét alapjaiban megingató súlyos bűncselekmény, vagy hosszabb ideig tartó bűncselekmény-sorozat nem történt, a nyomozások továbbra is hatékonyan folynak.

Eredményességünk fenntartásához jelentősen hozzájárult a térfigyelő rendszer és az önkormányzat szerveivel történő együttműködés is.

A beszámoló tényszerűen tartalmazza Monor város rendjének és közbiztonságának mérhető adatait. Monor város Önkormányzata sok, az itt élők életminőségét javító beruházást hajtott és hajt végre. Ezek egyrészről támogatják, hogy a város biztonságosabbá váljon, másrészt a rendőrség közbiztonsággal kapcsolatos tevékenységét is segítik.

A rendőrkapitányság kiemelt célkitűzése, hogy a rendőrség és a vele együttműködő szervek, személyek munkája által 2025. évben biztosított legyen a magas szintű közbiztonság, a városban kevesebb jogsértés történjen és a megtörtént cselekmények felderítésre kerüljenek.

Fő bűnügyi szakmai célkitűzésünk a betöréses lopás bűncselekmények számának csökkentése, a nyomozás-eredményességi és felderítési mutatók javítása.

Nagy hangsúlyt helyezünk a 2025. évben a kábítószerrel kapcsolatos bűncselekmények elleni hatékony fellépésre.

A többéves tapasztalatok és a képzéseken tanultak hasznosításával az on-line térben elkövetett bűncselekmények ellen minden eddiginél hatékonyabban kívánunk fellépni.

Prioritást élvez a gyermekkorúak sérelmére elkövetett szexuális motivációjú bűncselekmények megelőzése.

Továbbra is csökkenteni kívánjuk a személyi sérüléssel járó közúti közlekedési balesetek számát, a baleseti gócpontoknál az elsődleges baleseti okoknak megfelelő célirányos ellenőrzések bevezetésével a balesetek megelőzésére törekszünk.

A rendészeti állomány reagálóképességét javítani kívánjuk a bejelentéstől a helyszínre kiérkezés idejének csökkentése útján. Az egyre javuló létszámhelyzet megalapozza a rendőri intézkedések, elsősorban a tettenérések számának és a körözött személyek elfogásának növelését, amely a rendészeti szakterület fő célkitűzése.

A rendőrkapitányság állománya nevében szeretném megköszönni Monor város Képviselő-testületének, a városi intézmények és a társszervek vezetőinek, valamint a Monori Polgárőr Közhasznú Egyesület tagjainak az elmúlt évben kapott segítséget és együttműködést. Bízom abban, hogy a rendőrkapitányság és Monor város Önkormányzata kapcsolatát a jövőben is hatékony és a lakosság nyugalma, biztonsága érdekében való közös munka fogja jellemezni.

Monor, időbélyegző szerint

Tisztelettel:

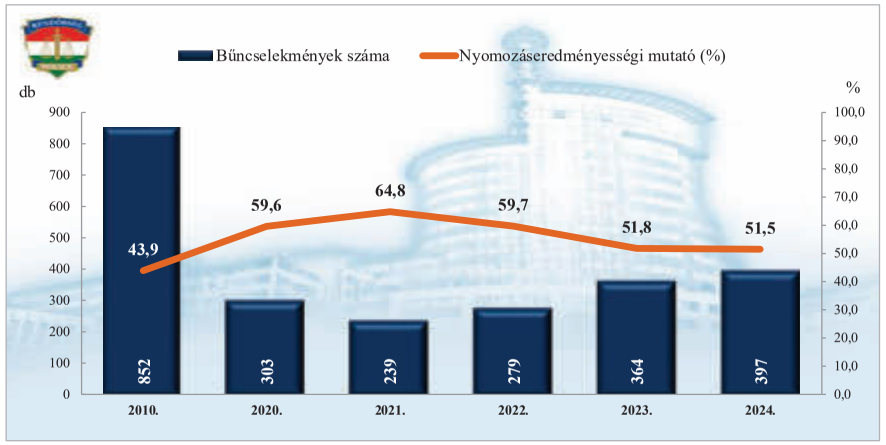
dr. Csipler Norbert r. alezredes
rendőrkapitány

ZÁRADÉK

A dokumentum elektronikus aláírással hitelesített



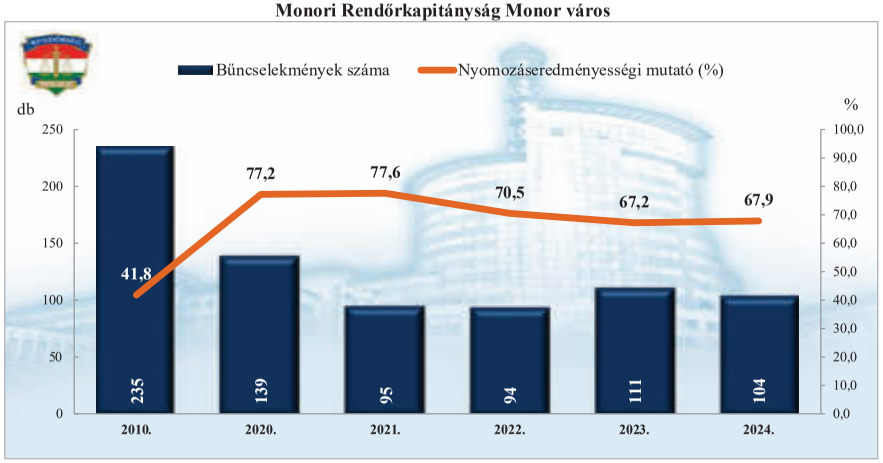
Összes rendőri eljárásban regisztrált bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



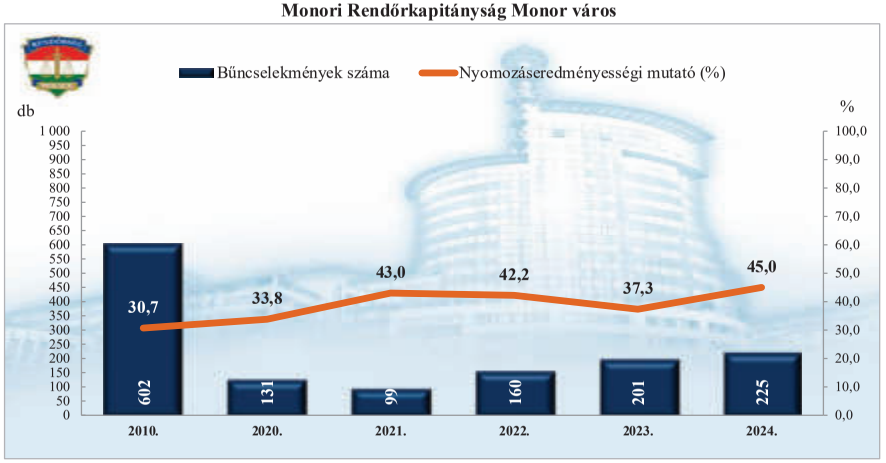
Regisztrált bűncselekmények 10 000 lakosra vetített aránya
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



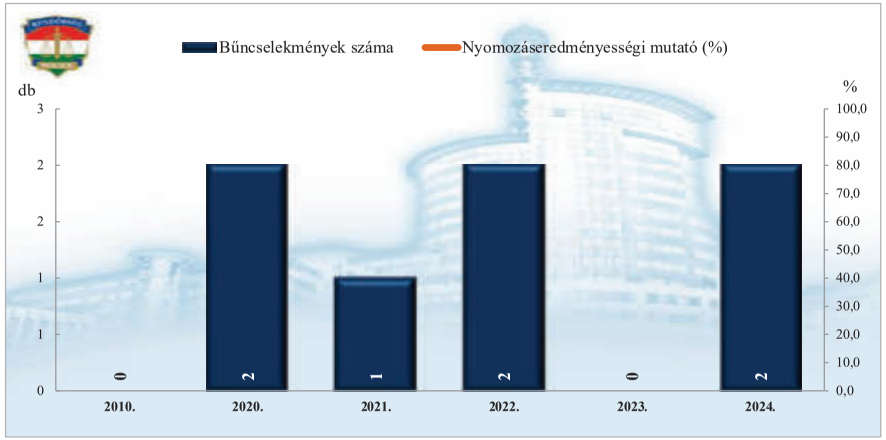
Rendőri eljárásban regisztrált közterületen elkövetett bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



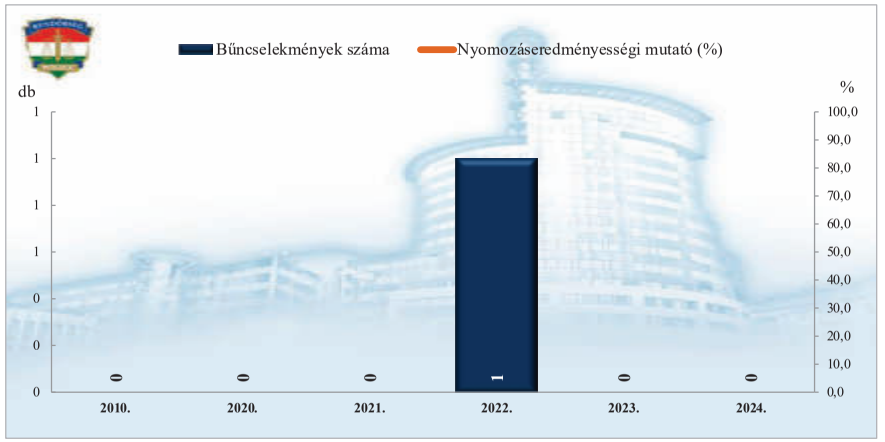
Rendőri eljárásban regisztrált 14 kiemelten kezelt bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



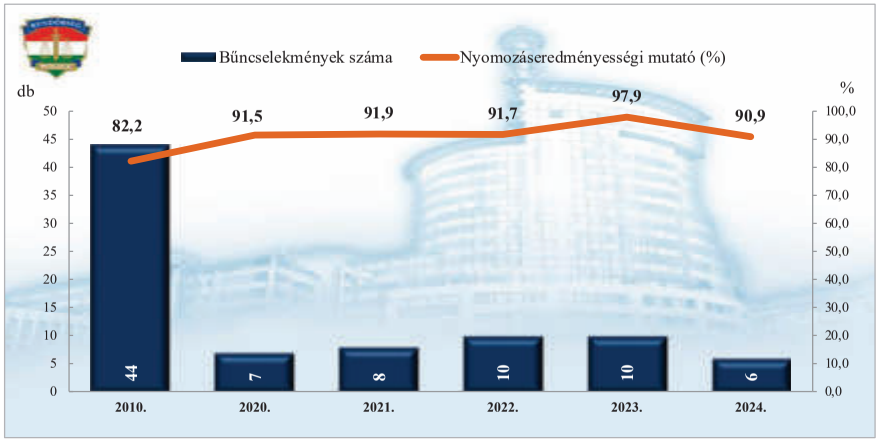
Rendőri eljárásban regisztrált emberölés bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



Rendőri eljárásban regisztrált szándékos befejezett emberölés bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



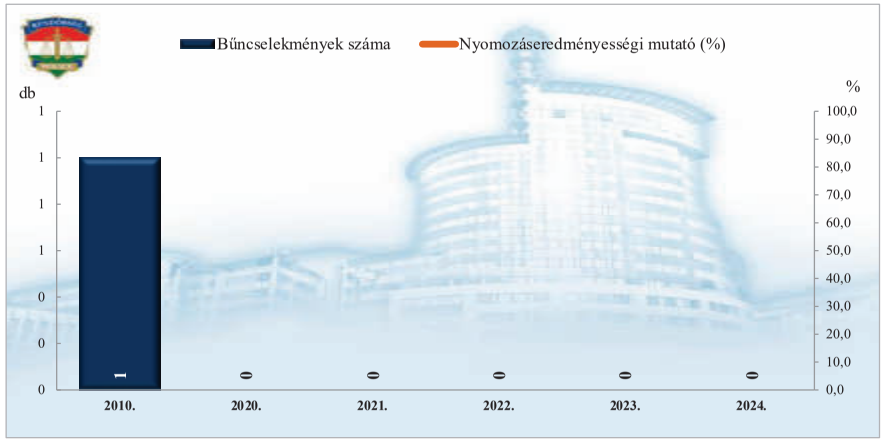
Rendőri eljárásban regisztrált testi sértés bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



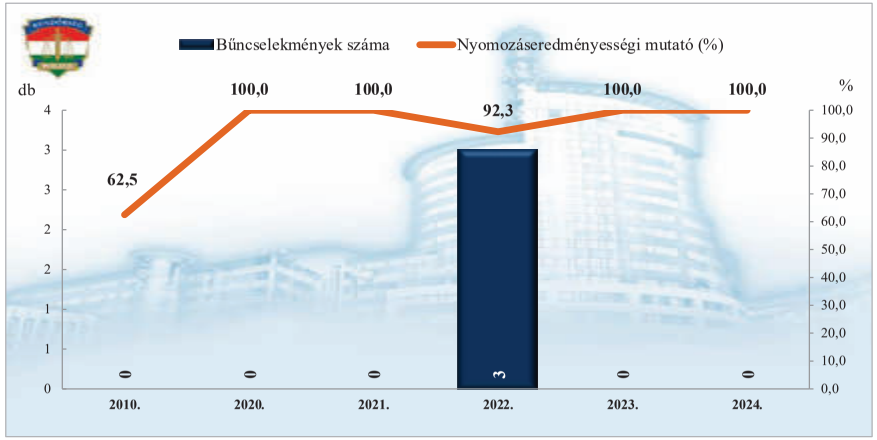
Rendőri eljárásban regisztrált súlyos testi sértés bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



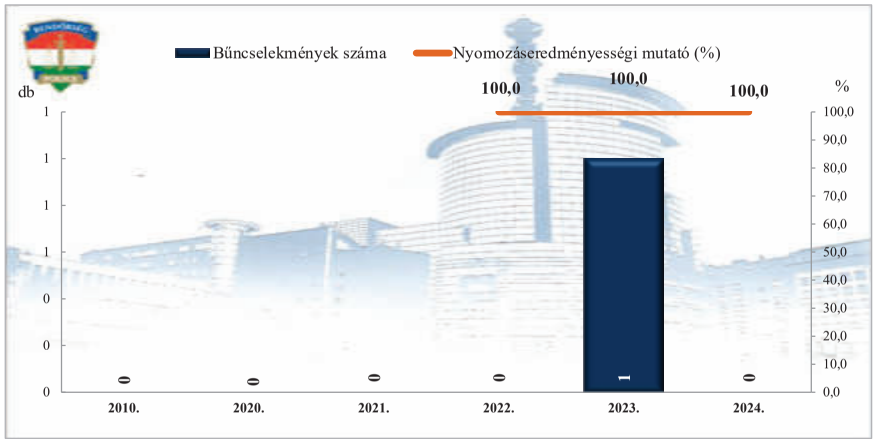
Rendőri eljárásban regisztrált <u>halált okozó testi sértés</u> bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



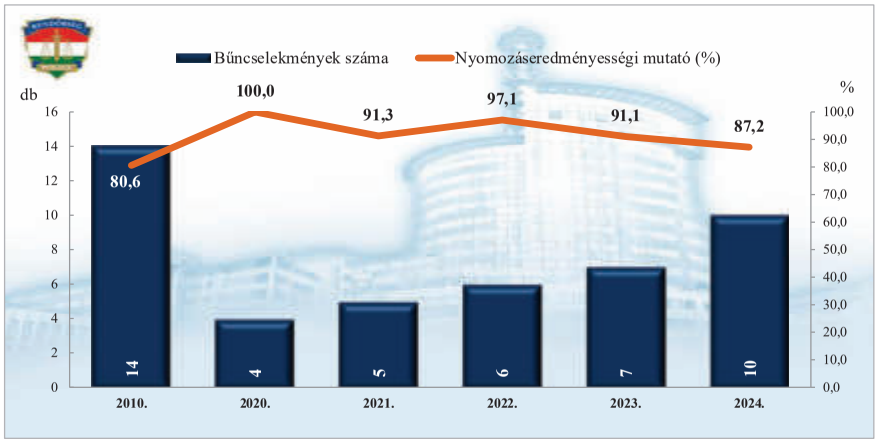
Rendőri eljárásban regisztrált <u>kiskorú veszélyeztetése</u> bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



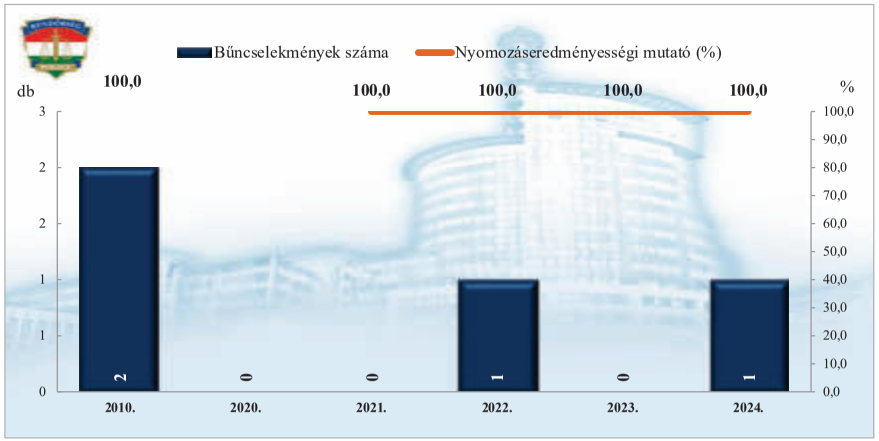
Rendőri eljárásban regisztrált <u>embercsempészés</u> bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



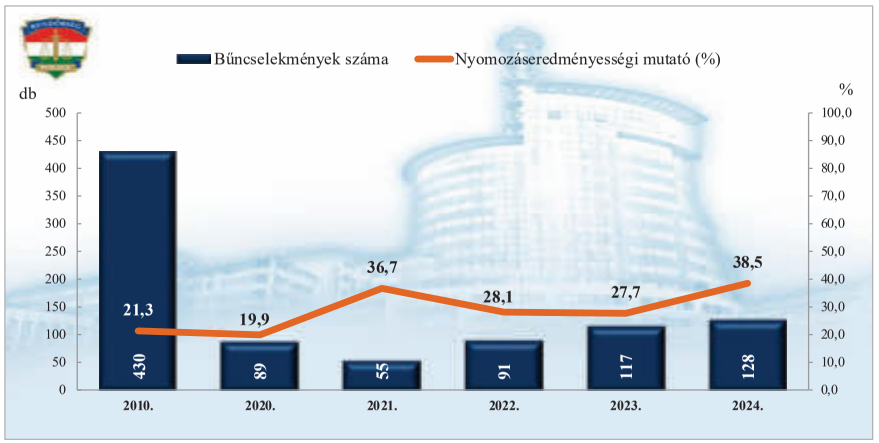
Rendőri eljárásban regisztrált <u>garázdaság</u> bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



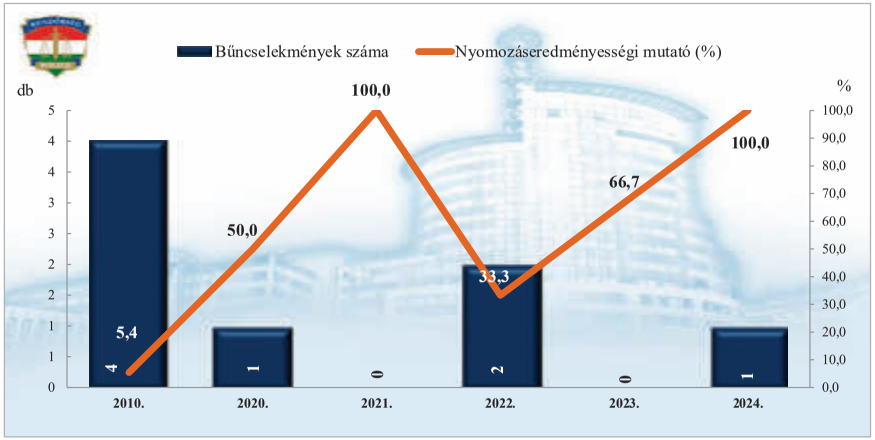
Kábítószerrel kapcsolatos bűncselekmény (terjesztői magatartás)
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



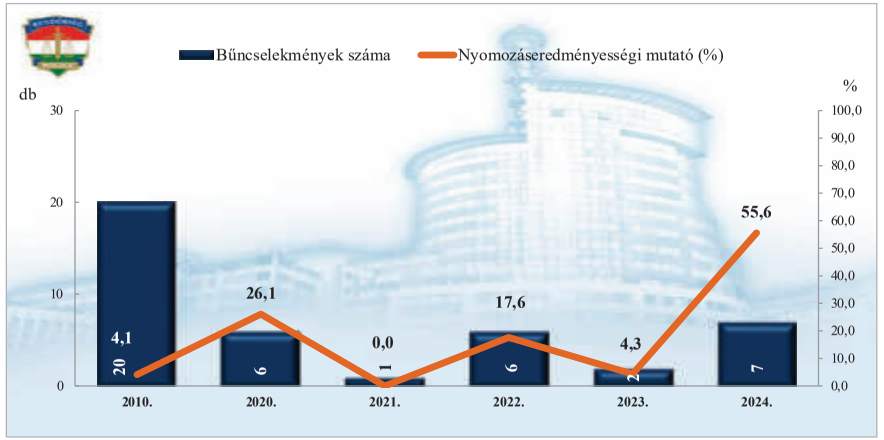
Rendőri eljárásban regisztrált lopás* bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város
* a lopások száma tartalmazza a betöréses lopások számát is



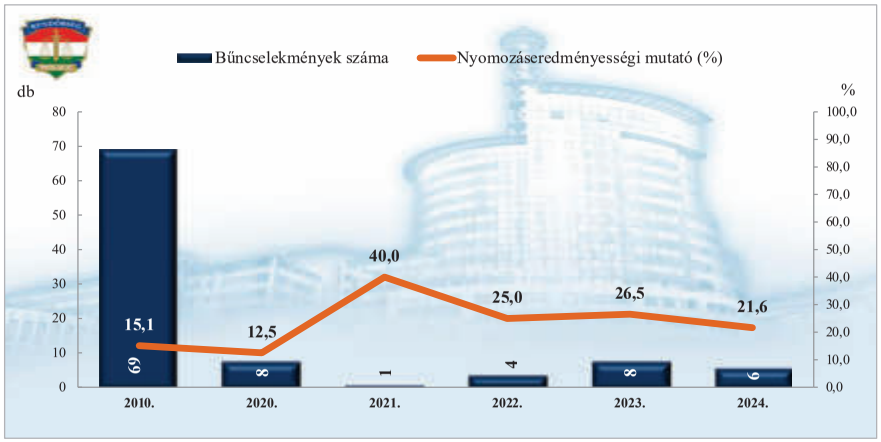
Rendőri eljárásban regisztrált személygépkocsi lopás bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



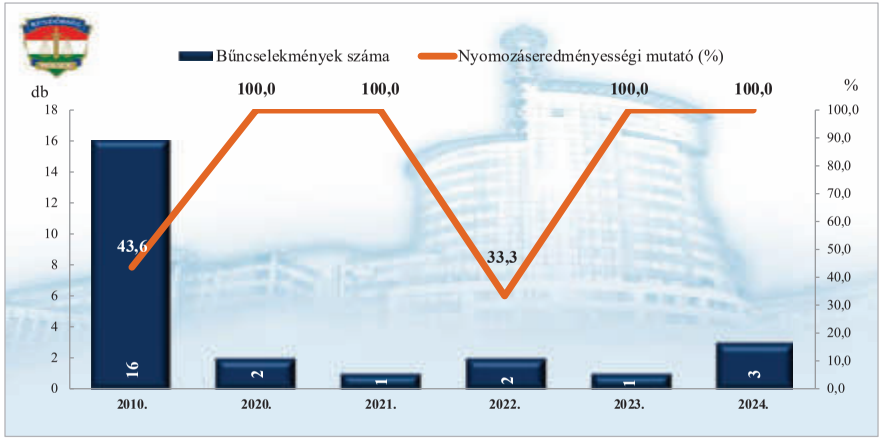
Rendőri eljárásban regisztrált zárt gépjármű-feltörés bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



Rendőri eljárásban regisztrált lakásbetörés bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



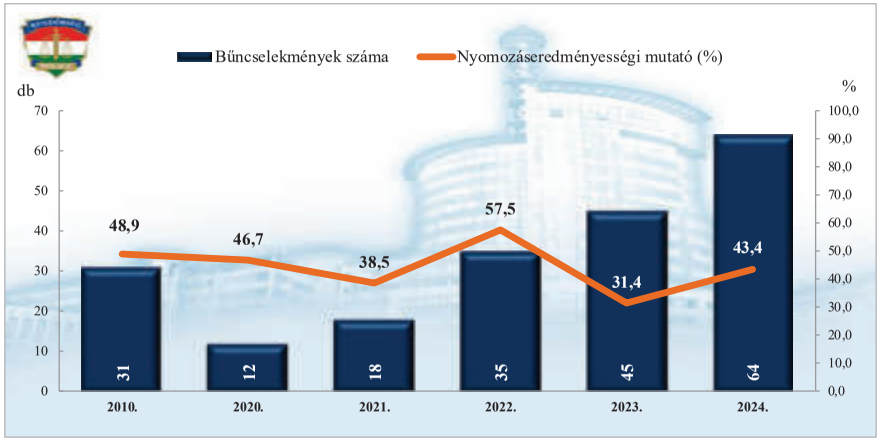
Rendőri eljárásban regisztrált rablás bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



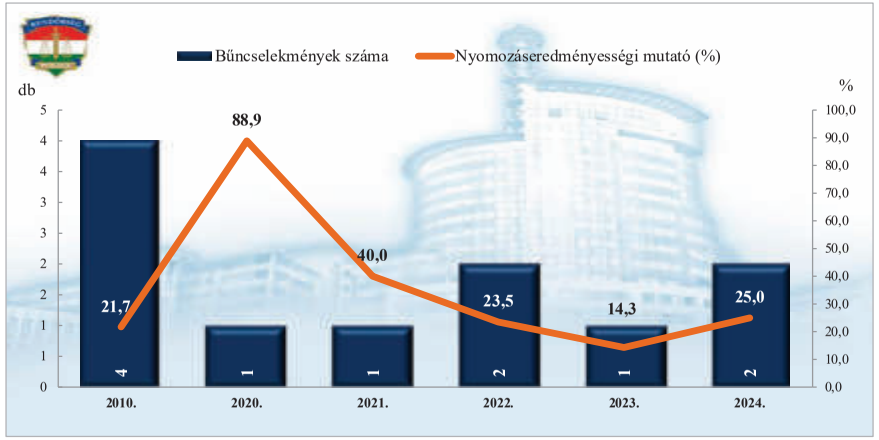
Rendőri eljárásban regisztrált rongálás bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőr-főkapitányság Monor város



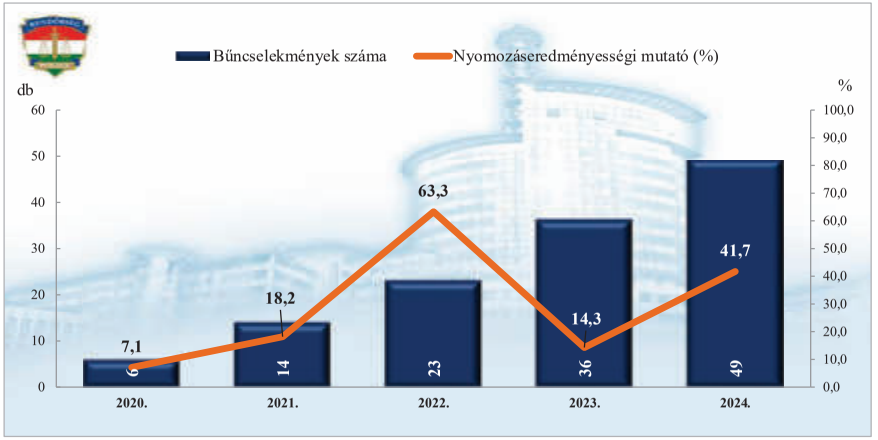
Rendőri eljárásban regisztrált csalás bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőr-főkapitányság Monor város



Rendőri eljárásban regisztrált <u>jármű önkényes elvétele</u> bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város



Rendőri eljárásban regisztrált <u>online elkövetett csalás</u> bűncselekmények
a 2010. és a 2020-2024. évi ENyÜBS adatok alapján
Monori Rendőrkapitányság Monor város

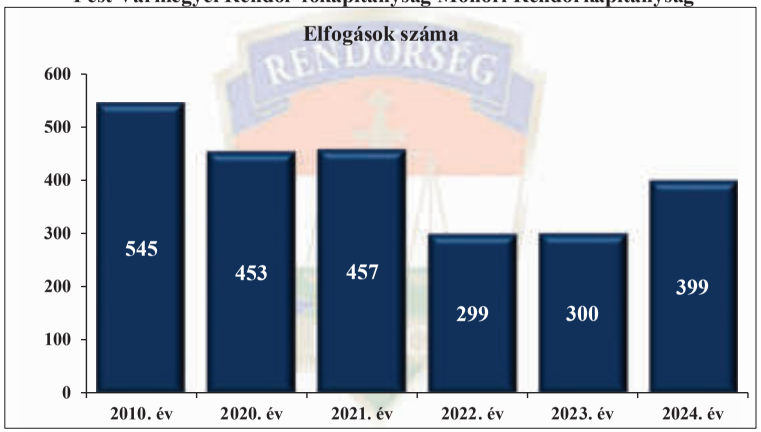


ZÁRADÉK

A dokumentum elektronikus aláírással hitelesített

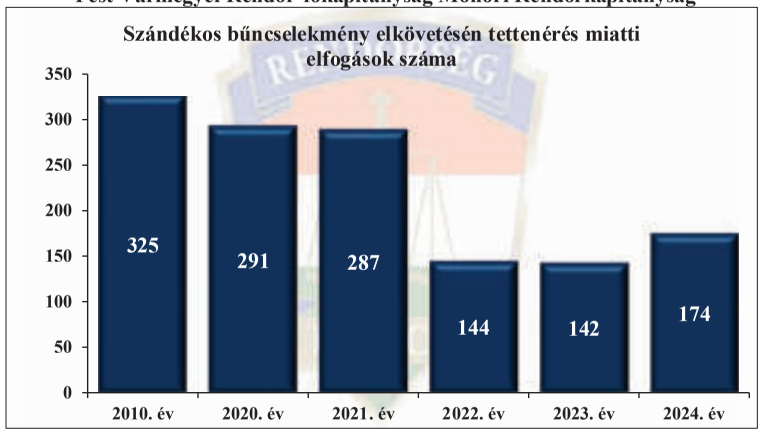


Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



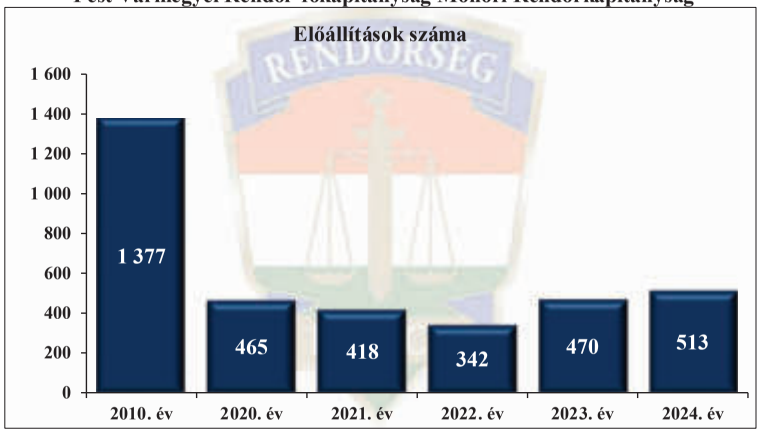
1. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



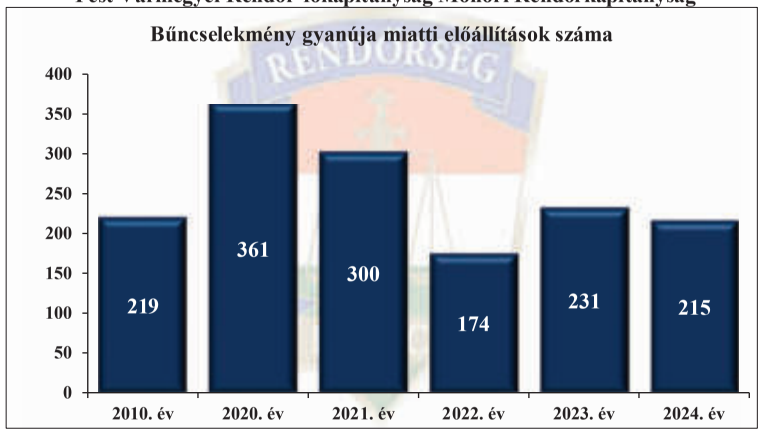
2. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



3. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



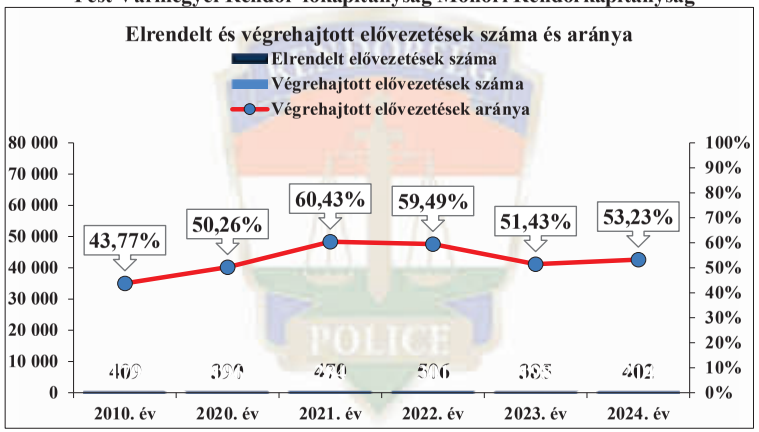
4. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



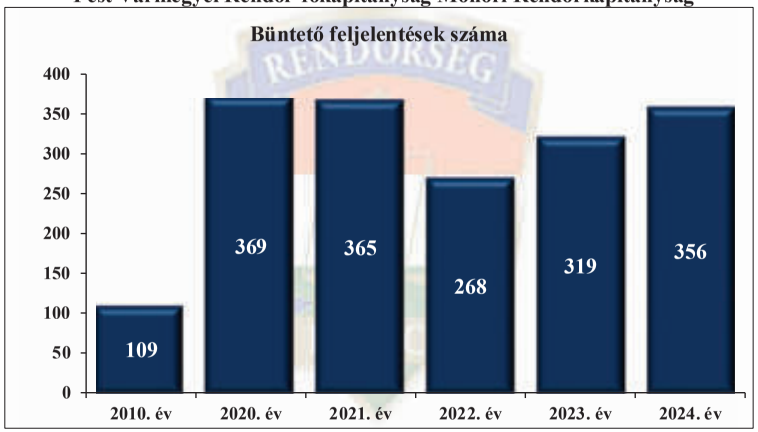
5. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



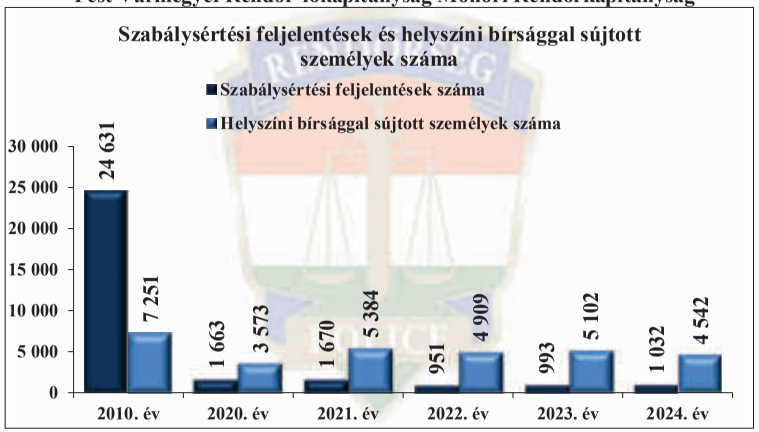
6. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



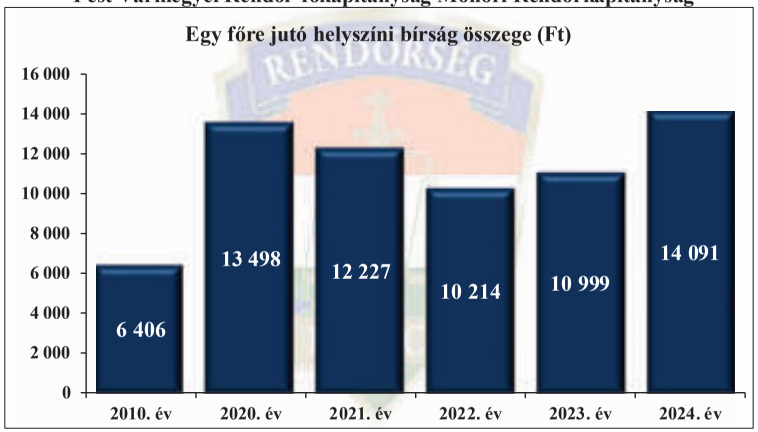
7. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



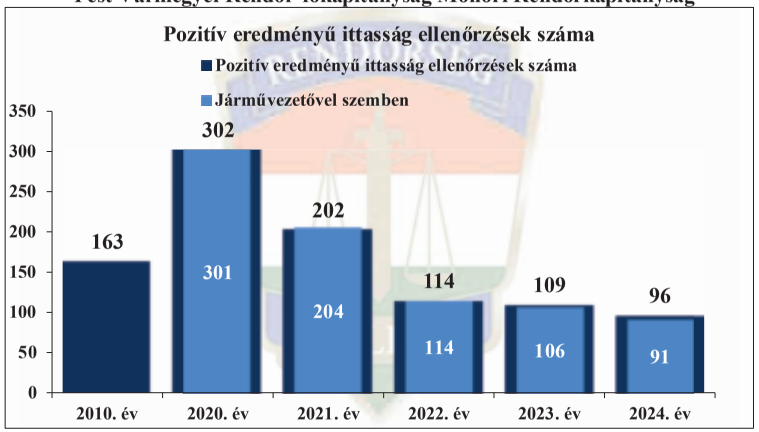
8. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



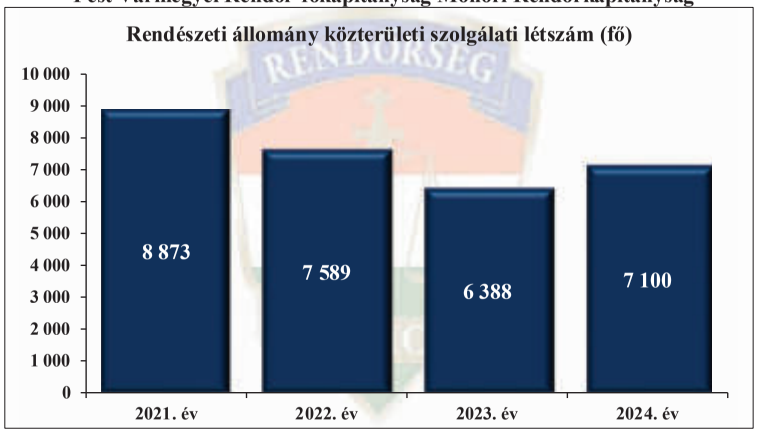
9. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



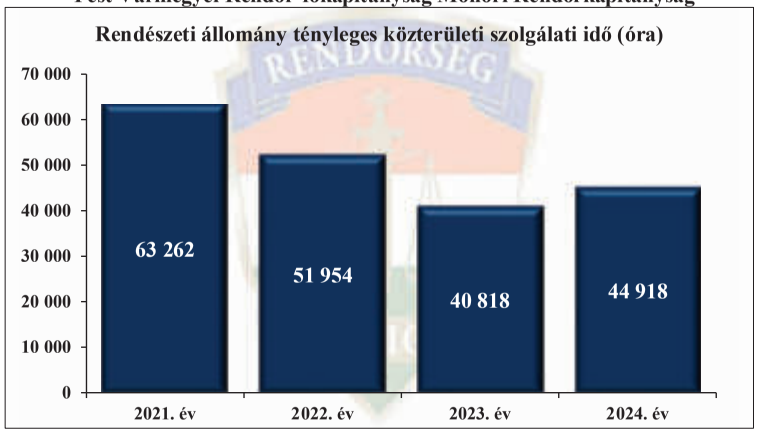
10. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



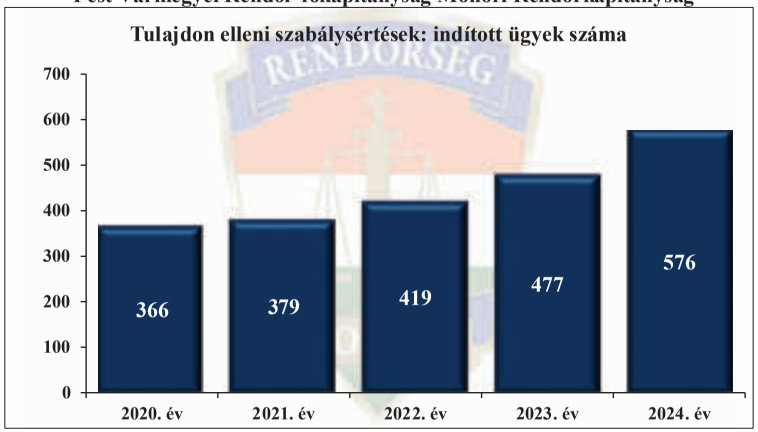
11. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



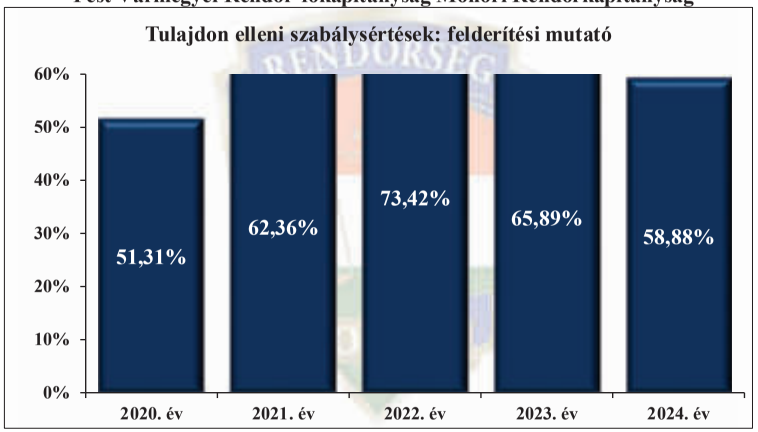
12. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



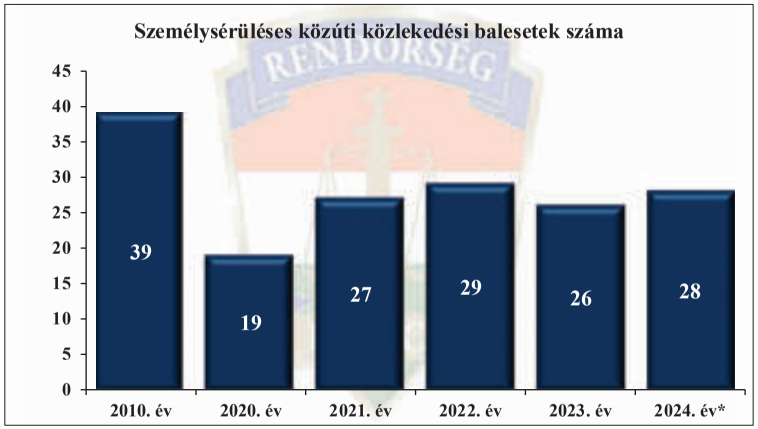
13. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



14. számú diagram

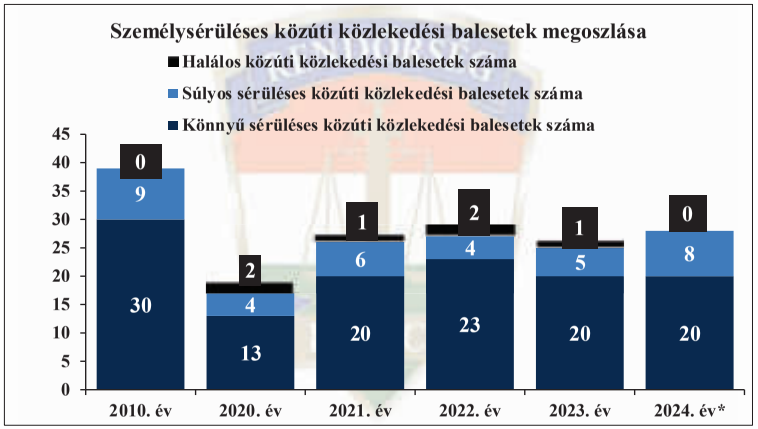
Monor város



* A Rendőrség 2024. évi előzetes adatai

15. számú diagram

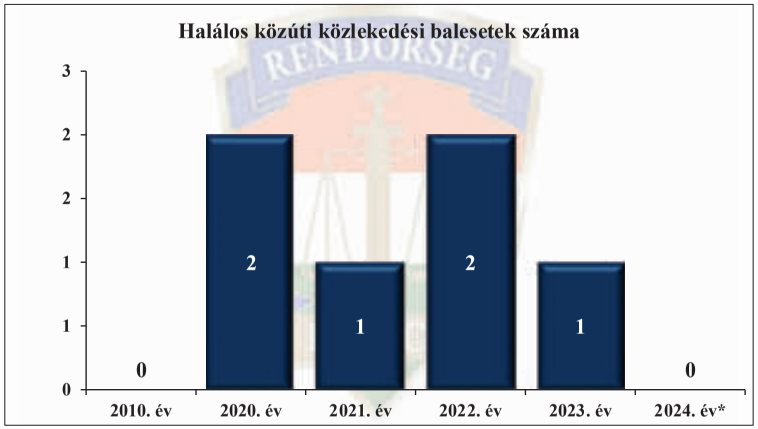
Monor város



* A Rendőrség 2024. évi előzetes adatai

16. számú diagram

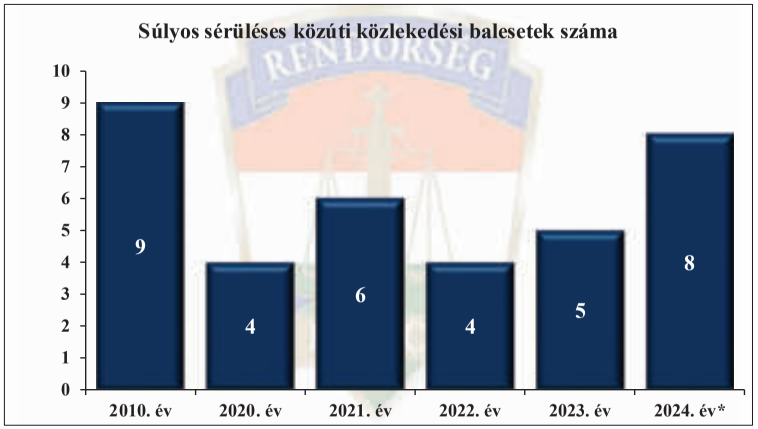
Monor város



* A Rendőrség 2024. évi előzetes adatai

17. számú diagram

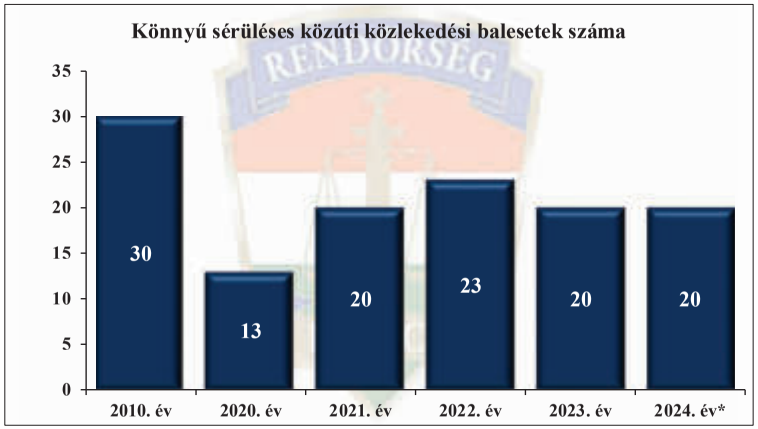
Monor város



* A Rendőrség 2024. évi előzetes adatai

18. számú diagram

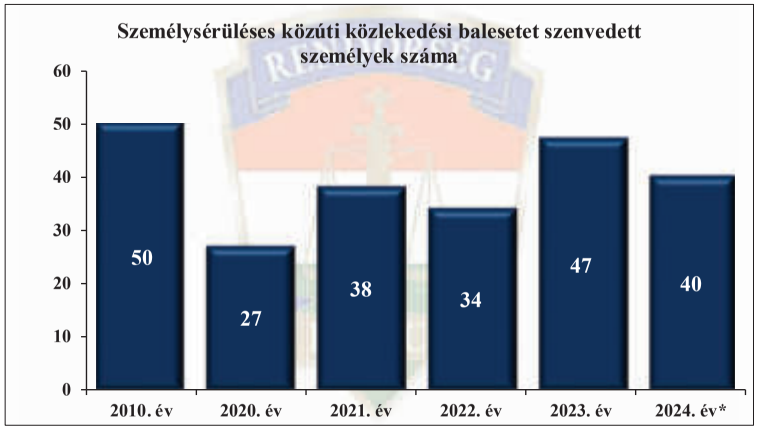
Monor város



* A Rendőrség 2024. évi előzetes adatai

19. számú diagram

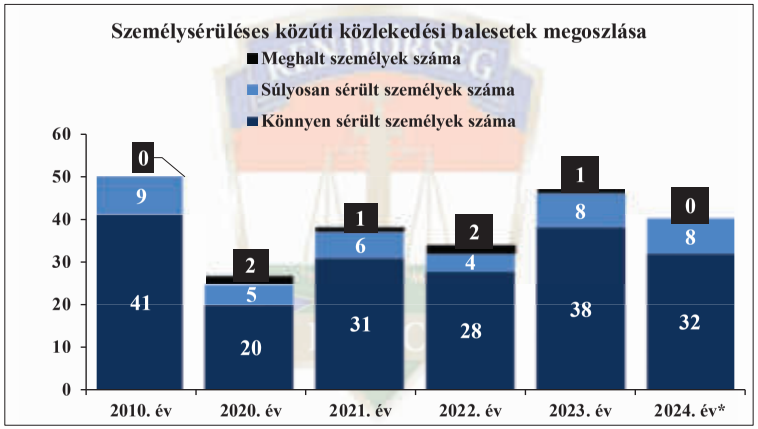
Monor város



* A Rendőrség 2024. évi előzetes adatai

20. számú diagram

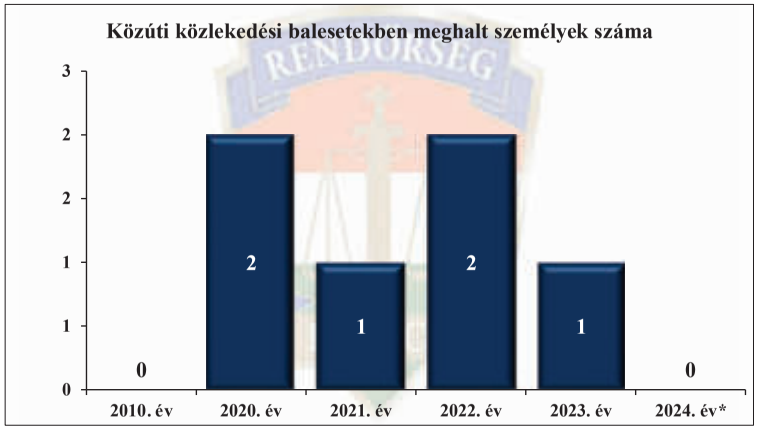
Monor város



* A Rendőrség 2024. évi előzetes adatai

21. számú diagram

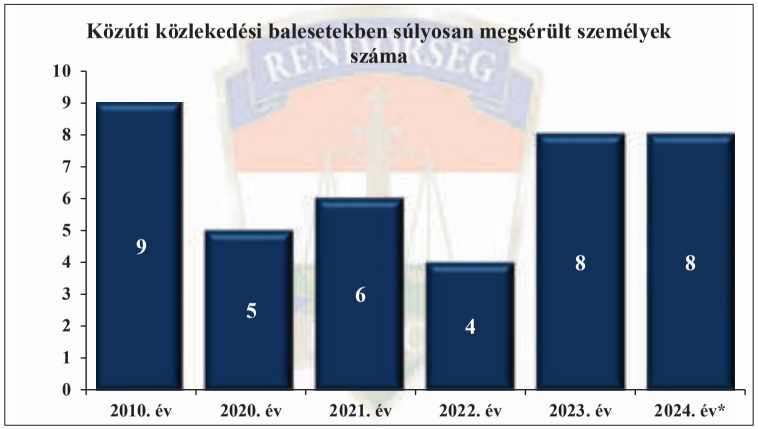
Monor város



* A Rendőrség 2024. évi előzetes adatai

22. számú diagram

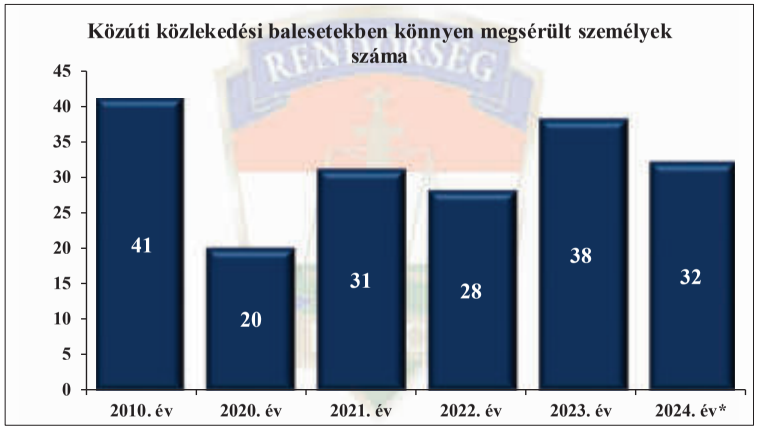
Monor város



* A Rendőrség 2024. évi előzetes adatai

23. számú diagram

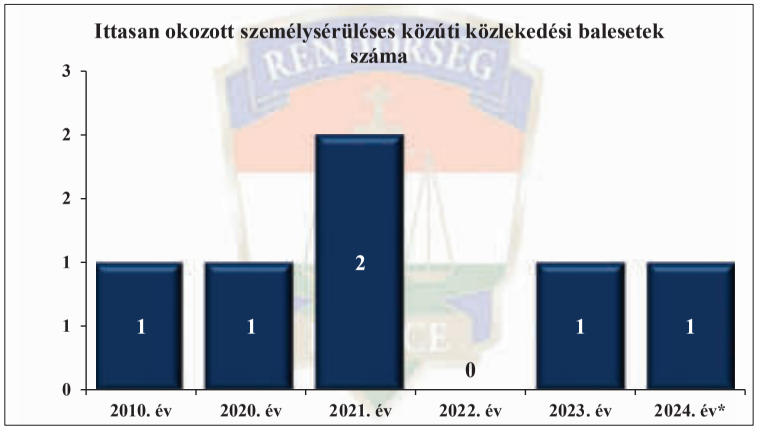
Monor város



* A Rendőrség 2024. évi előzetes adatai

24. számú diagram

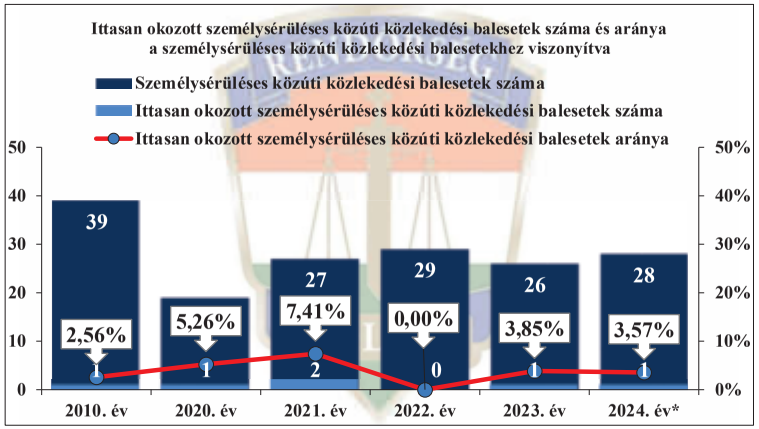
Monor város



* A Rendőrség 2024. évi előzetes adatai

25. számú diagram

Monor város



* A Rendőrség 2024. évi előzetes adatai

26. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



27. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



A 2018. évtől tartalmazza a jogellenes tartózkodás elősegítése bűncselekmény adatait is

28. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



29. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



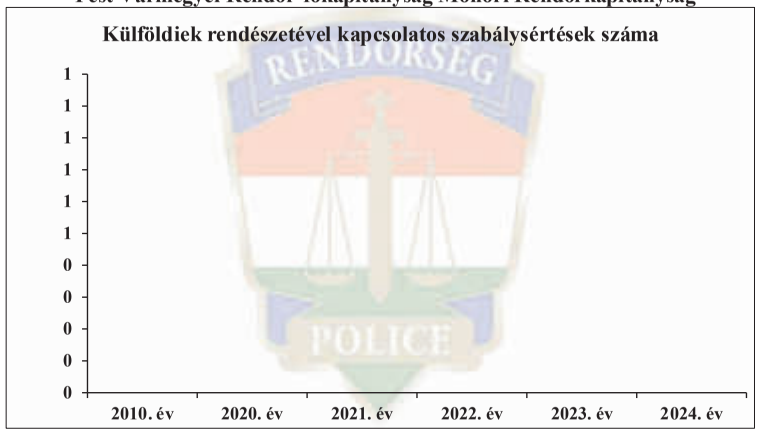
30. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



31. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



Az adatok tartalmazzák a túltartózkodások számát is

32. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



33. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



34. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



35. számú diagram

Pest Vármegyei Rendőr-főkapitányság Monori Rendőrkapitányság



36. számú diagram

ZÁRADÉK

A dokumentum elektronikus aláírással hitelesített



ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzat Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére, és a

Jogi és Közbiztonsági Bizottság
2025. május 12-én tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: **A Monori Polgárőr Közhasznú Egyesület 2024. évi beszámolója**

A napirend előterjesztője:

Bizottság ülésén:	Balog Imre	(előadó)
Bizottság ülésén:		(előadó)
Bizottság ülésén:		(előadó)
Képviselő-testület ülésén:	Darázsi Kálmán	(előadó)

Az előterjesztést készítette: Nagy Zoltán elnök

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Jogi és Közbiztonsági Bizottság
Bizottság
Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@
	@
	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
dr. Ugrin Dániel aljegyző	
Prikrilné Hargas Éva irodavezető	

Egyéb megjegyzés:

Monor, 2025. május 6.

.....
dr. Ugrin Dániel aljegyző
témafelelős

Látta: .....
Darázsi Kálmán polgármester

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

.....
dr. Urbán Hajnalka jegyző

MONORI POLGÁRŐR KÖZHASZNÚ EGYESÜLET

2200 Monor, Deák Ferenc u. 12.

Levelezési cím: 2200 Monor Köztársaság u. 16.
MPE nyilvántartási száma: 13-02-0001097
Adószám:19186144-1-13
Tel: + 36 70 339 9511, +36 703717852
Bankszámla szám: 65100015-10013096

POLGÁRMESTERI HIVATAL
Érkezett: 2025 JAN. 30

Monor Város Önkormányzata

Tárgy: a Monori Polgárőr Közhasznú Egyesület 2024. évi beszámolója

A Monori Polgárőr Közhasznú Egyesület 2024-ben 6342 óra szolgálatot adtunk a 14 éven felüli ifjú polgárőrökkel és ezt kiegészíti az ifjúsági tagozatosok 78 óra szolgálata. A felnőtt polgárőrök óraszáma az alábbiakból áll össze: önálló szolgálat 5532 óra, rendőrséggel közös szolgálat 810 óra.

Az elmúlt év nagyon jónak mondható, ugyanis az elmúlt évekhez képest a szolgálatban töltött óraszámok tekintetében nagyon pozitív növekedést mutatott. Ez talán köszönhető annak is, hogy jött négy új polgárőr tag akik igen aktívan vetették bele magukat ebbe az önkéntes munkába amit a lakosság szubjektív biztonságérzete érdekébe végzünk. Ugyanez elmondható az anyaegyesület Ifjúsági Tagozatára is, hiszen tagjai szintén szép létszámmal növekedett.

Továbbra is Monor Város Önkormányzata, aki a legtöbb támogatást nyújtja egyesületünknek /2024-ban 21070.000,-Ft/ a megalakulásunk óta, amit a PMPSZ támogatásával és az adó 1% felajánlásával tudtuk kiegészíteni. Ezen felül kiemelném még a Rebel Grafikai Stúdiót Kft-t, akik már hosszú évek óta segítik egyesületünket és az Airvent Hungary Kft.-t aki pedig anyagi támogatást nyújtott egyesületünk részére a tavalyi évben. Mindezek mellett természetesen vannak még kisebb támogatóink, akik személyekkel segítik egyesületünk munkáját.

A rendőrséggel való kapcsolatunk továbbra is nagyon jó, amit megmutatnak a közös rendőr-polgárőr járőrözések is és a különböző városi rendezvényeken való részvételek és ezt a rendőrséggel végzett közös óraszámok is igazolnak. Ezt erősíti még meg a környékbeli rendőrörsök felkérése, amikor kimondottan a monori polgárőröket kérik segítségül a különböző feladatok elvégzéséhez, mert tudják, hogy megfelelő felkészültséggel és hozzáértéssel végzik el a rájuk bízott feladatukat..

Elmondhatom, hogy egyesületünk tagjai, a fiatalokat is beleértve, a közterületen a törvényi előírásoknak megfelelően formaruhában és a megfelelő technikai eszközökkel felszerelten tudnak megjelenni a szolgálatok alatt. A technikai eszközök, mint például az éjjellátó, rendszámfelismerő és a hőkamera nagyban segíti a munkánkat és nem elhanyagolható az sem, hogy a szolgálati gépjárművünk egy életmentő készülékkel van felszerelve, amit szerencsére még részünkről ez idáig nem kellett használni.

Ifjúsági tagozatunk továbbra is töretlenül dolgozik Kalocsai Katalin vezetésével és igen nagy segítségünkre vannak a közös szolgálataink alatt a megfigyelő tevékenységükkel. Sok rendezvényen lehet őket látni és több esetben is volt, hogy többen voltak, mint a felnőtt polgárőrök. Részükre a tavalyi évben ismételten sikerült megrendezni egy szakmai képzési tábort, amely már a XII. volt.

MONORI POLGÁRŐR KÖZHASZNÚ EGYESÜLET
2200 Monor, Deák Ferenc u. 12.

Levelezési cím: 2200 Monor Köztársaság u. 16.
MPE nyilvántartási száma: 13-02-0001097
Adószám:19186144-1-13
Tel: + 36 70 339 9511, +36 703717852
Bankszámla szám: 65100015-10013096

Szolgálataink során kiemelt figyelmet fordítunk a különböző frekventált területek folyamatos visszatérő ellenőrzésére, mint például a vasútállomás és környéke, a városi játszóterek, közterületek és nem beszélve a 2011 óta tartó Ady úti iskola jelzőőri tevékenységére amit továbbra is fontosnak tartunk. Ezek mellett természetesen megpróbálunk eleget tenni a különböző civil felkéréseknek is a lehetőségeinkhez képest.

Az önkormányzati támogatás nagyban segítette a működésünket, mely felhasználása során üzemanyag vásárlásra, telefonszámlákra, a szolgálati gépjárművünk karbantartására és javítására, irodai eszközök vásárlására, formaruhák beszerzésére és egyéb működéshez szükséges beszerzésére fordítottunk, amit a mellékelt bizonylatösszesítő tartalmaz.

Megemlíteném még, hogy a tavalyi évben egy polgárőr társunk, Babinszki János elnökségi tag a Pest Vármegyei Polgárőr Szövetségtől Aranykoszorús elismerésben részesült a polgárőr mozgalomban végzett munkája elismerése végett.

Egy bővebb beszámolót a 2025.03.23.-i beszámoló közgyűlésünk után fogok benyújtani, amely részletesebben összefogja a 2024. év tevékenységét.

Köszönet a Támogatásért amely nélkül működésünk nem létezne!

Monor 2025 január 27.

Monori Polgárőr
Közhasznú Egyesület
2200 Monor, Deák Ferenc u. 12.
Adószám: 19186144-1-13
Számlaszám: 65100015-10013096

Nagy Zoltán elnök

Mellékletek:

1db számlaösszesítő

1db statisztikai adatszolgáltatási lap 2024

Számlaösszesítő

Szervezet neve:	Monori Polgárőr Közhasznú Egyesület			
Monor Város Önkormányzatának 2024. évi támogatása	Szerződés szerinti támogatási összeg:	2.100.000,-Ft	Az ÁFA levonási nyilatkozatnak megfelelő adat aláhúzandó	***Bruttó*** *Nettó*
	Korábban elszámolt/korábbi ellenőrzött összeg: (a megfelelő aláhúzandó)	0,-Ft		

S.sz.	Számlaadatok		Szolgáltatás/termék megnevezése	Banki kivonat / Kiadási pt.bizonylat száma	Bizonylat összege			Támogatásra elszámolva	
	Számla sorszáma (amely a számlát kétséget kizáróan azonosítja)	A számla kelte			Nettó	ÁFA	Bruttó		
1	5T2024000129673I	2024.01.01.	Telefonszámla	01/2024	0	0	7 587 Ft	7 587 Ft	Átutalás
2	5120240001330625	2024.01.01.	Mobilnet	01/2024	0	0	9 885 Ft	9 885 Ft	Átutalás
3	5120240001247328	2024.01.01.	Telefonszámla	01/2024	0	0	6 173 Ft	6 173 Ft	Átutalás
4	649651	2024.01.08.	Dekoráció	01/2024	0	0	22 870 Ft	22 870 Ft	Bankkártya
5	A1570181403320/00002	2024.01.13.	Postaköltség	01/2024	0	0	13 850 Ft	13 850 Ft	Bankkártya
6	SI00014422024	2024.02.09.	Alapítványkövetés	02/2024	0	0	11 811 Ft	11 811 Ft	Átutalás
7	5120240002763188	2024.02.02.	Telefonszámla	02/2024	0	0	6 173 Ft	6 173 Ft	Átutalás
8	5120240002688878	2024.02.02.	Mobilnet	02/2024	0	0	9 885 Ft	9 885 Ft	Átutalás
9	5120240002791125	2024.02.02.	Telefonszámla	02/2024	0	0	7 543 Ft	7 543 Ft	Átutalás
10	2024/0117910/IIWR	2024.02.07.	Vállalkozói éves matrica	02/2024	0	0	6 660 Ft	6 660 Ft	Bankkártya
11	P2024/00329	2024.02.03.	Irodaszer, nyomtatvány	02/2024	0	0	5 550 Ft	5 550 Ft	Bankkártya
12	VK_2024-000628	2024.02.14.	Kézilámpán alkatrész	02/2024	0	0	10 800 Ft	10 800 Ft	Bankkártya
13	E-NGRK-2024-20	2024.02.19.	Rendezvényre érkező	VK1168286	0	0	21 070 Ft	21 070 Ft	Készpénz
14	A/A28700421/0530/00037	2024.02.22.	FSZ95	02/2024	0	0	28 212 Ft	28 212 Ft	Bankkártya
15	PH6SA0537792	2024.02.14.	Rendezvényre lakáli, ivóanyagfz	VK1168287	0	0	12 715 Ft	12 715 Ft	Készpénz
16	5120240004193914	2024.03.02.	Telefonszámla	03/2024	0	0	7 543 Ft	7 543 Ft	Átutalás
17	5120240004180419	2024.03.02.	Telefonszámla	03/2024	0	0	9 885 Ft	9 885 Ft	Átutalás
18	5120240004185125	2024.03.02.	Telefonszámla	03/2024	0	0	6 173 Ft	6 173 Ft	Átutalás
19	MGCS-2024-257	2024.03.04.	Ruházatszállító	VK1168290	0	0	4 650 Ft	4 650 Ft	Készpénz
20	9400030306	2024.03.14.	Bérleti díj	03/2024	0	0	150 000 Ft	150 000 Ft	Átutalás
21	P2024/00727	2024.03.16.	Nyomtatvány, irodaszer	VK1168293	0	0	7 700 Ft	7 700 Ft	Készpénz
22	A1.A/2024-000339	2024.03.21.	Ellátmérések kézgyűlésre	VK1168295	0	0	137 160 Ft	137 160 Ft	Készpénz

23	P2024000772	2024.03.21.	Oklevéltartó mappa	VK1168295	0	0	39 600 Ft	39 600 Ft	Készpénz
24	SBSARAS523221	2024.04.24.	Vízhálózat közgyűlésre	VK1168295	0	0	18 800 Ft	18 800 Ft	Készpénz
25	ZSRS-24-45	2024.03.22.	Élelmiszer alapanyag közgyűlésre	VK1168297	0	0	14 400 Ft	14 400 Ft	Készpénz
26	A0930185000878700003	2024.03.22.	Élelmiszer alapanyag közgyűlésre	VK1168297	0	0	3 860 Ft	3 860 Ft	Készpénz
27	A/A2870042100565000042	2024.03.28.	ESZ95	VK1168298	0	0	22 000 Ft	22 000 Ft	Készpénz
28	A0930185000867700006	2024.03.19.	Élelmiszer alapanyag közgyűlésre	VK1168294	0	0	22 005 Ft	22 005 Ft	Készpénz
29	A/A2870000129084400006	2024.03.11.	ESZ95	VK1168291	0	0	20 000 Ft	20 000 Ft	Készpénz
30	20248111753366	2024.03.11.	CASCO	04/2024	0	0	23 039 Ft	23 039 Ft	Átutalás
31	51202400050048911	2024.04.01.	ADAT	04/2024	0	0	2 067 Ft	2 067 Ft	Átutalás
32	51202400005600636	2024.04.02.	Telefonszámla	04/2024	0	0	6 934 Ft	6 934 Ft	Átutalás
33	51202400005606513	2024.04.02.	Mobilnet	04/2024	0	0	11 361 Ft	11 361 Ft	Átutalás
34	51202400056169108	2024.04.02.	Telefonszámla	04/2024	0	0	8 673 Ft	8 673 Ft	Átutalás
35	..ET-2024-471	2024.04.05.	Időszakos orvosi felülvizsgálat	04/2024	0	0	55 880 Ft	55 880 Ft	Átutalás
36	HBZ4-02636	2024.03.08.	Frekvencia díj	04/2024	0	0	5 715 Ft	5 715 Ft	Átutalás
37	MMBU-2024-81	2024.04.19.	Kerékpár javítás	04/2024	0	0	24 000 Ft	24 000 Ft	Átutalás
38	MGCS-2024-396	2024.04.08.	Ruhaliszelés	VK1168299	0	0	3 100 Ft	3 100 Ft	Készpénz
39	A0310126400343700003	2024.04.17.	Védőöv	VK1168300	0	0	17 595 Ft	17 595 Ft	Készpénz
40	A0610126070347000004	2024.04.29.	Rendezvényre élelmiszer alapanyag	VK1168302	0	0	10 600 Ft	10 600 Ft	Készpénz
41	51202400006979557	2024.05.02.	Telefonszámla	05/2024	0	0	6 934 Ft	6 934 Ft	Átutalás
42	51202400030250049	2024.05.02.	Mobilnet	05/2024	0	0	11 361 Ft	11 361 Ft	Átutalás
43	51202400006832152	2024.05.01.	Telefonszámla	05/2024	0	0	9 411 Ft	9 411 Ft	Átutalás
44	ZSRS-2024-67	2024.05.08	Élelmiszer alapanyag rendezvényre	05/2024	0	0	10 912 Ft	10 912 Ft	Átutalás
45	ALA/2024-000475	2024.04.25.	Szúrólap	05/2024	0	0	54 882 Ft	54 882 Ft	Átutalás
46	AT.A/2024-000526	2024.05.13.	Jegyzetfüzetek az Ifjúságért	05/2024	0	0	45 000 Ft	10 398 Ft	Átutalás
47	A/A2870042100604000031	2024.05.06.	ESZ95	VK1168305	0	0	28 240 Ft	28 240 Ft	Készpénz
48	RHARB8948721	2024.05.02.	Kenyér	VK1168306	0	0	3 920 Ft	3 920 Ft	Készpénz
49	A0600116237149500007	2024.05.03.	ESZ95	VK1168307	0	0	15 000 Ft	15 000 Ft	Készpénz
50	VK2024/00853	2024.05.31.	Nyugtatóimk	VK1168311	0	0	8 000 Ft	8 000 Ft	Készpénz
51	A/A2870004210585000040	2024.04.17.	ESZ95	VK1168308	0	0	19 995 Ft	19 995 Ft	Készpénz
52	A/A2870001200926000008	2024.05.30.	ESZ95	VK1168310	0	0	19 995 Ft	19 995 Ft	Készpénz
53	51202400084117823	2024.06.02.	Mobilnet	6/2024	0	0	11 361 Ft	11 361 Ft	Átutalás
54	51202400084110071	2024.06.02.	Telefonszámla	6/2024	0	0	9 820 Ft	9 820 Ft	Átutalás

55	51202400084533195	2024.06.02.	ADAT	6/2024	0	0	2 073 Ft	2 073 Ft	Átutalás
56	51202400083999254	2024.06.02.	Telefonszámla	6/2024	0	0	6 934 Ft	6 934 Ft	Átutalás
57	HB24-05141	2024.06.07.	Frekvencia díj	6/2024	0	0	5 715 Ft	5 715 Ft	Átutalás
58	A/A2870019370809/00809	2024.06.18.	ESZ95	VK1168316	0	0	9 995 Ft	9 995 Ft	Készpénz
59	A/A2870042106652/00102	2024.06.23.	ESZ95	VK1168318	0	0	19 995 Ft	19 995 Ft	Készpénz
60	A/A2870042106656/00017	2024.06.27.	ESZ95	VK1168319	0	0	19 995 Ft	19 995 Ft	Készpénz
61	51202400098836623	2024.07.02.	Telefonszámla	7/2021	0	0	6 934 Ft	6 934 Ft	Átutalás
62	51202400098806076	2024.07.02.	Mobilnet	7/2024	0	0	11 361 Ft	11 361 Ft	Átutalás
63	51202400097675554	2024.07.02.	Telefonszámla	7/2024	0	0	9 740 Ft	9 740 Ft	Átutalás
64	2024033004750	2024.06.10.	KGFB	7/2024	0	0	30 196 Ft	30 196 Ft	Átutalás
65	2024082692774	2024.06.10.	CASCO	7/2024	0	0	26 678 Ft	26 678 Ft	Átutalás
66	LA-2024-66	2024.04.30.	Kölcsönzési díj	7/2024	0	0	100 000 Ft	100 000 Ft	Átutalás
67	24034311	2024.07.24.	Gépjármű ötéslízing	VK1168325	0	0	23 790 Ft	23 790 Ft	Készpénz
68	A06001124/1597/00013	2024.07.13.	ESZ95	VK1168322	0	0	27 055 Ft	27 055 Ft	Készpénz
69	A/A2870042106679/00044	2024.07.18.	ESZ95	VK1168324	0	0	11 500 Ft	11 500 Ft	Készpénz
70	A/A2870001210963/00013	2024.07.06.	ESZ95	VK1168320	0	0	30 000 Ft	30 000 Ft	Készpénz
71	A/A2870001210988/00022	2024.07.31.	ESZ95	VK1168326	0	0	20 000 Ft	20 000 Ft	Készpénz
72	51202400112368034	2024.08.02.	Telefonszámla	8/2024	0	0	6 934 Ft	6 934 Ft	Átutalás
73	51202400112326274	2024.08.02.	Telefonszámla	8/2024	0	0	9 740 Ft	9 740 Ft	Átutalás
74	51202400112369042	2024.08.02.	Mobilnet	8/2024	0	0	11 361 Ft	11 361 Ft	Átutalás
75	KI387/2024	2024.08.07.	Formaruházat	8/2024	0	0	164 541 Ft	164 541 Ft	Átutalás
76	S0100855120241	2024.08.09.	Alapnyomkövetés	8/2024	0	0	13 579 Ft	13 579 Ft	Átutalás
77	A03102640/1464/00011	2024.08.18.	Védőóra	VK1168327	0	0	1 875 Ft	1 875 Ft	Készpénz
78	A/A2870042107048/00039	2024.08.13.	ESZ95	8/2024	0	0	27 797 Ft	27 797 Ft	Bankkártya
79	A/A2870042107128/00141	2024.08.28.	ESZ95	8/2024	0	0	28 638 Ft	28 638 Ft	Bankkártya
80	A/A2870042107287/00043	2024.08.29.	ESZ95	9/2024	0	0	26 486 Ft	26 486 Ft	Bankkártya
81	A/A2870042107327/00048	2024.09.09.	ESZ95	VK1168329	0	0	10 005 Ft	10 005 Ft	Készpénz
82	51202400126359066	2024.09.02.	Telefonszámla	9/2024	0	0	12 467 Ft	12 467 Ft	Átutalás
83	51202400124845500	2024.09.02.	Mobilnet	9/2024	0	0	11 361 Ft	11 361 Ft	Átutalás
84	51202400125018035	2024.09.02.	Telefonszámla	9/2024	0	0	6 934 Ft	6 934 Ft	Átutalás
85	HB24-07597	2024.09.09.	Frekvencia díj	9/2024	0	0	5 715 Ft	5 715 Ft	Átutalás
86	2024034008443	2024.08.12.	Életbiztosítás éves díj	9/2024	0	0	79 819 Ft	79 819 Ft	Átutalás

87	51202400141129?4	2024.10.02.	Mobilnet	10/2024	0	0	11 361 Ft	11 361 Ft	Átutalás
88	51202400139578?7	2024.10.02.	Telefonszámla	10/2024	0	0	6 934 Ft	6 934 Ft	Átutalás
89	51202400140408?2	2024.10.02.	Telefonszámla	10/2024	0	0	15 213 Ft	15 213 Ft	Átutalás
90	20248421036?	2024.09.09.	CASCO	10/2024	0	0	26 678 Ft	26 678 Ft	Átutalás
91	222993KSZ	2024.09.30.	Domain név	10/2024	0	0	2 540 Ft	2 540 Ft	Átutalás
92	A/A2870421/0750/00025	2024.10.05.	ESZ95	10/2024	0	0	27 536 Ft	27 536 Ft	Bankkárta
93	2024/11675	2024.10.15.	Informatikai eszközök	10/2024	0	0	16 400 Ft	16 400 Ft	Bankkárta
94	51202400155?0949	2024.11.02.	Telefonszámla	11/2024	0	0	8 224 Ft	8 224 Ft	Átutalás
95	51202400155?0364	2024.11.02.	Telefonszámla	11/2024	0	0	14 540 Ft	14 540 Ft	Átutalás
96	51202400155?5138	2024.11.03.	Mobilnet	11/2024	0	0	11 361 Ft	11 361 Ft	Átutalás
97	OS-2024-530	2024.11.12.	Autókulcs	VK1168334	0	0	10 000 Ft	10 000 Ft	Készpénz
98	A/A2870421/0794/00005	2024.11.11.	ESZ95	VK1168333	0	0	19 200 Ft	19 200 Ft	Készpénz
99	A/A2870421/0789/00039	2024.11.05.	ESZ95	11/2024	0	0	30 272 Ft	30 272 Ft	Bankkárta
100	A/A2870421/0803/00035	2024.11.19.	ESZ95	VK1168335	0	0	10 000 Ft	10 000 Ft	Készpénz
101	A/A2870421/0816/00006	2024.11.30.	ESZ95	VK1168339	0	0	18 000 Ft	18 000 Ft	Készpénz
102	A/A2870421/0805/00010	2024.11.24.	ESZ95	VK1168336	0	0	19 630 Ft	19 630 Ft	Készpénz
103	A/A2870421/0825/00003	2024.12.09.	ESZ95	VK1168344	0	0	19 590 Ft	19 590 Ft	Készpénz
104	A/A2870421/0843/00004	2024.12.25.	ESZ95	VK1168346	0	0	19 555 Ft	19 555 Ft	Készpénz
Összesen:					0	0	2 134 602 Ft	2 100 000 Ft	

Igazolom, hogy a Beszámolóban/Ellenőrzéshez benyújtott anyagban foglaltak a hatályos pénzügyi és számviteli előírások szerint kerültek felhasználásra, kifizetésre és könyvelésre, záradékolásra. Az eredeti számlák az egyesület székhelyén /2200 Monor Deák T. u. 12./ megtekinthetőek.

Kelt: Monor 2025.01.21.

Monori Polgárőr Közhasznú Egyesület
2200 Monor, Deák Ferenc u. 12.
Adószám: 19186144-1-13
Számlaszám: 65100015-10013096

.....
Képviseletre jogosult személy aláírása

2024. évi statisztikai adatszolgáltatás

Egyesület neve: Monori Polgárőr Közhasznú Egyesület 2024	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.		7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	16.	17.	18.	19.	20.
	Egyesületi összlétszám	OPSZ-nél regisztrált **polgárőr** létszám	OPSZ-nél regisztrált **Ifjú polgárőrök** létszáma	OPSZ **Motoros** Tagozat polgárőreinek száma	OPSZ **Lovas** Tagozat polgárőreinek száma	Polgárőr egyesület **SZEM** tagjainak száma	**EGY polgárőrre eső szolgálati órák száma**	**Polgárőrök szolgálatban teljesített órái**										**Intézkedések (ESET/FŐ)**					
								Rendőrséggel együtt					**Önálló szolgálat**			**Összesen**						
								Bűnmegelőzés	Közlekedés	Rendezvénybiztosítás	Határrendészet	**Összesen**	Egyéb rendvédelmi szervvel együtt	Általános polgárőri feladatokra	Külterületen szolgálatban	Lovas polgárőrök tevékenysége órákban	**Összesen**	Visszatartás (FŐ)	Tettenérés (ESET)	Eltűnt személy felkutatása (ESET)	Jelzésadás (ESET)	Segítségnyújtás (FŐ)	Egyéb eset
Január	**28**	23	5				**12,5**	29				**29**		259			**288**				5	3	4
Február	**28**	23	5				**10,3**	22				**22**		214			**236**			1	4	2	5
Március	**29**	24	5				**15,9**	0				**0**		381			**381**				6	5	2
Április	**30**	25	5				**17,9**	106				**106**		341			**447**			1	3	1	7
Május	**32**	27	5				**23,4**	59				**59**		574			**633**				3	2	3
Június	**33**	27	6				**26,1**	28				**28**		677			**705**				6	4	1
Július	**34**	27	7				**25,6**	82				**82**		609			**691**			1	4	2	7
Augusztus	**34**	27	8				**31,8**	42		188		**230**		628			**858**		2	2	7	5	9
Szeptember	**34**	27	8				**24,3**	113				**113**		543			**656**			1	6	5	7
Október	**34**	27	8				**20,4**	30		64		**94**		456			**550**		2	1	3	2	4
November	**34**	27	8				**18,5**	28				**28**		472			**500**				5	2	3
December	**34**	27	8				**14,7**	19				**19**		378			**397**	1	1		4	1	7
2024 év összesen	**34**	**27**	**8**				**196,1**	**558**	**0**	**252**	**0**	**810**	**0**	**5 532**	**0**	**0**	**6 342**	**1**	**5**	**7**	**56**	**34**	**59**

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. 05. 15-én tartandó ülésére, és a

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. 05. 3-án tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Településrendezési eszközök 12. sz. módosításával kapcsolatos – egyeztetések során felmerült - kérdések rendezése, döntések meghozatala

A napirend előterjesztője: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén:
Gubán Sándor főépítész (előadó)

Képviselő-testület ülésén:
Darázsi Kálmán polgármester (előadó)

Az előterjesztést készítette: Gubán Sándor főépítész (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

Gubán Sándor	foeptars@gmail.com
Orosházi Tamás	oroshazi.tamas@monor.hu

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Gubán Sándor főépítész	
Orosházi Tamás ügyintéző	

Egyéb megjegyzés:
……
……

Monor, 2025. 05. 08.

……
témafelelős

Látta: …….
Darázsi Kálmán polgármester

……..
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!
Tisztelt Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság!

2025 évben több eljárásban és témakörben történik Monor településrendezési eszközeinek (Településszerkezeti Terv, Helyi Építési Szabályzat, Szabályozási Terv, továbbiakban TRE-k) módosítása. Ezen előterjesztés tárgya a 12. sz. módosítás egyszerűsített eljárásban (Tárgya:

Módosítással érintett terület sorszáma, módosítás rövid célja	Település-szerkezeti terv leírása	Szerkezeti tervlap	Helyi Építési Szabályzat	Szabályozási terv
1. Focsko Pince övezeti átsorolása *A 9501/9 hrsz-ú ingatlanon új Mk övezet kijelölése.*			X	X
2. Ceva déli telkei belterületbe vonása és útszabályozás *A 0314/13-/15, 0314/20, 0314/22-/24 telkek belterületbe vonása, illetve a 7526/2 hrsz-ú ingatlanon közlekedési terület szabályozása.*	X	X		X
3. 5835 és 5836 hrsz-ú ingatlanok övezeti átsorolása				X
4. Települési szennyvízkezelési program előírásainak a HÉSZ-be történő átvezetése			X	
5. HÉSZ előírások módosítása *telekalakításra és épületszámra vonatkozóan*			X	

Völgyzugoly Kft. megküldte a munkaközi anyagot. Az egyeztető tárgyaláson felmerült kérdéseket rendezni szükséges és az azokkal kapcsolatosan döntéseket szükséges hoznia a KT-nak.

Korábban meghozott döntés:
„378/2024. (IX. 19.) KT határozat
…
- Az általános mezőgazdasági területek esetében legyen lehetőség az egyedi szennyvíztisztító kisberendezés közműpótló berendezések létesítésére.
- A kertes mezőgazdasági területeken kizárólag zártrendszerű szennyvíztározó építésére legyen lehetőség.
- Az ipari, a kereskedelmi-szolgáltató és az általános gazdasági területeken egyedi, vízjogi engedélyezéssel létrejövő szennyvízkezelési megoldásra legyen lehetőség.
- Kertvárosias és falusias lakóterületen, ahol a területen van kiépített szennyvíz-elvezetés, de a közműszolgáltató nyilatkozata szerint a bekötésre a kapacitás hiánya miatt nincs mód, ott legyen lehetőség, átmeneti jelleggel, zártrendszerű szennyvíztározó közműpótló építésére, ebben az esetben csak egy lakást lehet kialakítani zárt szennyvíztározóval, továbbá ha engedik a biológiai szennyvíztisztítók építését, akkor itt is kettő lakás lehet maximum, és meg kell vizsgálni, hogy milyen külön feltételeket szabjanak.
- A telekalakítás során új fekvő telek nem jöhet létre.
- A telken előírt mértékű zöldfelület területébe műanyag gyepráccsal kialakított felület nem vehető figyelembe.
- Zöldfelületen és az előkertben gépjármű parkoló nem helyezhető el.
- Kertvárosias és falusias lakóterületen legfeljebb egy főrendeltetésű épület helyezhető el és ebben maximum két rendeltetési egység alakítható ki.
- Kertvárosias és falusias lakóterületen a teljes beépítettség csak gépjármű, kerékpár és kerti tároló mellékrendeltetés épületen belüli, vagy mellékrendeltetésű épületben történő elhelyezése esetén használható ki.
Az egyeztetést **teljes** eljárás keretében hajtja végre. …"

A határozatban kiemeltekhez képest az alábbi módosítást javasoljuk (a módosítási javaslat kiemelve):

- A telken előírt mértékű zöldfelület területébe műanyag gyepráccsal kialakított felület nem vehető figyelembe." helyett: **törlésre kerül** *(a vonatkozó országos jogszabály rendelkezik róla: a gyeprács 30 %-a vehető figyelembe)*
- „Zöldfelületen és az előkertben gépjármű parkoló nem helyezhető el." helyett: **Zöldfelületen, továbbá Kertvárosias és falusias lakóterületen az** előkertben gépjármű parkoló nem helyezhető el.
- „Kertvárosias és falusias lakóterületen a teljes beépítettség csak gépjármű, kerékpár és kerti tároló mellékrendeltetés épületen belüli, vagy mellékrendeltetésű épületben történő

elhelyezése esetén használható ki.” helyett: **Kertvárosias és falusias lakóterületen csak abban az esetben használható ki a teljes beépíthetőség, amennyiben a főépületen belül kerül elhelyezésre a (gépjármű-, kerékpár-, kerti) tároló funkció. Amennyiben a főépület nem tartalmaz (gépjármű-, kerékpár-, kerti) tároló funkciót, akkor a beépítettség lakás rendeltetés esetében nettó 30 m²-el csökken. Egyéb rendeltetési egység esetében a gépjármű elhelyezésre vonatkozó országos és helyi előírásokat kell betartani.**
„Az egyeztetést teljes eljárás keretében hajtja végre.” helyett: Az egyeztetést **egyszerűsített** eljárás keretében hajtja végre.

Továbbá döntést szükséges hozni az alábbi kérdésekben:

Akarja-e a Képviselő-testület azt, hogy a Kertvárosias és falusias lakóterületen lévő 700 m²-nél kisebb területű építési telkeken csak 1 rendeltetési egység legyen elhelyezhető?

Kérem a T. Képviselő-testületi tagokat, hogy hozza meg döntését.

Monor, 2025. 05. 08.

Orosházi Tamás
ügyintéző

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzat Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére

az Emberi Erőforrások Bizottságának
2025. május 12-én tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: **Beszámoló a Védőnői Szolgálat 2024. évi munkájáról**

A napirend előterjesztője: Emberi Erőforrások Bizottsága ülésén: Sinkovicz László
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán

Az előterjesztést készítette: Molnárné Virág Erika

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg):

Emberi Erőforrások Bizottsága

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg):

	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg):

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
dr. Ugrin Dániel aljegyző	
Molnárné Virág Erika vezető védőnő	

Egyéb megjegyzés:

Monor, 2025. május 5.

Burján Sándor
témafelelős

Látta: .....
Darázsi Kálmán polgármester

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

.....
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Beszámoló a védőnői munkáról



Monor, 2025. 05. 06.

Készítette: Molnárné Virág Erika
Városi vezető védőnő

„A Magyar Védőnői Szolgálat szervezeti felépítése, feladata sokat változott az elmúlt 100 évben, de küldetése, az általa gondozott családok, különösen a nők, az anyák, a csecsemők, a gyermekek, a fiatalok egészségének védelme, megőrzése, fejlesztése nem változott."

A védőnői munka fő feladata a megelőzés. A körülményekhez képest a védőnő próbál egy középutat találni az egészséges életmódhoz, az egészség megőrzéséhez. Ezt a munkát a családok otthonában családlátogatás során, az oktatási intézményekben, valamint a tanácsadások alkalmával végzi.

A magyar gyógyító-megelőző egészségügyi ellátásban speciális helye van a védőnőnek, aki elsősorban a primer prevenció diplomás szakembere**. A Védőnői Szolgálat Hungarikum, 2015-ben ünnepelte 100. születésnapját!**

A primer prevenció céljai:

– az egyén saját erőforrásainak és társadalmi helyzetéből adódó lehetőségeinek kiaknázása,

-az egészségre való aktív törekvés ösztönzése,

-az egészségért érzett felelősség kialakítása,

-az egészségvédő-készségek kifejlesztése, erősítése,

-az egyén szocializációjának, kibontakozásának, önértékelésének, önmegvalósításának segítése, támogatása,

-valamint az egészség értékként való elfogadása és elfogadtatása

2023 07. 01.-től országosan a területi Védőnői Szolgálat átkerült a területileg illetékes Vármegyei Kórház ápolási osztályához, mint munkáltatóhoz. A monori területi védőnők a DPC kórház alá tartoznak. A fenntartás egy része maradt az Önkormányzatoknál, így a szerződés alapján az irodaszereket, nyomtatványokat, tisztasági eszközöket, DPC-s Osztályvezetői jóváhagyás után vásárolhatjuk meg, majd a számlákat az Önkormányzat egyenlíti ki. A DPC kórház havi összeget küld az Önkormányzat felé ezek kiegyenlítésére, majd évente egyszer éves végelszámolás történik. Az Iskolavédőnői Szolgálat maradt az Önkormányzat fenntartása alatt, szó volt róla, hogy Ők is átkerülnek a kórházakhoz, de a dátum még jelenleg sem ismert.

Jelenleg Monoron 10 védőnői állás van, 1 betöltetlen területi álláshely volt a kolléganő nyugdíjba vonulása miatt, amely 2024-ben betöltésre került Vargáné Kiss Ildikó személyében. 2 iskolavédőnő kolléganő nyugdíj mellett dolgozik. A negyedik iskolavédőnő Gyesen van, ősszel tervezi az újbóli munkába állását. Védőnői állások megoszlása: 6 területi és 4 iskolavédőnői státusz.

Ezen kívül van egy főállású iskolaorvosi státusz a két középfokú intézményben, mely évek óta betöltetlen, 2014. 10. hótól helyettesekkel van ellátva. Az állás folyamatosan hirdetve van.

A területi megosztás a következőképpen alakult szám szerint:

Monor, területi-védőnők (2024. 12. 31.-i állapot)

Védőnő neve	***Várandósok száma***	***Csecsemők száma (0-11 hó)***	***1-3 éves gyermekek száma***	***3-6 éves gyermekek száma***
I. körzet: Sebestyén Magdolna	14	30	64	147
II. körzet: Tanácsné Pasztusics Petra	18	34	66	136
III. körzet: Molnárné Virág Erika	19	28	78	142
IV. körzet: Botos Anikó	11	45	78	139
V. körzet: Fodor Csilla	13	24	60	96
VI. körzet: Vargáné Kiss Ildikó 2024 03 01.-től	19	34	84	168

Az eltelt évek adatait, ha figyelembe vesszük, megállapítható, hogy Monoron folyamatosan nő a beköltözők száma, ezek között jelentős a fiatalok, még családalapítás előtt állók száma.

.Az élve születési mutatók alakulása az elmúlt években:

év/	*2010*	*2011*	*2012*	*2013*	*2014*	*2015*	*2016*	*2017*	*2018*	*2019*	*2020*	*2021*	*2022*	*2023*	*2024*
Élve születés	171	186	174	189	200	196	222	169	177	193	199	234	199	206	203
Érett	154	161	161	179	190	186	203	153	165	178	184	213	184	190	191
Kora	17	25	13	10	10	10	19	16	12	15	15	15	15	16	12
Halva születés	2	2	2	1	0	1	1	1	0	1	1	0	1	0	0
Csecsemő halott	0	0	0	1	3	1	0	1	0	0	1	0	0	3	0
Kisgyermek halott	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0

Az élveszületési mutató nem azonos a körzetekben nyilvántartott létszámokkal, mert nem tartalmazza az év közben beköltözöttek létszámát.

A tanácsadások rendje: a jogszabályi előírásoknak eleget téve, a területi védőnők heti rendszerességgel önálló várandós és csecsemő tanácsadást tartanak. Sajnos az egy tanácsadó, 6 védőnő részére egyre kevesebbnek bizonyul, a megnövekedett státuszvizsgálatok, valamint az egyéni konzultációk nagy igénye miatt többször kényszerülünk munkaidőn kívül is fogadni a gondozottakat. A bevezetett előjegyzés a gondozottak körében is hamar népszerű lett. Azóta nincs tumultus a tanácsadáson, bár egyes szülők a mai napig sem tudják lemondani az időpontot esetleges megbetegedés, elfoglaltság esetén.

Az önálló védőnői várandós tanácsadáson -heti 2 órában- a területi védőnő fogadja a leendő anyukákat és apukákat, nagyszülőket. Sajnos ez az idő kevésnek bizonyul az egyéni problémák megbeszéléséhez.

A várandós anyák a jogszabályi változások miatt legtöbb esetben a területileg illetékes kórház szülészeti osztályára mennek szülni. Az utóbbi időben panasz nem érkezett az ellátással kapcsolatban, sőt javulás tapasztalható a nőgyógyász szakorvosi ellátás terén, ugyanis a Bajcsy Kórház nőgyógyászai is rendszeresen részt vesznek a szakrendelői ellátásban.

Az újszülötteket már magzati koruktól gondozásba veszik a védőnők és egészen tizenhat (tizennyolc) éves korukig gondozzák.

A csecsemők és kisgyermekek ellátásában 2017-ben bevezetésre került új rendszerben a kötelező státuszvizsgálatok végzése, mellyel megközelítőleg duplájára nőtt a szűrésre kötelezettek száma. Az egységes, országos protokoll szerint végrehajtandó vizsgálatokkal egyre korábban sikerül kiszűrni a fejlődésbeli lemaradásokat. A kiszűrt gyermekek egy részének a fejlesztése szakember hiánya miatt nem kezdődhet meg időben. Pozitívum, hogy több fizetős szakember kezdte meg munkáját területünkön, viszont egyre több család anyagi okok miatt nem tudja igénybe venni ezeket a szolgáltatásokat. Szükséges lenne városi szinten egy adatbázis kialakítása, hogy segítsük a szülőket a megfelelő szakember megtalálásában, valamint abban is, hogy szűrőként lehessen használni.

A Pedagógiai Szakszolgálattal a munkakapcsolatunk javult, igyekeznek a feléjük irányított gyermekeket segítő szándékkal fogadni, a fejlesztéseket a lehetőségükhöz képest ellátni.

Az orvossal tartott tanácsadások a kialakult szokásjog alapján működnek, a védőnők által biztosított eszközökkel és helyiségben. A gyermekorvosok nehezen elérhetők, így sokszor orvosi kompetenciák esetén is a védőnőt keresik a szülők.

A házi gyermekorvosokkal tartott tanácsadásokon -mely jogszabályban nem előírt-; 2-2-védőnő dolgozik együtt a gyermekorvossal. A védőnői egy tanácsadó helyiség idejéből a gyermekorvosok tanácsadása is elvesz, így 1 hónapon túli időpontokat tudunk adni a gondozottaknak.

A csecsemő tanácsadáson megbeszéljük a táplálkozással, gondozással kapcsolatos teendőket, figyelemmel kísérjük a gyermek pszichoszomatikus fejlődését.

Ezeken a tanácsadásokon történik a védőoltások beadása. Az oltóanyagot az PMKH Tisztiorvosi Hivatala biztosítja, melyet névre szólóan rendelünk. Erről pontos nyilvántartást vezetünk. A védőoltáson való megjelenés szóbeli megbeszélés alapján vagy írásban /oltási idézőn/ történik. Indokolatlan elmaradás sem ritka.

Tanácsadások rendje:

Védőnő neve:	***Csecsemő-tanácsadás +fogadóóra:***	***Várandós tanácsadás:***
I. körzet: *Sebestyén Magdolna*	*Szerda:* 12^{00}-14^{00} 08^{00}-10^{00}-ig Dr. Pálfi Zsuzsannával	*Hétfő:* 14^{00}-16^{00}
II. körzet: *Tanácsné Pasztusics Petra*	*Kedd:* 10^{00}-12^{00} 08^{00}-10^{00}-ig Dr. Lakos Gáborral	*Péntek:* 12^{00}-14^{00}
III. körzet: *Molnárné Virág Erika*	*Csütörtök:* 10^{00}-12^{00} fél 8^{00}-10^{00}-ig Dr. Bükki Veronikával	*Hétfő:* 08^{00}-10^{00}
IV. körzet: *Botos Anikó*	*Szerda:* 10^{00}-12^{00} 08^{00}-10^{00}-ig Dr. Pálfi Zsuzsannával	*Hétfő:* 12^{00}-14^{00}
V. körzet: *Fodor Csilla*	*Kedd:* 12^{00}-14^{00} 08^{00}-10^{00}-ig Dr. Lakos Gábor	*Péntek:* 08^{00}-10^{00}
VI. körzet: *Vargáné Kiss Ildikó*	*Csütörtök:* 12^{00}-14^{00} fél 8^{00}-10^{00}-ig Dr. Bükki Veronikával	*Hétfő:* 10^{00}-12^{00}
Kéthetente 2-2 védőnő forgásban	*Péntek:* 11^{00}-12^{00}-ig Dr. Külüs Ilonával	

A várandósok, csecsemők és kisdedek gondozását a tanácsadón kívül a családok otthonában családlátogatás során végezzük. Ezek alkalmával mód nyílik a felmerülő problémák részletes megbeszélésére. Rendkívül megnövekedett a telefonos, internetes konzultációk száma.

Rendszeresen jelen vagyunk a bölcsődékben, illetve az óvodákban.
Az óvodában a kötelező tisztasági szűrések, egészségnevelő előadások történnek. Havi rendszerességgel konzultálunk az óvodai vezetőkkel, a bölcsődék vezetőjével, a problémás gyermekekkel kapcsolatban. Szükség esetén, együttesen próbáljuk a szülőt segíteni a megfelelő lépések megtételében.

Monor, iskola-védőnők:

Védőnő neve	*Iskola neve*	*6-18 éves gyermekek száma*
I. körzet: Jobbanné Véger Katalin	József Attila Gimnázium és Közgazdasági Szakközépiskola	786
II. körzet: Csontos Barbara helyettesítéssel ellátva	Szterényi József Szakközép- és Szakiskola	608
III. körzet: Teleki Lenke	Kossuth Lajos és Nemzetőr Általános Iskola	681
IV. körzet: Thuránszky Zsuzsanna	Ady és Jászai Mari Általános Iskola	903

Az iskolai munkát főállású iskola-védőnők látják el. Az iskolai létszámok enyhén emelkedtek az előző évekhez képest.
Az egész tanévben az iskolavédőnő látja el az iskolákban előforduló egészségügyi eseteket. Naponta szembesülnek olyan orvosi esetekkel, mely nem védőnői feladat. Az iskolaorvosok csak a védőoltások alkalmával tartózkodnak az intézményekben. Mivel orvos nem tartózkodik az intézményekben, így a kolléganőket riasztják sérülésekhez, balesetekhez, lázas esetekhez, de a dühkitörésesek, pánikrohamosok is a védőnőnél kötnek ki.

Meghatározott rendszerben, kétévente történnek a szűrővizsgálatok, amelyeket jelenleg csak a védőnők végeznek. Az idei évben a szűrővizsgálatok, az oltások, az egészségnevelés a megszokott ütemben történtek.

Az iskolai védőoltások megszervezése, dokumentációja is a védőnő feladata. 7 éve bevezetésre került a HPV elleni oltás, melynek kivitelezését nagy részben a védőnők

látják el. Ennek részletes dokumentációja online történik. Nagy szükség lenne főállású iskolaorvosra az általános iskolákban is, de az ifjúság-orvosi státuszra sincs évek óta jelentkező. Az oktatási intézményekben negyedévente és az intézmény jelzésére szükség esetén tisztasági vizsgálatot végeznek.

Sajnos a tendencia folytatódik: a problémás gyermekek (számuk egyre nő) szüleivel egyre nehezebb a kapcsolatfelvétel, elzárkóznak a segítségnyújtás elől. Sokszor személyes támadásnak veszik jelzéseinket, figyelmeztetéseinket.

Az iskolavédőnők egész évben, a területi védőnők negyedévente végeznek tisztasági vizsgálatot az intézményekben. Nagy küzdelem, bizonyos családoknál szinte lehetetlen elérni, hogy a gyermek fejét tetű- és serkementessé tegyék.

A rendszeres hiányzók sajnos még mindig be tudják szerezni az orvosi igazolásokat!
A területi és intézményi egészségnevelés nagyon fontos, ezért a területen minden találkozási alkalommal időt kell szakítani rá, az intézményekben pedig előadások keretében folyik az egészségnevelés.

Több évtizede dolgozik a két középfokú tanintézményben is iskolavédőnő, így jól nyomon követhető a 14 év felettiek egészségi állapota, és a serdülőkorral kapcsolatos problémák.

A védőnők aktív részesei a város életének is.

Rendszeresen szervezünk és részt veszünk a rendezvények egészségügyi biztosításában, a vetélkedők lebonyolításában, az anyatejes táplálás népszerűsítésében.

Folyamatosan propagáljuk a szűrővizsgálatok fontosságát.

Koordináljuk és segítjük az ingyenesen elérhető (akár egyéb egyesülettel karöltve) szűrések helyben történő igénybevételét.
Az egyre gyorsuló technikai fejlődéssel párhuzamosan nő a gondozottak ilyen irányú igénye is. Akár telefonon, akár online azonnal szeretnének választ kapni kérdéseikre (szinte a nap 24 órájában, hétvégén is). Lehetőségeinkhez mérten igyekszünk megfelelni az új kihívásoknak, alkalmazkodni a gondozottak igényeihez (munkaidőn túl is!).

A Tanácsadó 13 éves használata során nagyon sok hiányosság lépett fel (dugulás, repedések), de a legnagyobb hiba az, hogy a falakon minden áthallatszik, így óhatatlan, hogy a váróban lévők ne hallják meg a bent elhangzottakat! A titoktartási törvény betartása ily módon problémába ütközik. Sajnos az ajtók szigetelése nem váltotta be a

hozzá fűzött reményeket. Probléma még, hogy a gondozottak sajnos nem mindig használják rendeltetésszerűen a tanácsadó helyiségeit.

Összegzésként elmondható, hogy Monoron a munkakörülmények a törvény által előírt minimális feltételeknek éppen, hogy meg felelnek, de a területi védőnői tanácsadó helyisége nem elegendő a megnövekedett létszám és feladatigényeknek. **Szükséges lenne egy másik tanácsadó helyiség kialakítása a megnövekedett és a folyamatosan növekvő gondozotti létszám és a plusz feladatok miatt.**

A Védőnői Szolgálat nevében szeretném megköszönni azt, hogy az Önkormányzat jó gazdája az Iskolavédőnői Szolgálatnak, igyekszik mindenben segíteni a munkájukat.
A területi védőnők nem tartoznak a város fennhatósága alá, de a Polgármester Úr, Jegyző asszony bármikor meghallgat minket, és a lehetőségekhez képest próbálja orvosolni a problémáinkat. Bár munkáltatóilag elkerültünk, fizikailag itt maradtunk a városban, hogy továbbra is a családok segítségére legyünk!

Monor 2025-05-06

Molnárné Virág Erika
Ügyvezető védőnő

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzat Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére

az Emberi Erőforrások Bizottságának
2025. május 12-én tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: **Beszámoló a Monori Bölcsőde 2024. évi munkájáról** (az 1997. évi XXXI. törvény 104. § (1) bek. e.) pontja szrint)

A napirend előterjesztője: Emberi Erőforrások Bizottsága ülésén: Sinkovicz László
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán

Az előterjesztést készítette: Fazekas Józsefné

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg):

Emberi Erőforrások Bizottsága

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg):

	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg):

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
dr. Ugrin Dániel aljegyző	
Fazekas Józsefné intézményvezető	

Egyéb megjegyzés:

Monor, 2025. május 5.

Burján Sándor
témafelelős

Látta: .....
Darázsi Kálmán polgármester

.....
dr. Urbán Hajnalka jegyző



Beszámoló a Monori Bölcsőde
és a
Manófalva Bölcsőde
2023-2024. nevelési évéről

Készítette: Fazekas Józsefné
Intézményvezető

INTÉZMÉNYEINK ADATAI

Fenntartó: Monor Város Önkormányzata

2200 Monor, Kossuth Lajos u. 78–80.

Bölcsőde székhelye: Monori Bölcsőde

2200 Monor, Virág u. 33.

Telefon/Fax: 06-29-413-294

E-mail: bolcsode@monor.hu

Nyilvántartási szám: S0303408

OM azonosító: 880189

Statisztikai számjele: 16798526 8891 322 13

Szakágazat száma, megnevezése: 889110 Bölcsődei ellátás

A bölcsődei férőhelyek száma: 90 fő

Kormányzati funkciók száma, megnevezése:

– 104031 Gyermekek bölcsődei ellátása

– 104035 Gyermekétkeztetés bölcsődében

A Monori Bölcsőde telephelye:

Manófalva Bölcsőde

2200 Monor, Dózsa György utca 70.

A telephely férőhely száma: 80 fő

OM azonosító:880189

Statisztikai számjele:16798526 8891 322 13

Szakágazat száma, megnevezése: 889110

MINŐSÉGPOLITIKÁNK

"Az egész gyermek olyan, mint egyetlen érzékszerv, minden hatásra reagál, amit emberek váltanak ki belőle. Hogy egész élete egészséges lesz-e vagy sem, attól függ, hogyan viselkednek a közelében. "

(Rudolf Steiner)

Célunk Monor város lakosainak igényeihez igazodó jó színvonalú napközbeni kisgyermekellátás biztosítása, bölcsődei kereteken belül, az alapellátás és szolgáltatások nyújtásával.

Családbarát, támogató intézményként biztosítani szeretnénk a gyermekek életkorának, fejlettségének, egyéni szükségleteinek megfelelő érzelmi, értelmi, mozgásfejlődését, és biztonságos környezetet, lehetőséget adni új tapasztalatok gyűjtésére, kísérletezésére, felfedezésére, más gyermekekkel való kapcsolatteremtésre, örömteli játékra.

Számunkra legfontosabb a GYERMEK, az Ő igényeinek, érdekeinek szem előtt tartása, kiszolgálása.

Minőségpolitikánk megvalósítása, folyamatos fejlesztése bölcsődéink minden dolgozójának személyes felelőssége.

Fontosnak tartjuk intézményeinkben a családias, jó hangulatú légkör megteremtését és fenntartását, melyben a gyermekek mellett a felnőttek is jól érzik magukat, sajátjuknak érzik munkahelyüket.

Kisgyermeknevelőink sok éves tapasztalata, empátiás készsége hozzájárul a szülőkkel kialakítandó, bizalomra, elfogadásra épülő partneri viszonyhoz. Nevelői attitűdjeik mintát adnak, és erősítik a fiatal édesanyák, édesapák szülői kompetenciáját.

Olyan együttműködésre törekszünk a szülőkkel, mely megalapozza a közös cél felé haladó utat: a világra nyitott, derűs, kiegyensúlyozott, boldog gyermeket nevelni.

MISSZIÓS NYILATKOZATUNK

– Szeretnénk megvalósítani, hogy Monor Város bölcsődéiben magas színvonalú ellátás biztosítását, mely a bölcsődei nevelés alapelveinek, feladatainak, főbb helyzeteinek, sajátos feltételeinek, és a családok támogatásának módszerei és lehetőségei figyelembe vételével történik.

– Biztosítani a sajátos nevelési igényű gyermekek, nevelését-gondozását.

– Korszerű táplálkozás, diétás étkezés biztosítását.

– Az intézményen belül, igényfelmérésen alapuló szolgáltatások működtetését.

– A jó színvonalú ellátáshoz a megfelelő személyi, tárgyi feltételeket, és jó munkahelyi légkör megteremtését, melyben az ellátottak és az ellátók is jól érzik magukat.

– Az új feladatokra, elvárásokra a munkatársakat megfelelően felkészíteni. Ennek érdekében nagy hangsúlyt helyezünk és támogatjuk a munkatársak folyamatos képzését, továbbképzését, önképzését.

JOGSZABÁLYI HÁTTÉR

- ENSZ Emberi jogok nyilatkozata.
- ENSZ Egyezmény a gyermekek jogairól.
- Az Európai Tanács Miniszterek Bizottsága Rec. (2002) 8-as ajánlása a tagállamok számára a napközbeni kisgyermekellátásról.
- 1997. évi XXXI. törvény: A gyermekek védelméről és gyámügyi igazgatásról.
- 1993. évi III. törvény a szociális igazgatásról és a szociális ellátásokról.
- 1998. évi XXVI. törvény a fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról.
- 2011. évi CXC törvény a nemzeti köznevelésről.
- 235/1997. évi (XII.17.) Korm. rend. a gyámhatóságok, a területi gyermekvédelmi szakszolgálatok, a gyermekjóléti szolgálatok és a személyes gondoskodást nyújtó szervek és személyek által kezelt személyes adatokról szóló.
- 15/1998. (IV.30.) NM. rend a személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti és gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló
- 328/2011.(XII.29.) Korm. rend. a személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti alapellátások és gyermekvédelmi szakellátások térítési díjairól és igénylésükről felhasználható bizonyítékokról.
- 8/2000.(VIII.4.) SzCsM rendelet a személyes gondoskodást végző személyek adatainak működési nyilvántartásáról.
- 9/2000.(VIII.4.) SzCsM rendelet a személyes gondoskodást végző személyek továbbképzéséről és a szociális szakvizsgáról.
- 25/2017. (X. 18.) EMMI rendelet a vezetői megbízással rendelkező szociális szolgáltatást nyújtó személyek vezetőképzéséről
- 62/2011.(VI.30.) VM rendelet a vendéglátó ipari termékek előállításának és forgalomba hozatalának élelmiszer-biztonsági feltételeiről.
- 37/2014.(IV.30.) EMMI rendelet a közétkeztetésre vonatkozó ajánlásokról

·2015. évi LXIII. törvény a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény az ingyenes bölcsődei és óvodai gyermekétkeztetés kiterjesztése érdekében történő módosításáról

A bölcsődék szerepe:

A család központi szerepét kiegészítő korai gyermekkori nevelésnek és gondozásnak minden későbbi beavatkozásnál mélyebb és tartósabb hatása van. A gyermekek legelső tapasztalatai képezik valamennyi későbbi tanulás alapját. Éppen ezért a bölcsődei nevelésnek meghatározó szerepe van az egyéni, személyes fejlődésének elősegítésében és megalapozásában. Amennyiben sikerül a korai években szilárd alapokat lerakni, akkor a későbbi tanulás is hatékonyabb. Az egész nevelési év során törekedtünk nevelőmunkánk színvonalának növelésére, annak elősegítésére, hogy minden ránk bízott gyermek a neki megfelelő gondozásban nevelésben részesüljön.
A 2023-2024. nevelési évet a jogszabályi előírások és a szabályozó dokumentumaink figyelembe vételével, a megelőző nevelési időszak észrevételei alapján összeállított éves munkaterv megvalósításával töltöttük. Így közös értékek mentén végeztük nevelési gyakorlatunkat

A bölcsődei gondozás, nevelés
A régmúlt nevelési elveivel ellentétben már a gyermek és a család igényeit, szokásait, a gyermek mentális, fizikai és lelki tűrőképességét, fejlődési sajátosságait helyezzük előtérbe. Ezeket szem előtt tartva egyénre szabottan nevelünk, gondozunk biztosítva ezzel a gyermek személyiségének, egyéniségének kibontakozását. Alapelveink a bölcsődei nevelés gondozás országos alapprogramjában leírtaknak megfelelően:
– a családi nevelés elsődlegességének tisztelete
– a gyermeki személyiség tiszteletének elve
– a nevelés és gondozás egységének elve
– biztonság és a stabilitás elve
– az aktivitás, az önállósulás segítésének elve
– az egységes nevelő hatások elve

A dolgozók munkájában érvényesül a más nemzethez, etnikumhoz, kisebbséghez tartozás tiszteletben tartásának elve, a gyermek elfogadásának és személyiségük megbecsülésének elve.

Az elmúlt évben – és jelenleg is- gondozunk vietnámi család gyermekét. Esetében nagy kihívás volt, hogy a családból csak az édesapa beszél(t) magyarul. A gyermek hamar elfogadta a bölcsis mindennapokat és a nyelvi nehézségek ellenére rugalmas volt a beszoktatás. A játék, mint nemzetközi nyelv és a gyermekek elfogadása, rugalmassága segítette a kisgyermeknevelők munkáját.
Bölcsődésünk még német–magyar házaspár gyermeke, holland–magyar házaspár gyermeke., Őket német és angol nyelven is kommunikáló kisgyermeknevelőink látják el.

A kisgyermeknevelők meleg, szeretetteljes odafordulással, a gyermek életkori és egyéni sajátosságait, fejlettségét, pillanatnyi fizikai és pszichés állapotát, hangulatát figyelembe véve segítik a gyermek fejlődését. Érvényesül az egyéni bánásmód.

A gyermek érzelmi biztonságát növeli a személyi, tárgyi állandóság. Ezt a kisgyermeknevelői állandósággal és – Virág utcai épületünk adottságai miatt csak részben- csoportállandósággal biztosítjuk.
A kisgyermeknevelők pedagógiai munkájában érvényesül a fokozatosság,
– a pozitívumokra támaszkodás
– a rendszeresség elve.
A bölcsődében gondozott gyermekek kiegyensúlyozottak, derűsek, aktívak és a világra nyitottak. A szülőkkel való együttműködés a kölcsönös tájékoztatáson alapulva őszinte és partneri.
A gyermekek fokozatos, anyával történő beszoktatását a szülők vállalják ezzel megkönnyítve a kisgyermekek adaptációját az új közösségbe.
A kisgyermeknevelők az egészséges életmód alakításában szakmai tudásuk maximumát adva vesznek részt a gyermek fejlődéséhez szükséges egészséges és biztonságos környezet kialakításával, a primer szükségletek egyéni igények szerinti kielégítésével, az egészségvédelem, az egészségnevelés, a környezethez való alkalmazkodás, az alapvető kultúrhigiénés szokások kialakításának segítésével. Mindezt a testi – lelki harmónia kialakulását és megőrzését segítő napirend szervezésével érik el, amelyben a gyermek jól tájékozódik, ismeri a folyamatok helyét, sorrendjét (étkezés, mosakodás, öltözködés, levegőzés, játék, pihenés).
A bölcsődei ellátás keretében a gyerekek életkorának és egészségi állapotának megfelelően biztosítani kell a gondozás– nevelés feltételeit, így különösen a szülő, vagy törvényes képviselő közreműködésével történő fokozatos beilleszkedés lehetőségét.
Ezekhez szükséges a megfelelő textíliát és bútorzatot,
– a játéktevékenység feltételeit,
– a szabadban való tartózkodás feltételeit,
– a sajátos nevelési igényű gyermek egyéni fejlesztésének feltételeit
– az egészséges táplálkozás követelményeinek megfelelő étkeztetést a külön jogszabályban meghatározottak szerint.
A kisgyermeknevelők a gyermekek érzelmi fejlődését, szocializációját segítik a derűs elfogadó légkör megteremtésével, a társkapcsolat alakításával (egymás elfogadása, egymásra figyelés, együttérzés, egymás alkotásának tiszteletben tartása stb.). Megkülönböztetett figyelemmel, törődéssel segítik a nehezen szocializálódó, lassabban fejlődő és, alacsonyabb fejlettségi szinten álló, hátrányos helyzetű gyermekek fejlődését, szükség esetén speciális szakember bevonását kezdeményezik.

Család-bölcsőde kapcsolat

A szülő a beiratkozáskor széles körű tájékoztatást kap a bölcsődei életről, a szokásokról, szabályokról, a családlátogatásról, a beszoktatás menetéről. Már ekkor lehetősége van megnézni a gyermekek által használt helyiségeket (csoportszoba, mosdó, átadó, játszóudvar, stb.). Tájékoztatást kap az adminisztratív tevékenységekről, intézkedésekről is.

A bölcsődei nevelés csak úgy lehet sikeres, ha jó a család és bölcsőde kapcsolata, együttműködésükben egyenrangú partnerek, hiszen közös a célunk: a gyermek harmonikus fejlődése. Nagy hangsúlyt fektetünk arra, hogy a szülők és a kisgyermeknevelők nevelési elvei és a gyakorlat közel kerüljenek egymáshoz. (legalábbis többnyire)

Nagyon fontosnak tartjuk, hogy a bölcsődébe kerülést a gyermekek ne megrázkódtatásként éljék át. Ezért a szülővel együtt történő kéthetes beszoktatási időszak nagyon jó lehetőség arra, hogy a nevelési, gondozási módszerek összeérjenek.

Az első napokban fontos szerep jut a szülőknek, hiszen a családi környezetből nem könnyű kikerülni a gyermeknek, osztozkodni a játékeszközökön, a felnőtt szeretetén, gondoskodásán, de a szülőnek sem egyszerű feladat a gyermek mellett lenni, biztonságot nyújtani, és közben átvezetni, segítségére lenni abban, hogy egyedül is szívesen maradjon a bölcsődében, elfogadja új környezetét, a kisgyermeknevelőket, a gyermekeket. Ebben a megismerési folyamatban segít valamennyiünket a beszoktatási idő, ahol mindig figyelembe vesszük, a gyermekek alkalmazkodási képességét, megfigyeljük, hogyan tudják elfogadni az új környezetet, mennyire változik meg viselkedésük, és hogyan fogadják el hasonló korú társaik jelenlétét.

Az elfogadás függvényében fokozatosan, egyre több időt tölt a gyermek a családtagja nélkül. Ehhez azonban kell, hogy a szülő is el tudjon szakadni gyermekétől.

Gyermeklétszámok alakulása:

Befogadóképesség, tényleges létszám

A bölcsőde a 2024. nevelési évben a jelenleg hatályos alapító okiratában, valamint működési engedélyeikben meghatározott maximális, összesen 170 bölcsődei férőhelyen (Virág utca 90 fő +Manófalva Bölcsőde80 fő) a biztosította a napközbeni ellátást

Manófalva Bölcsőde:

Csoportok száma: 6

Beíratott gyermekek száma 2024.május 31-én:.80 fő

Korcsoportos bontásban:

12-23 hónapos: 7 fő közülük 1 fő halmozottan hátrányos helyzetű

24-35 hónapos: 39 fő; közülük közülük 2 fő halmozottan hátrányos helyzetű

36-47 hónapos : 34 fő

A 2023-2024 nevelési évben :

Óvodai nevelésbe távozók: 49 fő

Újként felvételt nyert gyermekek száma: 45 fő

ebből: 20hetes-11 hónapos: 1 fő

12-23. hónapos17 fő

a gyermek felvételét a jelzőrendszer (védőnők) kezdeményezte. 1 gyermek esetében

Virág utcai bölcsődénkben:

Csoportok száma: 8; két csoportban integráltan sajátos nevelési igényű gyermekeket gondozunk

Beíratott gyermekek száma 2024.május 31-én: 88 fő

12-23 hónapos: 8 fő; közülük 1 fő halmozottan hátrányos helyzetű

24-35 hónapos: 39 fő; közülük 2fő SNI, 2 fő hátrányos helyzetű

36-47 hónapos : 41 fő; közülük 1 fő hátrányos helyzetű

Sajátos nevelési igényű gyermekek:

A 2024 nevelési évben két gyermek rendelkezett Szakértői Bizottsági véleménnyel.

Fejlesztésüket a Pedagógiai Szakszolgálat konduktor gyógypedagógusa biztosította

Elmondható, hogy évről-évre egyre több gyermek fejlődési ütemében merül fel lemaradás, illetve egyre gyakrabban fordul elő figyelem- és magatartászavar.

2024. 01. 01-2024. 12. 31. igénybe vett napok száma:

Manófalva Bölcsőde:

Átlagos gyermekek esetében: 11.536.

Halmozottan hátrányú gyermekek esetében: 82

Mindösszesen: 11.618.

Virág utcai bölcsőde:

Átlagos gyermekek esetében: 12.017.

Halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek: 592

Sajátos nevelési igényű gyermekek: 618

Mindösszesen: 13.227.

2025 év április hóban :a bölcsődés korúak száma a Védőnői Szolgálattól kapott adatok alapján

0-36 hó: 619 gyermek

Várandós édesanyák, akiknek a szülés várható ideje 2025. év-végéig várható: 92 fő.

Így e számokat tekintve a következő években is maximális bölcsődei férőhely-szám várható.

2024-2025 nevelési évre jelentkezők száma: 122 fő volt.

Gyermekétkezési adagszámok:

Virág utcai bölcsőde

Napi négyszeri étkezők száma	Napi három étkezések száma

	Ingyenes	Fizetős	Összesen	Fizetős	Ingyenes	Összesen	Mindösszesen
2024.01. hó	993	203	1196	18		18	1214
2024.02. hó	982	230	1212	15		15	1227
2024.03. hó	1066	216	1282	27		27	1309
2024.04. hó	1137	233	1370	29		29	1399
2024.05. hó	1249	301	1550	17		17	1567
2024.06. hó	1181	273	1454	17		17	1471
2024.07. hó	681	197	878	11		11	889
2024.08. hó	209	70	279	6		6	285
2024.09. hó	562	183	745	19		19	764
2024.10. hó	780	300	1080	19		19	1099
2024.11. hó	775	282	1057	12		12	1069
2024.12. hó	606	226	832	5		5	837
Összesen:	10221	2714	12935	195		95	13130

Manófalva Bölcsőde

Napi négyszeri étkezések száma	Napi háromszori étkezések száma

	Ingyenes	Fizetős	Összesen	Fizetős	Ingyenes	Összesen	Mindösszesen
2024.01. hó	717	408	1125	0		0	1125
2024.02. hó	724	462	1186	0		0	1186
2024.03. hó	767	367	1134	58		58	1192
2024.04. hó	821	447	1268	64		64	1332
2024.05. hó	835	465	1300	70		70	1370
2024.06. hó	766	441	1207	47		47	1254
2024.07. hó	503	270	773	25		25	798
2024.08. hó	129	67	196	10		10	206
2024.09. hó	281	220	501	62		62	563
2024.10. hó	469	338	807	59		59	866
2024.11. hó	497	336	833	43		43	876
2024.12. hó	438	272	710	32		32	742
Összesen:	6947	4093	11040	470		470	11510

Gondozási díj alakulása a 2023-2024. nevelési évben:

Manófalva Bölcsőde

2023-2024. nevelési év	Gondozási díjból származó bevétel	A gyermekek száma, akik után gondozási díjat fizettek	Gondozási díj fizetése alól mentesülő családok, gyermekek száma
Szeptember	572700	46	15
Október	709200	53	14
November	732600	53	16
December	557200	53	15
2024. Január	882800	66	14
Február	960400	66	13
Március	870200	65	14
Április	968100	65	15
Május	968100	65	15
Június	914000	65	11
Július	597100	59	17
Augusztus	177400	30	7
Mindösszesen:	8.909.800. Ft	686	166

Virág utcai bölcsőde

2023-2024. nevelési év	Gondozási díjból származó bevétel	A gyermekek száma, akik után gondozási díjat fizettek	Gondozási díj fizetése alól mentesülő családok, gyermekek száma
Szeptember	415000	32	31
Október	514800	41	35
November	416200	42	37
December	466000	42	38
2024. Január	693800	46	40
Február	699200	48	38
Március	634600	48	38
Április	659400	46	40
Május	661500	43	43
Június	642400	46	41
Július	441600	41	46
Augusztus	129800	41	27
Mindösszesen:	6.374.300 Ft	516	454

Dolgozóink:

Virág utcai bölcsőde:

Kisgyermeknevelők:

Pedagógus munkakörben foglalkoztatottak száma: 3 fő

OKJ végzettségűek száma: 20 fő (közülük egy kolléga nyugdíj mellett dolgozik)

Közülük 2 fő az ELTE-TÓK első évfolyamának hallgatója

Kisgyermeknevelőink közül 2 fő OKJ végzettségű és 1 fő diplomás kolléga jelenleg GYED-en van. Helyettesítésükre új kollégákat tudtunk határozott idejű kinevezéssel foglalkoztatni.

Kisgyermeknevelőink átlag életkora: 41,9 év

bölcsődei dajkák száma: 4 fő

dajkáink átlag életkora: 43,2 év

tálalókonyhán dolgozók száma: 1 fő 8 órában

1 fő 4 órában

karbantartó: 1 fő megbízási szerződéssel

Manófalva Bölcsőde:

Kisgyermeknevelők:

Pedagógus munkakörben foglalkoztatottak: 2 fő (1 fő munkaviszonya 2024. 09. 15.-től megszűnt)

OKJ végzettségűek: 12 fő, 2024.októbertől 13 fő; 1 kolléganő ELTE-TÓK végzős hallgatója.

Kisgyermeknevelőink közül 3 fő GYED-en van, helyettesítésüket határozott idejű foglalkoztatással oldottuk meg. 1 fő helyettesítő kisgyermeknevelő szintén GYED-re ment, így az álláshelyre újabb helyettesítő kollégát vettünk fel.

Egy kisgyermeknevelőnk az ELTE-TÓK első évfolyamának hallgatója.

Kisgyermeknevelőink átlag életkora: 37,4 év

Bölcsődei dajkák : 3 fő

dajkáink átlag életkora: 48,6 év

Élelmezésvezető(dietetikus végzettséggel): 1 fő

Szakács: 1 fő (diétás szakács végzettséggel)

Konyhai kisegítő: 2 fő

Karbantartó: 1 fő 4 órában

Szakmai gyakorlatra érkezők:

Minden évben fogadjuk az egyetemi, főiskolai hallgatókat.

2024. évben két fő kisgyermeknevelő hallgatót fogadtunk az egri Eszterházy Károly Katolikus Egyetemről, két hallgatót a Károli Gáspár Református Egyetemről egy hallgató pedig a Nyíregyházi Egyetemről.

JELZŐRENDSZER:

Jelzőrendszeri jelentést 2024 évben egy alkalommal kellett tennünk. Ebben az esetben esetmegbeszélésünk volt..

A megbeszélést követően az érintett szülő nagyobb odafigyeléssel viseltetett gyermekére.

Bölcsődénk is próbált intézményi szinten és a kisgyermeknevelők magán kezdeményezésekkel segíteni a kisfiút.(ruhákkal, cipővel, játékokkal.)

Elmondható, hogy – kicsit ugyan – pozitív módon alakul(t) a gyermek otthoni gondozása, az édesanya felelősségteljesebben viselkedik.

Az elmúlt nevelési évben több halmozottan hátrányos helyzetű gyermekünk volt akiket szintén az önkormányzati és intézményi szinten támogattunk.

A mindennapokban is próbálunk segíteni a családoknak.

Összegezve: a jelzőrendszer tagjaival szoros együttműködésünk van.

Igyekszünk munkánkat összehangoltan, a gyermekek érdekeit képviselve dolgozni.

Meghibásodások, javítások:

Manófalva Bölcsődénkben a padláson lévő tűz-,és füst érzékelők többször riasztottak.

A főzőkonyhán lévő hőérzékelőt is át kellett helyezni, mert ez is több esetben beriasztott.

A fűtés rendszer nem kellően működött. Szerencsére a gyermekcsoportokban és fürdőszobákban nem volt probléma.

A Dózsa György utcai fronton lévő belső parkoló lápáit– sajnos többet is – kidöntötték.

Részben a szülők nem megfelelő parkolásának, részben a parkolót KRESZ tanpályának használóknak köszönhetően.

Jelenleg négy lámpatest is földön fekszik. Javításuk, szerelésük hamarosan megoldódik.

Virág utcai bölcsődében az egyik fali cirkó belső tartálya kilyukadt. Új készülék lett beszerelve.

A tűzjelző berendezés valószínűsíthetően a nyári vihar okozta villámcsapás miatt tönkre ment.

Új tűzjelző központ és emiatt új érzékelők beépítése vált szükségessé.

2024. év nyári szünetben a játszóudvaron kiépítésre került a csapadékvíz elvezetésére szolgáló csatorna rendszer és a tárolására szolgáló nagy méretű csapadékvíz derítő, majd ezt követően tereprendezés. Ősszel fűmagot vetettünk ami ez év tavaszára – igaz foltosan – kikelt.

Tisztelt Polgármester Úr!
Tisztelt Képviselő-testület!

Köszönjük az elmúlt évben nyújtott támogatásukat, segítségüket és tisztelettel kérem beszámolóm elfogadását.

Tisztelettel:

Fazekas Józsefné
Intézményvezető

Monor, 2025. 04. 17.

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete
2025. május 15-én tartandó ülésére és az

Emberi Erőforrások Bizottsága
2025. május 12-én tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Monor Város Önkormányzatának a 2024. évi gyermekjóléti és gyermekvédelmi feladatai ellátásáról szóló átfogó értékelése

A napirend előterjesztője: Emberi Erőforrások Bizottsága ülésén:
Sinkovicz László bizottsági elnök,
Dr. Ugrin Dániel aljegyző,
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester

Az előterjesztést készítette: Szekeres Szabolcs (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Emberi Erőforrások Bizottsága

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@
	@
	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	
Dr. Urbán Hajnalka jegyző	2025. május. 31.
Dr. Ugrin Dániel aljegyző	2025. május. 31.

Egyéb megjegyzés:

.....
.....

Monor, 2025. május 8.

.....
dr. Ugrin Dániel
aljegyző

Látta: .....
Darázsi Kálmán polgármester

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

.....
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Monor Város Önkormányzatának a 2024. évi gyermekjóléti és gyermekvédelmi feladatai ellátásáról szóló átfogó értékelése

Tisztelt Képviselő-testület!
Tisztelt Bizottság!

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló **1997. évi XXXI. törvény** (*a továbbiakban: Gyvt.*) 96.§.(6.) rendelkezése szerint
*„**A települési önkormányzat** és állam fenntartói feladatainak ellátására a Kormány rendeletében kijelölt szerv **a gyermekjóléti és gyermekvédelmi feladatainak ellátásáról minden év május 31-éig - a külön jogszabályban meghatározott tartalommal - átfogó értékelést készít.** Az értékelést - települési önkormányzat esetén a Képviselő-testület általi megtárgyalást követően - meg kell küldeni a gyámhatóságnak. A gyámhatóság az értékelés kézhezvételétől számított harminc napon belül javaslattal élhet a települési önkormányzat, illetve állam fenntartói feladatainak ellátására a Kormány rendeletében kijelölt szerv felé, amely hatvan napon belül érdemben megvizsgálja a gyámhatóság javaslatait és állásfoglalásáról, intézkedéséről tájékoztatja."*

Az értékelés tartalmi követelményeit ***a gyámhatóságokról, valamint a gyermekvédelmi és gyámügyi eljárásról*** szóló **149/1997. (IX.10.) Kormány rendelet** (*a továbbiakban: Gyer.*) 10. sz. melléklete állapítja meg. *(A beszámoló 1. sz. melléklete)*

Az értékelés Monor Város 2024. évi demográfiai adatainak áttekintéséről és a jegyzői hatáskörben tett gyámhatósági intézkedésekről készült.

1.) A település demográfiai mutatói, különös tekintettel a 0-18 éves korosztály adataira:

Monor Város lakónépességének száma 2025. 01. 01.-jén	**19.117 fő**	
Ebből a 0-18 éves korú fiuk száma	2.097 fő	
0-18 éves lányok száma	1.891 fő	
Összesen a 0-18 éves korúak száma	**3.988 fő**	**20,9%**

A 18 év alattiak megoszlása:

0-13 éves gyermekkorú:	**2.977 fő**	
Ebből a korosztályból a fiuk száma	1.548 fő	
a lányok száma	1.429 fő	
14-18 éves fiatalkorú:	**1.011 fő**	
Ebből, a korosztályból a fiuk száma	549 fő	
a lányok száma	462fő	

A beszámolót megelőző öt év adatai:

Monor Város lakónépességének száma 2024. 01. 01.-jén	**18.946 fő**	
Összesen a 0-18 éves korúak száma	**3.937 fő**	**20,8%**
Monor Város lakónépességének száma 2023. 01. 01.-jén	**18871 fő**	
Ebből 0-18 éves korúak száma	**3901 fő**	**20,7 %**
Monor Város lakónépességének száma 2022. 01. 01.-jén	**18.652 fő**	
Ebből 0-18 éves korúak száma	**3.848 fő**	**20,6%**
Monor Város lakónépességének száma 2021. 01. 01.-jén	**18569 fő**	
Ebből 0-18 éves korúak száma	**3.787 fő**	**20.4 %**

A 18 év alatti korosztály jelentős része a gyermekvédelmi gondoskodás alanya és ennek a korosztálynak a helyzetét kell a települési Önkormányzatnak kezelni bölcsőde, óvoda, napközi fenntartásával, valamint a Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat működtetésével.

Az iskolák működtetése 2013. január 1-jétől átkerült a Klebersberg Intézményfenntartóhoz *(a továbbiakban: KLIK).* Az Önkormányzatnak jó a munkakapcsolata az Intézményfenntartóval. Az intézmény vezetője az Emberi Erőforrások Bizottsága, illetőleg a Képviselő-testületi ülésekre meghívót kap az oktatással összefüggő napirendek tárgyalásakor.

A Nemzetőr Általános Iskola Speciális tagozata megszűnt 2013. szeptember 1-jétől, az itt tanulók a Gyömrői Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Általános Iskola, Szakiskola,Készségfejlesztő Iskola, Kollégium és Fejlesztő Nevelés- Oktatást Végző Iskolába kerültek át, ahová napi ingázással jutnak el, egy kísérő személlyel.

A Gyvt. 67/A. §-a 2013. szeptember 1-jétől a jegyző hatáskörébe helyezte a hátrányos és a halmozottan hátrányos helyzet megállapítását.

2013. augusztus 31-éig a hátrányos, halmozottan hátrányos helyzetű gyermek fogalmát ***a közoktatásról*** szóló **1993. évi LXXIX. törvény** 121. §-a tartalmazta.

A nemzeti köznevelésről szóló **2011. évi CXC. törvényben** ennek meghatározása már nem szerepel, emiatt került be ***a Gyvt-be*** 2013. szeptember 1-jei hatállyal a hátrányos, halmozottan hátrányos helyzetű gyermek (fiatal felnőtt) fogalma és ennek megállapítása, mint a gyermekvédelmi gondoskodás körébe tartozó hatósági intézkedések egyike.

A szabályozás célja a gyermek hátrányainak kompenzálása, esélyeinek növelése koragyerekkortól fiatal koráig, a minél sikeresebb társadalmi integrációjának elősegítése érdekében. A rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre való jogosultság, ami a jelenlegi hátrányos helyzet meghatározója, a gyermekes család anyagi helyzetét mutatja, és önmagában nem feltétlenül jelenti azt, hogy a gyermek egyidejűleg valóban hátrányos helyzetű is, vagyis az életminőségét, iskolai sikerességet általában kedvezőtlenül befolyásoló egyéb hátrányok (zsúfolt lakás, szülők alacsony iskolai végzettsége, munkanélkülisége stb.) is fennállnak-e.

A hátrányos helyzetű és a halmozottan hátrányos helyzetű gyermek, tanuló, hallgató meghatározása:

Hátrányos helyzetű az a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult gyermek és nagykorúvá vált gyermek, aki esetében legalább egy feltétel fennáll az alábbiak közül:

a) a szülő vagy a családba-fogadó gyám alacsony iskolai végzettsége,
b) a szülő vagy a családba-fogadó gyám alacsony foglalkoztatottsága,
c) a gyermek elégtelen lakókörnyezete, illetve lakáskörülményei, ha megállapítható, hogy a gyermek a településre vonatkozó integrált településfejlesztési stratégiában szegregátumnak nyilvánított lakókörnyezetben vagy félkomfortos, komfort nélküli vagy szükséglakásban, illetve olyan lakáskörülmények között él, ahol korlátozottan biztosítottak az egészséges fejlődéséhez szükséges feltételek.

Halmozottan hátrányos helyzetű

a) az a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult gyermek és nagykorúvá vált gyermek, aki esetében az a fentiekben meghatározott körülmények közül legalább kettő fennáll,
b) a nevelésbe vett gyermek,
c) az utógondozói ellátásban részesülő és tanulói vagy hallgatói jogviszonyban álló fiatal felnőtt.

A hátrányos vagy halmozottan hátrányos helyzet fennállásának megállapítása

A jegyzői gyámhatóság a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre való jogosultság elbírálásával egyidejűleg **kérelemre** – külön döntésben, a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre való jogosultsággal **egyező időtartamra** (egy évre) – megállapítja a gyermek, nagykorúvá vált gyermek (fiatal felnőtt) hátrányos vagy halmozottan hátrányos helyzetének fennállását.

A Köznevelési törvény szerint:

16. § (3) **Minden esetben** ingyenes a halmozottan hátrányos helyzetű, a hátrányos helyzetű tanuló, részére **az első alapfokú művészetoktatásban való részvétel.**

50. § (6) Az általános iskola, köteles felvenni, átvenni azt a tanköteles tanulót, akinek lakóhelye, ennek hiányában tartózkodási helye a körzetében található.

51. § (1) Ha az általános iskola a felvételi kötelezettsége teljesítése után további felvételi, átvételi kérelmeket is teljesíteni tud, a további felvételi kérelmek teljesítésénél **előnyben kell részesíteni a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekeket, tanulókat**.

72. § (3) A **halmozottan hátrányos helyzetű gyermek** szülőjét megilleti az a jog, hogy gyermeke óvodába járatásához – a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló törvényben meghatározottak szerint – **anyagi támogatást kapjon.**

A Felsőoktatásról szóló 2005. évi CXXXIX. törvény szerint:

54. §A felsőoktatási intézmény mentorprogram keretében **nyújt segítséget** a hátrányos helyzetű hallgató tehetségének kibontakoztatásához.

108. § E törvény alkalmazásában

28. *mentorprogram:* a képzésnek az a sajátos formája, amelyben a hátrányos helyzetű hallgató felkészítéséhez, felkészüléséhez a felsőoktatási intézmény hallgatója, oktatója **segítséget nyújt;**

A városban a **hátrányos helyzetű gyermekek száma** 2024. december 31.-én **48 fő melyből 18 év alatti 48fő / 18 éves és annál idősebb 0 fő;** (2023. december 31.-én 44 fő); (2022. december 31.-én 45 fő); (2021. december 31-én 91 fő); (2020. december 31-én 76 fő)
20 érintett családból, ebből

- a szülők alacsony iskolázottsága miatt 20 fő 18 év alatti, és 0 fő 18 év feletti,
- a szülők alacsony foglalkoztatottsága miatt 0 fő 18 év alatti, 0 fő 18 év feletti
- a gyermek elégtelen lakókörnyezete (lakás komfort fokozata) miatt 28 fő 18 év alatti, és 0 fő 18 év feletti.

Halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek száma 2024. december 31-én **206 fő melyből 18 év alatti 204 fő / 18 éves és annál idősebb 2 fő;** (2023. december 31-én 220 fő); (2022. december 31-én 223 fő); (2021. december 31-én 272 fő); (2020. december 31-én 247 fő)

70 érintett családból, ebből

- a szülők alacsony iskolázottsága miatt: 3 fő 18 év alatti, 1 fő 18 év feletti
- a szülők alacsony foglalkoztatottsága és elégtelen lakókörnyezet miatt 0 fő 18 év alatti, 0 fő 18 év feletti
- a szülők alacsony iskolázottsága és elégtelen lakókörnyezet miatt 187 fő 18 év alatti, és 0 fő 18 év feletti,
- szülők alacsony iskolázottsága, alacsony foglalkoztatottsága, és elégtelen lakókörnyezet miatt 16 fő 18 év alatti, 1 fő 18 év feletti.

Hátrányos helyzetű a 18 év alatti korosztály 1,2 %-a (2023. évben 1,1%-a); (2022. évben 1,1 %-a) (2021. évben 2,4 %-a); (2020. évben 1,95 %-a)
halmozottan hátrányos helyzetű a 18 év alatti korosztály 5,1%-a (2023. évben 5,5%-a); (2022. évben 5,7%-a); (2021. évben 7,18%-a); (2020. évben 6,4 %-a) volt.
2024-ben a veszélyeztetett gyermekek száma összesen: 276 fő (2023. évben 283fő); (2022. évben 297fő); (2021.-évben 402fő); (2020. évben 360 fő) a 18 év alatti korosztály 7,1 %-a (2023.évben

283fő 7,1%); (2022. évben 7,6%); (2021. évben 10,61%-a); (2020. évben 9,3 %-a) és 2 fő (2023.évben 3fő); (2022. évben 2 fő); (2021. évben 18 fő); (2020. évben 15 fő) 18 év feletti volt. Valamennyi esetnél szerepet játszott az anyagi veszélyeztetettség, a szülők munkanélkülisége, alacsony iskolázottsága. Ezen családoknál a gyermekek utáni ellátás képezi a család jövedelmét, rosszak a lakáskörülmények, és a veszélyeztetett kiskorúak esetében nagymértékben jelen van a szülői elhanyagolás valamilyen formája (testi, lelki, érzelmi elhanyagolás).

2.) Az önkormányzat által nyújtott pénzbeli, természetbeni ellátások biztosítása:

Az anyagi veszélyeztetettség enyhítésének egyik támogatási rendszere a pénzbeli és természetbeni ellátások, ennek formái:

2.1./ rendszeres gyermekvédelmi kedvezmény
2.2./ rendkívüli gyermekvédelmi támogatás
2.3./ kiegészítő gyermekvédelmi támogatás
2.4./ óvodáztatási támogatás (2015. szeptember 1-jével megszűnt. Az óvodáztatási támogatás feltételeiről rendelkezik a gyámügyi igazgatásról szóló 1997.évi XXXI. tv. 20/C. §-a, és a gyámhatóságokról, valamint a gyermekvédelmi és gyámügyi eljárásról szóló 149/1997. (IX.10.) Kormány rendelet 68/F – 68/L §-a.)
2.5/ a gyermekvédelmi törvényben nem szabályozott pénzbeli vagy természetbeni juttatások

2.1.) Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma, kérelmezőkre vonatkozó általánosítható adatok, elutasítások száma, főbb okai, önkormányzatot terhelő kiadás nagysága

A rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre való jogosultság megállapításának célja annak igazolása, hogy a gyermek szociális helyzete alapján jogosult

- gyermekétkeztetés normatív kedvezményének igénybevételére
- évi két alkalommal meghatározott összegű támogatásra került sor, amelyet a jogszabály változása következtébe természetbeni juttatásként, Erzsébet utalvány formájában, alkalmanként 6.000,- Ft/fő, hátrányos helyzetű és a halmozottan hátrányos helyzetű gyermek esetén 6.500,- Ft/fő összegben (2012-2016. évben 5.800.-Ft/fő volt alkalmanként)
- külön jogszabályokban meghatározott egyéb kedvezményeknek az igénybevételére.

2024. évben (december 31-i állapot) összesen **276** gyermek részére lett megállapítva **rendszeres gyermekvédelmi kedvezmény** (2023.évben 283, 2022.évben 297, 2021. évben 402, 2020. évben 360)

Ebből **tartósan beteg vagy fogyatékos** 2 fő (2023.évben 1fő, 2022. évben 4fő, 2021. évben 2 fő, 2020.évben 3 fő).

Részükre 3.456.500,- Ft (2023. évben 3.717.500,- Ft) (2022. évben 4.590.000,- Ft); (2021. évben 4.941.000,- Ft); (2020. évben 4.698.500,- Ft) került kifizetésre pénzbeli támogatásként.

Részletezve az adatokat:

0-2 éves korig:	22 fő,	ebből beteg:	0 fő,
3-5 éves korig:	47 fő,	ebből beteg.	0 fő,
6-13 éves korig:	158 fő,	ebből beteg:	2 fő,
14-17 éves korig:	47 fő,	ebből beteg:	1 fő,
18-év feletti:	2 fő,	ebből beteg:	0 fő,
Összesen:	276 fő,		2 fő

2024. évben a 276 rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesült gyermek 90 családot érintett, ebből 59 családban egyedül álló a szülő.

Részletezve az adatokat:

1 gyermekes családok száma:	31	Ebből egyedülálló szülő:	25
2 gyermekes családok száma:	25	Ebből egyedülálló szülő:	17
3 gyermekes családok száma:	19	Ebből egyedülálló szülő:	7
4 vagy 5 gyermekes családok száma:	11	Ebből egyedülálló szülő:	6
6 vagy annál több gyermekes család:	4	Ebből egyedülálló szülő:	4
Összesen:	90		59

2023. évben a 283 rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesült gyermek 94 családot érintett, ebből 62 családban egyedül álló a szülő.
2022. évben a 297 rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesült gyermek 124 családot érintett, ebből 68 családban egyedül álló a szülő.
2021. évben a 402 rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesült gyermek 172 családot érintett, ebből 71 családban egyedül álló a szülő.
2020. évben a 360 rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesült gyermek 148 családot érintett, ebből 85 családban egyedül álló a szülő.

A 2024. évben elutasított kérelem nem volt *(2023. évben 0, 2022. évben 1, 2021. évben 0, 2020. évben 2 volt).*

2.2.) egyéb, a Gyvt.-ben nem szabályozott pénzbeli vagy természetbeni juttatásokra vonatkozó adatok
Rendkívüli gyermekvédelmi támogatásban részesültek

Képviselő-testület megalkotta ***a települési támogatásokról, az egyéb szociális és gyermekvédelmi ellátásokról, valamint a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról, igénybevétele szabályairól, és a fizetendő térítési díjakról*** szóló **17/2022. (VII. 21.) önkormányzati rendeletét**, amely 2022. szeptember 1-jétől lépett hatályba és ezen időponttól vesztette hatályát ***a korábbi szociális és gyermekvédelmi ellátásokról*** szóló **5/2015. (II.26.)** ***önkormányzati rendelet.***

Az 17/2022. (VII. 21.) önkormányzati rendelet 11. §-ában határozza meg a települési gyermeknevelési támogatást azon személyeknek, akik létfenntartásukat veszélyeztető élethelyzetbe kerültek a gyermeknevelséhez kapcsolódó, alkalmanként jelentkező többlet kiadások miatt, és ezért anyagi segítségre szorulnak, szabályozva a jogosultság feltételeit is.
A támogatást kérelmezni lehet
- a gyermek iskoláztatásához, neveléséhez, vagy
- válsághelyzetben lévő várandós anya által a gyermekének megtartásához, illetőleg
- a gyermek fogadásának előkészítéséhez, vagy
- a nevelésbe vett gyermek családjával való kapcsolattartásához, a gyermek családba való visszakerülésének elősegítéséhez, vagy
- szükséges anyagi támogatásra.

A települési gyermeknevelési támogatást eseti jelleggel kell nyújtani. A támogatást egy naptári évben legfeljebb két alkalommal lehet megállapítani. Kivételes méltányosságból egy naptári évben 1 alkalommal, jövedelemhatárra való tekintet nélkül nyújtható, amennyiben a kérelmező és a vele egy háztartásban élő személyek az adott évben települési támogatásban nem részesültek.
A támogatásról átruházott hatáskörben az Emberi Erőforrások Bizottsága dönt a szociális vetítési alap mindenkori legkisebb havi összegének a 200 százalékáig (57.000,- Ft), ezt meghaladóan a Bizottság javaslatára a Képviselő-testület jogosult a támogatási kérelem elbírálására.

2024. évben az Emberi Erőforrások Bizottsága által 14 alkalommal, 25 kiskorú gyermekre összesen 647.000,- Ft települési gyermeknevelési támogatás került megállapításra, látásszervi betegséggel küzdő gyermekek első szemüvegének elkészítésének költségei enyhítése, középsúlyos gyermekek

kórházi, gyógyszeres és mentálhigiénés kezelésére - fejlesztésére, nevelésbe vett gyermekkel történő kapcsolattartás finanszírozása céljából.
2024. évben Monor Város Képviselő-testülete által 7 alkalommal 10 kiskorú gyermekre összesen 1.100.000,- Ft került megállapításra települési gyermeknevelési támogatás.
A helyi önkormányzati rendelet határozza meg, hogy minden év decemberében (karácsonyra) a rendkívüli gyermekvédelmi támogatási keret terhére az Emberi Erőforrások Bizottsága 11 intézmény *(Bölcsőde, Kossuth-, Napsugár-, Tesz-Vesz és a Petőfi Óvoda, Ady Úti-, Jászai-, Nemzetőr- és a Kossuth Általános Iskola, a Szterényi József SZKI és a József Attila Gimnázium)* 10-10 rászoruló gondozottja, illetve tanulója részére biztosított (azaz 110 gyermek részére) összesen 1.650.000.-Ft rendkívüli gyermekvédelmi támogatást. Ez 2024. évben gyermekenként, illetve tanulónként 15.000.-Ft összegű támogatást jelentett.
(Ezt az összeget az előző években is megállapította a Bizottság, és kifizetésre került a segély keret terhére.)

2.3.) A gyermekvédelmi törvényben nem szabályozott pénzbeli vagy természetbeni juttatások
Menzatérítés

A települési támogatásokról, az egyéb szociális és gyermekvédelmi ellátásokról, valamint a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról, igénybevétele szabályairól, és a fizetendő térítési díjakról szóló* 17/2022. (VII. 21.) *önkormányzati rendelet 18. §-a menzatérítési lehetőséget biztosít olyan gyermekek részére, ahol az egy főre jutó jövedelem nem haladja meg a szociális vetítési alap (2024. évben 28.500,- Ft) 300 %-át (85.500.-Ft), gyermekét egyedül nevelő szülő esetében 400%-át (114.000,- Ft).

2024. évben 16 kiskorú gyermek részesült menzatérítésben.

2.4.) Gyermekétkeztetés megoldásának módjai, kedvezményben részesülőkre vonatkozó statisztikai adatok:

Monor Város Önkormányzata megrendelése alapján a Kövál Monori Városüzemeltetés Központ a 2024. évi

- tavaszi szünetben: 115 gyermek,
- nyári szünetben: 155 gyermek,
- őszi szünetben: 78 gyermek,
- téli szünetben: 83 gyermek számára folyamatosan biztosította a Kövál részére megküldött listán szereplő monori rászoruló (hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű) gyermekek részére a szociális étkeztetést.

A szünidei étkezési időszakok alatt a 2024. évben összesen 8.336 adag (2023. évben összesen 9.119 adag), (2022. évben összesen 8.650 adag), 2021. évben összesen 9.195 adag), (2020. évben összesen 7.434 adag) egytálétel került kiosztásra két helyszínen, a József Attila utca 2. sz. alatti konyhai étkezőben a Kövál Monori Városüzemeltetés Központ konyhai foglalkoztatottjai segítségével és a Kisfaludy u. 50. szám alatt a Monori Roma Nemzetiségi Önkormányzat, illetve a Máltai Szeretetszolgálat segítségével.
A rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre való jogosultságot a Hivatal munkatársai a teljes időszak alatt folyamatosan ellenőrizték, így biztosítva azt, hogy a szünidei gyermekétkezésben valóban csak a rászorulók vegyenek részt.
A szülők és a gyermekek részéről a nyári étkeztetéssel kapcsolatos visszajelzések pozitívak voltak, az ellátottak nagy segítségnek érezték a kapott támogatást.
A szünidei rászoruló gyermekétkeztetés normatív költségvetési támogatásból került finanszírozásra, melynek pénzügyi elszámolása folyamatban van.

A civil szervezetek, iskolák, a Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálat, valamint az egyházak a nyári szünet időtartama alatt szerveztek a gyermekek számára nyári tábort, amelyet az Emberi Erőforrások Bizottsága a bizottsági keretéből pályázati úton 1.980.000,- Ft összegben támogatott. A Bizottsági keretből nyújtott támogatásból tudták a pályázók biztosítani a nyári táborban részt vevő gyermekek számára az étkezést és a gyermekek nappali felügyeletét. Tanulmányi ösztöndíj pályázat a monori középfokú intézményekben tanulók részére 18fő részére 616.500,- Ft összegben. Bursa Hungarica Ösztöndíjpályázat felsőoktatásban tanulók részére 16fő részére 1.600.000,- Ft összegben.

2.3.) *A gyermekvédelmi és gyámügyi feladat- és hatáskörök ellátásáról, valamint a gyámhatóság szervezetéről és illetékességéről szóló 331/2006. (XII. 23.) Korm. rendelet több ügytípust rendelt a jegyző hatáskörébe 2020. január 1-jétől:*

- A jegyzőt jelöli ki a hozzátartozók közötti erőszak miatt alkalmazható távoltartásról szóló 2009. évi LXXII. törvény szerinti családvédelmi koordinációért felelős szervként. A családvédelmi koordinációért felelős szervként a jegyző a hozzátartozók közötti erőszak megelőzéséhez kapcsolódó feladatokat lát el, melynek keretében tájékoztatást ad a bántalmazottnak és a bántalmazónak az alkalmazható intézkedésekről, a bántalmazottat megillető jogosultságokról, igénybe vehető szolgáltatásokról, további jogkövetkezményekről (2024. évben 7 esetben, bántalmazási ügyben érintettek száma 26 fő)
- Nagykorú apa esetében teljes hatályú apai elismerő nyilatkozatot vesz fel [331/2006. (XII. 23.) Korm. rendelet 3. § *a)* pontja]; (2024. évben 25 esetben)
- A gyermek családi jogállásának rendezése érdekében a jegyző állapítja meg a gyermek családi és utónevét. Az eljárásra vonatkozó részletes szabályokat a gyámhatóságokról, valamint a gyermekvédelmi és gyámügyi eljárásról szóló 147/1997. (IX. 10.) Korm. rendelet (a továbbiakban: Gyer.) 21. §-a és 54–55. §-ai tartalmazzák [331/2006. (XII. 23.) Korm. rendelet 3. § *b)* pontja]; (2024. évben 6 esetben)
- Hozzájárul a gyermeknek az apaság megállapítása iránti perében az anya pertársként való részvételéhez [331/2006. (XII. 23.) Korm. rendelet 3. § *j)* pontja]; (2024. évben 0 esetben)
- Megállapítja az ismeretlen szülőktől származó gyermek és képzelt szülő adatait. Az eljárásra vonatkozó részletes szabályok a Gyer. 60–63. §-aiban találhatók [331/2006. (XII. 23.) Korm. rendelet 3. § *k)* pontja] (2024. évben 0 esetben).

3.) Az önkormányzat által biztosított személyes gondoskodást nyújtó ellátások bemutatása

3.1.) A család és gyermekjóléti szolgáltatás biztosításának módja, működésének tapasztalatai:

A gyermekjóléti szolgáltatás biztosításának módja 2021-ig a Monor és Térsége Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás keretein belül történt, a Monor és Térsége Integrált Család – és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat intézmény formájában, 2022. évtől Monor Város Önkormányzatának fenntartásában működik.

Monor és Térsége Integrált Család-és Gyermekjóléti Központ-és Szolgálat tevékenysége a 2024. évben:

A Szolgálat és Központ működési köre:

Család- és Gyerekjóléti Központ Szakmai Egység vonatkozásában: a Monori Járás teljes területe.

Család- és Gyerekjóléti Szolgálat Szakmai Egység vonatkozásában:
Gomba Község Önkormányzatának közigazgatási területe, Monor Város Önkormányzatának közigazgatási területe, Monorierdő Község Önkormányzatának közigazgatási területe, Nyáregyháza Község Önkormányzatának közigazgatási területe, Pánd Község Önkormányzatának közigazgatási terület, Péteri Közös Önkormányzati Hivatal ellátási területe (Péteri Község Önkormányzat közigazgatási területe, Csévharaszt Község Önkormányzat közigazgatási területe), Vasad Közös Önkormányzati Hivatal ellátási területe (Vasad Község közigazgatási területe, Bénye Község közigazgatási területe, Káva Község közigazgatási területe).

Az Intézmény felépítése:
Az intézmény élén a Monor és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás Társulási Tanácsa által kinevezett egyszemélyi felelős intézményvezető áll.
Az intézmény 2 szakmai egységből áll:

- Család- és Gyermekjóléti Központ;
- Család- és Gyermekjóléti Szolgálat;

Család- és Gyermekjóléti Szolgálat

Az Intézmény székhelye: 2200 Monor, Petőfi S. u. 27/c.
Az intézmény vezetője: Ispány János
Szolgálat szakmai vezetője: Kotyinszkiné Gajdos Szilvia

A szolgálat működési területe:
Monor város közigazgatási területe. Jellemzője, hogy a helyi szinten elérhető önkormányzati, egyházi és civil szociális szolgáltatók széles körű jelenléte, az intézményi szociális háló a lakosok részére elérhető, ezzel megkönnyítve a családsegítő szolgálat munkáját is.
Személyi feltételek:
Négy fő családsegítő munkatárs nyújtotta a család- és gyermekjóléti szolgáltatást heti 40 órában. A szakmai vezetést és a jelzőrendszeri felelős munkakört Kotyinszkiné Gajdos Szilvia látta el. A szakmai vezető félállásban családgondozói feladatokat lát el.
Egy fő közfoglalkoztatott a kliensek segítségére van a megfelelő családsegítőhöz való irányításban és egyéb tevékenységekben.
Tárgyi feltételek:
A családsegítők munkavégzéséhez a megfelelő tárgyi feltételek maximálisan adottak. Megfelelő helyiségekkel rendelkezik a családsegítő és gyermekjóléti szolgálat az esetkonferenciák, szakmaközi megbeszélések és csoportfoglalkozások lebonyolítására. A külön erre a célra kialakított helyiség lehetőséget biztosít a kliensekkel történő bizalmas légkör megteremtésére. A Szolgálat igyekszik barátságosan, ízlésesen kialakítani az irodahelyiségeket. Az ügyfélfogadás külön helyiségben történik a kliensek személyiségi jogait figyelembe véve. Számítógépek, laptopok, internet, több fénymásoló, nyomtató, vonalas telefon és munkahelyi mobil telefon áll a családsegítők rendelkezésére. A váró helyiség tágas világos, gyermekbarát. Az Önkormányzat a családsegítőknek gépjárművet biztosít sofőrrel heti 2x1,5 órában a távolabbi családok felkeresése céljából, továbbá kerékpár biztosít a családlátogatásokhoz.

A szolgáltatás alapelvei:
Előítélet-mentesség, emberi méltóság tiszteletben tartása, másság elfogadása, tolerancia, mások akaratának tiszteletben tartása, segítségnyújtás a megfelelő minőségű élethez. Életminőség legalább szinten tartása, tisztesség, szaktudás és titoktartás.
Továbbá az 1997. évi XXXI. tv. 6. §: (2) alapján: „A gyermeknek joga van ahhoz, hogy segítséget kapjon a saját családjában történő nevelkedéshez, személyiségének kibontakoztatásához, a fejlődését veszélyeztető helyzet elhárításához, a társadalomba való beilleszkedéséhez, valamint önálló életvitelének megteremtéséhez."

A család- és gyermekjóléti szolgáltatás célja:
Legfőbb célja a gyermek testi, lelki, értelmi, érzelmi és erkölcsi egészségének, családban történő nevelésének elősegítése, a veszélyeztetettség megelőzése, továbbá a megszüntetése. A Család- és Gyermekjóléti Szolgálat személyes gondoskodást és szociális alapszolgáltatást nyújtó intézmény. Szakmai munkáját az 1993. évi III. törvény, a 15/1998. (IV.30) NM rendeletnek megfelelően, és a települési önkormányzat rendeletében szabályozott előírások szerint végzi a Szociális Munka Etikai Kódexének figyelembe vételével. Önkéntes megkeresés, illetve a jelzőrendszer által történt jelzés alapján kerülünk elsősorban a családokkal kapcsolatba.

Család- és Gyermekjóléti Szolgáltatás feladatai:
A gyermekjóléti szolgáltatás olyan, a gyermek érdekeit védő speciális személyes szociális szolgáltatás, amely a szociális munka módszereinek és eszközeinek felhasználásával szolgálja a gyermek testi és lelki egészségének, családban történő nevelkedésének elősegítését, a gyermek veszélyeztetettségének megelőzését, a kialakult veszélyeztetettség megszüntetését, illetve a családjából kiemelt gyermek visszahelyezését.

Az alapellátásban történő családgondozás esetén a családgondozó havonta minimum 3 alkalommal találkozik a családdal, ebből minimum egyszer a saját otthonában. Szükség szerint, pl. lakókörnyezeti probléma miatt többször is. A veszélyeztetettség megszüntetése érdekében kapcsolatot tart a jelzőrendszer tagjaival. Tájékoztatást ad az igénybe vehető szociális ellátásokról, ügyintézésben, kérvények kitöltésében, kérelmek megfogalmazásban nyújt segítséget.

Sok családban alakul ki családi-kapcsolati konfliktus, amelyeknek szemtanúi, ill. részvevői a családban nevelkedő gyerekek is. Ilyenkor elsősorban a szülők között folynak a viták, de gyakran a gyerekek válnak másodlagos áldozatokká, mely veszélyeztetettséget okoz. A családi viszályoknak gyakran kiváltó oka az alkoholos befolyásoltság vagy pszichés, mentális állapot, melynek gyakori következménye az agresszív viselkedés, a testi és lelki bántalmazás.

A gondozásba vétel csak az egyik formája a segítségnyújtásnak. Ezek az esetek hosszú, akár hat hónapon túli kapcsolatot jelentenek egy-egy családdal, figyelembe véve a családi dinamikát, traumatizáló eseményeket, egyéni életutakat. Az együttműködési megállapodást egy évre kötik. Amennyiben a családgondozó úgy látja, hogy a veszélyeztetettség alapellátás keretein belül nem szüntethető meg, vagy az együttműködés hiányzik, kezdeményezik a gyerekek védelembe vételét. A jelzőrendszer tagjaival, az esetmenedzserrel és a szülőkkel esetkonferenciát tart. A cél az, hogy a család érdekében a velük kapcsolatban álló szakemberekkel és a család érintett tagjaival tanácskozzanak, közösen megtalálják a legmegfelelőbb módszereket, segítési formákat annak érdekében, hogy a család a saját erőforrásait megtalálva, a jelenlegi problémákat meg tudják oldani.

Ezen kívül foglalkoznak olyan problémákkal is, melyek nem igénylik az alapellátásba vételt. Tanácsadással, információnyújtással, közvetítéssel segítik a családot a gyermekvédelmi vagy életvezetési problémái megoldásban. Ezeket az ügyeket egyszeri esetkezelésben rögzítik.

A család és gyermekjóléti szolgáltatás kapcsán, a településen élő szociális és mentálhigiénés problémák, egyéb krízishelyzet miatt segítségre szoruló személyek, családok számára biztosítanak szolgáltatást. Az ilyen helyzetekben a vezető okok megelőzése, a krízishelyzet megszüntetése, valamint az életvezetési képesség megőrzése céljából nyújtanak segítséget.

A segítő szolgáltatás a szociális munkás és a kliens együttműködésén alapuló munkafolyamat. A munkafolyamatot az első interjú során a kliens szükségleteinek megállapításával és a probléma megoldási alternatívák kidolgozásával kezdik, melyet a megállapodásban rögzítenek.

A szakmai feladatok meghatározásban két törvény rendelkezései irányadóak. A családsegítő szolgáltatás esetében az 1993. évi III. törvény a szociális igazgatásról és szociális ellátásokról szóló 64. §-a (továbbiakban Szt.). Gyermekjóléti szolgáltatás esetében az 1997. évi XXXI. törvény a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 39-40. §-a (továbbiakban Gyvt.). Ezek értelmében:
Szociális, életvezetési és mentálhigiénés tanácsadást nyújt.
Segítséget nyújt az anyagi nehézségekkel küzdők számára pénzbeli, természetbeli ellátásokhoz, továbbá a szociális, gyermekvédelmi, foglalkoztatási szolgáltatásokhoz való hozzájutásban, közüzemi szolgáltatókkal való ügyintézés, jellemzően a felgyűlt számlatartozások, kikapcsolások előtti és utáni ügyintézés, részletfizetési kérelmek írása. Családtámogatási és nyugdíjbiztosítási ellátásokkal kapcsolatos ügyintézés (családi pótlék, GYES, GYET, anyasági támogatás, öregségi, özvegyi nyugdíjak, egészségkárosodással kapcsolatos ügyek intézése, stb.). Egyszeri segélyek intézése (OEP-től, nyugdíjbiztosítótól, stb.). Méltányossági nyugdíjemelés, időskorúak járadéka iránti kérelmek írása. Meghallgatja az egyén, család panaszát lehetőség szerint intézkedik annak orvoslása érdekében, veszélyeztetettséget előidéző okok feltárása és ezek megoldására javaslat készítése, esetmegbeszélő csoportokat szervez.

Családgondozással elősegíti a családban jelentkező krízis, működési zavarok, illetve konfliktus megoldását, családkonzultációs és mediációs szolgáltatást nyújt.

Gyermeki jogokról és a gyermek fejlődését biztosító támogatásokról való tájékoztatás, a támogatásokhoz való hozzájutás segítése.

Tanácsadást nyújt a tartós munkanélküliek, fiatal munkanélküliek, az adósságterhekkel és lakhatási problémákkal küzdők, fogyatékossággal élők, a krónikus betegek, a szenvedélybetegek, pszichiátriai betegek, a kábítószer problémákkal küzdők, illetve egyéb szociálisan rászoruló személyek és családok részére.

Családtervezési, a pszichológiai, a nevelési, az egészségügyi, a mentálhigiénés és a káros szenvedélyek megelőzését célzó tanácsadás vagy az ezekhez való hozzájutás megszervezése. Időpont kérése egészségügyi szakellátás igénybe vétele céljából.

Válsághelyzetben lévő várandós anya támogatása, segítése, tanácsokkal való ellátása, valamint szociális szolgáltatásokhoz és gyermekjóléti alapellátásokhoz, különösen a családok átmeneti otthonában, illetve anyaotthonokban az igénybe vehető ellátáshoz történő hozzájutásának szervezése.

Elősegíti és ösztönzi a humán jellegű civil kezdeményezéseket. Adományokat gyűjt és a rászorulókhoz juttatja.

Veszélyeztetettséget és a krízishelyzetet észlelő jelzőrendszert működtet, ennek keretében szervezi a szociális és egészségügyi szolgáltatók, intézmények, az oktatási intézmények, a gyermekjóléti szolgálat, pártfogó felügyelői és jogi segítségnyújtó szolgálat, valamint a társadalmi szervezetek, egyházak és magánszemélyek részvételét a megelőzésben.

Felhívja a települési önkormányzat figyelmét egyes szociálisan rászorult csoportok, személyek speciális szükségleteire, a kirekesztődés veszélyeire és az ellátórendszer esetleges hiányosságaira.

Tájékoztatást nyújt a helyi lakosság felé a szociális ellátásokról, igénybe vehető szolgáltatásokról.

Tájékoztatást ad az egészségügyi intézményeknél működő inkubátorokról, illetve abba a gyermek örökbefogadáshoz való hozzájárulás szándékával történő elhelyezésének lehetőségéről.

A tartós munkanélküliek, a fiatal munkanélküliek, az adósságterhekkel és lakhatási problémákkal küzdők, a fogyatékossággal élők, a krónikus betegek, a szenvedélybetegek, a pszichiátriai betegek, illetve egyéb szociálisan rászorult személyek és családtagjaik részére tanácsadást nyújt. Szabadidős,

közösségfejlesztő programok, valamint egyéni és csoportos készségfejlesztést szervezése. Folyamatosan figyelemmel kíséri a településen élő gyermekek szociális helyzetét, veszélyeztetettségét. Felkérésre környezettanulmányt készít. Segíti a nevelési-oktatási intézmény gyermekvédelmi feladatának ellátását. Biztosítja a gyermekjogi képviselő munkavégzéséhez szükséges helyiségeket. Részt vesz a külön jogszabályban meghatározott Kábítószerügyi Egyeztető Fórum munkájában.

A Család- és Gyermekjóléti Szolgálat minden szolgáltatása térítésmentesen vehető igénybe.

A szolgálat munkája a 2024-es statisztikai adatok alapján:

A szolgálatnál gondozott személyek alakulása együttműködési megállapodás alapján:

	2023	**2024**
fő	**386**	**389**
család	**164**	**181**

Az együttműködési megállapodással érintett családok gondozási folyamata és ideje legtöbb esetben fél év vagy ennél több is, mely intenzív családsegítést igényel a család minden tagjával a veszélyeztetettség megszüntetése érdekében. Ehhez cselekvési terv készül.
A szolgáltatást igénybe vevők köre évek óta 300 és 400 körüli. Megállapítható azonban, hogy a 2023-as évhez képest kissé nőtt a gondozott családok száma. Ezen adatokon felül a szolgálat több esetben foglalkozik egyszeri, valamint eseti ügyekkel is, melyek nem igényelnek hosszabb kapcsolatot a családokkal, azonban adminisztrációs feladatok járulnak hozzá. A 2024-es évben ez 552 személyt (2023-as évben 435 személy), mely, 285 családot (2023-ban 193 család) érintett, mely alapján 941 monori lakos fordult meg a szolgálatnál valamely segítségkérés, avagy veszélyeztetettség ügyében. Ez a lakosság közel 5%-a.

Észlelő és jelzőrendszer:
A családok és a gyermekek segítése érdekében veszélyeztetettséget és krízishelyzetet észlelő jelzőrendszert működtet a szolgálat. A jegyző, a járási hivatal, továbbá a szociális, egészségügyi szolgáltató, intézmény, valamint a pártfogó felügyelői és a jogi segítségnyújtói szolgálat, a rendőrség, az egyesületek, az alapítványok, a vallási közösségek, a magánszemélyek és a 1997.évi XXXI. tv. 17§ alapján további jelzőrendszeri tagok jelezhetik a családsegítést nyújtó szolgáltatónak, intézménynek, ha segítségre szoruló családról, személyről szereznek tudomást. A jelzések megtétele nem csak javasolt, hanem kötelező is. Hiánya akár büntető eljárást is vonhat maga után.

A szakmaközi esetmegbeszélések alkalmával lehetőségük van a jelzőrendszer tagjaival a szakmabeli kérdések megvitatásra, az együttműködési nehézségek javítására. A szakmaközi megbeszélésekről emlékeztető készül minden esetben a megállapodásokról, mely a résztvevőknek is kiküldésre kerül. Ez egy kötelezően ellátandó feladat. A törvényi előírás során egy településen hat alkalommal szükséges megrendezni. A hatékony és professzionális szociális munka és segítés egyik alapfeltétele a jelzőrendszerrel való szoros együttműködés, mert a multidiszciplinális szociális segítés egy holisztikus szemléletre alapoz, mely fontos eleme a segítésnek.

Monoron a tavalyi évben 10 alkalommal került sor szakmaközi megbeszélésre a jelzőrendszer tagjaival.
Téma: A jelzések módja, fontossága. Az együttműködés módja, formái, fontossága a gyermekek veszélyeztetettségének megelőzése és megszüntetése céljából. A bántalmazás felismerésnek jelei. Eljárásrendek, protokollok. Esetmegbeszélések.
1. 2024. 01.01. Vöröskereszt
2. 2024.01.15. Gyámhivatal

3. 2024.02.21 Védőnői Szolgálat
4. 2024.03.05. Iskolák
5. 2024.03.13. Orvosok-nem jelentek meg
6. 2024.03.18. Málta
7. 2024.03.26. Óvodák
8. 2024.05.23. Bölcsőde
9. 2024.06.13. Rendőrségi Fórum
10. 2024.10.07. Új Esély Központ

A jelzőrendszeri felelős minden fórumon tájékoztatja a jelzőrendszeri tagokat, hogy jelzéseik megtétele kötelező feladat. A bántalmazás miatti jelzés esetén a jelzést tevő személye anonim. Jelzésében a személyes adatait zártan kezeljük a törvény szerint. Külön felhívja a figyelmüket a jelzés elmulasztása esetén a büntetőjogi felelősségre.

Az intézmény együttműködik mindazokkal, akik a prevenció és az alapellátás területén a gyermekkel, illetve a gyermek családjával kapcsolatba kerülhet egymás kompetenciahatárainak kölcsönös tiszteletben tartásával. A mindennapokban a személyes és a telefonos kapcsolattartás, közös családlátogatás működőképes és folyamatos a jelzőrendszer tagjaival. Esetmegbeszéléseket és esetkonferenciákat rendszeresen tartanak a gyermekek veszélyeztetettségének megszüntetése érdekében.

Jelzések számának alakulása az elmúlt 5 évben:

Év	**2023**	**2024**
Jelzések száma	**322**	**481**

A 2023-as évhez képest kiemelkedően nagy növekedést mutat a 2024-ben érkezett jelezések száma. Ez azt is jelenti, hogy a jelzőrendszer egyre jobban működik, meg nyilván azt is, hogy egyre több a probléma és a veszélyeztető tényező.

A jelzőrendszertől a szolgálathoz érkezett jelzések a 2024-es évben:
Szolgálathoz a 2024-es évben 481 jelzés érkezett, melyből 468 db 0-17 éves korig kiskorú és 13 db felnőttre vonatkozó.

Jelzőrendszeri tag	0-17 évesekkel kapcsolatos jelzések száma		Nagykorú személyekkel kapcsolatos jelzések száma	
	2023. év	**2024. év**	**2023. év**	**2024. év**
Egészségügyi Szolgáltató	32	44	8	2
- ebből védőnői szolgálat	26	33		
Személyes gondoskodást nyújtó szociális szolgáltatók	40	86	2	
Kisgyermekek napközbeni ellátást nyújtók	0	2		
Átmeneti gondozást biztosítók	1			
Menekülteket befogadó állomás, menekültek átmeneti szállása				

Köznevelési intézmény, szakképző intézmények	105	161	1	
Rendőrség	6	31	1	
Ügyészség, bíróság	3	0	3	2
Pártfogó felügyelő szolgálat				
Egyesület, alapítvány, egyházi jogi személy	12	0		
Áldozatsegítés és kárenyhítés feladatait ellátó szervezet	2	9	1	
Országos Kríziskezelő és Információs Telefonszolgálat	1	0		
Állampolgár, gyermek és felnőtt érdekeit képviselő társadalmi szervezet	36	101	2	5
Önkormányzat, jegyző	11	2	4	
Foglalkoztatás-felügyeleti hatóság				
Katasztrófavédelem				
Közüzemi szolgáltatók				
Gyermekjogi/ellátottjogi képviselő/betegjogi képviselő				
Hivatásos gondnok				
Javítóintézet				
Gyermekvédelmi és gyámügyi feladatkörében eljáró fővárosi és megyei kormányhivatal	40	10	4	4
Állam fenntartói feladatainak ellátására a Kormány rendeletében kijelölt szerv	8	10		
Büntetés-végrehajtó intézet, büntetés-végrehajtói pártfogó felügyelő				

Legtöbb jelzést még így is a köznevelési intézmény és az egészségügyi szolgáltató küldi a szolgálatnak. Azonban a tavalyi évben a rendőrségi jelzések száma közel háromszorosa lett. A civil szolgáltatók, egyházak és az önkormányzat felől érkező jelzések száma viszont jelentősen csökkent. A Monorra beköltözött veszélyeztetett gyermekek számát jól mutatja, hogy más településen lévő gyermekjóléti szolgálattól és központtól érkezett jelzések száma is jelentős. Megállapítható az előző évekhez képest az is, hogy egyre több a felnőtt lakosságra vonatkozó jelzések száma is. Az önkéntes segítségkérés, az állampolgári jelzések száma is egyre több, ami azt mutatja, hogy az állampolgárok is egyre érzékenyebben a gyermekek és felnőttek jólétét illetően és kérnek segítséget.

A táblázatból az is kiderül, hogy mely jelzőrendszeri taggal kell szorosabb együttműködést kialakítani. Gondolok itt például a civil szervezetekre és az egyházakra, továbbá a házi és gyermekorvosokra. Szükségszerű a szakmaközi megbeszélés megszervezése a 2025-ös évben.

Éves Gyermekvédelmi Konferencia:
Az 1997. évi XXXI tv. 17§-a és az 1993.évi III. tv. 64.§ (2) bekezdése alapján az év február 28. napjáig az illetékes család- és gyermekjóléti szolgálat jelzőrendszeri felelőse éves szakmai tanácskozást szervez.
A tanácskozás célja a település szociális és gyermekvédelmi helyzetének bemutatása, fejlesztési irányainak meghatározása, valamint a helyi közösség, illetve a döntéshozók érzékenyítése. A tanácskozás, a interdiszciplináris megközelítésen keresztül teret enged az egymástól történő tanulásnak, az észlelő- és jelzőrendszer tagjainak eltérő szakmai megközelítéseinek megismerésére, egységes álláspontok kialakítására, ezen keresztül az erőforrások maximalizálására. Feladata, hogy ráirányítsa a figyelmet a hiányzó ellátási formákra, az észlelt (helyi) rendszerszintű hibákra, fokozott figyelemmel az esetlegesen megvalósuló rendszerabúzusra.

2024.02.25-én megtartásra került az Éves Gyermekvédelmi Konferencia, melyen az észlelő és jelzőrendszer tagjai vettek részt 50 fővel. A városban működő jelzőrendszeri tagok nagy része megjelent. A gyermekvédelmi munkáról szóló beszámolókat megküldték, melyben főként a jó együttműködésről kaptunk visszajelzést. Megfogalmazódott néhány építő jellegű kritikai, melyre a megoldási javaslatokat megfogalmazták.
A jelzőrendszeri konferencián a jelzőrendszeri tagok a szexuális abúzus felismeréséről és a jelzés elmulasztásának büntetőjogi felelősségéről hallhattak egy magas színvonalú szakmai előadást Gulyás Piroska Lívia r. főtörzsőrmester és nyomozó.
Ügyfélfogadás:
A szolgálat hétfőn 13.00-17.30 óráig, szerdán 8.30-12.00 és 13.00-16.00 óráig továbbá pénteken 8.30-12.00 óráig tart ügyfélfogadást. Ezen felül természetesen krízishelyzetben fogadják ügyfeleiket egyéb időpontban is. Az ügyfélfogadáson bizalommal keresik fel a szolgálatot a monori lakosok. A telefonálás kérésétől a hivatalos levél megfogalmazásán, nyomtatványok kitöltésén át a komolyabb anyagi gondokig vagy gyermeknevelési problémákig sok mindennel megfordulnak az irodában.

Szolgálat szakmai munkája a 2024. évi statisztika alapján:
A szolgálat a 2024-es statisztika alapján 2971 esetben nyújtott információt az ügyfeleknek, 1197 esetben segítő beszélgetést tartott, 1459 esetben tanácsadást. 945 esetben nyújtott segítséget ügyintézéshez. Konfliktuskezelésben 294 alkalommal, azonnali kríziskezelésben 334 esetben biztosított. Családlátogatás 1567 alkalommal történt. A tavalyi évben a gyermekjóléti szolgálat 160 alkalommal esetmegbeszélést, 812 alkalommal esetkonzultációt tartott és 18 esetben tartott esetkonferenciát. 181 esetben közvetített más szolgáltatáshoz, valamint 205 esetben közvetített pénzbeli és természetbeni juttatásokhoz ügyfelet. Adományközvetítést 4776 alkalommal végzett. Valamint ide kell sorolni az Egy célért együtt, Monorierdőért Egyesület által biztosított élelmiszer csomagot, melyből heti 50 család részesült.

A szolgálat szakmai munkájának száma igen magas. Ez magába foglalja a gondozott családokkal való folyamatos kapcsolatot, mely a veszélyeztetettség megszüntetésére irányul. Emellett az egyre növekvő adminisztrációs feladatokat is ellátja a szolgálat a törvényi előírásoknak és a szakmai protokolloknak megfelelően. Továbbá a KENYSZI és GYVR informatikus rendszerekben való rögzítést.

Várandós anyák gondozása: A 2024-es évben 7 szociális válsághelyzetben lévő kiskorú várandós anyát gondozott a szolgálat.
Egyéni gondozási nevelési terv megvalósításában 55 esetben volt bevonva a szolgálat a központ által a védelembe vett gyermekek ügyében.

A családból kiemelt gyermekek családjával kapcsolatban többnyire gondozás részben történt. Jellemzően az esetmenedzserek voltak kapcsolatban a családokkal. A 2024-es évben és a jövőben is kérés a szolgálat felől, hogy a központ készítse el a gondozási tervet a szolgálatnak, ugyanis a szolgálat feladata a gyermekek hazagondozása is, természetesen amennyiben ez lehetséges. Ebben az esetben főként a kapcsolattartás megvalósulása a cél, valamint a fokozatosság elvét betartva a hazagondozás lehetősége. Jellemző, hogy a szülők minél tovább nem tartanak kapcsolatot a gyermekkel, annál kevesebb az esélye a hazagondozásnak. Azonban a törvényi előírásoknak megfelelően fokozatosan adja át a gondozási feladatokat a központ a szolgálatnak. Ez a 2024-es évben már 47 gyermeket és 17 családot érintett. (A 2023-as évben 24 gyereket és 8 családot érintett.)

Főbb problémák, vezető veszélyeztető tényezők alakulása a 2024. évben:

Vezető veszélyeztető tényező	**2023. év**	**2024. év**
Elhanyagolás	**60**	**44**
Életviteli problémák	**21**	**34**
Anyagi	**8**	**10**
Magatartási	**16**	**22**
Családi konfliktusok	**12**	**15**
Gyermeknevelési	**2**	**4**
Családon belüli bántalmazás	**15**	**20**

Ami nagyon megnövekedett az egyrészt a szülők életviteli problémái, mint első számú veszélyeztető probléma, magatartási problémák és a családon belüli bántalmazás továbbra is nagy számú. Ezek mellett jellemző, hogy a fő probléma mellett több egyéb veszélyeztető tényező is jelen van. A problémák sok esetben halmozottak egy-egy családnál. Egyre több az olyan jelzés a szolgálathoz, mely a gyermekek súlyos pszichés állapota, magatartászavara miatt érkezik. Sokszor hosszú ideig megoldatlan a probléma, ugyanis a gyermekpszichiátriai vizsgálatokra hosszú hónapokat kell várni, mely kihívás elé állítja mind a közoktatást, mind a családot, megnehezítve ezzel a mindennapokat, míg a gyermek a megfelelő ellátást megkapja.

Évről évre visszatérő gondot okoz a tankötelezettség elmulasztása. A védelembe vett és alapellátásban gondozott gyerekek veszélyeztetettségének oka magas számú családon belüli bántalmazás, továbbra is az iskolai igazolatlan hiányzás, valamint magatartási, beilleszkedési zavarok és az ezzel szorosan összefüggő szülői elhanyagolás. Továbbra is jelen vannak a deviáns magatartású gyerekek, ahol a háttérben gyakran a szülők elhanyagoló nevelése, agresszivitása, italozó életmódja, vagy pszichés állapota áll. Különösen nagy probléma ezeknél a gyerekeknél a szülők következetlen nevelési szokása, mellyel elvtelenül védik a gyerekeket, így a problémája kezelése komoly akadályokba ütközik. További gondot okoz a szülők életvezetési problémái, a gyerekkel való kevés törődés és a helytelen nevelési attitűdök, kapcsolati problémák. Egyre több gyermek kerül pszichiátriai vizsgálatra. A gyermekpszichiátriák nagyon leterheltek. Nagyon nagy a várólista és egyre több gyermeknél diagnosztizálnak ADHD-t vagy autizmus spektrumzavart, ami szintén nagy kihívás, mind az oktatási intézményeknek, mind a szolgálatnak.

Szolgáltatást igénybe vevők 2024-es évben (együttműködési megállapodással) gazdasági aktivitása:

Gazdasági aktivitás	**2023 év/fő**	**2024 év/fő**
Foglalkoztatott	**88**	**98**
Munkanélküli	**39**	**65**
Inaktív	**76**	**100**
Eltartott 0-14 éves	**183**	**126**

Minimálisan nőtt a foglalkoztatottak száma. A munkanélküli és inaktív ellátottak száma nőt, mely az anyagi problémákat és egy-egy esetben a szülők mentális állapotát is súlyosan befolyásolja negatívan, mely természetesen a gyermekekre is kihat.

Szolgáltatást igénybe vevő családok száma 2024-ben (együttműködési megállapodás alapján) a család összetétele szerint:

Családi összetétel	Családok száma
Egyedül élő	15
Házastársi (élettársi) kapcsolatban élők gyermek nélküli	4
Házastársi (élettársi) kapcsolatban élők 1-2 gyermekkel (eltartott fiatal felnőttel)	58
Házastársi (élettársi) kapcsolatban élők 3 vagy több gyermekkel (eltartott fiatal felnőttel)	40
Egy szülő/törvényes képviselő 1-2 gyermekkel (eltartott fiatal felnőttel)	45
Egy szülő/törvényes képviselő 3 vagy több gyermekkel (eltartott fiatal felnőttel)	19
Egyéb	0
Összesen	181

A statisztikából azt emelném ki, hogy a 2024-es évhez képest nagy változás nem történt a családi összetételben. Az továbbra is jellemző, hogy ezek a családok legtöbb esetben mozaik családok, melyben gyakran előfordulnak a párkapcsolati krízisek, a gyermeknevelési problémák, mely a konfliktusokat és a problémákat vonzza maga után.

Szolgáltatást igénybe vevő személyes száma legmagasabb iskolai végzettség szerint:

Iskolai végzettség	**2023 év/fő**	**2024 év/fő**
Általános iskola 8 osztálynál kevesebb	**171**	**128**
Általános iskola nyolc osztálya	**128**	**140**
Befejezett szakmunkásképző iskola, szakiskola	**35**	**48**
Befejezett szakközépiskola	**27**	**17**
Befejezett gimnázium	**0**	**23**
Érettségire épülő befejezett OKJ iskola	**10**	**17**
Felsőfokú iskola (főiskola, egyetem)	**15**	**16**

Megállapítható, hogy egy év alatt magas számban csökkent az alacsony iskolai végzettséggel rendelkező ügyfelek száma. Ami talán egy jó tendencia, ugyanis az iskolázottsággal egyenesen arányosan akár a nevelési attitűdök is nőhetnek.

Egyéb szakmai tevékenység:

Főiskolások részére terephelyet tudnak biztosítani. A Pázmány Péter Katolikus Egyetemmel és a Károli Gáspár Református Egyetemmel szerződése van az intézménynek. Tereptanár: Kotyinszkiné Gajdos Szilvia a tavalyi évben 4 fő töltötte nálunk gyakorlati helyét.

A középiskolásokat 50 óra közösségi szolgálat teljesítése céljából fogadták, akik korrepetálásban, szabadidős tevékenységben és adminisztrációban segítették a szociális munkát, megtapasztalva az önkéntes közösségi munka örömét. A 2024-es évben 5 középiskolai diák töltötte náluk részben vagy egészben a kötelező közösségi szolgálatát. Koordinálásuk a szakmai vezető feladata. Ezek többletfeladatot adnak a kötelező feladatok ellátásán túl.

A monori KEF programjaiban aktívan részt vesznek és a településen bűnmegelőzési programok szervezésében is részt vesznek a rendőrség bevonásával, a drogprevencióra való nagyobb hangsúly fektetése érdekében.

A családsegítők folyamatosan képezik magukat, főiskolán, egyetemen, egyéb szakmai tanfolyamokon, hogy az így megszerzett szakmai tudásunkat a családok és a gyermekek megsegítésre fordítják.

Ellenőrzések:
2024-es évben kormányhivatali ellenőrzés nem volt. Azonban az intézményvezető felé a szakmai vezetőknek folyamatos beszámolási kötelezettsége van. Továbbá a szakmai vezetők rendszeresen ellenőrzik és segítik a kollegák szakmai munkáját.
Továbbá fenntartói belső ellenérzésre sor került a tavalyi évben.

Prevenció és közösségi szociális munka 2024-ban a szolgálatnál:
A prevenció, a megelőzés mindig is kiemelten fontos volt számukra. Hisznek abban, hogy a legjobb segítség az, amely megelőzi a bajt, és hogy a legerősebb közösségek azok, amelyeket közösen megélt élmények kovácsolnak össze. Ezért is törekednek arra, hogy minél több olyan programot szervezzenek, amely nemcsak támogatást nyújt, hanem valódi összetartozást is teremt.
2024.04.11-én a Gyermekétkeztetés Alapítvány jóvoltából 25 gyermekkel utaztak Budapestre a Fővárosi Nagycirkuszba.
2024.04.23-án a Magyar Honvédségnél jártak pályaorientációs céllal 8 középiskolás monori diákkal, hogy a fiatalok minél szélesebb körben ismerhessék meg a lehetőségeiket.
2024.06.24-28-ig nyári gyermekfelügyelettel egybekötött napközis táborban vehetett részt 22 monori gyermek, akik strandoltak, túráztak, kalandparkban és a természetben jártak. A táborban való részvétel ingyenes volt a monori Önkormányzat anyagi támogatásával.
2024.08.26-31-ig a Kiút Egyesülettel táboroztak Abádszalókon 21 gyermekkel, melyből 5 gyermek Monorról érkezett a táborba.
2023.12.20-án a Gyermekétkeztetési Alapítvánnyal együttműködve 20 család részesült élelmiszercsomagban.
Szeptembertől egy nyugdíjas tanító néni is csatlakozott hozzájuk önkéntesként, aki korrepetálással segíti a gyermekek tanulmányait, ezzel is erősítve az esélyegyenlőséget.
Facebook oldalt működtetnek, melyen keresztül adományokat koordinálnak, egyéni igényekre reagálnak és hasznos információkat osztanak meg követőikkel. Jelenleg közel 178 követőjük van, akik rendszeresen követik az oldalt. Egy-egy bejegyzésük megtekintése 16546.

Tervek, célok 2025-ben továbbra is:
A prevenciós csoportfoglalkozásoknak és szabadidős tevékenységeknek nagy szerepe van a veszélyeztetettség megelőzése érdekében ezért ezt a tevékenységüket továbbra is folytatják, keresve a lehetőségeket és a pályázatokat a monori családok és gyermekek igényeinek megfelelően.
Részt vesznek a 2025.06.17-én tartandó KEF városi programon.
A továbbiakban is partnerek vagyunk, mind az adományok fogadására, mind a célzott kiosztásában.
A Gyermekétkeztetési Alapítvánnyal és egyéb civil szervezetekkel továbbra is szorosan együttműködnek, segítve ezzel a Monoron élő gyermekes családokat.
Az Önkormányzattal és a Szociális Irodával, valamint a Monoron működő civil szervezetekkel, egyházakkal továbbra is együtt kívánnak működni. Együttműködésüket megerősíteni szándékoznak

a további lehetőségek reményében. Minden együttműködésük a törvényi és adatvédelmi előírásoknak megfelelően történik.
Továbbra is fogadják a főiskolai hallgatókat gyakorlati helyként, az 50 óra önkéntes közösségi munkára a középiskolásokat, valamint nyári munkára a diákokat. Önkénteseket is szívesen látják programjaikon.
Az Monori Önkormányzattal együttműködve egy hetes nyári gyermekfelügyeletet terveznek 2024.06.30-2024.07.04-ig a dolgozó szülők gyermekeinek.
A Kiút Egyesülettel 2024.08.25-30-ig ismét támogatott táborban vehettek részt a szolgálatnál gondozott monori gyermekekkel is.
A Magyarországi Evangélikus Egyház Andorka Eszter Programján immár 6. éve pályáznak, mely során a településen élő gyerekeknek és fiataloknak tudnak kulturális és közösségi programokat biztosítani. A projektek során a családsegítők és a segítőik ezekhez a programokhoz tudnak segítséget nyújtani szaktudásukkal.

Mindezek után a szolgálat továbbra is feladatának tekinti a gyermekek törvényben foglalt jogainak érvényesítéséhez, a szülői kötelességek teljesítéséhez, a gyermekek veszélyeztetettségének megelőzéséhez és megszüntetéséhez nyújtott széles körű, szükség esetén alternatív eszközöket is alkalmazó szociális munkát. Támogatást nyújtanak a gyermekek ellátására, gondozására, a megfelelő testi, szellemi fejlődésére, szocializációjára vonatkozó szülői, gondozói, támogatói tevékenység ellátásához az általuk nyújtott speciális szolgáltatások útján. Tevékenységük eredményessége érdekében figyelemmel kísérik a szociális és gyermekjóléti ellátások jogszabályi környezetének változását, más szolgáltatók eredményeit. Folyamatosan képzik magukat az egyre nagyobb kihívásokat jelentő szociális élethelyzetek hivatásbeli kezeléséhez. Továbbá terveik közt szerepel, hogy a szakterületet érintően részt vesznek pályázatokon, új innovatív programok kidolgozásában.

Megjegyzés:
Jövőbeli szociális szolgáltatásnak továbbra is javasolják az idősek bentlakásos otthonát, mely hiánypótló szerepet töltene be a városban és egyre nagyobb igény van rá. Továbbá egyre több család kerül kilátástalan helyzetbe a lakhatásukkal kapcsolatban, melyre megoldást adhatnának a pályázható önkormányzati bérlakások, a beköltöző családok megfelelő mentorálásával, mely nyomon követné életmódjukat és életvezetési tanácsadást nyújtanak, hogy hosszabb távon oldódjon meg a lakhatásuk. A szociális koncepció hosszú távú terveként megfontolásra javasolják a fentieket, amennyiben forrás, illetőleg pályázat kerül kiírásra ez ügyben. Továbbá javasolják a települési támogatások formájának újragondolását.

Család-és Gyermekjóléti Központ tevékenységéről 2024. évben

Az Intézmény székhelye: 2200 Monor, Petőfi S. u. 27/c.
Az intézmény vezetője: Ispány János
Központ szakmai vezetője: Bartucz László

A család- és gyermekjóléti központ fenntartása a 1997. évi XXXI. törvény a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló törvény alapján 2016-tól Monor Város Önkormányzatának feladata. A 2024. évben 2,5 fő esetmenedzser látta el a központ feladatait Monor Város területén.

A család- és gyermekjóléti központ célja:

A működési területünkön élő, szociálisan hátrányos helyzetű, egészségügyi, mentálhigiénés állapotuk miatt rászorult emberek intézményi szolgáltatások keretében történő ellátásban részesüljenek. Céljuk továbbá a gyermekek törvényben foglalt jogainak érvényesítéséhez, a szülői kötelességek teljesítéséhez, a gyermekek veszélyeztetettségének megelőzéséhez és

megszüntetéséhez nyújtott széles körű, szükség esetén alternatív eszközöket is alkalmazó szociális munka. Támogatást nyújtanak a gyermekek ellátására, gondozására, testi, szellemi fejlődésére, szocializációjára vonatkozó szülői, gondozói, támogatói tevékenység ellátásához az általuk nyújtott speciális szolgáltatások útján.

Tevékenységük eredményessége érdekében figyelemmel kísérik a szociális és gyermekjóléti ellátások jogszabályi környezetének változását, más szolgáltatók eredményeit. A szakterületet érintően részt vesznek pályázatokon, új innovatív programok kidolgozásában.

A család- és gyermekjóléti központ feladatai:

A gyermek családban nevelkedésének elősegítése, a gyermek veszélyeztetettségének megelőzése érdekében, a gyermek igényeinek és szükségleteinek megfelelő önálló egyéni és csoportos speciális szolgáltatásokat, programokat nyújt.

A gyermekvédelmi gondoskodás keretébe tartozó hatósági intézkedésekhez kapcsolódó, a gyermekek védelmére irányuló tevékenységet lát el.

A gyermekek veszélyeztetettségének megelőzése érdekében a veszélyeztetettséget észlelő- és jelzőrendszer felelőseinek munkáját koordinálja.

A család szociális helyzetének átfogó vizsgálata alapján szociális diagnózist készít, azzal, hogy a feladat ellátásába bevonhatja a nem járásszékhely településen működő családsegítést ellátó szolgáltatót.

A járás területén működő család- és gyermekjóléti szolgálatok számára szakmai támogatást nyújt.

Tájékoztatja a szolgálatokat az általa nyújtott és a járás területén elérhető szolgáltatásokról, ellátásokról.

A család- és gyermekjóléti szolgálat feladatkörébe tartozó szolgáltatás szükségességét észlelve bevonja a szolgálatot.

Szakmai tevékenységek:
A Család és Gyermekjóléti Központ **2024. évben 184 fő** (2023. évben 178 fő) veszélyeztetett kiskorú gyereket gondozásában működött közre.

1. **Gyámhatósági eljárásban résztvevő kiskorúak száma 2024. december 31-ig Monoron**

- **Védelembe vétel:**
  Ha a szülő vagy más törvényes képviselő a gyermek veszélyeztetettségét az alapellátások önkéntes igénybevételével megszüntetni nem tudja, vagy nem akarja, de alaposan feltételezhető, hogy segítséggel a gyermek fejlődése a családi környezetben mégis biztosítható, a gyámhatóság a gyermeket védelembe veszi. A védelembe vétellel egyidejűleg a gyermek gondozásának folyamatos segítése és ellátásának megszervezése, a szülői nevelés támogatása érdekében a gyámhatóság a gyermek részére a gyermekjóléti központ estmenedzserét rendeli ki és a veszélyeztetettség okának megszüntetése érdekében intézkedést tesz.

  2024. évben 62 (2023. évben 79) **monori gyerek** ügyében rendelt el **védelembe vételt a** Gyámhivatal a Város közigazgatási területén.

- **Ideiglenes hatályú elhelyezés:**

Ha a gyermek felügyelet nélkül marad vagy testi, értelmi, érzelmi és erkölcsi fejlődését családi környezete vagy önmaga súlyosan veszélyezteti, és emiatt azonnali elhelyezése szükséges. Az ideiglenes hatályú elhelyezést megalapozó súlyos veszélyeztetettségnek minősül a gyermek olyan bántalmazása, elhanyagolása, amely életét közvetlen veszélynek teszi ki, vagy testi, értelmi, érzelmi vagy erkölcsi fejlődésében jelentős és helyrehozhatatlan károsodást okozhat.
2024. évben 8 (2023. évben 13) **monori gyerek** ügyében rendelt el **ideiglenes hatályú elhelyezést a** Gyámhivatal a Város közigazgatási területén.

- **Nevelésbe vétel:**

A gyermeket nevelésbe veszik, ha a gyermek fejlődését a családi környezete veszélyezteti, és veszélyeztetettségét az alapellátás keretében biztosított szolgáltatásokkal, valamint a védelembe vétellel nem lehetett megszüntetni, illetve attól eredmény nem várható, továbbá, ha a gyermek megfelelő gondozása a családján belül nem biztosítható.
A nevelésbe vétellel egyidejűleg a gyermeket nevelőszülőnél vagy - ha ez nem lehetséges - gyermekotthonban, illetve fogyatékos vagy pszichiátriai betegek otthonában helyezi el és gyermekvédelmi gyámot rendel. A nevelésbe vett gyermek szülőjének szülői felügyeleti joga szünetel. A nevelésbe vétel addig biztosítja az egyéni elhelyezési terv szerint a gyermek otthont nyújtó ellátását, amíg a gyermek családja képessé válik a gyermek visszafogadására.

A **2024. évben 66** (2023. évben 63) **nevelésbe vett** gyermekkel foglalkoztak a Központ munkatársai
A tavalyi évhez képest az utógondozottak száma 0 főről 1 főre változott.

2. A Monor települést ellátó esetmenedzserek együttműködése a jelzőrendszer tagjaival 2024. december 31-ig:

Esetkonferencia szervezése vagy azon való részvétel	26 esetben történt
Esetkonzultáción történő részvétel egy-egy jelzőrendszeri taggal	1485 esetben történt
Esetmegbeszélésen való részvétel több jelzőrendszeri taggal egyszerre	384 esetben történt

3. A jelzőrendszer tagjai, akivel a legtöbb esetben kapcsolatba lépett 2024. december 31-ig az esetmenedzser:

1) Más család-és gyermekjóléti szolgáltatók. (*más ellátási területen működő szolgálatok és központok).*

2) Oktatási-nevelési intézmények (*óvodák, általános iskolák, középiskolák, szakképzések)*

3) Rendőrség

4) Egészségügyi szolgáltatók. (*védőnők, kórházak, gyermekorvosok).*

5) Civilszervezetek.

4. **A legtöbb írásos jelzést az esetmenedzserek 2024. december 31-ig a következő jelzőrendszeri tagoktól kaptak a már gondozásban lévő kiskorú veszélyeztetésére vonatkozóan:**

Köznevelési intézmények, szakképző intézmények:	17
Rendőrség:	4
Személyes gondoskodást nyújtó szolgáltatók (család-és gyermekjóléti szolgálat):	3
Egészségügyi szolgáltatók (védőnői szolgálat)	2
Önkormányzat, jegyző	1

5. A gyámhatósági eljárásban résztvevő kiskorúak 5 leggyakoribb elsődleges veszélyeztető tényezője 2024-ben az alábbiak voltak: ***(amiért a hatósági eljárás indult)***

1) Szülők, család életvitele, életvezetési problémák: *(szenvedélybetegségek, alacsony jövedelem rossz beosztása, szabálysértések, bűncselekmények elkövetése, stb.).*	36 gyerek
2) Fizikai bántalmazás gyanúja (*gyámhivatalnak történő bejelentések, nem megfelelő nevelési eszközök)*	26 gyerek
3) Fizikai elhanyagolás *(igazolatlan hiányzások, oltások és egészségügyi vizsgálatok elmaradása, nem megfelelő ruházat, stb.)*	24 gyerek
4) Családszerkezeti problémák (*válással járó szülői konfliktusok, kapcsolattartási problémák a szülőkkel, szülői házat engedély nélkül elhagyó, felügyelet nélkül lévő kamaszok, stb.)*	20 gyerek
5) Anyagi problémák a gyermeket nevelő családban: *(kevés jövedelem, gyermekét egyedül nevelő szülő, hitelproblémák megjelenése, munkanélküliség, stb.)*	17 gyerek

6. **A gyámhatósági eljárásban résztvevő kiskorúak 5 leggyakoribb veszélyeztető tényezője, amely a legtöbb esetben jelen volt: (Halmozott adat):**

Szülők, család életvitele, életvezetési problémája	75 gyereknél jelent meg.
Családi szerkezeti problémák	62 gyereknél jelent meg.
Anyagi problémák	48 gyermeknél jelent meg.
Lelki elhanyagolás	48 gyereknél jelent meg.
Lakhatási problémák	40 gyermeknél jelent meg.

7. Bántalmazott és elhanyagolt gyermekek számának alakulása a központnál 2024 évben: ***(akik gyámhatósági eljárásban megjelentek és elsődleges problémaként jelent meg a bántalmazás-elhanyagolás):***

Fizikai bántalmazottak száma	A tavaly előtti 3 főről – 26 főre nem változott 2024-ben
Lelki bántalmazottak száma	A tavaly előtti 7 főről – 6 főre csökkent 2024-ben.
Szexuális bántalmazottak száma	A tavaly előtti 0 főről- 4 főre emelkedett 2024-ben.
Fizikailag elhanyagoltak száma	A tavaly előtti 24 főről – 24 főre nem változott 2024-ben.
Lelkileg elhanyagoltak száma	A tavaly előtti 5 főről – 7 főre növekedett 2024-ben.

8. A központnál 2024-évben a speciális szolgáltatási tevékenységek száma és a szolgáltatást igénybe vevők száma járási szinten:

Jogi tanácsadás	39 esetben és ez 28 embert érintett
Pszichológiai tanácsadás	180 esetben és ez 55 embert érintett
Kapcsolattartási ügyelet	299 esetben és ez 37 embert érintett
Családkonzultáció	85 esetben és ez 57 embert érintett
Szociális diagnózis felvétele	37 esetben és ez 52 embert érintett

<u>Óvodai és iskolai szociális segítés tevékenységéről 2024. évben:</u>

Az Intézmény székhelye: 2200 Monor, Petőfi S. u. 27/c.
Az intézmény vezetője: Ispány János
Szolgálat szakmai vezetője: Mezei Anikó

Az óvodai és iskolai szociális segítést, mint gyermekjóléti alapszolgáltatást a Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat biztosítja a gyermekek védelméről és gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény felhatalmazása alapján. A szolgáltatás nyújtása a monori járás összes településének minden köznevelési intézményében megvalósítandó, mint a család és gyermekjóléti központ speciális szolgáltatása.

Szakmai létszám:

A szolgáltatás tekintetében az engedélyezett szakmai létszám 9,5 fő volt a tavalyi évben. Monoron ebből 4 fő teljes állásban, valamint egy fő félállásban látta el az óvodai és iskolai szociális segítő tevékenységet. 2024. júliusra a létszám egy fővel csökkent munkaviszony megszűnése miatt.

A szakmai feladatunk, a nyújtott szolgáltatás tartalma

Az óvodai és iskolai szociális segítő tevékenységet a család- és gyermekjóléti központ nyújtja speciális szolgáltatásként. A szolgáltatás célja és feladata a szociális munka módszereinek és eszközeinek felhasználásával az óvodás- és iskoláskorú gyermekek, tanulók sikeres előmenetelének támogatása, egészségfejlesztése, veszélyeztetettségének megelőzése, a kialakult veszélyeztetettség megszüntetésében való közreműködés. További célja a szociális és a köznevelési ágazat szereplői szoros együttműködésének kialakítása, a veszélyeztetettséget észlelő- és jelzőrendszer működésének erősítése.

Kiemelten fontos a gyermekek, a pedagógusok és a szülők részére adekvát szakmai segítség nyújtása és a gyermek és ifjúságvédelmi felelősök (ahol van) munkájának szakmai segítése, kiegészítése.
Ezen feladatok elvégzését a kollégák az egyéni, csoportos és közösségi szociális munkával igyekeznek biztosítani. A kliensek (gyermekek, szülők, szakemberek) számára szolgálnak segítőbeszélgetéssel, tanácsadással, információnyújtással, konzultációval és szükség esetén delegálják az esetet, ha az már a kompetenciahatáraikon, illetve feladatellátásukon túlmutat.
Az óvodai és iskolai szociális segítő olyan szakember, aki elődlegesen a gyermekek veszélyeztetettségének megelőzésével, prevencióval foglalkozik.
Az egyéni segítést (tevékenységeket) kérheti az óvodai és iskolai szociális segítőtől maga a gyermek, a szülő, a pedagógus, az óvodapedagógus, vagy más külső intézmény is, de kezdeményezheti maga az óvodai és iskolai szociális segítő is, ha valamilyen problémát érzékel. Az észlelt vagy jelzett probléma esetén az óvodai és iskolai szociális segítő megvizsgálja a probléma hátterét, ehhez információkat gyűjt a gyermektől, pedagógustól vagy szülőtől, esetleg egyéb intézménytől, szakembertől. Amennyiben segíteni tud saját kompetenciahatárait betartva, vagy a köznevelési intézmény keretein belül a probléma megoldásában, úgy a rendelkezésére álló eszközökkel (pl. Tájékoztatás, tanácsadás, hivatalos ügyekben való segítségnyújtás, közvetítés szülő-gyermek, szülő-intézmény, gyermek-intézmény konfliktusban) kezeli a kialakult problémát.
Az óvodai és iskolai szociális segítő nem végez esetkezelést, ezért amennyiben a probléma megoldása két-három alkalmas tanácsadással nem elérhető, delegálja a gyermeket/családot a probléma jellegétől függően a család- és gyermekjóléti szolgálathoz, illetve egyéb kompetens szolgáltatást nyújtó intézményhez, szakemberhez.

Ellátott kliensek száma, szakmai tevékenységek száma és aránya, valamint a problémák szerinti megoszlás

2024. január 1. és december 31. között Monor köznevelési intézményeiben 1278 szakmai tevékenység valósult meg, összesen 2291 fő számára. Az ellátottak előbb említett száma nem halmozott adat, tehát köztük van olyan, aki akár több alkalommal is igénybe vette a szolgáltatást, vagy a munkatársak több alkalommal is megkeresték. Köznevelési intézményenként változó, hogy az óvodai és iskolai szociális segítőt gyermekek, szülők, vagy pedagógusok, óvodapedagógusok, egyéb szakemberek keresik meg túlsúlyban.

A szakmai tevékenység egyéni, csoportos és közösségi formában valósult meg. Közösségi színtéren az óvoda-iskola életében való aktív részvétel, legyen az kirándulás, nyílt nap, pályaorientációs vagy egészség nap, iskolai rendezvény, szülői értekezlet.
Egyéni szociális munka területén a segítő beszélgetés, tanácsadás, tájékoztatás a kiemelkedően jellemző a gyermekek, illetve a szülők irányába, valamint konzultáció a pedagógusokkal, óvodapedagógusokkal, illetve a társszakmák képviselőivel, jelzőrendszeri tagokkal.
Itt fontos megjegyezni, hogy az óvodák színterén nem végeznek egyéni szociális munkát gyermekekkel a korukból adódóan. Az ilyen esetekben mindig az óvoda pedagógusaival, a jelen lévő társszakmákkal, illetve a szülőkkel konzultálnak a felmerülő problémákról, illetőleg adnak tanácsot a lehetséges segítségnyújtás igénybevételéhez.

2022-2024. között az alábbi problémák mentén végezték munkájukat és az alábbi számok mutatkoztak:

Problémák megnevezése	2022	2023	2024
I. Szociális probléma			
Anyagi nehézség	**37**	**44**	**50**

Lakhatási problémák	6	8	1
Családon kívül történő nevelés	0	1	0
Egyéb	117	175	99
II. Iskolai nehézségek			
Tanulási problémák	235	137	56
Magatartási, beilleszkedési nehézségek	120	200	133
Iskolai konfliktushelyzet	73	67	52
Iskolai hiányzás	206	163	85
Egyéb	78	347	151
III. Pszichés problémák			
Életkori változásból adódó nehézségek	23	13	15
Veszteségek	8	11	7
Egyéb	93	203	60
IV. Családi konfliktus			
Szülők közötti konfliktus	12	18	5
Szülő – gyermek közötti konfliktus	14	10	6
Nevelési problémák	28	39	29
Bántalmazás	26	43	40
Egyéb	23	33	37
V. Családi életvitelben jelentkező problémák			
Elhanyagolás	29	58	56
Betegség, fogyatékosság	50	25	4
Szülő külföldi munkavállalása	3	3	0
Egyéb	31	48	69
VI. Addiktológiai problémák	2	4	4

A tavalyi év folyamán a legjellemzőbb, legnagyobb számban előforduló problémák a magatartási, beilleszkedési problémák, a tanulással kapcsolatos problémák, az egyéb iskolai nehézségek, iskolai

hiányzás, nevelési problémák, az elhanyagolás és az egyéb pszichés problémák voltak. A magatartási és tanulási zavarok, egyéb iskolai nehézségek (piszkálódás, kiközösítés) jellemzően megjelennek minden iskolában, a közösséget romboló konfliktusok (veszekedés, verekedés, viták) az általános iskolák szinte minden korosztályában megfigyelhetők. Meg kell említeni a szülők közötti konfliktust, mint problémát (melyeknek sok esetben a gyermekek is szenvedő alanyai és a tünetek az iskolában is jelentkeznek, akár a viselkedés megváltozásában, vagy a tanulmányi eredmény romlásában), valamint a szülő és gyermek közötti konfliktust, mint problémát, illetve az anyagi nehézségekből eredő problémákat. A nevelési problémák során a nem megfelelő szülői minta nyújtása, a szülői érdeklődés, intézménnyel való együttműködés hiánya, a támogatás elmaradása okozza a legtöbb gondot. A tanulási nehézségek kisebbeknél a szülő támogatásának, jelenlétének hiányából fakad, a nagyobbaknál az iskolai teljesítmény miatti szorongás gyakorta megjelenik. A tanulási problémáknál fontosnak tartom megemlíteni, hogy a diákok sokszor tanácstalanok az időbeosztás, az egyéni tanulási szokások kialakításánál, rossz technikával tanulnak vagy az életmódbeli negatív szokások (éjszakázás, elhúzódó tanulás, sok telefon, számítógép használat miatti kimerültség) hátráltatják őket.
Az óvodákban leginkább magatartási és az elhanyagolásból adódó problémák fordulnak elő, valamint a nem kivizsgált pszichés problémák, egyre több a sajátos nevelési igényű, illetve a BTMN-es gyermek, akiknek különböző előírt területeken fejlesztésekre van szükségük. A szülők nagy része elfogadja az óvónők, egyéb szakemberek, illetve az iskolai szociális segítők javaslatait, együttműködőek.

Tevékenységek jellegük szerinti megoszlása:

Tevékenység megnevezése	Tevékenységek száma 2022-ben	Tevékenységek száma 2023-ban	Tevékenységek száma 2024-ben
Információnyújtás	*151*	*136*	*124*
Konfliktuskezelés	10	10	8
Kulturális programok szervezése	0	12	4
Családlátogatás	*29*	*64*	*4*
Delegálás	1	7	10
Egyéb	19	61	201
Esetmegbeszélés, esetkonferencia	12	39	54
Fegyelmi tárgyaláson való részvétel	0	2	
Hivatalos ügyek intézésében való segítségnyújtás	*53*	*100*	*28*
Jelzés fogadása	4	1	2
Jelzés küldése	14	9	8
Konzultáció	*515*	*831*	*568*
Krízisintervenció	2	0	0
Nevelőtestületi ülésen, diákönkormányzati ülésen való részvétel	12	11	8

Óralátogatás	*42*	*23*	*24*
Pályaorientáció támogatása	2	2	3
Prevenciós csoportmunka	3	85	40
Sport-és szabadidős programok szervezése	25	23	1
Szociális akciók szervezése, végrehajtása	10	4	1
Szupervízió	4	0	0
Szülői értekezleten való részvétel	6	8	5
Szülői munkaközösségi ülésen való részvétel	1	1	0
Tanácsadás	393	217	165
TEAM munka óvodában, iskolában	3	7	20
Összesen	**1359**	**1715**	**1278**

Legnagyobb számban tanácsadás (165), információnyújtás (124) és konzultáció (568) fordult elő a múlt évben, konzultáció pedagógusokkal, óvodapedagógusokkal, jelzőrendszeri tagokkal (pl. családsegítő, esetmenedzser, háziorvos, gyermekorvos, védőnő) és egyéb szakemberekkel (jogász, pszichológus) történt.
Nagy számban volt jelen a tanácsadás a gyermekek, szülők részére, viszont a hivatalos ügyintézésben történő segítségnyújtások száma (100-ról 28-ra) csökkent a 2023-as adathoz képest. Részt vettek a munkatársak a tavalyi év során esetmegbeszéléseken, esetkonferenciákon, szülői értekezleteken, nevelőtestületi értekezleteken, a köznevelési intézmények szabadidős, kulturális rendezvényein. Tovább emelkedett 2024-ben az esetkonferenciákon való részvétel száma (39-ről 54-re), amit azért is fontos megemlíteni, mert az olyan gyermekek esetében, akik köznevelési intézménybe járnak, az esetkonferenciákon való részvételük kötelező, arra az óvodai és iskolai szociális segítőt meg kell hívni, és az esetkonferenciát követően a cselekvési tervbe, vagy az egyéni-gondozási nevelési tervbe bevonhatóak, feladatot írhatnak elő számukra. A tapasztalat azt mutatja, hogy jó az együttműködés a család- és gyermekjóléti szolgálat, központ illetve az óvodai és iskolai szociális segítők között. A hatékony munka érdekében fontos a megfelelő és időben történő információáramlás, szoros együttműködés.

Az óvodai és iskolai szociális segítő gondozási tevékenységet nem folytat, de támogató, ún szupportív tevékenységet folytathat, mely során több alkalommal találkozik a szülővel, vagy a gyermekkel. Erre abban az esetben van lehetőség, ha a gyermek veszélyeztetése nem merül fel. Ha a veszélyeztetettség fenn áll, akkor jelzést kell küldeni a család- és gyermekjóléti szolgálat felé. Itt fontos kiemelni, hogy arra törekszenek és ezt a kérést fogalmazzák meg az intézmények felé, hogy a jelzésről mindig konzultáljanak munkatársaikkal, hogy az a család- és gyermekjóléti szolgálat számára fontos információkat tartalmazza. A munkatársak családlátogatást is végezhetnek a probléma feltárása során, melyre tavaly 4 alkalommal került sor.

Fontos feladatuk munkájuk során a prevenció. Ez főleg csoportmunka formájában mutatkozik meg. A tavalyi évhez képest a prevenciós célú csoportmunka száma csökkent, kevesebb alkalommal keresték a kollégákat ilyen céllal. Céljuk ennek a munkaformának további népszerűsítése a pedagógusok, valamint a gyermekek körében.

A teljesség igénye nélkül a gyermekekkel folytatott preventív együttműködés leginkább rendkívüli osztályfőnöki órák keretében valósultak meg, melyek során prevenciós, vagy készségfejlesztő jelleggel nyújtottak a gyermekeknek támogatást, hasznosítható információkat, gyakorlatokat bizonyos témákban. A legtöbb megkeresés konfliktuskezelés, iskolai bántalmazás, önismeret, asszertív kommunikáció, érzelmi intelligencia fejlesztés, pályaorientáció, osztályközösség építés, tanulási motiváció, tanulási technikák, egészség tudatosság témákban érkezett.

Közösségi tevékenységek keretében a munkatársak részt vettek az iskolai rendezvényeken, lehetőség szerint azok előkészítésében és lebonyolításában is. A nyári időszakban a nyári napközis táborok lebonyolításában működtek közre. A szünidei gyermekétkeztetés felmérésében is feladatot vállaltak a családok felkeresésével, az ügyintézés segítésével.

A Monori Bölcsőde szakmai tevékenysége:

INTÉZMÉNYEINK ADATAI
Fenntartó: Monor Város Önkormányzata
2200 Monor, Kossuth Lajos u. 78–80.
Intézményvezető: Fazekas Józsefné
Bölcsőde székhelye: Monori Bölcsőde, 2200 Monor, Virág u. 33.
A bölcsődei férőhelyek száma: 90 fő

A Monori Bölcsőde telephelye:
Manófalva Bölcsőde
2200 Monor, Dózsa György utca 70.
A telephely férőhely száma: 80 fő

Közös céljuk Monor város lakosainak igényeihez igazodó jó színvonalú napközbeni kisgyermekellátás biztosítása, bölcsődei kereteken belül, az alapellátás és szolgáltatások nyújtásával. Családbarát, támogató intézményként biztosítani szeretnék a gyermekek életkorának, fejlettségének, egyéni szükségleteinek megfelelő érzelmi, értelmi, mozgásfejlődését, és biztonságos környezetet, lehetőséget adni új tapasztalatok gyűjtésére, kísérletezésére, felfedezésére, más gyermekekkel való kapcsolatteremtésre, örömteli játékra.
Számukra legfontosabb a gyermekek, az Ő igényeiknek, érdekeiknek szem előtt tartása, kiszolgálása. Minőségpolitikájuk megvalósítása, folyamatos fejlesztése bölcsődék minden dolgozójának személyes felelőssége. Fontosnak tartják intézményeikben a családias, jó hangulatú légkör megteremtését és fenntartását, melyben a gyermekek mellett a felnőttek is jól érzik magukat, sajátjuknak érzik munkahelyüket.
A kisgyermeknevelők sok éves tapasztalata, empátiás készsége hozzájárul a szülőkkel kialakítandó, bizalomra, elfogadásra épülő partneri viszonyhoz. Nevelői attitűdjeik mintát adnak, és erősítik a fiatal édesanyák, édesapák szülői kompetenciáját. Olyan együttműködésre törekednek a szülőkkel, mely megalapozza a közös cél felé haladó utat: a világra nyitott, derűs, kiegyensúlyozott, boldog gyermeknevelést.

– Szeretnék megvalósítani, hogy Monor Város bölcsődéiben magas színvonalú ellátás biztosítását, mely a bölcsődei nevelés alapelveinek, feladatainak, főbb helyzeteinek, sajátos feltételeinek, és a családok támogatásának módszerei és lehetőségei figyelembe vételével történik.
– Biztosítani a sajátos nevelési igényű gyermekek, nevelését-gondozását.
– Korszerű táplálkozás, diétás étkezés biztosítását.
– Az intézményen belül, igényfelmérésen alapuló szolgáltatások működtetését.

– A jó színvonalú ellátáshoz a megfelelő személyi, tárgyi feltételeket, és jó munkahelyi légkör megteremtését, melyben az ellátottak és az ellátók is jól érzik magukat.
– Az új feladatokra, elvárásokra a munkatársakat megfelelően felkészíteni. Ennek érdekében nagy hangsúlyt helyeznek és támogatják a munkatársak folyamatos képzését, továbbképzését, önképzését.

A bölcsődék szerepe:

A család központi szerepét kiegészítő korai gyermekkori nevelésnek és gondozásnak minden későbbi beavatkozásnál mélyebb és tartósabb hatása van. A gyermekek legelső tapasztalatai képezik valamennyi későbbi tanulás alapját. Éppen ezért a bölcsődei nevelésnek meghatározó szerepe van az egyéni, személyes fejlődésének elősegítésében és megalapozásában. Amennyiben sikerül a korai években szilárd alapokat lerakni, akkor a későbbi tanulás is hatékonyabb. Az egész nevelési év során törekedtek nevelőmunkájuk színvonalának növelésére, annak elősegítésére, hogy minden rájuk bízott gyermek a neki megfelelő gondozásban nevelésben részesüljön.
A 2023-2024. nevelési évet a jogszabályi előírások és a szabályozó dokumentumaink figyelembe vételével, a megelőző nevelési időszak észrevételei alapján összeállított éves munkaterv megvalósításával töltötték. Így közös értékek mentén végezték nevelési gyakorlatukat.

A bölcsődei gondozás, nevelés:

A régmúlt nevelési elveivel ellentétben már a gyermek és a család igényeit, szokásait, a gyermek mentális, fizikai és lelki tűrőképességét, fejlődési sajátosságait helyezik előtérbe. Ezeket szem előtt tartva egyénre szabottan nevelnek, gondoznak biztosítva ezzel a gyermek személyiségének, egyéniségének kibontakozását. Alapelveik a bölcsődei nevelés gondozás országos alapprogramjában leírtaknak megfelelően:
– a családi nevelés elsődlegességének tisztelete
– a gyermeki személyiség tiszteletének elve
– a nevelés és gondozás egységének elve
– biztonság és a stabilitás elve
– az aktivitás, az önállósulás segítésének elve
– az egységes nevelő hatások elve

A dolgozók munkájában érvényesül a más nemzethez, etnikumhoz, kisebbséghez tartozás tiszteletben tartásának elve, a gyermek elfogadásának és személyiségük megbecsülésének elve.
Az elmúlt évben – és jelenleg is- gondoznak más nemzetiséghez tartozó család gyermekét. A játék, mint nemzetközi nyelv és a gyermekek elfogadása, rugalmassága segítette a kisgyermeknevelők munkáját.
A kisgyermeknevelők meleg, szeretetteljes odafordulással, a gyermek életkori és egyéni sajátosságait, fejlettségét, pillanatnyi fizikai és pszichés állapotát, hangulatát figyelembe véve segítik a gyermek fejlődését. Érvényesül az egyéni bánásmód.
A gyermek érzelmi biztonságát növeli a személyi, tárgyi állandóság. Ezt a kisgyermeknevelői állandósággal és – Virág utcai épületük adottságai miatt csak részben- csoportállandósággal biztosítják.
A kisgyermeknevelők pedagógiai munkájában érvényesül a fokozatosság,
– a pozitívumokra támaszkodás
– a rendszeresség elve.
A bölcsődében gondozott gyermekek kiegyensúlyozottak, derűsek, aktívak és a világra nyitottak. A szülőkkel való együttműködés a kölcsönös tájékoztatáson alapulva őszinte és partneri. A gyermekek fokozatos, anyával történő beszoktatását a szülők vállalják ezzel megkönnyítve a kisgyermekek adaptációját az új közösségbe.

A kisgyermeknevelők az egészséges életmód alakításában szakmai tudásuk maximumát adva vesznek részt a gyermek fejlődéséhez szükséges egészséges és biztonságos környezet kialakításával, a primer szükségletek egyéni igények szerinti kielégítésével, az egészségvédelem, az egészségnevelés, a környezethez való alkalmazkodás, az alapvető kultúrhigiénés szokások kialakításának segítésével. Mindezt a testi – lelki harmónia kialakulását és megőrzését segítő napirend szervezésével érik el, amelyben a gyermek jól tájékozódik, ismeri a folyamatok helyét, sorrendjét (étkezés, mosakodás, öltözködés, levegőzés, játék, pihenés).
A bölcsődei ellátás keretében a gyerekek életkorának és egészségi állapotának megfelelően biztosítani kell a gondozás– nevelés feltételeit, így különösen a szülő, vagy törvényes képviselő közreműködésével történő fokozatos beilleszkedés lehetőségét.
Ezekhez szükséges a megfelelő textíliát és bútorzatot,
– a játéktevékenység feltételeit,
– a szabadban való tartózkodás feltételeit,
– a sajátos nevelési igényű gyermek egyéni fejlesztésének feltételeit
– az egészséges táplálkozás követelményeinek megfelelő étkeztetést a külön jogszabályban meghatározottak szerint.
A kisgyermeknevelők a gyermekek érzelmi fejlődését, szocializációját segítik a derűs elfogadó légkör megteremtésével, a társkapcsolat alakításával (egymás elfogadása, egymásra figyelés, együttérzés, egymás alkotásának tiszteletben tartása stb.). Megkülönböztetett figyelemmel, törődéssel segítik a nehezen szocializálódó, lassabban fejlődő és, alacsonyabb fejlettségi szinten álló, hátrányos helyzetű gyermekek fejlődését, szükség esetén speciális szakember bevonását kezdeményezik.

Család-bölcsőde kapcsolata:

A szülő a beiratkozáskor széles körű tájékoztatást kap a bölcsődei életről, a szokásokról, szabályokról, a családlátogatásról, a beszoktatás menetéről. Már ekkor lehetősége van megnézni a gyermekek által használt helyiségeket (csoportszoba, mosdó, átadó, játszóudvar, stb.). Tájékoztatást kap az adminisztratív tevékenységekről, intézkedésekről is.
A bölcsődei nevelés csak úgy lehet sikeres, ha jó a család és bölcsőde kapcsolata, együttműködésükben egyenrangú partnerek, hiszen közös a cél: a gyermek harmonikus fejlődése. Nagy hangsúlyt fektetnek arra, hogy a szülők és a kisgyermeknevelők nevelési elvei és a gyakorlat közel kerüljenek egymáshoz.

Nagyon fontosnak tartják, hogy a bölcsődébe kerülést a gyermekek ne megrázkódtatásként éljék át. Ezért a szülővel együtt történő kéthetes beszoktatási időszak nagyon jó lehetőség arra, hogy a nevelési, gondozási módszerek összeérjenek.
Az első napokban fontos szerep jut a szülőknek, hiszen a családi környezetből nem könnyű kikerülni a gyermeknek, osztozkodni a játékeszközökön, a felnőtt szeretetén, gondoskodásán, de a szülőnek sem egyszerű feladat a gyermek mellett lenni, biztonságot nyújtani, és közben átvezetni, segítségére lenni abban, hogy egyedül is szívesen maradjon a bölcsődében, elfogadja új környezetét, a kisgyermeknevelőket, a gyermekeket. Ebben a megismerési folyamatban segíti valamennyiüket a beszoktatási idő, ahol mindig figyelembe vesszik, a gyermekek alkalmazkodási képességét, megfigyelik, hogyan tudják elfogadni az új környezetet, mennyire változik meg viselkedésük, és hogyan fogadják el hasonló korú társaik jelenlétét.
Az elfogadás függvényében fokozatosan, egyre több időt tölt a gyermek a családtagja nélkül. Ehhez azonban kell, hogy a szülő is el tudjon szakadni gyermekétől.

Gyermeklétszám alakulása:

A bölcsőde a 2024. nevelési évben a jelenleg hatályos alapító okiratában, valamint működési engedélyeikben meghatározott maximális, összesen 170 bölcsődei férőhelyen (Virág utca 90 fő +Manófalva Bölcsőde 80 fő) a biztosította a napközbeni ellátást

Manófalva Bölcsőde:
Csoportok száma: 6
Beíratott gyermekek száma 2024.május 31-én:.80 fő
Korcsoportos bontásban:

12-23 hónapos: 7 fő közülük 1 fő halmozottan hátrányos helyzetű
24-35 hónapos: 39 fő; közülük 2 fő halmozottan hátrányos helyzetű
36-47 hónapos : 34 fő

A 2023-2024 nevelési évben :
Óvodai nevelésbe távozók: 49 fő
Újként felvételt nyert gyermekek száma: 45 fő

ebből: 20 hetes - 11 hónapos: 1 fő
12-23 hónapos:17 fő
a gyermek felvételét a jelzőrendszer (védőnők) kezdeményezte. 1 gyermek esetében

Virág utcai bölcsődében:
Csoportok száma: 8; két csoportban integráltan sajátos nevelési igényű gyermekeket gondoznak
Beíratott gyermekek száma 2024.május 31-én: 88 fő

12-23 hónapos: 8 fő; közülük 1 fő halmozottan hátrányos helyzetű
24-35 hónapos: 39 fő; közülük 2fő SNI, 2 fő hátrányos helyzetű
36-47 hónapos: 41 fő; közülük 1 fő hátrányos helyzetű

Sajátos nevelési igényű gyermekek:

A 2024 nevelési évben két gyermek rendelkezett Szakértői Bizottsági véleménnyel. Fejlesztésüket a Pedagógiai Szakszolgálat konduktor gyógypedagógusa biztosította Elmondható, hogy évről-évre egyre több gyermek fejlődési ütemében merül fel lemaradás, illetve egyre gyakrabban fordul elő figyelem- és magatartászavar.

2024. 01. 01-2024. 12. 31. igénybe vett napok száma:
Manófalva Bölcsőde:
Átlagos gyermekek esetében: 11.536.
Halmozottan hátrányú gyermekek esetében: 82
Mindösszesen: 11.618.

Virág utcai bölcsőde:
Átlagos gyermekek esetében: 12.017.
Halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek: 592
Sajátos nevelési igényű gyermekek: 618
Mindösszesen: 13.227.

2025 év április hóban: a bölcsődés korúak száma a Védőnői Szolgálattól kapott adatok alapján
0-36 hó: 619 gyermek
Várandós édesanyák, akiknek a szülés várható ideje 2025. év-végéig várható: 92 fő.
Így e számokat tekintve a következő években is maximális bölcsődei férőhely-szám várható.
2024-2025 nevelési évre jelentkezők száma: 122 fő volt.

Gondozási díj alakulása a 2023-2024. nevelési évben:
Manófalva Bölcsőde

2023-2024. nevelési év	Gondozási díjból származó bevétel	A gyermekek száma, akik után gondozási díjat fizettek	Gondozási díj fizetése alól mentesülő családok, gyermekek száma
Szeptember	572700	46	15
Október	709200	53	14
November	732600	53	16
December	557200	53	15
2024. Január	882800	66	14
Február	960400	66	13
Március	870200	65	14
Április	968100	65	15
Május	968100	65	15
Június	914000	65	11
Július	597100	59	17
Augusztus	177400	30	7
Mindösszesen:	8.909.800. Ft	686	166

Virág utcai bölcsőde

2023-2024. nevelési év	Gondozási díjból származó bevétel	A gyermekek száma, akik után gondozási díjat fizettek	Gondozási díj fizetése alól mentesülő családok, gyermekek száma
Szeptember	415000	32	31
Október	514800	41	35
November	416200	42	37
December	466000	42	38
2024. Január	693800	46	40
Február	699200	48	38
Március	634600	48	38
Április	659400	46	40

Május	661500	43	43
Június	642400	46	41
Július	441600	41	46
Augusztus	129800	41	27
Mindösszesen:	6.374.300 Ft	516	454

Dolgozók:
Virág utcai bölcsőde
Kisgyermeknevelők:
Pedagógus munkakörben foglalkoztatottak száma: 3 fő
OKJ végzettségűek száma: 20 fő (közülük egy kolléga nyugdíj mellett dolgozik)
Közülük 2 fő az ELTE-TÓK első évfolyamának hallgatója
Kisgyermeknevelőink közül 2 fő OKJ végzettségű és 1 fő diplomás kolléga jelenleg GYED-en van. Helyettesítésükre új kollégákat tudtunk határozott idejű kinevezéssel foglalkoztatni.
Kisgyermeknevelőink átlag életkora: 41,9 év
bölcsődei dajkák száma: 4 fő
dajkáink átlag életkora: 43,2 év
tálalókonyhán dolgozók száma: 1 fő 8 órában
1 fő 4 órában
karbantartó: 1 fő megbízási szerződéssel

Manófalva Bölcsőde
Kisgyermeknevelők:
Pedagógus munkakörben foglalkoztatottak: 2 fő (1 fő munkaviszonya 2024. 09. 15.-től megszűnt)
OKJ végzettségűek: 12 fő, 2024.októbertől 13 fő; 1 kolléganő ELTE-TÓK végzős hallgatója.
Kisgyermeknevelők közül 3 fő GYED-en van, helyettesítésüket határozott idejű foglalkoztatással oldották meg. 1 fő helyettesítő kisgyermeknevelő szintén GYED-re ment, így az álláshelyre újabb helyettesítő kollégát vettek fel. Egy kolléganő az ELTE-TÓK első évfolyamának hallgatója.
Kisgyermeknevelőik átlag életkora: 37,4 év
Bölcsődei dajkák: 3 fő
Dajkáik átlag életkora: 48,6 év
Élelmezésvezető: 1 fő (dietetikus végzettséggel)
Szakács: 1 fő (diétás szakács végzettséggel)
Konyhai kisegítő: 2 fő
Karbantartó: 1 fő 4 órában

Szakmai gyakorlatra érkezők:
Minden évben fogadják az egyetemi, főiskolai hallgatókat.
2024. évben két fő kisgyermeknevelő hallgatót fogadtak az egri Eszterházy Károly Katolikus Egyetemről, két hallgatót a Károli Gáspár Református Egyetemről egy hallgatót pedig a Nyíregyházi Egyetemről.

Jelzőrendszeri tevékenység:

Jelzőrendszeri jelentést 2024 évben egy alkalommal kellett tegyenek. Ebben az esetben esetmegbeszélésünk volt. A megbeszélést követően az érintett szülő nagyobb odafigyeléssel viseltetett gyermekére. Az elmúlt nevelési évben több halmozottan hátrányos helyzetű gyermekük volt akiket szintén az önkormányzati és intézményi szinten támogattunk. A mindennapokban is próbálnak segíteni a családoknak. Összegezve a jelzőrendszer tagjaival szoros együttműködésük van. Igyekeznek munkánkat összehangoltan, a gyermekek érdekeit képviselve dolgozni.

Az Óvodai férőhelyek száma a hatályos Alapító Okiratokból, az elhelyezett gyermekek számai, pedig az október 1-jei statisztikából származnak.

2024. évben

Kossuth Óvoda ..... 222 férőhely ..... 217 elhelyezett gyermek
Petőfi / Mesevár Óvoda 113+79= 192 férőhely 104+77= 181 elhelyezett gyermek
Napsugár Óvoda..... 240 férőhely..... 218 elhelyezett gyermek
Tesz-Vesz Óvoda..... 180 férőhely..... 164 elhelyezett gyermek
Ö s s z e s :..... 834 férőhely..... 780 elhelyezett gyermek

2023. évben

Kossuth Óvoda .....222 férőhely ..... 217 elhelyezett gyermek
Petőfi / Mesevár Óvoda..... ..192 férőhely.....174 elhelyezett gyermek
Napsugár Óvoda..... 216 férőhely..... 203 elhelyezett gyermek
Tesz-Vesz Óvoda..... .....170 férőhely.....154 elhelyezett gyermek
Ö s s z e s :..... 800 férőhely.....748 elhelyezett gyermek

2022. évben

Kossuth Óvoda ..... 222 férőhely ..... 214 elhelyezett gyermek
Petőfi Óvoda ..... 113 férőhely ..... 100 elhelyezett gyermek
Napsugár Óvoda..... 118 férőhely ..... 118 elhelyezett gyermek
Szivárvány Óvoda..... 66 férőhely ..... 65 elhelyezett gyermek
Mesevár Óvoda ..... 79 férőhely ..... 72 elhelyezett gyermek
Tesz-Vesz Óvoda..... 170 férőhely ..... 149 elhelyezett gyermek
Ö s s z e s :..... 768 férőhely. ..... 718 elhelyezett gyermek

2021. évben

Kossuth Óvoda ..... 222 férőhely ..... 217 elhelyezett gyermek
Petőfi Óvoda ..... 113 férőhely ..... 107 elhelyezett gyermek
Napsugár Óvoda..... 118 férőhely ..... 116 elhelyezett gyermek
Szivárvány Óvoda..... 66 férőhely ..... 66 elhelyezett gyermek
Mesevár Óvoda ..... 79 férőhely ..... 69 elhelyezett gyermek
Tesz-Vesz Óvoda..... 170 férőhely ..... 130 elhelyezett gyermek
Ö s s z e s :..... 768 férőhely.. .....697 elhelyezett gyermek

2020. évben

Kossuth Óvoda ..... 222 férőhely ..... 195 elhelyezett gyermek
Petőfi Óvoda ..... 113 férőhely ..... 107 elhelyezett gyermek
Napsugár Óvoda..... 118 férőhely ..... 117 elhelyezett gyermek
Szivárvány Óvoda..... 66 férőhely ..... 63 elhelyezett gyermek
Mesevár Óvoda ..... 79 férőhely ..... 40 elhelyezett gyermek
Tesz-Vesz Óvoda..... 170 férőhely ..... 152 elhelyezett gyermek
Ö s s z e s :..... 768 férőhely.. .....674 elhelyezett gyermek

2020. évben Monor Város Önkormányzata egy új óvodai telephelyet adott át az „Önkormányzati tulajdonú óvodai ellátást nyújtó intézmények fejlesztésének támogatása Pest megyében" című pályázat keretében. A Mesevár Óvoda telephelyen három csoportszobás óvoda kezdte meg

működését. Az új intézmény 40 óvodás gyermek nevelésével indult, melyet a 2021. évre 69 főre bővítettek. Az óvodai férőhelyek bővítését az utóbbi évek gyermekszám növekedése indokolta. 2023. évben a megnövekedett óvodai férőhelyigények miatt Monor Város Önkormányzatának képviselő-testülete a Napsugár óvoda bővítése mellett döntött. A Belügyminisztérium által odaítélt támogatásból valósulhatott meg az óvoda felújítása. A korábbi 4 csoportszobáról 8 csoportszobára bővült, így 2023. szeptemberben 205 óvodás gyermeknek biztosítanak itt ellátást.

A KLIK-től kapott statisztikai adatok alapján az elmúlt évben az általános iskolákban a napközis és tanulószobás létszám az alábbiak szerint alakult:

Nemzetőr Általános Iskola:

2022/2023. tanév II. félév havi átlagos napközis létszám : 178 fő
2022/2023. tanév II. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 88 fő
2023/2024. tanév I. félév havi átlagos napközis létszám : 193
2023/2024. tanév I. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 73 fő
2023/2024. tanév II. félév havi átlagos napközis létszám : 186 fő
2023/2024. tanév II. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 80 fő
2024/2025. tanév I. félév havi átlagos napközis létszám : 200 fő
2024/2025. tanév I. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 58 fő

Monori Jászai Mari Általános Iskola:

2022/2023. tanév II. félév havi átlagos napközis létszám : 239 fő
2022/2023. tanév II. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 43 fő
2023/2024. tanév I. félév havi átlagos napközis létszám : 248fő
2023/2024. tanév I. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 38 fő
2023/2024. tanév II. félév havi átlagos napközis létszám : 226fő
2023/2024. tanév II. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 38fő
2024/2025. tanév I. félév havi átlagos napközis létszám : 235 fő
2024/2025. tanév I. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 32 fő

Monori Kossuth Lajos Általános Iskola:

2022/2023. tanév II. félév havi átlagos napközis létszám : 75 fő
2022/2023. tanév II. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 15 Fő
2023/2024. tanév I. félév havi átlagos napközis létszám : 78 fő
2023/2024. tanév I. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 15 fő
2023/2024. tanév II. félév havi átlagos napközis létszám : 135 fő
2023/2024. tanév II. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 0 fő
2024/2025. tanév I. félév havi átlagos napközis létszám : 141 fő
2024/2025. tanév I. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 15 fő

Monori Ady Úti Általános Iskola:

2022/2023. tanév II. félév átlagos napközis létszám : 23 fő/csoport - 188 fő/8 csoport
2022/2023. tanév II. félév átlagos tanulószobás létszám : 30 fő/csoport - 30 fő/1 csoport
2023/2024. tanév I. félév átlagos napközis létszám : 24 fő/csoport - 190 fő/8 csoport
2023/2024. tanév I. félév átlagos tanulószobás létszám : 29 fő/csoport - 29 fő/1 csoport
2023/2024. tanév II. félév havi átlagos napközis létszám : 21,5 fő / csoport, ami 194 fő/ hó
2023/2024. tanév II. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 31 fő / csoport, ami 31 fő / hó
2024/2025. tanév I. félév havi átlagos napközis létszám : 23 fő / csoport, ami 203 fő / hó
2024/2025. tanév I. félév havi átlagos tanulószobás létszám : 35 fő / csoport, ami 35 fő / hó

Az elmúlt évben az általános iskolákban az étkező gyermekek száma, valamint ebből a kedvezményes étkezésben (50%-os térítést fizet) és a térítés nélküli étkezésben (100%-os kedvezmény) részesülő gyermekek száma az alábbiak szerint alakult:

2023/2024 tanév II. félév				
	Étkezést igénylő gyerekek száma:	Ebből 50% kedvezményben részesülő étkezők száma (fő):	Ebből ingyenesen étkezők száma (fő):	Ingyenes étkezők aránya
Ady Úti Általános Iskola	**364**	**119**	**232**	64%
Jászai Mari Általános Iskola	**404**	**161**	**227**	56%
Kossuth Lajos Általános Iskola	**220**	**63**	**67**	30%
Nemzetőr Általános Iskola	**306**	**70**	**182**	59%
Összesen:	**1294**	413	708	55%

2024/2025 tanév I. félév				
	Étkezést igénylő gyerekek száma:	Ebből 50% kedvezményben részesülő étkezők száma (fő):	Ebből ingyenesen étkezők száma (fő):	Ingyenes étkezők aránya
Ady Úti Általános Iskola	**366**	**119**	**233**	64%
Jászai Mari Általános Iskola	**374**	**139**	**219**	59%
Kossuth Lajos Általános Iskola	**181**	**47**	**60**	33%
Nemzetőr Általános Iskola	**292**	**83**	**155**	53%
Összesen:	**1213**	388	667	55%

4.) * (hatályon kívül helyezve: 2013. 01. 01-től)

5.) * (hatályon kívül helyezve: 2013. 01. 01-től)

6./ A felügyeleti szervek által a gyámhatósági, gyermekvédelmi területen végzett szakmai ellenőrzések tapasztalatainak, továbbá a gyermekjóléti és gyermekvédelmi szolgáltató tevékenységet végzők ellenőrzésének alkalmával tett megállapítások bemutatása:

Monori Bölcsőde 2024

A Monori Bölcsőde Virág utcai székhelyén 2024. évben a Pest Vármegyei Kormányhivatal Gyámügyi és Igazságügyi Főosztálya 2024. május 23-án a PE/SZOC/653-5/2024. számú jegyzőkönyv alapján ellenőrzést végzett. Az ellenőrzés célja annak vizsgálata volt, hogy az engedélyes a jogszabályokban, és a szolgáltatói nyilvántartásban foglaltaknak megfelelően működik-e.
Az intézményvezető 2024. május 30. napján kelt nyilatkozata és a megküldött dokumentumok szerint a hiányosságokat megszüntette. Mivel a Kormányhivatal a megküldött nyilatkozatot, dokumentumokat elfogadta és hatósági eljárás megindítására okot adó körülmény nem állt fenn, ezért az eljárás lezárásáról döntött.

Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat 2024

A Pest Vármegyei Kormányhivatal mint a működést engedélyező és ellenőrző szerv a Monor Város Önkormányzatát mint Fenntartót, az általa fenntartott Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálatnál a 2024. évben ellenőrzést nem végzett.

7./ Jövőre vonatkozó javaslatok, célok meghatározása a Gyvt. előírásai alapján

(milyen ellátásokra és intézményekre lenne szükség a problémák hatékonyabb kezelése érdekében, gyermekvédelmi prevenciós elképzelések.)

- A bűnmegelőzés terén szorosabb együttműködés a Rendőrséggel, a Polgárőrséggel, a civil szervezetekkel, oktatási és nevelési intézményekkel, a Gyámhivatallal, figyelemmel a Közbiztonsági Koncepció Család- és Gyermekvédelem című fejezetében foglaltakra (*9-10. oldal).*
- A tankötelezettség teljesítésének segítése az iskolából kikerülő túlkoros gyermekek esetében.
- A Képviselő-testület által a 78/2014. (II.27.) számú testületi határozattal elfogadott és a 650/2016. (XI.17.) KT határozattal felülvizsgált Helyi Esélyegyenlőségi Programban foglaltak végrehajtása.

8./ A bűnmegelőzési program főbb pontjainak bemutatása (amennyiben a településen készült ilyen program), valamint a gyermekkorú és a fiatalkorú bűnelkövetők számának az általuk elkövetett bűncselekmények számának, a bűnelkövetés okainak bemutatása.

Monor Város Önkormányzata kiemelt feladatának tekinti a bűnmegelőzést. A Képviselő-testület 382/2003. (X.09.) számú határozatával fogadta el Monor Város Önkormányzata Közbiztonsági Koncepcióját, amelyet a 88/2011. (III.10.) számú, valamint a 776/2016. (XII.15.) határozatával módosította. Fentiekben túlmenően az Önkormányzat évenként rendszeresen megtartja a Közbiztonsági Fórumot, támogatja a Polgárőrséget és a Rendőrkapitányságot.

Monor okos várossá válásával, a Smart City program projekt részeként a korszerűsített térfigyelő rendszer megfelelő üzemeltetésével a közterületen elkövetett személy-, illetve dolog elleni

erőszakos cselekmények hatékonyan megelőzhetőek, illetve a már bekövetkezett deliktumok esetében az elkövetők elfogása, felderítése gyakrabban megtörténhet. Ezt segíti a Monor Város Önkormányzata által finanszírozott gyalogos járőrszolgálat, amelyet rendőreink önként vállalt túlszolgálatból teljesítenek.

A regisztrált bűncselekmények lakosságszámhoz viszonyított arányának vizsgálta során megállapítható, hogy Monor város a Monori Rendőrkapitányság illetékességi területén található 16 település közé tartozik.

A lakosság szubjektív biztonságérzetét leginkább befolyásoló cselekmények továbbra is a vagyon elleni bűncselekmények voltak. Jellemző volt a betöréses, vagy alkalmi lopás, ahonnan könnyen értékesíthető használati tárgyakat, szerszámgépeket, ékszereket, pénzt tulajdonítottak el. Több esetben kerékpár, vagy mobil telefon volt az elkövetés tárgya.

2024. évben a Monori Rendőrkapitányság illetékességi területén lévő települések veszélyeztetettségi szintjét felülvizsgálták, a besoroláson a bűnügyi és a közbiztonsági helyzet adatainak elemzését, értékelését követően Monor város esetében sem változott. Továbbra is minden település a „nem veszélyeztetett" kategóriába tartozik. Az év valamennyi napján volt közterületi járőr- és/vagy körzeti megbízotti szolgálat a Rendőrkapitányság illetékességi területén lévő településeken.

2024. évben felkérésre, saját szervezésben vagy az iskolarendőr program keretében nagy számban tartott bűn-, és baleset-megelőzési előadást, vagy prevenciós játékos foglalkozást a bűnmegelőzési előadó.

A rendőr kollégák a nyári táborokban hajtottak végre felkérésre bűn és baleset-megelőzési kitelepülést, továbbá 1 esetben baleset-megelőzési tematikájú tábort szerveztek 5 napon keresztül rendőrök gyermekeinek.

Több alkalommal jelent meg a bűn-, és baleset-megelőzési előadó óvodákban bűn-és baleset-megelőzési programokkal.

Az iskolarendőrök és a bűnmegelőzési előadó 2024. évben Monor összes alap- és középfokú oktatási intézményében tartott bűn- és baleset-megelőzési előadást. Témáik elsősorban az iskolai erőszak, az internet veszélyei és internetes zaklatás, közlekedési szabályok, a 112 segélyhívószám ismerete, valamint bűncselekmények és drogprevenció voltak. Több száz gyermeket és pedagógust értek el tanácsaikkal. A monori Tabán Tanodában több alkalommal került sor bűn- és baleset-megelőzési előadásokra. A dizájner drogok rohamszerű terjedése új alapokra helyezte az érintett szakemberek drogmegelőzési programjait, melyek évek óta egyre több tapasztalattal bővültek. Az előadók a szülők szemléletváltását igyekeztek elérni. A szülők bevonása lehet az az eszköz, mellyel a jelenkor drogfogyasztási szokásaival kapcsolatos problémák terén eredményt lehet elérni. Általánosan a szintetikus kannabionidok a marihuána mögött a második helyet foglalják el a kábítószerek sorában. A szer népszerűségét a viszonylagosan alacsony ára, vélt, vagy valós legalitása, könnyű hozzáférése okozta. Helyi viszonylatban a szerfogyasztók többsége szintetikus anyaghasználó volt, kevés százalékban fogyasztottak cannabist. Bizonyos bűncselekményeket (rongálás, garázdaság, rablás) az elkövető szerhatás befolyása alatt követte el, melyet tiszta tudatállapotban meg sem kísérelt volna. „A Szülők és családok a Rendőrség kiemelt partnerei a kábítószer-bűnözés megelőzésében" programban, illetve a „Házhoz megyünk" program keretein belül témafelvetésre és tájékoztatásra került sor több esetben.

A Monori Kábítószerügyi Egyeztető Fórum tagjaként a prevenciós szolgáltatást nyújtó szervezetek fókuszcsoportjában bűnmegelőzési előadók aktív szerepet vállalt. Az iskolarendőrök és a bűnmegelőzési előadó drogprevenciós foglalkozásain a középiskolások, az általános iskolák felső tagozatos tanulói, a monori Tanoda látogatói, speciális igényű fiatalok és időskorúak vettek részt. A bűnmegelőzési előadó részt vett különféle platformokon, de a személyes esetkezeléstől sem zárkózott el. Külön említést érdemel a Máltai Szeretetszolgálat monori szervezetével kialakított kitűnő kapcsolat.

Napjainkban elkerülhetetlenné vált a modern technológiák használata, hiszen az élet összes területét átszövik ezen újszerű megoldások, és a szolgáltatók lassan, de biztosan terelik át a fogyasztókat az internet minél szélesebb körű felhasználására. Az egyes szolgáltatások, az ügyintézési folyamatok nagy része kizárólag elektronikus úton valósult meg, és ez jelentősen érintette az idősebb felnőtt

korosztályt, akik még nem ebbe a digitalizált világba születtek bele, így alapjaiban nem is értik annak működését. Az időskorúakkal folytatott foglalkozások ennek a hiánynak a leküzdését célozták. Az általános és középiskolákban folytatott oktatások keretén belül a tudatos és biztonságos internethasználatra és információbiztonságra történő felhívás kiemelt feladata volt a rendőr kollégáknak. Figyelmet fordítottak a kibertérben elkövetett un. online felületen elkövetett csalások lehetőségeinek kielemzésére, az ilyen jellegű visszaélések, bűncselekmények megelőzésére, a kiberbiztonságra történő törekvésre.

Az illetékességi területen lakó személyeket, illetve az itt működő cégeket nem ért jelentős hackertámadás, továbbra is jellemző volt viszont a banki adatok megszerzésével végrehajtott illegális internetes vásárlás, valamint a számítástechnikai rendszerekben való behatolás, továbbá a megtévesztő üzenetekkel történő adatszerzés (adathalászat). A 2024. évben az iskolarendőrök minden iskolában érintették az internet veszélyei, internetes zaklatás témáját iskolai előadások során. A bűnmegelőzési előadó nyugdíjas klubokban ismertette az internetes csalások formáit, jellemzőit. A Monori Rendőrkapitányság Facebook oldalán folyamatosan megjelentek a figyelemfelhívó anyagok.

A 2023/2024 tanévet 4 fő iskolaőr (ebből 3 fő Monoron) kezdte meg a Monori Rk illetékességi területén lévő oktatási intézményekben. Együttműködési megállapodással Monoron a Kossuth Lajos Általános Iskolával, a Nemzetőr Általános Iskolával, valamint a Szterényi József Technikum és Szakképző Iskolával rendelkezünk, ahol jelenleg is iskolaőrök teljesítenek szolgálatot. 2024. évben az óvodákban végzett „közlekedési nevelésre" került nagy hangsúly. A Monori Baleset-megelőzési Bizottság 2024. évben is ülésezett, az év folyamán aktívan segítette tevékenységeinket. Monor város mindegyik oktatási intézményében volt és van iskolarendőr. Az iskolarendőr program keretében 2024. szeptember 01. napon a Monori Rendőrkapitányság vezetője, bűnmegelőzési előadója, iskolarendőre (körzeti megbízott) jelen volt a Monori Ady Úti Általános Iskola tanévnyitóján.

A Monor Város Önkormányzatának Polgármesteri Hivatala felügyeleti joggal rendelkező és ellenőrzésre jogosult irodáinak vezetőivel, a jegyzővel és a polgármesterrel napi munkakapcsolatban voltak a Monori Rendőrkapitányság vezetői, akik meghívás esetén részt vettek a bizottsági és testületi üléseken, a közmeghallgatáson.

Monoron kiemelt figyelmet fordítottak a karitatív tevékenységet folytató civil szervezetekkel folytatott együttműködésre. Segítették egymás munkáját az elesett, segítségre szoruló emberekkel kapcsolatos jelzésadással. Főként a tanyavilágban egyedül élő, idős emberekkel kapcsolatos, valamint Monor városában a Cinka Panna utcában lakó, halmozottan hátrányos helyzetű gyermekekkel kapcsolatos együttműködés érdemel figyelmet. A koordinálás nagy részét a Máltai Szeretetszolgálat monori szervezete végezte. Nagy jelentőséggel bírt a nyugdíjas klubokkal, valamint az egyházakkal való kapcsolattartás.

A rászoruló személyeket a téli időjárási viszonyok következtében fenyegető veszélyhelyzetek megelőzésével és kezelésével összefüggő rendőri feladatok végrehajtása során felvették a kapcsolatot a Magyar Vöröskereszt Monor Körzeti Szervezetével, Máltai Szeretetszolgálat Monori Csoportjával, a Monor Gondozási Központtal, valamint a Menhely Alapítvány diszpécser szolgálatával, akik mindannyian együttműködésükről biztosítottak, szükség esetére. Az iskolarendőrök Monor mindegyik alap- és középfokú oktatási intézményében jelen voltak, illetve a nyári táborokban bűn- és baleset-megelőzési előadásokat tartottak.

A városban a polgárőr szervezet mellett működik a mezőőrök csapata két fővel, valamint a három közterület –felügyelővel. A Monori Rendőrkapitányság illetékességi területén található 27 köznevelési intézményén mindegyike csatlakozott a 2023/2024. tanévben „az iskola rendőre" programjához.

A 2024. évi gyermekvédelmi beszámolóhoz hivatalunk bekérte a Monori Rendőrkapitányságtól a monori gyermekkorú és a fiatalkorú bűnelkövetők számát és az általuk elkövetett bűncselekmények számadatait, ill. a bűnelkövetések okainak bemutatását, mely a későbbiekben kerül csatolásra.

9./ A települési önkormányzat és a civil szervezetek közötti együttműködés keretében milyen feladatok, szolgáltatások ellátásában vesznek részt civil szervezetek/ alapellátás, szakellátás, szabadidős programok, drogprevenció stb./.

Gyermekvédelmi Fórum

Az önkormányzat minden évben Gyermekvédelmi Fórumot szervez, melyen a gyermekvédelem aktuális kérdései kerülnek megbeszélésre. A jelzőrendszer tagjain kívül a civil szervezetek képviselői ezen a fórumon részt vesznek, és javaslataikkal segítik a gyermekvédelmi munkát, segítenek a városi rendezvényeken programok szervezésében, lebonyolításában.
A Civil Szervezetek, valamint a helyi Egyházak a korábbi évekhez hasonlóan 2024. évben is aktívan közreműködtek a nyári napközis táboroztatás megszervezésében, amiért az Önkormányzat tiszteletét és köszönetét fejezi ki, és az éves költségvetésében biztosított Bizottsági keretből minden évben pénzbeli támogatással nyújt segítséget ezek megvalósításához.

A beszámoló mellékletei:

1.) Emlékeztető az éves jelzőrendszeri tanácskozás 2025. február 25.-én tartott üléséről
2.) Kábítószer Egyeztető Fórum 2025. február 25.-én tartott üléséről
3.) Monor Város Önkormányzata Közbiztonsági Koncepciója

Monor, 2025. május 8.

Szekeres Szabolcs
témafelelős

HATÁROZATI JAVASLAT

Képviselő-testület az Emberi Erőforrások Bizottsága javaslatát figyelembe véve elfogadja ***a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról*** szóló **1997. évi XXXI. törvény** (Gyvt.) 96. § (6) bekezdésében foglaltak alapján a Monor Város Önkormányzata 2024. évi gyermekjóléti és gyermekvédelmi feladatainak ellátásáról készített átfogó értékelést. A Képviselő-testület felkéri a Jegyzőt, hogy az értékelést küldje meg a Pest Vármegyei Kormányhivatal Gyámügyi és Igazságügyi Főosztályának.

Képviselő-testület megköszöni az érintett dolgozók 2024. évben végzett munkáját.

(Írásos előterjesztés a jegyzőkönyvhöz csatolva.)

Határidő: Képviselő-testületi ülés

Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
Dr. Urbán Hajnalka jegyző
Dr. Ugrin Dániel aljegyző
Szekeres Szabolcs ügyintéző

Monor, 2025. május 8.

Darázsi Kálmán
Polgármester

Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat
Monor Szolgálat Szakmai Egység
2200 Monor, Petőfi S. u. 27/c., Pf.: 1.
Tel/fax: 06-29-411-037
E-mail: monorcsal@gmail.com

Iktsz: MA-824 /2025. **Tárgy:** éves gyermekvédelmi jelzőrendszeri konferencia 2025

Emlékeztető

Időpont: 2025.02.25.
Helyszín: Monori Polgármesteri Hivatal

Résztvevők (jelenléti ív alapján):
Dr. Ugrin Dániel – *aljegyző – Monori Polgármesteri Hivatal*
Sinkovicz László – *EEB. Elnök*
Szekeres Szabolcs – *szociális ügyintéző - Monori Polgármesteri Hivatal*
Bartucz László – *központ szakmai vezető – Monor és Térsége Integrált Család és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Ispány János – *intézményvezető - Monor és Térsége Integrált Család és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Gajzágó András – *családsegítő - Monor és Térsége Integrált Család és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Molnár Krisztina – *családsegítő - Monor és Térsége Integrált Család és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Pintér Alexandra – *családsegítő - Monor és Térsége Integrált Család és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Kotyinszkiné Gajdos Szilvia – *szolgálat szakmai vezető - Monor és Térsége Integrált Család és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Sajti Zoltánné – *Máltai Szeretetszolgálat*
Szalóki Levente – *Máltai Szeretetszolgálat*
Kocsisné Porumb Mária – *Máltai Szeretetszolgálat*
Deákné Juhász Katalin – *Máltai Szeretetszolgálat*
Fodor Csilla – *Védőnői Szolgálat*
Thuránszky Zsuzsanna – *Védőnői Szolgálat*
Sebestyén Magdolna – *Védőnői Szolgálat*
Molnár Tamásné – *Monori József Attila Gimnázium*
Takácsné Petra – *Védőnői Szolgálat*
Szilágyiné Zsember Ágnes – *Monori Petőfi Óvoda*
Balogh Péter – *képviselő*
Molnárné Virág Erika – *DPC Védőnői Szolgálat*
Fazekas Józsefné – *Monori Bölcsőde*
Varga Piroska – *Monori Bölcsőde*
dr. Erdei Krisztina – *Családsegítő és Gyermekjóléti Központ*
Bánfalvi Andrea – *Családsegítő és Gyermekjóléti Központ*
Vargáné Kiss – *Védőnői Szolgálat – VI. körzet*
Törzsökné Góczán Emese – *Félkör Alapítvány*
Dókus Angéla – *Monori Járási Hivatal Gyámügyi Osztály*
Herczegné Lukács Anita – *PMPSZ – Monori Tagintézmény*

Simon Marian – *PMPSZ – Monori Tagintézmény*
Gasparovits- Szilágyi Gertrúd Bernadett - *MMSZ*
Némethné Fiel Gabriella – *MMSZ Egyesület – Tabán Tanoda*
Schritt Réka – *Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Mezei Anikó - *Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Dr. Le Guillerm-Veszelik Evelin – *Monori Járási Ügyészség*
Dr. Külüs Ilona – *házi gyermekorvos*
Faragó-Flaskay Szabolcsné – *Monori Tesz-Vesz Óvoda*
Mandik Gabriella - *Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Bende-Artzt Eszter – *Nemzetőr Általános Iskola*
Dr. Faragóné Kisari Anna – *Monori Jászai Mari Általános Iskola*
Rapcsányné Török Anna – *Monori Ady Úti Általános Iskola*
László Zsóka Erzsébet – *Monori Kossuth Lajos Általános Iskola*
Vajóczki Mária Magdolna – *BTESZ, Új Esély Központ*
Gyengéné Burján Szilvia – *Monori Kossuth Lajos Óvoda*
Técsiné Vas Ildikó – *Monori Napsugár Óvoda*
Hegedüs Ervin – *PVKH-GYIF, Pártfogó felügyelői Osztály*
Balogh Zsolt – *PVMRFK, Monor RK*
Molnár László – *Monor RK*
Mondok Attila Jánosné – *Gyömrő EGYMI*

Sinkovicz László, EEB elnök: Az éves gyermekvédelmi konferenciát megnyitja. Köszönti a megjelenteket, valamint tájékoztat, hogy a mai alkalommal KEF ülést is tartunk. Felkéri Mezei Anikó, iskolai és óvodai szociális segítők szakmai vezetőjét, hogy mondja el a beszámolóját a 2024-es évre vonatkozóan.

Mezei Anikó: Az óvodai és iskolai szociális segítő tevékenységet a család- és gyermekjóléti központ nyújtja speciális szolgáltatásként. A szolgáltatás célja és feladata a szociális munka módszereinek és eszközeinek felhasználásával az óvodás- és iskoláskorú gyermekek, tanulók sikeres előmenetelének támogatása, egészségfejlesztése, veszélyeztetettségének megelőzése, a kialakult veszélyeztetettség megszüntetésében való közreműködés. További célja a szociális és a köznevelési ágazat szereplői szoros együttműködésének kialakítása, a veszélyeztetettséget észlelő- és jelzőrendszer működésének erősítése. Kiemelten fontos a gyermekek, a pedagógusok és a szülők részére adekvát szakmai segítség nyújtása és a gyermek és ifjúságvédelmi felelősök (ahol van) munkájának szakmai segítése, kiegészítése.
2024. január 1. és december 31. között Monor köznevelési intézményeiben 1278 szakmai tevékenység valósult meg, összesen 2291 fő számára. Az ellátottak előbb említett száma nem halmozott adat, tehát köztük van olyan, aki akár több alkalommal is igénybe vette a szolgáltatást, vagy a munkatársak több alkalommal is megkeresték.
A szakmai tevékenység egyéni, csoportos és közösségi formában valósult meg. Közösségi színtéren az óvoda-iskola életében való aktív részvétel, legyen az kirándulás, nyílt nap, pályaorientációs vagy egészség nap, iskolai rendezvény, szülői értekezlet.
Egyéni szociális munka területén a segítő beszélgetés, tanácsadás, tájékoztatás a kiemelkedően jellemző a gyermekek, illetve a szülők irányába, valamint konzultáció a pedagógusokkal, óvodapedagógusokkal, illetve a társszakmák képviselőivel, jelzőrendszeri tagokkal, valamint delegálják az esetet, ha az már a kompetenciahatáraikon, illetve feladatellátásukon túlmutat. Fontos feladatunk munkánk során a prevenció. Ez főleg csoportmunka formájában mutatkozik meg.

A tavalyi évhez képest a prevenciós célú csoportmunka száma csökkent, kevesebb alkalommal keresték kollégáimat ilyen céllal. Célunk ennek a munkaformának további népszerűsítése a pedagógusok, valamint a gyermekek körében. A teljesség igénye nélkül a gyermekekkel folytatott preventív együttműködés leginkább rendkívüli osztályfőnöki órák keretében valósult meg, melyek során prevenciós, vagy készségfejlesztő jelleggel nyújtottak a gyermekeknek támogatást, hasznosítható információkat, gyakorlatokat bizonyos témákban. A legtöbb megkeresés konfliktuskezelés, iskolai bántalmazás, önismeret, asszertív kommunikáció, érzelmi intelligencia fejlesztés, pályaorientáció, osztályközösség építés, tanulási motiváció, tanulási technikák, egészség tudatosság témákban érkezett.
A tavalyi év folyamán a legjellemzőbb, legnagyobb számban előforduló problémák a magatartási, beilleszkedési problémák, a tanulással kapcsolatos problémák, az egyéb iskolai nehézségek, iskolai hiányzás, nevelési problémák, az elhanyagolás és az egyéb pszichés problémák voltak. A magatartási és tanulási zavarok, egyéb iskolai nehézségek (piszkálódás, kiközösítés) jellemzően megjelennek minden iskolában, a közösséget romboló konfliktusok (veszekedés, verekedés, viták) az általános iskolák szinte minden korosztályában megfigyelhetők.
A nevelési problémák során a nem megfelelő szülői minta nyújtása, a szülői érdeklődés, intézménnyel való együttműködés hiánya, a támogatás elmaradása okozza a legtöbb gondot. A tanulási nehézségek kisebbeknél a szülő támogatásának, jelenlétének hiányából fakad, a nagyobbaknál az iskolai teljesítmény miatti szorongás gyakorta megjelenik. A tanulási problémáknál fontosnak tartom megemlíteni, hogy a diákok sokszor tanácstalanok az időbeosztás, az egyéni tanulási szokások kialakításánál, rossz technikával tanulnak vagy az életmódbeli negatív szokások (éjszakázás, elhúzódó tanulás, sok telefon, számítógép használat miatti kimerültség) hátráltatják őket. Az óvodákban leginkább magatartási és az elhanyagolásból adódó problémák fordulnak elő, valamint a nem kivizsgált pszichés problémák, egyre több a sajátos nevelési igényű, illetve a BTMN-es gyermek, akiknek különböző előírt területeken fejlesztésekre van szükségük.

Tevékenységeinket tekintve legnagyobb számban tanácsadás (165), információnyújtás (124) és konzultáció (568) fordult elő a múlt évben, konzultáció pedagógusokkal, óvodapedagógusokkal, jelzőrendszeri tagokkal (pl. családsegítő, esetmenedzser, háziorvos, gyermekorvos, védőnő) és egyéb szakemberekkel (jogász, pszichológus) történt.
Nagy számban volt jelen a tanácsadás a gyermekek, szülők részére, viszont a hivatalos ügyintézésben történő segítségnyújtások száma (100-ról 28-ra) csökkent a 2023-as adathoz képest. Részt vettek a munkatársak a tavalyi év során esetmegbeszéléseken, esetkonferenciákon, szülői értekezleteken, nevelőtestületi értekezleteken, a köznevelési intézmények szabadidős, kulturális rendezvényein. Tovább emelkedett 2024-ben az esetkonferenciákon való részvétel száma (39-ről 54-re), amit azért is fontos megemlíteni, mert az olyan gyermekek esetében, akik köznevelés intézménybe járnak, az esetkonferenciákon való részvételünk kötelező, arra az óvodai és iskolai szociális segítőt meg kell hívni, és az esetkonferenciát követően a cselekvési tervbe, vagy az egyéni-gondozási nevelési tervbe bevonhatóak vagyunk, feladatot írhatnak elő számunkra. A tapasztalat azt mutatja, hogy jó az együttműködés a család- és gyermekjóléti szolgálat, központ, illetve az óvodai és iskolai szociális segítők között. A hatékony munka érdekében fontos a megfelelő és időben történő információ áramlás, szoros együttműködés.

Sinkovicz László: Felkéri Kotyinszkiné Gajdos Szilvia, alapellátás szakmai vezetőjét, hogy számoljon be a gyermekjóléti szolgálat 2024-es évi munkájáról.

Kotyinszkiné Gajdos Szilvia: Együttműködés a jelzőrendszeri tagokkal nagyon fontosnak tartom a gyermekek veszélyeztetettségének megelőzése és megszüntetése céljából. A tavalyi évben 10 szakmaközi megbeszélést szerveztünk, melyből 9 meg is valósult. A gyermek- és háziorvosokkal való megbeszélés a megjelenés hiányában nem került megtartásra. Szeretném újra összehívni ugyanis fontos lenne a gyermek- és háziorvosokkal is a szorosabb együttműködés. Idén már a bölcsődékkel megtartottuk a szakmaközi megbeszélést. Fontosnak tartom a személyes kapcsolatokat is. Mivel Monor egy nagy város, sokan vagyunk szakemberek, így a szakmaközi megbeszéléseket mindenképp szakterületekre bontom, hogy célzottan az életkori sajátosságoktól tudjunk hatékonyan megoldásokat találni, továbbá tervezem a jelzőrendszeri tagoknak is az érdeklődésüknek megfelelő konferenciákat, meghívott szakemberekkel, akik segítséget tudnak nyújtani a munkánkban. Természetesen oda mindenki meghívást kap. Fontosnak tartom a folyamatos továbbképzéseket is magam és a kollégáim részére is. Szolgálat gondozási tevékenysége részletesen a 2024-es évben a statisztikában megtalálható és a beszámolóban is.
A 2024-es évben ez 552 személyt, mely 285 családot érintett, mely alapján 941 monori lakos fordult meg a szolgálatunknál valamely segítségkérés, avagy veszélyeztetettség ügyében. Ez a lakosság közel 5%-a. A jelzőrendszeri felelős minden fórumon tájékoztatja a jelzőrendszeri tagokat, hogy jelzéseik megtétele kötelező feladat. A bántalmazás miatti jelzés esetén a jelzést tevő személye anonim. Jelzésében a személyes adatait zártan kezeljük a törvény szerint. Külön felhívja a figyelmüket a jelzés elmulasztása esetén a büntetőjogi felelősségre.

Az intézmény együttműködik mindazokkal, akik a prevenció és az alapellátás területén a gyermekkel, illetve a gyermek családjával kapcsolatba kerülhet egymás kompetenciahatárainak kölcsönös tiszteletben tartásával. A mindennapokban a személyes és a telefonos kapcsolattartás, közös családlátogatás működőképes és folyamatos a jelzőrendszer tagjaival. Esetmegbeszéléseket és esetkonferenciákat rendszeresen tartunk a gyermekek veszélyeztetettségének megszüntetése érdekében.

Jelzések számának alakulása az elmúlt 5 évben:

Év	**2023**	**2024**
Jelzések száma	**322**	**481**

A 2023-as évhez képest kiemelkedően nagy növekedést mutat a 2024-ben érkezett jelezések száma. Ez azt is jelenti, hogy a jelzőrendszer egyre jobban működik, meg nyilván azt is, hogy egyre több a probléma és a veszélyeztető tényező. Szolgálatunkhoz A 2024-es évben 481 jelzés érkezett, melyből 468 db 0-17 éves korig kiskorú és 13 db felnőttre vonatkozó.

Főbb probléma még mindig a magas számú az elhanyagolás, a családok életvitele, a magatartászavar, mely mindig tünet a családi rendszer működésére, és egyre nagyobb gyermekvédelmi feladatot ró a nevelési oktatási intézményekre. A családok lakhatási nehézsége is egyre magasabb számot mutat.

A jelzőrendszer tagjainak gyermekvédelmi szakmai beszámolója törvényi kötelesség. Az idei évben már 15 db. Szakmai beszámoló érkezett meg szolgálatunkhoz, melyet szintén köszönöm. (A 2023-as évben csak 3 db. érkezett meg) Külön köszönöm a kritikák megfogalmazását is, mert ebből tudunk továbblépni és szakmai párbeszédet folytatni.

Végezetül pedig szeretném megköszönni az egész éves munkátokat, melyet Ti is átlagon felül teljesítetek. Köszönöm a jelzőrendszer tagjainak, hogy közösen tudunk dolgozni a Monoron élő gyermekek veszélyeztetettségének megszüntetésén avagy megelőzésén. Továbbá köszönöm mindannyiunk nevében az egész éves együttműködést és a szakmai párbeszédet. Köszönöm a figyelmet!

Egyéb szakmai tevékenységeink többek között az 50 órás közösségi diákot fogadunk továbbra is, prevenció, adományközvetítés, lehetőségek keresése és használata, pályázatok, főiskolai hallgatókat fogadunk szakmai gyakorlatra. Több civil szerezettel van évek, évtizedek óta tartó jó kapcsoltunk, mely szintén a prevenció fontos eszköze. A prevenció szerepét nagyon fontosnak tartom, erről, a tavalyi évben megvalósult alkalmakról Pintér Alexa kolléganőm számol be képekben.

Sinkovicz László: Hiszen én garanciát adok, akármelyik intézmény részére biztosíték rá, hogy működik, az ott dolgozóknak van-e annyi lelke hozzá, hogy ezeket a dolgokat jelezze, sőt, még a következő napirend kapcsán - nem akarok előre szaladni - vállalják-e hogy én most, mi már itt egy kicsit gúnyolódtunk ezen a – bocsánat, nem személyeskedek – de én azt hiszem, hogy mégiscsak meg kell tenni ezt, hogy jelezzük tehát, hogy én készültem, a reggel kimentem gyorsan a cigánytelepre, mert nekem a Cinka Panna csak cigánytelep és az ottan élők halál jól viselik, hogy nem roma telepnek hívom, tehát, hát tudom, hogy nem csak erről szól a szociális ellátó rendszer, problémás családok, sőt én úgy gondolom, de ebbe majd a Laciék is- nem akarom elvenni a szót, de ugye mindig azt hisszük, hogy azt mondjuk, hogy csak a szegény családok, hát azt hiszem, hogy az utóbbi időben nekem nem sokszor, de volt módom megfordulni bent az intézményben is, meg jobban szeretem ezt a – majd elektronikus úton- annak is megvan a helye, szerepe, én még mindig ezt a szemtől szembe beszéljük meg – tehát én ebbe hiszek és ugye azért nem csak abba az irányba mozdul el leginkább egzisztenciálisan talán még kimagasló helyzetbe lévő családok esetében is kerülhetnek olyan konfliktusok, ahol még inkább probléma a megoldás, mert mikor az illető szülő vagy szülők mondjuk éppen válófélben úgy indulnak, hogy mind a kettő hozza a maga ügyvédjét - nem lebecsülve az ügyvédek munkáját - az azért nem teszi egyszerűvé a kollégák a dolgát, dehát én ezzel át is adnám a szót a Lacinak.

Bartucz László: Köszönöm szépen. Tisztelettel köszöntök mindenkit, aki nem ismerne, Bartucz László vagyok, a központnak vagyok a szakmai vezetője és én akkor a 2024 évben végzett munkánkról mondanék néhány statisztikai adatot, illetve érdekességet. Jogerős gyámhatósági döntéssel gondozott gyerekek száma 2024-ben december 31-ig Monoron:

- Védelembe vétel alatt álló, gondozott gyerekek száma 62 fő volt. Védelembe vételről akkor beszélünk, amikor az alapellátásban a probléma nem megoldható és a gyámhatóság a gyereket védelembe veszi, magatartási szabályokat ír elő neki, amit a szülőnek és a gyereknek is be kell tartani, majd felülvizsgálja. Amennyiben ezeket a szabályokat a szülő és a gyermek teljesítette, akkor a védelembe vételt megszüntetik, amennyiben nem, vagy fenntartják a védelembe vételt, vagy más hatósági intézkedésre tesznek javaslatot. Amennyiben az előírt feladatokat elvégzik, abban az esetben a védelembe vétel megszüntetésre kerül.
- Ideiglenes hatályú elhelyezéssel gondozott gyerekek száma a tavalyi évben 8 fő volt. Erről akkor beszélünk, hogy ha a gyermek a családjában olyan súlyosan veszélyeztetve van, vagy felügyelet nélkül marad, vagy olyan körülmény áll fönt, hogy nem maradhat továbbiakban a családjában. Ebben az esetben a gyereket a családból 30 napra kiemeli, elhelyezi gyerekotthonba, nevelőszülőnél, majd pedig ez idő alatt megvizs-

gálják, hogy a gyermek a családjába visszahelyezhető-e, tehát a szülők a veszélyeztető körülményeket megszüntették vagy nem? Amennyiben nem, akkor vagy családba fogadás indul, vagy nevelőszülőhöz, vagy gyerekotthonba kerül a gyermek.

- Nevelésbe vett gyerekek száma a tavalyi évben 66 fő volt. Nevelésbe vételről akkor beszélünk, hogy ha az alapellátás, illetve a védelembe vétel nem éri el a célját, ebben az esetben a gyermeket a családjából kiemelik. 12 éves korig a gyerekek nevelőszülőkhöz kerülnek, 12 éves kor fölött pedig gyermekotthonba. Tehát ebből a tavalyi évben 66 fő volt. Itt is félévente felül szokták vizsgálni, a gyámhivatal felülvizsgálja a nevelésbe vételt, hogy szükséges-e a nevelésbe vétel fenntartása, esetleg a szülőnek javultak-e annyira a körülményei, hogy a gyermek a családjába visszagondozható, vagy van-e olyan közeli hozzátartozója a gyereknek (nagymama, testvér, egyéb rokon) aki esetleg családba fogadással a gyereket fogadni tudná.
- Utógondozottak a tavalyi évben, akik szakellátásból kikerültek, 1 fő volt.
- Hatósági intézkedésre tett javaslatok száma – ebbe benne vannak a nem javasolt hatósági intézkedések is.
- Védelembe vételi javaslatok száma a tavalyi évben 102 db volt – Monorról beszélünk csak.

Ezek csak monori adatok, tehát ez nem járási adat. Központé nagyobb, nagyobb területtel rendelkezik.
Mi az egész járást lefedjük, de ez ugye a monori jelzőrendszeri tanácskozás és én itt most csak a monori adatokat mondom el.
- ideiglenes hatályú elhelyezési javaslat a tavalyi évben: 10 darab javaslat érkezett be,
- nevelésbe vételi javaslatok száma pedig 12 darab volt.

Nagyon fontos megjegyezni, hogy az előbb gyerekszámot mondtam, most javaslatot mondtam, ez azt jelenti, hogy 1 javaslat az több gyereket is érinthet, tehát egyetlen egy javaslatot adunk be akkor is, ha mondjuk egy 5 gyerekes családból szeretnénk mind az 5 gyermeket kiemelni.
2024 évben hatósági eljárásban részt vevő kiskorúak leggyakoribb veszélyeztető tényezője – ez azt jelenti, amire elindult a hatósági eljárás – első helyen a szülők, család életvitele, életvezetési problémái álltak, itt felmerül a szülők szenvedélybetegsége, alacsony jövedelem mellett pénzbeosztási problémák, szabálysértés, büncselekmény elkövetése, tehát ebbe a kategóriába ezek az ügyek tartoznak. Második helyre feljött a fizikai bántalmazás gyanúja. Erről majd egy picit beszélek. A tavalyi évben a gyerekvédelembe nagy prioritást kapott a gyermekbántalmazás, tehát mindenféle ilyen ügyet nagyon alaposan ki kellett vizsgálni, illetve rengeteg olyan bejelentés érkezik, ami később, ahogy megvizsgáljuk, kivizsgáljuk, alaptalannak tűnik, de mi nem mérlegelhetünk, nekünk minden ügyben meg kell vizsgálni a körülményeket, hogy ennek a gyanúja fennáll, vagy nem. A tavalyi évben annyi ilyen jellegű ügy indult, hogy a második helyre följött ez a veszélyeztető tényező. A harmadik leggyakoribb probléma az a fizikai elhanyagolás volt. Itt oltások, egészségügyi vizsgálatok elmaradása, nem megfelelő ruházat, akár az igazolatlan hiányzásokat is ide lehet sorolni, a tankötelezettség nem teljesítését. Negyedik helyen a leggyakoribb probléma a családszerkezeti problémák voltak. Ide sorolhatóak a válással járó szülői konfliktusok, a mozaik család szerkezetéből adódó konfliktusok, kapcsolattartási problémák a szülőkkel, szülői ház elhagyása engedély nélkül, illetve a felügyelet nélkül lévő kamaszok. Az ötödik helyen tulajdonképpen megjelentek az anyagi problémák a gyerekeket nevelő családoknál. Itt a kevés jövedelem a családban, gyermekét egyedül nevelő szülő hitel-problémák megjelenése, munkanélküliség. Tehát ez az 5 volt a tavalyi évben a leggyakoribb probléma, amire gyámhatósági eljárás indult.

2024-ben a központ, a jelzést küldő 5 legaktívabb jelzést küldő jelzőrendszeri szereplők az alábbiak voltak: első körben a személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti szolgálatok. Itt a járásból, illetve itt a megyéből, tehát itt esetátadások és egyebek is szóba kerülnek nyilván. A második a közoktatási, köznevelési intézmények, szakképző intézmények, akikkel a legtöbb kapcsolat volt. A rendőrség jött fel a harmadik helyre. Az egészségügyi szolgáltatók, védőnők, illetve a civil szervezetek és itt elsőként a Máltai Szeretetszolgálatot említeném meg, illetve a velük való közös munkát.
A rendőrséggel való együttműködés az részben azért is javult egy csomót, mert hogy szintén a gyerekbántalmazás ügyében elég sokat álltunk kapcsolatban, illetve itt megemlíteném, hogy – nem tudom, hogy beszéljünk-e a feljelentésről egy picit?

Kotyinszkiné Gajdos Szilvia: Gulyás Piroska előadásában erről fog beszélni.

Bartucz László: Jó, akkor nem veszem el senkinek a kenyerét, de hogy ez egy fontos dolog. Nyilván egyre szorosabbá válik a munkánk a rendőrséggel.
2024-ben a jelzőrendszer tagjai, akikkel a legtöbb esetben kapcsolatba álltak a központ esetmenedzserei ezek szinte ugyanazok voltak, tehát a családsegítő, köznevelési intézmények pedagógusai, védőnők, Máltai Szeretetszolgálat, rendőrség.
Én ennyit szerettem volna, ha valakinek van kérdése, akkor nagyon szívesen válaszolok rá.

Kotyinszkiné Gajdos Szilvia: Ha a Lacihoz már nincs kérdés, akkor még egy percet kérek. Egy nagyon fontos dolgot elfelejtettem, a beszámolókból a visszajelzések kapcsán. Köszönjük szépen, nagyon jól estek a gondolataitok és azoknak is köszönöm, akik építő kritikát fogalmaztak meg a beszámolójukban, mégpedig ilyet például, hogy volt, aki nem kapott visszajelzést. Én arra kérek mindenkit, hogy ha valaki nem kap visszajelzést, akkor engem keressetek meg, mert ott valószínű elcsúszhatott a dolog, előfordul. A másik meg, ami nem is probléma, hanem kérés, hogy ugye sok pedagógiai véleményt kérünk tőletek, nagyon sokat dolgoztok vele, nagyon köszönjük nektek, de hogy volt egy ilyen igény, hogy ha pedagógiai véleményt kérünk – és most nézek itt az iskola igazgatóra – hogy akkor egy személyes beszélgetés, telefonos beszélgetés során beszéljünk róla, hogy miért kérjük azt, hogy került hozzánk a gyerek és akkor ez a jövőben meg fog történni. Köszönjük szépen ezt a visszajelzést. Illetve a GYSZ-4-es adatlapok kapcsán is volt egy kérés, hogy – ezt nyilván a gyermekorvosok küldik meg a háziorvosok – hogy ők is bővebben szeretnének tudni a gyerekekről. Ezt mondom a Lacinak is, a másik szakmai vezetőnek. És még egy gondolat, én nagyon köszönöm a központnak a szakmai támogatását és munkáját és a kollegáimnak a nagyon szakmai munkáját – nézek azokra, akik itt vannak – hogy nyilván ez egy team munka, egymást segítjük, de azt gondolom, hogy ezek a visszajelzések őket, illetve őket is illeti, úgyhogy köszönöm szépen!

Bartucz László: Köszönjük mi is!

Kotyinszkiné Gajdos Szilvia: Ennyit szerettem volna mondani. Illetve még egy gyors gondolat. A prevencióra is igyekszünk hangsúlyt fektetni, amilyen lehetőségeink vannak. A tavalyi évben is volt táborunk, amit nagyon köszönünk a monori önkormányzatnak, hálásak vagyunk a támogatásért. És akkor Alexa egy pár perces videóban bemutatja és elmondja, tekintsétek meg.

Pintér Alexandra: Még egy pár gondolatot hozzátennék én is, hogy azt hisszük mi itt a csapattal, hogy a legjobb segítség az, hogy ha megelőzzük a bajt és hogy akkor lehet hatékonyan megelőzni a bajt, hogy ha egy erős közösséget tudunk kovácsolni. Ezért is fontos

számunkra idén is, hogy közösségépítő programokat is szervezzünk. Amit még így kiemelnék és kimaradt talán a statisztikai adatból, hogy tavaly 221 személy 4776 alkalommal kapott adományt tőlünk, amit elég sok esetben a Gyermekétkeztetési Alapítvány biztosított, amiért hálásak vagyunk. Ennél sokkal többet is elértünk, merthogy létrehoztunk tavaly egy kamaszcsoportot is, ahova a kamaszok nem csak fejlődni, tanulni jöttek, hanem hosszútávú barátságok is kovácsolódtak és ezt jó volt, meg öröm volt látni. Van szeptembertől egy nyugdíjas tanító néni itt, aki önkéntes és korrepetálja a gyerekeket. Eddig 4 gyermek volt nála és van már új jelentkező is, úgyhogy, ha esetleg itt a suliban van valaki, lehet nyugodtan irányítani hozzá, tanárnővel lehet beszélni.
Voltunk a Gyermekétkeztetési Alapítvánnyal – nagyon szoros a kapcsolatunk – a Fővárosi Nagy Cirkuszban is, lehetőségünk volt a Honvédséghez elvinni gyerekeket pályaorientációs céllal, hogy ha bárki erre a pályára szeretne lépni, akkor láthassa, hogy mi is folyik ott bent. A legfontosabb dolog nyáron, ez az önkormányzati tábor volt, ahol természetközeliség, a barátságok és a közösség volt a fő szempont.
Az idei évben is nagyon fontos céljaink vannak – ugye mondtam, hogy közösségi programokat szeretnénk szervezni, közösségépítés céllal jönnek létre ezek. Természetközelségi programokat is szerveznénk és szeretnénk tovább erősíteni a gyermekek között létrejött barátságokat, ugyanúgy a nyári táborral és a nekik szánt programokkal. Én azt gondolom, hogy mindezeket a célokat együtt tudjuk megvalósítani, tehát mindannyian kellünk. Én is köszönöm a kollégák nevében is azoknak, akik támogattak és/vagy részt vettek velünk a programokon, és hát ez legyen az idei év mottója, hogy „legyen ez az év is közös élmények, a támogatás és a barátságok éve!" És akkor most egy kis videót mutatnék a táborunkról, hogy milyen is volt, hogy ne csak a számokat lássuk. (A videó levetítésre került.) Köszönöm szépen!

Sinkovicz László: Köszönjük szépen! Hogy itt közben a táborok szóba estek, a jegyző úrral beszéltünk közben, illetve én beszéltem, ő hallgatta, mert jelezni szeretném, ez egy szolgálati közlemény, ugye akik itt vagytok, rendszeresen pályáztok a bizottsági keretre azért szeretném jelezni és természetesen Burján Sanyi mindenkit előzetesen email-ben értesíteni fog, hogy jó reménységgel csütörtökön a képviselő testület jóvá hagyja az idei évi költségvetést. Örömhír, hogy megmaradt az az 5 és fél millió bizottsági keret, amiből a nyári táborokra, civilszervezetek támogatására eddig is a bizottság a maga szerény módján tudott adni. Nem emelkedett, de az intézményvezetők, akik jelen vannak, pontosan tudják, hogy hány fordulóban tárgyalta a hivatal és a város vezetés, tehát most nem a pénzügyi helyzetbe mennék, csak azért szólnék, hogy mi március 17-én írjuk ki a pályázatot és egy nagyon rövid határidő lesz, mert április 7-ig, hétfőig már akkor elbírálják, nekünk akkora már dönteni kellene. Kitolhatnánk májusra, csak május végén anyák napot tartani - mert ugye van olyan szervezet, aki anyák napi rendezvényre pályáz, az kicsit olyan, mint a március 16.

Szekeres Szabolcs Sándor: Három hét van rá.

Sinkovicz László: Hogy egy 3 hét, ugye tudom, hogy előzetesen szoktatok készülni, tehát nem meglepi buli ez, csak azért jelezném egy ilyen jelleggel, hogy ugye pontosan azért ki gyors ti is tudjatok ebbe összeszedni gondolataitokat, hogy mégis mire, milyen irányba, hova helyileg ugye, meg költség vonzata, szakmai program, mert ugye azt mi szeretjük, hogy ha az is van mögötte, nem csak egy tájékoztató, ez csak egy mellékes szál, viszont ugye Szilvi elvetted a kenyeremet, de azért csak nem hagyom. Felmerülő jelzőrendszer, a jelzőrendszer, most beszéljünk ne csak intézményes szintű jelzőrendszerről, hanem ugye ez akár egy magánszemély is lehet, vagy társadalmi szervezet.

Bartucz László: Így van, bárki.

Sinkovicz László: tehát ugye és hogyha, ugye tudjuk nagyon jól, hogy mindig a cigánytelepről beszélünk, de azért, aki oktatás- nevelési intézményből itt van az nagyon jól tudja, hogy sajnos ugye a Strázsa hegy egyre sűrűbb. És az hogy ott a lakhatási körülmények mibenléte, megléte, egyáltalán megléte – ugye nekünk is volt olyan évekkel ezelőtt olyan család, akinek segítséget tudtunk nyújtani, mert azért amellett a város is azért igyekszik, csak pont most, ugye amikor a tisztelt szülő még az RGYK-t, rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre se hajlandó bejönni, hogy térítésmentesen kaphasson a gyermeke étkezést, miközben egyébként a menzatérítésbe fölhalmozott tartozást – tehát ez csak egy mellékszám – én gondolom, hogy egyfajta visszajelzést is szeretnénk, hogyha valaki szól, mondjuk én, jó én annál nyüzsgősebb vagyok, mert én megyek azt zsizsegek, hogy akkor egy kint voltatok, megnéztétek, hál istennek nincs nagy baj, vagy a szükséges intézkedés, mi az ami megtörtént, ugye itt legyen egyfajta, egy ilyen oda-vissza dolog, mert ugye ezt felém már jelezték, hogy volt amikor sajnálatos módon elmaradt, de aki hátrafelé tekintget az orra esik, az volt, ez meg most van szerencsére.

Kotyinszkiné Gajdos Szilvia: Jelzőlapon lehet/kell jelezni a gyermekjóléti szolgálatnak, ha ilyet tapasztalnak.

Sinkovicz László: Jó, jó. Azért mondom, hogy nehogy belecsússzunk, mert mondom csak volt olyan családunk, ahol például a kályha az egy kiszanált Hajdú mosógép volt. Tehát úgy gondolom, hogy ezek azok a helyzetek, hogy hála a jó istennek, hogy nem égett le fenn a pince, vagy valami. Lakhatásra alkalmas ingatlannak nevezzük, akkor úgy van ilyen szintű. Jó? Köszönöm így. Hogy ha nincs kérdés és hozzászólás, akkor úgy gondolom, hogy akkor lépjünk is tovább, megköszönve a munkátokat ezúton is. És akkor jelzőrendszeri tagok és a Btk. Mert ugye egy ilyen furcsa helyzet, sajnálatos esetek kapcsán ugye, a szigorodás az egy egész furcsa helyzetet teremtett, hogy ha már eszközeink nincsenek, lehetőségeink nincsenek, legalább akkor fenyegessük már meg a kollegákat, hogy mindjárt le lesznek, mennek a böribe. Meg a jelzőrendszeri tagok is.

Gulyás Piroska: hozzátenném, hogy a Rendőrség és az Ügyészség is beletartozik a jogszabályba, úgyhogy mi is fenyegetve vagyunk.

Sinkovicz László: Az jó, csak hogy mondjam? A rendőr viszonylag – hogy mondjam – a szolgálatot, ha vesszük, ott viszonylag hamarabb szembesülhet fenyegetettséggel, akár közterületi szolgálat kapcsán.

Gulyás Piroska: Hát lehet, de nehéz azért ilyen sok, de mindjárt akkor rátérünk. Sziasztok, aki még nem ismer, Gulyás Piroska vagyok a Pest Vármegyei Rendőrfőkapitányság gyermekvédelmi szakelőadója. Sokáig voltam itt Monoron rendőr, főként akkor is kiskorúak sérelmére elkövetett bűncselekményekkel foglalkoztam, most sem teszem másképp. A Pest Vármegyeiben dolgozom a bűnügyi igazgatóságon. Tulajdonképpen Monor is hozzánk tartozik, szakirányítjuk őt, de mi a kiemelt bűncselekményekkel foglalkozunk, kifejezetten pedofil bűnelkövetők után nyomozok, őket kutatom föl, illetve vizsgálom le az eljárást. Ezen belül még foglalkozunk intézményben előforduló gyermekbántalmazással, kiemelt vagy szenzitív üggyé nyilvánított ügyekkel, egyedi elbírálás alapján. Hoztam nektek 2 darab előadást és akkor kezdeném a jelzési kötelezettség elmulasztásával és szeretném hozzátenni, hogy 13 kapitányság tartozik hozzánk, az igazgatósághoz és azt gondolom, hogy Monorral való együttműködésünk az példátlan. Nyilván a mi kapcsolatunk az évekre nyúlik vissza, de

azt gondolom, hogy itt én még sem szakirányú, semmilyen gyerek ügyében nem tapasztaltam semmilyen olyan dolgot, ami ne azonnal lett volna megoldva, ne szakszerűen és jogszerűen, úgyhogy fogok hozni TV-s negatív példát, ami hál istennek nem Monorra jellemző, de mindenképpen azért hoztam ezeket, hogy ebből is lehet tanulni, meg érdekességképpen. Úgyhogy köszönöm szépen az együttműködést!
És akkor ugye behozták a Büntető Törvénykönyvbe a 209/a § jelzési kötelezettség elmulasztása bűncselekményt. Ezzel kapcsolatban folytatunk is már büntetőeljárásokat, úgyhogy már fordult elő jelzési kötelezettség elmulasztása. Azt gondolom, hogy elég kis arányban, de észszerű forró nyomos tevékenység során az, hogy a jelzések, akár hónapokkal később is beérkeznek hozzánk. Ezeket majd később, a következő diában meg fogom mutatni a jó és rossz példákban, hogy ez miben nyilvánult meg úgy nagyjából, de azt gondolom, hogy azért egyébként elenyésző ez. Most, hogy behozták ezt minden jelzőrendszerre, rendőrség is és minden, akire vonatkozik ez a jogszabály abszolút odafigyel erre és hát nyilván van egy fenyegetettsége ennek a dolognak, de hát mi is próbáljuk prioritásban kezelni ezt a dolgot. Ugye itt, aki a gyermekvédelmi, gyámügyi igazgatásról szóló törvény alapján, ugye a gyermekek veszélyeztetettségével kapcsolatos kiemelt veszélyeztető okra utaló körülménnyel összefüggő kötelezettség és megszegi, így szól a jogszabály. És akkor itt ugye kiemelném, hogy a kiemelt veszélyeztető okra utaló körülmény, gyermek szexuális bántalmazására utaló körülmények közül, amit felsorol maga a Gyvt.: felsorolja azt, hogy milyen esetekben kell mindenféleképpen jelezni a jelzőrendszeri tagnak ezt a dolgot.

- Az egyik, hogy a gyerek testnyílásainak nem baleseti eredetű külső behatás okozta sérülések,
- 14. életévet be nem töltött gyermek várandóssága. Ez egyébként más kapitányságoknak az illetékességi területe, tehát van olyan kapitányság, ahol nagyon sokszor előfordul, hogy a 14. életévét be nem töltött gyermek várandós, ott a védőnő szokott nekünk elsősorban jelezni.
- És akkor ide értem azt az esetet is amikor a 14. életévet betöltött várandós gyerek esetében megállapított, hogy a születendő gyermek fogantatása ugye 14. életév betöltése előtt került sor. Ha a gyermek, vagy közeli hozzátartozó, 18. életévét betöltött személy által elkövetett szexuális abúzusról számol be. A gyermeknél van fizikai bántalmazásra utaló körülmények, a nem baleseti eredetű – az érintettek által nem összeegyeztető eredetű, külső behatás okozta súlyos sérülés. Itt ugye inkább többszörös, különböző időben keletkezett stádiumba mutató sérülés, ezt inkább kórházaktól szoktunk ilyen jelzéseket kapni, többszörös törés egy idejű jelenléte, elő szokott fordulni, hogy kórházból kapunk jelzést, az alapján derül ki, hogy ott azért nagyon sok beforrott, vagy gyógyult sérülések és törések vannak, úgyhogy ez inkább arra jellemző.
- A gyerek súlyos elhanyagolásra utaló körülménye, hogy megtagadja az együttműködést az egészségügyi alapellátást nyújtó szolgáltatóval. Kötelező védőoltásokat ide értendő. A súlyos alultápláltság, ezt is inkább kórházból szokták nekünk jelezni, az egészségügyi ellátó rendszerből a gyermek veszélyeztető ellátását, itt az öngyilkosság. Itt nagyon fontos kiemelni, hogy az öngyilkosság, hogy ha a gyerek még nem részesült egészségügyi ellátásban, alapellátásban vagy gyermekvédelmi szakellátásban, illetve pszichés megsegítésben, tehát olyan esetekben – elvileg ugye a jogszabály azt mondja, hogy ha szuicid egy gyermek és nyilván a családsegítőnek, a háziorvosnak, a gyermeket ellátó pszichológusnak, pszichiáternek tudomása van arról, és fel van tárva a gyermeknek a problémája, hogy mi okozta azt, akkor az nem a jelzési kötelezettségbe tartozik bele, de az első alkalommal, abból szokott fakadni, hogy egy gyermek olyan traumatizációról számol be, ami alapvetően is jelzésre ad okot.

Itt fel van sorolva, hogy a hatálya kire terjed ki. Az egészségügyi szolgáltatást nyújtó háziorvos, házi gyermekorvos, védőnői szolgálat, ez különösen. A személyes gondoskodást nyújtó szolgáltatók, a köznevelési intézmények, szakképző intézmények, rendőrség, ügyészség, bíróság, pártfogó felügyelő szolgálat, az áldozatsegítés és kárenyhítés, menekültek. Igazából ez most így Monoron nem nagyon aktuális, egyébként azt hozzátenném, hogy olyan szinten nekünk is kötelezővé és komollyá fordult ez a történet, hogy nem egy esetben kell, hogy a családsegítő szolgálatnál jelzéssel éljek arról, hogy veszélyeztetettség van, úgy, hogy ő tőlük kaptam a jelzést. Biztos, ami biztos alapon, tehát hogy ennyire nálunk is, konkrétan pingpongozunk a jelzéssel, csak azért, mert mindenki szereti magát lefedni, oké, hogy én tudok róla, de én jeleztem. Meg az, hogy különböző szolgáltatóknál nagyon sokszor tapasztaljuk azt, hogy látszik, hogy bevezették a Btk-ba ezt a §-t, hogy 5 helyről jön egyszerre jelzés. Az iskola értesíti a családsegítő szolgálatot, a gyámhivatalt és akkor jön 3-4-5 helyről, mindenki megküldi hozzánk. Ez is nagyon jellemző. Ami persze nyilván számít, úgy vagyunk vele, hogy inkább 10 helyről, mint egy helyről se, az a biztos. Azt látjuk, hogy ez úgy tudatosult minden jelzőrendszeri tagban, hogy ez kötelező és hogy maga után von egy büntetőeljárást, ha ez elmulasztásra kerül. Azt tudom mondani egyébként – személyes tapasztalatban – hogy ezt nem kell annyira sarkosan venni, olyan szinten, hogy tényleg olyankor én azt látom, amik mondjuk büntetőeljárások indultak a jelzési kötelezettség elmulasztása miatt, azok nem banális dolgok voltak. Fel fogom sorolni azokat a példákat, amik mostanában a tudomásunkra jutottak, de ezek nem banális dolgok. Vagy nem az, vagy akár 24 óra múlva, hanem tényleg egy olyan nagy fokú elmulasztás történt, amitől esetleg újra megvalósult a bűncselekmény, a gyermek veszélyeztetettségnek lett kitéve, vagy esetleg a nyomozás érdekeit olyan szinten sértette, hogy nem jutott a tudomásunkra, olyan bizonyítékok vesztek el, amit már nem tudunk pótolni az eljárásban. Nyilván kell jelezni, a jogszabály előírja, de nem banális dolgok miatt indultak a büntetőeljárások, hanem tényleg teljes mértékben egy ilyen abszolút - hogy is mondjam - nem törődömség, hogy hetek, hónapok telnek el akár azzal, hogy tud róla mindenki, csak mondjuk nem jelzi. Monorra ez abszolút nem jellemző hála Istennek.

Itt folytatja, hogy kikre vonatkozik ez a jogszabály, itt ugye most nem fogom felolvasni az összeset, de gyermekvédelem és gyámhivatali körben eljáró főváros és vármegyei kormányhivatal az, ami még ide tartozik, jegyző.

Meghatározott intézmények, személyek kötelesek jelzéssel élni a gyermek veszélyeztetettségéről a gyermekvédelmi szolgáltatónál. Lakossági eljárást kezdeményezni a gyermek bántalmazása, súlyos elhanyagolása, vagy egyéb más súlyos veszélyeztető ok fennállása, továbbá a gyermek önmaga által előidézett súlyos, veszélyeztető magatartása esetén.

Én annyit szoktam még elmondani a konferenciákon, hogy nagyon nagy segítség nekünk, hogy ez a jelzés az úgy legyen megfogalmazva, hogy abból világosan kiderüljön, hogy mi történt, mert sajnos olyan jelzésekkel a rendőrségen nem nagyon fogunk tudni mit kezdeni, hogy gyanú merült föl a gyermek szexuális bántalmazására. Ez egy gyűjtőfogalom, ahol nem tudjuk konkrétan, hogy pontosan mi történt. Nyilván nem arra értem, hogy a gyermeket ki kell kérdezni, erre is fogunk majd rátérni, hogy miért ne és hogy mi ennek a menete, hanem az, hogy tulajdonképpen csak az alapvető kérdések legyenek tisztázva egy jelzésben. Az, hogy hol történt – ez nekünk nagyon-nagyon fontos – mert nagyon sok esetben előfordul például az, hogy a gyermek elmegy láthatásra apukához, aki Százhalombattán lakik, az nem hozzánk tartozik, tehát akkor nekünk azonnal intézkednünk kell, hogy az illetékes rendőri szerv foglalkozzon a kiskorúnak az ügyével. Szokott ebbe egy ilyen kavar lenni, ugyanis a gyámhivatal ugye a lakóhely szerinti illetékességgel látja el a munkáját, nekünk az elkövetés helye szerinti illetékesség van minden esetben. Tehát hozzánk azok az ügyek tartoznak, ahol Pest megyén belül történt maga a bűncselekménynek a megvalósítása. Bármilyen

bűncselekmény esetén, ha a folyamat bármely része Pest megyéhez köthető. Nagyon fontos az, hogy ha tartalmazza a jelzés azt, hogy apukához elment és mondjuk Budapesten lakik apuka, és mondjuk ott a lakóhelyén történt valami, akkor már nem hozzánk tartozik Budapest. Nyilván, ha kiderül a jelzésből, mi azonnal persze továbbküldjük és akkor nincs ezzel gond, csak nagyon sok időt spórolunk ezzel, hogy ez kiderül, illetve tényleg az, hogy világosan mi történt. Nyilván a gyermeknek az életkora nekünk nagyon-nagyon fontos, mert maga a Btk. több szegmense van vonva például egy nemi erkölcs elleni bűncselekménynek. Sokszor találkozunk ezzel, hogy nem tisztázott esetleg a jelzésekben az, hogy – ami nekünk nagyon fontos – 12 év felett van a gyerek, vagy 12 év alatt? Ugyanis 12 év alatt minden gyermek sérelmére bármilyen szexuális cselekmény végzése nemi erőszaknak minősül, és ott nincs kérdés, ott azonnal intézkednünk kell. Ez is nagyon fontos! Nagyon fontos lenne, hogy hol történt, pontosan nagyjából mi történt esetleg a beszámolók alapján és akkor úgy tudunk elindulni, mert nagyon sokszor kapunk kettő soros – nem innen, csak úgy általában beszélek – jelzést, amiből nem derül ki semmi, se füle, se farka, valami történt, de nem tudjuk mi és nagyon nehéz ebbe így elindulni, mert ott amikor mi megkaptuk ezt a jelzést akkor nekünk döntenünk kell arról, hogy esetleg forró nyomos keretében azonnal meginduljunk-e ebbe az ügybe, vagy ez milyen stádiumba áll, mióta tart ez a dolog, mikor derült ki, hol lakik a gyermek, kinél és ami a legeslegfontosabb az, hogy az elkövető, tehát a feltételezett elkövető és a gyermek milyen kapcsolatban állnak egymással? Ugyanis, hogy ha az eljárásokban ki szokott derülni, hogy egy lakcímen laknak, akkor nekünk azonnal intézkednünk kell arra vonatkozóan, hogy a sértett az elkövetőtől el legyen távolítva, az elkövetőt őrizetbe vegyük, hogy a sértettel ne tudjon több konfliktust létesíteni. Ezért nagyon fontos, nem mindegy, hogy a szomszéd, vagy egy idegen, vagy esetleg a családban élő valaki az, akiről mondjuk esetleg gyanú merült fel arra, hogy bármit elkövetett a gyerek sérelmére.
És akkor rátérek a másikra. Ezzel kapcsolatban esetleg van valakinek kérdése? A jelzési kötelezettség elmulasztásával kapcsolatban?

Rapcsányné Török Anna, iskolaigazgató: Nekem lenne egy kérdésem. Hogy ha alultápláltság merül fel bennünk, - iskola vagyunk, tehát nem tartozik a megítélése nem a mi kompetenciánkba…

Gulyás Piroska: Hogy alultáplált- e a gyerek?

Rapcsányné Török Anna, iskolaigazgató: Gyanús, csak gyanús? Például az, hogy csak egy bizonyos édességet eszik, semmi mást egész nap, amikor látjuk.

Kotyinszkiné Gajdos Szilvia: Jelzését írja meg a családsegítő szolgálatnak.

Bartucz László: Jelzést nekünk, illetve Szilviéknek alapellátásba, és akkor nyilván mi utána ezt megvizsgáljuk.

Rapcsányné Török Anna: Igazából mi csak nem merünk rögtön meghozni, tőletek is kaptunk eljárásrendet tudod, hogy először megfigyelés, szólunk, megfigyelünk és akkor. Tehát ha még csak a gyanúig részt kell milyen irányba?

Bartucz László: Iskolai védőnősegítségét kérjék ebben.

Rapcsányné Török Anna, iskolaigazgató: Ha az alultápláltság szóba kerül, ott lehet étkezési zavar is, meg könnyen összetéveszthető és akkor célszerű iskolapszichológushoz is beülnie,

mert utána kiderül, hogy nem azért alultáplált, mert nincs mit ennie, hanem azért, mert hánytatja otthon magát.

Gulyás Piroska: Nagyjából azt tudom én is hozzáfűzni – a mi részünk, ugye a rendőrség részéről most ezzel kapcsolatban nyilatkozni – nagyon- nagyon nehéz, sokszor nehéz dolgunk van azzal, hogy a jelzőrendszeri tagok és a mi munkánkat olyan szinten ilyen helyzetekben összehangoljuk, hogy mi az, amit már mondjuk egy jelzőrendszeri tag nem - ne menjen át egy nyomozásba ez a történet, ne végezze kvázi a szaknyomozónak a munkáját azzal, hogy a gyermeket kikérdezi, de azt szoktam mondani, hogy addig terjedhet ez a fajta tájékozódás, ameddig meg nem bizonyosodik arról a jelzőrendszeri tag, hogy olyan körülmény áll fenn, ami jelzésre ad okot. Tehát lehet akár a gyermeket is megkérdezni arról, hogy miért nem hoztál ma ebédet, mi történt? Tehát azt gondolom, hogy ez csak segíti a munkánkat. Nyilván, hogy ha a jelzőrendszeri tag azt tapasztalja, hogy a gyermek olyan dolgot mesél el esetleg, ami azonnal egy aggodalomra ad okot, amivel felmerül a jelzőrendszeri tagban, hogy bűncselekmény, akkor azt tudom tanácsolni, hogy amint kiderül, akkor rendőrség, családsegítő, ha tényleg hatósági intézkedésre van szükség, akkor az tegye meg a jelzését, és akkor mi azt ki fogjuk vizsgálni.

Kérdés: De hogyha van egy ilyen esetem, nyilván akkor az első a telefonálás, igaz? Tehát, hogy ha azonnal meg kell oldani valamit? Tehát akkor nem várunk a papírra, megy majd az írásbeli jelzés?

Szekeres Szabolcs: Persze, az a legcélszerűbb.

Bartucz László: Igen.

Gulyás Piroska: Az írásbeli jelzésre minden esetben szükség van. Persze, fel tudják közvetlenül is venni velünk a kapcsolatot, illetve én mindig fel szoktam ajánlani és majd a második diába a vetítés elején ott lesz a telefonszámom is. Én nagyon szívesen felajánlom mindig azt, hogy fölhívhatnak bármikor, meg tudjuk beszélni az adott esetet, meg tudjuk beszélni, hogy milyen eljárást lehetne kezdeni, vagy ha esetleg egy iskolaigazgató hív föl, hogy tájékozódjanak, mi az a pont, amikor már mi bekapcsolódunk ebbe a történetbe. Én azt gondolom, hogy ezt a segítséget fel tudom ajánlani, de nyilván telefonálni lehet és nyilván akkor a jelzést is meg tudja írni, ha telefonon is felvette a rendőrséggel a kapcsolatot.

Dr. Faragóné Kisari Anna, iskolaigazgató: Én annyit szeretnék ehhez hozzáfűzni, hogy amikor ilyen súlyos gyermekbántalmazás merül fel, azt egyértelműen látod, hogy a testén - ott van veled a védőnőd, az iskolavédőnőd, az osztályfőnököd, akkor megy a családsegítő szolgálat felé a telefon, kijönnek ők is, írod közbe a lapot, egyeztetsz a Piroskával, bekerül az azonnali kiemelésre a lap, amit a monori gyámhivatal – arra nem vonatkozik az, hogy, tudjátok az a digitális jelzés, hanem azonnal mehet email-be is és ez az eset nálam gyakorlatilag 4-5 óra leforgása alatt a gyerek kiemelésével, mindennel együtt lement.

Sinkovicz László: Bocsánat, akkor, ha már így szóba került az étkezés. Tehát, hogy ha tapasztaltok olyat, hogy a gyerek nem eszik – én most ezt a részét maximálisan megköszönve, de azért azt tudjátok, hogy a segélyek vonatkozásába az önkormányzat testülete, illetve a bizottság elég szűkmarkú, mert, viszont egyetlen, nem csak egyetlen, a gyerekek vonatkozásában vannak speciális szabályok a rendeletben, de azt tudni kell, hogy a menzatérítés vonatkozásában, ugye az RGYK-sok alapba térítésmentesen, és szokott rendszeresen ilyen lenni a bizottság előtt, hogyha menzára, akár 50, akár 100%-os támogatás

szükséges a családnak, akkor azt mi maximálisan támogatjuk, mert azért egy prioritást élvez, hogy a gyermek akkor legalább az oktatás- nevelési intézménybe egyen, tehát ez egy másik szál tudom, hogy már távolabb esik, de ugye hát csak egy rendszerbe dolgozunk és minden mindennel összefügg, csak azért mondom, hogy ha esetleg van olyan, hogy a szülő nem tudja, vagy valami átmeneti nehézség- tehát hogy ilyen lehetőségek is vannak, ugye Szabolcs a gyermekek vonatkozásában – tudjátok ő a hivatalon belül, aki előző életéből adódóan a gyerekjólétiből, azért más hangzás is van a munkájában, tehát bármikor keressétek ilyen esetben, hogy ha tapasztaltok ilyet. Jó tudjuk, rászoktak a chips-re meg az összes ilyen fityfenére, tehát azért mondom csak hogy egy ilyen mellékszálként, hogy ilyen van, ilyen lehetőség van a bizottság, illetve a képviselő testület előtt, hogy anyagi segítség és akkor az egyszerű, mert intézmény és nincs szülő, tehát nincsenek ilyen huncutságok, hogy a gyerekre szánt összeget azt esetleg apuka elvidámkodja ugye, tehát nem véletlen szeretjük mi jobban inkább az ilyen természetbeni támogatásokat.

Gulyás Piroska: Ugye engem felkértek erre, hogy én jelzési kötelezettség elmulasztása ügyében tartsak előadást. Ezt az első diát én megcsináltam, levetítettem és megbeszéltük szerintem és azt mondtam is és gondolom is, hogy Monorral ilyen szempontból abszolút semmilyen probléma nincs, nem is tapasztaltunk ilyet, ezért az előadásnak a második szegmensét azt egy kicsit ilyen érzékenyítősebbre gondoltam, mert azt tapasztaltuk, hogy nagyon megnőttek a gyermekek sérelmére a szexuális bántalmazások, bűncselekmények. A PVMRFK jelenleg több, mint 100 ilyen üggyel foglalkozunk. És attól, hogy egy bejelentés, az még nem biztos, hogy egy gyerek, tehát az egy ügyben még lehet öt gyerek is akár, nem egy gyermeket takar a 100 ügy. Több, mint százzal foglalkozunk jelenleg és azt tudom mondani, hogy a bejelentések több, mint 80%-a valós és felderített és kiderül, hogy ez megtörtént. Nagyon sok esetben kell intézkednünk a gyermek biztonságba helyezéséről, őrizetbe vételről. Ezzel kapcsolatban hoztam még egy kis részletet, hogy mikkel foglalkozunk. A szexuális bűnelkövetőknek egy tized részük pedofil. A legtöbb elkövetőt mi úgy szoktuk hívni, hogy egy sejtes elkövető, csak mi hívjuk így, egyébként szexuális predátornak hívják, ez, aki nem tesz különbséget gyermek és felnőtt között, tulajdonképpen eszközként használja azt a gyermeket. Nagyon- nagyon ritka az ügyeinkben az exkluzív pedofil, ugye a pedofilnak kettő válfaja van, a legkifejezettebb az exkluzív pedofil, aki semmilyen dologra nem hajlandó, vagy nem is tud szexuális kapcsolatot létesíteni 13-14 éves kor fölött. Ez nagyon ritka, 100 ügyből 1-2-3 van ilyen. Legtöbbje ez a hebephil, ugye ez a 11-14 éves fiatalok iránti vonzalom miatt törekszik a gyermeknek a kizsákmányolására, illetve tényleg ez az egysejtes elkövető, aki az apuka. Esetleg a szexuális élete nem működik az édesanyával, akkor ott a gyerek, tehát igazából ez fog történni a legtöbb esetben. Nagyon megnőtt a kiberes ügyeinknek a száma, ahol 13-12, a legfiatalabb sértettem 9 éves, akit rávett egy illető arra, hogy magáról szexuális tartalmú felvételeket készítsen, Itt nem csak szexuális tartalmú képeket készítenek, hanem szexuális tartalmú cselekményeket végeznek, bevonják az osztálytársakat, a család házi állatát és egyéb dolgokat csinálnak. 9-10 éves gyermekekről beszélünk és nem perem részen. A 100 ügyünkből kb. 10-20% roma származású, 10-20% vagy 30%-a körülbelül, amit most hirtelen százalékot tudok mondani, hogy egy ilyen elhanyagolt családi körülmények között élne a gyermek. Nagyon sok sértettem kifejezetten jó létben és teljesen jól funkcionáló családból kerülnek ki ezek az elkövetők is, illetve a sértettek is. Nagyon megnőtt ez a kiber bűncselekmények száma, azért is, mert 8-9 éves kortól korlátlanul használhatják az internetet korlátlanul használják a közösségi oldalakat. Az a baj, hogy ezeknél az ügyeknél a szülőnek fogalma sincs arról, hogy a gyereke mit csinál az interneten, és ha annak a szegény 9-10 éves gyereknek nem is jutna magától eszébe ilyen, akkor a barátnőjének igen és egymást vonják ebbe bele. Az elkövető megbízza az egyik sértettet azzal, hogy újabb és újabb sértetteket vonjon be ebbe az egészbe. Van olyan ügyünk, ahol megszámlálhatatlan sértett van az ország

különböző pontján, mert ezek a 9-10-11-12 éves gyerekek Facebook-os barátkereső csoportokba csatlakoznak unalmukban és idegen gyerekekkel beszélgetnek. Ilyen csoportokba belép egy pedofil is, aki gyereknek adja ki magát és így próbálja rávenni a gyereket, hogy küldjön magáról felvételeket. És az a gyermek elhiszi azt, hogy egy gyerekkel beszélget, mert az ember küld neki videókat egy másik gyerekről. És akkor így megy a csereberélgetés, mire a szülő megtalálja a gyereknek a telefonjába, hogy mi történt.

Ezek a bűnelkövetők módszerei, amit még nagyon meg lehet figyelni, az a kapcsolatkiépítés. Itt nyilván, hogy ha a szülő az elkövető akkor már nagyon speciális. Ha nevelőapa vagy nevelőanya – egyébként több eljárásunkban nő az elkövető, akkor nyilván a kapcsolatkiépítéssel, az ahogy a sértettel való kapcsolatot kiépíti nagyon sokszor szembesülünk azzal, hogy ebből a jelzőrendszer semmit sem vett észre. Majd hoztam a diában benne van névtelenül olyan óvónőknek, pedagógusoknak a vallomása, hol ők a kihallgatáson teljesen el voltak képedve azon, hogy a nevelőapa – apuka esetleg miket tett a gyermekkel, vagy mivel kapcsolatban nyomozunk, mert a gyerek a nyakába ugrott minden nap, amikor ment érte az iskolába vagy az óvodába. A gyerek soha nem mesélt nekik semmit és nem látták ennek semmilyen jelét. A bűnelkövetők nyilván nem fogják tudni ezt a bűncselekményt megvalósítani hosszútávon, hogy ha nem épít ki egy bizalmi kapcsolatot a gyerekkel.

Online vagy személyes kapcsolat. Online-ba szoktunk nagyon sok levelezést olvasgatni, ahogy egy 12-13 éves önbizalom hiányos kamaszt, hogy forgatja be a gyanúsított, hogy veszi rá arra, hogy magáról küldjön felvételeket. Dicsérgetéssel, bókokkal, hogy hogy tudja befolyásolni a különleges bánásmód. Nagyon sokszor figyeljük meg, hogy olyan sértettek válnak áldozatává ezeknek a bűncselekményeknek, akik otthon – kívülről nézve – viszonylag jó körülmények között élnek, megfelelő egzisztenciával rendelkeznek a szülők, viszont az érzelmi elhanyagolás az jelen van a családban. Illetve nem veszi észre a szülő a gyermeknek a kamaszkori problémáit, önértékelési problémáit, túl sokat mobilozik a gyerek. Nem veszi észre ezeket az intő jeleket, hogy a gyerek egy másik világban éli az életét és otthon meg csak jelen van tulajdonképpen. Illetve odaírtam, hogy arra ösztönzi a gyereket, hogy titokban tartsa a kapcsolatot, „ez a mi titkunk" felhívószó nekünk nagyon reflex szokott lenni, amikor elindul az eljárás. Mikor egy 5 éves gyereknek esetleg – a beszámolóját olvasom egy jelzésben, vagy amikor hallgatunk ki és azzal kezdik, hogy hát neki van egy titka. Nagyon sokszor így kezdik és akkor úgy kezdünk, hogy hát akkor mi az a titok? Mi történt? Általában az elkövetők legnagyobb részben rábízzák arra a gyerekre, vagy kéréssel vagy úgy, hogy ez a mi titkunk, ne mondd el senkinek, és ha ez nem ér célt, akkor fenyegetéssel, vagy mind a kettő. Mind a kettő néha el szokott hangzani.

Az hogyha a sértett családtagjaként, felnőtti autoritását kihasználva veszi rá a gyermeket a bűncselekmény eltűrésére. Nagyon sokszor figyeljük azt meg, hogy 5-6 éves a sértett és körülbelül úgy detektáljuk a bűncselekményt, hogy 2-3 éves kora óta követi el sorozatosan, folytatólagosan az elkövető sérelmére a bűncselekményt. A gyermeknek nem tűnik fel, a gyermeknek nem okoz fájdalmat és ő úgy kezd el járni óvodába, úgy éli a mindennapjait, hogy ő abban a hitben van, hogy minden apuka így csinálja a gyerekével, vagy minden anyuka így viselkedik a gyerekével. Úgy szokott ez sokszor kibukni, hogy csak beteg a gyerek. Az óvodás gyerek mindent elmesél. Hát amikor egy gyerek úgy meséli el az élményeit, hogy „ezeket szoktuk csinálni otthon", úgy szokott kiderülni, hogy mi történt, hogy az a gyerek érdekes dolgokat mesél, nem azt, hogy voltak a parkba vagy bicikliztek, hanem „más játékokat játszottak".

Itt van a gyermekpornográfia beszerzésére való törekvés nagyon megnőtt az utóbbi időben.

Itt egy statisztikát hoztam, itt a kiskorú veszélyeztetése a 2023-as évig találtam statisztikát ezzel kapcsolatban, rettenetesen megnőtt a bűncselekmények, a feljelentések száma, a szexuális erőszak is és itt javarészt egyébként az ügyek, amikkel dolgozunk szexuális erőszak, az azért minősül nálunk szexuális erőszaknak, mert 12 év alatti a sértett.

Hoztam egy pár idézetet a saját ügyeimből, a gyerekek mondták a kihallgatáson nekem - ezt nem fogom felolvasni, de kivetítettem – hogy milyen érdekesen szoktak nyilatkozni az őket ért dolgokról.

Kérésre felolvassa:

- Az egyik egy 6 éves kislány, azt mondta, hogy: *„abbahagytam mert egy-két évig nem csinálta, de utána megint elkezdte, mert nélküle nem tudott élni."* Így definiálta, hogy elfogadta azt az embert olyannak, amilyen, mert ő enélkül nem tud élni.
- *„Ez sokszor történt ilyen, vagy csak egyszer? Sokszor. Fájt ez neked? Igen, a szívem, mert az éreztem, hogy ez nem egy igazi apa."* Ezt egy 5 éves kislány mesélte el nekem.
- *„Mondott neked valamit eközben? Nem akkor semmit, akkor csöndben volt és befeküdt az ágyamba, én meg kimentem hányni mert nem bírtam az egészet, mert szédültem és fájt a gyomrom. Mitől szédültél? Hát ettől az egésztől, mert már nem bírtam, hogy ezt csinálta."* Szeretném elmondani, de még felolvasom az utolsót.
- *„Mégis, hogy gondolta, hogy ezt csinálta velem? Hiszen én még csak 6 éves vagyok..."*

Ebben a 4 esetben, mind a 4 a Büntetés végrehajtási Intézet vidám lakója, mind a 4 elkövető, erre büszke is vagyok.

Érdekes a gyerekekkel beszélgetni, mert olyan kellő természetességgel - főleg ebben az óvodás korban – beszélnek arról, hogy ő, hogy látja ezt az egészet. Nagyon-nagyon nehéz ezeket a gyerekeket kihallgatni, mert az eljárásokat úgy kell lefolytatni, hogy az használható vallomás legyen. El kell érnünk az eljárásban azt, hogy magától mesélje el, hogy mi történt vele és ezért nagyon fontos a jelzőrendszer szerepe, mert nagyon sok eljárásban fordul elő az, hogy a gyermeket – akár egy iskolában, akár az óvodában, akár a családsegítő szolgálatban – kvázi kihallgatják és kifaggatják a legapróbb részletekig is. Sok esetben tapasztaltam azt is – nem itt Monoron – hogy elmeséli az óvónéninek, hogy mi történt vele, óvónéni behívja a kolleganőjét, hogy meséld el neki is, behívja a vezetőt, meséld el neki is, összehívja az egész óvodát, meséld el mindenkinek, és mondjuk a családsegítőbe is bekerül a gyerek, ott is mindenkinek el kell mesélni, és mikor eljut hozzám az 5-6 éves gyerek, az már közli, hogy „én már többet nem fogom neked elmesélni!" És én nem tudom azt, amit – nyilván ki lesz hallgatva tanúként az eljárásban a családsegítő, akinek elmesélte, ki lesz hallgatva a pedagógus az eljárásban, de ezek közvetett bizonyítékok, ami nem nyom annyi súlyt, mint a sértettnek a vallomása. És képes elmesélni, és márpedig, hogyha az első pillanatban be tudunk kapcsolódni ilyen esetekben, képes elmesélni, akkor, ha ezt kamerán rögzítjük és szakszerűen, jogszerűen kihallgatásra kerül, az egy óriási dolog. Van olyan ügyünk, ahol a 6 éves gyerek megnevezte az elkövetés eszközét, én kimentem és megtaláltam, és innentől kezdve akármit mond az emberünk, hogy nem követte el ezt a bűncselekményt, a gyerek megnevezte, hogy hol van, hol találom meg, melyik táskában, melyik szekrényben és ez egy óriási dolog. Az a baj ezeknél a bűncselekményeknél, hogy nagyon nehéz vizsgálni. Ez nem egy garázdaság, nem egy lopás, nem rögzíti kamerafelvétel, nincsenek objektív bizonyítékok a kezünkben. A kezünkben egy gyermeknek a vallomása, tehát az ő elmondása és az elkövető van, ugyanis ezek a bűncselekmények két ember között történnek. Na most ennek a bizonyítása nagyon nehéz. Az elkövetőnk nem fog beszélni a bűncselekményről, maximum, ha már csak kész tények elé állítom és akkor beismerőt tesz, de akkor már minden bizonyítékkal szoktam rendelkezni, mire belátja, hogy nincs mit titkolni. Ott kettő ember az, aki tud nyilatkozni, hogy abban a szobában mi történt, az egyik ez az 5-6 éves gyerek és a másik az elkövető, de az elkövető az első pillanattól felteszi a kezét, hogy fogalma sincs, hogy miről beszélünk és ezt kitalálta ki, mert ő az életében nem csinált ilyet! Úgyhogy nagyon-nagyon óvatosan kell itt az eljárásokat lefolytatni, elkezdeni és a gyermeket kihallgatni. Szeretném, hogy az együttműködésünk ezzel kapcsolatban is megmaradjon és felhívjatok azzal, hogy ha esetleg

ilyen dolog történt, mert van olyan eljárásunk, amit emiatt kellett megszüntetni. És ez annak volt köszönhető, hogy a gyermeknek a vallomásában van egy limitje annak, hogy meddig meséli el ezt a dolgot, hogy meséli el? És ha az a limit lejár, ott vége. Vannak olyan pillanatok a gyermeknek a kihallgatásában, ami egy visszahozhatatlan pillanat, amit még egyszer nem fog elmondani. Nagyon korlátozottak a lehetőségeink és hogyha valaki ezt a limitet kvázi kimaxolja, akkor nem fogok tudni, vagy csak nagyon-nagyon nehezen, nagyon kínkeservesen vagy semennyire az ő vallomásából tényeket kiszedni, amitől én le tudom folytatni a büntetőeljárást.

Itt felírtam azt, hogy az elkövetővé válás nem kizárólag a szülői gondoskodás, vagy annak hiányának kérdése. Ezt azért írtam fel, mert nagyon sok esetben, mikor jelzőrendszeri tagot hallgatunk ki, akkor mindig abba kapaszkodnak, hogy ez a gyerek nagyon szépen el volt látva, ezért a gyerekért mindig jött apuka, mindig jött anyuka, mindene be volt fizetve, gyönyörű a táskája, voltak Görögországba nyaralni – most csak mondtam valamit – és egyszerűen volt olyan eset, ahol kiderült büntetőeljárások során, hogy a gyereknek többször voltak elszólásai azzal kapcsolatban, hogy vele mondjuk otthon mi történik és nem vették komolyan. „Hát ez egy csodálatos család, semmi gond nincsen, voltam is náluk", és az is nagyon sokszor elhangzik, hogy „én nem tudom arról az emberről elképzelni", és nagyon sok esetben van olyan, ahol tényleg szerény körülmények között él a gyermek, szülők sem egy sok osztályt végzett szülők és akkor abba abszolút jönnek a jelzőrendszeri tagok, pedagógusok, hogy jönnek a kihallgatásra és ő „biztos benne, hogy ez nem történt meg, de erről a családról bármit el tud képzelni" és akkor már tényleg olyan szövevényes. Értem a benyomásait, csak ez az eljárásban nem visz előbbre, az érdekel, hogy a gyerek mit mondott pontosan, mondott-e ilyet? „Hát ezt nem mondta, de szerintem..." És ez így nem jó, hogy ő mit hisz erről az egész családról, a tények azok, ami nekünk segítség és nagyon sok esetben a sértettek az én ügyeimben is, illetve nálunk jól szituált, normális körülmények között, a gyámhivatal és a családsegítő szolgálattal nem kapcsolatban álló személyek azok, akik sértetté és elkövetővé válnak.

Itt egy vallomás részletét hoztam: *„Kérdésre elmondom, hogy a gyerekek rendezetten jártak óvodába, ruházatuk tiszta volt, mindig befizettek mindent a szülők, külön órára is járt a kislány, mozgásfejlesztésre, és logopédiára is. Én azt tapasztaltam, hogy a kislány kitörő örömmel fogadta mindig nevelőapukáját, sokszor rajzolt is neki. Sosem panaszkodott az óvodába. Boldognak tűnt."* Ezt ezért hoztam példának ezt a vallomás részletet, mert amikor gyanú merült fel ezzel kapcsolatban akkor az elkövető kérte, hogy az óvónőket hallgassam ki az eljárásban, hogy ők majd megmondják, hogy ő milyen rendes nevelőapuka volt. Nyilván azt a vallomást hozták, amit az elkövető várt, ezért is indítványozta a gyanúsított, hogy őket hallgassuk ki, mert ő mindent megtett azért, hogy ez kívülről így látszódjon, és ez így is volt, kívülről! Az alap tényállás viszont az volt ebben az ügyben, hogy a rendelkezésre álló adatok alapján a 6 éves sértettet az elkövető több alkalommal szexuális tevékenység végzésére kényszerítette, a sértett elmondása szerint az egyik bűncselekményt az ingatlan fürdőszobájában követte el a sérelmére. A vallomásában a gyanúsított védekezésül előadta, hogy hirtelen ötlettől vezérelve, meggondolatlanul követett el egy bűncselekményt, de a 6 éves kislány azonban nekem elmondta, hogy az apja gyertyákat gyújtott a fürdőszobába, mielőtt a bűncselekményt elkövette. Felébresztette, a fürdőszobába parancsolta, megfenyegette. Azért hoztam ezeket, még hogyha sokkolóak is ezek az esetek, mert ezek léteznek! Napi szinten ilyen ügyekkel foglalkozunk és ezek az emberek itt mozognak közöttünk! Azt is szeretném elmondani név nélkül, hogy monori lakcímű elkövetőink is vannak. És itt ugye kiderült, hogy nagyon-nagyon fontos az, hogy anyuka tudott erről!

Hát ez a gyanúsított lakóhelyén tartott kutatás során talált eszközök. A sokkoló részét azt nem mutattam meg, ennyit engedett az ügyész megmutatni. A gyerekszobában volt a jobb oldali.

Sikeres megoldás a gyakorlatban. Itt *„az illetékes családsegítő szolgálat felé beérkezett jelzést követően az esetmenedzser felvette a kapcsolatot a nyomozóhatósággal mielőtt környezettanulmány céljából a gyermek lakóhelyén megjelent. Így az eljárásban az elkövető nem szerzett tudomást a büntetőeljárásról, így az elkövető nyomozóhatóság által sikeresen elfogásra került."* Tök jó lenne, ha esetleg bejön egy ilyen ügy Szilvi szóljatok, mert nem szabad, hogy tudja az ember, hogy kimegyünk, mert ezek az eszközök, amiket az előbb láttam, azt nem találtam volna meg. Ha felvételt, hogy ha készített a gyerekről – márpedig nagyon sok elkövető levideózza azt, amit csinál – nem találom meg utána, hogy ha nem váratlanul éri ez a dolog. Nagyon fontos, hogy kooperáljunk azzal kapcsolatban, hogy – és itt az egyik családsegítő szolgálatnak volt egy gondolata, hogy de hát most otthon van az egész család, mit csináljunk, most menjünk ki ezzel?

Kotyinszkiné Gajdos Szilvia: Igen, csak ezzel kapcsolatban nekem van egy olyan megjegyzésem, hogy a gyermekjóléti szolgálatnak 24 órán belül fel kell venni a családdal a kapcsolatot.

Gulyás Piroska: Egy órán belül kint vagyok a helyszínen! Annyi időt szoktam kérni, hogy maximum átöltözök és felveszem a fegyveremet és megyek.

Kotyinszkiné Gajdos Szilvia: Rendben van.

Gulyás Piroska: Nem 24, ez nem! Ez kiderül 10 órakor, délben már megyünk az emberért maximum! De ehhez kell egy adatgyűjtés, egy realizálás, hogy tényleg megtörtént, ennyi, ez pár óra, így jó?

Kotyinszkiné Gajdos Szilvia: Rendben, így jó!

Gulyás Piroska: Vagy maximum annyi időt szoktam kérni, míg beérek dolgozni. 1-2 órát szoktunk kérni, és akkor szólni szoktam, hogy már megvan az ember, be van termelve, most már csinálhatjátok a dolgotokat. Csak nekünk ez nagyon fontos. Ez az egyik, a másik, amit szeretnék veletek megosztani, amikor mi kutatáskor kimegyünk van-e pszichikai jelenség az elkövetőnél, az első sokkhatás, ahol előfordul az, hogy előadja az eszközt. Nagyon sok elkövetőnél tapasztaljuk azt, hogy amikor hirtelen a semmiből, akkor hajnalban, éjszaka, napközben ráront 10 rendőr, akkor hirtelen nincs ideje gondolkodni, és előadja, előkerül a kutatás során és ezt a részét mi ki szoktuk használni, hogy magától előadja, magától meg szokta adni a Facebook jelszavát, a belépési kódokat, és ez nekünk napokat, heteket farag le az eljárásból, hogy nem kell feltörni a telefont. Nekünk nagyon fontos, hogy telefonos kapcsolatban legyünk, főleg, ha ilyen súlyos bűncselekmény történt.
A következő: *„az oktatási intézmény igazgatója a tudomására jutott kiskorú sérelmére elkövetett szexuális erőszakról való tudomás szerzését követően azonnal értesítette az illetékes családsegítő szolgálatot, akik azonnal értesítették a rendőrséget. Ebből kifolyólag a gyermek veszélyeztetése még aznap megszüntetésre került az elkövető elfogásával és őrizetbe vételével."* Kiderült az eljárásban, hogy nem volt olyan nap, amikor a gyermeknek a sérelmére ne követett volna el a családban élő bűncselekményt, újabb traumáktól fosztottuk meg a sértettet azzal, hogy aznap le tudtuk bonyolítani.
És akkor most jön a fekete leves itt az eljárási hibákkal kapcsolatban hoztam még példát: *„Egy 6 éves sértett édesanyja az illetékes családsegítő szolgálat felé fordult, és beszámolt arról, hogy gyermekét egy családtagja szexuális cselekményre kényszerítette. A családsegítő szolgálat vezetője a gyermeket több mint 1 órán keresztül kérdezgette a bűncselekmény körülményeiről. A fenti intézkedés miatt a kiskorú sértett másnap a kihallgatásán rendkívül*

zaklatott állapotban, nagyon nehezen beszélt a vele történtekről, vallomásából a bűncselekmény körülményeiről minimális információt adott, a kirendelt igazságügyi pszichológus szakértőnek képtelen volt a vele történtekről beszélni. Ez az intézkedés a nyomozás érdekeit sértette és a sikeres eljárás lefolytatását veszélyeztette." Ezt a kislányt én hallgattam ki, majdnem 3 órán keresztül ült ott és nem 3 órán keresztül tartott a kihallgatása, hanem több órás szünetet kellett tartani, mire egyáltalán bármit is volt hajlandó mesélni, mert amikor rákérdeztem arra, hogy mi történt, akkor a gyermek ilyen katatón állapotban lefagyott és se ki, se be az információ és nem reagált a kérdésre. Anyuka úgy reagált, hogy „de hát az előző nap a családsegítőjének mindent elmondott, másfél órán keresztül mesélt a vele történtekről". Hát igen, csak azt nem tudom semmire használni.

Bartucz László: És legalább azt megküldte? Tehát beküldte a rendőrségnek? Tehát arról készült egy feljegyzés, mire használta az információt?

Gulyás Piroska: Ez így csak közvetett bizonyíték! Nincsen kamera, a bírót semmi nem győzi meg jobban, ha a kamerafelvételt az ügyész bemutatja. Nem győzi meg jobban, mint egy síró gyerek, aki a saját szavaival mondja el, hogy mit csináltak vele, és ha ezt az alkalmat valaki elszalassza, az a nyomozás érdekeit sérti és a gyereket traumatizálja. Utána mondhatja egy ügyvéd, a gyanúsított védője mondhatja azt, hogy a gyereknek szavakat adtak a szájába. Nagyon sokszor tapasztalom az eljárásba, hogy a gyerek összezavarodik, hogy „úúú nem is ez történt, de a nem tudom kinek, néninek, amikor én nem így meséltem és nagyon sajnálom". És nagyon sok időrendbe tenni, hogy nem az érdekel, hogy kinek mit mesélt el, hanem ami történt valójában ebben az ügyben.

Mandik Gabriella: Adjon tanácsot, mert én is ültem már úgy gyámhivatali tárgyaláson, amikor az ügyintéző kikérdezte a gyereket, hogy mi és hogy történt, de amikor így találkozunk ezekkel a helyzetekkel akkor mindenki nagyon zavarba jön és tanácstalanná válik, hogy akkor, aki először fut ebbe bele, akkor ő mit csináljon, hogy reagáljon?

Gulyás Piroska: A legfontosabb az, hogy úgy beszélgessünk a gyerekkel, - hogy besétál iskolába és elkottyint valamit, hogy hoppá valami történt, - lehet a gyerekkel addig beszélgetni, míg ki nem derül, hogy most mivel állunk szemben. A legjobb tanács, amit tudok ezzel kapcsolatban adni, és ami nem traumatizálja a gyereket - mert leginkább ez szokott lenni, hogy ezért szűnik meg a limitje – hogy hüledeznek, csoportosan hallgatják ki a gyereket, szívükhöz kapnak, hogy „úristen". Nem! Mi úgy beszélgetünk a gyerekekkel, mintha arról beszélgetnénk, hogy mit rajzolt az óvodában, melyik a kedvenc rajzfilmed, ugyanígy beszélgetek arról, hogy neki mit kellett csinálni, vagy vele mit csináltak. Nem tesz jót, mert amikor odakerül hozzám az a gyerek, akkor őt már a körülötte lévő felnőttek azok, akik ráébresztik arra, hogy úristen mi történt, hát erről nem lehet beszélni, mert *„hát, ha én most elmondom itt is, akkor Piroska is sokkot kap"*, és ő már nem akar sokkolt emberekből többet.

Mandik Gabriella: Akkor figyeljünk oda, hogy ne meséltessük el.

Bartucz László: Akinek először elmondja, az tegyen feljelentést a rendőrségen, ennyi!

Mandik Gabriella: Laci, az oké, hogy feljelented, de hogy írd le, mert szerintem ez nagyon fontos.

Bartucz László: De erről beszéltünk, mert tavaly kaptunk ezzel kapcsolatban egy tájékoztatást, de majd a végén erről beszélek.

Gulyás Piroska: Van még egy utolsó dia, és nem rabolom tovább az időtöket. Egy dolgot még szeretnék, hogy nagyon fontos az, hogy ha a jelzésben szó szerint van leírva, azért mert én, amikor olvasom azt a jelzést, tudok bele kapaszkodni, hogy az ő kis szavajárása, mert mondhatom azt, hogy „figyelj csak, nekem a Panna néni azt mesélte, hogy te szoktál apával játszani, így kezdem, hogy Panna néni ezt mondta, mesélj már, hogy…" Szó szerint esetleg – mondok egy példát, ami gyakorlati – apával szoktam muris játékot játszani – volt egy ilyen ügyem – és akkor meséld már el nekem! Ugyanazokat a szavakat használom és akkor a gyerek tudja, hogy miről beszélek. Tényleg ameddig nem világos, hogy ott mi történt, mert akkor mi átvesszük és nyilván használhatóbb.
Egy utolsó diát hoztam. *„4 éves gyermek az óvodapedagógusának beszámolt édesapja részéről szexuális bántalmazásról. Az óvodapedagógus a jelzési kötelezettségének csak azután tett eleget, mikor a gyermek édesanyjával felvette a kapcsolatot a gyermek beszámolója miatt, ami a tudomásszerzést követően 2 hét múlva történt meg, mivel az óvodapedagógus elmondása szerint mindig elkerülték egymást anyukával. A jelzési kötelezettség elmulasztása a kiskorú gyermek további veszélyeztetettségét idézte elő, és a nyomozás érdekeit sértette."* Itt egyrészt megvalósult a bűncselekmény a két hét alatt, nem is egyszer, kettő meg az, hogy anyukát nem kérdezzük meg arról, hogy „apa tényleg a gyereknek a nemi szervét szokta nyalogatni?", mert ezt nem fogja bevallani, ha látta akkor sem, mint hogy iskolapéldája az egyik első ügyemnek, egyébként van olyan ügyem, ahol anyuka részt vesz a szexuális cselekményben, tehát felesleges anyukával kooperálni arról, hogy a kedves élete szerelme miket csinál, mert „ú biztos, hogy nem!" És egyébként meg lehet, hogy anyuka nincsen benne, vagy lehet, hogy nem is tud róla, de hazamegy és apukának elmesélni, hogy amúgy ezt meséli a gyerek, és vagy bántani fogja a gyereket, vagy elkezdi őt „masszírozni", hogy miket kell mondani, elkezdni megbeszélni vele, szavakat ad a szájába és összezavarja a gyereket.

Fodor Csilla, védőnő: Elnézést, még egy kérdésem lenne. Hogy ha valakire nem lehet rábizonyítani, olyankor mindenki éli tovább az életét? Tehát hogyha sikertelen az ügy? Az rágalmazás?

Gulyás Piroska: A rágalmazás nem itt kezdődik, a rágalmazás az, amikor valaki valótlan tényt közöl. Ha én nekem a gyerekem azt meséli, hogy őt a szomszéd bácsi bántotta, akkor nekem a gyerek mesélte, én meg ezt jelzem tovább a rendőrségnek. Én nem tudok rágalmazást elkövetni azzal, hogy mint a gyereknek a törvényes képviselője képviselem az ő érdekeit.

Fodor Csilla, védőnő: Bocsánat, azért jó ezt tisztába tenni, mert így azért az ember bátrabban mer lépni.

Gulyás Piroska: Nagyon jó, hogy ezt felhozták. Az a mi dolgunk, hogy mi lesz, ha ez nem igaz. Nyilván mindig megvan az esély arra, hogy valami nem igaz, nem mondom, hogy nem volt olyan elkövetőm, aki ült is, akiről kiderült, hogy nem elkövető. Körül kellett járni, a gyerek a legfontosabb ebben történetben és egyébként meg olyan szempontból azt gondolom, hogy a kollégáimmal együtt, akikkel ilyen ügyekben dolgozunk, hogy kellő tapasztalattal rendelkezünk, hogy nagyon gyorsan kiszűrjük, hogy ha valami nem igaz. Azért egy 5-6-7 éves gyereknél az nem szokott kibukni, nem tudja elmondani a kihallgatásán úgy, ahogy kell általában a bántalmazásnál. De nem kell ettől felniük, hogy bántalmazás, önöknek jelzési kötelezettségük van! Ha azzal ér véget az eljárás, hogy nem tudjuk bizonyítani a

bűncselekmény elkövetését, vagy nem ő követte el a bűncselekményt, önök, mint jelzőrendszeri tagok megtették, amit kell és ennyi! Nem kell, soha nem láttam ilyet és soha nem is tapasztaltunk ilyet, ez nem rágalmazás. Az a rágalmazás, hogy ha semmilyen probléma nincs a családban és akkor – nem tudom – egy védőnéni úgy gondolja, hogy van akkor tegye meg a jelzését. De olyan eljárásba is futottunk már bele, ahol rákérdeztem a gyereknél, „hát ő ilyet nem mesélt", de azt is elfogadjunk annak, hogy már nekem tagad. Tehát nem merül fel sosem az eljárásban, az, hogy ott rágalmazásról beszélünk. Nyugodtan tegyék meg a jelzést, inkább tegyenek és vizsgáljuk ki mi, mert én is azt gondolom, hogy így alszik mindenki nyugodtan, hogy megtett mindent és akkor lesz belőle, ami lesz.

Fodor Csilla, védőnő: Oda kanyarodtam vissza, hogy említette a Piroska, hogy volt egy olyan ügye, amikor letette volna a nagyesküt, hogy valóban elkövető volt az elkövető és mégsem sikerült rábizonyítani, hogy akkor itt tényleg megáll az élet? Tényleg nincs tovább?

Gulyás Piroska: Tulajdonképpen a gyámhivatal az, akivel szoros kapcsolatban szoktunk állni, nyilván a benyomásaimat meg szoktam velük osztani az eljárás végén. Ez, amiről beszélsz nem gyakori. Általában, hogyha megszüntetésre kerül egy ügy, nagyon sokszor merül az fel, hogy kamasz kislány nem tud elszámolni az idejével, nem tudja hol van, de ki van szívva a nyaka, apukától retteg és most nem pejoratív értelembe retteg hazamenni és akkor nyilván a szülőknek a figyelmét tereli el azzal, hogy őt márpedig megerőszakolták, mert addig se azzal foglalkozik a szülő, hogy ő este 10-kor hol kódorgott, hanem hogy „szegény lányomat megerőszakolták". Ilyenek szoktak lenni. Olyan is szokott lenni, hogy kamasz gyerek bosszúból jelenti föl, volt már nagyon furmányos ügyem, ami úgy majdnem meg is állt, mert kiderült az eljárásban, hogy azt a kislányt, azt a 15-16 éves gyereket valaki szexuálisan traumatizálta, csak nem a nevelőapuka és ezt felhasználta. Sírva adta elő ugyanazt a sztorit, csak mást nevezett meg elkövetőnek. Egyébként meg a szakértő erre le is írja, hogy szegény gyerek szexuálisan traumatizált, de ez is ritka. Általában azért az első időszakban, a nyomozás első szegmensében azért ki szokott derülni, hogy állt a sztori vagy nem állt a sztori. Sőt egyébként már a forró nyomban is az első 24 órában eldől, a gyerek kihallgatása során főleg, hogy áll vagy nem áll. És mi mindent bevetünk annak érdekében, hogy ezt bizonyítsuk és ne menjen tovább úgy az élet, ahogy eddig. Meg nyilván törekszünk arra az eljárásban, hogy ne a gyerek legyen kiemelve, hanem az elkövetőt rakjuk a megfelelő helyre. Nyilván vannak olyan esetek, amikor sajnos ki kell emelni a gyereket, mert mást nem tudunk, ha anyuka és apuka is benne van és nincs, aki - olyan szempontból a feladatkörünk bővült, hogy ha találunk olyat esetleg a gyerek közelében, gyámhivatali munkaidőn kívül, aki vállalja a gyereket, akkor most már ezt is megtehetjük. Most már nagyon sok mindent tudunk csinálni az első 24 órában, amit idáig nem. Az elmúlt 1 évben nagyon sok segítséget kaptunk, eljárásjogi segítségre gondolok, hogy azonnal le tudunk folytatni bizonyos nyomozati cselekményeket, akkor is, ha esetleg az ügyész nem elérhető, vagy tényleg a késedelem veszélye állna fenn. Azt gondolom, hogy az esetek nagy részében nagyon nagy sikerrel dolgozunk és általában az elkövetőknek majdhogynem a 100%-a elfogásra kerül, őrizetbe kerül és elrendelik a letartóztatását.

Gulyás Piroska: Az, hogy az ítélet során hány év börtönbüntetést kapnak ezek az emberek az attól függ, hogy mit csinált. De 12 év alatti sértett sérelmére 15 évig terjedő, 15-20 év, attól függ, hogy követte el, ennek vannak minősített esetei, minősíti a Btk. hogyha nevelése-felügyelete alatt áll vagy ha hatalmi befolyás alatt áll- akár egy pedagógus, egy pap – ez is minősítő. Hatalmi az is lehet, hogy elviszem a gyereket oda, ahonnan nem talál haza, „csak akkor viszlek vissza, ha ezt megcsinálod". Nyilván az, hogy 12 év alatti, az is egy minősített eset, vagy hozzátartozója sérelmére, erőszak, fenyegetés: „ha elmondod valakinek,

megöllek" / „ha ezt nem csinálod meg, megverlek" – az már ugye megáll és az már 20 évig terjedő. A felső határ 25 év. A kiskorú sérelmére elkövetett szexuális bűncselekményeknél, ha a bíró 22 év 6 hónapot ad, akkor az 22 év 6 hónap, tehát nincsen jó magaviselet, nincs kedvezmény!

Bartucz László: Tavaly az intézményvezetővel voltunk PVMKH-nak a Gyámügyi Főosztálya tartott ezzel kapcsolatban előadást, ahol minket nyomatékosan meg is kértek, hogy ha ilyen dolog van, akkor a rendőrség felé feljelentést tegyünk. Elmondták azt is, hogy mi legyen beleírva, most ezt nem fogom részletezni és nyilván mi is megkérdeztük, hogy hát az úgy egy érdekes történet, hogy fölmerül egy ilyen dolog, feljelentést teszek és aztán dolgozok az illetővel. Elmondták, hogy ez úgy néz ki, hogy ha megtesszük a feljelentést, a rendőrség elkezd vizsgálódni és úgy látják, hogy ez nem Btk.-ba ütköző, - ez a súlyos elhanyagolásra, a bántalmazás valamennyi formájára igaz, nem csak a szexuális erőszakra – nyilván ezt rendőrség eldönti és látni fogja, és ha nem állja meg a helyét az a feljelentés, amit mi tettünk, mert nyilván mi is kapunk egy információt, amit mi továbbítunk a rendőrség részére, akkor abban az esetben, aki gyanúsított, az meg se tudja a dolgot, mert nem indul ellene eljárás, tehát ettől ne féljünk, hogy ezt most jelezzük. Pontosan meg kell nevezni, hogy ki az, mit tudunk róla, mi állt abba a jelzésbe, egyebek. Ha meg eljárás indul, akkor meg meg kell mondani, hogy jelzőrendszeri tagként vagy éppen gyerekvédelemben dolgozóként mi ugyanúgy büntethetők vagyunk, ha ezt a lépést nem tesszük meg.

Gulyás Piroska: Abból sokkal több baj van, sőt abból csak a baj van, ha nem jelzik.

Bartucz László: És nekünk felhívták ott a figyelmünket, hogy ne jelzést küldjünk, hanem feljelentést tegyünk. Azt is elmondták, hogy mi a feljelentés tárgya, mit kell beleírni.

Gulyás Piroska: Azt tudom ehhez hozzátenni, hogy teljesen mindegy, hogy jelzés vagy feljelentés, mert az eljárás megindítását kezdeményezi. Ha engem felhív telefonon és elmondja, hogy ez történt, én írok róla egy rendőri jelentést és azzal indul az eljárás. Ne osszon az az eljárásban, hogy az most jelzés vagy feljelentés vagy megállapítás vagy bármi, hogy milyen formális része van. Minket az eljárásban nem a formalitás érdekel, hanem az mi történt és kinek a sérelmére. Azt, ami itt felmerült, hogy ismeretlen tettes ellen, automatikusan az eljárás ismeretlen tettes ellen indul, akkor is, ha konkrétan meg van nevezve, hogy ez az elkövető ezt csinálta. Van a nyomozásnak egy nyomozati, illetve egy vizsgálati szaka. Addig hivatalosan a büntetőeljárási törvény szerint ismeretlen tettes ellen folytatjuk le az eljárást, ameddig a gyanúsítottal szemben a megalapozott gyanút nem közlöm vele. Onnantól kezdve lép ő be ebbe a történetbe. Ha esetleg kiderül az eljárásban, hogy nem történt meg ez a dolog, vagy nem merült fel bűncselekmény, ő erről értesítőt nem kap. Sem a nyomozás elrendeléséről, sem annak megszüntetéséről. A megszüntető határozatot a feljelentő, gyámhivatal, családsegítő szolgálat az, akinek még el szoktuk küldeni, nyilván a nyomozás felügyeletét ellátó ügyészségen felül, aki látja ezt. Nyugodtan tudtok, tegyetek is jelzést, mert az, hogy mi esetleg nyomozunk egy család után, azt nem is biztos, hogy megtudják. Az valószínűleg lehet, hogy az iskola, a családsegítő és a nyomozóhatóság között marad, ameddig ott nem lesz megalapozott gyanú, amire már meg tudjuk szólítani az elkövetőt, hogy ott mit csinált.

Bartucz László: Mindig találkozunk ilyen dolgokkal, hogy már a gyanúra is tulajdonképpen ezt el kell indítani. Nem kell, hogy ez beigazolódjon és kimondódjon, hogy ez a bűncselekmény vagy bántalmazás megtörtént, hanem ennek a gyanújának az esetében is meg

kell tenni a jelzést, mert a rendőrség az illetékes, aki ebben nyomozni tud, vagy aki ezt a tényt meg tudja állapítani.

Gulyás Piroska: És nagyon sokszor egyébként – még emlékszem, mikor Monoron itt voltam és nagyon sokszor volt feljelentés kiegészítés elrendelve, ez egy másik rész, ahol még nem került konkrétan megállapításra, hogy a jelzésben egyáltalán a bűncselekményre utaló körülmény merült föl, ott 30 nap áll rendelkezésre a nyomozóhatóságnak arra, hogy egyáltalán a bűncselekmény megalapozottságát vizsgálja és akkor akár egy feljelentés elutasítást is tudnak határozni, hogy ha esetleg ott az történt, hogy jön egy jelzés, mert a – volt ilyen, emlékszem Monoron, most is látok ilyen ügyeket akár itt is, hogy a kamasz gyerek haragszik az apukára, anyukára, elvették a telefonját, iskolapszichológusnak elsírja a bánatát és akkor jön egy jelzés és akkor az egész jelzésben az van, hogy kapott egy pofont a gyerek, mert éjfélkor még nem találták sehol. Na most itt azért a családsegítővel fel szoktuk venni a kapcsolatot – emlékszem mikor Monoron voltam sokszor hívtalak titeket, vagy az esetmenedzserrel felvettem a kapcsolatot, hogy most mi van itt? És akkor nyilván kimentetek és láttátok, hogy semmi olyan, ez történt, nyilván egy eltérő nevelési attitűd van és alapellátásba kell venni és el kell mondani anyukának, hogy értem, hogy kihúzta a gyufát a kamasz gyerek, de ne verje már laposra, de hogy itt nem történt bűncselekmény! És akkor meg nyilván elutasítjuk a feljelentést, de ti a jelzési kötelezettséget megtettétek. A feljelentés elutasítás az nem azt jelenti, hogy hiába tettettek, vagy kár volt, vagy az időt fecséreltétek, hanem ott van, hogy ez körbe lett járva.

Mandik Gabriella: Amikor bebizonyosodik a szexuális abúzus mondjuk, elítélik stb. ott marad a gyermek. Mi azt tapasztaljuk, hogy nagyon nehezen kap pszichés megsegítést ezek után, nem nagyon tudjuk, hogy hova, tehát nincs erre valami intézményesített forma?

Gulyás Piroska: Az Áldozatvédelmi Központ felé tudnak fordulni, de ezt mi mindig, mikor beérkeznek, akkor fel szoktuk nekik ajánlani. AZ Áldozatvédelmi Központ segítséget nyújt nekik, akár pszichológiai, akár anyagi, akár jogi megsegítést. Ezt szoktuk felajánlani. A családsegítő alapellátásba veszi – én úgy tapasztaltam – a gyermeket, ők is fel szoktak ajánlani családterápiát, pszichológusi megsegítést – nyilván ez a szülőktől is függ. Ha elutasítja az Áldozatvédelmi Központ felajánlását az is rá van bízva, bár egyébként nem szoktam őket ezzel kapcsolatban hibáztatni, mert abban a sokkban anyuka általában azt se szokta tudni, hogy fiú-e vagy lány, amikor kiderül a gyerekéről, hogy mi történt. Ott hirtelen szokott lenni egy bezárkózás, néha el szokott telni pár hónap mire egyáltalán normalizálódnak a családi viszonyok, hogy egyáltalán azon kezdjen el a gyermeknek a gondozója arra gondolni, hogy mi legyen a jövőben és na ezek után mi lesz? Annyit szoktam kérni az eljárásban, hogy ha a gyermeket ki kell hallgatni, illetve igazságügyi pszichológus szakértő vizsgálata is van, akkor addig ne vigyék el pszichés megsegítésre, mert az is az emlékeinek a beszennyezése.

Mandik Gabriella: De akkor nincs olyan automatizmus, hogy akkor megkapja a számára szükséges ellátást, csak ha a szülő utánamegy, vagy valaki.

Dr. Faragóné Kisari Anna, iskolaigazgató: Bocsánat, egyre gondoltunk, tehát gyakorlatilag egy szexuálisan abuzált úgy jutott pszichiátriai ellátásra – és ezt itt mindenkinek elmondom, mert olyan állapotban volt, hogy tudathasadásos állapotban volt ez a kislány, hogy a Szilvi, Gabi, hogy telefon, de azonnal, de Heim Pál, verte az asztalt és így jutott be ez a gyerek, aki már lassan ollóval akarta saját magát leszúrni. Tehát körülbelül ennyit jelent az, hogy ha

azonnal nem mennek. Én elhiszem, hogy ha az anyuka sokkba van, de itt azonnal arra kell koncentrálni, hogy a gyereknek segítségre lesz majd szüksége.

Gulyás Piroska: Egyetértek ezzel, csak azt tudom ezzel kapcsolatban mondani, hogy nekem az eljárásban egyetlen dolgom van, hogy az elkövetőt felelősségre vonjuk és azt gondolom, hogy én ennyivel tudok a sértettnek az ő traumafeldolgozásához hozzájárulni, mert a tapasztalataim azt mutatják, hogy az igazságos világba vetett hitét erősítem azzal, hogy az elkövetőt megbüntetem, illetve ez nagyon fontos az ő későbbi felépülésében – én, mint nyomozó ezt tudom érte megtenni. Onnantól kezdve nyilván a családvédelemre, vagy a családsegítőre, a gyermekvédelemre tartozik az, hogy hogyan alakul a gyermeknek a további sorsa. Az a helyzet, hogy mi hétfőtől péntekig, de inkább hétfőtől vasárnapig, január 1-től december 31-ig kergetjük a pedofilokat. Szoktam tanácsot adni a szülőnek, hova forduljon, mit csináljon, de nyilván, hogy ha a szülő nem kapható erre, nem hisz a pszichológusokban, akkor ezzel a gyermekvédelemnek kell foglalkoznia.

Sinkovicz László: Jó, most már ugye eltolódtunk az egészségügy, a pszichológus és a pszichiátriai ellátás, de azt hiszem, hogy azt se fogjuk tudni megváltani, hiszen pontosan tudjátok, tudjuk, hogy az sincs, vagy ha van, milyen mértékben, milyen módon.

Gulyás Piroska: Köszönöm szépen!

Sinkovicz László: Én úgy gondolom, hogy mindkét része az előadásnak, azt hiszem, hogy jómagam nevében egyfelől nagyon szépen köszönjük, aki az előadónak is és aki lehetőséget biztosított, hogy itt legyen. Az érzékenyítés része
Most végre úgy látom, hogy ha mindenki teszi a dolgát, akkor halad.

Gulyás Piroska: Annyit szerettem volna hozzáfűzni, hogy oké, hogy több, mint 100 üggyel dolgozunk, de az a helyzet, hogy nem a bűnelkövetők száma nőtt, hanem a látencia csökkent. És ez az, ami segít. Azt gondolom, hogy maga a bűnelkövetőknek a magatartásukban és abban, hogy a jelzőrendszer a rendőrséggel, a hatóságok összefognak: És nem véletlen, hogy sokszor foglalkozunk azzal, hogy megsajtóztassunk ilyen ügyeket, hogy lássák az elkövetők, hogy mit csinálunk, hogy őt is fölkeltjük hajnal 2-kor. És lássa azt, mert nagyon sok esetben látom, hogy odaírja a gyereknek, hogy nem mutatom az arcom, mert szeretek nyugodtan aludni és utána meg fölkeltem. Mégse aludt olyan nyugodtan, de hogy lássa a következményt, hogy: „nem mutattad meg az arcod, de így is megtaláltunk!" Hátha, csak 1 gyereket is megmentünk attól, hogy ez történik, hogy ez ilyen visszatartó erő, mert rendőrként olyan szempontból nem érdekel, hogy azért nem követ el valaki egy bűncselekményt, mert erkölcsileg nem fér bele vagy azért, mert marhára fél a Btk-tól, tőlünk vagy az ügyészségtől vagy a bírótól. Nekem mindegy, mert a gyerek akkor biztonságban van!

Balogh Zsolt: Reggel olyan fél 8 magasságában ugye van az a közfürdő, amit az Önkormányzat a Máltai Szeretetszolgálat közösen biztosít, mind a tisztálkodást, mind a mosás lehetőségét és olyan fél 8 tájékán előkeveredett - szerintem nagykorúként, de még annyira nem volt beállva, az még az este hatása, de szerintem „ork" lett belőle azóta. A telepen is a szerhasználatról mindenki tudja - kicsitől a nagyig – irdatlan, ami megy kint, tehát valami döbbenetes mértékű. És hogy ez az ember is – ugye mi megszoktuk, hogy a monori cigánytelepen élő családok egy része vegyesek, de tudjuk – és ezek a jött, ma nincs, holnap van, tehát ilyen fantomok. Előkerülnek, itt meghúzódnak – hogy miért húzódnak itt – aztán tovább állnak. Csak, amikor az ember pletyka szintjén hallja, és ugye a kapitány úrral is beszéltünk már sokszor erről, hogy 10-12 éves gyerek tolja ezeket a szutykokat, hát az valami

döbbenetes. Ma is megkaptam, de semmi gond nincs ezzel, hogy „azt a rendőr már miért nem intéz már valami?" Ugye, mert ez az első: „Vigye el!"

Ispány János: Itt egy kérdés, ha szabad. Ugye elhangzott magas szintről, hogy hajtóvadászatot fog indítani a rendőrség a szintetikus drogok ellen, tehát a dílerekkel szemben, mert ugye ismered a Tabánt, ismered a Pilisen a helyzetet és nyilván most még nem tudjuk a választ, de a rendőrség milyen reakciót fog erre adni, tehát mi lesz a hajtóvadászat?

Sinkovicz László: Hát mert ugye ehhez jogalap is kellene valamiféle, mert ugye – bocsánat nem jogalkotók vagytok, hanem alkalmazottak.

Sinkovicz László: Ezt most már olyan zárógondolatként, hogy amit mindig is szerettünk az a személyes kapcsolatok. Tehát tudtuk, hogy létezik valamiféle, a rendőrségen belül egy csapat, aki ezzel az üggyel, de hát hál Istennek ezek a személyes kapcsolatok, azért ez megint abba az irányba mutatnak, ami egyfajta olyan információcsere, hogy hívjatok föl, beszéljünk, tudjatok róla, tehát hogy a kollegák részéről is most, hogy ez itt konkrétan az előadóasszony személyében is itt van és meggyőzött, vagy győzködött benneteket, bár sose legyen rá szükség, hacsak nem némi jó kívánság miatt üdvözlik majd, hogy működik, látjuk, élő, létező személyek dolgoznak és valóban nem csak abból halljuk, mert hogy a sajtóba hál Istennek, és ez nem is baj, hogyha tehát mégiscsak azt hiszem, hogy ennek is volt értelme.
Én tisztelettel lezárnám ezt, és a következő napirendünk az a KEF, a Kábítószerügyi Egyeztető Fórumnak a témája lenne.

Monor, 2025.03.11.

Az emlékeztetőt készítette:

Kotymszkiné Gajdos Szilvia
szakmai vezető

Monor és Térsége Integrált Család-és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat
2200 Monor, Petőfi Sándor utca 27/c.
Tel/fax: 06-29-411-037; 30/6632559
E-mail: monorcsal@gmail.com

Iktsz: 425 /2025 /MA

Tárgy: KEF emlékeztető

Időpont: 2025.02.25.
Helyszín: Monori Polgármesteri Hivatal

Résztvevők (jelenléti ív alapján):
Dr. Ugrin Dániel – *aljegyző – Monori Polgármesteri Hivatal*
Sinkovicz László – *EEB. Elnök*
Szekeres Szabolcs – *szociális ügyintéző - Monori Polgármesteri Hivatal*
Bartucz László – *központ szakmai vezető – Monor és Térsége Integrált Család és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Ispány János – *intézményvezető - Monor és Térsége Integrált Család és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Gajzágó András – *családsegítő - Monor és Térsége Integrált Család és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Molnár Krisztina – *családsegítő - Monor és Térsége Integrált Család és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Pintér Alexandra – *családsegítő - Monor és Térsége Integrált Család és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Kotyinszkiné Gajdos Szilvia – *szolgálat szakmai vezető - Monor és Térsége Integrált Család és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Sajti Zoltánné – *Máltai Szeretetszolgálat*
Szalóki Levente – *Máltai Szeretetszolgálat*
Kocsisné Porumb Mária – *Máltai Szeretetszolgálat*
Deákné Juhász Katalin – *Máltai Szeretetszolgálat*
Fodor Csilla – *Védőnői Szolgálat*
Thuránszky Zsuzsanna – *Védőnői Szolgálat*
Sebestyén Magdolna – *Védőnői Szolgálat*
Molnár Tamásné – *Monori József Attila Gimnázium*
Takácsné Petra – *Védőnői Szolgálat*
Szilágyiné Zsember Ágnes – *Monori Petőfi Óvoda*
Balogh Péter – *képviselő*
Molnárné Virág Erika – *DPC Védőnői Szolgálat*
Fazekas Józsefné – *Monori Bölcsőde*
Varga Piroska – *Monori Bölcsőde*
dr. Erdei Krisztina – *Családsegítő és Gyermekjóléti Központ*
Bánfalvi Andrea – *Családsegítő és Gyermekjóléti Központ*
Vargáné Kiss – *Védőnői Szolgálat – VI. körzet*
Törzsökné Góczán Emese – *Félkör Alapítvány*
Dókus Angéla – *Monori Járási Hivatal Gyámügyi Osztály*
Herczegné Lukács Anita – *PMPSZ – Monori Tagintézmény*
Simon Marian – *PMPSZ – Monori Tagintézmény*
Gasparovits- Szilágyi Gertrúd Bernadett - *MMSZ*
Némethné Fiel Gabriella – *MMSZ Egyesület – Tabán Tanoda*

Schritt Réka – *Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Mezei Anikó - *Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Dr. Le Guillerm-Veszelik Evelin – *Monori Járási Ügyészség*
Dr. Külüs Ilona – *házi gyermekorvos*
Faragó-Flaskay Szabolcsné – *Monori Tesz-Vesz Óvoda*
Mandik Gabriella - *Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat*
Bende-Artzt Eszter – *Nemzetőr Általános Iskola*
Dr. Faragóné Kisari Anna – *Monori Jászai Mari Általános Iskola*
Rapcsányné Török Anna – *Monori Ady Úti Általános Iskola*
László Zsóka Erzsébet – *Monori Kossuth Lajos Általános Iskola*
Vajóczki Mária Magdolna – *BTESZ, Új Esély Központ*
Gyengéné Burján Szilvia – *Monori Kossuth Lajos Óvoda*
Técsiné Vas Ildikó – *Monori Napsugár Óvoda*
Hegedüs Ervin – *PVKH-GYIF, Pártfogó felügyelői Osztály*
Balogh Zsolt – *PVMRFK, Monor RK*
Molnár László – *Monor RK*
Mondok Attila Jánosné – *Gyömrő EGYMI*

Sinkovicz László, KEF elnök: A KEF-et megnyitja. Köszönti a megjelenteket.

Balogh Zsolt: Én a kapitányságom dolgozom most már egy éve, előtte Pest megyében dolgoztam szintén. A kábítószer használatában előny, hogy látszódik, bár esetleg az állampolgároknak nem olyan szembetűnő, mert ugye nagyon sokszor a rendőrségnek rengeteg háttérmunkát kell folytatni ez ügyben.

Sinkovicz László: A kábítószerrel kapcsolatban itt a monori kábítószeresek kapcsán a Molnár úr az illetékes.

Molnár László: Nagyon nagy háttérmunka folyik, tehát ha valaki bejelentést tesz, hogy „xy" most fogyaszt kábítószert" akkor a rendőrség nem minden esetben fog kirohanni a xy-ért másnap reggel, hanem végez egy adatgyűjtési tevékenységet, nagyon sok minden van a háttérben. A rendőrség persze, aki fogyasztó, azt is szeretné megbüntetni, de legfőképpen azokat kell elkapni, akik a terjesztők, akik idehozzák ezt az anyagot. Azért nem olyan egyszerű ez, hogy akkor csak kimenni. Van olyan háttérmunka, ami akár egy évig is esetleg folytatódik és van a háttérben és dolgozunk benne, ez nem szembetűnő és persze, hogy a bejelentő azt akarja, hogy bejelentést tesz és másnap akkor vigyük is, de ez nem mindig ilyen egyszerű.

Ispány János: Ezt értem, de nyilván itt azért területileg meghatározható, tehát most a szegények drogozását hoztam én ide, itt nyilván nem kokaint szipákolnak, hanem a jó isten tudja micsodát és azért belőhető területi szintekről beszélek és akár – hogy is mondjam – köztudott az, hogy kik azok, akik ellátják ilyen minőségű kábítószerrel ezeket az akár 12 éves gyerekeket.

Molnár László: Egyébként ez nem itt Monoron, hanem a korábbi munkahelyemen volt tapasztalat, hogy ezek a fiatalok sokszor olyan szereket fogyasztanak, ami nem minősül

kábítószernek. Tehát volt nálunk olyan, hogy azért lettek rosszul, mert vettek a dohányboltba zsályát, azt leöntötték mindenféle vegyszerrel, amivel hasonló hatást váltottak ki, mintha kábítószert fogyasztanának, de nem volt benne kábítószer.

Ispány János: Régen a „szipusok" voltak ilyenek.

Molnár László: A cél az, hogy akkor legyen nála bizonyíték amikor elfogjuk, legyen nála kábítószer, azért ez nagyon sok munka a rendőrség részéről. Látom itt ezt a Cinka Panna részt, ha a rendőrautó kifordul a rendőrségről, már mindenki tudja, hogy mennek a rendőrök, tehát nagyon nehéz azért ilyen helyeken dolgozni úgy, hogy a rendőr azért tudjon is dolgozni, a rendőrt azért ne lássák, de azért legyen is eredménye. Nem csak itt történt Monoron, máshol is, hogy vannak ezek a cigánytelepek és oda borzasztóan nehéz bejutni, információt szerezni és bekerülni. Nagyon nehéz. Én csak azt tudom mondani és a kapitány úr tud megerősíteni, hogy itt a monori kapitányság nagyon nagy energiát fektet bele, ezt higgyék el nekem, hogy lehet, hogy nem annyira látszólagos, de sok munka van benne és tényleg napi szinten van ezzel munkánk és igyekszünk minél hatékonyabbak lenni ezekben az ügyekben és megteszünk mindent, ami tőlünk elvárható!

Ispány János: Úgy sejlik ez fel nekem, hogy ha elviszik az egyik dílert, akkor jön azonnal a másik.

Molnár László: Biztos, hogy van ilyen is egyébként, de ha egyet elvisz a rendőrség, annak azért van visszatartó ereje. Csak az lenne a jó, ha a rendőrség úgy tudná elvinni a dílert, hogy minél több mennyiségű kábítószer legyen nála, legyen bizonyíték. Ez lenne a cél. Feltérképezzük mindig a felsőbb kapcsolatot. Nem azt kérdezzük, hogy van itt 3 fogyasztó, az legyen eljárás alá vonva. Az is cél egyébként, hogy az ilyet is meg kell fogni, mert mindig csak feljebb kerülnek ezen a ranglétrán.

Némethné Fiel Gabriella: Feltáró és megfigyelő munka kapcsán, szerintem a Cinka Pannán az is nagyon megfelelő lenne, ha a készenlét, idegen rendőrök jönnének ki. A készenlét kivonulna – tudom, hogy nagyon sok pénz és nagyon sok ember – keresőkutyákkal, hogy igenis féljenek, hogy bármikor rájuk csaphatnak. Mert itt az a probléma – én vasárnap is dolgoztam, mentem haza 4 óra után – a drogosok, már, mint a zombik úgy kacsáztak az úton, arra vártak, hogy sötét legyen és jöjjön a díler. Tehát érti ugye, hogy mire gondolok? Mi csak kapargatjuk a felszínt és nem 3 drogfogyasztó van a telepen, hanem 30 – már most mondtam egy számot – és az a probléma, hogy a 12 éves kor az már megy lefelé 10 alá.

Molnár László: Igen, ahogy tetszik mondani, a keresőkutyákat rendszeresen szoktuk alkalmazni, de a keresőkutyákat csak úgy tudom igényelni, hogy lennie kell egy büntetőeljárásnak. A házkutatáshoz általában szoktunk kérni kutyát, mert a kutya egyébként nekünk nagyon nagy segítség ebben. Már több helyen voltam, ahol a rendőr nem találta meg, de a kutya megtalálta.

Némethné Fiel Gabriella: Tavaly volt egy ilyen akció, pontosan emlékszem. Elég volt annyi, hogy kijött két készenlétes busz, kijöttek a rendőrök, kijöttek a kutyák és mindenki „vigyázzba"

állt egy hétig, mert annyira féltek, hogy mikor jönnek ki legközelebb. Tudom, hogy nincsen se pénz, se paripa, se semmi ehhez az egészhez, de egyszerűen ez egy zárt közösség, ide nagyon nehéz bekerülni, hogy megfigyeljék azokat, hogy kik a dílerek és stb., de itt már nem pénz cserél gazdát és nem kokainról van szó, hanem fólia csónakban a mindenféle szerves hígítóval megpreparált, fölmelegített, szívószállal közvetlenül az orrnyálkahártyába tolt cuccokat tolják, amitől zombik lesznek, mert leépül a szürkeállományuk. És az a baj, hogy kiskorúan már, és itt nincs visszaút. Én látom a leépülést, tehát 30 éves, aktív emberek olyan szinten épülnek le, hogy neki kattog az agyában, hogy mikor lesz cucc, és minden áron. És nem pénz cserél gazdát, hanem áru. És már, amikor a cigány lopja a cigányt, na az már gáz és itt már ez történik.

Sinkovicz László: A kutyákra visszatérve, egy éve mikor bementem és pont a Málta háza előtt álltak meg és akkor a parancsnok úrral, akiről kiderült, hogy a dunakeszi kiképző jött ide szakmai gyakorlatra, tehát mi szívesen látjuk a kiképző központot, hogy ha színhelyet vagy gyakorlati helyet szeretnének.

Balogh Zsolt: Akkor én is hozzászólok ehhez. Szerintem a legfontosabb a jelenlét lenne, minél több jelenlét ezeken a területeken, de sajnos korlátozott akár az erőforrás, a humán erőforrás, tehát nincs elég rendőr, ezt én ki merem jelenteni. Ha lenne elég rendőr, akkor jelen tudnánk lenni ezeken a területeken minden egyes alkalommal, de sajnos előfordul, hogy más illetékességi területről jönnek ide intézkedni rendőrök. Ez nagy probléma igen. Na de akkor én fordítok egy kicsit, itt bűnmegelőzésről lenne szó. Egy másfél hónappal ezelőtt, vagy két hónappal ezelőtt mentem be a Szilvihez és mondtam, szinte berohantam, hogy „figyelj, csináljunk már egy nagyon jó kis rendezvényt itt Monoron! Mi lenne, hogy ha egy nagy eseménnyel próbálnánk felhívni a figyelmet arra, hogy mennyire veszélyes a drogfogyasztás?" Semmi extra nincs ebben a PPT-ben, csak egy pár képet csináltam. Ugye KEF, Kábítószerügyi Egyeztető Fórum. Én egy jó pár gyereket megkérdeztem 15 és 18 év között és mutattam nekik egy pár nevet, hogy adjunk egy jó kis találó nevet ennek a rendezvénynek, erre szavaztak a legtöbben. „Maradj clean" néven indulna ez a rendezvény. És akkor az a lényeg, hogy házigazdája is felelős, azok mi magunk lennénk, a helyszín az Monor Város Sportcsarnoka és már az időpont is megvan, június 17-én reggel 09:00 órától 13:00 óráig fog tartani ez az esemény. Az a helyzet, hogy gondolkodtunk sokat, hogy lehet, hogy általános iskolásokat is be lehetne vonni, de annyira nem javasolt, inkább gimnázium, középiskola. Az előadások nem feltétlen olyanok, hogy általános iskolásoknak való, még talán a nyolcadikosok belefférnének, de inkább gimnáziumról lenne szó. Szterényit kerestem fel és a JAG-ot. A Szterényibe az a legnagyobb probléma ezzel kapcsolatban, hogy nem tudnak eljönni, mert ott megoszlik ugye az iskolában eltöltött óraszámok és a gyakorlati helyen eltöltött óraszámok és pont a gyakorlati helyen vannak ekkor a gyerekek, úgyhogy a JAG-ból érkeznének olyan 300-an. Arra gondoltam, hogy itt egy monori énekest kérnénk fel vagy bárki mást – ötleteket azért várok – talán az András ő vállalná is ezt, hogy ő legyen a műsorvezető – mégiscsak színpad érett, ha lehet így mondani, inkább azt mondom, hogy nagyon nagy a rutinja nagy tömeg előtt a kommunikációban, talán a zenéjét is ismerik a srácok, bár talán idősebb generációk, akik hallgatják őket.
A menetére próbáltam rátérni, én arra gondoltam, hogy mi lenne a polgármester úr ezt az egész eseményt megnyitná – mégiscsak Monorról van szó, ez monori KEF. Amit most itt látunk az csak egy tervezet, nem vagyok abban biztos, hogy jó dolgokat írtam oda, majd ti megcáfoljátok

vagy mondtok valami más ötletet. Én tegnap este 8 óra körül beszéltem a Zacher Gáborral, éppen rendelt, Hatvanban dolgozik, egy főorvos, mondta, hogy semmi akadálya, van egy ára, amit majd lehet, hogy az önkormányzattal le kell egy kicsit boltolni, ha lehet így mondani. Nagyon jó 80 perces előadása van, kifejezetten középiskolásoknak szól és kiemelte, hogy ne féljek attól, hogy nem fogja őket lekötni, mert ez az előadás évek óta leköti a srácokat. Persze van olyan, aki állandóan nyomkodja a telefonját vagy éppen más témával foglalkozik az idő alatt, de a Zacher Gábornak nagyon jó témája van a drogfogyasztással kapcsolatban.
Amikor beérkeznek az épületbe kapnak egy kis papírlapot, egy színnel jelölt papírlapot, rajta van két QR-kód, az első QR-kód beolvasása természetesen a saját telefonjukkal egy anonim kérdőívet kell majd kitölteniük, aminek a kérdéseit mi beszélnénk meg, hogy mik legyenek azok. Ilyen statisztikai adatokat tudnánk belőle kinyerni: „fogyasztottál-e már? Mennyit? Mikor? Stb. ilyesmire gondoltam. És természetesen teljesen anonim, de nekünk ez jó, mert adatokat tudunk belőle kinyerni. A második QR-kódnál arra gondoltam, hogy a Kahoot-ot használnánk és ott is összeállítanánk egy kérdéssort, amelyre ők válaszolnának ugye színekkel, mert ez így működik és a végén kijönne egy eredmény. Aki mondjuk a piros csapathoz tartozott, mert piros jelölésű, akkor ő mondjuk valamilyen ajándékot kap, csak egy pici jelkép. Ezt majd át kellene beszélnünk, hogy milyen kérdések legyenek benne. És akkor ez egy kérdés még, tehát, hogy van bennem egy olyan, hogy mi lenne, ha ebédszünetet tartanánk, de nem úgy, hogy odarendelünk mindenféle ebédet, igazából a gimnáziumban nagyon sokan előfizetnek ebédre, valaki éppen ott ebédel és aztán majd késő délután megy edzésre vagy akárhová és hogy az önkormányzattal mennyire lehetne ezt megbeszélni, hogy hideg élelmet tudjon biztosítani és ne főtt ételt és ott tudnák átvenni majd a gyerekek. Ez lehet h buta ötlet, nem tudom, nekem ez jutott eszembe. Aztán utána eszembe jutott az is, hogy 1 óráig csak kibírják, aztán majd elmennek ebédelni, de közbe az is eszembe jutott, hogy éppen a konyhán a konyhás nénik 2 órakor már Monorierdőn, vagy ahol laknak ott vannak. Tehát nem is biztos, hogy ez így jó megoldás, úgyhogy ebben is vannak még kérdések. A dél és 1 között lévő programra meg arra gondoltam, hogy a sportcsarnoknak az egyik része ugye a színpados rész, a másik részébe pedig elválasztva különböző pontokat alakítanánk ki. Mondjuk lehetne, hogy a Málta is eljönne és akkor a Málta kialakítana egy pontot, ahol feladatokat adnának a gyerekeknek, vagy éppen mondjuk a BV is eljöhetne, hogy egyébként a következmények, bemutatnák mondjuk az ágyat, hogy milyen ágyon alszanak, milyen ruházatban kell lenni, milyen szabályok vannak, kényszerítő eszközök használata, tehát hogy valami ilyesmire gondoltam. És persze el is lehetne játszani küzdős gyerekekkel éppen, hogy hogyan is működik egy ilyen szabályozás, milyen szabályrendszerek vannak, már csak azért is, mert elbagatellizálják ezeket, hogy: „Ó és akkor mi van, bemegyek a böribe…" Nincs róla képük, igazából nem is fogják fel, hogy ez mennyire gáz dolog és milyen következményekkel jár. A családsegítő is hozzátehetne esetleg egy pontot, nem tudom, hogy mivel, de valamivel, és ha vannak civil szervezetek még, ugye a MÉTESZ, akik esetleg még tudnak hozzátenni, tehát hogy tényleg teljesen nyitott ez az egész. 400 gyerekről van szó, ha nem jut el minden pontra, csak kettőre, akkor kettőre, teljesen mindegy, és ez akkor ebben az egy órában valósulna meg, ugyanis nem lehet őket nagyon hosszú ideig lekötni, nekem még ez a Zacher Gábor előadásra is ez a 80 perc húzós.
Ez lenne az első KEF-es program. Lenne még pár olyan dolog, amit én nagyon szerettem volna, hogy ilyen színpadi előadás jellegű dolgok is legyenek, tehát gondoltam színházi előadásra, kiselőadásra, pár személyes előadásra. Nagyon örülnék neki, hogy ha ez megvalósulhatna.

Sinkovicz László: Én természetesen a városvezetés felé ezt már jeleztem, sőt, a sportcsarnok üzemeltetéséért felelős személy, cégünknek a vezetője, mert ugye ott is vannak költségek, tehát ennek a másik fele, hogy ezért forrás oldalt is kell találni. Csütörtökön lesz költségvetés, már nem ismételgetem a pár órával ezelőtti önmagamat, de ha a 400 gyerek programjára nincs pénz, akkor menjünk haza tényleg, azt maradjunk otthon. Én ezt a saját életemre nézve mondom. Úgy gondolom, hogy ha van bennetek egy-két jó, ennek a tükrében egy jó gondolat, hogy mit lehetne, hogy lehetne. A KÖVÁL üzemelteti a konyháinkat, tehát ennek vonatkozásában is a vezető asszonnyal leülni, átgondolni, hogy milyen lehetőségek vannak. Tehát ugye van időnk, de a szervezésre sosincs elég idő. Meg talán ez a dátum is ilyen szempontból jó, mert meddig tart a suli?

Kotyinszkiné Gajdos Szilvia: Június 20-ig.

Sinkovicz László: Na ilyenkor már pont a gyerek is meg a kollegák is már köszönik szépen és szerintem ez egy kicsit ilyen lazább, kötetlenebb, éppen még az év végére, de talán lesz türelmük, úgyhogy ennek tükrében tisztelettel köszönteném a Félkör Alapítvány nevében megjelent hölgyet.

Kotyinszkiné Gajdos Szilvia: Emeséről annyit szeretnék elmondani, hogy én 20 éve ismerem Emesét, régen együtt dolgoztunk, már kb. 10 éve nem is láttuk egymást, a szakterületén profi. Gyerekekkel foglalkozik, ők csinálták a szabadulószobát Budapesten. Van egy nagyon szuper szabadulószoba. Örülök, hogy elfogadtad a meghívásunkat. Néhány gondolatot mondj magatokról és arról is, hogy van-e esetleg valami jó ötleted a rendezvényünkkel kapcsolatban? Számítunk a segítségedre és a szaktudásodra.

Törzsökné Góczán Emese: Nagyon megtisztelő, hogy meghívást kaptam, köszönöm szépen! Én Törzsökné Góczán Emese vagyok és a Félkör Alapítványnak a kuratóriumi elnöke, ami az Eltereléssel kezdte a szolgálatatás nyújtását, ami olyan fiatalokkal foglalkozik, akik drogfogyasztás miatt kötelezve lettek erre, de innen bővült az alapítvány összes szolgáltatása és most már elég sok féle szolgálatatást nyújtunk 9 Pest megyei településen és Budapest III. kerületében. Én a III. kerületi önkormányzatnál dolgozom és KEF koordinátor vagyok, úgyhogy innen jött az, hogy az alapítvánnyal szerveztünk tavaly Pest megyében egy fórumot, merthogy Pest megye elég nagy - és büszke vagyok, hogy Monoron is működik a KEF – de, hogy összesen 4 aktív KEF és 4 újra induló KEF van, tehát összesen 8 KEF működik Pest megyében, amik azért működnek, mint azt biztos ti is tudjátok, de hogy az előző témához kapcsolódva szeretnék hozzászólni, hogy a rendőrségnek persze nagyon fontos feladata, hogy a terjesztőket elkapja, de hogy pont a KEF-nek az a nagyon fontos feladata, hogy összehangolja azt a munkát, hogy azok akik fogyasztanak kábítószert, azok hogy ha nem fognak tudni kábítószerhez nyúlni, akkor valamilyen szert biztos, hogy fognak találni maguknak, tehát ennek ilyen párhuzamos, komplex tevékenységnek kell lenni, hogy a rendőrség – persze kapja el a terjesztőket és minél hatékonyabban dolgozzon, de közbe a fogyasztókkal is foglalkozni kell, mert a drogfogyasztás az általában azért jön, mert valamilyen problémájuk van nekik, és nem az a fő céljuk, hogy ők drogozni akarnak és azáltal rosszat tenni, hanem ez már csak egy következmény, mert hogy valószínűleg nincsen rendes munkájuk, valószínűleg valamilyen probléma van a háttérben és azt kell kezelni, ami a fő problémájuk és annak egy következő

része a kábítószer fogyasztás, amit akkor fog tudni elhagyni vagy kezelni rendesen, ha az ő élete rendben lesz. Ehhez viszont egy komplex segítség kell, akár itt a városon belül is, úgyhogy én nagyon örülök, hogy itt ezzel kapcsolatban beszélhetek és hogy ne az időt húzzam, ezzel kapcsolatban is nagyon szívesen nyújtok segítséget a későbbiekben, de most a programhoz kapcsolódóan, mivel nagyon sok ilyen programban vettem részt, hogy ha rákerestek, akkor úgy van fönt, hogy bűnmegelőzési labirintus Óbuda. Hogyha erre így rákerestek, akkor látjátok ezt a szabadulószobát, de ez a sok ötlet közül az egyik, amit kitaláltam és sikerült megvalósítani, de hogy konkrétan ezen a napon, hogy olyan programot kell a fiataloknak biztosítani, amivel az érdeklődésüket fel lehet kelteni és hogy ezt folytatni kell. Tehát ez egy tök jó figyelemfelhívó esemény, de hogy igazából megvan a hatékony drogprevenciónak a kritériuma és azt igazából kisebb csoportokban is folyamatosan tartani, amit biztos tudtok mindannyian, nem ezt szeretném elmondani, hanem hogy erre az eseményre, ami nekem ötletem van például a 27-esek Klubja, akik zenével egy programot tartanak, ez árban nem annyira nagyon drága és a kontaktot nagyon szívesen megadom nektek. Ők egy előadást tartanak, ugyanúgy nagy számban részt tudnak venni az érdeklődők és akkor utána lehet ebből egy beszélgetést kialakítani. Ők kifejezetten olyan zenéket játszanak, ami biztos ismertek ti is, 27 évesen meghalt zenészek és ezeket adják elő és utána erről lehet beszélgetni, hogy oké, de nekik miről szólt az életük és hogy oké, hogy tök jó zenét játszottak, de mi volt az egész mögött?
A Seder Péternek van egy nagyon jó előadása, a Gyáva című előadás, ami szintén pénzbe kerül, de nem egy olyan őrületes összeg, amit szintén le lehet rakni és akkor itt több színpadon vagy forgó rendszerben is működhet ez a beszélgetés, az szintén egy olyan darab, ami kb. 1 órás előadás és utána van egy beszélgetés. Egy függő és az édesapja monológját mutatja be és itt merül fel elég sok téma ennek kapcsán. Oda is nagyon szívesen adok kontaktot. És amin gondolkodtam még az, amikor majd ezeket a kérdéseket tervezitek, ide is van nagyon sok ötlet, mert hogy ide olyan érdemes beírni, amire gyorsan és könnyen tudnak válaszolni, mert nem fognak ott nekiállni – még akkor se, ha QR-kód van és telefonon keresztül van – de ez egy helyzetfelmérés céllal viszont tök jó, mert egy kép kialakul a következő programok tervezéséhez, hogy mi a kábítószerek jellemzői, mit fogyasztottak és akkor innen lehet ezt folytatni. Nagyon szívesen beszélgetek erről, ha valakinek kérdése van vagy további ötleteim, ha vannak, azokat nagyon szívesen továbbítom. Tehát vannak még további ötletek, de én azt tartom nagyon fontosnak, hogy itt a KEF-en az együttműködéssel lehet valamit elérni itt városon belül és ezt tök jó látni, hogy itt ilyen nagy számú résztvevők vannak és érdekli az embereket meg a különböző szakembereket, hogy hogy lehet továbblépni, úgyhogy csak kitartást és további együttműködést tudok ehhez kívánni, mert hogy ezt nagyon jó látni! Köszönöm!

Sinkovicz László: Tehát ez egy ilyen furcsa helyzet, amikor megalakult annak idején a KEF én kaptam ezt a megtisztelő megbízást, bizonyos mértékig ugye a végzettségem okán, de gyakorlatilag most is arról beszélünk, hogy ha tetszik, ha nem ki kell mondani, hogy ugye forrás oldal, tehát, hogy akkor, amikor elindult és volt egy EU-s projekt, ugye annak sajnos már lejárt a határideje, mi olyan nagy lelkesedéssel indultunk, hogy ugye egy létező KEF, mert mi magunk is itt, amit az elején említettem nektek civil támogatásnál élő, létező, dolgozó civil szervezeteket támogatunk szerény módon, tehát nem egy ilyen virtuális valami, tehát mi elindultunk, elkészültek a felmérések, ugye ezt itt megismertétek ti is, aztán elapadt a forrás,

aztán ugye volt egy személycsere, de most ez egy másik történet, ezt azért nyugodt szívvel mondom, mert ugye elfelejtjük, hogy Sajtiné Tündi is a KEF vezetőségének tagja, csak amíg én vagyok légyszi maradjál, ezt így megegyeztünk, mert hát hál Istennek van olyan személyes a nexus, tehát hogy ő is ugye dolgozott alapellátásban, mármint kollegátok volt, sőt még annak idején kisegítő iskola, spec. tagozat, most pedig ugye a Máltai Szeretetszolgálat nappali fogyijába ténykedik, tehát így azért elég széles spektrumon látja, illetve az önkormányzat munkáját is segítette. Tehát ígéretet kaptunk, hogy lehetséges, hogy lesznek források, hát reméljük, de ugye innentől kezdve, ha lesz pályázati lehetőség, akkor adja a teremtő, akkor mi olyan szempontból szerencsések vagyunk, mert legalább tudjuk, sejtjük, vagy rakjuk össze azt, hogy egyáltalán mit szeretnénk. Mert ugye azt tudjuk, hogy kéne pénz, mire? A pénz az mindig kéne, azt tudjuk, mert a pénz a legkevesebb, tehát ez magától értetődik. Én azt hiszem, hogy ezek is olyan lehetőségek, hogy a saját erőnk mellett esetlegesen megnyíló pályázati ablakok tekintetében is már nekünk azért, de akár egy országos pályázatról beszélek, nem csak EU-sról, vagy akár a vármegye vagy nem tudom, vagy intézmény által kiírt, vagy valami főosztályok, mert most még nem tudom, hogy melyik minisztérium meg hova tartozik épp a KEF is, mert ugye itt jönnek-mennek mindig ide-oda, de hogy mi legalább nyugodt szívvel azt tudjuk, hogy mit szeretnénk és azért az egy nagyon lényeges dolog.

Törzsökné Góczán Emese: Bocsánat, csak ehhez kapcsolódva, nagyon-nagyon kevés pályázat van. Én azt gondolom és azt próbáltam ezzel elmondani – sok féle szakember ül itt – hogy mindenki a saját maga területén tud valamit nyújtani és oké, mindenképpen kell forrás ehhez, de hogy nem muszáj zenekarokat meg előadásokat elhívni, bár én, amiket előadásokat leszerveztem az elmúlt 5 évben, a zenekar 45.000 forintért, a Seder Péter pedig 110.000 forintért jött el, ami nem nagy összeg, ha azt nézem, hogy hány résztvevő vesz rajta részt.

Sinkovicz László: Én azért nagyjából sejtem, hogy mekkorák a város nagy rendezvényei, konkrétan tudom is.

Törzsökné Góczán Emese: Azt gondolom, hogy ezek nélkül is meglehet ezt a programot valósítani nagyon jól, ha mindenki hozzáteszi azt a tudást és azt a lelkesedést és segítő szándékát, hogy eljön és részt vesz ezen a rendezvényen, a rendőrségen belül is biztos, hogy vannak kiváló szakemberek akik tudnak drogprevenciós programot tartani, a védőnőknél is biztos vagyok benne, hogy vannak, a családsegítő is ügyes ezen a téren, úgyhogy én azt gondolom, hogy biztos, hogy minimális forrásból is nagyon jó programot lehet összehozni. Ehhez az kell, hogy összebeszéljenek azok a szakemberek, akik ebben dolgoznak és részt vesznek.

Sinkovicz László: Minden összecseng mindennel, nekünk egy a lényeg, hogy a településen élő gyerekeknek, a bajba jutottaknak segíteni tudjunk, a jó sorsút meg igyekezzünk úgy terelgetni, hogy nehogy rossz sorsra jusson.

Balogh Zsolt: Azt gondolom, hogy a fiataloknak lehet, hogy olyan személyiségek kellenek majd ott, akikre tudnak úgy igazán koncentrálni, pont a Gábor is ilyen egyébként. Lehetne TikTok-ereket hívni, de nem jönnek el.

Sinkovicz László: Itt látszik az a fajta példamutatás, példaadás, hogy kit tekintesz példaképnek.

Faragó-Flaskay Szabolcsné: A Tanodában volt a Tóth Máténak egy nagyon klassz előadása, ő a Máltánál a kábítószerhasználat visszaszorításáért, bűnmegelőzésért, áldozatsegítésért felelős munkatárs – nekik egy kész programjuk van, kifejezetten iskolásoknak szóló. Esetleg fel lehetne venni velük a kapcsolatot. A másik meg, Tamás jutott eszembe, őt ismerem személyesen, ő neki azért elég erős bizonysága van arról, hogy hogyan szabadult meg a szertől, meg egy nagyon karizmatikus művészember. Hogy ha gondoljátok, szerintem ő akár karitatíve is eljönne.

Sinkovicz László: Most az volt a cél, hogy van egy dátum, egy helyszín, elindult egy együtt-gondolkodás. Hiszen valószínű, hogy a mai nap egészében és akkor én ezt most így le is zárnám ezzel – egészében ezt elértük azzal és megköszönöm még egyszer a jelenlévőknek a türelmét, én úgy gondolom, hogy ezzel a mai nappal megint – legalábbis jó magam nagyon sokat tanultam, és ez a későbbi munkában – akár az önkormányzat szintjén. Én nagyon szépen köszönöm mindenkinek. Ha van bárkinek ötlete, Szilvit és Zsoltot keresse. Tehát akkor Hölgyeim és Uraim, nagyon szépen köszönöm mindenkinek, hogy megjelent. A KEF ülést ezennel bezárom.

Monor, 2025.03.11.

Az emlékeztetőt készítette:

Kotyinszkiné Gajdos Szilvia
szakmai vezető

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

KÖZBIZTONSÁGI KONCEPCIÓJA

(Módosításokkal egységes szerkezetbe foglalva)

ELŐTERJESZTI: a Jogi, Ügyrendi és Közbiztonsági Bizottság
dr. Zsombok László a bizottság elnöke

JÓVÁHAGYTA: Monor Város Önkormányzat Képviselő-testülete a 382/2003. (X.09.) számú határozatával,

MÓDOSÍTOTTA: Monor Város Önkormányzat Képviselő-testülete a 88/2011. (III.10.) számú határozatával.

Tartalom:

Bevezetés – Módosítási okok ismertetése

Alapgondolatok, jogszabályi háttér, fogalom-definíciók

Helyzetelemzés

Célok, prioritások

A megvalósítás eszközei, javasolt konkrét intézkedések

Bevezetés

Módosítási okok ismertetése

A Monor Városi Önkormányzat Képviselőtestülete megbízta bizottságunkat, hogy készítse el városunk közbiztonsági koncepcióját.

Bizottságunk többször tárgyalta a témát.

Felvettük a kapcsolatot a Rendőrkapitányság Vezetőjével.

Munkánkhoz felhasználtuk a megyei önkormányzat koncepcióját – alkalmazva annak szerkezetét is – és a Monori Rendőrkapitányság 2006. 2007. 2008. 2009. és 2010. évi beszámolóját.

A Monor Város Önkormányzat Képviselő-testülete Ügyrendi és Közbiztonsági Bizottsága, illetve annak Elnöke 2003. szeptember 3. napján alkotta meg, a Képviselő-testület pedig a 382/2003. (X.09.) számú határozatával fogadta el Városunk közbiztonsági koncepcióját.

A koncepció az időközben lezajlott jogszabályi és társadalmi változások, illetve Városunk életében, és annak köz, illetve - közrend biztonsági helyzetében történt változások (többek között az időközben bekövetkezett település szerkezeti változások – Monorierdő leválása, a Város közbiztonságilag fenyegetett területeinek megváltozása, a Strázsa-hegyi körzeti megbízotti státusz átszervezése, a térfigyelő rendszer üzembe helyezése stb.) következtében korrekcióra szorul.

Jelen módosítás elkészítése a Monori Rendőrkapitánysággal egyeztetve, illetve a Rendőrkapitányság 2010. évi beszámolójában foglalt adatok, és a Kapitányság által megadott adatok felhasználásával történt.

Alapgondolatok

A bűnözés Magyarországon a rendszerváltást követően jelentősen megemelkedett. Az ismertté vált bűncselekmények többsége a lakosság vagyon- és személyi biztonságát közvetlenül sérti és veszélyezteti, a közhangulatot kedvezőtlenül befolyásolja. A jó közbiztonság nem valósítható meg csak a bűnüldözés és az igazságszolgáltatás rendszerében. Szükség van olyan programok, szervezetek kialakítására, amelyek a közösségek, szervezetek, intézmények, a lakosság önvédelmi képességét fokozzák.

A Monoron élő emberek mindegyike szeretne olyan környezetben élni, melyben családját, vagyonát biztonságban tudhatja. E környezetnek a megteremtése közös érdek, s egyben feladat is. Akkor lesz kellően hatékony, ha a cél egyértelmű megfogalmazása mellett a végrehajtás jól koordinált.

Felhatalmazó jogszabályi környezet

A Rendőrségről szóló 1994. évi XXXIV. tv. 1.§ szerint a Magyar Köztársaság Rendőrségének feladata a közbiztonság és a belső rend védelme. A 2.§ rendelkezik arról, hogy a Rendőrség feladatának ellátása során együttműködik a helyi önkormányzati szervekkel.

Az önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. tv. 8.§ (1) bekezdése kimondja, hogy a települési önkormányzat feladata a helyi közszolgáltatások körében többek között a közbiztonság helyi feladatairól való gondoskodás.

A hivatkozott törvényi rendelkezések alapján a közbiztonság megfelelő színvonalú biztosítása e két szerv közös feladata. Ennek elengedhetetlen alappillére a bűnmegelőzés. Mindennapjainkban azonban számtalanszor bebizonyosodott már, hogy a bűnmegelőzés nem köthető csak hivatalos szervekhez. E probléma a társadalom egészét érinti, ezért annak felszámolása is össztársadalmi összefogást igényel.

A bűnmegelőzési feladatok hatékony megvalósításának feltétele, hogy azokat tervszerűen, a résztvevők körét meghatározva, munkájukat összehangolva végezzük.

A közbiztonság:

A közbiztonság a társadalmi együttélés rendjének adott időszakában és helyen jogilag szabályozott olyan tényleges helyzete, amelyben az emberek személye, élete, javai és jogai biztosítottak az illetéktelen támadástól. A közbiztonság infrastrukturális tényező is, a gazdaság működésének üzemen kívüli feltétele, amely befolyásolja a beruházási szándékokat, az idegenforgalmat, a termék előállítási költségét, stb.

A megelőzési felfogás:

A bűnmegelőzés a bűnözést okozó folyamatokba való beavatkozást jelent oly módon, hogy az intervenció csökkentse a bűncselekmények elkövetésének valószínűségét.
A bűnmegelőzés beavatkozást jelent mind az állami folyamatokba, mind a privát szférába.

A bűnmegelőzés fogalma

A bűnmegelőzés minden olyan intézkedés és beavatkozás, amelynek célja vagy eredménye a bűnözés mennyiségi csökkentése, az állampolgárok biztonságérzetének javítása, történjék az a bűnalkalmak csökkentésével, a bűnözést előidéző okok hatásának mérséklésével, vagy a sértetté válás megelőzésével.
A bűnözés okai és előfeltételei lehetnek a bizonyos típusú ellátottság hiánya, a gazdasági-technikai fejlettség különböző szintje, a műveltségi szint, az

igazságszolgáltatás működése, a munkanélküliség, az általános gazdasági helyzet, a lakáshelyzet, a család, az iskola, a munkahely, és a baráti kapcsolatok állapota. A szakirodalmi definíciókon túl a jelen közbiztonsági koncepció összeállítói a bűnözés okai és előfeltételei közt fontosnak tartják a jogrendszer aktuális állapotát, illetve az irányadó tételes jogi szabályokat is. Fontos, de csak másodlagos jelentőségű a megelőzés szempontjából a felderítés, a büntetőjogi (vagy szabálysértési) felelősségre vonás, illetve a helyzeti jellegű prevenció.

Helyzetelemzés

Közigazgatási elemek:

Monor lakosainak száma a jelen koncepció elfogadásának időpontjában, azaz 2010. márciusában: 18.868 fő. E településlétszám Monorierdő településrész 2006. évi leválásával módosult jelentősen. E településszerkezeti változás azonban nem érintette azokat a városrész-tagolódási sajátosságokat (Strázsa – hegy kvázi „lakóövezetté" válása, külterületi tanyavilág aktív megléte, a „Tabán"-nak a cigány kisebbség lakóhelyi városrészévé alakulása), melyek közbiztonsági szempontból már korábban is hangsúlyosabb megítélés alá estek.

Városunk határos a fővárost körülölelő agglomerációval. A munkahellyel rendelkező lakosok nagy része ingázik.

Városunkban nagy számban élnek cigány etnikumhoz tartozó lakosok is, sokan közülük kereseti lehetőség nélkül.

Területünkön sok intézmény működik, melyeket nemcsak a helyi lakosság, hanem a környező települések is igénybe vesznek, ezen intézmények egy részének kistérségi központi feladatellátó funkciója folytán.

Nincs városunkban kórház, így ha komolyabb orvosi beavatkozás szükséges, a sérültnek több, mint fél órát kell a mentőben zötykölődnie, míg megfelelő ellátáshoz jut.

Településünk körül jelentős számban élnek tanyán, ez közbiztonsági szempontból szintén jelentőséggel bír. A külterületi lakosok száma megközelíti a 200 főt, azzal hogy ezen számarány egy részét már nem a külterületi tanyákon élők képezik, hanem a Strázsa-hegyi pincékbe beköltözött személyek. Monor Város Önkormányzata a Monori Rendőrkapitánysággal együttműködve minden eszközt megmozgat e helyzet megváltoztatása, és az ún. „illegális pince foglalások" visszaszorítása érdekében. A közbiztonsági helyzetet javításával összefüggésben kiemelt cél a korábban zártkerti hobbi-telkek és üdülőingatlanok állandó lakóépületként való tömeges használatának felszámolása, a pincék, présházak életvitelszerűen lakás céljára történő használatának megakadályozása.

Földrajzi elemek:

Monor kistérségi központ. A Gödöllői dombság peremén fekszik, Budapest határától 25 km-re.

Monor közigazgatási területe 48,31 km2, mely így egy igen kiterjedt terület rendszeres felügyeletét igényli bűnmegelőzési – és közbiztonsági szempontból.

A várost körülvevő mezőgazdasági területek túlnyomó része szántó, de jelentős szőlő és telepített erdőterületek is vannak. Sajnos igen sok földtulajdonos elhanyagolja vagy egyáltalán nem dolgozza meg földjét.
A Strázsa-hegyen lévő kisparcellák – és a rajtuk lévő pince -, valamint nyaraló épületek – közbiztonsági szempontból nagyon sérülékenyek.
A település nagy része alacsony, talajvizes területen helyezkedik el.
Városunkat átszeli a Budapest-Szolnok közti MÁV fővonal – több szintbeli kereszteződéssel -, a 4-es számú főközlekedési út és számos alsóbbrendű út.

A közelmúltban megépült az M0-ás elkerülő gyorsforgalmi autóút a várostól 5 km távolságra, mely a gépjárműforgalom számára az autópályák jóval könnyebb és gyorsabb megközelítését teszi lehetővé, mindazonáltal nagyobb személy- és tehergépjármű forgalmat keletkeztet a térségben és a városunkban is.

Idegenforgalmi szempontból jelentős körülmény az is, hogy a Ferihegyi repülőtértől a település 20 km-re helyezkedik el, melynek megközelítését a Repülőtérnél időközben kiépült vasúti megállóhely is elősegíti, közbiztonsági szempontból ez a nemzetközi bűnelkövetők térségünkbe történő beáramlásának potenciális veszélyét is magában foglalhatja, de ennek lehetőségével mindenképpen számolni kell.

Közlekedés biztonsági szempontból hangsúlyos tényező az is, hogy jelenleg a Kossuth Lajos utcában a Városközponttól a Vásártérig, illetve az Ady Endre utca és a Kistói út teljes hosszában, továbbá a Szterényi iskolától a Tesco áruházig kiépült a kerékpárút hálózat.

Gazdasági elemek:

Városunkban nagy számú gazdasági vállalkozás működik, ezek azonban túlnyomórészt kis létszámot foglalkoztató egyéni-, vagy mikrovállalkozások.
Közbiztonsági szempontból figyelemreméltó a vendéglátóhelyek (kocsmák) nagy száma, melyek - az utóbbi időben történt országos visszásságok, és a kábítószer telepesünkön és térségünkben történő megjelenése miatt - külön figyelmet igényelnek.
A kampány jellegű mezőgazdasági munkák idejére (őszi betakarítások) rendszeresen megjelennek a zömében külföldi állampolgárságú feketemunkások.

Piacunkon (és az utcáinkon) sokszor árusítanak engedély nélkül idegen nemzetiségű állampolgárok. A munkanélküliek száma nem kiugróan magas, de aggasztó, városképi és szubjektív biztonságérzet szempontjából is kedvezőtlen a városközpontban napközben – különösen segélyosztások idején - csoportosan ácsorgó és hangoskodó emberek száma.
Évente több ízben kerül megrendezésre városunkban a Kisállat börze – és kirakodó vásár, mely a jelentős számú – jelentős részben külföldi - látogató miatt kiemelt köz- és közlekedésbiztonsági figyelmet igényel. A rendezvénynek otthont adó Vásártér és közvetlen környezete, valamint az ott élők gyakran nem képesek a programmal járó, rendkívüli közlekedési, parkolási nehézségeket, zaj- és szemétterhelést elviselni.

Bűnügyi elemek:

Városunk lakosságának szubjektív biztonságérzete még most sem megnyugtató, pedig a bűnügyi statisztikák javuló tendenciát mutatnak.
A bűnözés szerkezete változóban van. Meghatározóak a vagyon elleni bűncselekmények.
Monor közigazgatási területén az ismertté vált bűncselekmények száma a rendőrségi *feljelentések alapján az elmúlt években a következőképpen alakult:*

	2006	2007	2008	2009	2010
Monor	831	909	974	864	785

[1]

Az elkövetett bűncselekmények típusai és statisztikája:

	2006	2007	2008	2009	2010
Személyek elleni bűncselekmények	**56**	**48**	**82**	**107**	**77**
Ház, csal., ifj. nemi erk. Ell. Bűncs.	**18**	**21**	**14**	**11**	**12**
Közrend elleni bűncselekmény	**157**	**123**	**133**	**106**	**81**
Vagyonelleni bűncselekmény	**512**	**629**	**669**	**574**	**541**
Összesen: (db)	**831**	**909**	**974**	**864**	**785**

A közbiztonságot elősegítő elemek:

Városunkban rendőrkapitányság működik, mely ellátja a környező települések rendőri feladatait is, ezen belül [2] a Strázsa-hegyen, körzeti megbízott tevékenykedik. A körzeti megbízotti feladatkör 2010. évben történt átalakításával a Strázsa – hegy és környéke fokozottabb ellenőrzés alá került, mely az Önkormányzat foglalkoztatásában álló 2 fő mezőőrrel, és a polgárőrök munkájával kiegészítve a bűnmegelőzési tevékenység még hatékonyabb gyakorlását teszi lehetővé.

---

[1] A Monorierdőre, mint korábbi önálló településrészre vonatkozó adatok törlésre kerültek.

[2] A Monorierdőre, mint korábbi önálló településrészre vonatkozó adatok törlésre kerültek.

A városban lakók szubjektív biztonságérzetének javítására további körzeti megbízottak kinevezését, illetve a már meglévő irodahelyiséggel történő ellátását támogatjuk.

A rendőri tevékenység csak az egyik tényező a bűnözés ellensúlyozásában. Fontosak a lakosság körében egyre inkább elterjedő vagyonvédelmi berendezések és társadalmi kezdeményezések. A közbiztonság javítása és a bűnözés – különösen a vagyon elleni bűncselekmények - visszaszorítása érdekében nem lehet eleget hangsúlyozni a lakosság felelős magatartásának fontosságát. A bevezetőben hivatkozott, az Ötv-ben rögzített önkormányzati feladat, a közbiztonság helyi feladatairól való gondoskodás keretében kiemelt fontosságú a folyamatos lakossági tájékoztatás és a figyelemfelhívás, a monoriak bűnmegelőzési szemléletének erősítése. Valójában mindenki önmagáért tehetné a legtöbbet a maga biztonsága garantálása érdekében, ezért nagyon fontos az önkéntes és előrelátó vagyonbiztonsági lépések megtételének hangsúlyozása. Legtöbbször olyan, különös anyagi áldozatot sem igénylő intézkedésekről lenne szó, mint az alapvető fizikai-mechanikai betörésvédelem biztosítása, vagy az ajtók, ablakok semmibe sem kerülő rendszeres bezárása. De az olyan egyszerű, relatíve olcsó biztonságtechnikai eszköz is rendkívül hasznos lehet, mint egy mozgásérzékelős reflektor felszerelése.
Mindehhez elengedhetetlen tehát a lakosság részletes, több fázisú tájékoztatása, hiszen a megelőzés sikere nagymértékben függ attól, hogy az érintettek mennyire érzik magukénak a célokat és a feladatokat, a sikereket mennyire érzik közös produktumnak.

A közbiztonság javítására a Rendőrkapitányság javaslatára, és annak szakmai felügyelete mellett az elmúlt években 1 fő hátrányos helyzetű személy került Monor város központjában foglalkoztatásra. A foglalkoztatás anyagi fedezetét az Önkormányzat biztosította.

1998-ban újra megalakult a monori Polgárőr Egyesület, mely növekvő létszámmal és nagy igyekezettel dolgozik, 2011-re pedig a Strázsahegyi Polgárőrség megalakulásával Monor Városában már két civil szervezet is a közbiztonságért tevékenykedik. Monor Város Önkormányzata „erejéhez mérten" pénzügyileg is minden évben jelentős mértékben támogatja a polgárőr egyesületeket, de magát a Monori Rendőrkapitányságot is.

Településünkön több biztonságtechnikai vállalkozás is működik.

A Pest Megyei Rendőr-főkapitányság megbízásából és finanszírozásában 2010. november 22.-én Monoron a kor legfejlettebb technikai színvonalú, 16 kamerából álló térfigyelő rendszer üzembe helyezésére került sor, melynek további 16 + 3 kamerából álló 2011. évi bővítésére Monor Város Önkormányzata vállalt – 3, a vasútállomás területén elhelyezendő kamera vonatkozásában pedig a MÁV Zrt. - kötelezettséget.

A térfigyelő kamerák figyelési végpontjai a Monori Rendőrkapitányságra kerültek bekötésre, melynek figyelő személyzete 24 órás szolgálatban teljesíti e kötelezettségét.
A figyelő személyzet bérköltségét, illetve a rendszer biztosítási költségeit Monor Város Önkormányzata vállalta magára.

A 24 órás közterületi megfigyeléssel, és az ehhez kapcsolódó gyors járőri reagálással az annak megvalósításában közreműködők reményei szerint még inkább elősegíthető a közbiztonság megszilárdulása. Utóbbi, azaz a térfigyelő kamerák hatékony és eredményes működéséhez szükséges, a figyelőszemélyzet által bármikor riadóztatható, folyamatosan készenlétet adó járőregység azonban egyelőre - a jelen koncepció elfogadásakor - még nem teljesen biztosított, hiszen az erre a célra jelenleg mozgósítható járőrből csak egy pár van folyamatosan szolgálatban Monoron és ők is gyakran látnak el olyan szolgálatokat, melyek hosszabb időre más településekre szólítják őket (pl. átkísérések).

Az Önkormányzat közbiztonsági szerepvállalása, a fentieken túl a téren is hangsúlyosabbá vált az utóbbi években, hogy a külterületek ellenőrzése érdekében Monor Város Önkormányzata két fő teljes munkaidős foglalkoztatású mezőőrt alkalmaz, a belterületek ellenőrzése céljából pedig 2 fő közterület-felügyelőt (egy fő teljes és egy fő részmunkaidős státuszban), továbbá 2011. évben 2 fő településőrt foglalkoztat teljes munkaidős státuszban.

BALESET MEGELŐZÉS

E terület csak úgy, mint a bűnmegelőzés, rendkívül összetett, így több szerv együttműködését igényli. Ilyenek az önkormányzatok, a rendőrség, a személy- és teherközlekedésben, a közúti- és vasút fuvarozásban érintett cégek és szakhatóságok, stb. Ezek működésének összehangolása hatékonyabbá teheti a veszélyhelyzetek feltárását, szakszerűbbé és gyorsabbá azok megszüntetését.

A baleset megelőzéssel összefüggésben az önkormányzat lehetőségeit az alábbi fő két területen látjuk:

- Meg kell teremteni a széles körű oktató, tájékoztató tevékenység feltételeit, ki kell dolgozni a helyi adottságoknak megfelelő programokat.
- A települések rendezési tervének kidolgozása, módosítása során lehetőség nyílik a közlekedésbiztonsági szempontok hathatósabb érvényesítésére, melyekre ajánlásokat kell kidolgozni.

CSALÁD- ÉS GYERMEKVÉDELEM

- A bűnügyi elemzéseket figyelembe véve talán kevésbé szembetűnő az a sajnálatos körülmény, hogy általános, országos tendencia alapján relatíve nagy számban fordul elő családon belüli erőszak. Köztudott,

hogy ezen bűncselekmény-típusok esetében rendkívül nagy a látencia, az ismertté nem vált esetek száma. Ide nem csak a klasszikus testi sértések tartoznak, de a kiskorúak veszélyeztetése és a nemi erkölcs elleni bűncselekmények is. Gyors és összehangolt intézkedésekre van szükség, hiszen sem a rendőrség, sem a család- és gyermekvédelmi, gyámügyi szervek nem képesek önállóan megoldani az egyre szaporodó problémákat.

- Meg kell teremteni azt az információs csatornát, melyen keresztül az iskolák, óvodák, a gyermekjóléti és családvédelmi szervek, a rendőrség és az egyéb együttműködők az általuk észlelt körülményekről késedelem nélkül tájékoztathatják egymást, információjukra visszajelzést kapnak.
  Előfordulnak olyan esetek, amikor a család egyetlen jövedelemmel rendelkező tagja az, aki erőszakos magatartásával veszélyt jelent közvetlen környezetére, de mivel jövedelmének kiesése a család megélhetését alapjaiban lehetetlenítené el, arra kényszerülnek, hogy eltűrjék az őket ért bántalmazást, megaláztatást.
  Általában ezekben az esetekben fordul elő az, hogy a sértettek – miután tűrőképességük határához érnek – oly módon tesznek pontot tragédiájukra, hogy bántalmazójuk ellen fordulva, annak életét veszélyeztetik, vagy kioltják.

Célok, prioritások

Általános cél: a lakosság biztonságának növelése.

Prioritások:

- a közterület rendjének biztosítása,
- a bűnözés utánpótlási bázisának csökkentése,
- hatékony bűn- és baleset-megelőzés,
- a helyileg aktuális kedvezőtlen tendenciák megállítása,
- a családon belüli erőszak megelőzése,
- a hátrányos helyzetű kisebbség felzárkóztatása,
- a gyermek- és fiatalkori bűnözés csökkentése

A megvalósítás eszközei.

- **Városi közbiztonsági bizottság működtetése**

A Képviselőtestület megalakította és működteti a Jogi, Ügyrendi és Közbiztonsági Bizottságot, melynek többek között a közbiztonság erősítése is feladatai közé tartozik.

- **Közbiztonsági fórumok szervezése**

Évente „Közbiztonsági fórumot" szervezünk, amelyre - a lakosságon túl - meghívunk a városban működő minden olyan intézményt és vállalkozást, melyeknek a közbiztonsággal kapcsolatban teendőik, tapasztalataik lehetnek.

- **A városban 2 fős közterület-felügyelői csoport *működtetése***

A közterület - felügyelők feladata a közterületek jogszerű használatának, a közterületen folytatott engedélyhez, illetve útkezelői hozzájáruláshoz kötött tevékenység szabályszerűségének ellenőrzése, a közterület rendjére és tisztaságára vonatkozó jogszabály által tiltott tevékenység megelőzése, megakadályozása, megszakítása, megszüntetése, illetve szankcionálása; közreműködés a közterület, az épített és a természeti környezet védelmében; közreműködés a társadalmi bűnmegelőzési feladatok megvalósításában, a közbiztonság és a közrend védelmében; közreműködés az önkormányzati vagyon védelmében; közreműködés a köztisztaságra vonatkozó jogszabályok végrehajtásának ellenőrzésében; valamint közreműködés állat-egészségügyi és ebrendészeti feladatok ellátásában.

- **2 fős mezőőri egység *működtetése***

A város részben saját költségvetéséből, részben pedig állami hozzájárulásból állította fel ezt a szolgálatot. Működését egy évig városi pénzből biztosítottuk, a továbbiakban pedig a vonatkozó rendelet alapján működtetjük. Feladatuk elsődlegesen a külterületi szabályszegések felderítése, illetve megakadályozása.

- **2 fős településőri egység *működtetése***

A város szintén saját költségén foglalkoztat 2011. évben 2 fő településőrt, akiknek a feladata a jogszabályokban - a helyi közbiztonság javítása érdekében – meghatározott feladatok ellátása, és a közterület-felügyelők tevékenységének támogatása, azok biztonságos és hatékony végrehajtása a közterületi jelenlét erősítése céljából. Önálló járőrözéssel pedig a meghatározott városrészek biztonsági szempontú figyelemmel kísérése is a feladatukat képezi.

- **Létrehoztuk és finanszírozzuk az „Áldozatvédelmi iroda" működését**

- **Segítjük a rendőrség munkáját**

Közvetlenül a költségvetésből biztosított eszközökkel és közvetve a „Monorvidéki Közbiztonsági Alapítvány" közalapítvány támogatásával.

- **Segítjük a *polgárőr egyesületek* munkáját**

1. a működésükhöz szükséges helyiség biztosításával

2. minden évben meghatározott, évente fő szabály szerint az infláció nagyságával emelt összegű költségvetési támogatással
3. a helyi sajtóban munkájuk népszerűsítésével.

- **A bicikli utak városon belüli kiépítésével a kerékpáros forgalom utakról történő elkülönítése, és biztonságossá tétele**

- **A 35 kamerából álló térfigyelő rendszer végleges kiépítésével és a 24 órás közterületi megfigyeléssel a közterületi bűncselekmény elkövetések hatékony visszaszorítása, és a közbiztonságérzet erősítése**

- **Az iskolákban közbiztonsági napokat és KRESZ vetélkedőket szervezünk**

  A vetélkedők megszervezéséhez felkérjük az Oktatási, Közművelődési, Sport és Egyesületi Bizottságot, a városban gépjárművezető képzést végző vállalkozókat, valamint a rendőrséget.

- **Rendszeresen támogatjuk a Monorvidéki Közbiztonsági Alapítványt**

- **Segítjük a rendőrség és a lakosság közötti jó kapcsolat kialakítását**

  Munkájukat a helyi sajtóban bemutatjuk, az áldozatvédelmi tanácsadó irodát felállítottuk, az iroda vezetője félévente ismételten beszámol a végzett munkáról és a hiányosságokról a közbiztonsági kérdésekben illetékes bizottságnak.

- **Népszerűsítjük a lakosság körében a közbiztonság megtartását elősegítő magatartást**

  Helyi sajtóban, a város honlapján cikkek megjelentetésével, az iskolákban osztályfőnöki órák keretében.

- **Közbiztonsági díjat alapítottunk, melynek neve: Monor Közbiztonságáért Díj**

  Ezt az önkormányzat a Monorért Emlékplakett mintájára adományozza az arra érdemes helyi, vagy helyben dolgozó, közbiztonságért az adott évben a legtöbbet tevő polgárnak, vagy szervezetnek.

- **Megvalósítjuk a közvilágítás rekonstrukcióját**

  A munka során ellátjuk közvilágítással azokat a területeket is, amelyeken jelenleg nincs vagy nem megfelelő ezt a szolgáltatás.

- **Az illetékes hatóságokkal a 4-es számú főúton biztonságos, körforgalmi kereszteződést építettünk ki a Kistói útnál**

- **A rendőrségtől információt kérünk minden hónapban a város közigazgatási területén történt bűncselekményekről**

  Ezeket az eseményeket a bizottság elemzi, statisztikát készít róla és felhasználja a közbiztonságot elősegítő munkájában.

- **Figyelemmel kísérjük a rendőrségen belüli biztonságra nevelő programokat, amelyekhez a lehetőség szerint csatlakozunk**

- **Városunkban népszerűsítjük és segítjük létrejönni a Szomszédok Egymásért Mozgalmat**

Monor, 2011. március 10.

MONOR VÁROS POLGÁRMESTERE

Pogácsás Tibor
polgármester

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzat Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére

az Emberi Erőforrások Bizottságának
2025. május 12-én tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: **Beszámoló a Monori Gondozási Központ 2024. évi szakmai munkájáról**

A napirend előterjesztője: Emberi Erőforrások Bizottsága ülésén: Sinkovicz László
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán

Az előterjesztést készítette: Iványi Margit

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Emberi Erőforrások Bizottsága

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
dr. Ugrin Dániel aljegyző	
Iványi Margit intézményvezető	

Egyéb megjegyzés:

Monor, 2025. május 5.

Burján Sándor
témafelelős

Látta: .....
Darázsi Kálmán polgármester

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

.....
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Monori Gondozási Központ

2200 Monor, Dózsa György utca 1.
Telefon: 06 (29) 413-767
Mobil:06/20/2994326
Email: gondozasikozpont@monor.hu



Ikt:324/2025

Beszámoló
Monori Gondozási Központ
2024. évi szakmai munkájáról

Készítette:

Iványi Margit

intézményvezető

2200 Monor, Dózsa György utca 1.

Címzett:

Monor Város Önkormányzat

Képviselő-testülete és Polgármestere

2200 Monor, Kossuth Lajos utca78-80.

Tisztelt Polgármester Úr! Tisztelt Képviselő-testület!

A szociális igazgatásról és szociális ellátásokról szóló 1993. évi III. törvény 92/B. (1) bekezdés d.) pontja kimondja, hogy a szociális intézmény fenntartója ellenőrzi és évente egy alkalommal értékeli a szakmai munka eredményességét.
Az intézmény 2024. évi működéséről az alábbiak szerint számolok be:

Az intézmény működésének adatai:

Intézmény megnevezése: Monori Gondozási Központ

Fenntartó: Monor Város Önkormányzata 2200 Monor Kossuth Lajos utca 78-80.

Az intézmény által biztosított ellátási formák:

Szociális alapszolgáltatás:

- szociális étkeztetés
- házi segítségnyújtás
- nappali ellátást nyújtó intézmény (idősek klubja)

Székhelye: 2200 Monor, Dózsa Gy. u. 1.

Alapító szerve: Monor Városi Tanács

Felügyeleti szerve: Monor Város Képviselő Testülete

Gazdálkodó szerve: Monor Városi Önkormányzat (2200 Monor, Kossuth L. u. 78-80.)

Gazdálkodási jogköre: részben önálló költségvetési szerv

Működési területe:

- Monor város közigazgatási területe,
- Házi segítségnyújtás szolgáltatás körben: feladatellátási megállapodás alapján Bénye, Csévharaszt, Gomba, Káva, Nyáregyháza, Monorierdő, Pánd, Péteri, Vasad községek közigazgatási területe.

A Monori Gondozási Központ a szociális alapszolgáltatásokat az alábbiakat szerint biztosítja:

I. Szociális étkeztetés

Az étkeztetés keretében azoknak a szociálisan rászorultaknak a legalább napi egyszeri meleg étkezéséről kell gondoskodni, akik azt önmaguk, illetve eltartottjaik részére tartósan vagy átmeneti jelleggel nem képesek biztosítani, különösen

a) koruk,

b) egészségi állapotuk,

c) fogyatékosságuk, pszichiátriai betegségük,

d) szenvedélybetegségük, vagy

e) hajléktalanságuk miatt.

Étkeztetésnél engedélyezett létszám nem volt 2024-ben megállapítva.

Az ebédet a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés -től (2200 Monor Kossuth u. 147.) vásároljuk. Orvosi javaslat alapján lehetőség van a diétás étkezésre is (diabéteszes, gluténmentes, laktózmentes, illetve epekímélő).

A napi egyszeri, meleg étkezést, helyben történő fogyasztás esetén, a Gondozási Központ épületében az erre a célra kialakított helyiségében lehetett igénybe venni. Az épület akadálymentesített, így a szolgáltatás mindenki számára elérhető. Ebben az esetben biztosítva van a kézmosási lehetőség, valamint az evőeszköz használata. Lehetőség van az étel elvitelére is. A tálalás az intézmény tálaló konyhájában történik. Az igénylő vagy megbízottja ételhordóban viheti el a meleg ételt Dózsa György u. 1. szám alól. Egyes esetekben a házi segítségnyújtásban részesülő gondozottak részére a gondozónők is kiszállíthatják az ételt, amikor is a gondozási tevékenység részét képezi az étkeztetésben való segítség. Szükség esetén a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés autójával szállítjuk ki az ételt. A kiszállított étel térítési díja tartalmazza a kiszállítási díjat is. Az étkeztetés munkanapokon volt biztosított, a város közigazgatási területére terjed ki. Ebben az évben igény esetén hétvégén is kell biztosítani az étkezést.

Az elvitellel történő ebédosztás erre a célra alkalmassá tett ablakon keresztül történik. A nappali ellátás mellé igény esetén a napi háromszori étkezést biztosítottuk.

Az étkeztetés személyi térítési díja jövedelem alapján, sávosan kerül meghatározásra.

2024. évi szociális étkeztetés mutatószámai

2024. év	ellátottak száma/fő	havi mutatók /fő
január	2982	136
február	2812	134
március	2570	135
április	2766	132
május	2754	131
június	2663	133
július	3097	135
augusztus	2686	128
szeptember	2779	126
október	2772	138
november	2442	122
december	2359	118
összesen	**32682**	**131**

2024. december 31-én étkezés igénybevételére 159 főnek volt megállapodása, ebből házhoz szállítást kért 96 fő.

2024. december 31-én étkezésben részesülők kor és nem szerinti megoszlása

Életkor	Férfi	Nő	Összesen
18-39 éves	5	1	6
40-59 éves	16	17	33
60-64 éves	16	10	26
65-69 éves	12	15	27
70-74 éves	10	11	21
75-79 éves	4	7	11
80-89 éves	8	22	30
90- X éves	1	4	5
Összesen	72	87	159

Legnagyobb számban még mindig a 40-59 éves korosztály veszi igénybe a szolgáltatást (33 fő), ebben a korcsoportban a nők és férfiak közel azonos arányban képviselik magukat. Ez a korosztály zömében szociális helyzete miatt rászoruló, gyakran közmunkás, vagy tartós munkanélküli, Foglalkoztatás Helyettesítő Támogatásban vagy egészségkárosodottak segélyében részesülnek, vagy egyáltalán nincs jövedelmük, esetleg alkalmi munkából élnek. Gyakran jellemző rájuk, hogy egyedül, támogató családi kapcsolatok nélkül élnek. A 80-89 éves korosztályból kerül ki a második legtöbb igénylő, akik már önellátó képesség csökkenése miatt veszik igénybe a szolgáltatást. Itt sokkal nagyobbak a nők aránya.
Az össz. létszámot figyelembe véve, a nők kicsivel nagyobb arányban veszik igénybe a szolgáltatást (55%), ennek oka lehet, hogy magasabb életkort élnek meg.

Összegzés:

A szociális étkeztetés, mindazon rászorulók számára nyújt segítséget, akik egészségükben károsodottak, illetve koruk, mentális állapotuk miatt részben képesek magukat ellátni. A szociális étkeztetés igénybevétele lehetőséget nyújt az ellátott számára egyéb szolgáltatások megismeréséhez. A szociális étkeztetést igénylők egy része más ellátási formát is igénybe vehet, mint nappali ellátás, házi segítségnyújtás. Elmondható, hogy kevés azoknak a száma, akik az ellátásból kikerülnek és képesek maguk számára a meleg ételt biztosítani.

II. Házi segítségnyújtás

A házi segítségnyújtás munkanapokon volt biztosított. Az ellátás célja az időskorúak, vagy egészségügyi állapotuk miatt önmaguk ellátására nem, vagy csak részben képes lakosok számára az alapvető gondozási és ápolási feladatok biztosítása, a háztartási munkákban való közreműködés, a veszélyhelyzet kialakulásának megelőzése és elhárítása.

A házi segítségnyújtás kapcsán szociális segítést és vagy személyi gondozást biztosítunk. A befogadotti létszám a személyi gondozásra 220 fő, a szociális segítésre nincs létszám meghatározva.

A szociális törvény előírja, hogy a házi segítségnyújtás keretében a szolgáltatást igénybe vevő személy saját lakókörnyezetében kell biztosítani az önálló életvitel fenntartása érdekében szükséges ellátást. Azáltal, hogy az igénylő saját lakókörnyezetében kapja meg a szükséges támogatást, nagymértékben hozzájárul biztonságérzetük fenntartásához, a minőségi öregkor megéléséhez.

A házi segítségnyújtás hozzájárul ahhoz, hogy az ellátást igénybe vevő fizikai, mentális, szociális szükséglete

a) saját környezetében,

b) életkorának, élethelyzetének és egészségi állapotának megfelelően,

c) meglévő képességeinek fenntartásával, felhasználásával, fejlesztésével

biztosított legyen.

A házi segítségnyújtás keretében végezhető tevékenységek és résztevékenységek (1/2000. (I.7) SZCSM rendelet alapján) első sorban az alábbiak:

a) Szociális segítés keretében:

A lakókörnyezeti higiénia megtartásában való közreműködés körében:

- takarítás a lakás életvitelszerűen használt helyiségeiben (hálószobában, fürdőszobában, konyhában és illemhelyiségben)
- mosás
- vasalás

A háztartási tevékenységben való közreműködés körében:

- bevásárlás (személyes szükséglet mértékében), gyógyszer kiváltása
- segítségnyújtás ételkészítésben és az étkezés előkészítésében
- mosogatás
- ruhajavítás
- közkútról, fúrt kútról vízhordás
- tüzelő behordása kályhához, egyedi fűtés beindítása (kivéve ha ez a tevékenység egyéb szakmai kompetenciát igényel)
- télen hó eltakarítás és síkosság mentesítés a lakás bejárata előtt
- kísérés
- Segítségnyújtás veszélyhelyzet kialakulásának megelőzésében és a kialakult veszélyhelyzet elhárításában
- Szükség esetén a bentlakásos szociális intézménybe történő beköltözés segítése

b) Személyi gondozás keretében:

Az ellátást igénybe vevővel segítő kapcsolat kialakítása és fenntartása körében:

- információnyújtás, tanácsadás és mentális támogatás
- családdal, ismerősökkel való kapcsolattartás segítése
- az egészség megőrzésére irányuló aktív szabadidős tevékenységben való közreműködés
- ügyintézés az ellátott érdekeinek védelmében

Gondozási és ápolási feladatok körében:

- mosdatás
- fürdetés
- öltöztetés
- ágyazás, ágyneműcsere
- inkontinens beteg ellátása, testfelület tisztítása, kezelése
- haj, arcszőrzet ápolás
- száj, fog és protézis ápolása
- körömápolás, bőrápolás
- folyadékpótlás, étkeztetés (segédeszköz nélkül)
- mozgatás ágyban
- decubitus megelőzés

- felületi sebkezelés
- sztómazsák cseréje
- gyógyszer adagolása, gyógyszerelés monitorozása
- vérnyomás és vércukor mérése
- hely- és helyzetváltoztatás segítése lakáson belül és kívül
- kényelmi és gyógyászati segédeszközök beszerzésében való közreműködés
- kényelmi és gyógyászati segédeszközök használatának betanítása, karbantartásában való segítségnyújtás
- a háziorvos írásos rendelésén alapuló terápia követése (a tevékenység elvégzéséhez való kompetencia határáig)
- szociális segítés tevékenységei

A házi segítségnyújtás keretében két szakfeladatot látunk el a gondozási szükséglet alapján; **szociális segítést** és vagy **személyi gondozást.**

A gondozási szükséglet felmérését az értékelő adatlapok kitöltésével végeztük el a háziorvosok közreműködésével.

A szolgáltatás iránti kérelem alapján az intézményvezető, ennek hiányában a jegyző által felkért szakértő végzi el az igénylő gondozási szükségletének vizsgálatát. A gondozási szükséglet vizsgálata keretében meg kell állapítani azt, hogy az ellátást igénylő esetében szociális segítés vagy személyi gondozás indokolt.

A megállapított gondozási szükségletet a működést engedélyező szerv felülvizsgálhatja és módosíthatja.

Amennyiben a házi segítségnyújtás során

a) szociális segítés biztosítása esetén személyi gondozási feladatok ellátása válik szükségessé, a gondozási szükséglet vizsgálatát ismételten el kell végezni,

b) szakápolási feladatok ellátása válik szükségessé, a házi segítségnyújtást végző személy kezdeményezi az otthonápolási szolgálat keretében történő ellátást.

Az új igénylések esetén a vezetőgondozóval alkalmanként a gondozónővel is együtt látogatjuk meg az igénylőt és felmérjük az ellátott készségeit, képességeit.

Az értékelő lapok alapján a gondozási szükségletet négy fokozatban állapítottuk meg az alábbiak szerint.

Fo-kozat	Értékelés	Pontszám	Jellemzők
0.	Tevékenységeit elvégzi	0-19	Az egyén a vizsgált tevékenységeket el tudja végezni. A szolgáltatás a szociális és egészségi állapot szinten tartására korlátozódik.
I.	Egyes tevékenységekben segítségre szoruló	20-34	Az egyén egyes tevékenységekben hetente többször segítségre szorul vagy figyelmet, irányítást igényel.
II.	Részleges segítségre szoruló	35-39	Az egyén bizonyos tevékenységek elvégzésében napi rendszeres segítségre szorul vagy napi szintű kontrollt igényel.
III.	Teljes ellátásra szoruló	40-56	Az egyén teljes ellátásra, folyamatos gondozásra, ápolásra szorul, intenzív odafigyelést és gyakori beavatkozást igényel.

Szociális segítés I. vagy II. fokozatban indokolt, valamint 0. fokozatban akkor indokolt, ha az ellátást igénylő a 0. fokozatú szükséglettel rendelkezik és ha egyéb feltételeknek megfelelnek;

- hatvanötödik életévét betöltötte és egyedül él,
- hetvenedik életévét betöltötte és lakóhelye közműves vízellátás vagy fűtés nélküli, vagy
- hetvenötödik életévét betöltötte,
- egészségi állapota miatt átmeneti jelleggel – időszakosan vagy tartósan – a lakását nem képes kíséret nélkül elhagyni, háztartási tevékenységeit nem, vagy részlegesen képes ellátni.

A szükségletfelmérés után írásbeli megállapodásban rögzítjük, hogy a házi segítségnyújtás melyik szakfeladatban nyújtunk szolgáltatást.

A III. fokozatú gondozási szükségletű igénylőt az intézményvezető (ennek hiányában a jegyző által felkért szakértő) tájékoztatja a bentlakásos intézményi ellátás igénybevételének lehetőségéről. Ebben az esetben a szolgáltatást igénylő az intézményi elhelyezés időpontjáig házi segítségnyújtásra jogosult.

Az ellátások igénybevételének módja és feltétele:

Az ellátást igénylőnek, illetve törvényes képviselőjének írásos kérelmet kell előterjesztenie. Az ellátás igénylése személyesen, telefonon, e-mailben történik. Amennyiben a kérelmező akadályoztatva van egészségi állapota miatt akkor, rokon, szomszéd, orvos bejelentése alapján történik a jelzés. Szükség esetén papír munka elintézésében is segítséget nyújtunk. Ezt követően a kérelmezőt az intézményvezető, a vezető gondozóval felkeresi otthonában, és az ellátás alapját képező egyéni képességeket, készségeket felméri és értékeli. A szolgáltatás igénybevétele önkéntes. (Amennyiben az érintett nem kéri az ellátást, úgy nincs lehetőségünk a szolgáltatás biztosítására, kivéve, ha az ellátási szükséglettel rendelkező személy gondnokság alatt áll). Az Értékelő adatlapot a hozzátartozó, illetve szükség esetén a gondozónő a háziorvossal- kezelőorvossal kitölteti. Ez alapján dönthető el, hogy az illető melyik ellátásra jogosult. Az értékelés alapján szociális segítésre, vagy személyi gondozásra válik jogosulttá. Amennyiben az igénylő szükségletei fennállnak, illetve az ellátásra egyéb feltételek alapján az igénylő jogosult, az intézményvezető és az ellátott között írásos megállapodás születik az ellátás igénybevételének módjáról, gyakoriságáról.

A TAJ alapú ellátotti nyilvántartási rendszerbe a Magyar Államkincstárhoz napi szinten jelenteni kell az igénybe vevők névsora mellett az ellátás típusát (személyi gondozás/szociális segítés). A gondozónők elvégzett tevékenységet és a munkára, valamint közlekedésre fordított időt a tevékenységnaplóban vezetik, melyet az ellátott, vagy törvényes képviselője aláírásával igazol.

Az 1/2000. SZCSM rendelet személyi gondozás esetén a normatíva alapjának a gondozási időt határozta meg.

A szociális segítéses esetén pedig az ellátotti létszámot.

Nyilvántartásunk igen összetett a házi segítségnyújtás szakfeladatnál;

Két különböző tevékenységnaplót kell vezetni a szociális segítésre és a személyi gondozásra.

A szociális segítésre kötött megállapodás alapján fő alapú nyilvántartást kell vezetnünk a normatíva lehívása kapcsán. A térítési díj meghatározására viszont a gondozási időt kell nyilvántartanunk.

A személyi gondozás kapcsán háromféle időt kell nyilvántartani: segítési feladatokra fordított idő, gondozásra fordított idő és útidő.

A segítési feladatokra fordított idő és a gondozásra fordított idő összege a térítési díj fizetésének az alapja.

A segítésre és a gondozásra feladatokra fordított idő és az útidő összege adja a normatíva alapját.

Külön nyilvántartást kell vezetni gondozónőnként a gondozásra fordított időről, a gondozónői létszámszükséglet megállapítására. Ebben a nyilvántartásban a szociális segítésre kötött megállapodásokra fordított idő nem kerülhet feltüntetésre.

A pontos adatok nyerése céljából a „SZOSZO" szociális informatikai programot használjuk. Az adatok feltöltése után a program automatikusan generálja a szükséges adatokat. A program számla kiállítására is alkalmas, összeköttetésben van NAV-al.

A gondozónők naponta rögzítik az általuk végzett tevékenységet, amit hó végén ellenőrzünk. Ellenőrzés után a napló zárásra kerül, módosításokat már nem lehet rajta végrehajtani.

2024. évben házi segítségnyújtást igénybe vevők intézményi szinten

2024. év	Személyi gondozás (óra)	Havi mutató (óra)	Szociális segítés ellátottak száma (fő)	havi mutató (fő)
január	2519,7	114	13	1
február	2447,9	117	16	1
március	2151,8	113	18	1
április	2349,6	112	15	1
május	2438,2	116	17	1
június	2143,3	107	15	1
július	2654,4	115	19	1
augusztus	2071,4	99	15	1
szeptember	2315,3	105	15	1
október	2456,9	123	17	1
november	2148,7	107	14	1
december	1970,7	99	16	1
összesen	27667,9	110	**190**	**1**

2024.évi házi segítségnyújtás személyi gondozás igénybevételének óraszáma településekre bontva

Település összesítő személyi gondozás													
	január	február	március	április	május	június	július	augusztus	szeptember	október	november	december	összesen
Monor	1349,9	1245	1115,8	1244,3	1295	1149	1543,3	1314,1	1315	1339,3	1188,3	1063,4	15162,4
Bénye	153	144,3	128,3	146,9	142,1	125,1	145,4	110,3	160,6	173,8	131	143,8	1704,6
Csévharaszt	137,3	125,7	41,3	69,2	129,7	121	136,7	49,1	56,4	70,3	63,9	59,3	1059,9
Gomba	252,4	224,7	183,4	176	180,7	179,9	207,9	146,7	188,1	209	188,5	174,5	2311,8
Nyáregyháza	92,8	93,7	106,8	104,4	73,7	79,9	100,5	89,3	117	99,8	90,7	48,7	1097,3
Péteri	72	70,3	63,3	70	70	66,8	76,7	24,5	53,3	60	63,3	53,3	743,5
Vasad	123,9	146	119,7	109,3	130,7	102	141,2	87,7	72,6	123,7	90,7	97,7	1345,2
Pánd	94,7	49,1	77,5	86,6	90,7	59,5	55,3	32,8	50,8	48	77,5	62,5	785
Monorierdő	243,7	349,1	315,7	342,9	325,6	260,1	247,4	216,9	301,5	333	254,8	267,5	3458,2
Összesen	2519,7	2447,9	2151,8	2349,6	2438,2	2143,3	2654,4	2071,4	2315,3	2456,9	2148,7	1970,7	27667,9

2024. évi házi segítségnyújtás szociális segítés igénybevétele településekre bontva (fő/alkalom)

Település összesítő szociális segítés													
Monor	12	15	17	15	17	15	19	15	15	17	14	16	187
Bénye													
Csévharaszt													
Gomba													0
Nyáregyháza													0
Péteri													0
Vasad	1	1	1										3
Pánd													
Monorierdő													0
Összesen	13	16	18	15	17	15	19	15	15	17	14	16	190

Házi segítségnyújtás igénylésére kötött megállapodások 2024. december 31-én

Monor	Gomba	Bénye	Nyáregyháza	Monorierdő	Péteri	Csévharaszt	Vasad	Pánd	Összesen
108fő	15 fő	10 fő	9fő	25 fő	3 fő	6fő	8 fő	4fő	188fő

Káva községgel van ugyan feladat ellátási szerződésük, de a 2024-es évben nem volt ezen a településeken ellátottunk.

2024. december 31-én összesen 188 fővel volt megállapodásunk a házi segítségnyújtásra; személyi gondozásra 185 fővel, szociális segítésre 3 fővel. **Monoron 108 fővel volt megállapodásunk**, ebből **személyi gondozásra 105** fővel, szociális segítésre 3 fővel.

A házi segítségnyújtásban igen nagy a fluktuáció 119 új beteg került be az ellátottak körébe, ebből 63 fő monori. Az év folyamán összesen 110 beteg került ki az ellátásból, ebből Monoron 56 fő, melynek leginkább az elhalálozás és a bentlakásos otthonba való elhelyezés volt az oka. Szomorú, de egyben nemes feladatunk ellátottaink utolsó napjaiban segíteni emberhez méltóan élni, mikor már az alapvető szükségleteit sem tudja kielégíteni egyedül az ember. Azt hiszem minden gondozónőnk előtt elismeréssel adózhatunk lelkiismeretes, önzetlen munkájukért.

2024. december 31-én az ellátottak kor és nem szerinti megoszlása, házi segítségnyújtásban Monoron

életkor	**házi segítségnyújtást igénylők (fő)**	**férfi (fő)**	**nő (fő)**
40-59 éves	8	3	5
60-64 éves	3	1	2
65-69 éves	9	4	5
70-74 éves	11	6	5
75-79 éves	18	8	10
80-89 éves	50	10	40
90 fölött	9	3	6
Együtt	108	35	73

Monori ellátottak gondozási szükséglet alapján történő megoszlása nemek szerint

2024.12.31-i állapot szerint:

Kor osztály (év)	0.fokozat		I. fokozat		II. fokozat		III. fokozat		Összesen			Ebből			
												Gondozás		Segítés	
	fér-fi	nő	fér-fi	nő	fér-fi	nő	fér-fi	nő	fér-fi	nő	Össze-sen	fér-fi	nő	fér-fi	nő
40-59			1	3	1	1	1	1	3	5	8	3	5		
60-64				1	1			1	1	2	3	1	2		
65-69			3	4	1	1			4	5	9	4	5		
70-74			3	4	2	1	1		6	5	11	6	5		
75-79	1		6	9		1	1		8	10	18	7	10	1	
80-89		2	10	36		2			10	40	50	10	38		2
90 fölött			3	6					3	6	9	3	6		
együtt	1	2	26	63	5	6	3	2	35	75	108	34	71	1	2

Összegzés:

Monoron a házi segítségnyújtást igénybe vevők 90%-a nyugdíjaskorú, 81%-a 70 év feletti korosztályból kerül ki.

A szolgáltatást az igénylők több mint fele a 80 év feletti korosztályból veszi igénybe. A nemek szerinti megoszlást tekintve a nők aránya jóval magasabb 68% az összes igénybe vevőknek.

Gondozási szükségletet figyelembe véve leginkább az I. fokozatú gondozási szükséglettel rendelkező ellátottak teszik ki a gondozottak 89%-át. Ennek az az oka, hogy nagyon széles a szórás, aki ebbe a kategóriába tartozik. (20-34 pontig)

Alacsony arányú (3%) a 0. fokozatba sorolt ellátottak száma, ők szociális segítésre jogosultak, koruk és vagy/szociális helyzetük miatt. Az ellátottak 10% -a II. fokozatú, és 6 %-a III. fokozatú, ők jogosultak lehetnek az intézményi elhelyezésre.

Az ellátottak többnyire egyedül élnek, de van közöttük házaspár is. Az ellátásban részesülők között több olyan személy is van, akikhez a gondozónő naponta több alkalommal is jár. Az ellátottak hozzátartozóival is igyekszünk jó kapcsolatot ápolni. Az ápolási és gondozási

feladatokon túl igény van az orvosi receptek felíratására és a bevásárlásra, az életvitel szerint használt helységek takarítására is.
Az ellátásért a gondozottak személyi térítési díjat fizetnek, mely sávos rendszerben jövedelem függő. Egyéni méltányossági kedvezményekről különösen indokolt esetben az Emberi Erőforrások Bizottsága dönt.
A gondozónők többsége kerékpárral közlekedve keresik fel a gondozottakat, kitéve a szélsőséges időjárásnak. Vannak akik saját gépkocsit használnak munkavégzésre, nekik kiküldetés címen költségtérítést fizetünk.

III. Az idősek nappali ellátása

A nappali ellátás elsősorban a saját otthonukban élő, tizennyolcadik életévüket betöltött, önmaguk ellátására részben képes személyek, valamint hajléktalan személyek és egészségi állapotuk vagy idős koruk vagy demencia okán szociális és mentális támogatásra szoruló, illetve szenvedélybetegek részére biztosít lehetőséget a napközbeni tartózkodásra, társas kapcsolatokra, valamint az alapvető higiéniai szükségleteik kielégítésére, továbbá igény szerint napközbeni étkeztetés igénybevételére.
Az időseket a megváltozott fizikai, szellemi állapotuk korlátozza, ezért jellemző a visszahúzódás, az elmagányosodás. A nappali ellátásunk egy közösségbe tartozás lehetőségét biztosítja, szabadidős programok szervezésével. Szükség szerint segítünk az orvoshoz történő eljutásban, hivatalos ügyek intézésében, életvezetésben, életvitelre vonatkozó tanácsadást nyújtunk. A változatos programokkal naponta új élménnyel gazdagodnak ellátottaink, mely segít a jó mentális állapot fenntartásában.

A nappali ellátás az elmagányosodást, a társadalmi kirekesztettséget akadályozza meg, ezért különösen indokolt azoknak, akik egyedül élnek és vagy a nap nagy részét egyedül töltik. Akik vágynak egy közösségre, akik vágynak arra, hogy változatosak legyenek a hétköznapok. Az ellátott családja biztos lehet arról, hogy hozzátartozója biztonságban, felügyelet alatt van, hasznos időtöltéssel elfoglalja magát. Sokszor a nappali ellátás igénybevétele családi konfliktusok csökkentését is segíteni tudja.

2024-ben működési engedélyünk alapján 30 fő ellátására volt lehetőségünk.

2021. december 01-től bővítésre került a működési engedélyünk; az össz. létszám 20 %-ban lehetőségünk van enyhe és középsúlyos demenciában szenvedők fogadására is.

A nappali ellátásban részesülők igen változatos összetételben jelentek meg intézményünkben. Az önkormányzat helyi rendelete az idősek befogadása mellett lehetőséget ad, szociális és mentális támogatásra szorulók befogadására is, mivel nappali ellátást szinte csak a gondozási központ biztosít a rászorulóknak Monoron. (A MMSZSZ Támogató Szolgálata fogyatékossági támogatás meglétéhez köti az ellátást.) A Baptista Szeretetszolgálat a szenvedélybetegek és pszichiátriai betegek számára a nappali ellátását biztosítja. A jövőben számíthatunk arra, hogy a társintézmények nappali ellátása specializálódni tud az igénybe vevők rászorultsága alapján. A Gondozási Központ nappali ellátása egyre inkább az idős korosztályra specializálódhat.

De most még az intézményünkben mind a gondozók, mind az ellátottak részéről sok toleranciát és fokozott odafigyelést igényel az, hogy különböző célcsoportból kerülnek ki a klubtagjaink.

Ennek ellenére a klubtagjaink segítőkészek, toleránsak egymás iránt, mert az idős kor a megértés és elfogadás kora. Minden ellátott hasznos tagjának érezheti magát a napközi életében. A nappali ellátás keretében a közösség erősítése igen fontos számunkra, közös programokkal, egymás segítésére való ösztönzéssel igyekszünk könnyebbé tenni a mindennapokat. Szerény ajándékkal köszöntve megtartjuk a névnapokat, valamint a kerek születésnapokat tortával, gyertyával ünnepeljük.

A nappali ellátás önmagában térítésmentesen vehető igénybe. 2024-ben az ellátottak 80%-a napi 3X-i étkezéssel vette igénybe az ellátást A térítési díjak jövedelemfüggően sávosan kerültek megállapításra.

A klubtagok ingyenes beszállítását a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés segítségével oldottuk meg. A szállítási lehetőséget az egyéb ellátásban részesülő gondozottak is igénybe vehetik nagyon indokolt esetben orvosi rendelőbe a vizsgálatokra bejutáshoz, amennyiben az érintett időben szabad kapacitása van az autónak.

A klub működése során a nappali ellátás helyszíne a Gondozási Központ épülete. A programok helyszíne az ebédlő, de van pihenőszobánk, ahol ha elfáradnának, ne adj Isten rosszullét esetén a klubtagjaink le tudnak pihenni. Van egy társalgónk is, ha az adott program az ebédlőben nem köti le az ellátottat, más tevékenységgel le tudja foglalni magát. A nappali ellátás 7-16 óra között munkanapokon vehető igénybe. A demens betegek nappali ellátása az étkezést is biztosítja. Egyéb nappali ellátás igénybe vehető étkezés nélkül is, de lehet egyszeri,

vagy háromszori étkezést igényelni mellé. Az ellátottak között vannak egyedül élők, fogyatékosok, és rossz lakhatási körülményekkel rendelkezők.

A klub működése alatt változatos programokkal igyekeztünk időseink mindennapjait színesebbé tenni. Vannak állandó programjaink;

Mindennap megbeszéljük a friss napi híreket, eseményeket, igyekszünk a tájékozottságot, szellemi frissességet megtartani közös rejtvényfejtésekkel, felolvasásokkal, valamint azok megbeszélésével.

Heti rendszerességgel tartunk bingó partit, szókereső játékot. Ezeken a játékokon nagy aktivitással vesznek részt.

Heti rendszerességgel látogatnak el hozzánk a történelmi egyházak vezetői, illetve képviselői. Vallási óráikkal, a lelki béke megélését segítik gondozottjainknak.

Naponta tartunk senior tornát, hogy a beszűkült ízületeket, izmokat kicsit kimozgassuk, és egy jobb közérzetet élvezhessenek klubtagjaink.
A napi-heti rutin szerű programok mellett alkalmi rendezvényekkel segítjük a szabadidő hasznos eltöltését.
Az aktuális ünnepeket mindig megtartottuk, a helyi iskolák és civilszervezetek is segítették ünnepélyessé tenni programjainkat.

A farsang a hagyományokhoz híven nagyszabású rendezvény volt. Már az ünnepséget megelőzően hosszú ideig szórakoztató téma volt számunkra az ötletek gyűjtése, a jelmezek megbeszélése, lehetőség szerinti elkészítése.

A farsangi rendezvény hangulatát a dolgozók közös tánca is fokozta, amivel az időseinknek kedveskedtünk. Volt tombolahúzás, ahol minden jelmezbe öltözött nyerési lehetőséget kapott a tombolára.

Meghívott vendégeink voltak a Csévharaszti Senior Örömtánc csoport tagjai, akik táncbemutatójukkal színesítették programunkat.

Március 8-án nőnap alkalmából virággal, verssel kedveskedtünk a hölgy tagoknak.

Március 15-i nemzeti ünnepre saját magunk készítettünk kokárdákat és nemzeti színű zászlókat.

Egy közös séta keretében március 14-én ellátogattunk a Kossuth szoborhoz és elhelyeztük az általunk készített zászlókat tiszteletünk jeléül.

A húsvétot nagy készülődés előzte meg, tojásfestéssel és tavaszi dekorációkat készítettünk. A városi tojásfa feldíszítésében is aktívan részt vettünk. Ünnepünkre a Katona Óvoda ovisai készültek kis játékos, táncos műsorral.

Az Ady úti iskola diákjai is a húsvéti hangolódásunkat segítették egy interaktív játékos foglalkozás keretében.

Az ovisok, a diákok jelenléte a klubban a generációk kapcsolódását segítette. Húsvétot Vladár tiszteletes Úr istentisztelete még meghittebbé varázsolta az ünnepi készülődést.

Az anyák napjára a Kossuth ovisok látogattak el hozzánk. Vidám gyermekdalokkal, körjátékokkal, sütivel, virággal kedveskedtek az időseinknek.

Az Emberi Erőforrások Bizottsága által meghirdetett pályázat finanszírozásával nyáron egy alkalommal a foglalkoztatás keretében kirándulást szerveztünk a nappali ellátásban részesülők számára Kecskemétre. A kirándulásunk során egy szép tartalmas nap került megszervezésre gondozottjaink számára 2024. 05. 02-án. Jeles nap ez minden alkalommal, hiszen felejthetetlen élményt nyújt a hétköznapok megszokott ritmusától eltérő program.

Az élmények gazdagabbá tették ismereteinket, maradandó szép emlékeket nyújtottak mindannyiunk számára.

Az idős ellátottak körében szakmai szempontból a szellemi és fizikai foglalkoztatás nagyon fontos. Ezt az új ismeretekhez, információkhoz való hozzájutás, azaz tartalmas időtöltés lehetőségével biztosítottuk.

Nagyon fontos számunkra a közösség, a valahová tartozás érzésének megerősítése, ezen kívül az ismereteink gazdagabbá tétele, az élményszerzés.

A kirándulást egy közös ebéddel zártuk. Az étterem nagyon kulturált lehetőséget adott az étkezésre. Ellátottaink nagy része nem tudja megtapasztalni a vendéglátó helyen való étkezést. Most erre is lehetőségük volt, ami szintén hatalmas élmény volt számukra.

Köszönjük, hogy lehetőséget adtak egy tartalmas közösségformáló kirándulásra, ami sok ellátottnak egyedüli élmény a hétköznapok egyhangúságából kiszakadni, új élményekhez jutni.

Megemlékeztünk az 56-os forradalomról. Felidéztük az eseményeket, melynek hatására, sokan személyes élményeiket mesélték el, ami annyi év távlatából is megrázó lelki történet maradt ellátottaink számára.

Az idősek napjára: Az idősek napját szűk körben ünnepeltük, mert többen betegek voltak. A városi műsoron több klubtaggal is részt tudtunk venni.

Sok éves hagyományra tekint vissza a József Attila Gimnázium végzőseinek szalagavató táncának megtekintése. November 14-én csodálhattuk meg a gyerekek hónapokon át tartó gyakorlásának csodálatos eredményét.

A Mikulás ünnepség szintén nagyon népszerű volt, mikulással és krampuszokkal, ajándékokkal. Az ellátottak ugyan olyan izgalommal várták a Mikulást, mint a gyermekek szokták.

Adventi időszakban közösen hangolódtunk a karácsonyra. Adventi kalendáriumot készíttettünk, csokoládéval és személyes ajándékkal. Az advent során kézműves dekorációnkat közösen alkottuk, amivel az ebédlőt ünnepi hangulatúvá varázsoltuk.

December 16-án nagy szeretettel vártuk a Kossuth Lajos Általános Iskola tanulóit, akik felkészítő tanárukkal Barna-Koós Emesével lelket megérintő, meghitt műsorral leptek meg bennünket.

Saját karácsonyi ünnepségünket december 20-án tartottuk. Három novellával készültünk a klubtagoknak, amit egy interaktív baráti beszélgetés követett, ezzel hangolódva arra, hogy az ünnepnek a szívünkben kell helyet készíteni, megélni a szeretetet.
Ezen a délutánon a Jászai Mari Általános Iskola meghívta a klubtagjainkat iskolájuk aulájában előadott Karácsonyi Ének színdarabjának megtekintésére. Az iskola tanárai és diákjai fantasztikus előadásával gazdagodhattunk lelkileg. A karácsony melegsége, a család szeretete, a régi karácsonyi énekek és az emlékek történései megváltoztatták az idős ember gondolatvilágát. Érzékennyé tették életét, gondolatait, cselekedeteit. A színdarabbal a mi klubtagjaink szívébe is melegség költözött.
Az óévet alkoholmentes pezsgőzéssel zártuk.

Nappali ellátásban részesítettek adatai 2024.12.31-én

Előző év 12. 31-én	26 fő
Tárgy évben ellátásba vettek	15 fő
Tárgy év folyamán ellátásból kikerültek	21 fő
Tárgy év 12. 31-én	20 fő

2024. december 31-én a nappali ellátásban részesülők nemek szerinti megoszlása

életkor	férfi	nő	összesen	ebből demenciával élő
40-59	1	1	2	
60-64	1	2	3	
65-69	2	3	5	1
70-74	1	4	5	1
75-79	1		1	
80-89		2	2	
90-x	1	1	2	
összesen	7	13	20	2

Összességében az idősek nappali ellátását a magányosodás és az egyedüllét ellen küzdő lakosság veszi igénybe. De egyre inkább előtérbe került az ápolás és felügyelet igénye miatti részvétel is.

Az év folyamán nagy volt a fluktuáció 21 ellátottnak szűnt meg az ellátása. Ennek okai: Állapotromlás miatt házi segítségnyújtás igénybe vétele, illetve bentlakásos otthonba költözés és sajnos az elhalálozás.

15 új ellátott került be klubba az év folyamán. Ennek nagyon örültünk, hiszen nagyon sok ellátottnak (21 fő) szűnt meg a nappali ellátásának az igénybevétele.

December 31-i állapot szerint 20 fő volt ellátásban. A hölgyek részvételi aránya jóval magasabb volt, de a korábbi évekhez viszonyítva nőtt a férfiak aránya is.

20%-ban aktív korú ellátottak vannak jelen, akik fogyatékosságuk miatt látogatják az intézményt, mivel integrált intézmény vagyunk, ahol az idősek mellett más célcsoport befogadását is lehetővé teszi a helyi rendelet. 20%-ban vannak a 80 év felettiek.

Létszámunk fele a 65-74 éves korosztályból került ki, akiket jellemez az önellátó képesség csökkenés, esetleg demencia.

Klub látogatóink közül egyedül 6 fő, őket alkalmanként látogatják az családtagjaik. Családban él 14 fő. Támogató családi háttérrel az ellátottak harmada rendelkezik.

Demens személyek nappali ellátása:

December 31-es adatok szerint 2 demenciával élő klubtagunk is látogatta az intézményt.

A demenciában szenvedőt először is meg kell ismernünk. A megismerés leghatékonyabb színtere a közös munka, sokrétű tevékenység. A munkánk során figyelembe vesszük a tünetek változatosságát, a speciális, egyéni szükségleteket és az általános egészségi állapotot.

A foglalkozásokkal segítjük a napokat tevékennyé és strukturálttá tenni. A személyre szabott foglalkozás pozitív érzéseket hív elő, segít a képességek megőrzésében, segíti a kommunikációt és a közösségbe való integrációt, oldja a tehetetlenségből fakadó feszültséget, boldoggá teszi az idős embert.

A foglalkoztatás nehézségei, hogy a demens személyek foglalkoztatásnál nehézséget jelent a csökkent vagy hiányzó motiváció, a labilis hangulat, agitáltság, az érzékszervi depriváció - nagyothallás, gyenge látás -. Gyakran előfordulhat hirtelen megjelenő mentális- vagy fizikai állapotromlás.

A demenseink a nap nagyobb részét együtt töltik a többi klubtaggal, igyekszünk a közös foglalkozásokba bevonni őket is. Emellett a demens ellátottaknak mindennap személyre szabott; adott állapotának megfelelő egyéni foglalkoztatás zajlik, a foglalkoztató helységben. Nagy figyelmet fordítunk olyan tevékenységre, melyek megfelelnek a még meglévő képességeiknek és kellő sikerélményt tudnak nyújtani.

A foglalkoztatás egy komplex kezelési program, melynek során a meglévő készségek fenntartása, esetleg fejlesztése, helyreállítása a cél. Az egyéni vagy csoportos tevékenységek egyaránt hatnak a testi, lelki és szociális funkciókra.

A speciális foglalkoztatás segíti az önbecsülésük javulását, a nyugtalan időszakok mérséklődését.

A speciális foglalkozások az alábbi fejlesztésekre irányulnak:

- Kognitív fejlesztések

A demenciában szenvedő beteg új ismeretek, képességek elsajátítására már nem, vagy csak korlátozottan képes, ugyanakkor korai, ifjúkori emlékeket még sokáig fel tud idézni. A kognitív képességek romlása miatt (sérülnek az emlékezeti és kommunikációs funkciók), ezért a nonverbális terápiák hatékonysága sokkal nagyobb, mint a verbális terápiáké.

Az esztétikai élmények kimutathatóan pozitív hatással vannak a demenciában szenvedőkre. A hang, dallam, ritmus, szín, testérzet mint alkalmazott inger kellemes emlékezeti asszociációkat hozhat létre. Ellazít és megnyugtat, így növeli az információ-visszanyerési képességet. Ilyen fejlesztő programok az éneklés, ritmizálás, érzékelés, észlelés fejlesztése, memória tréningek, logikai feladatok, testséma tudatosítása, stb.

-Az érzékelés, észlelés fejlesztése:

Látás - feladatok színekkel, geometriai formákkal, ábrákkal

Hallás - hangok felismerése (állathangok, természet hangjai, háztartási gépek, egyéb zajok)

Tapintás - bekötött szemmel tárgyak felismerése, különböző tapintatú anyagok (fa, fém, kő, műanyag
stb.), textíliák és egyéb felületek tapintása

Szaglás, ízlelés - A játékos formában történő szaglás-ízlelés próbáknál érdemes erős illatú fűszernövényekkel próbálkozni (fokhagyma, fahéj, citrom).

Figyelem, emlékezet fejlesztés a meglévő figyelmi és emlékezeti funkciók fenntartását, figyelem terjedelmének, tartósságának növelését, koncentrált figyelem kialakítását, rövid és hosszú távú emlékezet terjedelmének, tartósságának fejlesztését segíti.

-Memóriatréning és verbális készségfejlesztés

Szóasszociáció, szólánc, felsorolás, gyűjtés, szavak hallás utáni ismétlése, hármas parancs, szólások, közmondások, találós kérdések, kakukktojás, igaz vagy hamis, szinonimák, ellentétpárok.

Játék a betűkkel (szavak képzése adott betűkből, kiegészítés, változtatás)

Játék szavakkal: Szavak visszafelé, igekötős változatok, változtatás betűcserével vagy szótag változtatással, több jelentésű szavak, összetett szavak. Melyik szó illik a mondatba? Szómagyarázat, barkóba. Mondatbefejezés.

Időérzékelés, időben való tájékozódás fejlesztése az egy napon belüli, a hét napjaiban, hónapokban, évszakokban, a naptár vonatkozásában segíti a tájékozódást.

Gondolkodási funkciók, az absztrakt fogalmi gondolkodás fejlesztése az általánosítást, fogalomalkotást, következtetést, a rész-egész viszonyának felismerését, lényegkiemelést, problémamegoldó gondolkodást, ok-okozati összefüggések felismerését segíti.

Kép-szókép kártyák - párosítás, pl. foglalkozások, cselekvések, tulajdonságok. Képes kártyák - csoportosítások (pl. állatokat, növényeket, hangszereket ábrázoló képek) összetartozó tárgyak (pl. kulcs-lakat, seprű-lapát, lábas-fedő), ellentétek keresése (pl. nedves-száraz, tiszta-piszkos, forró-hideg).
Különbségek felismerése képeken: Sorrendbe állítás - egy rövid, jól értelmezhető történet mozzanatait ábrázoló képeket keverjük össze, majd kérjük meg a beteget, hogy tegye sorrendbe, és mesélje el röviden a történetet!

Az észlelés (vizuális, auditív, taktilis) fejlesztése, tárgyi modalitások felismerése, a színek felismerését, formafelismerést, alak-háttér megkülönböztetését, azonosság-különbözőség felismerését, nagyság felismerését segíti.

A hangfelismerés, hangdifferenciálás, akusztikus diszkriminációs gyakorlatok és a differenciálás tapintás alapján, különféle formák, tárgyak felismerése tapintással szintén az észlelés fejlesztését szolgálják.

Térészlelés, téri tájékozódás, testséma fejlesztése, a testséma kialakítása, tájékozódás saját testen, valamint a fő testrészek felismerése, megnevezése, tájékozódás térben, az irányok, viszonyfogalmak megértése, adekvát használata is nagyon fontos az önellátás minél további fenntartásában.

A testséma tudatosító gyakorlatok alkalmával a saját magunkról alkotott térbeli kép, megmutatja testünk különböző részeinek helyét, egymáshoz való viszonyát. A demens beteg elveszítheti saját testéről, testrészeiről szerzett ismereteit, ún. testséma zavar alakulhat ki, mely a tájékozódó képességet nehezíti meg. Az ép funkciókra támaszkodva erősítjük a gyakorlatok során testséma zavarok helyreállítását.

Kommunikáció, nyelvi kifejezőkészség fejlesztése a beszédészlelés és a beszédértés fejlesztése. Nyelvi kifejezőkészség segítése. Aktív és passzív szókincs gazdagítása. Beszédszervek mozgásának fejlesztése. Verbális és nonverbális kommunikáció javítása. Az írás- és olvasás készségeinek fenntartása nélkülözhetetlen a közérzet biztosításához.

Jó hatással van a demens személyre, ha olyan dalokat, énekeket hallgat, énekel, amit ismer és szeret. Szép emlékek jöhetnek elő, ha beszélnek a zenéről és az énekesről, múltbéli eseményekről. A zene képes előhívni a mélyből az emlékeket!

A zenei kívánságműsoros foglalkozásunkon népszerű dalokat énekelnek és lehetőség van táncra perdülni is.

- *Mozgásos fejlesztő tevékenység*

A képességeket szinten tartó foglalkoztatásoknak a feladata a nagy és a finom motorika fejlesztése és a koordinációs zavarok kiküszöbölése, az egész test átmozgatása.

A napi senior tornán a demens ellátottaink is részt vesznek. Az aktív élet, a testmozgás segít, hogy a demenciával élők jobban érezzék magukat. A testmozgás révén a beteg izmai, ízületei, illetve szíve, emésztőrendszere jó kondícióban maradhat. A mozgás során figyelünk arra, hogy a testmozgás biztonságos legyen.

Jobb idő esetén beiktattuk a napirendbe a sétát, a szabad levegőn. A kellemes környezetű bolyongóban mindennap lehetőség van a szabad levegőn sétálni, sétával oldani a szorongást. A senior örömtánc kifejezetten jó hatással van a demens ellátottakra is.

A cél nem az, hogy a demens beteget táncolni tanítsuk, hanem az, hogy jól-létét fokozzuk mozgásrepertoárjának szélesítésével. A tánc során testmozgást az egyén fizikai és mentális integrációjának érdekében használjuk - a tánc a kommunikáció nonverbális kifejezésre is szolgál.

A demencia előrehaladtával nem ritka, hogy a beteg már nehezen jár - de megőrzi ritmusérzékét, és ha megszólal a zene, táncolni kezd, emlékszik a tánclépésekre. Még ha a demenciával élő személy számára nehézséget jelent is, hogy szavakkal kifejezze magát, továbbra is emlékezhet dalokra a múltból, amelyeket még mindig el tud énekelni.

A demenciával élők a betegség előrehaladtával jellemzően egyre nehezebben mozognak: károsodik a mozgások összerendezettsége, a koordináció - de a hangulati élet zavara, a depresszió, vagy az érdeklődés teljes hiánya is előfordulhat.

Összességében a tapasztalatunk, hogy a rendszeres egyéni foglalkozással a demens klubtagok állapota hosszabb ideig stagnál, így tovább bent tarthatóak a klubban, családban a saját otthonukban.

Együttműködés más intézményekkel:

A Monori Gondozási Központnak feladatai ellátása során széles körű kapcsolatrendszer alakult ki;

- Monor Város Önkormányzata, Képviselő- testülete: kiterjed a gazdasági, szakmai tevékenység és a szakmai program ellenőrzésére.
- A Kormányhivatallal, Gyámhivatallal a hivatalos ügyek intézésében korrekt munkakapcsolatban állunk.
- A Monori Katolikus Plébánia San't Egidió közössége és a Református Egyház havi rendszerességgel, a Genezáret Gyülekezet alkalmanként ebédre invitálja a rászoruló ellátottainkat, amellett a katolikus, a református, evangélikus és a baptista egyház képviselői havi rendszerességgel járnak intézményünkbe áhítatot tartani.
- Jó kapcsolatot igyekszünk ápolni a helyi egészségügyi intézményekkel és háziorvosokkal, hisz a személyre szabott ellátások megvalósítása érdekében a folyamatos kapcsolattartás nélkülözhetetlen lenne.
- A József Attila Gimnázium tanulóinak közreműködésére számíthattunk ünnepségeink alkalmával.
- A Kossuth Óvoda ovisai több alkalommal hoztak örömet klubtagjainknak szereplésükkel.
- A Tesz-Vesz óvoda ovisainak látogatása is rendszeressé vált. Vidám műsorokkal, süteménnyel kedveskednek időseinknek.
-Jászai óvoda ovisai kedves műsorral látogattak el hozzánk.
- A Jászai Mari Iskola tanulói gyönyörű, meghitt karácsonyi ünnepségre vártak bennünket.
- Az Ady iskolával ismét rendszeres és szoros kapcsolat alakult ki, interaktív foglalkozások keretében segítik a generációk közötti kommunikációt.
- Otthonápolási Szakszolgálattal kiemelten jó viszonyt ápolnak a gondozónők, hisz több esetben párhuzamos ellátásban részesül az igénylő, sőt a szakápoló rendszeresen jár intézményünk nappali ellásába, ahol több klubtagnak nyújt sebkötözős szolgáltatást.
- A Család és Gyermekjóléti Szolgálattal pár eset kapcsán dolgoztunk együtt.
- Civil szervezetek közül a Magyar Máltai Szeretetszolgálat mindegyik csoportjával kapcsolatban vagyunk;

- Baptista szeretetszolgálat 2022. évben nyitotta meg kapuit a szenvedélybetegek és pszichiátriai beteg nappali ellátására. Velük szoros kapcsolatot ápolunk, több ellátott ügyében konzultáltunk, hogy melyik ellátás szolgálná leginkább az ellátott érdekeiket.
- A Magyar Vöröskereszt Hajléktalanokat ellátó csoportjával nagyon jó a munkakapcsolat, bár az utóbbi időben már egyre kevesebb a közös ügyfél, így az esetmegbeszélések is ritkulnak, de szükség esetén azonnali, rugalmas segítséget nyújtanak.
- A Sós perec pékség élelmiszer adományaikkal hetente kétszer támogatják ellátottainkat.

Személyi feltételek:

Foglalkoztatottak létszáma 2024.12.31-én

Megnevezés	**Alkalmazásban állók /fő**	**Alkalmazott státuszok száma**	**Ebből osztott munkakörben dolgozók**	**Ebből ápolási, gondozási munkát végzők/Fő**	**Ebből szakképzett/Fő**	**Egyéb foglalkoztatottak (közmunka, társadalmi gondozók) /Fő**
Étkeztetés	2	2		-	1	1
Házi segítségnyújtás	26	25,5	0	24	24	
Nappali ellátás	5	4,5		3	3	

Az év folyamán 4 dolgozónak közös megegyezéssel, 2 dolgozónak pedig próbaidőn belül szűnt meg a munkaviszonya. A fluktuáció oka legtöbb esetben a magasabb fizetés reménye.

A szociális alapszolgáltatás és nappali ellátás költségvetési adatai

Megnevezés	Befolyt térítési díj (ezer Ft)	Személyi jellegű kiadások (ezer Ft)	Ebből tiszteletdíj (ezer Ft)	Dologi kiadások (ezer Ft)	Felhalmozási célú kiadások (ezer Ft)	Egyéb kiadások
Étkezés	26380	12119		48399	355	
Házi segítségnyújtás	15578	154443		12279	724	
Alapszolgáltatás összesen	41958	166562		60678	1079	
Nappali ellátás	600	30966		1989	136	
Összesen	42558	197528		67231	1215	

Továbbképzés:

Dolgozóink számára két továbbképzést szerveztünk. Mind két képzés az intézményünkbe kihelyezett oktatás keretében valósult meg.

A szabadon választható témakörben az

„ÚJRAÉLESZTÉS – és ami mögötte van. Az újraélesztés és annak (lelki) terhei."

A képzésen 16 dolgozónk vett részt és szerezett 32 kreditpontot. A képzés célja a kreditpontok **megszerzésén túl, hogy** egy olyan hatékony eszközt adjon a munkatársak számára, melyet hasznosítani tudnak váratlan, akár halálos kimenetelű események során is, valamint a képzésben részt vevő személyek hatékony segítséget tudjanak nyújtani a bajba jutott ellátottnak a magasabb szintű segítség megérkezéséig.

A képzés során érintett témák:

- Hirtelen szívmegállás – kockázatok, előfordulási lehetőségek, tudnivalók.
- Túlélési lánc – a beavatkozási folyamat állomásai, tennivalók.
- Eszméletlen beteg vizsgálata.
- AED (Automata Külső Defibrillátor) biztonságos használata.

- Gyakorlat – a fentebb leírtak gyakorlatba való átültetése gyakorló baba, gyakorló defibrillátor segítségével.
- Saját élmények megbeszélése, kibeszélése – sikerélmények és veszteségek mentén (szupervíziós eszközökkel).

Munkakörhöz kötött képzés keretében;
Tudásbővítés, általános és alapvető ismeretek elsajátítása az egyházi és nem egyházi gondoskodást nyújtó intézményrendszerben" képzésen 15 fő vett részt és szerzett 32 kreditpontot.

Ellenőrzések:

2024. évben egy belső ellenőrzés és egy kormányhivatali ellenőrzés zajlott.

A belső ellenőrzés az intézmény karbantartási munkák megoldását ellenőrizték.

Ellenőrzési jegyzőkönyv még nem érkezett meg, vélhetőleg nem élnek kifogással.

A kormányhivatali ellenőrzés több kifogással élt. Többségében adminisztrációs kifogással, amik javításra kerültek.

Nagyobb kifogásuk volt, hogy igény esetén a hétvégi étkezést, a házi segítségnyújtás II. és III. fokozatú gondozási szükséglettel rendelkező ellátottak hétvégi ellátását biztosítani kell.

A nappali ellátásnál javaslatként éltek azzal, hogy az átlagos szükségletű és demens ellátottak nappali ellátásának díja azonos módon legyen meghatározva. Ennek május 01-el eleget is tettünk.

A hétvégi étkezést a Penny készétel kínálatával oldjuk meg, olyan módon, hogy pénteken lehet átvenni a vákuum csomagolt tartós szavatosságú készételt. Az étel hűtéséről az ellátottaknak kell gondoskodniuk. Akinek erre nincs lehetősége konzerv készételt tudunk biztosítani. A hétvégi étkezést egyelőre az étkezők 26%-a veszi igénybe.

A házi segítségnyújtás hétvégi ellátását gondozókkal, ápolókkal megbízási szerződést kötöttünk a feladat ellátására. Egyelőre kevesen jogosultak a hétvégi ellátásra. Eddig két ellátott vette igénybe Monoron. Vidéken még nem nem volt igénylő.

Munkaközösségi élet:

Köszönettel tartozunk azért, hogy a tárgyévben két alkalommal is engedélyt kaptunk két munkavégzés nélküli nap megtartására, melyet csapatépítésre használtunk fel. Mind két alkalommal az Ilzer vendéglőbe látogattunk el, ahol bowlingoztunk, fal labdáztunk, valamint csapatépítő játékokat játszottunk szűk intézményi körben. Kötetlen és strukturált gyakorlatokkal vidám hangulatban telt az idő. A gyakorlatok segítették egymás jobb

megismerését, a dolgozók egymás közötti kooperációt, ezáltal erősödött a közösséghez tartozás érzése. A játékot mind két nap egy ízletes ebéddel zártuk.

Mindannyian érzelmileg feltöltődtünk és gazdagodtunk ezeken a napokon.

2024-ben végrehajtott felújítások:

Egy almatúra felszerelésre került a folyosón.

A folyosó ajzat burkolatának fugáinak javítása megtörtént.

A férfi ügyfél wc-be a piszoár felszerelése és a bűzelzárás javítása megtörtént.

A keringőben a szaletli is elkészült és használatba tudták venni az idősek.

A jövőre irányuló elképzelések

Továbbra is szeretnénk, hogy intézményünk a jogszabályok betartása mellett tudjon színvonalas ellátást biztosítani az egészségügyi állapot romlása miatt rászoruló embereknek, saját otthonukban, illetve a klubunkban.

A vállalt feladatunk nagyon nehéz, lelkiismeret, becsületesség, elhivatottság, nagy-nagy türelem és rugalmasság kell a napi munkavégzéshez. Ezért a gondozónők anyagi és erkölcsi megbecsülését továbbra is fontosnak tartom, a településeken dolgozó kollégákkal a folyamatos kapcsolattartást, megbeszélések, értekezletek, csapatépítő tréningek tartását.

Hagyományokhoz hűen a jó kapcsolatok ápolását szeretnénk megtartani Monor város intézményeivel, civil szervezeteivel, az ellátottak komplex kiszolgálása érdekében.

Az intézményünk épületének felújítására az igényeket a műszaki osztály felé januárban elküldtük.

Köszönjük a Tisztelt Képviselő-testületnek, hogy a munkavégzésünkhöz szükséges feltételek megteremtésével 2024-ben is támogatták a Monori Gondozási Központot.

Ezúton is köszönöm dolgozóim nehéz, megterhelő, lelkiismeretes, elhivatott munkáját, hogy Monor és a feladatellátási szerződéssel társult települések idős, beteg lakosainak emberi méltóságuk megtartásában szakszerű segítséget tudunk nyújtani, mert Ők már saját erejükből nem képesek megfelelően ellátni magukat.

Kérem, a beszámolóm elfogadni szíveskedjenek.

Monor, 2025. 04.10.

Tisztelettel:

Monori Gondozási Központ
Tel.: 06 29 413-761
Monor, Ozsza Gy. u. 1.

Iványi Margit

Iványi Margit

intézményvezető

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzat Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére,
és az Emberi Erőforrások Bizottsága
2025. május 12-én tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: **A Monori Kossuth Lajos Óvoda intézmény vezetésére beérkezett pályázatok elbírálása**

A napirend előterjesztője: Emberi Erőforrások Bizottsága ülésén: Sinkovicz László
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán

Az előterjesztést készítette: Burján Sándor (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Emberi Erőforrások Bizottsága
Bizottság
Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@
	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	2025. augusztus 1.
Burján Sándor közoktatási ügyintéző	

Egyéb megjegyzés:

Monor, 2025. május 6.

Burján Sándor
témafelelős

Látta: …….
Darázsi Kálmán
polgármester

……..
dr. Urbán Hajnalka
jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!
Tisztelt Bizottság!

Monor város polgármesterének 106/2020. (V.28.) számú határozata alapján Gyengéné Burján Szilviának, a Monori Kossuth Lajos Óvoda igazgatójának 2025. július 31-én lejár a határozott idejű, öt évre szóló vezetői megbízása.

A pedagógusok új életpályájáról szóló 2023. évi LII. törvény (továbbiakban Púétv.) 37. § (1) bekezdése szerint az igazgatói megbízás nyilvános pályázat útján adható.

A Képviselő-testület 33/2025. (I. 23.) számú határozata szerint az Önkormányzat jegyzője pályázati felhívást tett közzé az igazgatói beosztás betöltésére, továbbá a pályázati eljárást lefolytatta.

A pályázat benyújtásának határidejéig (2025. április 15.) egy érvényes pályázat érkezett Gyengéné Burján Szilvia személyében.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy szíveskedjen elfogadni az alábbi határozati javaslatot!

H A T Á R O Z A T

Monor Város Önkormányzat Képviselő-testülete – figyelembe véve az Emberi Erőforrások Bizottságának javaslatát – a Monori Kossuth Lajos Óvoda (2200 Monor, Kossuth Lajos utca 39.) vezetésével (igazgatói megbízás) **Gyengéné Burján Szilviát** bízza meg 2025. augusztus 1-jétől 2030. július 31-ig.
Alapilletményét a pedagógusok új életpályájáról szóló 2023. évi LII. törvényt figyelembe véve 706.600 forintban, igazgatói vezetői megbízási díját 262.769 forintban állapítja meg.

Határidő: 2025. augusztus 1.
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
Burján Sándor közoktatási ügyintéző

01/9-2/202

MONORI KOSSUTH LAJOS ÓVODA
2200 Monor, Kossuth L. u. 39.
06-29/410-739
kossuthovoda@monor.hu

Intézmény OM azonosítója: 032773



PÁLYÁZAT

a

MONORI KOSSUTH LAJOS ÓVODA

ÓVODAIGAZGATÓI ÁLLÁSHELYÉNEK BETÖLTÉSÉRE

2025-2030





Készítette: Gyengéné Burján Szilvia
2200 Monor, Kinizsi u. 22.
Tel: 06-70/458 2532

Monor, 2025. április 09.

Monor Városi Önkormányzat
2200 Monor, Kossuth L. u. 78-80.

Tisztelt Darázsi Kálmán Polgármester Úr!
Tisztelt Képviselő-testület
Tisztelt Emberi Erőforrások Bizottsága!

Alulírott Gyengéné Burján Szilvia pályázatot nyújtok be a Monor Város Önkormányzata által 2025. február 14-én a KÖZSZOLGÁLLÁS Portálon meghirdetett (azonosító szám: 01/9-1/2025) Monori Kossuth Lajos Óvoda igazgatói (magasabb vezető) beosztás ellátására.

Kijelentem, hogy rendelkezem a magasabb vezetői állás betöltéséhez szükséges felsőfokú iskolai végzettséggel és szakképzettséggel, a pedagógus szakvizsga keretében szerzett intézményvezetői szakképzettséggel. A pályázati feltételeknek a mellékelt okiratok és 29 éves pedagógus-munkakörben eltöltött idő alapján megfelelek.

Nyilatkozom, hogy hozzájárulok a pályázati anyagban foglalt személyes adataimnak a pályázati eljárással összefüggésben szükséges kezeléséhez.

Nyilatkozom, hogy hozzájárulok a jogszabályban meghatározott véleményezők részére pályázatom tartalmának megismeréséhez.

Nyilatkozom, hogy hozzájárulok a vagyonnyilatkozat tételi eljárás lefolytatásához.

Pályázatomhoz mellékletként az alábbi dokumentumokat csatolom:

- Erkölcsi bizonyítvány másolata
- Végzettséget, szakképzettséget igazoló oklevelek másolata

Kelt: Monor, 2025. április 09.

Tisztelettel

Gyengéné Burján Szilvia
pályázó

Tartalomjegyzék

1. BEVEZETÉS 5

1.1 A pályázat jogszabály háttere 6

1.2 Alapdokumentumok 6

1.3 Jogi kötőerővel nem bíró dokumentumok 6

1.4 Szakmai, pedagógiai hitvallás 7

2. HELYZETELEMZÉS 9

2.1 Alapadatok 9

2.2 Az intézmény szociokulturális háttere 11

2.3 Erőforrások, működési feltételek 12

2.3.1 Személyi feltételek, humán erőforrás 12

2.3.2 Tárgyi feltételek 14

2.3.3 Fejlesztések, felújítások 16

2.4 Szakmai munka értékelése 17

2.4.1 Pedagógiai folyamatok 17

2.4.2 Személyiség- és közösségfejlesztés 23

2.4.3 Az intézményben folyó pedagógiai munkával összefüggő eredmények 24

2.4.4 Belső kapcsolatok együttműködés, kommunikáció 28

2.4.5 Az intézmény külső kapcsolatai 30

2.4.6 A pedagógiai munka feltételei 32

2.4.7 ONOAP-ban megfogalmazott elvárásoknak és a céloknak való megfelelés. 34

3. VEZETÉSI PROGRAM 35

3.1 Pedagógiai munka feltételei 37

3.1.1 Infrastruktúra fejlesztése 37

3.1.2 Humán erőforrás menedzsment 38

3.2 A feladatok ütemezése 5 évre 40

3.3 Vezetői funkciók működtetése 45

3.4 Gyermekvédelem, esélyegyenlőség 47

3.5 Az óvoda kapcsolatrendszere 48

4. BEFEJEZÉS 51

MELLÉKLETEK 52

ÖNÉLETRAJZ

Személyes adatok



Név:	Gyengéné Burján Szilvia
Születési hely, idő:	Budapest, 1972. május 1.
Anyja neve:	Entz Magdolna
Családi állapot:	Férjezett
Gyermekek száma:	3
Lakcím:	2200 Monor, Kinizsi u. 22.
Tel.:	06-70-458-2532
E-mail:	gyengene.szilvi@gmail.com

Szakmai végzettségek

2004-2007	Vezető óvodapedagógus szakirányú szakképzettség Apor Vilmos Katolikus Főiskola, Vác Vezető óvodapedagógus végzettség Oklevél száma: 132/2007-L
1996-1999	Zsámbéki Katolikus Tanítóképző Főiskola Óvodapedagógusi végzettség Oklevél száma: L-17/1999
1986-1990	Bem József Óvónői Szakközépiskola Szakközépiskolai érettségi Bizonyítvány száma: 7/G/1990

Szakmai továbbképzéseken való részvétel

- 2024. „A nevelő-oktató munka során alkalmazott tartalomszabályozók ismerete"
- 2023. Mit? Miért? Hogyan? Kisgyermekek testnevelése
- 2023. Beszéd-Nyelv-Játék
- 2023. Mentortárs – Társasjáték-alapú képzés az oktatási egyenlőtlenségekről
- 2016 Mit? Miért? Hogyan? Kisgyermekek testnevelése 2.
- 2015 Óvodapedagógusok szakmai megújító továbbképzése
- 2013 Játékoktatás a jeles napok mentén
- 2007 OKKER Pedagógiai Szolgáltató Intézet: „Jó munkaterv"
- 2006 PREKOG Pedagógiai Szolgáltató Intézet: A pedagógusok és vezetők munkájának értékelése
- 2001 Bázis Oktatási Stúdió: „Készítsünk tárgyakat" akkreditált továbbképzés
- 1999-2000 Teleki László Gimnázium és Informatikai Szakközépiskola: számítógép-felhasználó szakképesítés OKJ 33 4641 01
- 1999 Tevékenységközpontú Óvodai Nevelési Program

- 1999 Prevenciós mozgásfejlesztő program az óvodában

Munkahelyek, beosztások, feladatkörök

1995. szeptember 1-től a monori Napsugár Óvodában óvodapedagógusként dolgoztam
2013. január 3-tól a Monori Kossuth Lajos Óvodában óvodapedagógusként dolgozom
2014. szeptember 1-től a pedagógiai munkám mellett óvodavezető helyettesi feladatokat láttam el.
2020. augusztus 01-től jelenleg a Monori Kossuth Lajos Óvoda vezetői feladatait látom el.

Egyéni képességek és készségek

- pedagógiai elkötelezettség, hivatástudat, gyermekközpontúság
- együttműködésre való törekvés
- megbízhatóság, pontosság, lelkiismeretes munkavégzés
- szakmai tudás
- kölcsönös megbecsülés, odafigyelés, nyitottság
- teherbíró képesség
- empátia
- érdeklődő, vidám természet
- jó szervezőkészség
- jó kapcsolatteremtő képesség, hatékony kommunikációs, konfliktuskezelési kompetenciák
- kreativitás, jó kézügyesség

Érdeklődési terület

- kreatív, kézműves tevékenységek, kézimunkázás
- zenehallgatás
- olvasás
- állatok és a természet szeretete
- kerékpározás, kirándulás

Egyéb

- 2016. évi általános minősítési eljárásában vettem részt, ezzel jogosulttá váltam a „Pedagógus II." besorolásra (OH-PEDII/4259/2016)
- felhasználói szintű MS Office (irodai alkalmazások)
- internet használati ismeretek
- „B" kategóriás gépjárművezetői engedély
- szinkronúszó bírói végzettség
- kiskereskedelmi üzletvezetői végzettség

1. BEVEZETÉS

„...A leggondosabb családi nevelés sem adhatja meg,
amit az óvoda nyújt: az emberi közösségbe való beilleszkedést....
Amit a gyermek óvodában kap, az egyúttal a közéletnek lesz alkotó eleme."
/ Kodály Zoltán /

1990-ben érettségiztem a Bem József Óvónői Szakközépiskolában, majd 1999-ben szereztem meg a diplomámat a Zsámbéki Katolikus Tanítóképző Főiskola Óvodapedagógusi Szakán. Képesítésem itt még nem ért véget, hiszen 2007-ben sikeresen elvégeztem az Apor Vilmos Katolikus Főiskola Vezető Óvodapedagógus Szakát.
Óvodapedagógus pályám 30 éve kezdtem meg az akkori Jászai Mari téri Óvodában, majd 2013. január 1-től a Monori Kossuth Lajos Óvoda pedagógusa lettem, ahol jelenleg is dolgozom. Az elmúlt öt évet intézményvezetői feladatok ellátásával töltöttem.

Az elmúlt öt évben intézményvezetőként arra törekedtem, hogy biztosított legyen az óvoda jogszerű működése, megfeleljünk a fenntartói-, illetve a külső szakmai elvárásoknak, hogy óvodánkba szívesen járjanak a gyerekek, az itt folyó szakmai munka eredményes legyen, pedagógiai munkánkkal elégedettek legyenek a szülők, az óvodában dolgozók, közvetett és közvetlen partnereink.

Az intézmény működtetése, az eltelt néhány évben kihívásokkal teli feladatok elé állítottak, melyek nem mindig voltak egyszerűen megoldhatóak. Ezeknek a feladatoknak a megoldása csak úgy sikerülhetett, hogy folyamatos önképzés, jogszabályi nyomon követést végeztem, olyan emberek támogatásával, akik hittek bennem.

Az egyik legnagyobb kihívást az öt év távlatából a személyi feltételek hiánya okozta. Az óvodapedagógus kollégák nyugdíjba vonulása, a más településre távozó kolléganők hiánya nehezen volt pótolható, és arra kényszerített bennünket, hogy a két óvodapedagógus egy csoportban lévő modell felboruljon. Több kolléganőnek egyedül kellett vállalni a csoport vezetésével, irányításával járó adminisztrációt, a gyermekek képességeinek fejlesztését, mely nagy terhet rótt a nevelőtestület többi tagjára is. Mindezek ellenére bátran mondhatom, hogy óvodánk valamennyi dolgozója, kiválóan helyt állva biztosítani tudta, hogy a szakmai munkánkkal elégedettek legyenek partnereink, eleget tudtunk tenni az óvodánkkal szemben támasztott elvárásoknak. A nehézségek ellenére is sok sikerben, pozitív tapasztalatokban, elismerésben volt részünk, melyekre joggal vagyunk büszkék. A pedagógiai és működési folyamatok sikeres megvalósításában mindig számíthattam óvodánk kollektívájára.

A Monori Kossuth Lajos Óvoda igazgatói beosztására, azért kívánok pályázni, mert szeretném az intézmény eddig elért sikereit, eredményeit megtartva további, olyan szakmai fejlődést elérni, mely biztosítja az elismertséget és a hatékonyságot a nevelő- oktató munkánkba. Fontosnak tartom a gyermekek saját egyéni képességeinek fejlesztését, a nevelőmunka feltételeinek folyamatos megteremtését, a külső és belső partneri kapcsolatok erősítését.

1.1 A pályázat jogszabály háttere

- 2011. évi CXC. törvény a Nemzeti Köznevelésről
- 20/2012 EMMI rendelet A nevelési oktatási intézmények működéséről és névhasználatáról
- 229/2012. (VIII. 28.) Korm. rendelet a nemzeti köznevelésről szóló törvény végrehajtásáról
- 2012. évi I. törvény a munka törvénykönyvéről
- 2023. évi LII. törvény a pedagógusok új életpályájáról
- 401/2023. (VIII.30.) Korm. rendelet a pedagógusok új életpályájáról szóló 2023. évi LII. törvény végrehajtásáról
- 363/2012. (XII. 17.) Korm. rendelet az Óvodai nevelés országos alapprogramjáról (ONAP)
- 32/2012. (X. 8.) EMMI rendelet a Sajátos nevelési igényű gyermekek óvodai nevelésének irányelve és a Sajátos nevelési igényű tanulók iskolai oktatásának irányelve kiadásáról
- 346/2013.(IX.30) Korm. rendelet a pedagógus továbbképzésről, pedagógus – szakvizsgáról valamint a továbbképzésben résztvevők juttatásairól és kedvezményeiről
- 2011. évi CXCV. törvény az államháztartásról
- 368/2011. (XII. 31.) Korm rendelet az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról
- 326/2013. (VIII. 30.) Korm. rendelet a pedagógusok előmeneteli rendszeréről

1.2 Alapdokumentumok

- Az intézmény Alapító Okirata
- A Monori Kossuth Lajos Óvoda Pedagógiai Programja
- A Monori Kossuth Lajos Óvoda Szervezeti és Működési Szabályzata
- A Monori Kossuth Lajos Óvoda Házirendje

1.3 Jogi kötőerővel nem bíró dokumentumok

- Önértékelési kézikönyv óvodák számára
- Országos tanfelügyelet. Kézikönyv óvodák számára
- Útmutató a pedagógusok minősítési rendszeréhez
- Éves Munkatervek
- 5 évre szóló Intézményi Önértékelési Program
- Továbbképzési program és beiskolázási terv

1.4 Szakmai, pedagógiai hitvallás

„Ha a vezetés lényege megtalálni a megfelelő stratégiát,
és olyan személyiségvonásokkal rendelkezni,
amelyek miatt az emberek elkísérnek minket a stratégia által kijelölt úton,
akkor a motiváció lényege pedig elérni azt,
hogy kimondottan minket akarjanak követni, velünk maradjanak az út végéig,
és hasznos útitársak legyenek."
(Ian Durston)

Az óvoda a kisgyermekkor egyik legmeghatározóbb közege, ezért az a jó óvoda ahová a gyermekek örömmel járnak, és jól érzik magukat, biztonságos, nyugodt, szeretetteljes, elfogadó légkörben tölthetik mindennapjaikat, ahol kiegyensúlyozott fejlődésük biztosított, ahol kiemelten kezelik az alapvető emberi értékek ápolását.
Kiemelten fontosnak tartom a gyermekközpontúságot, az érzelmi biztonságot, ahol a gyermek ki tud bontakozni, a gyermeki személyiség érzékenyítését, a másság elfogadását, a hátrányok csökkentését, a szülőkkel való segítő szándékú kapcsolat kialakítását. Minden gyermek egyedi és megismételhetetlen, s a mi feladatunk, hogy kiteljesedéséhez az alapokat lerakjuk; a boldog, sikeres és alkotó élethez szükséges kompetenciákat megerősítsük.

A gyermekek számára biztosítjuk az önfeledt, szabad játék, együttjátszásának lehetőségét, az együtt megélt közös élményeket, ünnepeket, jeles napokat, hagyományokat. Erősítjük bennük az alapvető emberi értékeket, a közvetlen és tágabb környezet értékeinek megóvását, a szülőföld iránti szeretetüket, magyarságtudatukat.

Vezetői munkám során szeretném értékeinket, kialakított hagyományainkat megóvni, megőrizni, továbbfejleszteni, az új kihívások figyelembe vételével menedzselni, hatékonyan működtetni intézményünket.

Hiszem, hogy egy jól működő óvoda alapja a gyermekek, szülők és pedagógusok közötti harmonikus kapcsolat, ezért kiemelten fontosnak tartom a nyitott, támogató és együttműködésre épülő vezetői szemléletet.

Fontos számomra, hogy olyan óvodai légkört, környezetet teremtsek, ahol munkatársaim is jól érzik magukat, személyes és szakmai problémáikkal bizalommal fordulhatnak hozzám. Hiszem és vallom, hogy a vezető személyisége, pozitív és inspiráló szemlélete ennek egyik alappillére.

A vezetői munkám alapja az emberek, a gyermekek tisztelete, szeretete, feltétel nélküli elfogadása. Előtérbe helyezem a dolgozó-centrikus vezetői magatartást, melynek lényege, hogy a dolgozók jól érezzék magukat, munkájukkal elégedettek legyenek. Fontos számomra, hogy az itt dolgozók munkáját összehangoljam, szükség szerint támogassam és pozitív megerősítéssel fejlesszem a szakmai kompetenciájukat. Támogatom a szakmai fejlődést szolgáló ötleteket, az önképzési, továbbképzési kezdeményezéseket.

Fontos számomra, hogy a gyermekek esztétikus környezetben, jól felkészült, magas szintű szakmai ismeretekkel rendelkező óvodapedagógusok irányításával, pozitív érzelmekben gazdag óvodai légkörben fejlődhessenek.

A pedagógusok között fontosnak tartom az egymást kiegészítő, segítő partneri együttműködésen alapuló nevelőmunkát, a folyamatos konzultációt, mivel egy intézményt alkotunk. Törekszem a kölcsönös együttműködésre, megbecsülésre, empatikus magatartásra nem csak a nevelőtestületen belül, hanem a pedagógiai munkát közvetlenül segítő pedagógiai asszisztensekkel, dajkákkal. Véleményüket, tapasztalatukat meghallgatom, illetve figyelembe veszem.

Fontosnak tartom a minőségi munka iránti elköteleződést, a korszerű pedagógiai módszerek alkalmazását, a környezettudatos nevelés erősítését. Arra törekszem, hogy intézményünk nevelő-oktató munkájának minőségével elégedettek legyenek a gyermekek, a szülők, valamint külső-belső partnereink. Továbbra is feladatomnak tartom, hogy óvodánk pozitív megítélése erősödjön, igyekszem sikeresen képviselni intézményünket. További vezetői megbízásom esetén közös céljaink megvalósításában, innovációs törekvéseinkben a jövőben is számítok óvodánk kollektívájának segítő, támogató, együttműködő magatartására.

2. HELYZETELEMZÉS

2.1 Alapadatok

Óvoda neve	Monori Kossuth Lajos Óvoda
Címe:	2200 Monor, Kossuth L. u. 39.
Telefon/fax száma:	29 / 410-739
E-mail címe:	kossuthovoda@monor.hu
Az óvoda honlapja:	www.kossuthovoda.hu
Az intézmény fenntartója:	Monor Város Önkormányzata
Az intézmény gazdálkodási besorolása:	Önállóan működő költségvetési szerv, saját gazdasági szervezettel nem rendelkezik
Az óvoda szakmai szempontból:	Önálló
Az óvoda vezetője:	Monor Város Önkormányzat Képviselőtestülete által kinevezett óvod igazgató
Jogköre, felelőssége:	a Nkt. 68.§. rendelkezik
A nevelőtestület:	a Nkt. 70.§. alapján a nevelési-oktatási intézmény legfontosabb tanácskozó és döntéshozó szerve.
Alapfeladatának jogszabály szerinti megnevezése:	Nappali rendszerű, óvodai nevelés, ellátás, általános feltételek szerint
Alaptevékenység besorolása államháztartási szakágazat (TEÁOR) szerint:	8510 Iskolai előkészítő oktatás
A költségvetési szerv főtevékenységének államháztartási szakágazati besorolása:	851020 Óvodai nevelés
Szakfeladatok:	091110 Óvodai nevelés, ellátás szakmai feladatai 091120 Sajátos nevelési igényű gyermekek óvodai nevelése, ellátásának szakmai feladatai (kizárólag a többi gyermekkel integráltan együtt nevelhető azon sajátos nevelési igényű gyermekek óvodai nevelése és ellátása, akik a szakértői és rehabilitációs bizottság szakvéleménye alapján **enyhe fokban mozgássérültek, enyhe fokban értelmi fogyatékosak, egyéb pszichés fejlődési zavarral - súlyos tanulási, figyelem- vagy magatartásszabályozási zavarral** – küzdenek) 091140 Óvodai nevelés, ellátás működési feladatai 096015 Gyermekétkeztetés köznevelési intézményben 096025 Munkahelyi étkeztetés köznevelési intézményben
Az intézmény működési köre:	Monor Város közigazgatási területén a felvételi körzethatárok szerint a Közoktatási Intézkedési Terv alapján
Alapító okirat kelte:	2019.07.04
OM azonosító:	032773
Az óvodai csoportok száma:	8
Óvoda férőhelye:	185 fő
Felvehető maximális gyermeklétszám:	222 fő

Óvodánk a fővárostól 35 km-re, Monoron található, a város központjához viszonylag közel. A főváros közelsége nagyban befolyásolja mindennapjainkat. A kiváló közlekedés lehetőséget ad arra, hogy az itt élők élvezzék a közeli világváros minden szolgáltatását, kínálatát, ugyanakkor otthonaikban csendes, nyugodt környezetben pihenhessenek.

Óvodánk 8 csoportos óvoda, a férőhelyhez viszonyítva magas gyermeklétszámmal működünk, több évtizede a törvényi előírások feletti létszám jellemző csoportjainkra.
Kihasználtságunk 115-120% körüli, a létszámadataink folyamatosan változnak, mert a hivatalos óvodai beíratáson kívül egész évben fogadjuk a gyermekeket. Mindezek ellenére pedagógusaink és technikai dolgozóink elkötelezettek a nevelés, a magas színvonalú óvodai szolgáltatás iránt.
Örömünkre szolgál, hogy mindig pozitív visszajelzéseket kapunk a szülőktől, ez bizonyítja, hogy óvodánkban színvonalas szakmai munka folyik. Ennek okán óvodánk minden évben maximális kihasználtsággal működik.

Törekszünk arra, hogy óvodánk egy biztonságot nyújtó, szeretetteljes közeg legyen. Tudatosan, tervszerűen végzett pedagógiai munkánkkal segítjük, hogy óvodásaink jól érezzék magukat intézményünkben, maradandó pozitív élményekkel, és sokszínű ismerettel gazdagodva hagyják el majd az óvodát.

A nevelőtestületünk az Óvodai Nevelés Országos Alapprogramja alapján saját programot dolgozott ki, melynek módszerében tevékenység központú.
Helyi nevelési programunk hangsúlyozza a gyermek játékára, tevékenységére épülő nevelést, és ezt az elvet a teljes nevelési folyamaton keresztül kiemelten kezeli. A játékba integrált tanulási tevékenység a közvetlen tapasztalatszerzésen alapul, ami leginkább kötetlen szervezeti formában valósul meg.
Óvodai nevelésünk célja sokoldalú, harmonikus képességfejlesztéssel a gyermeki személyiség egészére irányuló fejlődés biztosítása, elősegítése. A gyermeki személyiség kibontakoztatása tudatosan tervezett, szervezett nevelési helyzetek megteremtésével.
Felvállaljuk (Alapító Okiratunknak megfelelően) a többi gyermekkel együtt nevelhető sajátos nevelési igényű gyermekek (enyhe fokban mozgássérült gyermekek) integrált nevelését.
Az óvoda csoportszervezését minden évben az új jelentkezők igényei és az óvodai lehetőségek határozzák meg.
Beiratkozás után májusban a gyermeknapunkon szívesen látjuk vendégül a leendő kiscsoportosokat, amikor lehetőséget biztosítunk számukra a közös játékra és az óvoda megismerésére.
Az új szülők számára az első szülői értekezlet megtartására júniusban kerül sor. Itt lehetőségük nyílik arra, hogy megismerkedjenek a pedagógiai programunkkal, óvodánk házirendjével, hagyományainkkal, helyi sajátosságainkkal. A nyár folyamán az óvodapedagógusok az új óvodásokat meglátogatják a bölcsődében és családi környezetben is.

2.2 Az intézmény szociokulturális háttere

Óvodánk körzetében a családok szociokulturális összetétele igen változó: a szülők egy része helyben vállal munkát, másik része a fővárosban, illetve a környező településeken dolgozik, egyre kevesebb hányada a munkanélküli, illetve álláskereső.
Az intézményünkbe járó gyermekek túlnyomó többsége jó anyagi körülmények között él, a körzetünkben lévő családi házakból, társas házakból, illetve lakóparkokból érkeznek hozzánk.



A törvény nyújtotta lehetőségeknek megfelelően egyre több gyermek étkezik ingyen, ezzel párhuzamosan a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményt igénylők száma és a HH, HHH gyermekek száma csökken. Ennek oka, hogy a jövedelem alapján járó ingyenes étkezéshez már nem szükséges az önkormányzati határozat, így azt nem is igénylik, nem újítják meg a szülők.

A családsegítő és gyermekvédelmi szolgálattal jelzőrendszeri kapcsolatot ápolunk. Szükség esetén éltünk jelzési kötelezettségünkkel a gyermekek védelme, biztonságos ellátása érdekében. Az óvoda részéről elsősorban a gyermekvédelmi felelős tartja a kapcsolatot.

A sajátos nevelési igényű (SNI) gyermekeket a többi gyermekkel együtt neveljük, jelenleg 2 fő SNI-s gyermekünk van plusz 1 fő autista kisgyermeket is ellátunk.

Egyéni fejlesztésüket konduktor és gyógypedagógus végzi a szakértői véleményben meghatározott óraszámban.

A beilleszkedési, tanulási és magatartási problémával küzdő (BTMN) gyermekek egyéni fejlesztését fejlesztő pedagógusunk végzi, illetve óvodai csoportban, a többi gyermekkel együtt az óvodapedagógusok. A beszédhibás gyermekek logopédiai fejlesztését a pedagógiai szakszolgálat logopédusa végzi helyben.

Gyermeklétszám alakulása az elmúlt 5 évben az október 1-i statisztikai adatok alapján:

Férőhely: 185 fő (2m²/fő)	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
	Létszám	Létszám	Létszám	Létszám	Létszám
Gyermeklétszám alakulása	195	217	214	217	217
Pedagógusok száma	14,5	11,5	11	11	11
SNI gyermek	5	4	3	3	3
BTMN	3	12	18	27	17
HH	2	2	2	2	0
HHH	13	12	10	10	9
Tankötelesek száma	80	72	73	75	89
Ebből óvodában maradt	15	19	20	17	19

A szülők mindig szívesen vesznek részt az óvodánk által szervezett programokon, mert ők is fontosnak tartják a családi és az óvodai nevelés összehangolását. Hozzájárulnak pedagógiai programunk megvalósításához, főként a környezetvédelem, a mozgásfejlesztés, az egészséges életmódra nevelés témájában. Sokszor konzultálnak óvodapedagógusainkkal nevelési kérdésekben, javaslataikat, ajánlásaikat legtöbbször megfogadják.

2.3 Erőforrások, működési feltételek

2.3.1 Személyi feltételek, humán erőforrás

Óvodánk alkalmazotti közössége jelenleg 34 főből áll: 11 óvodapedagógus, 18 fő pedagógiai munkát közvetlenül segítő, 1 fő óvodatitkár és 4 fő technikai dolgozó.

Munkakör, szakképzettség

Munkakör	**Létszám**	**Végzettség**			
		8 általános	szakmunkás	érettségi	főiskola
Óvodapedagógus	11	-	-	1	10
Dajka	8	-	6	2	-
Pedagógiai asszisztens	10	-	-	10	-
Óvodatitkár	1	-	-	-	1
Konyhai kisegítő	2	-	2	-	-
Takarító	1	-	1	-	-
Karbantartó	1	-	1	-	-
Összesen:	**34**	-	**10**	**13**	**11**

Az alkalmazotti közösségünkben évek óta nagy a fluktuáció, melynek hátterében legtöbbször a nyugdíjaztatások, családi okok álltak, állnak. Ezek kapcsán az állandóan alakuló szervezeti formában a legnehezebb feladat a humán erőforrás területén a folyamatos minőségi munka meglétének biztosítása. Ennek ellenére óvodánkra jellemző a magas színvonalú szakmai munka, amelynek feltétele nevelőtestületünk és alkalmazotti közösségünk hivatás iránti elkötelezettsége, becsületes, összehangolt, lelkiismeretes munkavégzése. Az óvodapedagógusaink sokoldalúan képzettek, szakmailag jól felkészültek, nyitottak, érdeklődőek, a pedagógiai programunknak megfelelően magas színvonalú szakmai munkát végeznek a csoportokban. Módszereikben, egyéniségükben sokszínűség jellemzi őket.

A mindennapokban a legnagyobb nehézséget a személyi feltételek folyamatos biztosítása jelenti és jelentette. Pedagógiai munkánk sikere érdekében törekszünk az egyenletes terhelésre. Fenntartói engedéllyel pedagógiai asszisztensek és a nyugdíjas óvodapedagógusok visszafoglalkoztatásával igyekszem könnyíteni az óvodapedagógusok terhein. Szükség esetén aktívan részt vállalok az óvodapedagógusok helyettesítésében.
Fő célom továbbra is egy összetartó, egységes nevelői szemléletet valló, kreatív nevelői csapat építése.

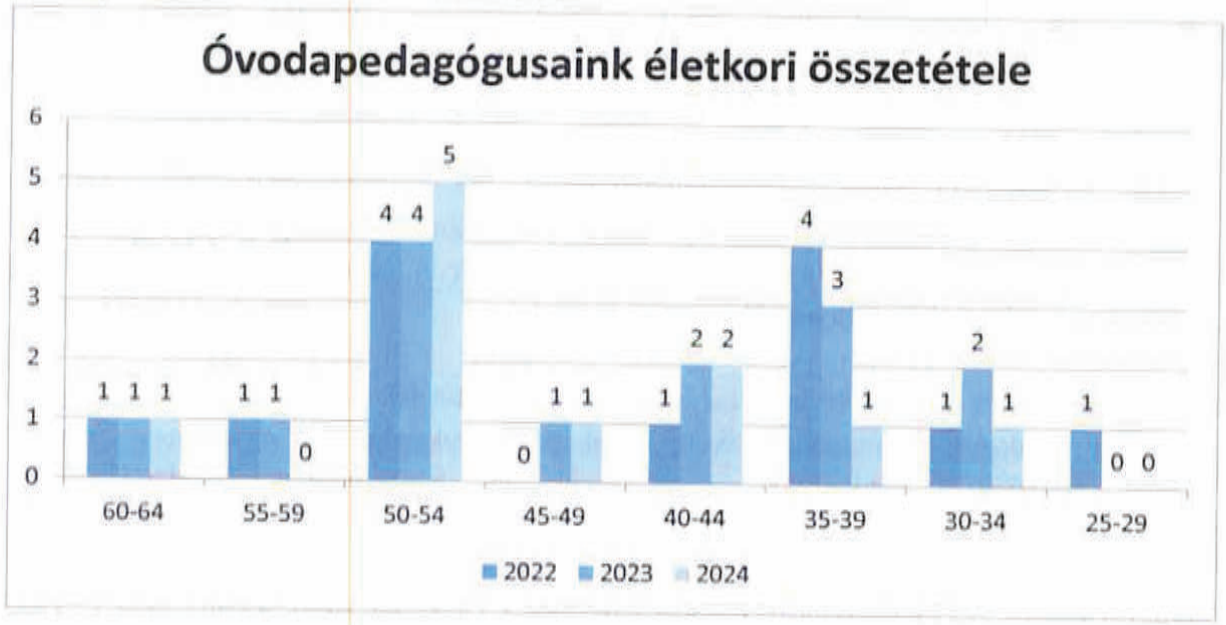
Óvodánk pedagógusai és pedagógiai asszisztenseink számára kiemelkedően fontos a továbbképzési lehetőségek kihasználása. Arra törekszünk, hogy a meglévő forrásaink felhasználásával tudjuk segíteni az egyéniségeknek megfelelő továbbképzéseken való részvételt.
Az elmúlt években jó pár továbbképzésen, tanfolyamon részt tudtak venni az intézményünk dolgozói. Elsősorban olyan képzéseket igyekeztünk szervezni, amelyek helyben kerültek lebonyolításra, így lehetőséget biztosítva mind a nevelőtestület, mind az alkalmazotti közösségünk személyes részvételére. Ezen felül olyan kezdeményezések is támogatásra kerültek, amelyek segítségére voltak a szakmai munkánk eredményességének növelésére, lehetőséget adva az új, korszerű módszerek megismerésére, valamint szorosan kapcsolódnak az óvodai pedagógiai programunk céljaival, feladataival illetve az egyéni érdeklődésüknek is teret adtak.

Az elmúlt öt évben többek között az alábbi témájú képzéseken vettünk részt:

1. hagyományápolás, népi játék, néptánc oktatás az óvodában
2. drámajáték, anyanyelvi játékok
3. mozgásfejlesztés

Sajnos egyre kevesebb a központilag támogatott továbbképzési lehetőség, így igyekszünk az óvodában olyan továbbképzéseket szervezni, tervezni, amelyeken az egész nevelőtestület illetve alkalmazotti közösség részt tud venni. Figyelemmel kísérjük a kedvező lehetőségeket illetve a Szolnoki POK által szervezett képzéseket.
A továbbképzési, beiskolázási terveinkben azokat a képzéseket részesítjük előnyben, amelyek új módszertani felkészítést biztosítanak.

Óvodapedagógusaink életkori összetétele:



A fenti ábra mutatja, hogy óvodapedagógusaink életkori összetétele elég vegyes, de egyre több pedagógusunk 45 évnél idősebb. Ők stabil, megbízható munkaerőnek számítanak, de a közeljövőben el kell kezdeni az alkalmazotti közösség fiatalítását. Kiegyensúlyozott emberi- és munkakapcsolat jellemzi a kollektívát. Segítik egymást a mindennapok nehézségeiben, szakmai problémáival senki sem marad egyedül.

Számomra megnyugtató, hogy minden felmerülő helyzet megoldására egy emberként lépnek a kollégák. Az elfogadó környezet kialakításán, és a szakmai ismereteink bővítésén folyamatosan dolgozunk.

Az új dolgozók beilleszkedését segítjük, a főiskolás hallgatók szakmai, gyakorlati felkészítését mentorfeladatokkal megbízott pedagógusok végzik.

2.3.2 Tárgyi feltételek

Óvodánk két épületszárnyban működő, nyolc csoportos óvoda, mely melegítőkonyhával, jól felszerelt tornaszobával, gyermeklétszámhoz viszonyítva kicsi udvarral, de sok zöld növényzettel rendelkezik.

Sajnos a kiszolgáló helyiségeink száma, felszereltsége, állapota és 2 csoportszobánk mérete nem megfelelő.

Óvodánkban szükség lenne megfelelő méretű kiszolgáló helyiségek kialakítására. A magas gyermeklétszám miatt a nagyobb csoportszobákban sem biztosított a 2 m^2/fő alapterület.

Óvodánk tárgyi feltételeinek alakításakor figyelembe vesszük a gyermekek életkori sajátosságait, ezzel biztosítjuk a megfelelő hatásokat teljes személyiségük sokoldalú fejlesztéséhez, szabad kibontakoztatásához.

A munkavégzésünkhöz szükséges feltételek a rendelkezésünkre állnak. Minden évben kapunk anyagi hozzájárulást új fejlesztő-, vagy egyéb játékeszközök vásárlására.

2024-ben minden városban lévő óvodai csoport kapott laptopot, mely elősegítette a gyermekek nevelési - tanulási folyamatait, óvodapedagógusaink eleget tudtak, tudnak tenni azoknak az elvárásoknak, melyet a tanfelügyeleti rendszer, oviKRÉTA rendszer elvár tőlük.
A játékeszközök minden esetben az életkornak megfelelnek, esztétikusak, és a lehetőségekhez mérten folyamatosan cserélődnek, bővülnek. Az óvodánk megfelelő munkakörnyezetet biztosít az óvodai munkatársaknak, és lehetőséget teremt a szülők fogadására.
Az óvoda épületének karbantartása és fejlesztése folyamatos, tisztántartására és rendezettségére nagy gondot fordítunk.

❖ Csoportszobák

Az óvoda régi szárnyában három azonos méretű csoportszoba működik (50 m^2), ezen kívül egy-egy kisebb (32 m^2 és 40 m^2) is található. Öt csoportban galéria növeli az alapterületet.
Az új épületrészben három csoportszoba van, melyek azonos méretűek (50-50 m^2). Mind a három csoportban megtalálható a faszerkezetű galéria. Mind az öt galériát szülői hozzájárulásból sikerült beszereltetnünk.
A csoportszobák berendezési tárgyai megfelelnek a kívánalmaknak. A csoportszobák berendezési tárgyainak egy része a szülők áldozatos munkájának, támogatásának köszönhető, ilyenek pl.: a polcok, egyedi szekrények, tárolók, babaszobai bútorok, stb.
Az elmúlt időszakban a régi szárnyon kicserélték a tetőszerkezetet és a cserepeket. Kiszedték a régi ajtótokokat és a folyosón új lambéria került elhelyezésre.
Óvodapedagógusaink esztétikus, természetes anyagok felhasználásával készült, dekoratív kiegészítő eszközöket készítenek a csoportszobák, öltözők, bejárati előterek, folyosók díszítéséhez.
A játék-, munka- és tanulási tevékenységekhez szükséges játékok, eszközök kiválasztása során figyelünk arra, hogy életkornak, egyéni képességfejlesztésnek megfelelő eszközeink legyenek, ezek segítsék az önálló tapasztalatszerzést. Az eszközök beszerzéséhez az anyagi fedezetet elsősorban az óvoda költségvetése, illetve szülői hozzájárulás, alapítványi támogatás nyújt, kiválasztásuknál elsődleges szempont a fejlesztő hatás, valamint az esztétikum, a tartósság és a sokszínűség.

❖ Gyermekmosdók, öltözők

A nyolc gyermekcsoport öltözői és fürdőszobai ellátottsága a következőképpen foglalható össze:
Az új épületrészben a három gyermekcsoporthoz három mosdó és három öltöző tartozik. Méreteit és felszereltségét tekintve igen szűkösek (három WC kagyló, három kézmosó kagyló, esetenként 28-30 gyermekre, öltözőszekrényenként 22 cm felhasználható terület számolható egy gyermekre).
A régi épületrészben összesen két nagyobb, közösen használt fürdőszoba található az öt gyermekcsoportra. Ezen kívül egy öltözői előtérben kialakított kézmosó (három kézmosó kagylóval) található, de WC nem tartozik hozzá, az a közös használatú fürdőszobában áll rendelkezésre. A nagyobb fürdőszobákat két illetve három csoport használja. A torlódások elkerülését napirend egyeztetéssel, az óvodapedagógusok és dajkák figyelmes szervezéssel tudják elkerülni. Mindezek ellenére ezek a helyiségek is hasonlóképpen zsúfoltak, mint a másik épületrészben. Kevés számú WC és kézmosó kagyló található az egyébként is szűkös térben. Az öltözők zsúfoltsága itt is szembetűnő. A meglévő gyermeklétszám tekintetében elmondhatjuk, hogy a zsúfolt szűkös terek (beleértve a nagy létszámú gyermekcsoportok csoportszobai

körülményeit is) többek között rendkívül megnehezítik az egészségmegőrzést és védekezést a járványok idején.

❖ **Udvar**

Az udvarunk korcsoportonként két részre osztott (kis- és középső csoport, illetve nagycsoport), ezzel biztosítjuk a gyermekek testméretéhez, mozgásképességükhöz alkalmazkodó eszközök telepítését, mégis a magas gyermeklétszámhoz viszonyítva udvarunk kicsi. Sajnos a nyári időszakban az udvarunk száraz, poros, őszi, téli időszakban pedig megáll az egész udvaron a víz, nem megoldott a víz elvezetése. Az árnyékolás részben megoldott, a fák lombozata, szaletlik, illetve kihelyezett árnyékolók védik a gyermekeket a napsugárzás ellen.
Gyermekeink mozgásigényét vonzó, esztétikus, az európai szabványnak megfelelő játékszerek biztosítják. Fontosnak tartjuk a mozgásigény kielégítését, a mozgás fejlesztését, a szabadidős tevékenységek tartalmas eltöltését, ehhez a szülők támogatásával és az alapítvány segítségével szeretnénk egy új udvari mozgásfejlesztő játékot beszerezni.
Ügyelünk környezetünk rendjére, tisztaságára, esztétikumára, erre neveljük az óvodánkba járó gyermekeket is. Az udvar fontos helyszíne a környezeti és fenntarthatóságra nevelésnek.
A játékeszközök megválasztásánál elsődleges szempont a fejlesztő hatásuk, tartósságuk, esztétikumuk. A munkaeszközök biztonságosak, gyermekméretűek, a munkavégzéshez megfelelőek. Figyelemmel kísérjük az eszközök karbantartását, pótlását.

2.3.3 Fejlesztések, felújítások

2020/2021	- Nevelői szoba festése - könyvespolcok beszerzése - új bútorok beszerzése, szerelése - nevelői székek újra csiszolása, festése, kárpitozása - tároló dobozok beszerzése - meglévő játékeszközök javítása - hátsó, gazdasági bejárat járdaburkolatának aszfaltozása - bejárat, tornaszoba, vezetői iroda festése
2021/2022	- udvari játékok javítása, karbantartása - tanulóbiciklik vásárlása, meglévők javítása - hibás, balesetveszélyes játék elbontása - növények ültetése az ablakokba - mosogatógép beszerzése - mosógép beszerzése - nevelői szobába és a vezetői irodába a tetőtéri ablakokra árnyékolók felszerelése
2022/2023	- a régi épület részben ajtókeretek eltávolítása - műanyag lambéria kicserélése - lábazat javítása - egy csoportszoba festése, - tornaszoba tetőtéri ablakaira árnyékoló felszerelése - képességfejlesztő játékeszközök vásárlása
2023/2024	- meglévő játékeszközök javítása - virágtartók készítése raklapokból

	- szemetes készítése raklapból - régi épület részen tetőcsere - padlás szigetelése - padláson villany kialakítása

Az elmúlt években nagyon sok felújítást sikerült megvalósítani az önkormányzat pályázati támogatásából, szülők támogatásából és az alapítványunk támogatásával.

2.4 Szakmai munka értékelése

2.4.1 Pedagógiai folyamatok

Óvodánk elkészítette saját Pedagógiai Programját, mely az Óvodai Nevelés Országos Alapprogramjára épül, hangsúlyozva a tevékenységközpontú szemléletet. A szakmai munka az elkészített Pedagógiai Programunkban (PP) meghatározott cél és feladatrendszer szerint folyik. Az Alapprogram folyamatos változásait figyelemmel kísértük és szükséges módosításoknak eleget tettünk.

Az ötéves vezetői munkám során kiemelt figyelmet fordítottam az óvoda jogszerű működésének biztosítására, a pedagógiai munka színvonalas, külső elvárásoknak megfelelő irányítására, a partnerekkel való együttműködés javítására, erősítésére és a belső harmonikus légkör megteremtésére.

Nevelésünkben kiemelt szerepet kap a **gyermekek játéka,** tapasztalati úton történő ismeretnyújtás, a **tevékenységeken** keresztül történő képességfejlesztés.

Nevelőmunkánkra a gyermekközpontúság jellemző.

Az óvoda, mint intézmény alapvető feladata, hogy az életkori és egyéni sajátosságok, az eltérő fejlődési ütem figyelembe vételével az óvodáskorúak sokoldalú, harmonikus fejlődését, a gyermeki személyiség kibontakozását elősegítse. Az óvodai nevelés célja: meghatározott ismeretek, jártasságok, készségek – adottságok, hajlamok figyelembe vételével – képességek kibontakoztatása, fejlesztése. Pedagógiai munkánk alapelve a derűs, érzelmi biztonságot nyújtó, elfogadó szemlélet, különbözőségek iránti tolerancia, az elfogadás, a megértés. Figyelembe vesszük a különleges bánásmódot igénylő gyermekek személyiségfejlődésének nehézségeit, egyéni differenciált bánásmóddal törekszünk fejlesztésükre, szorosan együttműködve a megfelelő szakemberekkel.

Fontosnak tartjuk a **kommunikációs és kooperációs** képességek fejlesztését, amelyek a társadalmi, érintkezési normák, az életre való felkészítés alapjai.

Fontosnak tartjuk, hogy elősegítsük a szűkebb és tágabb környezetükben történő tájékozódást, az anyanyelvi kultúra fejlesztését, a hagyományok ápolását.

Fontosnak tartom, hogy óvodánkat a minőségi szakmai munka, gyermekszerető, elfogadó pedagógusok közössége jellemezze. A vezetői pályázatomban kitűzött célok eléréséhez igyekeztem mindenki számára elfogadható elvárás-rendszer felállításával, saját pedagógiai, vezetői magatartásommal példát mutatni.

Szakmai munkánk akkor eredményes, ha a külső központi elvárásoknak, saját belső elvárásainknak megfelelünk, pedagógiai-szakmai munkánkat folyamatosan értékeljük, elemezzük, meghatározzuk erősségeinket és fejlesztendő területeinket.

Az óvodák pedagógiai munkájának megvalósulását a következő területek alapján szeretném bemutatni:

a. Tervezés

Szakmai munkánk iránymutatója óvodánk Pedagógiai Programja, melyben meghatároztuk jövőképünket, sajátos arculatunkat, céljainkat és az azokhoz tartozó feladatokat.
A stratégiai dokumentumainknak megfelelően készítettük el az operatív terveket (Éves Munkaterv, szakmai munkaközösségi terv) az adott évre vonatkozóan.
A nevelőmunka tervezésénél arra törekszünk, hogy az intézményi szabályzó dokumentumok, a munkaközösség meghatározott céljai, összhangban legyenek és biztosítsuk a minőségi pedagógiai nevelőmunkát. A tervek elkészítése a nevelőtestület bevonásával történik, mely során többek közt figyelembe vesszük a csoport összetételét, az életkori sajátosságokat, a szociokulturális hátteret.
Célom és feladatom volt pedagógiai programunkban meghatározott célok, alapelvek alapján a színvonalas minőségi pedagógiai munka segítése.
Minden évben az Éves Munkatervünk a hatályos jogszabályok, útmutatók, az előző nevelési év eredményeinek figyelembe vételével, az óvodavezetői pályázatom célkitűzései alapján, a nevelőtestület bevonásával készült, tartalmazta az adott év feladatait, a munkaközösségek terveit, a nevelőmunka részleteit, a kiemelt feladatokat, melyek vagy központi irányelvekre, vagy a hiányosságainkra épültek. Az elkészült Munkatervet a nevelőtestület az évnyitó nevelési értekezleten fogadta el.

b. Megvalósítás

A csoportnaplókban, tevékenységi tervekben, a gyermeki produktumokban megjelenően a teljes pedagógiai folyamat megvalósítására törekszünk.
Éves Munkatervünket minden évben a pedagógusok bevonásával, az előző nevelési év eredményeinek tükrében készítettük. Meghatároztuk azokat a kiemelt feladatainkat, melyek fejlesztendő területeink, amelyre nagyobb figyelmet fordítunk abban az évben.
Feladataink meghatározásánál fontos szempontunk volt a külső-belső elvárásoknak, partnereinknek való megfelelés, hogy a szülők, a fenntartó, és kollégák elégedettek legyenek óvodánk működésével, nevelő-oktató munkánkkal.
A munkatervben rögzített feladatok megvalósítása érdekében a havi nevelőtestületi értekezleteinken, megbeszéléseinken pontosítottuk az előttünk álló hónap konkrét feladatait, kijelöltük a feladatok végrehajtásáért felelősöket. Az éves munkaterv végrehajtásában az egész óvodai közösség részt vett.
A csoportban dolgozók szoros együttműködésben látják el napi teendőiket, a dajka és a pedagógiai asszisztensek fontos segítői a pedagógiai munkának (segítenek a folyamatos tízóraizás felügyeletében, a tevékenységek zavartalan megvalósításában).

Fő nevelési feladataink megvalósítása:

❖ **Játék**

A játék a kisgyermek elsődleges tevékenysége, szabadon választott, külső céltól mentes, önmagáért a tevékenységért folytatott, örömszerzéssel kísért cselekvéssor, így az óvodai nevelés leghatékonyabb eszköze. Óvodánkban a rugalmas, folyamatos napirend keretében kiemelt szerepe van a szabadjátéknak, melyet a készség- és képességfejlesztés leghatékonyabb módjának, eszközének és színterének tartunk. A játék a kisgyermek elemi pszichés szükséglete.
Ahhoz, hogy a gyermekek belefeledkezhessenek a játékba, nyugodt, derűs légkör szükséges, érezniük kell, hogy biztonságban vannak, szeretet és segítőkészség veszi őket körül. A derűs légkör megteremtése az óvodapedagógusaink felelőssége, közrejátszik benne nyitott, elfogadó személyiségük, együttműködő magatartásuk.
A játék során megismerik az őket körülvevő világot, új ismeretek birtokába jutnak, fejlődik mozgásuk, érzelmi-, értelmi képességük, kreativitásuk, beszédük.
Fontos hogy a gyermek számára a játék, mint belső igényéből fakadó tevékenységi forma része legyen a spontán tapasztalatszerzésnek, bővüljön ismeretük, segítse az egyéni vágyak, ötletek kibontakozását.

❖ **Egészséges életmód alakítása**

Óvodai nevelésünk alapvető faladata a gyermekek testi és lelki szükségleteinek kielégítése, amely biztosítja az egészséges fejlődést és az egészséges életvitel iránti igény fejlődését. Pedagógiai programunk különálló Egészségfejlesztési programot tartalmaz, megfogalmazva a testi, a pszicho-higiénés és a szociohigiénés nevelés feladatait.
Nagy hangsúlyt fektetünk a takarításra, a gondozási feladatok ellátására, a gyermekek önállóságra nevelésére a testápolás, öltözködés, étkezés területein. Mindennapi mozgásos játékokkal, heti 2 alkalommal 20-45 perces tervezett mozgással, valamint az udvaron szervezett tevékenységekkel biztosítjuk a gyermekek kondicionálását, testedzését, mozgásigényük kielégítését. A betegségek, balesetek megelőzése érdekében odafigyelünk az egészséges táplálkozásra, rendszeres szellőztetésre, rendszeres fertőtlenítésre, az egyszerűbb rendellenességek kifejlődésének megelőzésére, környezetünk biztonságos kialakítására. Szoros kapcsolatot tartunk az egészségügyi, szociális és oktatási partnereinkkel.
Az egészséges napirend kialakításával helyes szokásokat alakítunk és erősítünk, ezzel alapozzuk az egészséges életvezetést. Derűs, nyugodt, biztonságot sugárzó légkör megteremtésével biztosítjuk gyermekeink érzelmi nevelését. Társas kapcsolatok, a közösségi élet alakításával, kedvező társas miliő működtetésével teremtjük meg a szociohigiénés feltételeket.
Arra törekszünk, hogy az óvodánkba járó egészséges gyermekekre jellemző legyen: az életöröm, a jó közérzet, a kiegyensúlyozottság, a megelégedettség, a motiváltság, a kreativitás, a fittség, valamint a fizikai, pszichikai, szociális alkalmazkodó képesség.

❖ **Környezetvédelem - Hagyományápolás**

Napjaink frekventált feladata a környezettudatos életmódra való nevelés. Nevelőtestületünk számára ez nem csupán egy hangzatos kifejezés, hanem a mindennapi nevelő munka részét képező tevékenység.

A környezetvédelem elsődleges célja az élő környezetünk megóvása: arra neveljük az óvodásokat, hogy ne tépjék le a fák, bokrok leveleit, ne szakítsák le a virágokat, figyeljenek az apró rovarokra, kisállatokra. Ezeket az élőlényeket természetes élőhelyükön is bemutatjuk, ezért kirándulásokat szervezünk a Pótharaszti erdőbe, a Strázsa hegyi kilátóhoz, a környékbéli állatkertekbe, vadasparkokba és évente többször is ki szeretnénk látogatni a monori kistói tanösvényhez.
A környezettudatos életre nevelés másik fontos pontja a felelős hulladékgazdálkodási magatartás kialakítása a gyermekek mindennapjaiban. A szelektív hulladékgyűjtés mellett a „sárga zsákos" gyűjtést is népszerűsítjük.
A globális trendeknek megfelelően Földünk energiaforrásainak felelős beosztása is része az oktató-nevelő munkánknak. Hangsúlyozzuk a víztakarékosságot pl.: kézmosás, fogmosás során; csatlakoztunk az országos HAPPY- héthez, de az energiatakarékosságot is a világítótestek lekapcsolásával, fűtési szezonban a nyílászárók rövididejű nyitva tartásával. Fontosnak tartjuk a fenntarthatóságra való nevelést.
Nevelő munkánk során fontosnak tartjuk, hogy bevezessük a gyerekeket a magyar kultúra, és a hagyományaink megismerésébe. A jeles napokkor játékokkal, kreatív feladatokkal ismertetjük az adott időszakhoz kötődő szokásokat, megfigyeléseket. A nagyobb ünnepek alatt hosszabb időn keresztül ismerkedünk az ünnepkörrel egyéni-, csoportos- és óvodai szintű foglalkozások keretében is. Hagyományaink megőrzése népmeséken, népszokásokon keresztül szintén a mindennapi tevékenységünk részét képezi. Feladatunknak tekintjük, hogy felkeltsük érdeklődésüket a magyar néphagyományok, kulturális szokások iránt, formáljuk nemzeti hovatartozásukat, magyarságtudatukat, mindezt hozzájuk közelálló játékos formában, a gyermekek számára érthető módon, életkoruknak megfelelő szinten. Ismerjék szűkebb és tágabb környezetüket, ezáltal megalapozzuk hazaszeretetüket.

❖ Érzelmi nevelés, szocializáció biztosítása

Minden csoportban megteremtjük, biztosítjuk a nyugodt, szeretetteljes, családias, derűs, kiegyensúlyozott légkörrel az érzelmi biztonságot a gyermekek számára. Példamutató magatartásunkkal, a csoportban együtt dolgozó felnőttek közötti toleranciával, együttműködéssel, empátiával egymás tiszteletére, megbecsülésére, elfogadására neveljük a gyermekeket.
Kiemelt figyelmet fordítunk, különleges bánásmódot alkalmazunk a sajátos nevelési igényű gyermekek elfogadására, segítésére, és a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekeinkre.
A beszoktatási időszakban fokozottan figyelünk a türelmes óvónői magatartásra, a törődésre, a toleranciára, az egyéni bánásmód érvényesítésére.
Közös élményekkel, tevékenységekkel az egymáshoz tartozást erősítjük, pozitív élményekhez juttatjuk a gyermekeket.
Fontosnak tartjuk a baráti társaságok, játszócsoportok támogatását, csöndes visszahúzódó gyerekek segítését a beilleszkedésben. A közös játék, tevékenység a legjobb eszköze az együttműködési szokások alakításának, az alkalmazkodó képességek fejlesztésének, a konfliktusok kezelésének.

❖ Anyanyelvi nevelés, értelmi képességek fejlesztése

Az anyanyelvi nevelésnek kiemelkedő szerepe van az óvodai nevelő tevékenységekben, valamennyi tevékenységet áthatja.

Fontos számunkra, hogy a gyermekek szeressék anyanyelvüket.
Az anyanyelvi nevelés szorosan összekapcsolódik az értelmi képességek fejlesztésével.
Ösztönözzük a gyerekeket, hogy bátran mondják el saját tapasztalataikat, élményeiket, beszéljenek érzéseikről, mi szívesen meghallgatjuk őket. Kapcsolatteremtő beszédkészségüket, anyanyelvi képességeiket, kommunikációs készségeiket fejlesszük.
Spontán beszélgetéseket kezdeményezünk a nap folyamán, felkeltjük és fenntartjuk a beszédkedvüket. Fontos a mintaadás, szabálykövetés.
Játékosságot alkalmazunk a beszédkészség, beszédészlelés, beszédértés, szókincsbővítés fejlesztése érdekében anyanyelvi játékokkal, mondókákkal, versekkel, mesehallgatással, bábjátékkal, drámajátékkal, énekelgetéssel, képolvasással, nyelvtörőkkel.
Azoknál a gyermekeknél, akiknél hibás hangképzést, vagy a beszédében lemaradást tapasztalunk, logopédus szakember segítségét kérjük.
A gyermekek egyéni fejlesztését adottságaik figyelembevételével, saját fejlődési ütemükhöz igazítjuk, a differenciálás módszerének alkalmazásával.

❖ Gyermekvédelmi munka

Óvodánkban a gyermekvédelmi feladatok ellátásában minden óvodapedagógus érdekelt, megfelelő információval rendelkeznek a csoportjukba járó gyermekek szociális helyzetével kapcsolatosan. Óvodánkban a gyermekvédelmi feladatokat a gyermekvédelmi felelős koordinálja, minden évben munkaterv szerint végzi munkáját. A Gyermekjóléti Szolgálattal rendszeresen tartja a kapcsolatot, szükség esetén írásbeli jelzéssel él. Célunk együttműködés a gyermekvédelmi intézményekkel, szakemberekkel. A hatékonyság érdekében tapintatos segítségnyújtásra törekszünk.
Óvodánkban nyilvántartjuk a hátrányos helyzetű, halmozottan hátrányos helyzetű gyermekeket.
Az SNI gyermekek fejlesztését utazó gyógypedagógus, logopédus látja el a szakértői szakvélemény útmutatásának megfelelően.
A BTMN gyermekek fejlesztését fejlesztő pedagógusunk látja el, illetve az óvodapedagógusok végzik egyéni fejlesztésüket a csoportban, a többi gyermekkel együtt, a szakvéleményi javaslat alapján.
A pedagógiai munkát segítő logopédiai ellátás sok gyermeket érint. A délelőtti órákban foglalkozik logopédus az erre kiszűrt nagycsoportos korú gyermekekkel. A beszédhibák javítása a szülők együttműködésével a leghatékonyabb, ezért a logopédus otthoni feladatokat is ad a gyermekeknek.

❖ Adminisztráció

A helyi adottságok figyelembe vételével, a köznevelési törvény és az alapprogram változásainak megfelelően saját arculatunkra formáltuk a Pedagógiai programunkat. Hangsúlyozzuk a szabad játék fontosságát, ehhez biztosítjuk a harmonikus, nyugodt légkört, esztétikus környezetet. Kiemelt szerepet kap a gyermeki tevékenységre épülő nevelés, élményszerű tapasztalatszerzés, közös programok biztosítása, hagyományos értékek ápolása, differenciált, egyéni bánásmód alkalmazása, a gyermekek érzelmi, erkölcsi, és szociális képességeinek fejlesztése.

A gyermekcsoportok dokumentumai a következők: a felvételi és mulasztási napló, a csoportnapló és a gyermek egyéni fejlődését rögzítő fejlődési napló. A csoportnaplót és a gyermekek fejlődési naplóját magunk készítettük a törvényi előírásokat figyelembe véve, arra törekedve, hogy áttekinthető legyen és a kötelezettségek megtartásával lehetőleg ne jelentsen túlzott adminisztrációs terhet a pedagógus kollégák számára.
2024 szeptemberétől viszont bevezetésre került az oviKRÉTA, melynek elsajátítása kisebb problémákat okoz a tapasztaltabb kollégáknál. Törekszem arra, hogy az esetleges problémákat orvosoljuk és a felmerülő nehézségekben a segítségükre legyek.

❖ **Értékeink, hagyományaink**

- Az ONOAP alapján elkészített, sajátos arculatunknak megfelelő pedagógiai program kidolgozása, szükség szerinti módosítása
- oviKRÉTA bevezetése, megismerése, alkalmazása
- A gyermek egyéni fejlődéséhez a megfigyelési, értékelési szempontok összeállítása, a gyermek fejlődési naplójának elkészítése, alkalmazása
- Mesejátszó csoport működése az óvoda dolgozóinak közreműködésével, éves szinten több meseelőadás szervezése
- Családi napok (őszi családi nap, Márton-nap, adventi családi nap, sportnap) szervezése
- Népi hagyományok, népi kultúra iránti nyitottság, a néphagyomány egyes elemeinek beépítése napi tevékenységekbe
- Mikulás szoba kialakítása
- Közösségépítő rendezvényeink (karácsonyi, évzáró együttlétek, közös kirándulások, nyugdíjas búcsúztatók, nyugdíjas kollégák visszahívása közös beszélgetésre, munkaközösségi foglalkozások megszervezése külső helyszínen)

c. Ellenőrzés

A mindennapi pedagógiai nevelőmunka során, a belső ellenőrzés alkalmával a hiányosságokat tárjuk fel. Az intézmény működését befolyásoló folyamatok rendszeres ellenőrzését a Munkatervben megjelenő Belső ellenőrzés általános rendjében határozzuk meg.
Ellenőrzéseim alapja a felnőtt-gyermek, felnőtt-felnőtt kapcsolata, a szeretetteljes környezet kialakítása és fenntartása a mindennapokban, a pedagógiai programunknak megfelelő nevelés megvalósítása, a csoport életkori sajátosságainak megfelelő szokás-, és szabályrendszer kialakítása.
Pedagógiai munkánk kiemelkedő eleme minden évben a gondozási feladatok ellátása, amely átszövi az egész napot. A gyermekek életkoruk miatt segítségre szorulnak ennek elvégzésében, de az egész nap gondozási munkájában nélkülözhetetlen a pedagógusok, dajkák, pedagógiai asszisztensek lelkiismeretes munkája, ezen a téren is folyamatos és rendszeres volt az ellenőrzés.

d. Értékelés

Az intézményben az elkészített tervek szerint történik az értékelés, melyek segítik az intézményi mutatók elkészítését.
Az év végi értékelések a pedagógusok önértékelése, a vezetői ellenőrzések során tapasztaltak alapján készültek, a kitűzött feladatok megvalósítására, a csoportban végzett pedagógiai munkára, gyermekek fejlesztésére, a csoport közösségének fejlesztésére, egyéb feladatok megvalósítására vonatkozóan, az elért eredményekre, hiányosságokra fókuszálva.
A gyermekek egyéni fejlődéséről félévente készültek összegző értékelések, feljegyzések, ezekről a szülők tájékoztatást kaptak egyéni beszélgetések, fogadóórák, szülői értekezletek keretei között.

A nevelőtestület szakmai munkájának értékelése

Az óvodában folyó nevelési-oktatási munkát az óvoda helyi pedagógiai programja alapján végezzük, melynek törvényi alapjául az óvodai nevelés országos alapprogramja szolgál. Pedagógusaink ezt az alapdokumentumunkat felhasználva és figyelembe vételével közösen készítik az egyes csoportok adottságaira kialakított éves terveket. Mindezek állnak nevelési tervből és oktatási anyagból, évszakokhoz, jeles napokhoz igazodva.
Pedagógusaink szakmai felkészültsége magas szintű, nyitottak az új módszerekre, azok beépítésére a mindennapi nevelési, tanítási folyamatokba. Igénylik a különböző képzéseken való részvételt, a folyamatos szakmai megújulást.

e. Korrekció

Operatív terveink megvalósítása és értékelése során született eredmények, feltárt információk alapján határoztuk meg a következő év feladatait, a fejlesztendő területeket.

2.4.2 Személyiség- és közösségfejlesztés

Törekedtünk arra, hogy minden csoportban szeretetteljes, biztonságos légkör legyen, eszközöket biztosítottunk a szabad játékhoz, az elmélyült tevékenységekhez, tapasztalatszerzéshez. A folyamatos étkezés lehetőséget biztosít arra, hogy a szabad játék íve ne törjön meg, így több idő jut a párhuzamos tevékenységek szervezésére, melyek a spontán tapasztalatszerzés egyik legfontosabb tevékenységformái.
Fontos számunkra a személyiségfejlesztés, gyermekek egyéni fejlesztése, mely csak a gyermekek megismerésén keresztül lehetséges. Már óvodába lépéskor megismertük családi hátterüket, korai fejlődésük jellemzőit, ezt az anamnézis lapon, rögzítettük. Az óvodai évek alatti fejlődést is folyamatosan dokumentáltuk, szükség szerint felvettük a kapcsolatot a szakszolgálatokkal, gyermekvédelmi intézményekkel. A kiemelt figyelmet igénylő gyermekek fejlesztéséhez a pedagógiai szakszolgálatok által kiadott szakvélemény iránymutatásait használtuk.
Biztosítottuk a mindennapi mozgást, a szabad levegőn tartózkodást. Rendszeresen szerveztünk sétákat, kisebb kirándulásokat, mozgásos játékot a közeli sportpályán, KRESZ-parkban, ellátogattunk a Pótharaszti erdőbe, a Strázsa hegyre, ahol sok tapasztalatot gyűjtöttek a gyerekek a természeti jelenségekről az erdő, mező, vízi élővilágáról.

A balesetek megelőzése érdekében figyeltünk biztonságos környezet kialakítására, fenntartására, a balesetek elkerülése érdekében folyamatosan felhívtuk a gyermekek figyelmét a helyes-, biztonságos magatartásra, figyeltünk azok betartására.
Fontos feladatunknak tartottuk a közösségi szokások, egységes viselkedési szabályok, pozitív erkölcsi normák, udvariassági szokások megalapozását, elmélyítését, hangsúlyt fektettünk az együttműködő képesség fejlesztésére, a jó kommunikációs készség kialakítására, fejlesztésére.
Ünnepeinknek, szokásainknak, hagyományainknak rendkívül nagy a közösségformáló szerepe. A közös ünnepek, programok, tevékenységek szervezésével, közösen átélt élmények nyújtásával erősítettük közösségi összetartozás érzését (családi napokon, közös sétákon, kirándulásokon, színházlátogatásokon, meseelőadásokon részvétel, stb.)
Szülői értekezleteinken arra törekszünk, hogy nyílt, őszinte partneri párbeszéd, kötetlen beszélgetés alakuljon ki a szülők és a pedagógusok között.
Nevelőtestületünkben jó a kapcsolat a pedagógusok között, az értekezleteken mindenki elmondhatta véleményét, észrevételeit, fejlesztő ötleteit. Fontos számunkra az egységes normák, értékrend melletti elkötelezettség.

2.4.3 Az intézményben folyó pedagógiai munkával összefüggő eredmények

A nevelési év során elért eredményeinket összevetjük, melyet analizálás során felhasználunk a kiemelkedő és a fejlesztendő területeink meghatározásához. A gyermekek fejlődését folyamatosan nyomon követjük, a megfigyeléseket, tapasztalatokat a gyermekek egyéni fejlődési naplója tartalmazta. A gyermekek óvodai nevelése alatt elért fejlődésének nyomon követését elemezzük és a kapott eredmények kimutatása után meghatározzuk a fejlesztési irányvonalat. A mérés-értékelés eredményei alapján fejlesztési lehetőségek meghatározásával segítjük elő a hatékony intézményi működést. Különböző pályázatokon való aktív részvétel jellemzi a nevelőtestületet, figyelembe véve az óvoda sajátosságát.

A 2023-as nevelési évben intézmény vezetői tanfelügyeleti ellenőrzés volt óvodánkban, melynek eredménye:

Intézmény vezetői tanfelügyelet (2023.03.23) – értékelés eredménye: 95%

Tanfelügyeleti ellenőrzés területei	A kompetencia értékelése	
	Kiemelkedő területek:	***Fejleszthető területek:***
Az intézményi pedagógiai folyamatok – nevelési, tanulási, tanítási, fejlesztési, diagnosztikai – stratégiai vezetése és irányítása	Együttműködik munkatársaival, és példát mutat annak érdekében, hogy az intézmény elérje az óvodájába járó gyermekek nevelési/tanulási eredményeire vonatkozó deklarált céljait. A gyermekek egyéni képességeinek és készségeinek kibontakoztatására összpontosító nevelőmunkát vár el magától és az intézményében dolgozó óvodapedagógusoktól. Magas szakmai felkészültséggel irányítja az éves	*A szakmai munkaközösségen belül javasolt egy tehetséggondozás kidolgozását és eredményes működtetését támogató intézményi munkacsoport beazonosítás. A külső mérési eredmények felhasználása a PDCA logika alkalmazásával. A fenntartható fejlődéshez kapcsolódó kompetenciák fejlesztése megvalósul, ám ennek*

	tervezés és egyéb dokumentumok kidolgozását, összehangolását. Elhivatott a differenciáló, egyéni nevelési/tanulás utak kialakítását célzó nevelést/ tanulást támogató eljárások, a hatékony gyermeki fejlesztés tekintetében. Szervezi a kiemelt figyelmet igénylő SNI, BTMN gyermekek speciális fejlesztését, szakemberekkel való ellátását, pályázatokban való részvétellel támogatását.	*dokumentációját hangsúlyosabbá kell tenni.*
Az intézmény szervezetének és működésének stratégiai vezetése és operatív irányítása	Konstruktív kapcsolatot létesít a partnerekkel, közös értékeken alapuló intézményi célokat képvisel a Fenntartóval és kollégáival együtt, ezzel támogatja intézménye pozitív megítélését, elfogadását. A vezetői munkája során olyan stratégiát követ, mely eredményesen támogatja az intézményi célok megvalósulását - ebben megnyeri partnerként a kollégáit, vezető társait is. A vezető olyan szemlélettel, attitűddel rendelkezik, mely támogatja intézménye menedzselését, innovációs folyamatok sikeres és eredményes megvalósítását.	*A törvényi változás naprakész követése, az intézmény működését befolyásoló jogi szabályzók dokumentumokba történő beépítése, mindennapokba történő átvezetése. A fenntarthatósági fejlődés lehetőségeinek kiszélesítése a mindennapokban, jó gyakorlatok felkutatása.*
Az intézményi változások stratégiai vezetése és operatív irányítása	Vezetői teendői mellett az értékek kiemelésével képes a munkatársaknak irányt mutatni a pedagógiai munkában. A vezetői segítőkészségének személyes ráhatásának, biztatásának köszönhetően az elmúlt időszakban sikeresen valósultak meg a minősítési és tanfelügyeleti eljárások az intézményben. A vezetőként nyitott az innovációra, tájékozott az óvodapedagógiában. Közös értékeken alapuló intézményi célokat képvisel a fenntartóval és kollégáival együtt, ezzel támogatja intézménye pozitív megítélését, elfogadását. A vezetői munkája során olyan stratégiát követ, mely eredményesen támogatja az intézményi célok megvalósulását - ebben megnyeri partnerként a kollégáit, vezető társait is. A vezető olyan szemlélettel, attitűddel rendelkezik, mely támogatja	*Vezetőként fontos számára a működési szabályzókra való odafigyelés és intézményének értékelési eredménye, az intézmény erősségeinek, gyengeségeinek meghatározása. A mérési-értékelési eredmények beépítésére, elemzésen alapuló tervezés jövőbeni feladat, melyet a vezető önfejlesztési tervében is meghatározott.*

	intézménye menedzselését, innovációs folyamatok gerjesztését, megvalósítását. Intézményének közössége nyitott a gyermekek nevelésének eredményesebbé tételére. Szervezetére jellemző az innovációs hajlandóság, kezdeményezés.	
Az intézményben foglalkoztatottak stratégiai vezetése és operatív irányítása	Elkötelezettségét, céljait, programját tartalmazza a vezetői program. A személyiségével, elhivatottságával inspirálja, motiválja, ösztönzi a kollégákat, intézményét, partnereit, a gyermekeket. Az óvodapedagógusok értékelésében a fejlesztő szemléletet érvényesíti, az egyének erősségeire fókuszál. Hatékony csapatmunkát koordinál. Támogatja, ösztönzi, generálja az innovációt és a kreatív gondolkodást, az újszerű ötleteket. Személyes kapcsolatot tart az intézmény teljes munkatársi körével, odafigyel problémáikra. Az intézmény arculatának pozitív külső megítélésében meghatározó szerepet tölt be. Olyan közösség irányítója, ahol a munkatársak belső indíttatástól vezérelve felkészülten, szakmai és lelki egységben igyekeznek végezni munkájukat.	*A tehetséggondozás területén újabb képzések, jó gyakorlatok megismerése.*
A vezetői kompetenciák fejlesztése	Vezetői dokumentumai összhangban állnak egymással, azok céljait folyamatosan szem előtt tartja. Vezetői programját reálisan megvalósítható, fejlesztő folyamatként prezentálja. A vezetői program az intézményi hagyományokra alapoz, mely összhangban van az óvoda helyi nevelési programjának célkitűzéseivel. Az intézményvezető nyitott az új szakmai kihívásokra, az intézményvezetés feladatainak hatékony elvégzéséhez megfelelő végzettséggel rendelkezik. Keresi a horizontális tanulás-bővítési lehetőségeit, előadók meghívását, szakmai bemutatók, hospitálások szervezését végzi. Közössége és ő maga is számtalan gyakorlati és online szerzett végzettséggel rendelkezik (pl. Mit? Miért? Hogyan? Kisgyermekek	-

	testnevelése, Játék oktatás a jeles napok mentén, Pedagógusok és vezetők munkájának értékelése , stb.)	

A 2024-es nevelési évben pedig intézményi tanfelügyeleti ellenőrzés volt óvodánkban, melynek eredménye:

Intézményi tanfelügyelet (2024.03.01) – értékelés eredménye: 96%

KIEMELKEDŐ TERÜLETEK
1. Pedagógiai folyamatok
Az intézmény tervezési dokumentumaiban megjelenő célok koherens egységet mutatnak a megvalósítás dokumentumaiban szereplő adatokkal. (Pedagógiai program, Munkaterv, Feladatterv). A dokumentumok átláthatóak, nyomon követhetőek, egységesek. (Pedagógiai Program, kötelező alapdokumentumok, csoportnaplók, egyéni fejlődési dokumentáció - színes, pontos tervezés, aktualitásnak megfelelő, tartalmas, helyes szakmai nyelven kommunikált).
2. Személyiség- és közösségfejlesztés
Megfelelő eszközállománnyal rendelkezik az óvoda. A tanulás támogatásához megfelelő mennyiségű és minőségű eszköz, környezet, feltételek állnak rendelkezésre. Az óvodapedagógusok a gyermekek kíváncsiságán és érdeklődésén keresztül játékba ágyazottan, közvetlen gyermeki tevékenységek segítségével valósítják meg az ismeretszerzés folyamatát, az értelmi képességek fejlesztését (intézmény bejárása, interjúk). A közösség építő tevékenységeket a közös programokkal, élményekkel, kirándulásokkal, élményszerző sétákkal, tevékenységekkel, rendezvényekkel, ünnepekkel valósítják meg. Közösségi programjaikat az egész évben megtartják, nevelőmunkájukat végigkíséri. Az intézmény szervezeti kultúrájának szerves részét képezik a hagyományápoló és hagyományteremtő munkájuk. (Márton nap a családok bevonásával, Adventi készülődés az ünnepre való hangolódás jegyében a családokkal közös kézműves délutánt tartanak, karácsonyi évzáró együttlétek, közös kirándulások (interjúk).
3. Az intézményben folyó pedagógiai munkával összefüggő eredmények
A pedagógusok a gyermekek fejlesztése érdekében szoros kapcsolatot tartanak a külső szakemberekkel, gyógypedagógus, logopédus. A fejlesztő pedagógusi feladatot az óvoda egyik szakképzett óvodapedagógusa látja el.
4. Belső kapcsolatok, együttműködés, kommunikáció
Az intézményben magas színvonalú szervezeti kultúra működik. Tervszerűen működő, folyamatos megújulásra képes, innovatív közösség alakult ki az intézményben. A belső tudásmegosztás működtetésében a munkaközösségek komoly feladatot vállalnak. A pedagógusok minden területen részt vállalnak a feladatokból, annak ellenére, hogy nincs meg minden csoportban a két óvodapedagógus, próbálják szem előtt tartani az egyenlő tehermegosztást, az egyéni terhelhetőséget. Az egyes feladatok, programok szervezésében csapatként vesznek részt, egymást segítve. A pedagógus asszisztensek aktívan kapcsolódnak be az óvodapedagógusokat segítő lehetőségekbe. Az együttműködés és egymás szakmai támogatása jellemzi a pedagógusok közös munkáját. A vezető innovatívan képes gondolkodni az intézmény folyamatainak minőségi megújításában. A gyermekek tanítás-tanulás, nevelés érdekében az óvodapedagógusok kezdeményezően együttműködnek egymással.
5. Az intézmény külső kapcsolatai
A szülők kiemelték, hogy több fórumon is kapnak tájékoztatást, személyesen, faliújság, írásos értesítés, facebook csoport működtetésével, emlékeztetők küldésével. Az óvoda életével kapcsolatban napi szinten tájékozódhatnak, fogadó órán és szülői értekezleteken. Pillanatképeket kapnak a zárt facebook csoportban a fotókkal, eseményekről.

6. A pedagógiai működés feltételei
Az intézmény hagyományápoló, hagyományteremtő tevékenysége nyomon követhető. A pedagógus közösség tapasztalt, nyitott kollégákból tevődik össze. A pedagógusok alkalmazzák az digitális eszközöket, többnyire a szülőkkel való kapcsolattartás során. A döntés-előkészítés a törvényi előírásoknak megfelelően történik. Az intézményi alkalmazottak munkájára a magas szintű belső szakmai igényesség jellemző. Az intézményben prioritás az ünnepek, megemlékezések megtartása, a hagyományok ápolása, életben tartása. A pedagógusok rendkívül odaadóan és nagy szakmai és emberi hozzáértéssel végzik napi munkájukat, a gyermeki személyiség,-és képességfejlesztéshez kapcsolódó képzettségekkel emelik szakmai munkájuk színvonalát. Az 5 évre szóló továbbképzési programban és az éves beiskolázási tervben, teljes mértékben nyomon követhető, hogy mely továbbképzéseken vettek részt a pedagógusok, ami támogatja az intézmény pedagógiai munka színvonalának, sikerének megőrzését.
7. Az intézménytípusra vonatkozó nevelési, nevelési-oktatási irányelvben meghatározottak
Az intézmény napi gyakorlatában jelen van a folyamatos tájékozódás, elvárásoknak való megfelelés. A humán erőforrás képzési és fejlesztési tervei a korábbi eredményekre épülnek. A pedagógusok továbbképzésénél szem előtt tartják a Továbbképzési program célkitűzéseit, és az egyéni érdeklődést, törekvéseket. A képzésekbe való bekapcsolódás az intézményi céloknak és elvárásoknak való megfelelést biztosítják. A gyermekek aktuális fejlettségi állapotához, érdeklődéséhez, a fejlesztési céloknak megfelelően, rugalmasan alkalmazzák. Az intézményi dokumentumok, a tervek nyilvánossága a jogszabályi előírások szerint történik: - KIR felület; - intézményben történő betekintés biztosítása. A dokumentumok nyilvánosságának biztosítása mellett, a szülők tájékoztatást kérhetnek a dokumentumokról, szabadon megtekinthetik, elkérhetik betekintésre az óvodapedagógusoktól a csoportszobai példányt.

2.4.4 Belső kapcsolatok együttműködés, kommunikáció

Óvodánk minden dolgozója felelősséget érez az intézmény iránt. Közösségünk kialakítása, erősítése mindig fontos szempont volt életünkben. Elmondhatom, hogy nekünk az óvoda a második otthonunk. Bármilyen felmerülő probléma esetén egy emberként állnak a kollégák oda a megoldandó feladatokhoz.

Vezetőként egyik legfontosabb feladatomnak tartom, hogy figyeljem a kollektíva mindennapjait csapat és egyéni szinten is. Így szükség esetén segítő kezet tudok nyújtani már akkor, amikor egy probléma még csak kialakuló helyzetben van.

Mindezeknek köszönhetően teljes mértékben megbízom kollégáimban és tudom, hogy a befektetett figyelemnek köszönhetően minden óvodai helyzetben támaszkodhatok rájuk.

Hatékony kommunikációs csatornákat működtetünk, mely biztosítja az intézményben az alkalmazottak számára a szükséges információkat. Különböző tevékenységekkel segítjük elő a belső kapcsolataink erősödését, valamint fejlesztjük az óvodán belüli- kívüli együttműködést. Nevelés nélküli munkanapokat szervezünk, ahol az óvodapedagógusok módszertani kultúráját tudjuk bővíteni.

Az információ áramlását a rendszeresen megtartott vezetői megbeszélések nevelőtestületi, alkalmazotti értekezletek szervezésével, körlevelek, email, telefon, zárt facebook csoport létrehozásával tartjuk fent. A belső tudás megosztást kiemelten fontosnak tartom, hiszen egy olyan lehetőség a pedagógusok, nevelést közvetlen segítők számára, ahol biztosított az egymástól való tanulás, mely jó gyakorlatok kialakulását eredményezhetik.

A munkaközösségek az intézményi célok megvalósulása, a nevelő munka segítése, a szakmai színvonal fejlesztése céljából alakultak. Szakmai munkaközösségeink olyan feladatterv alapján működnek, amelyben az elsődleges cél az arculathoz illeszkedő szakmai, módszertani megújulás keresése.

❖ **Szakmai munkaközösségeink**

Intézményünkben a nevelőtestület minden tagja valamelyik szakmai munkaközösség tevékeny tagja. Vezetőjüket a nevelőtestület választja, bízza meg határozott időre. Szakmai munkaközösségeink a szakmai munka fejlesztését szolgálják. A munkaközösségi foglalkozások szervezése a munkaközösség-vezetők feladata. A munkaközösség tagjai szívesen vesznek részt a foglakozásokon, tartalmas munkát végeznek, mely nagymértékben hozzájárul az óvodás gyermekeink képességeinek optimális fejlődéséhez, elősegíti a minőségi nevelő-fejlesztőmunka hatékonyságát.
A jövőben célom, hogy a munkaközösségeinkben legyen lehetőség a gyakorlati módszerek megismerésén túl elméleti tudásunk frissítésére is. Támogatni szeretném az új ötleteket, a jó gyakorlatok bemutatását, adaptálását, ehhez lehetőségeinkhez mérten biztosítanám a feltételeket.
Évenként 4-5 munkaközösség szerveződik, az elmúlt négy évben célkitűzéseinknek és saját arculatunknak megfelelően az alábbi munkaközösségek segítették az óvónők módszertani tudásának bővülését:

2020/2021:
- „Mese-mese mátka" munkaközösség
- „Zenei-nevelés" munkaközösség
- „Fejlesztőmunka az óvodában" munkaközösség
- „Mozgás" munkaközösség

2021/2022:
- „Mozogjunk együtt" munkaközösség
- "Zenei nevelés" munkaközösség
- „Fejlesztő munka az óvodában" munkaközösség
- „Mese-mese mátka" munkaközösség

2022/2023:
- "Zenei nevelés" munkaközösség
- „Fejlesztő játékok és eszközök az óvodában" munkaközösség
- „Mese-mese mátka" munkaközösség

2023/2024:
:
- „Mese-mese mátka" munkaközösség
- „Zenei-nevelés" munkaközösség

„Mese-mese mátka" munkaközösség

Minden évben több alkalommal meseelőadással lepjük meg a gyerekeket, amit óvodánk kollektívájának tagjai adnak elő.
Az elmúlt évek meseelőadásai:

- Benedek a madárijesztő
- A só
- Holle anyó
- Szóló szőlő....
- A rátóti csikótojás
- A Mikulás kesztyűje

- A brémai muzsikusok
- Zenélő erdő
- Az aranyszőrű bárány
- Terülj, terülj asztalkám
- Mikulás ebédje
- A répa

Előadásainknak mindig nagy sikere van a gyerekek és a szülők körében, szívesen vesznek részt rajtuk.

Mozgás munkaközösség

A mozgásfejlesztés elméleti és gyakorlati ismereteinek bővítése, mélyítése. Mozgásfejlesztő eszközök sokrétű, változatos alkalmazása, ismeretek átadása, rendszerezése.

Zenei nevelés munkaközösség

Zene és mozgás összekapcsolása a gyakorlatban. A zene szeretetére nevelés. Tapasztalatcsere. Módszertani kultúránk fejlesztése a zenei nevelés terén. A továbbképzéseken szerzett új információk hasznosítása a nevelőmunka hatékony fejlesztése érdekében. Családi napokon, ünnepnapokon műsorok előadása.

Fejlesztő munka az óvodában munkaközösség

A különleges bánásmódot igénylő gyermekek nevelése-oktatása az egyéni sajátosságokat figyelembe véve, azokhoz alkalmazkodva. Az óvodapedagógusok fejlesztőmunkájának fejlesztése, megerősítése. Módszertani repertoárjuk bővítése.
A munkaközösségek száma sajnos a csökkenő pedagógus létszám miatt egyre kevesebb lett.

2.4.5 Az intézmény külső kapcsolatai

Óvodai nevelésünk legfontosabb partnere a család illetve a szülő. A szülőkkel szorosan együttműködve segítjük a gyermeki személyiség kibontakoztatását. Fontos a kölcsönös bizalom, egymás iránti tisztelet, elfogadás, megfelelő információáramlás, folyamatos kommunikáció biztosítása, mely során a szülő megismeri óvodánk alapelveit, nevelési céljait, feladatait, módszereit. Az óvodapedagógusok napi szinten konzultálnak a szülőkkel, folyamatosan tájékoztatják a szülőket gyermekük fejlődésével kapcsolatos tapasztalatokról, a fejlesztéssel kapcsolatos feladatokról.
Óvodánkban a Szülői Munkaközösség megismeri az óvoda éves nevelési tervét, részt vesz a szabályozó dokumentumaink véleményezésében segítik a rendezvényeink megszervezését és a kapcsolattartást a szülőkkel. Anyagi támogatást nyújt a nevelő-oktató munkához szükséges eszközök beszerzéséhez.
Óvodánkban fontosnak tartjuk a családokkal, szakmai intézményekkel, a munkánkat segítő különböző szakemberekkel való kapcsolatot, együttműködést, hiszen a közös munkánk eredménye az lesz, hogy a gyermekek személyisége optimálisan fejlődik.
A szülőkkel való kapcsolattartás színterei:

- új szülőknek betekintést segítő nyílt nap a gyereknap keretein belül
- családlátogatás
- szülős beszoktatás
- szülői értekezletek

- közös óvodai programok
- véletlen találkozás alkalmával személyes kontaktus
- esetmegbeszélések
- fogadó órák
- online kapcsolattartási formák
- szülők tájékoztatása faliújságon történő jelzések

Kapcsolat külső partnereinkkel

Partnereink	Kapcsolattartás módja
Fenntartó, Polgármesteri Hivatal	Rendszeres kapcsolattartás, folyamatos tájékoztatás óvodánk működési feladatairól: személyi, tárgyi ellátottságáról, az esetleges hiányokról,
Város óvodái	Egyeztető értekezletek, szakmai megbeszélések az óvodákat érintő kérdésekben, ügyekben
Egészségügyi szervek	Rendszeresen látogatják intézményünket, elvégzik a szükséges szűrő- és ellenőrző vizsgálatokat, melyekről a szülők tájékoztatást kapnak
Pedagógiai Szakszolgálat (Nevelési Tanácsadó)	A logopédiai ellátás sok gyermeket érint, fejlesztésük helyben történik, logopédus végzi a nagycsoportosok körében. Folyamatos kapcsolat, jelzés, problémás esetekben segítség kérése.
Szakértői Bizottság	Az SNI gyermek ellátása érdekében jelzési, felülvizsgálati kérelmekkel fordulunk a bizottsághoz, a kiadott szakvélemények alapján utazó gyógypedagógus fejleszti a gyermekeket
Családsegítő és Gyermekjóléti szolgálat	Szükség esetén éltünk jelzési kötelezettségünkkel a gyermekek védelme, biztonságos ellátása érdekében. Az óvoda részéről elsősorban a gyermekvédelmi felelős tartja a kapcsolatot.
Általános Iskolák	Az óvodából iskolába történő átmenet előkészítése, megkönnyítése céljából, valamint a gyermekek iskolai beilleszkedésének, sikeres iskolai beválásának segítése érdekében, a kapcsolat kölcsönös. Februárban, a nagycsoportosok közös szülői értekezletére meghívtuk az iskolák tanítóit, akik tájékoztatták, tanácsokkal látták el a szülőket az iskolakezdéssel kapcsolatosan. Márciusban az óvónők ellátogattak az iskolába, ahol a volt nagycsoportos gyermekek iskolai beilleszkedéséről szereztek tapasztalatot. Április-május hónapban hozzánk látogattak el a tanító nénik, a csoportban találkozhattak nagycsoportosainkkal. A nagyok ellátogattak az iskolákba, ahol egy órára bekapcsolódhattak az iskolások napirendjébe.
Bölcsőde	Ismerkedés a leendő kiscsoportosokkal, látogatásuk a bölcsődében.
Városi Könyvtár	Minden évben eredményesen veszünk részt a városi rajzpályázaton, a könyvtár látogatásával a gyermekek a könyvek szerepének jelentőségét valamint az irodalom szeretetét is elsajátítják.

Zeneiskola	A zeneiskolások előadást tartanak középső és nagycsoportosok számára, bemutatják a hangszereket, amit a gyerekek kézbe is foghatnak, kipróbálhatnak.
Egyházak	Intézményünk minden évben helyet biztosít a hitoktatáshoz, a gyermekek szabad vallásgyakorlásához., szülői igényeknek megfelelően.
Óvoda Alapítványa	Az alapítvány anyagi támogatást nyújt az óvoda tárgyi eszközeinek fejlesztéséhez, szakmai továbbképzések szervezéséhez, programok megvalósításához.

Külső partnerekkel való kapcsolattartás színterei:

- megbeszélések
- értekezletek
- szóbeli és írott formában történő értesítések, tájékoztatók, jelzések
- online kapcsolattartási formák
- rendezvények
- közös programok

2.4.6 A pedagógiai munka feltételei

a. Tárgyi, infrastrukturális feltételek

Fontos számunkra, hogy óvodánknak nyugodt, biztonságos környezete legyen, a gyermekek neveléséhez-oktatásához szükséges személyi-, tárgyi feltételek ideálisak legyenek. Így kiemelt célunk minden nevelési évben a napi nevelőmunkához biztosítani azokat az eszközöket, melyek elősegítik a gyermekek sokoldalú, harmonikus fejlesztését. Törekszünk az udvari játékok folyamatos ellenőrzésére, karbantartására, a balesetveszély megelőzésére. A tárgyi eszközeink megóvását kiemelten fontosnak tartjuk. Óvodánk felszereltségének, eszközellátottságának javítása szükség szerint, a költségvetés számadatainak függvényében valósult meg.

b. Személyi feltételek

Óvodánkban nevelőtestületünk tagjai elkötelezettek a magas színvonalú nevelőmunka iránt, büszkék vagyunk arra, hogy az utóbbi idő kisebb-nagyobb mértékű fluktuációja ellenére óvodánk közössége szeret óvodánkban dolgozni, a közösség tagjai jól ismerik egymást, segítik egymás munkáját, szakmai fejlődését. Az új munkatársakat szeretettel fogadtuk, úgy érzem gyorsan be tudtak illeszkedni közösségünkbe.
Nevelőtestületünk az elmúlt öt évben nagy változáson ment keresztül, hiszen több kolléganönk élt a negyven éves korkedvezményes nyugdíj lehetőségével és elhagyta az óvoda kötelékét, illetve elköltözött. A nevelői testület jelenleg is küzd a kolléganők hiányával. A következő 3-4 éves időszak meghatározó lesz az óvodapedagógus utánpótlás megszervezésében. Nagy szükségünk lenne a pályakezdő kollégákra, akik fiatalos lendülettel tudnák képviselni azt a szellemiséget,

melyet már hosszú évek óta kialakított a nevelőtestület. Ennek érdekében folyamatos kapcsolatot ápolok a Károli Gáspár Református Egyetem pedagógiai karával.

• • *Óvodapedagógus*ainkra elmondható, hogy elhivatottak a gyermekek nevelésére és személyiségükre jellemző a nyitottság, a magas fokú empátia. A továbbképzés tartalmának kiválasztásánál szem előtt tartják, hogy a sajátos arculatot figyelembe véve, milyen lehetőségeik vannak, mely során gazdagodhat szakmai tudásuk. A kötelezően előírt - hét évenkénti – továbbképzések mellett, főként azokat a képzéseket választják, melyeknek anyagi vonzata elfogadható és megközelíthető távolságban van és inkább akkreditált szervezésű. Azonban nagyon sok szakmai folyóiratot, cikket, módszertani anyagokat olvasva képezik magukat.
Egy pedagógus kivételével minden pedagógusunk felsőfokú óvodapedagógusi végzettséggel rendelkezik. Jellemző a testület tagjaira, hogy követik a társadalmi változásokat, keresik a megoldásokat, a nevelési módszereket, melyek egy-egy gyermek megértéséhez, fejlesztéséhez, elfogadásához vezetnek.

A *nevelést közvetlenül segítőkkel* az egymás munkájának segítése a csoporton, óvodán belül és az együttműködés elengedhetetlenül fontos. A feladatainkat csak akkor tudjuk hatékonyan elvégezni, ha az egész alkalmazotti kör összehangolt munkával egységként van jelen.

A *pedagógiai asszisztensek* szerepét kiemelném, hiszen nemcsak a pedagógiai munkában tesznek sokat, hanem gyakran helyettesítenek dajka néniket, amiért elismerést érdemelnek. Az elmúlt időszakban az óvodapedagógus hiány miatt a délutáni időben a dajkával közösen kellett ellátni a csoport gyermekeit, melyben szintén helyt állva valósították meg a gyermekek mindenek felett álló érdekét.

Intézményünkben dolgozó *óvodatitkár*unk munkáját is külön említeném, hiszen a vezetői, tanügyigazgatási folyamatok megvalósításában fontos szerepe van. Felkészültség, igényes és pontos munkavégzés jellemzi. Az alkalmazotti közösséggel jó együttműködő kapcsolatot tudott az évek során kialakítani.
Minden dolgozó jól ismeri az óvodánkban folyó nevelés feladatait, értékeinket, kitűzött céljainkat, melyek megvalósításában aktívan közreműködnek.

c. Szervezeti feltételek

A dolgozók közötti együttműködést évről évre kiemelt feladatként kezeljük, ezen belül konkrét feladatunk volt egymás munkájának, az új dolgozók beilleszkedésének segítése.
Nevelési céljaink és az ebből adódó feladatokat a feladatmegosztásnak megfelelően a megbízások és egyéni vállalások szerint megvalósítottuk figyelembe véve az egyenlő terhelést.
Közös feladatainkat összefogással és sikeresen hajtjuk végre, amit mindenki egy kicsit személyes sikerként él meg. Közös feladatokba, rendezvényeink szervezésébe, lebonyolításába az óvodai közösség minden tagja részt vett. Aktív, tevékeny résztvevője vagyok óvodánk programjainak, ünnepeinek.
A magas csoportlétszám, az egyre gyakrabban jelentkező nevelési problémák, a technikai dolgozók anyagi megbecsülésének hiánya megviselik a dolgozóinkat. Kollégáimmal jó munkakapcsolatot ápolok, igyekszem figyelemmel kísérni az egészségügyi-, magánéleti-, lelki

problémáikat, igyekszem toleráns, megértő lenni, minimális terheléssel, feladatátvállalással segítem őket.
A szakmai munka színvonalának növelése érdekében támogatom az óvodapedagógusok fejlesztő ötleteit.
Szervezetfejlesztés keretében minden évben közösségépítő programokat szervezünk: hagyomány óvodánkban, hogy közös kiránduláson veszünk rész, köszöntjük a születésnaposainkat, nyugdíjba vonuló kollégáinktól apró ajándékkal, emlékező műsorral búcsúzunk.

2.4.7 Az Óvodai nevelés országos alapprogramban megfogalmazott elvárásoknak és a pedagógiai programban megfogalmazott céloknak való megfelelés

Az intézményünk Pedagógiai Programja koherensen kapcsolódik az Óvodai Nevelés Országos Alapprogramjában meghatározottakkal. Megtörténik a Munkatervben a pedagógiai munkára vonatkozó tervezés, a fejlesztések ütemezése. Az óvodapedagógusok pedagógiai tudásának bővítésére képzési lehetőségeken való részvételt biztosítunk.

3. VEZETÉSI PROGRAM

„A jó vezető nem az, aki megmondja, mit kell tenni,
hanem az, aki utat mutat, inspirál és bátorít,
hogy együtt érjük el a célt..”
(John C. Maxwell)

Gyermekközpontú, értékközvetítő és közösségépítő szemlélet mentén közel harminc éve dolgozom az óvodapedagógusi hivatásban. Az elmúlt évek során lehetőségem nyílt megismerni az óvodai nevelés számos aspektusát és megerősödött bennem az a hivatástudat, amely a gyermekek fejlődésének támogatását, a pedagógiai munka színvonalának emelését és a nevelőtestület szakmai közösségének fejlesztését tűzi ki célul. Ez a belső motiváció vezérel abban is, hogy óvoda igazgatóként szeretném folytatni pályafutásomat.

Az óvodavezetői szerepet olyan felelősségteljes szolgálatnak tekintem, amelyben nem csupán a nevelőmunka irányítása, hanem a munkatársak megbecsülése, a szülőkkel való partnerség erősítése, valamint a helyi közösséghez való kapcsolódás is kiemelt szerepet kap.

Hiszem, hogy egy intézmény akkor tud hosszú távon sikeresen működni, ha légköre biztonságos, támogató és minden érintett fél megtalálja benne a saját szerepét és értékét.

A nevelőmunka során fontosnak tartottam a gyermekek mindenekfelett álló érdekeinek figyelembevételét, a gyermekek egyéni, differenciált fejlesztését, a családok céltudatos segítését az együttnevelés megvalósulását.

Meggyőződésem, hogy az óvodai nevelés szerepe meghatározó a gyermekek életének alakulásában, személyiségük kibontakozásában. Igyekszem olyan feltételeket teremteni, megvalósítani, melyek biztosítják az óvodánkba járó gyermekek biztonságos, szeretetteljes óvodai nevelését a szülők megelégedettségére. A gyermekeknek legyenek boldog óvodás évei, a szülők pedig szívesen bízzák ránk gyermekeiket. Fontosnak tartom, hogy lelkileg, érzelmileg, szellemileg kiegyensúlyozott, egészséges, aktív felnőtté válhassanak. Fontos számomra, hogy minden kisgyermek megkapja a magas szintű óvodai nevelést óvodánkban.

Az elmúlt időszakban a nevelési, oktatási intézményeknek többféle szinten folyamatos változásoknak kellett eleget tenniük. Ezekhez a változásokra rugalmas reagálásra, céltudatos tervező és szervező munkámra volt szükség. Az óvoda egyszemélyi felelős vezetőjeként, szakmai és emberi kapcsolatokra építő, kölcsönös bizalmon alapuló intézményt szeretnék továbbra is működtetni a munkatársak és a szülők közreműködésével, valamint a fenntartó támogatásával.

Szerencsére olyan munkatársakkal dolgozhatom együtt, akik szeretik a munkájukat, és szakmai hozzáértésük biztosítéka a színvonalas nevelőmunkánknak. Fontos számomra a minőségi munka iránti elkötelezettség, ezért elengedhetetlen a folyamatos önképzés, az innovatív gondolkodás és a szakmai megújulás.

Sajnos, mindezek mellett számolnunk kell az óvodapedagógus hiánnyal. A jelenlegi óvodapedagógusi életkorokat áttekintve, és a pályát elhagyókat figyelembe véve, nehéz feladat lesz az óvodapedagógusok pótlása. Mindent igyekszem megtenni annak érdekében, hogy a színvonalas, tartalmas, hatékony pedagógiai munkát végző óvodapedagógusokat a pályán tartsam. Célom, hogy az új dolgozók is a közösségbe beilleszkedve, magas szintű szakmai munkájukkal, az óvodánk jó hírnevét megőrizzék, jó érzéssel éljék meg, hogy nevelőtestületünk tagjai lehetnek.

Intézményvezetési célkitűzéseim:

- Az intézmény törvényes, jogszabályi előírásoknak megfelelő működtetése, sikeres vezetése
- A minőség szem előtt tartásával, az óvodai nevelés minél magasabb szintű megvalósítása a Pedagógiai Programunk alapján. Továbbra is nagy figyelmet, helyet biztosítva a helyi igényeknek, sajátosságoknak
- Meglévő értékeink, eredményeink megtartása, továbbfejlesztése, hagyományok ápolása
- A családias, szeretetteljes környezet biztosítása
- Gyermekközpontú óvodai élet megvalósítása
- Külső erőforrások, pályázati lehetőségek felkutatása
- A tárgyi feltételek biztosítása, a fenntarthatóság megvalósítását szem előtt tartva.
- A pedagógiai munka feltételeinek megteremtése
- Pedagógiai, vezetői munka hatékonyságának növelése
- Hátránycsökkentő, befogadó-elfogadó pedagógia megvalósítása
- Külső, belső partnerekkel dinamikusan működő, konstruktív kapcsolattartás megtartása, erősítése
- Innováció, szakmai kihívások segítése
- Belső infrastruktúra folyamatos fejlesztése. Pedagógusok szakmai fejlődésének segítése
- Szervezeti kultúra fejlesztése
- Óvoda és családok kapcsolattartási formáinak bővítése. Az óvoda és partnerei között a kétoldalú kommunikáció hatékonyságának növelése. Jól működő kapcsolataink ápolása
- Kiemelt figyelmet igénylő gyermekek fejlesztése, tehetséggondozás, egyéni fejlesztés, differenciálás hatékonyságának növelése
- Az intézmény szakmai munkájának hatékony menedzselése, PR és marketing tevékenység erősítése, intézményi honlap fejlesztése
- Eredményekre, tapasztalatokra, elvárásokra, együttműködésre alapozott innováció megvalósítása, minőségfejlesztés

A célok elérése érdekében fontos feladataim:

- A stratégiai tervezés teljes összehangolása törvényi szabályozók alapján a helyi sajátosságok figyelembe vételével a nevelőtestület, munkaközösségek és a szülők bevonásával.
- A vezetői feladatok csoportosítása, rangsorolása, magas szintű megvalósítása a vezetőtársak együttműködésével
- A pedagógiai, szakmai munka irányítása, vezetése, szervezeti kultúra fejlesztése
- Továbbra is fenntartani a nyugodt, kiegyensúlyozott légkört, mely eddig is jellemzője volt óvodánknak.
- Meglévő értékrend megtartása, saját arculat hangsúlyozása
- Hagyományápolás, egészséges életmód és környezettudatos szemlélet formálása
- A módszertani kultúra folyamatos további fejlesztése, a differenciált, mikro csoportos, cselekvésre alapozott tapasztalatszerzés, a játék kiemelt szerepének rögzítése

- Differenciálás, egyéni képességfejlesztés
- A különleges bánásmódot, kiemelt figyelmet igénylő gyermekek egyénre szabott személyiségfejlesztése. SNI gyermekek integrálásának, befogadásának elősegítése, egymás elfogadására, toleranciára nevelés. Esélyegyenlőség feltételeinek megteremtése, hátrányok csökkentése
- A megfelelő működési feltételek biztosítása (jogszerű és hatékony gazdálkodás megvalósítása, a fenntartó folyamatos tájékoztatása az óvoda személyi, tárgyi feltételeiről, az esetleges hiányosságokról, fejlesztési lehetőségek kihasználása)
- Szakmai kihívások, innováció megvalósulásának segítése, koordinálása
- A pedagógusok körében az önképzés fontossága, a továbbképzési szándék támogatása
- A teljesítmények elismerése, differenciálása a hatékony sikeres munka érdekében, egymás iránti tisztelet, megbecsülés, elismerés mélyítése, nyitott, őszinte légkör megteremtése, a dolgozók elégedettségének növelése
- Külső, belső partnerekkel konstruktív kapcsolattartás működtetése

3.1 Pedagógiai munka feltételei

3.1.1 Infrastruktúra fejlesztése

Az óvoda fizikai környezetének folyamatos fejlesztése és karbantartása elengedhetetlen a biztonságos és inspiráló nevelési környezet biztosításához.
Az óvoda infrastrukturális fejlődése, az elért eredmények fenntartása a következő időszakban is nagy jelentőségű. Mint az állagmegóvás, mint az új lehetőségek keresése nagyon fontos. Vezetői programom egyik fő célja: megfelelő személyi és tárgyi feltételek megteremtése mellett az érzelmi biztonságot nyújtó, egészséges környezet biztosítása, befogadó-elfogadó óvodai élet kialakítása, a minőségi pedagógiai munka biztosítása.
Az intézmény működtetését az önkormányzati és állami támogatásból befolyó anyagi források tervszerű és költséghatékony felhasználásával szeretném végre hajtani. Anyagi lehetőségeihez mérten óvodánk alapítványa és a szülői munkaközösség is kiegészíti azt.
Fontosnak tartom, az előzetes igények felmérését, a dolgozók véleményének meghallgatását. Folyamatos feladatunk az intézményi szintű tárgyi eszközök védelme. **Megfontolt beosztásra, gazdálkodásra törekszem,** és ezt elvárom az intézmény valamennyi dolgozójától. Az óvoda állagának és eszközeinek megóvása minden kolléga felelőssége.
Előnyben részesíteném a gazdaságos, környezetkímélő intézkedéseket. Kiemelten kezelném a pályázati lehetőségeket, megszervezném a kiírások folyamatos figyelemmel kísérését. A projektekben tevékenykedők elismerését a lehetőség szerint megteremteném. Az óvoda aktív menedzselésével, a külső kapcsolatok kiépítésével bővíteném a rendelkezésre álló anyagi erőforrásokat.

Infrastruktúra fejlesztésével kapcsolatos feladataim:

- A rendelkezésre álló erőforrások hatékony és ésszerű felhasználása
- Az óvoda infrastrukturális fejlesztése, az elért eredmények fenntartása
- Költséghatékonyan működő intézmény működtetése

- Személyi, tárgyi feltételek megteremtése
- Biztonságos működés feltételeinek megteremtéséhez szabályzatok felülvizsgálata
- Az óvoda helyiségeinek korszerűsítése (konyha, csoportszobák) tárgyi felszereltségének fejlesztése
- Az infokommunikációs rendszer további fejlesztése
- Udvari játékeszközök felülvizsgálata, folyamatos karbantartása
- Színvonalas szakmai munkához foglalkozási eszközök biztosítása
- Meglévő tárgyi eszközök megóvása, hiányzó eszközök pótlása megrongálódott tárgyi eszközök cseréje
- Szülői támogatás kihasználása, alapítvány támogatása
- Pályázati lehetőségek, pályázatok figyelemmel követése

3.1.2 Humán erőforrás menedzsment

A kitűzött pedagógiai céljaink megvalósítása lehetetlen egy jól működő alkalmazotti közösség és a szakképzett nevelőtestület összehangolt munkája nélkül. Az intézmény sikeressége és hatékonysága nagyban függ a benne lévő szereplők elhivatott munkavégzésétől. Büszke vagyok arra, hogy óvodapedagógusainkat szakmai igényesség, elkötelezettség, toleráns szemléletű nevelési módszerek jellemzik.
A közoktatás, köznevelés rendszerében folyamatos változások zajlanak, melyek azt kívánják a pedagógusoktól, hogy azonosuljanak az új eszmékkel, az új szabályokkal. Az elvárásoknak való megfelelés nagy feladat elé állítja a ma működő intézményeket. A vezető felelőssége ebben a helyzetben kiemelten fontos és meghatározó, hiszen az új céloknak találkozni kell a fenntartó és az óvodai közösség igényeivel.
Dajkáink, pedagógiai asszisztenseink tökéletesen kiegészítik a pedagógiai munkát, és tudjuk, hogy technikai dolgozóinkra is bármikor számíthatunk.
Óvodapedagógusaink nyitottak, érdeklődőek a pedagógiai munkát segítő új módszerek, eszközök iránt.
Továbbképzési, önképzési szándékukat támogatom, továbbképzési terveinket pedagógiai célkitűzéseink figyelembevételével, egyéni igényeknek megfelelően készítjük el.

Feladataim:

- Törvény által előírt pedagógusi és alkalmazotti létszám biztosítása, mely szükséges az óvoda zavartalan működéséhez
- A megüresedő státuszok körültekintő betöltése, lehetőség szerint a jelentkezők közül szakmailag a legfelkészültebb kiválasztása, az új dolgozók mielőbbi beilleszkedésének elősegítése
- Nyugdíjba vonuló dolgozók utánpótlása, a tartós távolléten lévő kollégák zavartalan helyettesítése
- Gyakornokok, pályakezdők folyamatos támogatása, a mentor-gyakornok kapcsolattartás erősítése
- A pedagógiai munkát közvetlen segítők (pedagógiai asszisztensek) szakmai konferenciákon való részvételének, továbbtanulási szándékaiknak támogatása

- A nevelést közvetlen segítőket, a technikai dolgozókat, egyenrangúnak, - az eredményes intézményi munkát hatékonyan elősegítő - társaknak tekintem. Fontos számomra, hogy szeretettel bánjanak a gyermekekkel, igényük legyen a tisztaságra, példamutató viselkedéssel eredményesen vegyenek részt az óvoda életében. Valamennyi munkatársam tisztelete, megbecsülése –végzettségtől, beosztástól, életkortól függetlenül –fontos számomra.
- Továbbra is fontosnak tartom az elfogadó munkahelyi légkör megőrzését, és javítani azokat a területeket, ahonnan jelzés érkezik. Hiszem, hogy az alkotó jellegű véleménykülönbségek megfogalmazása, érvényesítése csak demokratikus légkörű intézményben valósulhat meg. Inspirálni szeretném a kolléganőket az önfejlesztésre, a továbbképzésben való részvételre.
- POK által nyújtott szakmai képzések és szolgáltatásokban történő bekapcsolódással a pedagógus kompetenciák erősítése
- Továbbképzési terv rendszeres felülvizsgálata, a terv összeállítása
- A közösségformálás, szervezeti klíma javítása érdekében, csapatépítő programok szervezése, szakmai kirándulások, igény szerint összejövetelek szervezése
- IKT eszközök biztosítása és használatuk támogatása
- Egymás munkájának megismerése, jó gyakorlatok átadása, átvétele

3.2 A feladatok ütemezése 5 évre

Rövid távú célok-feladatok	Középtávú célok-feladatok	Hosszú távú célok-feladatok
2025-2026	**2025-2028**	**2025-2030**
A nevelő-fejlesztő munka kiemelt feladatai		
• A szabad játék elsődlegességének érvényesítése, a folyamatos, rugalmas napirend hatékony működtetése • Nyugodt, biztonságos légkör megteremtése, élményszerű tanulási környezet megteremtése • Óvodapedagógusok naprakész ismeretekkel rendelkezzenek a pedagógiai munka tervezésében, megvalósításában. • Az éves tervek és beszámolók továbbra is egymásra épüljenek. • Környezettudatos magatartás alakítása (takarékos vízhasználat, takarékos energiafelhasználás) • A gyermekek egyéni képességéhez, szükségleteihez igazodó párhuzamosan végezhető, differenciált mikro-csoportos és egyéni tevékenységek szervezése • Még több mozgásos tapasztalatszerzési lehetőség biztosítása a csoportszobában és az udvaron egyaránt • Sajátos nevelési igényű gyermekek integrálásának, befogadásának elősegítése, egymás elfogadására, toleranciára nevelés, inkluzív pedagógiai szemlélet erősítése • Az egyéni bánásmód elvének érvényesítése a tevékenységek során	• Pedagógiai Programunk szerinti szakmai és módszertani munka, folyamatos korszerűsítése, működtetése, folyamatos szakmai fejlődés biztosítása • Környezettudatos nevelés megvalósítása az óvoda mindennapjaiban • Az udvari tevékenységek bővítése, a gyermekek mozgásigényének kielégítése • A szülői igények folyamatos nyomon követése, felmérése • A hátrányok enyhítésének elősegítése, helyi sajátosságainkhoz igazodva. Prevenció, korrekció • A törvényi előírásoknak megfelelően az udvari játékeszközök folyamatos felülvizsgálata, karbantartása • Pályázati lehetőségek felkutatása • A kiemelt figyelmet igénylő gyermekekkel való eredményesebb foglalkozás érdekében kollégák továbbképzéseken való részvételének biztosítása • Külső jó gyakorlatok megismerése, adaptálása • Bevezetés a sakkozás rejtelmeibe (Sakkpalota) • Egymásra épülő tervek készítésének segítése (nevelési, tematikus, tanulási terv,	• Pedagógiai Programban kitűzött alapelvek érvényesítése • A Pedagógiai Programban megfogalmazott célok, feladatok magas szintű megvalósulása, figyelembe véve a jogszabályi előírásokat, a fenntartói elvárásokat és a partnereink igényeit. • Egy nyitott, innovatív, fejlődni képes nevelőtestület megvalósítása • A minőség szem előtt tartása, az óvodai nevelés minél magasabb szintű megvalósítása a Pedagógiai Programunk alapján. • A környezettel való harmonikus együttélés komplex módon jelenjen meg a mindennapokban • A gyermekvédelem rendszerében érintett szervekkel való folyamatos kapcsolattartás • Eredmények elemzése, értékelése, korrekciós javaslatok megfogalmazása • Belső tudásmegosztás működtetése, tapasztalatok, jó ötletek átadása • Jeles napok élményszerű feldolgozása • Projekttervek készítése egy-egy jeles naphoz kapcsolódóan • A gyermeki neveltségi szint

• A rászoruló gyermekek hatékony megsegítése • Berendezési, felszerelési tárgyak, eszközök pótlása, cseréje • Kiemelt figyelmet igénylő gyermekek fejlesztése, egyéni fejlesztés megvalósítása • Csoportok közötti együttműködés erősítése • Gyermekvédelmi munka folytatása • Új módszerek, technikák alkalmazása • Esélyegyenlőség biztosítása a mindennapokban • Gyermeki képességek fejlesztése, tehetségek kibontakoztatása • Gyermeki játék gazdagítása egyéni fejlesztőjátékok alkalmazásával • Továbbképzési szándék támogatása, • A működéshez szükséges eszközök, anyagok beszerzése, biztosítása	képességfejlesztési terv) • Eredmények elemzése, mérőeszközök felülvizsgálata, esetleges módosítása, folyamatos alkalmazása • Néphagyományaink, szokásaink ápolása, az ünnepek új elemekkel való színesítése. • Szülőföldhöz kötődés erősítése: a néphagyományokkal kapcsolatos élmények, programok szervezése, új elemekkel való színesítése • Eszközbeszerzések, szakmai programok megvalósulása érdekében pályázati lehetőségek kihasználása. • Jelmezek, díszletek bővítése	eredményének javítása, erkölcsi fejlődésének segítése • A szakmai munka színvonalának további emelése, a változások követése • A nevelőmunka tárgyi és személyi feltételeinek kiegyensúlyozott biztosítása • Az alkalmazott módszerek és eszközök feleljenek meg a modern pedagógiai elvárásoknak. • Folyamatos együttműködés az intézmény gazdálkodásával kapcsolatos feladatokat ellátó Pénzügyi csoporttal. • Alapítványi, szülői támogatások szakszerű felhasználása • Menedzser szemlélet kialakítása, támogató partnerek bevonása.

Rövid távú célok-feladatok	Középtávú célok-feladatok	Hosszú távú célok-feladatok
2025-2026	2025-2028	2025-2030
Szervezetfejlesztés		
• Személyes kapcsolat fenntartása az intézmény dolgozóival • Megfelelő információáramlás biztosítása szakmai és egyéb területen • Őszinte, nyílt, kommunikáció, a bizalom erősítése, fejlesztése. • Valamennyi óvodapedagógus számára a pedagógus élet-pálya modell alapján a minősítési rendszerben való előre lépéshez szakmai segítségnyújtás	• Korrekt tájékoztatás, visszacsatolás, rendszeres kapcsolattartási formák alkalmazása fejlesztése (vezetőtársak bevonása a tájékoztatásba • Lehetőség biztosítása az óvodapedagógusok szakmai terveinek, céljainak megvalósítására • Csapatépítés a közösen vállalt feladatok teljesítésével, az egymás iránti bizalom megerősítésével, szakmai nyitással egymás munkája felé	• A köznevelési törvényben előírtaknak megfelelő létszám biztosítása • A pedagógiai munkát közvetlen segítők szakmai konferenciákon való részvételének biztosítása • Gyakornokok, pályakezdők folyamatos támogatása, a mentor-gyakornok kapcsolattartás erősítése • Felelősi rendszer működtetése egyéni képességek figyelembevételével

• A színvonalas nevelőmunka érdekében az óvodapedagógusok és a pedagógiai munkát közvetlen segítők munkájának még nagyobb összehangolása • Közösségépítő programok szervezése, bővítése • A dolgozók és a vezetőség közötti információáramlás, nyílt, őszinte kommunikáció megvalósítása • Értesítések, tájékoztatók időbeli eljuttatása a dolgozókhoz • Erkölcsi elismerésekkel a munkatársak motiválása		• Lelki egészséggondozás, önismereti tréningek megvalósítása

Rövid távú célok-feladatok	Középtávú célok-feladatok	Hosszú távú célok-feladatok
2025-2026	**2025-2028**	**2025-2030**
Külső-belső kapcsolatok fejlesztése, együttműködés, kommunikáció		
• Munkaközösségek, munkaközösségi vezetők munkájának segítése • Éves munkaközösségi tervek elkészítése • Tapasztalatok átadása, az egymástól tanulás lehetőségének megteremtése • A pedagógusok és szülők közötti kapcsolattartás és információáramlás modern lehetőségeinek felelős és körültekintő használata • Szülőkkel, családokkal közös óvodai rendezvények, szülői fórumok szervezése • A szülőkkel a jó és harmonikus kapcsolat erősítése, az együttműködés koordinálása • Óvodai programok színvonalának megtartása, a látogatottság erősítése	• Szakmai munkaközösségek folyamatos működtetése • A munkaközösségek tapasztalatainak beépítése a napi gyakorlati munkába • A tehetséges, kiemelkedő képességű gyermekek speciális szükségleteinek, feltételeinek megteremtése, kreativitásuk motiválása, egyéni fejlődés nyomon követése, differenciált feladatadás • Belső továbbképzések megvalósítása a munkaközösség-vezetők bevonásával • Nyílt nap, fogadóóra, családi délután népszerűsítése az SZMK tagok bevonásával • A törvényi kötelezettségből következően az óvodai szociális munka működésének	• Munkaközösség-vezetők bevonása a pedagógusok szakmai munkájának fejlesztésébe, ellenőrzésébe • Tapasztalatok átadása, szakmai konzultációk szervezése • A szakmai munkaközösségek színvonalának biztosítása • A szülők rendszeres tájékoztatása, tájékoztatási forma bővítése • Kapcsolattartás erősítése a külső szakemberekkel: a logopédussal, gyógypedagógussal, fejlesztőpedagógussal • Folyamatos, hatékony kapcsolat a fejlesztő szakemberekkel,

• Fogadóórák szervezése szükség illetve igény szerint • Évente két alkalommal szülői értekezletek tartása • Folyamatos kapcsolattartás a szakszolgálatokkal, a szociális és egészségügyi intézményekkel, szervekkel • Szabad vallásgyakorlat biztosítása • Konstruktív, korrekt kapcsolat a Fenntartóval • Rendszeres kétirányú információáramlás, tájékoztatás megvalósítása a Fenntartó felé • A szociális munkás hálózat igénybe vétele a családok segítésében igény szerint, kapcsolattartás segítése-	támogatása, segítése, az együttműködés fokozása az igényeknek és elvárásoknak megfelelően. • A jelzőrendszeri kötelezettségek kiemelt kezelése • A város sportéletébe való bekapcsolódás a szakosztályokkal való közös programok szervezésével (labdarúgás)	szakszolgálatokkal. • Tehetséggondozó nevelés szerepének érvényesítése az óvodában • Meghívás szakmai programokra, óvodai rendezvényekre • A fenntartó tájékoztatása az intézményi eredményekről, fejlesztési elképzelésekről, célokról • A változó körülményeknek való megfelelés

Rövid távú célok-feladatok	Középtávú célok-feladatok	Hosszú távú célok-feladatok
2025-2026	**2025-2028**	**2025-2030**
A törvényes működés feltételeinek megteremtése és biztosítása		
• A megjelenő jogszabályok folyamatos figyelemmel kísérése, lehetőségek függvényében továbbképzéseken történő részvétel • Az oktatási rendszerben végbemenő változások figyelemmel kísérése, közvetítése • Dokumentumok felülvizsgálata, törvényi változásoknak megfeleltetés • Színvonalas minőségi munkavégzés megvalósítása érdekében személyi, tárgyi feltételek megteremtése	• A nemzeti köznevelési törvény által meghatározott pedagógus előmeneteli rendszer általi feladatok ütemezése, elvégzése • Minőségi munka feltételeinek megteremtése, folyamatos fejlesztése	• Alapdokumentumaink folyamatos koherenciájának megtartása • A fennálló törvények, rendeletek, belső szabályzatokban foglaltak betartásával az óvoda törvényes működésének biztosítása • Önértékelések elvégzése a tervnek megfelelően

Rövid távú célok-feladatok	Középtávú célok-feladatok	Hosszú távú célok-feladatok
2025-2026	2025-2028	2025-2030
Gazdálkodás, működési és tárgyi feltételek biztosítása		
• Óvoda honlapjának folyamatos fejlesztése, frissítése • Szakmai igényesség megtartása, bemutatása • Biztonságos, esztétikus, tiszta és fejlesztő környezet alakítása • Eszközök és felszerelések szükség szerint javítása, cseréje	• Az intézmény népszerűsítése, menedzselése, szponzorok keresése • Innovációs tevékenységek keresése, támogatása • Infrastrukturális feltételek javításához pályázati lehetőségek kihasználása, támogatók keresése • Honlap folyamatos működésének ellenőrzése • Udvari játékok karbantartása, épület állagmegóvása • Konyha, csoportszobák felújítása	• Intézmény képviselete, esetleges részvétel a városi programokon • Honlap működtetése, folyamatosan biztosítsa a kötelezettségek mellett, a kellő mértékű tájékoztatást • Az épület és tárgyi eszközök állagmegóvása, felújítása • Megfontolt, takarékos gazdálkodás, külső támogatói források felkutatása

3.3 Vezetői funkciók működtetése

Vezetői feladataim megvalósításában a törvény, a jogszabályok ismerete, betartása és nyomon követése a napi feladataim közé tartozik, hiszen vezetési folyamat különböző munkaformákon keresztül valósul meg, mely meghatározza a vezetés egész folyamatát. A vezetési funkcióknak át kell hatnia az egész intézményi működést, ezért elsődleges, hogy alkalmazásuk megfeleljen a törvényi előírásoknak, az intézményünk dokumentumaiban meghatározottaknak.

Fő feladatomnak tartom a pedagógiai programunk céljainak megfelelően:

- a tanulás és tanítás hatékony megvalósítását,
- az óvodában folyó pedagógiai folyamatok tervezett és szervezett irányítását,
- a személyiség és közösségfejlesztést,
- együttműködési feladatok, kapcsolattartási feladatok végrehajtását,
- a KIR, oviKRÉTA, OH felület alkalmazását, a rendszerek naprakész működtetését,
- a tanügyigazgatási feladatok pontos, áttekinthető végzését,
- különböző pályázatokban való aktív részvételét és megvalósítását
- a pályázatok megvalósításában, annak beszámolóinak, értékelésében, ellenőrzésében való aktív részvételét,

A célok megvalósítását a stratégiai és operatív tervek, dokumentumok szolgálják.
Stratégiai dokumentumaink:

- Pedagógiai program
- Szervezeti és működési Szabályzat
- Házirend
- Továbbképzési program és beiskolázási terv
- Vezetői pályázat

Operatív dokumentumaink:

- Éves munkaterv
- Szakmai munkaközösségek tervei
- Egyéb feladat-ellátási tervek

- ***Tervezés, szervezés***

A tervezés létfontosságú ahhoz, hogy egy intézmény jól működjön
Az intézményi stratégiai célok meghatározása a Pedagógiai Programunkban található. Mivel folyamatosak a változások, ezért a felülvizsgálatát rendszeresnek el kell végezni, a szükséges módosításokat megtenni. A célok meghatározásához, feladatok elvégzéséhez, az emberi erőforrás nélkülözhetetlen, tehát a tervezés folyamatában számítok a munkatársak segítségére, akik velem együtt tudnak gondolkodni és dolgozni. A stratégiai tervezés teljes összehangolására törekszem, törvényi szabályozók alapján a helyi sajátosságok figyelembe vételével a nevelőtestület, munkaközösségek és a szülők bevonásával.
Az intézmény operatív terve az *Éves Munkaterv*.
Fontosnak tartom, hogy a tervező munka előkészületi fázisában a nevelőtestülettel közösen elemezzük az előző év eredményeit, fejlesztendő területeket, majd a céloknak megfelelő

feladatokat. Hiszem azt, hogy a közösen meghatározott és elfogadott feladatok mindenki számára odaadóbb megvalósítást eredményeznek. A munkatervek minden esetben tartalmazzák a határidőket és a végrehajtásért felelős személyek nevét. Fontosnak tartom az arányos munkamegosztást, mindenki a neki megfelelő feladatot kapja, biztosított legyen az egyenletes terhelés.
Fontosnak tartom, hogy óvodánk dolgozói ismerjék célkitűzéseinket, aktív szereplői legyenek a munkafolyamatoknak.
A meghatározott feladatok magvalósításához a feltételek megteremtése, koordinálása szükséges. A szervezésben számítok vezetőtársaim munkájára.
A csoportnaplókban megvalósuló tervezés az óvodapedagógusokra ró feladatot, melyben fontosnak tartom, hogy a tervezetek koherensek legyenek a Pedagógiai Programunkkal, a csoport életkori sajátosságaira építsenek, jelenjenek meg a sajátos arculatból fakadó feladatok, tevékenységek, a differenciálás, mint módszer és tudatos nevelőmunka tükröződjön a cél és feladatok meghatározásánál.

- ***Ellenőrzés, értékelés***

Az ellenőrzés az a vezetési funkció, amely valamennyi szervezet tevékenységének minőségjegyeit és célszerűségét vizsgálja. Célja, az eredményekből következtetések levonása, a hatékony munka elősegítése. Azt szeretném elérni, hogy az ellenőrzésnek a célja a megerősítésről, az esetleges fejlesztendő területek meghatározását segítse elő. Igyekezni fogok az ellenőrzések során, a pozitív megerősítésre, az önbizalom erősítésére, az objektivitásra, a tényszerűségre és a közvetlen kommunikációra. Az ellenőrzési terv, az éves munkaterv részét képezi, mely tartalmazza az ellenőrzés területeit, időpontját, szempontjait és az ellenőrzést végző nevét. A Munkaterv megvitatásánál lehetőséget adok a nevelőtestületnek az ellenőrzési tervben meghatározottakra reagálni, javaslatokat tenni.
Az értékelés a fejlődés fontos eleme, amely megerősíti az óvodapedagógus alkalmazott módszereit, tevékenységét, magatartását és lehetőséget kínál az esetleges hibák, hiányosságok feltárására. Ezzel elősegíti a magasabb színvonalú, tudatos munkavégzést.
Az értékelés mindig tényekre épül, alapja pedig az ellenőrzés során szerzett tapasztalat. Fontosnak tartom, hogy az értékelés legyen konstruktív hatású, adjon ösztönzést a munka további javítására.
Arra törekszem, hogy az értékelésem minden esetben nyílt, fejlesztő hatású legyen, szem előtt tartva a tapintatosságot, a másik ember tiszteletben tartását. Célja, hogy segítsen, bátorítson, fejlődési irányt mutasson.

- ***Döntés***

A döntés a vezetői munka egyik leglényegesebb és komplexebb feladata, ezért rendkívül fontos, hogy jól előkészített, megalapozott legyen. Az eredményes intézményvezetéshez megalapozott, szakszerű vezetői döntésekre van szükség, melyek meghatározzák a munkahely légkörét, az emberi kapcsolatok kiegyensúlyozottságát.
Ahhoz, hogy jó döntéseket hozzunk, tudnunk kell, hogy mit akarunk elérni, hova akarunk eljutni és hogy mik a jelenlegi adottságaink.
A döntések meghozatala során lényegesnek tartom a döntés jellegétől függően a vezetőség, a nevelőtestület, alkalmazotti kör, illetve a véleményezési, egyetértési jogkörök gyakorlóinak véleményének meghallgatását. Együttműködésünk során azt szeretném elérni, hogy

véleményükkel segítsék a szakmai munkánk eredményességét és a gyermekek mindennapi óvodai életét. A döntés folyamatában fontosnak tartom a hatékony információáramlást, a lehetőségek keresését, mérlegelését, a megoldási módok elemzését, amely a teljes stratégia megvalósításához vezet.

3.4 Gyermekvédelem, esélyegyenlőség

Legfőbb célomnak tartom a gyerekek érdekeinek támogatását.
Az óvoda gyermekvédelmi munkája fontos tevékenység. Az alapvető gyermek- és családvédelmi feladatok ellátása minden pedagógus feladata. Az összehangolt munka teremti meg mindazokat a feltételeket, melyek a gyermekek mindenek felett álló érdekeit szem előtt tartva biztosítják és védik a gyermekek jogait. Fő célomnak a prevenciót tartom és a hátrányok megszüntetését célzó intézkedéseket támogatom. Elsődlegesnek tekintem a hátrányokkal küszködők felismerését, nyilvántartásba vételét, majd szükség szerint megfelelő szakemberhez irányítását és megkezdeni a felzárkóztatást.
Törekedni kell a nehéz helyzetben élő családok megismerésére, a lehetőségekkel élve a maximális segítségnyújtásra.
Célom a szülőkkel való kapcsolattartás erősítése, hatékonyabb kommunikáció megvalósítása.
Az egyéni adottságok, szükségletek figyelembevételével egyénre szabott képességfejlesztés biztosítása.

Feladatom:

- Bizalmi elven alapuló család-óvoda kapcsolat kialakítása
- Nyugodt, szeretetteljes, elfogadó, befogadó környezet biztosítása
- Hátrányos helyzetű, halmozottan hátrányos helyzetű, veszélyeztetett gyermekek és családok kiszűrése, segítése, nyomon követése, rendszeres óvodába járásának figyelemmel kísérése
- Az egyéni bánásmód elvének érvényesítése, személyes kapcsolattartás
- Szülői kötelezettség hangsúlyozása
- Elfogadó-befogadó attitűd, közvetítése, példamutató, etikus magatartás erősítése
- Gyermekvédelmi feladatok betartása, betartatása
- A hátrányok enyhítésének elősegítése, helyi sajátosságainkhoz igazodva. Prevenció, korrekció
- Csoportok gyermekvédelmi munkájának koordinálására
- kapcsolattartás külső szakmai intézményekkel, szervezetekkel, szakemberekkel
- A rászoruló gyermekek hatékony megsegítése
- Esélyegyenlőség biztosítása a mindennapokban
- A gyermekvédelem rendszerében érintett szervekkel való folyamatos kapcsolattartás
- Egyéni képességek megismerése alapján egyéni fejlesztési módok alkalmazása, folyamatos nyomon követés, a fejlődési eredmények dokumentálása
- Személyi, tárgyi feltételek biztosítása
- Inkluzív pedagógiai szemlélet- a kiemelt figyelmet igénylő és többségi gyermekek együtt nevelésének megteremtése, folyamatos fejlesztése
- Tehetséggondozás megvalósítása a csoportban

Mindezek megvalósítása érdekében szorosan együttműködésre törekszem a csoportban dolgozó óvodapedagógusokkal, óvodánk gyermekvédelmi felelősével, a külső szakemberekkel.

3.5 Az óvoda kapcsolatrendszere

- **Óvoda és a család kapcsolata**

A kapcsolatok kialakításában, ápolásában fontos szempont, hogy elősegítse a nevelési célok elérését, melyek összhangban vannak a feladatokkal, a pedagógiai tevékenységgel.
A gyermekek nevelésének legmeghatározóbb színtere a család. Az óvodánk legfontosabb partnere a család. A család és az óvoda szoros együttműködése, párbeszéde, partneri kapcsolata elengedhetetlen fontosságú. A szülők igényeinek, véleményének figyelembevételével, a gyermekek érdekeit szem előtt tartva a már kialakult, bevált, mindkét fél számára megfelelő kapcsolatrendszer pozitív elemeire építve tovább kell keresnünk a kapcsolatépítés-, tartás új formáit, további együttműködési lehetőségeket. Ha az őszinteség és a segítségnyújtás egyszerre van jelen ebben a kapcsolatban, akkor sikerül elérni a nevelés során kitűzött közös céljainkat.

Célom: Jó kapcsolat, partneri együttműködés kialakítása, a jól működő kapcsolatok ápolása.

Feladatom:

- Szoros nevelői együttműködés kialakítsa, fenntartása a családokkal
- Betekintési lehetőségek biztosítása, nyílt napok, beszoktatási, közös rendezvények, ünnepek stb.
- Pedagógiai programunk megismertetése, munkánk irányvonalának megvilágítása
- A szülők rendszeres, korrekt, diszkrét tájékoztatása a gyermekek fejlettségéről, pedagógiai céljainkról, feladatainkról, óvodát érintő elképzeléseinkről, programjainkról, eredményeinkről
- A gyermek fejlődéséről tapintatos, de reális tájékoztatás
- Jó kapcsolat, együttműködés fenntartása az Szülői Munkaközösséggel
- A kapcsolattartás már meglévő gyakorlatán túl (szülői értekezletek, fogadóórák, nyílt napok, SZMK értekezletek, családi napok, kirándulások stb.) új kapcsolattartási formák felkutatása, lehetőségek keresése, bővítése (munkadélutánok, szabadtéri közös programok, szülőkkel együtt kivitelezett gyerekműsorok, meseelőadások, óvoda-szépítő napok stb.)

- **Óvoda – Iskola**

Célom: Törekvés a minél jobb együttműködés kialakítására. Egymás nevelési céljainak, feladatainak jobb megismerése, az óvoda-iskola zökkenőmentes átmenetének segítése. A gyermekek tanulmányi életútjának nyomon követése.

Feladatom:

- Meglévő kapcsolattartási formák ápolása, megóvása, új formák keresése
- Egymás munkájának behatóbb megismerése

- Információáramlás működtetése
- Kommunikációs rendszerek lehetőségeinek kihasználása, fejlesztési lehetőségek keresése
- Részvétel egymás programjain, óvodás-iskolás gyermekek egymással való találkozásának keresése, régi óvodások visszahívása az óvodai programokra

- **Óvoda - Bölcsőde**

Célom: A már jól működő kapcsolat fenntartása, ápolása

Feladatom:

- Látogatás a Bölcsődében, az óvodába érkező gyermekekkel való ismerkedés
- Gondozónőkkel való párbeszéd, jó kapcsolat fenntartása
- Beiratkozással kapcsolatos információk megosztása

- **Kapcsolat a gyermekjóléti, szociális és egészségügyi intézményekkel**

Célom: A gyermekek egészséges, harmonikus személyiségfejlődésének biztosítása, esetleges problémák mielőbb történő felfedezése, kezelése. A gyermekek testi-lelki védelmének biztosítása. Segítőkészség, kölcsönös bizalom és probléma érzékenység fenntartása.

Feladatom:

- Esetmegbeszélések, konzultációk
- Megelőző intézkedések életbe léptetése, krízisjelző rendszer működtetése
- egészségügyi intézményekkel történő rendszeres kapcsolattartás erősítése
- Egészségmegelőző programok szervezése, megvalósítása

- **Együttműködés a pedagógiai szakszolgálatokkal**

Célom: Tervszerű, összehangolt, kölcsönös együttműködés fenntartása.

Feladatom:

- Problémák felismerése, korai fejlesztések szorgalmazása
- fejlesztéssel kapcsolatos óvodai kérelmek, vélemények időbeli eljuttatása, vizsgálatkérés
- A csoportban történő együttnevelés és speciális fejlesztés lehetőségének felmérése, törvény szerinti megvalósítása.
- Fejlesztőpedagógus és gyógypedagógus óvodában történő foglalkoztatása, törvényi lehetőségek kihasználásának szorgalmazása

- **Fenntartó**

Célom: Kölcsönös megbecsülésen és bizalmon alapuló precíz munkakapcsolat kialakítása, fenntartása. Fenntartói elvárásoknak való megfelelés

Feladatom:

- A fenntartó folyamatos, korrekt tájékoztatása az intézményben történő folyamatokról

- az óvoda működésével kapcsolatos Kétirányú információáramlás biztosítása

- **Kapcsolat a társintézményekkel, egyéb szervezetekkel, egyházakkal**

Célom: Meglévő kapcsolatok ápolása, új lehetőségek felkutatása

Feladatom:

- Kapcsolatápolás, kulturális rendezvényeken, programokon való részvétel, ezekről szóló tájékoztató a szülők felé.
- Szakmai napok, konferenciák, előadások, továbbképzések szervezése
- Hitoktatás lehetőségének biztosítása
- Egészséges életmódra neveléssel kapcsolatos lehetőségekről szülők tájékoztatás, részvétel biztosítása (egészségnap szervezése, úszásoktatás egyéb sportrendezvények lehetőségének kihasználása)

4. BEFEJEZÉS

„Aki emberekkel foglalkozik, annak a szívével kell vezetnie, nem csak az eszével."
(Popper Péter)

Óvodavezető pályázatom benyújtásával egy olyan szakmai és emberi küldetés vállalását fogalmazom meg, amelynek alapja a gyermekek iránti mély tisztelet, a nevelés iránti szenvedély és a közösség iránt érzett felelősség. Hiszem, hogy egy intézmény élén állni nem csupán vezetői feladat, hanem szolgálat: a gyermeki jövő szolgálata, a nevelőtestület szakmai támogatása, és az egész közösség, szülők, munkatársak együttműködésének összefogása.

Hiszem, hogy az óvodáskor egy különleges, megismételhetetlen életszakasz, amelynek élményei, tapasztalatai meglapozzák a gyermek egész személyiségfejlődését, társas kapcsolatait és tanulási motivációját. Éppen ezért kiemelten fontos számomra, hogy olyan környezetet és lehetőségeket biztosítsak számukra, ahol játékosan, örömmel, ugyanakkor tudatosan fejleszthetik készségeiket.

Célom, hogy olyan óvodát vezessek, ahol minden gyermek megélheti az elfogadottság, biztonság, fejlődés és öröm élményét. Egy olyan intézményt képelek el, ahol az inkuzív szemlélet és a gyermekközpontúság nem csupán elméleti alapelvek, hanem a mindennapi gyakorlat természetes részei. Fontos számomra, hogy az óvoda valódi közösségi tér legyen – a gyerekeknek második otthon, a szülőknek partneri közeg, a dolgozóknak pedig támogató, inspiráló munkahely.

Vezető koncepcióm alappillére a nyitottság és az együttműködés. A jövő óvodáját csak közösen lehet formálni – meghallgatva a kollégák szakmai tapasztalatait, figyelembe véve a családok igényeit, és építve a helyi közösség értékeire. Elkötelezett vagyok amellett, hogy támogató vezetőként biztosítsam a nevelőtestület tagjainak szakmai fejlődését, ösztönözzem az innovációt, és olyan szervezeti kultúrát alakítsak ki, amely a kölcsönös tiszteleten, bizalmon és közös célokon alapul. Pályázatom nem pusztán egy jövőbeli feladatvállalás, hanem annak kifejezése is, hogy továbbra is készen állok felelősséggel és alázattal ellátni egy sokrétű, de rendkívül értékes feladatot. A vezetői szerep számomra nem csupán irányítás, hanem lehetőség arra, hogy értéket teremtsünk, hogy fejlődést indítsunk el, és hogy maradandót alkossunk a legfiatalabb generáció életében.

Bízom benne, hogy pályázatom meggyőzően tükrözi szakmai felkészültségemet, személyes motivációmat, és elhivatottságomat az óvoda vezetői feladatkör iránt. Készen állok arra, hogy tudásommal, tapasztalatommal és szívvel-lélekkel végzett munkával hozzájáruljak az intézmény fejlődéséhez és sikereihez.

Ehhez kérem óvodánk nevelőtestületének, alkalmazotti körének és Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének bizalmát és támogatását.

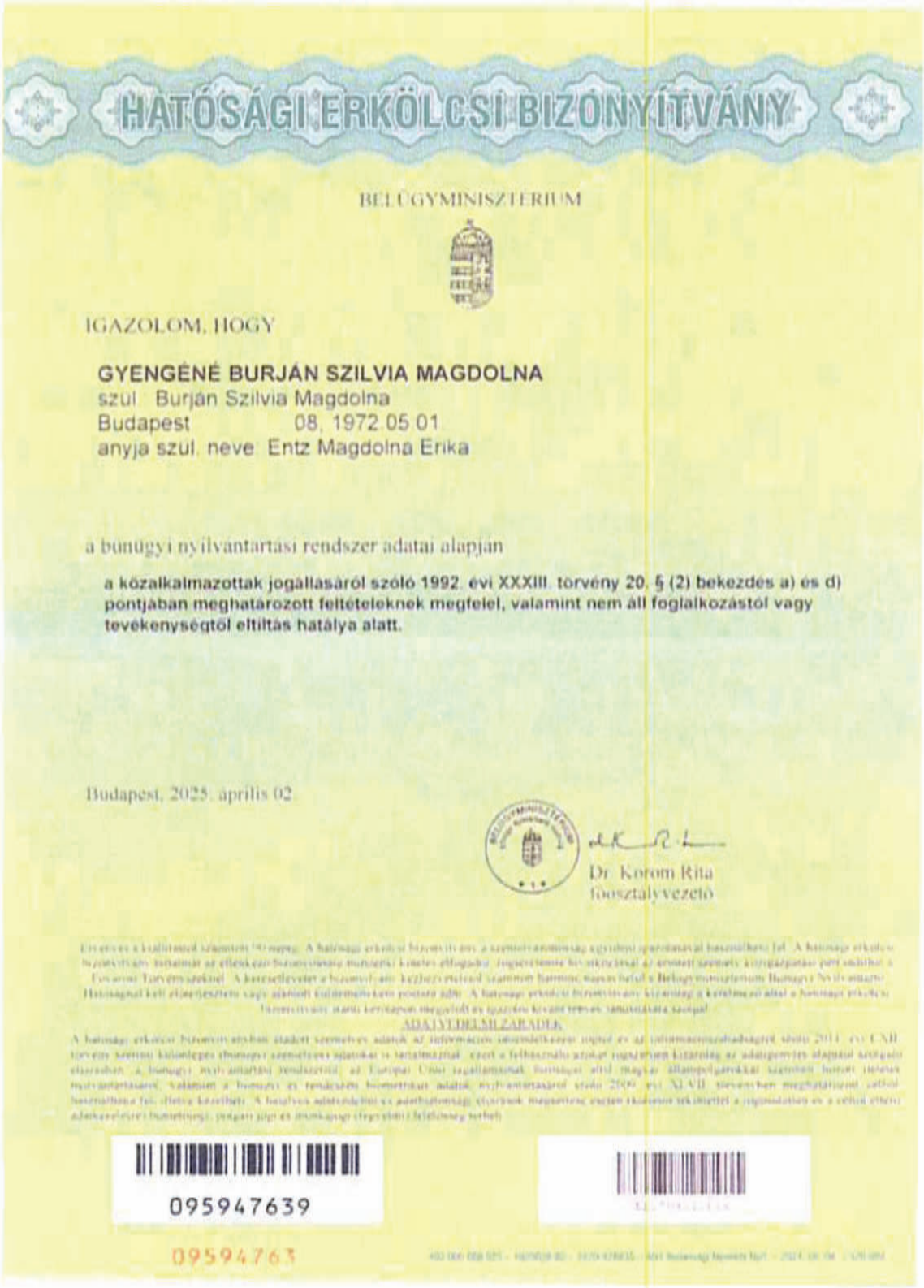
Kelt: Monor, 2025. április 09.

Gyengéné Burján Szilvia

Gyengéné Burján Szilvia

MELLÉKLETEK

❖ **Erkölcsi bizonyítvány másolata**



HATÓSÁGI ERKÖLCSI BIZONYÍTVÁNY

BELÜGYMINISZTÉRIUM

IGAZOLOM, HOGY

GYENGÉNÉ BURJÁN SZILVIA MAGDOLNA
szül. Burján Szilvia Magdolna
Budapest 08. 1972.05.01
anyja szül. neve: Entz Magdolna Erika

a bűnügyi nyilvántartási rendszer adatai alapján

a közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény 20. § (2) bekezdés a) és d) pontjában meghatározott feltételeknek megfelel, valamint nem áll foglalkozástól vagy tevékenységtől eltiltás hatálya alatt.

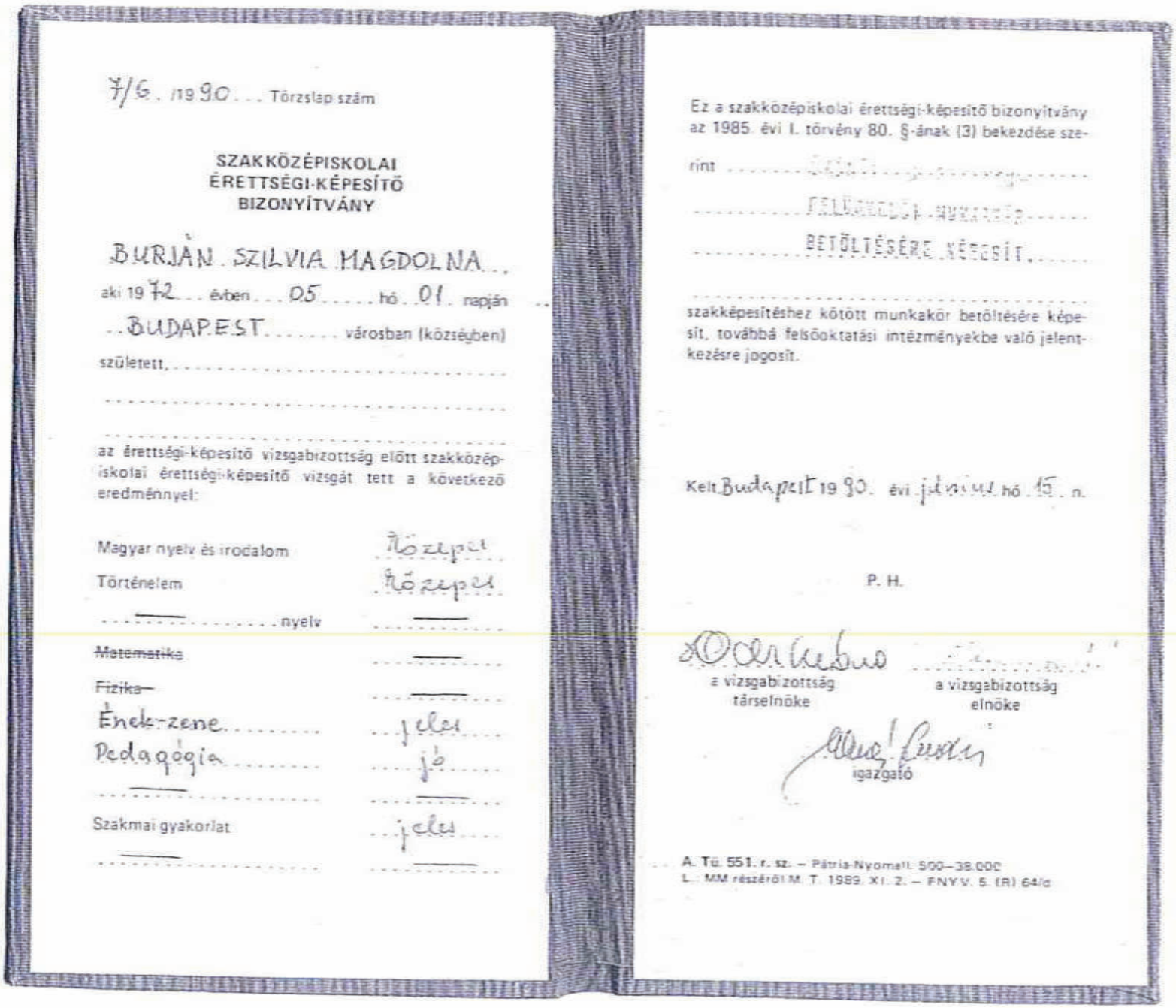
Budapest, 2025. április 02.

Dr. Korom Rita
főosztályvezető

095947639

09594763

❖ **Végzettséget, szakképzettséget igazoló oklevelek, minősítési eredményt igazoló dokumentum másolata**



7/G. /19 90. . . Törzslap szám

SZAKKÖZÉPISKOLAI ÉRETTSÉGI-KÉPESÍTŐ BIZONYÍTVÁNY

BURJÁN SZILVIA MAGDOLNA

aki 19 72 . . évben . . 05 . . . . hó . 01 . napján . .

. . BUDAPEST . . . . . városban (községben)

született, ...

. . . . . .

. . . . . .

az érettségi-képesítő vizsgabizottság előtt szakközépiskolai érettségi-képesítő vizsgát tett a következő eredménnyel:

Magyar nyelv és irodalom	közepes
Történelem	közepes
. . . . . nyelv	———
~~Matematika~~	———
~~Fizika~~	———
Ének-zene	jeles
Pedagógia	jó
———	———
Szakmai gyakorlat	jeles
———	———

Ez a szakközépiskolai érettségi-képesítő bizonyítvány az 1985. évi I. törvény 80. §-ának (3) bekezdése szerint . . . . . .

. . . . . FELSŐFOKÚ GYÓGYÍTÓ . . . . . .

. . . . . BETÖLTÉSÉRE KÉPESÍT. . . . . .

. . . . . .

szakképesítéshez kötött munkakör betöltésére képesít, továbbá felsőoktatási intézményekbe való jelentkezésre jogosít.

Kelt Budapest 19 90. évi január hó 15. n.

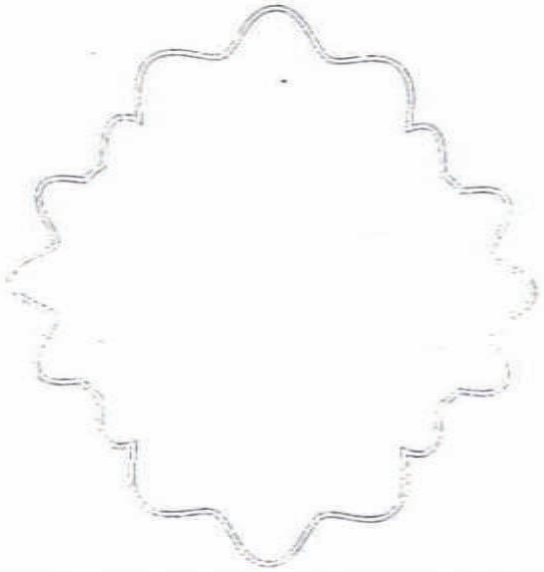
P. H.

a vizsgabizottság társelnöke

a vizsgabizottság elnöke

igazgató

A. Tü. 551. r. sz. – Pátria-Nyomdai. 500–38.000
L. MM részéről M. T. 1989. XI. 2. – FNYV. 5. (R) 64/c



Sorszám: PT C 035479 L-17/1999 szám

FŐISKOLAI OKLEVÉL

Ezt az oklevelet GYENGÉNÉ BURJÁN SZILVIA számára állítottuk ki, aki 19 72. évben május hó 1. napján Budapest városban (községben) ~ megyében Magyar országban született, és az 1996/97. tanévtől az 1998/99. tanévig a Zsámbéki Katolikus Tanítóképző Főiskolán az óvodapedagógus szak főiskolai tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.

A Záróvizsga-Bizottság 19 99. évi június hó 14-i határozata alapján nevezettet óvodapedagógussá nyilvánítjuk.

Oklevelének minősítése jó

Kelt Zsámbék 99. év jún. hó 14-n.

Dr. [illegible]
a Záróvizsga-Bizottság Elnöke

[illegible]
rektor (főigazgató) Ügyvezető

A. Tü. 1124/E. e. sz. – Pátria-Nyomda – 26 464
Pátria Nyomda Rt. (Fsz.: 5-9527)
Lásd: OM rendelet 8. Gy. 1998. 8. 27.

54

Apor Vilmos Katolikus Főiskola
intézményi azonosító:
FI21662

A képzés keretében
PEDAGÓGUS SZAKVIZSGA
követelményeinek eleget tett.

A. Tü. 1179/Angol r. sz. - 2668
Pátria Nyomdai Rt. - (Fsz. 5-9531)
Lásd: Ok. részéről 8. L. 2006. II. 22.

Sorszám: PT H/ 132/2007-L szám

OKLEVÉL

Ezt a szakirányú továbbképzésben szerzett oklevelet GYENGÉNÉ BURJÁN SZILVIA számára állítottuk ki, aki 1972. év május hó 01. napján Budapest városban (községben) megyében Magyar országban született, és a Zsámbéki Katolikus Tanítóképző Főiskola (felsőoktatási intézményben) szerzett 1999. év június hó 14. napján kelt, L-17 /1999 számon kiállított oklevéllel igazolt főiskolai szintű végzettsége, óvodapedagógus szakképzettsége alapján az 2004/05. tanévtől a(z) 2006/07. tanévig az Apor Vilmos Katolikus Főiskola (felsőoktatási intézmény) vezető óvodapedagógus szakirányú szakján tanulmányokat folytatott. A Záróvizsga-Bizottság előtt 2006. év dec. hó 20. napján tett záróvizsga alapján (vagy vizsgának megfelelően) vezető óvodapedagógus szakirányú szakképzettséget szerzett.

Kelt Vác, 2006. év dec. hó 20. n

P. H.

a Záróvizsga-Bizottság elnöke

aláírás (felsőoktatási vizsgaszerv. igazgató)

Oktatási Hivatal
1055 Budapest, Szalay u. 10-14.

Sorszám: OH-PEDII/4259/2016

TANÚSÍTVÁNY

mely tanúsítja, hogy

Gyengéné Burján Szilvia

születési családi és utónév: Burján Szilvia
születési hely, idő: Budapest, 1972. 05. 01.
oktatási azonosító: 71675038412

Pedagógus II.

pedagógus besorolási fokozatra irányuló, 2016. évi általános eljárás minősítési eljárásában részt vett.

A minősítési eljárásban az elvárt követelményeknek

megfelelt.

Jelen tanúsítványt a *pedagógusok előmeneteli rendszeréről és a közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény köznevelési intézményekben történő végrehajtásáról szóló 326/2013. (VIII. 30.) Korm. rendelet*ben adott felhatalmazás alapján állítottam ki.

Kelt: Budapest, 2016. 03. 02.

.....
Dr. Maruzsa Zoltán
elnök

OKTATÁSI HIVATAL

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére, és a
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13-án tartandó ülésére.

Az előterjesztés tárgya:
Beszámoló a gyermekétkeztetés 2024. évi megvalósításáról

A napirend előterjesztője: Képviselő - testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester

Az előterjesztést készítette: Varró Erika intézményvezető (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg):

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - alpolgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg):

Dr. Ugrin Dániel aljegyző	ugrin.daniel@monor.hu
Prikrilné Hargas Éva irodavezető	prikrilne.hargas.eva@monor.hu
Kerepeszki Ildikó irodavezető	kerepeszki.ildiko@monor.hu

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg):

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
Dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Prikrilné Hargas Éva irodavezető	
Varró Erika intézményvezető	

Egyéb megjegyzés:

Monor, 2025. május 8.

KÖVÁL Monori Városüzemeltetés
2200 Monor, Kossuth Lajos út 147
Adószám: 15846860-2-13
Törzskönyvi azonosító szám: 846860
OTP Bank: 11742056-15846860

.....
témafelelős

Látta: .....
Darázs Kálmán polgármester

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

.....
Dr. Urbán Hajnalka jegyző

Iktatószám: 87/2025.

Tisztelt Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság!
Tisztelt Képviselő-testület!

2024. évben a gyermekétkeztetési feladatok ellátásához szükséges forrást Monor Város Önkormányzata a tervezett adagszám és nyersanyagnorma, valamint tervezett dologi kiadások intézményen belüli, ágazati szintű költségvetése alapján folyamatosan biztosította.

A közétkeztetés ellátása során az alábbi táblázat szerinti egységeket üzemeltetjük. A konyhai kisegítők létszáma kiegészül 1 fő ágazatvezető-élelmezésvezető, 3 fő szakács, 2 fő gépkocsivezető, 1 fő dietetikus kollégával.

Ssz.	Ingatlan megnevezése	Ingatlan címe	Engedély szerinti naponta készíthető maximális főzött adagszám	Foglalkoztatott konyhai kisegítő létszám (fő)*
1.	Jászai főzőkonyha	2200 Monor, Jászai Mari tér 1.	1 300	7,00
2.	Katona főzőkonyha	2200 Monor, Katona József utca 26.	800	5,00
3.	JAG főzőkonyha	2200 Monor, Ady Endre út 12-14.	600	4,00
4.	Ady tálaló konyha	2200 Monor, Ady Endre út 48-52.	-	2,50
5.	Nemzetőr tálaló konyha	2200 Monor, Nemzetőt utca 22-26.	-	2,50
6.	Kossuth tálaló konyha	2200 Monor, József Attila utca 2.	-	2,50
7.	Szterényi tálaló konyha	2200 Monor, Ipar utca 1.	-	0,50
Összesen:			**2 700**	**24,00**

** A tizedes jegy a részmunkaidőben történő foglalkoztatás kívánja érzékeltetni.*

Az alábbi táblázat mutatja az alapanyag felhasználás normakeret alakulását az előző évekkel összehasonlított formában. A nyersanyag beszerzésre fordított összeg 2023. évben nettó 262.425 e Ft, míg 2024. éven nettó 263.985 e Ft volt, melyek közel azonos értékek.

Alapanyag (nettó Ft) felhasználás Katona konyha				
óvodás, időskorú és szünidei szociális étkezés biztosítása				
Megnevezés	**2022.évi**	**2023.évi**	**2024. évi**	**Változás**
	a	b	c	d=c/b%
Normakeret:	72 926 635	99 221 225	102 148 843	103%
Alapanyag felhasználás:	72 683 235	99 219 513	102 135 123	103%
Eltérés:	- 243 399	- 1 712	- 13 720	-
Időszaki teljesítés %-ban:	**99,67%**	**100,00%**	**99,99%**	-
Alapanyag (nettó Ft) felhasználás Jászai+JAG konyha				
általános- és középiskolai étkezés biztosítása				
Megnevezés	**2022.évi**	**2023.évi**	**2024. évi**	**Változás**
	a	b	c	d=c/b%
Normakeret:	127 378 475	163 213 192	161 585 004	99%
Alapanyag felhasználás:	126 608 637	163 205 261	161 584 966	99%
Eltérés:	- 769 838	- 7 931	- 38	-
Időszaki teljesítés %-ban:	**99,40%**	**100,00%**	**100,00%**	-

A nyersanyagnorma 2024.05.01. napjától emelkedett, mely emelési mérték igazodott a 2024-2025. évek élelmiszer alapanyag közbeszerzés szerződéses értékeihez. Az emelésnek köszönhetően a normák zavartalanul fedezetül szolgáltak 37/2014. (IV.30.) EMMI rendeletben meghatározott, korcsoportok szerinti mennyiségű és minőségű ételszolgáltatás nyújtásának.

A nyersanyagnorma meghatározásánál, az étlap összeállításánál alapvetően a 37/2014. (IV.30.) EMMI rendelet a közétkeztetésre vonatkozó táplálkozás-egészségügyi előírásokról vettük figyelembe. A rendelet meghatározza az étrend összeállítása során a felhasználandó alapanyagok mennyiségét és fajtáit korcsoportonként.
A feladatellátás során az egyes konyhákon az alábbi anyagféleségekből a táblázatban kimutatott összegű és %-os megoszlású anyagokat használtuk fel.

Felhasznált alapanyagok összesen							
Ssz.	Beszállított anyagféleségek	2022. év		2023. év		2024. év	
		Forint nettó	%-os megoszlás	Forint nettó	%-os megoszlás	Forint nettó	%-os megoszlás
1.	Felvágottak	11 742 092	5,90%	16 910 064	6,43%	15 308 718	5,80%
2.	Zöldség-gyümölcs	22 059 836	11,06%	30 506 281	11,61%	35 010 278	13,26%
3.	Szárazáru, allergénmentes termékek, tojás	33 933 529	17,02%	46 601 779	17,85%	46 630 212	17,66%
4.	Tej, tejtermék	29 670 893	14,89%	41 424 179	15,77%	40 595 172	15,38%
5.	Szárnyas-sertés tőkehús	51 204 121	25,69%	60 266 394	22,94%	59 558 817	22,56%
6.	Mirelit áru	23 303 359	11,69%	31 752 162	12,09%	29 815 182	11,29%
7.	Pékáru	27 378 042	13,75%	34 963 915	13,31%	37 066 263	14,04%
Összesen:		**199 291 872**	**100,00%**	**262 424 774**	**100,00%**	**263 984 642**	**100,00%**

A beszámoló 1. számú melléklete korosztályonként bemutatja azt, hogy a fenti nyersanyag értékből milyen típusú étkezésből mennyi került biztosításra.
A 2024. év főzött adagszámai 2023. évhez képest összességében 3%-os növekedést mutatnak. Az óvodás korcsoport esetében 7%-os növekedést, az általános iskolai korcsoport esetében közel azonos szintű, a gimnázium 15-18 éves korcsoport esetében 6%-os növekedés, a gimnázium 11-14 éves korcsoport esetén 5%-os csökkenés mutatkozik a megfőzött adagszámokban a korábbi évhez képest.

Az igénybevett adagszámok térítési díjkedvezményre való jogosultság szerinti bontását bemutató táblázat a 2. számú mellékletben található. A 100% normatív kedvezményben részesülők száma háromszori étkezés esetén 5%-kal növekedett az előző évhez képest, az 50% normatív kedvezményben részesülők száma háromszori étkezés esetén 14%-kal növekedett és a normatív kedvezményben nem részesülő étkezők száma 12%-kal növekedett az előző évhez képest.

Speciális étkezések:

Azon gyermekeknek, akik speciális étkezést igényelnek, a Jászai konyhán diétás szakács elkülönítetten készíti el az ételt. Az étkezés kizárólag szakorvosi igazolás mellett vehető igénybe, melyet egyadagos kiszerelésben szállítunk a diák iskolájának megfelelő tálaló konyhára, illetve az óvodákba. Jelenleg 12 különböző diéta szerinti biztosítunk étkezést, melyet 13 monori intézménybe szállítunk. 2023. évhez képest 1 típussal növekedett az speciális ételigények száma. Az ily módon előállított ételek mennyisége 5%-kal növekedett az előző évhez képest. A 3. számú mellékletben bemutatásra kerülnek ezen adagszámok.

Idősek étkezési ellátása:

Az idősek étkeztetését alapvetően a Gondozási Központ látja el, ehhez az ételt főzőkonyháinktól szerzik be. A Központba történő kiszállítását követően az étel egy részét helyben fogyasztják el, másrészt a rászorulóknak kiszállításra kerül. Az elmúlt időszakok adatait az alábbi táblázat mutatja.
Látható, hogy a háromszori étkezés 9%-kal növekedett, az egyszeri étkezés 10%-kal visszaesett a korábbi évhez képest. Az étel házhozszállításnál a gépkocsival történő ételkiszállítás 10%-kal csökkent, a gondozónői kiszállítás 2%-kal nőtt, az ellátott saját maga által történő kiszállítás 14%-kal csökkent az előző időszakhoz képest. Az étel házhozszállítást a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés által foglalkoztatott sofőr végzi egy a KÖVÁL üzemeltetésében lévő gépjármű segítségével, valamint részt vesznek a szállításban az óvodás és iskolás étel szállító sofőrjeink is.

Ssz.	Étkezés típusa	2021. év		2022. év		2023. év		2024. év		Változás
		Adagszám (db)	%-os megoszlás	Adagszám (db)	%-os megoszlás	Adagszám (db)	%-os megoszlás	Adagszám (db)	%-os megoszlás	
		a		b		c		d		e=d/c%
1.	**3x-i étkezés összesen:**	**3 919**	-	**2 810**	-	**2 913**	-	**3 172**	-	**109%**
2.a.	1x-i étkezés - saját maga szállítja ki	11 099	33%	10 644	33%	10 419	34%	8 996	33%	**86%**
2.b.	1x-i étkezés - gondozónő szállítja ki	7 767	23%	3 088	10%	3 008	10%	3 055	11%	**102%**
2.c.	1x-i étkezés - gépkocsi szállítja ki	14 883	44%	18 220	57%	16 787	56%	15 041	56%	**90%**
2.	**1x-i étkezés összesen:**	**33 749**	**100%**	**31 952**	**100%**	**30 214**	**100%**	**27 092**	**100%**	**90%**

Ellenőrzések:

A Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal Élelmiszer- és Takarmánybiztonsági Igazgatósága mind a három főzőkonyhán végzett élelmiszer- higiéniai, élelmiszer biztonsági és élelmiszer minőségi vizsgálatot, mely során mind a három konyhánk jeles eredményt ért el. Az elért kiváló eredmények a kollégák fegyelmezett, szigorú HACCP előírás szerint történő munkavégzésének köszönhető. Az egyes konyhák elért eredményeit az alábbi táblázat mutatja.

Ssz.	Telephely megnevezése	Telephely címe	Ellátottak száma (fő)	Ellátott korosztály	Szemle időpontja	Minősítés eredménye
1.	Jászai Főző- és tálalókonyha	Monor, Jászai Mari tér 1.	1 464	7-14 éves, felnőtt	2024.09.09	93%, azaz jeles (5)
2.	József Attila Gimnázium Főzőkonyha	Monor, Ady Endre u. 12-14.	300	15-18 éves	2025.01.08	92%, azaz jeles (5)
3.	Katona úti Konyha	Monor, Katona József utca 26.	830	4-6 éves, idős	2025.02.12	91%, azaz jeles (5)

A teljes ellenőrzési anyagokat az 4. számú melléklet tartalmazza.

Kérjük a tisztelt Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottságot, valamint a Képviselő Testületet, hogy a gyermekétkeztetés 2024. évi megvalósításáról szóló beszámolót megtárgyalni és elfogadni szíveskedjenek.

Mellékletek:

1. számú melléklet: Étkezési adagszámok korcsoportonként
2. számú melléklet: Létszám térítési díjkedvezményre való jogosultság szerinti bontásban
3. számú melléklet: Diétás étkezés napi átlag főzött mennyiség
4. számú melléklet: NÉBIH ellenőrzési jegyzőkönyvek

Monor, 2025. május 8.

KÖVÁL Monori Városüzemeltetés
2200 Monor, Kossuth Lajos út 147.
Adószám: 15846860-2-13
Törzskönyvi azonosító szám: 846860
OTP Bank: 11742056-15846860

Varró Erika
intézményvezető

Zsíros Károlyné
élelmezésvezető

KÖVÁL Monori Városüzemeltetés
2200 Monor, Kossuth Lajos u. 147.

1. számú melléklet:
Étkezési adagszámok korcsoportonként 2022-2024.

Ssz.	Étkezési típus megnevezése	2022.				2023.	2024.		Változás 2023. évhez képest (adagszám)
		Adagszám (db)	Nyersanyag norma 2022.01.01-től (nettó Ft)	Nyersanyag norma 2022.09.01-től (nettó Ft)	Nyersanyag norma 2022.11.21-től (nettó Ft)	Adagszám (db)	Adagszám (db)	Nyersanyag norma 2024.05.01-től (nettó Ft)	
		c	d	e	f	g	h	i	j=h/g%
1.	ÓVODAI - tízórai	111 491	80,68	92,53	115,66	117 363	125 762	141,73	107%
2.	**ÓVODAI - ebéd**	**111 491**	**259,20**	**297,25**	**371,56**	**117 340**	**125 762**	**346,46**	**107%**
3.	ÓVODAI - uzsonna:	110 170	80,68	92,53	115,66	115 562	124 938	110,24	108%
4.	**SZOCIÁLIS - ebéd**	**32 249**	**397,82**	**456,21**	**570,27**	**30 319**	**33 108**	**519,00**	**109%**
5.	SZOCIÁLIS - tízórai + ebéd + uzsonna	3 735	665,59	763,29	954,11	3 813	3 486	1 056,00	91%
6.	SZÜNIDEI - 1-6. év közötti óvodás, bölcsődés	1 459	259,20	297,25	371,56	1 977	1 410	346,46	71%
7.	SZÜNIDEI - 7-10. év közötti gyermek	3 289	312,40	358,26	447,83	3 964	3 843	416,45	97%
8.	SZÜNIDEI - 11-14. év közötti gyermek	3 270	330,43	378,94	473,67	2 681	2 426	424,32	90%
9.	SZÜNIDEI - 15-18. év közötti gyermek	454	375,06	430,11	537,64	497	670	519,69	135%
10.	ÁLTALÁNOS ISKOLA - 7-10. év közötti tízórai	105 428	89,26	102,36	127,95	102 362	102 245	130,00	100%
11.	**ÁLTALÁNOS ISKOLA - 7-10. év közötti ebéd**	**131 639**	**312,40**	**358,26**	**447,83**	**131 944**	**133 740**	**416,45**	**101%**
12.	ÁLTALÁNOS ISKOLA - 7-10. év közötti uzsonna	90 624	89,26	102,36	127,95	91 205	92 996	130,00	102%
13.	ÁLTALÁNOS ISKOLA - 11-14. év közötti tízórai	43 210	89,26	102,36	127,95	38 992	38 934	138,00	100%
14.	**ÁLTALÁNOS ISKOLA - 11-14. év közötti ebéd**	**77 936**	**330,43**	**378,94**	**473,67**	**76 137**	**75 179**	**424,32**	**99%**
15.	ÁLTALÁNOS ISKOLA - 11-14. év közötti uzsonna	27 649	89,26	102,36	127,95	25 302	27 300	149,00	108%
16.	GIMNÁZIUM - 11-14.év közötti tízórai	1 045	89,26	102,36	127,95	472	1 133	138,00	240%
17.	**GIMNÁZIUM - 11-14. év közötti ebéd**	**9 840**	**330,43**	**378,94**	**473,67**	**8 945**	**8 478**	**424,32**	**95%**
18.	GIMNÁZIUM - 11-14. év közötti uzsonna	215	89,26	102,36	127,95	140	393	149,00	281%
19.	GIMNÁZIUM - 15-18. év közötti tízórai	1 579	89,26	102,36	127,95	3 221	5 598	156,00	174%
20.	**GIMNÁZIUM - 15-18. év közötti ebéd**	**44 570**	**375,06**	**430,11**	**537,64**	**43 532**	**45 941**	**519,69**	**106%**
21.	GIMNÁZIUM - 15-18. év közötti uzsonna	598	89,26	102,36	127,95	1 262	1 898	181,00	150%
22.	FELNŐTT ÉTKEZÉS - ebéd	12 677	397,82	456,21	570,27	17 545	19 123	519,69	109%
23.	OKTATÁSON KÍVÜLI DIÁK	40	375,06	-	537,64	20	78	537,64	390%
24.	OKTATÁSON KÍVÜLI EBÉD (TÁBOR)	1 596	321,42	-	460,75	1 010	1 357	420,39	134%

	Összes főzött ebéd adagszám:	**434 245**				**439 724**	**454 601**		**103%**

Gyermekétkeztetés KÖVÁL Monori Városüzemeltetés - 2023. év														
Ssz.	Korcsoport	100%-os normatív kedvezményben részesülők száma			50%-os normatív kedvezményben részesülők száma			Normatív kedvezményben nem részesülők száma			Étkeztetettek száma mindösszesen			
		3x-i étkezésben részesül	tízórai + ebédben részesül	csak ebédben részesül	3x-i étkezésben részesül	tízórai + ebédben részesül	csak ebédben részesül	3x-i étkezésben részesül	tízórai + ebédben részesül	csak ebédben részesül	3x-i étkezésben részesül	tízórai + ebédben részesül	csak ebédben részesül	összesen
1.	Óvoda	409	4	-	-	-	-	116	5	-	**525**	**9**	**-**	**534**
2.	Általános Iskola	162	1	1	190	83	106	231	147	252	**583**	**231**	**359**	**1 173**
3.	Gimnázium	-	-	-	1	6	75	1	4	123	**2**	**10**	**198**	**210**
4.	Szakközépiskola	1	-	-	4	1	11	-	1	9	**5**	**2**	**20**	**27**
Összesen:		**572**	**5**	**1**	**195**	**90**	**192**	**348**	**157**	**384**	**1 115**	**252**	**577**	**1 944**

Gyermekétkeztetés KÖVÁL Monori Városüzemeltetés - 2024. év														
Ssz.	Korcsoport	100%-os normatív kedvezményben részesülők száma			50%-os normatív kedvezményben részesülők száma			Normatív kedvezményben nem részesülők száma			Étkeztetettek száma mindösszesen			
		3x-i étkezésben részesül	tízórai + ebédben részesül	csak ebédben részesül	3x-i étkezésben részesül	tízórai + ebédben részesül	csak ebédben részesül	3x-i étkezésben részesül	tízórai + ebédben részesül	csak ebédben részesül	3x-i étkezésben részesül	tízórai + ebédben részesül	csak ebédben részesül	összesen
1.	Bölcsöde	-	-	-	-	-	-	3	-	-	**3**	**-**	**-**	**3**
2.	Óvoda	438	2	-	-	-	-	141	3	-	**579**	**5**	**-**	**584**
3.	Általános Iskola	160	-	-	215	83	111	244	154	256	**619**	**237**	**367**	**1 223**
4.	Gimnázium	-	-	-	3	9	78	-	7	129	**3**	**16**	**207**	**226**
5.	Szakközépiskola	1	-	-	5	3	10	1	3	9	**7**	**6**	**19**	**32**
Összesen:		**599**	**2**	**-**	**223**	**95**	**199**	**389**	**167**	**394**	**1 208**	**264**	**593**	**2 065**

Változás 2024/2023.														
Ssz.	Korcsoport	100%-os normatív kedvezményben részesülők száma			50%-os normatív kedvezményben részesülők száma			Normatív kedvezményben nem részesülők száma			Étkeztetettek száma mindösszesen			
		3x-i étkezésben részesül	tízórai + ebédben részesül	csak ebédben részesül	3x-i étkezésben részesül	tízórai + ebédben részesül	csak ebédben részesül	3x-i étkezésben részesül	tízórai + ebédben részesül	csak ebédben részesül	3x-i étkezésben részesül	tízórai + ebédben részesül	csak ebédben részesül	összesen
1.	Óvoda	107%	50%	-	-	-	-	122%	60%	-	**110%**	**56%**	**-**	**109%**
2.	Általános Iskola	99%	0%	0%	113%	100%	105%	106%	105%	102%	**106%**	**103%**	**102%**	**104%**
3.	Gimnázium	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**
4.	Szakközépiskola	100%	-	-	125%	300%	91%	-	300%	100%	**140%**	**300%**	**95%**	**119%**
Összesen:		**105%**	**40%**	**0%**	**114%**	**106%**	**104%**	**112%**	**106%**	**103%**	**108%**	**105%**	**103%**	**106%**

Diétás étkezés napi átlag főzött mennyiség 2023. év

Speciális étkezés típusok:		1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	
Ssz.	**Intézmény megnevezése**	**Laktóz és tejfehérje mentes**	**Laktóz és fruktóz mentes**	**Tej és tojás mentes**	**Glutén-mentes**	**Glutén és tejmentes**	**Hüvelyes mentes**	**Szénhidrát csökkentett**	**Hal mentes**	**Szénhidrát csökkentett és glutén mentes**	**Tej és szója-mentes**	**Epe- kímélő**	**Földi-mogyoró mentes**	**Összesen**
1.	Ady Általános Iskola	4	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	**8**
2.	Nemzetőr Általános Iskola	7	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	**9**
3.	Kossuth Általános Iskola	2	-	2	-	-	-	-	1	-	-	-	-	**5**
4.	Jászai Mari Általános Iskola	8	-	1	2	-	-	3	-	-	-	-	-	**14**
5.	Szterényi Iskola	-	-	-	1	-	-	2	-	1	-	-	-	**4**
6.	JAG	1	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	**3**
7.	Kossuth Óvoda	1	-	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	**4**
8.	Napsugár Óvoda	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	**2**
9.	Szivárvány Óvoda	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	**2**
10.	Petőfi Óvoda	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	**2**
11.	Mesevár Óvoda	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	**2**
12.	Gondozási központ	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	-	**4**
13.	Táncsics tálaló (EGYMI)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Összesen:		**28**	**2**	**6**	**9**	**1**	**1**	**6**	**3**	**1**	**1**	**1**	-	**59**

Diétás étkezés napi átlag főzött mennyiség 2024. év

Speciális étkezés típusok:		1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	
Ssz.	**Intézmény megnevezése**	**Laktóz és tejfehérje mentes**	**Laktóz és fruktóz mentes**	**Tej és tojás mentes**	**Glutén-mentes**	**Glutén és tejmentes**	**Hüvelyes mentes**	**Szénhidrát csökkentett**	**Hal mentes**	**Szénhidrát csökkentett és glutén mentes**	**Tej és szója-mentes**	**Epe- kímélő**	**Földi-mogyoró mentes**	**Összesen**
1.	Ady Általános Iskola	2	2	-	2	-	-	-	1	-	-	-	-	**7**
2.	Nemzetőr Általános Iskola	3	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	**5**
3.	Kossuth Általános Iskola	1	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	**3**
4.	Jászai Mari Általános Iskola	7	-	-	1	-	-	2	-	-	2	-	-	**12**
5.	Szterényi Iskola	1	-	-	-	-	-	2	-	1	-	-	-	**4**
6.	JAG	3	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	**7**
7.	Kossuth Óvoda	1	-	-	-	1	-	-	1	-	1	-	-	**4**
8.	Napsugár Óvoda	1	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	**3**
9.	Petőfi Óvoda	2	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	**3**
10.	Mesevár Óvoda	2	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	**3**
11.	Gondozási központ	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	-	**4**
12.	Táncsics tálaló (EGYMI)	-	-	-	2	-	-	1	-	-	-	-	-	**3**
13.	Tesz Vesz Óvoda	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	1	**4**
Összesen:		**25**	**2**	**1**	**12**	**2**	**1**	**8**	**4**	**1**	**4**	**1**	**1**	**62**

Változás előző évhez képest:	**89%**	**100%**	**17%**	**133%**	**200%**	**100%**	**133%**	**133%**	**100%**	**400%**	**100%**	**-**	**105%**

Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal
Élelmiszer- és Takarmánybiztonsági Igazgatóság

1024 Budapest, Keleti Károly utca 24.
1525 Budapest, Pf.: 30
Telefon: +36 (1) 336-9474
etbi@nebih.gov.hu
portal.nebih.gov.hu

Ikt. sz.: *5200/81821-1/2024*
Tárgy: *Élelmiszer- higiéniai, élelmiszer-biztonsági és élelmiszer-minőségi minősítés*
Ügyintéző: *Karácsonyé Szőcs Edit*
Elérhetőségek: *vefo@nebih.gov.hu*

Varró Erika
intézményvezető
varroerika@koval.hu

KÖVÁL Monori Városüzemeltetés
Monor
Kossuth Lajos utca 147.
2200

Zsíros Károlyné
élelmezésvezető
zsirostunde@koval.hu

Jászai Főző- és tálalókonyha
Monor
Jászai Mari tér 1.
2200

Tisztelt Intézményvezető Asszony!
Tisztelt Élelmezésvezető Asszony!

Az élelmiszerláncról és hatósági felügyeletéről szóló **2008. évi XLVI. törvény** (továbbiakban: **Éltv.**) 23. § (5) előírja, hogy *„**Közétkeztetés kizárólag olyan létesítményből végezhető**, amelyet az élelmiszerlánc felügyeleti szerv az e törvény felhatalmazása alapján kiadott rendeletben meghatározottak szerint az **élelmiszer-higiéniai, élelmiszer-biztonsági és élelmiszer-minőségi szempontok értékelése alapján minősített, vagy amelynek minősítésére irányuló eljárás folyamatban van**”*. Az alábbi **azonosító adatokkal rendelkező létesítményben** a minősítés – az Éltv. 35. § (5) alapján - megtörtént.

A minősített létesítmény:

Megnevezése:	**Jászai Főző- és tálalókonyha**
Tevékenysége:	közétkeztető főzőkonyha
Címe:	2200 Monor, Jászai Mari tér 1.
Üzemeltető neve, címe:	KÖVÁL Monori Városüzemeltetés 2200 Monor, Kossuth Lajos utca 147.

További adatok:

A minősítő szemle ideje:	2024. szeptember 9.
Ellátottak száma:	1464 fő
Ellátott korosztály:	7-14 éves, felnőtt

A szemlén jelen lévő felelős személy neve, beosztása: Zsíros Károlyné, Élelmezésvezető

A 2024. évi minősítés eredménye: 93%, azaz jeles (5).

Tóth Dávid [sk]
2024.09.30. 08:42:47

Jelen minősítés az azonosító adatokkal jelzett létesítményre érvényes három évig/visszavonásig, illetve az azonosító adatokban bekövetkezett változásig.

A konyha élelmiszer-higiéniai, élelmiszer-biztonsági és élelmiszer-minőségi állapota **nem változott**. Az 7015-1/2021. számú levelünkben ismertetett **szakmai észrevételeinket, hibák felszámolására vonatkozó javaslatainkat tevékenységük során részben fogadták meg**. Ismételten ajánlott a hibák megszüntetése érdekében nyújtott javaslataink áttekintése, munkájukba történő beépítése.

A minősítő szemle alapján hatósági eljárás nem indul, de az Éltv. 35. § (6) szerint a minősítés eredményét a NÉBIH a honlapján folyamatosan közzéteszi.

Munkájukhoz a minőségi és biztonságos közétkeztetés érdekében az alábbiakra hívom fel a figyelmet:
*Nélkülözhetetlen a rendszeres önellenőrzés, vagy „belső ellenőrzés", melyhez segítséget nyújt a minősítés során is alkalmazott kérdés lista (un. csekk-lista) használata, ami a NÉBIH honlapjáról letölthető (*https://portal.nebih.gov.hu/kozetkeztetes/felkeszito-anyagok*). Ezzel a következő minősítésre is fel lehet (és kell) készülni.*

A szemlén – amely előre nem egyeztetett időpontban zajlott – tapasztaltakat az alábbi táblázatok részletesen tartalmazzák, segítséget nyújtva az eltérésekre vonatkozó jogháttér megismeréséhez, az üzemeltetésben javítandók és a beruházások, fejlesztések tervezéséhez.

A táblázatokban feltüntettük a hibák felszámolására vonatkozó javaslatainkat, azzal a szándékkal, hogy a következő minősítésnél jobb eredményt érjenek el, fejlesztve, javítva létesítményükben az élelmiszer-biztonságot és élelmiszer minőséget. A táblázatos csoportosítással, a sorszámozással a hibajavítások szervezését, az intézkedési tervek elkészítését támogatjuk.

Az első táblázatban az üzemeltetéssel és munkaszervezéssel javítható eltérések szerepelnek, melyek nem igényelnek beruházást, és a dolgozók képzésével, munkaszervezéssel rövid határidőn belül kezelhetők.

A második táblázat a szemlén tapasztalt, ráfordítást, beruházást igénylő fejlesztéseket foglalja össze.
A két táblázat azonban a helyi adottságok és lehetőségek alapján rugalmasan kezelhető, átcsoportosítható, melynek során célszerű törekedni az élelmiszer-biztonság helyreállításához szükséges lehető legrövidebb határidőkre.

Üzemeltetés szervezéssel javítható eltérések

Ssz.	Nem megfelelőség	Jogháttér	Javítási javaslat
1.	Az ételminták közül a szelethús tömege nem érte el a 100g-ot.	62/2011. (IV.30) VM rendelet 17.§ (2) 4. melléklet GHP 6.8.4. Ételminta	Az ételminta szükséges mennyisége 100 gramm.
2.	Nyershúsos hűtőben felvágottak kerültek elhelyezésre.	852/2004/EK rendelet II. melléklet IX. fejezet (3) GHP 5.9. Az élelmiszerekre vonatkozó rendelkezések	A felvágottak készételnek minősülnek, ezeket a nyershús tárolására alkalmazott hűtőberendezésben elhelyezni nem szabad. A tejtermékek, felvágottak, ételminta,

		6.5. Alapanyagok tárolása	felbontott lekvárok, konzervek egy hűtőtérben is elhelyezhetők.
3.	A konyhán megtalálható hűtők fele nem működött a szemle idején.	852/2004EK rendelet II. melléklet I. fejezet (1) IX. fejezet (2)-(3) GHP 5.1.3. Épület, helyiségek, munkaterület	A nem működő hűtők javítása vagy cseréje szükséges!
4.	Az étel szállítást végző sofőr védőfelszerelés nélkül közlekedett a konyhán.	852/2004/EK rendelet II. melléklet VIII. fejezet (2) GHP 5.8.6. Látogatók	Utcai ruházatban nem szabad a főzőkonyha helyiségeiben tartózkodni. Az üzemi területre lépő személyeket el kell látni az utcai viseletet takaró védőöltözettel.
5.	Az ételkísérőjegyen nem jelenik meg a tálalókonyha pontos neve és címe.	852/2004/EK rendelet II. melléklet I. fejezet (2); IX. fejezet (5) 178/2002/EK rendelet 18.cikk 62/2011 (VI.30.) VM rendelet 19.§ (1-2). GHP 4.8. Nyomon követhetőség 6.10. Kiszállítás	A hatékony és pontos nyomon követhetőség érdekében a tálalókonyha pontos neve és címe kerüljön fel a kísérő dokumentációra.
6.	Több csomag lejárt felhasználhatósági idejű fűszert tároltak a szárazáru raktárban.	62/2011. (VI.30.) VM rendelet 16.§ (6) GHP 5.9.1. Alapanyagok tárolásának általános szabályai 6.5. Alapanyagok tárolása	A lejárt terméket a tárolótérből haladéktalanul el kell távolítani, elkülönítetten kell tárolni, jól láthatóan meg kell jelölni és ezeket a létesítmény egész területéről is mielőbb ki kell vinni.
7.	Az ételhulladék tároló helyiségben használaton kívüli eszközöket is tároltak itt. Szennyezett volt a tároló helyiség is.	852/2004/EK rendelet melléklet I. fejezet (1) és VI. fejezet (2) GHP 5.6. Élelmiszer hulladék 8.2. Takarítás, takarítási utasítás	A gyűjtőedényeket zárt, tisztán tartott, kártevőmentes helyiségben kell tárolni. Javasolt a nem használatos eszközöket eltávolítani a helyiségből, ezt követően egy alapos takarítást elvégezni.

Fejlesztéssel, beruházással javítható eltérések

Ssz.	Nem megfelelőség	Jogháttér	Javítási javaslat
1.	A zöldséges hűtőkamrában nem működik megfelelően a lámpa.	852/2004/EK rendelet II. melléklet I. fejezet (7) GHP 5.1.7. Világítás	A világítótestek karbantartását, korszerűsítését végre kell hajtani. Minden helyiségben biztosítani kell a szükséges megvilágítást.

A minősítések kapcsán az alábbiakról is tájékoztatom:

1. **Lejárt, vagy változás miatt érvénytelen minősítés esetén**, amennyiben továbbra is közétkeztetés zajlik a létesítményben, **az ismételt minősítést a NÉBIH-nél kell kezdeményezni**. Ezzel kapcsolatos tájékoztatás elérhető a NÉBIH honlapján (https://portal.nebih.gov.hu/kozetkeztetes/minositesi-kerelem)

2. Hasznos szakmai támogatást ad a mindennapi munkájukhoz, munkatársaik szakmai továbbképzéséhez, feladataik magas színvonalú ellátásához (pl. HACCP terv készítése) a NÉBIH honlapról ingyenesen letölthető **Nemzeti Jó Higiéniai Útmutató (GHP)**: http://portal.nebih.gov.hu/-/vendeglatas-ghp

A minősítéssel kapcsolatos további kérdéseik esetén készséggel állunk rendelkezésükre.

Budapest, dátum az első oldalon lévő elektronikus aláíráson.

dr. Pleva György igazgató főállatorvos nevében és megbízásából:

Tóth Dávid
osztályvezető

Erről értesül:
1.) címzettek (e-mailben)
2.) irattár

Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal
Élelmiszer- és Takarmánybiztonsági Igazgatóság
1024 Budapest, Keleti Károly utca 24.
1525 Budapest, Pf.: 30
Telefon: +36 (1) 336-9474
etbi@nebih.gov.hu
portal.nebih.gov.hu

Ikt. sz.: 8250/5792-1/2025
Tárgy: Élelmiszer- higiéniai, élelmiszer-biztonsági és élelmiszer-minőségi minősítés
Ügyintéző: Karácsonyné Szőcs Edit
Elérhetőségek: vefo@nebih.gov.hu

Varró Erika

intézményvezető

varroerika@koval.hu

Zsíros Károlyné

élelmezésvezető

zsirostunde@koval.hu

József Attila Gimnázium Főzőkonyha

Monor

Ady Endre út 12-14.

2200

Tisztelt Intézményvezető Asszony!

Tisztelt Élelmezésvezető Asszony!

Az élelmiszerláncról és hatósági felügyeletéről szóló **2008. évi XLVI. törvény** (továbbiakban: **Éltv.**) 23. § (5) előírja, hogy *„**Közétkeztetés kizárólag olyan létesítményből végezhető**, amelyet az élelmiszerlánc felügyeleti szerv az e törvény felhatalmazása alapján kiadott rendeletben meghatározottak szerint az **élelmiszer-higiéniai, élelmiszer-biztonsági és élelmiszer-minőségi szempontok értékelése alapján minősített, vagy amelynek minősítésére irányuló eljárás folyamatban van**”.* Az alábbi **azonosító adatokkal rendelkező létesítményben** a minősítés – az Éltv. 35. § (5) alapján - megtörtént.

A minősített létesítmény

Megnevezése: József Attila Gimnázium Főzőkonyha

Tevékenysége: Főző-/befejező konyha diétás ételkészítéssel, helyben étkeztetéssel

Címe: 2200 Monor, Ady Endre út 12-14.

Üzemeltető neve, címe: KÖVÁL Monori Városüzemeltetés, 2200 Monor, Kossuth Lajos utca 147.

További adatok:

A minősítő szemle ideje: 2025-01-08

Ellátottak száma: 300 fő

Ellátott korosztály: 15-18 éves

A szemlén jelen lévő felelős személy neve, elérhetősége: Zsíros Károlyné, élelmezésvezető, zsirostunde@koval.hu

A 2025. évi minősítés eredménye: 92 %, azaz 5.

Jelen minősítés az azonosító adatokkal jelzett létesítményre érvényes három évig/visszavonásig, illetve az azonosító adatokban bekövetkezett változásig.

Tóth Dávid [sk]
2025.01.20. 12:40:00

A szemle során tapasztaltuk, hogy a 2022-02-21-én végzett minősítést követően -melynek eredménye 89% volt- a konyha élelmiszer-higiéniai, élelmiszer-biztonsági és élelmiszer-minőségi állapota érdemben **javult**.

Az 1959-1/2022 számú levelünkben ismertetett **szakmai észrevételeinket, hibák felszámolására vonatkozó javaslatainkat tevékenységük során részben figyelembe vették**. A jelenlegi minősítés során azonban korábban nem jelentkező hibákat is megállapítottunk. Ismételten ajánlott a hibák megszüntetése érdekében nyújtott javaslataink áttekintése, munkájukba történő beépítése. **A dolgozók hatékony oktatásával az újonnan feltárt hibák jelentős mértékben megszüntethetők!**

Az oktatáshoz segítséget nyújt a **Nemzeti Jó Higiéniai** Útmutató (GHP).

A minősítő szemle alapján hatósági eljárás nem indul, de az Éltv. 35. § (6) szerint a minősítés eredményét a NÉBIH a honlapján folyamatosan közzéteszi.

Munkájukhoz a minőségi és biztonságos közétkeztetés érdekében az alábbiakra hívom fel a figyelmet:

Nélkülözhetetlen a rendszeres önellenőrzés, vagy „belső ellenőrzés", melyhez segítséget nyújt a minősítés során is alkalmazott kérdés lista (un. csekk-lista) használata, ami a NÉBIH honlapjáról letölthető (https://portal.nebih.gov.hu/hu/kozetkeztetes/felkeszito-anyagok). Ezzel a következő minősítésre is fel lehet (és kell) készülni.

A szemlén – amely előre nem egyeztetett időpontban zajlott – tapasztaltakat az alábbi táblázat részletesen tartalmazza, segítséget nyújtva az eltérésekre vonatkozó jogháttér megismeréséhez, az üzemeltetésben javítandók és a beruházások, fejlesztések tervezéséhez.

A táblázatban feltüntettük a hibák felszámolására vonatkozó javaslatainkat, azzal a szándékkal, hogy a következő minősítésnél jobb eredményt érjenek el, fejlesztve, javítva létesítményükben az élelmiszer-biztonságot és élelmiszer minőséget. A táblázatos csoportosítással a hibajavítások szervezését támogatjuk.

A táblázatban az üzemeltetéssel és munkaszervezéssel javítható eltérések szerepelnek, melyek nem igényelnek beruházást, és a dolgozók képzésével, munkaszervezéssel rövid határidőn belül kezelhetők.

Üzemeltetés szervezéssel javítható eltérések

Nem megfelelőség	Jogháttér	Javítási javaslat
A mosogatóberendezéseknél kihelyezett mosogatási utasítás a csökkentett hatóanyagra vonatkozó adagot tartalmazta, azt is használták, nem a szelektív virucid hatóanyagra írt mennyiséget.	852/2004/EK rendelet II. Melléklet I. fejezet (1) 2008. évi XLVI törvény 22. § (1) a) 62/2011. (VI. 30.) VM rendelet 22. § GHP 8.2. Takarítás, takarítási utasítás	A takarításhoz, mosogatáshoz használt szereket a gyártó által előírt koncentrációban, behatási idővel szabad csak használni. A szerek használatáról, a dolgozók rendszeres oktatása szükséges!
Az ételek allergén tartalma étkezésenként van feltüntetve az étlapon.	1169/2011/EU rendelet 9. cikk (1), 44. cikk (1) a) 36/2014 (XII. 17.) FM rendelet 4.§, 5.§ GHP 7.1. Jelölés, fogyasztói tájékoztatás GHP 7.2. Allergének	Az allergénekről a fogyasztókat tájékoztatni kell. Az élelmiszer-vállalkozóknak pontos információkkal kell szolgálniuk a fogyasztók (vendégek) részére az általuk előállított ételek allergiát és/vagy intoleranciát okozó összetevőire vonatkozóan. Az allergéneket ételféleségenként kell feltüntetni az étlapon.
A fogyasztásra kész élelmiszeres hűtőben, keveredtek az ott tárolt különböző kategóriájú élelmiszerek. Személyzeti együtt a diétás élelmiszerekkel és tejtermékekkel.	852/2004/EK rendelet II. Melléklet I. fejezet (2) d), IX. fejezet (2)(5)(6) 62/2011. (VI.30.) VM rendelet 11. § GHP 6.5.3. Hűtve tárolás GHP 5.9.1. Alapanyagok tárolásának általános	A hűtő átszervezése javasolt. A hűtőben ki kell alakítani (akár alsó fiókot) személyzeti, diétás valamint tejtermékes részt. Ezeket jól értelmezhető módon jelölni szükséges.

	szabályai GHP 5.11.1. Oktatás	
Továbbra sem tesznek el kisétkezésekből (tea, kakaó, szendvicsek) ételmintát.	62/2011. (VI.30.) VM rendelet 17 § (2), 4. melléklet GHP 6.8.4. Ételminta GHP 5.11.1. Oktatás	Valamennyi ételféleségből, beleértve a kisétkezéseket is ételmintát kell eltenni. Az ételmintát abban a formában kell elrakni, ahogy azt a fogyasztó is megkapja (pl.: felvágottas kenyér, májkrémes kenyér, szendvics stb.)
A szállítóleveleken hiányos adattartalommal érkeznek meg, nem szerepel az italok elkészülési ideje, hőmérséklete. Valamint a második példány ami vissza küldésre kerül nem tartalmazza az átvéli hőmérsékletet.	2008. évi XLVI. törvény 10.§ (1) 16. § (1)(2) 3/2010. (VII. 5.) VM rendelet 5. § 2000. évi XXXV. törvény (a növényvédelemről) 4. § (3) GHP 4.8. Nyomon követhetőség GHP 4.6.3. Megfelelőséget igazoló egyéb dokumentumok	A dokumentumokat a valóságnak megfelelően kell vezetni! A meleg italokat javasolt a helybeni főzőkonyhán elkészíteni.
A bemutatott HACCP kézikönyv módosítása szükséges, mert kiszállítás is szerepel a munkafolyamat ábrán.	852/2004/EK rendelet II. Fejezet 5. cikk (1) 2008. évi XLVI törvény 22.§ (1)b) GHP 10. fejezet V. sz. melléklet – A HACCP – rendszer és alapelvei	A létesítményben végzett konkrét tevékenységekre adaptált HACCP rendszert kell kidolgozni. A HACCP rendszer megfelelőségét és alkalmazását időnként felül kell vizsgálni (javasolt évente). Ha megváltozik a tevékenység, akkor a felülvizsgálatot soron kívül el kell végezni. A változásokat bele kell foglalni a rendszerbe.

Beruházással javítható eltéréseket nem tapasztaltunk szemlénk alkalmával.

A minősítések kapcsán az alábbiakról is tájékoztatom:

1. **Lejárt, vagy változás miatt érvénytelen minősítés esetén, amennyiben továbbra is közétkeztetés zajlik a létesítményben, az ismételt minősítést a NÉBIH-nél kell kezdeményezni. Ezzel kapcsolatos tájékoztatás elérhető a NÉBIH honlapján *(*https://portal.nebih.gov.hu/kozetkeztetes/minositesi-kerelem*)***

2. **Hasznos szakmai támogatást ad a mindennapi munkájukhoz, munkatársaik szakmai továbbképzéséhez, feladataik magas színvonalú ellátásához (pl. HACCP terv készítése) a NÉBIH honlapról ingyenesen letölthető Nemzeti Jó Higiéniai Útmutató (GHP): https://portal.nebih.gov.hu/vendeglatas-ghp**

A minősítéssel kapcsolatos további kérdéseik esetén készséggel állunk rendelkezésükre.

Postacím: 1024 Budapest, Keleti Károly utca 24.

e-mail cím: vefo@nebih.gov.hu

Budapest, dátum az első oldalon levő elektronikus aláíráson.

dr. Pleva György igazgató főállatorvos nevében és megbízásából:

Tóth Dávid

osztályvezető

Erről értesül:

1. címzettek (e-mailben)
2. irattár

Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal
Élelmiszer- és Takarmánybiztonsági Igazgatóság
1024 Budapest, Keleti Károly utca 24.
1525 Budapest, Pf.: 30
Telefon: +36 (1) 336-9474
etbi@nebih.gov.hu
portal.nebih.gov.hu

Ikt. sz.: 8250/7357-2/2025
Tárgy: Élelmiszer- higiéniai, élelmiszer-biztonsági és élelmiszer-minőségi minősítés
Ügyintéző: Karácsonyné Szőcs Edit
Elérhetőségek: vefo@nebih.gov.hu

Varró Erika

ügyvezető igazgató

varroerika@koval.hu

Zsíros Tünde

élelmezésvezető

zsirostunde@koval.hu

Katona úti Konyha

Monor

Katona József utca 26.

2200

Tisztelt Ügyvezető Igazgató Asszony!

Tisztelt Élelmezésvezető Asszony!

Az élelmiszerláncról és hatósági felügyeletéről szóló **2008. évi XLVI. törvény** (továbbiakban: **Éltv.**) 23. § (5) előírja, hogy *„**Közétkeztetés kizárólag olyan létesítményből végezhető**, amelyet az élelmiszerlánc felügyeleti szerv az e törvény felhatalmazása alapján kiadott rendeletben meghatározottak szerint az **élelmiszer-higiéniai, élelmiszer-biztonsági és élelmiszer-minőségi szempontok értékelése alapján minősített, vagy amelynek minősítésére irányuló eljárás folyamatban van**”.* Az alábbi **azonosító adatokkal rendelkező létesítményben** a minősítés – az Éltv. 35. § (5) alapján - megtörtént.

A minősített létesítmény

Megnevezése: Katona úti Konyha

Tevékenysége: Főző-/befejező konyha kiszállítással

Címe: 2200 Monor, Katona József utca 26.

Üzemeltető neve, címe: KÖVÁL Monori Városüzemeltetés, 2200 Monor, Kossuth Lajos utca 147.

További adatok:

A minősítő szemle ideje: 2025-02-12

Ellátottak száma: 830 fő

Ellátott korosztály: 4-6 éves, Idős

A szemlén jelen lévő felelős személy neve, elérhetősége: Danó Gizella, szakács, zsirostunde@koval.hu

A 2025. évi, 7357/2025. sz. üzemeltető kérelmére indult minősítés eredménye: 91 %, azaz 5.

Jelen minősítés az azonosító adatokkal jelzett létesítményre érvényes három évig/visszavonásig, illetve az azonosító adatokban bekövetkezett változásig.

Tóth Dávid [sk]
2025.02.19. 13:47:04

A szemle során tapasztaltuk, hogy a 2024-08-01-én végzett minősítést követően -melynek eredménye 79% volt- a konyha élelmiszer-higiéniai, élelmiszer-biztonsági és élelmiszer-minőségi állapota érdemben **javult**.

Az 72007 -1/2024 számú levelünkben ismertetett **szakmai észrevételeinket, hibák felszámolására vonatkozó javaslatainkat tevékenységük során részben figyelembe vették**. A jelenlegi minősítés során azonban korábban nem jelentkező hibákat is megállapítottunk. Ismételten ajánlott a hibák megszüntetése érdekében nyújtott javaslataink áttekintése, munkájukba történő beépítése. **A dolgozók hatékony oktatásával az újonnan feltárt hibák jelentős mértékben megszüntethetők!**

Az oktatáshoz segítséget nyújt a **Nemzeti Jó Higiéniai** Útmutató (GHP).

A minősítő szemle alapján hatósági eljárás nem indul, de az Éltv. 35. § (6) szerint a minősítés eredményét a NÉBIH a honlapján folyamatosan közzéteszi.

Munkájukhoz a minőségi és biztonságos közétkeztetés érdekében az alábbiakra hívom fel a figyelmet:

Nélkülözhetetlen a rendszeres önellenőrzés, vagy „belső ellenőrzés", melyhez segítséget nyújt a minősítés során is alkalmazott kérdés lista (un. csekk-lista) használata, ami a NÉBIH honlapjáról letölthető (https://portal.nebih.gov.hu/hu/kozetkeztetes/felkeszito-anyagok). Ezzel a következő minősítésre is fel lehet (és kell) készülni.

A szemlén – amely előre nem egyeztetett időpontban zajlott – tapasztaltakat az alábbi táblázat részletesen tartalmazza, segítséget nyújtva az eltérésekre vonatkozó jogháttér megismeréséhez, az üzemeltetésben javítandók és a beruházások, fejlesztések tervezéséhez.

A táblázatban feltüntettük a hibák felszámolására vonatkozó javaslatainkat, azzal a szándékkal, hogy a következő minősítésnél jobb eredményt érjenek el, fejlesztve, javítva létesítményükben az élelmiszer-biztonságot és élelmiszer minőséget. A táblázatos csoportosítással a hibajavítások szervezését támogatjuk.

A táblázatban az üzemeltetéssel és munkaszervezéssel javítható eltérések szerepelnek, melyek nem igényelnek beruházást, és a dolgozók képzésével, munkaszervezéssel rövid határidőn belül kezelhetők.

Üzemeltetés szervezéssel javítható eltérések

Nem megfelelőség	Jogháttér	Javítási javaslat
A zöldség-előkészítő asztalán üres savanyúságos vödröket tároltak.	852/2004/EK rendelet II. Melléklet V. fejezet (1) d) 2008. évi XLVI törvény 22. § (1) a) GHP 5.1.3. Épület, helyiségek, munkaterület GHP 5.5. Berendezésekre vonatkozó követelmények	A nem használt, üres göngyölegeket, javasolt eltávolítani a technológiai területekről és a göngyöleg raktárban tárolni.
A különböző tisztaságú helyiségek felmosóit, kinn az udvaron, szabad ég alatt szárítják.	852/2004/EK rendelet II. Melléklet I. fejezet (1), (10) 316/2013.(VIII. 28.) Kormányrendelet 21. § (2) GHP 8.2. Takarítás, takarítási utasítás	A takarítóeszközöket (felmosók-seprűk) úgy kell elhelyezni, hogy azok tárolás során ne szennyeződjenek, valamint felakasztva, hogy a száradásuk biztosítva legyen. Javasolt lenne az iskolai átjáró helyiségben a takarítóeszköz tárolót használni a felmosók szárítására.
Az ételek allergén tartalma étkezésenként van feltüntetve az étlapon.	1169/2011/EU rendelet 9. cikk (1), 44. cikk (1) a) 36/2014 (XII. 17.) FM rendelet 4.§, 5.§ GHP 7.1. Jelölés, fogyasztói tájékoztatás GHP 7.2. Allergének	Az allergénekről a fogyasztókat tájékoztatni kell. Az élelmiszer-vállalkozóknak pontos információkkal kell szolgálniuk a fogyasztók (vendégek) részére az általuk előállított ételek allergiát és/vagy intoleranciát okozó összetevőire vonatkozóan. Az allergéneket

		ételféleségenként kell feltüntetni az étlapon.
A felvágottas hűtőben egy 1kg-os kiszerelésű paprikás szalámi 2025.01.29.-én lejárt minőségmegőrzési idejű volt.	2008. évi XLVI törvény 14/A. § (4) b), 15. § (2) GHP 5.9.1. Az alapanyagok tárolásának általános szabályai GHP 5.11.1. Oktatás	A lejárt minőség-megőrzési vagy fogyaszthatósági idejű terméket ételkészítéshez felhasználni nem szabad. Az élelmiszerek lejárati idejét rendszeresen ellenőrizni kell, a lejárt termékek elkülönített tárolásáról az elszállításig gondoskodni kell.
A konyha különböző technológiai tisztaságú helyiségeiben (zöldség-, húselőkészítő, főzőtér) egyforma rozsdamentes szűrőket használnak, ezek megkülönböztetése nem megoldott.	852/2004/EK rendelet II. Melléklet IX. fejezet (3) GHP 6.6. Előkészítés 62/2011. (VI.30.) VM rendelet 13. §, 14. §, 15. §	Elkülönítetten kell kezelni a különböző tisztasági fokú élelmiszerek kezelésére szolgáló edényeket. Ezeket az edényeket egyértelmű, jól látható módon szükséges megkülönböztetni.
A tálalás ellenőrző lapon nem vezették az étel elkészültekor mért hőmérsékletet.	62/2011. (VI. 30.) VM rendelet 2. § (1) 4. pont, 16. § (1) GHP 6.7.1. Hőkezelés (sütés, főzés, párolás, grillezés) GHP 6.1. Kínálat, étlaptervezés GHP 6.7. Étel és termékkészítés	A hőmérséklet ellenőrzése egyes ételeknél bizonyíthatja, hogy a hőkezelés megfelelő volt e. A mért értékeket naprakészen dokumentálni kell.
A konyha 7 intézménybe szállít ki. Két intézménynek a szállítófüzetében nem szerepel a tálalókonyhák pontos neve és címe. Néhány tálalókonyha nem vezeti a szállítófüzetbe az átvételi adatokat (hőmérséklet, idő)	178/2002 EK rendelet II. Fejezet 18. cikk (4) 2008. évi XLVI törvény 16. § (1) GHP 4.8. Nyomon követhetőség GHP 6.10. Kiszállítás GHP 5.11.1. Oktatás	Az ételkísérő jegynek tartalmaznia kell a főző-, tálalókonyha pontos nevét, címét az étel pontos nevét, mennyiségét, 1 adag mennyiségét, elkészültének időpontját és tálaláskor mért hőmérsékletét. A visszaérkezett ételkísérőn legyen rajta, hogy a tálalókonyha mikor, hány fokon vette át az ételt. Javasolt lenne egy ételkísérőjegy készítő program használata melybe egyszer kellene az ételek adatait felvezetni és a program annyi példányban készítené el (a megfelelő tálalók címeivel ellátva) a dokumentumot, ahány tálalókonyhára szállítanak.

Beruházással javítható eltéréseket a szemlénk alkalmával nem tapasztaltunk.

A minősítések kapcsán az alábbiakról is tájékoztatom:

1. **Lejárt, vagy változás miatt érvénytelen minősítés esetén, amennyiben továbbra is közétkeztetés zajlik a létesítményben, az ismételt minősítést a NÉBIH-nél kell kezdeményezni. Ezzel kapcsolatos tájékoztatás elérhető a NÉBIH honlapján *(*https://portal.nebih.gov.hu/kozetkeztetes/minositesi-kerelem*)***

2. **Hasznos szakmai támogatást ad a mindennapi munkájukhoz, munkatársaik szakmai továbbképzéséhez, feladataik magas színvonalú ellátásához (pl. HACCP terv készítése) a NÉBIH honlapról ingyenesen letölthető Nemzeti Jó Higiéniai Útmutató (GHP): https://portal.nebih.gov.hu/vendeglatas-ghp**

A minősítéssel kapcsolatos további kérdéseik esetén készséggel állunk rendelkezésükre.

Postacím: 1024 Budapest, Keleti Károly utca 24.

e-mail cím: vefo@nebih.gov.hu

Budapest, dátum az első oldalon levő elektronikus aláíráson.

dr. Pleva György igazgató főállatorvos nevében és megbízásából:

Tóth Dávid

osztályvezető

Erről értesül:

1. címzettek (e-mailben)
2. irattár

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére, és a
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13-án tartandó ülésére.

Az előterjesztés tárgya:
Tájékoztató a monori játszóterek állapotáról

A napirend előterjesztője: Képviselő - testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester

Az előterjesztést készítette: Varró Erika intézményvezető (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg):

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - alpolgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg):

Dr. Ugrin Dániel aljegyző	ugrin.daniel@monor.hu
Prikrilné Hargas Éva irodavezető	prikrilne.hargas.eva@monor.hu
Kerepeszki Ildikó irodavezető	kerepeszki.ildiko@monor.hu

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg):

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
Dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Prikrilné Hargas Éva irodavezető	
Varró Erika intézményvezető	

Egyéb megjegyzés:

KÖVÁL Monori Városüzemeltetés
2200 Monor, Kossuth Lajos út 147.
Adószám: 15846860-2-13
Törzskönyvi azonosító szám: 846860
OTP Bank: 11742056-15846860

Monor, 2025. május 8.

.....
témafelelős

Látta: .....
Darázs Kálmán polgármester

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

.....
Dr. Urbán Hajnalka jegyző

Iktatószám: 86 /2025.

Tisztelt Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság!
Tisztelt Képviselő-testület!

Monor területén az alábbi összefoglaló táblázatok szerinti köztéri játszóterek és kondiparkok találhatóak, melyek üzemeltetője a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés.

Monor Város köztéri játszóterei		Ellenőrzési jegyzőkönyv			Következő ellenőrzés időpontja
		időpontja	száma	érvényessége	
1.	Gombos M.Egh. - Balassi Bálint u. 23.	2023.09.21	JKV-Monor-003	3 év	2026.09.
2.	Könyvtár melletti játszótér	2024.05.27	HU2414L9 002	3 év	2027.05.
3.	Szent Orbán téri játszótér	2024.05.27	HU2414L9 001	3 év	2027.05.
4.	Tavas park játszótér	2025.04.30	HU2506SX 002	3 év	2028.04.
5.	Uszoda melletti játszótér	2025.04.30	HU2506SX 001	3 év	2028.04.

Monor Város köztéri játszótér játszóeszközei		Megfelelőségi tanúsítvány			Jegyzőkönyv
		időpontja	száma	érvényességi ideje	száma
1.	Tabán - játszótéri eszközök (hinták)	2021.02.17	28254186 001	2026.02.16	-
2.	Tabán - játszótéri eszközök (billenőeszközök)	2021.02.23	28254145 001	2026.02.22	-

Monor Város köztéri kondipark		Műszaki ellenőrzési jegyzőkönyvek			Következő ellenőrzés időpontja
		időpontja	száma	érvényessége	
1.	Tavas Parki kondipark I.	2024.05.14	eszközönként egyedi	3 év	2027.05.
2.	Tavas Parki kondipark II.	2024.05.14	eszközönként egyedi	3 év	2027.05.
3.	Péteri úti kondipark	2024.05.14	eszközönként egyedi	3 év	2027.05.

Az üzemeltetés során be kell tartani a játszótéri eszközök biztonságosságáról szóló 78/2003. (XI. 27.) GKM rendeletben (továbbiakban: GKM rendelet) foglaltakat. A GKM rendelet előírja a játszóterek fenntartására vonatkozó, az üzemeltetővel szemben támasztott feltételrendszert. Az időszakos ellenőrzések az e rendeletben foglaltak betartását ellenőrzi és rögzíti az esetleges hiányosságokat.

A közterületi játszóterek esetén általánosságban elmondható, hogy a rendeltetésszerű használat során jelentkező kopások mellett sajnos rendszeresek a rongálások, lopások. Egész évben vannak a használatból, kopásból eredő javítások. Többek között megtörtént a Tavas Parkban található drótkötélpálya induló oldal tartóoszlopainak cseréje valamint e mélyen fekvő terület termőfölddel történő feltöltése. Ugyanezen a játszótéren a homokozó fölé telepítésre került 2 db 5*8 méteres téglalap alakú, átlapolt napvitorla. Az Uszoda mellett található játszótéren és a Könyvtár mögött található játszótereken egy - egy rugós játék eltörött, melyek javítása megtörtént.

2025. áprilisában lejárt a Tavas parkban és az Uszoda melletti parkban található játszóterek megfelelőségi TÜV tanúsítványa, mely felülvizsgálat elvégzése megtörtént. A jegyzőkönyvekben szereplő lényeges megállapítások alább felsorolásra kerülnek.

Uszoda melletti játszótér:

1. **Hintaállvány vegyes ülőkével:** az eszköz életkora több, mint 20 év, tartóoszlopai a felső kereszttartó gerenda teljesen elkorhadt. Felfüggesztőrendszere elöregedett, kopott. Az állvány vízszintes összekötője mászásra alkalmas, nem megengedett. Az összekötőt használó a mozgó hinta elé eshet. **Gazdaságosan felújítani nem lehet, elbontása javasolt.** (A bejárás idején a hintaülőkéket a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés munkatársai leszerelték).

Tavas Park játszótér:

1. **Hintaállvány vegyes ölőkével:** a felső vízszintes kereszttartó korhadt, szálkás, repedezett. Felfüggesztőrendszere elöregedett, korrodált, kopott.

2. **Fészeküléses hintaállvány 1.:** a vízszintes kereszttartón lévő felfüggesztőrendszer rögzítése mellett hiányzik a második biztonsági lánc. Az ülőke alatti szabad tér nem megfelelő. A fészekülőke, és az ütéscsillapító talaj közötti távolság min. 40,00 cm.
3. **Fészekülőkés hintaállvány 2.:** a felső vízszintes kereszttartó korhadt, szálkás, repedezett. A fészekülőke elöregedett, több helyen sérült. A vízszintes kereszttartón lévő felfüggesztőrendszer nem fészekhintához való, cseréje szükséges. A rögzítése mellett hiányzik a második biztonsági lánc. Az ülőke alatti szabad tér nem megfelelő. A fészekülőke és az ütéscsillapító talaj közötti távolság min. 40,00 cm.
4. **Csúszdás játékvár hintával:** az eszköz életkora több mint 20 év. A hintás rész felső vízszintes kereszttartó gerendája korhadt. Az állvány vízszintes összekötője mászásra alkalmas, nem megengedett. Az összekötőt használó a mozgó hinta elé eshet. **Fokozott karbantartást igényel.**

   Megjegyzés: az eszköz életkora miatt fokozott figyelmet kell fordítani a tartóoszlopok, pódiumok, mellvédek állapotára, az esetleges korhadások feltárására.
5. **Mérleghinta:** eszközteste teljesen elkorhadt, cseréje szükséges.
6. **Álló mérleghinta:** tartóoszlopai elkorhadtak, karbantartást igényelnek.
7. **Többszemélyes rugós játék:** műanyag fogantyúja több helyen hiányzik.
8. **Kombinált korlát:** esésmagassága több, mint 1,00 m, az eszköz alatt alkalmazott ütéscsillapító talaj nem megfelelő.

Könyvtár melletti játszótér:

A játszótéren 2024. évben a TÜV ellenőrzése során feltárt hiányosság még jelenleg is fennáll: esési téren kívül az ütéscsillapító gumiburkolat az évek folyamán az időjárásnak kitéve elöregedett, megkeményedett, sarkai felállnak, ezért botlásveszélyes.

Tabán – játszótéri eszközök:

A játszóeszközök üzemeltetését 2024. évben kapta meg intézményünk. Az eszközök fokozottan ki vannak téve a rongálásnak, lopásnak.

Tavas parki kondi park:

A 2024. évi ellenőrzés során az eszközök kivétel nélkül megfeleltek az előírásoknak.

Péteri úti grundfoci játszóterület és kondi park:

A 2024. évi ellenőrzés során az eszközök kivétel nélkül megfeleltek az előírásoknak.

Kérjük a tisztelt Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottságot, valamint a Képviselő Testületet, hogy a játszóterek állapotáról szóló beszámolót megtárgyalni és elfogadni szíveskedjenek.

Monor, 2025. május 8.

KÖVÁL Monori Városüzemeltetés
2200 Monor, Kossuth Lajos út 147.
Adószám: 15846860-2-13
Törzskönyvi azonosító szám: 846860
OTP Bank: 11742056-15846860

.....	.....
Varró Erika	Zsíros Károlyné
intézményvezető	élelmezési ágazatvezető

Mellékletek:

1. számú melléklet: HU2506SX 001 sorszámú jegyzőkönyv a Városi Uszoda mellett található játszótér időszakos ellenőrzéséről
2. számú melléklet: HU2506SX 002 sorszámú jegyzőkönyv a Tavas Parkban található játszótér időszakos ellenőrzéséről

Ellenőrzési jegyzőkönyv
játszótéri eszközök biztonságosságáról
a 78/2003. (XI. 27.) GKM rendelet alapján
A kijelölési határozat száma: BP/0102/966-5/2021

TÜVRheinland®

Az ellenőrzési jegyzőkönyv száma:	**HU2506SX 001**		1/10 oldal
Megrendelő neve, címe:	**KÖVÁL Monori Városüzemeltetés** **2200 Monor, Kossuth Lajos út 147.**		
Üzemeltető neve, címe:	**KÖVÁL Monori Városüzemeltetés** **2200 Monor, Kossuth Lajos út 147.**		
Játszótér neve, címe:	2200 Monor, Balassi Bálint utca Városi Uszoda mellett		
Munkaszám:	301564889	**Helyszíni ellenőrzés dátuma:**	2025-04-30
Az ellenőrzés jellege:	☐ Használatba vétel előtti ellenőrzés (3§ (3)) ☒ Időszakos ellenőrzés (7§ (2)) ☐ Különleges ellenőrzés		
Az ellenőrzési előírás:	**78/2003. (XI. 27.) GKM rendelet** MSZ EN 1176-1:2017+A1:2024; MSZ EN 1176-2:2017+AC:2020; MSZ EN 1176-3:2018; MSZ EN 1176-5:2020; MSZ EN 1176-6:2017+AC:2019;		
Az ellenőrzés eredménye:	☐ Megfelelt ☒ Kifogásolt **A részletes értékelést lásd az utolsó oldalon.**		

Az ellenőrzést végezte:			**Jóváhagyta:**		
2025-05-05	Kamu Lajos		2025-05-05	Végh Péter	
Dátum	**Név**	**Aláírás**	**Dátum**	**Név**	**Aláírás**

Egyéb szempontok:

A megjegyzés rovatokban kizárólag a kifogásolt eszköz(ök) sorszáma és a hiba leírása szerepel. Az ott nem jelölt eszközök / részek megfelelőnek minősítettek. Az adott eszköz összes eltérése az *Értékelésnél* található meg.

Melléklet: Fénykép dokumentáció (4. oldal)

A jegyzőkönyvben használt rövidítések:
OK = Megfelelő
H = Nem megfelelő
NV = Nem vonatkozik

A jegyzőkönyv részleges másolása a kijelölt szervezet engedélye nélkül tilos.

Jegyzőkönyv szám: HU2506SX 001

Ellenőrzéshez használt vizsgálókoffer adatai:

Vizsgálókoffer azonosító száma: **12.**

Eszközök következő kalibrálása: **2026-05-18**

A játszótéren található eszközök felsorolása:

Sor-szám	Az eszköz azonosítása (Név, típus, gyártó)	Az eszköz tanúsítványa		
		kiállítója	száma	érvényessége
1.	Hintaállvány vegyes ülőkével Playpark	---	---	---
2.	Fészeküléses hintaállvány Kompan	---	---	---
3.	Kombinált játékvár csőcsúszdával Acer Kft.	---	---	---
4.	Forgóhinta Kompan	---	---	---
5.	Rugós mérleghinta Kompan	---	---	---
6.	Rugós játék (motor) Kompan	---	---	---
7.	Rugós játék 4. szem. Kompan	---	---	---
8.	Rugós játék (ló) Acer Kft.	---	---	---
9.	Rugós játék (kutya) Acer Kft.	---	---	---
10.	„Vario" mászóka Kompan	---	---	---
11.	Autó játék Kompan	---	---	---
12.	Vonat játék Kompan	---	---	---
13.	„Benzinkút" játék Hags	---	---	---

Megjegyzés: Ezen jegyzőkönyv csak a fent felsorolt eszközökre vonatkozik, az ellenőrzés nem terjedt ki a játszótéren esetlegesen található más, a fenti listában nem szereplő eszköz(ök)re.

MSZ EN 1176-1:2017+A1:2024 Játszótéri eszközök és talajok. 1. rész: Általános biztonsági követelmények és vizsgálati módszerek

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.1	Anyagok		—
4.1.1	Általános előírások		OK
4.1.2	Gyúlékonyság		OK
4.1.3	Fa és fatermékek	1, korhadt, tartóoszlopok, elöregedett faszerkezet	H
4.1.4	Fémek	1, kopott felfüggesztő	H
4.1.5	Műanyagok		OK
4.1.6	Veszélyes anyagok		OK
4.2	Tervezés és kivitelezés		—
4.2.1	Általános előírások		OK
4.2.2	Szerkezeti szilárdság		OK
4.2.3	Hozzáférhetőség a felnőttek számára		OK
4.2.4	Leesés elleni védelem		—
4.2.4.1	Általános előírások (könnyű / nem könnyű hozzáférésű).		OK
4.2.4.2	Kapaszkodók		OK
4.2.4.3	Korlátok		OK
4.2.4.4	Mellvédek		OK
4.2.4.5	Mellvédek és korlátok szilárdsága		OK
4.2.4.6	A körülfogás követelményei		OK
4.2.4.7	A megfogás követelményei		OK
4.2.5	A játszótéri eszköz minősége	1, korhadt, tartóoszlopok, elöregedett faszerkezet	H
4.2.6	Mozgó részek		OK
4.2.7	Beszorulási helyek elleni védelem		—
4.2.7.1	Általános előírások		OK
4.2.7.2	A fej és a nyak beszorulási helyei		OK
4.2.7.3	A ruházat / haj beszorulási helyei		OK
4.2.7.4	Az egész test beszorulási helyei		OK
4.2.7.5	A lábfej és a lábszár beszorulási helyei		OK
4.2.7.6	Az ujjak beszorulási helyei		OK

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.2.8	Sérülés elleni védelem mozgás és esés folyamán		—
4.2.8.1	A szabadesés-magasság		OK
4.2.8.2	A terek és a felületek meghatározása		
4.2.8.2.1	Általános előírások		OK
4.2.8.2.2	A legkisebb tér		OK
4.2.8.2.3	A szabad tér		OK
4.2.8.2.4	Az ütközőfelület mérete		OK
4.2.8.2.5	Az esési tér mérete		OK
4.2.8.3	Védelem a szabad térben (kényszerített mozgás) bekövetkező sérülések ellen		OK
4.2.8.4	Védelem az esési térben bekövetkező sérülések ellen		OK
4.2.8.5	Védőintézkedések az ütközőfelület állapota által okozott sérülések ellen		—
4.2.8.5.1	Általános előírások		—
	Ne legyenek éles élű, veszélyesen kiálló részek.		OK
	Nem lehetnek beszorulási helyek		OK
	Szemcsés, laza talajburkolatnál a rétegvastagság 100 mm-rel nagyobb legyen a kritikus esésmagassághoz szükségesnél.		OK
4.2.8.5.2	600 mm-nél nagyobb esésmagasságú, vagy kényszermozgású eszközöknél ütéscsillapító talaj szükséges.		OK

4. táblázat *(információ)*

Anyag	Méret	A legkisebb rétegvastagság [b]	Kritikus esés magasság
	mm	mm	mm
Gyep/felső talaj			≤ 1 000 [d]
Fakéreg zúzalék	szemcsenagyság 20-80	200	≤ 2 000
		300	≤ 3 000
Faapríték	szemcsenagyság 5-30	200	≤ 2 000
		300	≤ 3 000
Homok vagy kavics	szemcsenagyság 0,25-8	200	≤ 2 000
		300	≤ 3 000
Egyéb anyagok és rétegvastagságok	EN 1177 szerint vizsgálva		A vizsgált kritikus esésmagasság

[b] Laza szerkezetű talaj esetén a legkisebb rétegvastagságot 100 mm-rel kell kiegészíteni, hogy a kiszóródást és hatását ellensúlyozza (lásd a 4.2.8.5.1. szakaszt).

Jegyzőkönyv szám: HU2506SX 001

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.2.8.5.3	600 mm-nél kisebb esésmagasságú és kényszermozgás nélküli eszközöknél a talajt nem kell vizsgálni		OK
4.2.8.5.4	Szomszédos emelvények		NV
4.2.8.6	Egyéb mozgások		OK
4.2.9	Feljárók		—
4.2.9.1	Létrák		OK
4.2.9.2	Lépcsők		NV
4.2.9.3	Rámpák		OK
4.2.9.4	Meredek játékelemek (mellvéd nyílás)	3. eszköz	OK
4.2.9.5	Könnyű hozzáférésű eszköz (feljárat módja)		NV
4.2.10	Összekötő alkatrészek		OK
4.2.11	Kopó alkatrészek		OK
4.2.12	Kötelek		—
4.2.12.1	Egyik végén befogott kötelek		NV
4.2.12.2	Mindkét végén befogott kötelek (mászókötelek)		NV
4.2.12.3	Sodronykötelek		NV
4.2.12.4	Burkolt sodronykötelek		OK
4.2.12.5	Szálból készített kötelek (textilszerkezet)		NV
4.2.13	Láncok		OK
4.2.14	Alapozások		OK
4.2.15	Felfüggesztett nehéz, merev gerenda		NV
4.2.16	Ugrálóeszközök		NV
7.	Megjelölés		OK

MSZ EN 1176-2:2017+AC:2020 Játszótéri eszközök és talajok. 2. rész: A hinták kiegészítő biztonsági követelményei és vizsgálati módszerei

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.1	Általános követelmények	1, 2, eszköz	OK
4.2	A talaj feletti szabad magasság		OK
4.3	Az egy ponton felfüggesztett hinták ülőke alatti szabad tere		NV
4.4	A több ponton felfüggesztett hintaülőkék legkisebb szabad tere és billenésbiztonsága		—
4.4.1	A hintaülőkék közötti legkisebb távolság	1, eszköz: hintalánc hossza 1,60m. 2, eszköz: hintalánc hossza 1,70m.	OK
4.4.2	A hintaülőkék billenésbiztonsága		OK
4.5	Felfüggesztések		OK
4.6	Hintaülőkék ütéscsillapítása		—
4.6.1	Hintaülőkék és függőleges gumiabroncsok	1, eszköz	OK
4.6.2	Bölcsőülőkék	1, eszköz	OK
4.6.3	Többszemélyes hintaülőkék	2, eszköz	OK
4.7	A lengőrész dinamikus terhelése	1, elöregedett, kopott felfüggesztőrendszer	H
4.8	Szerkezeti szilárdság	1, korhadt, elöregedett faszerkezet	H
4.9	Állvány	1, mászható összekötő, nem megengedett	H
4.10	Esésmagasság és ütközőfelület		—
4.10.1	Szabadesés-magasság		OK
4.10.2	Az esési tér és az ütközőfelület méretei		OK
5	Kiegészítő követelmények egyes típusokhoz		---
5.1	A több forgástengelyű hinták		OK
5.2	Egy ponton felfüggesztett hinták		NV
5.3	Kontakthinták		NV
7.	Megjelölés		OK

MSZ EN 1176-3:2018 Játszótéri eszközök és talajok. 3. rész: A csúszdák kiegészítő biztonsági követelményei és vizsgálati módszerei

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.1	Általános követelmények	3, eszköz	OK
4.2	Csúszdafeljárat		OK
4.3	Beülési hely		—
4.3.1	Hosszúság és hajlásszög		OK
4.3.2	Leesés elleni védőrész		OK
4.3.3	A beülési hely szélessége		OK
4.3.4	Oldalirányú védelem (oldalfal)		OK
4.4	Csúszási pálya		—
4.4.1	Hosszúság és hajlásszög		OK
4.4.2	Csúszdapálya szélesség		OK
4.4.3	Oldalfal és csúszdaprofil		OK
4.5	Kifutási hely		OK
4.6	A csúszda felülete		OK
4.7	Szabad tér		OK
4.8	Ütközőfelület		OK
4.9	Alagútcsúszdák és kombinált alagútcsúszdák		—
4.9.1	Belső méret	3, eszköz	OK
4.9.2	Elhelyezés		OK
6.	Megjelölés		OK

MSZ EN 1176-5:2020 Játszótéri eszközök és talajok. 5. rész: A forgóhinták kiegészítő biztonsági követelményei és vizsgálati módszerei

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.1	Általános előírások	4, eszköz	OK
4.2	Szabadesés-magasság, a használói helyek magassága és az ütközőfelület		OK
4.3	Szabad tér / esési tér		OK
4.4	Beszorulási helyek		OK
4.5	Használói helyek		OK
4.6	Teherbírás és állékonyság		OK
5.	Típustól függő követelmények		—
5.1	Forgókereszt („A" típus)		NV
5.2	Forgóhinta együtt forgó padlóval („B" típus)		NV
5.2.1	Általános előírások		OK
5.2.2	A talajhoz kapcsolódóan beépített együtt forgó padló		NV
5.2.3	A talajhoz nem kapcsolódó együtt forgó padló	4, eszköz	OK
5.3	Fej feletti forgóhinta („C" típus)		—
5.3.1	Általános előírások		NV
5.3.2	Szerkezeti szilárdság és ütéscsillapítás		NV
5.4	Pályamegvezetésű forgóhinta („D" típus)		—
5.4.1	Hajtóművek		NV
5.4.2	Hajtókerekek		NV
5.4.3.	Tartószerkezet		NV
5.4.4	Pályák		NV
5.5.	Ferde forgótárcsa („E" típus)		NV
5.6.	Tálszerű forgóhinta („F" típus)		NV
5.7.	500 mm-nél kisebb átmérőjű szabadon álló forgóhinta		NV
7.	Megjelölés		OK

MSZ EN 1176-6:2017+AC:2019 Játszótéri eszközök és talajok. 6. rész: A billenőeszközök kiegészítő biztonsági követelményei és vizsgálati módszerei

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.1	Általános előírások	5, 6, 7, 8, 9, eszköz	OK
4.2	Szabadesés-magasság		OK
4.3	Az ülő-/ állófelület dőlése		OK
4.4	Összenyomódási és becsípődési helyek		OK
4.5	Mozgáskorlátozás		OK
4.6	Lábtámaszok		OK
4.7	Fogantyúk		OK
4.8	Oldalprofil		OK
4.9	Beszorulás		OK
4.10	Esési tér		OK
4.11	A talapzat lefedése		OK
5.	Kiegészítő követelmények		—
5.1	Tengelyes mérleghinta (1. típus)		NV
5.2	Többpontos mérleghinta/ billenőeszköz (3A típus)	5, eszköz	OK
5.3	Billenőhinta (4. típus)		NV
5.4	Egytengelyű, fej feletti mérleghinta (6. típus)		NV
5.5	Kényszermozgás		NV
7.	Megjelölés		OK

Értékelés, összefoglalás:

Nem megfelelő eszközök:

- a 1, számmal jelölt **hintaállvány vegyes ülőkével** az eszköz életkora több mint 20 év, tartóoszlopai, a felső kereszttartó gerenda teljesen elkorhadt. Felfüggesztőrendszere elöregedett, kopott. Az állvány vízszintes összekötője mászásra alkalmas, nem megengedett. Az összekötőt használó a mozgó hinta elé eshet. **Gazdaságosan felújítani nem lehet, elbontása javasolt.** (A bejárás idején a hintaülőkéket leszerelték)

Megfelelő eszközök:

- a 2, számmal jelölt **fészekülléses hintaállvány**

- a 3, számmal jelölt **kombinált játékvár csőcsúszdával**

- a 4, számmal jelölt **forgóhinta**

- a 5, számmal jelölt **rugós mérleghinta**

- a 6, számmal jelölt **rugós játék (motor)**

- a 7, számmal jelölt **rugós játék 4. szem.**

- a 8, számmal jelölt **rugós játék (ló)**

- a 9, számmal jelölt **rugós játék (kutya)**

- a 10, számmal jelölt **„vario" mászóka**

- a 11, számmal jelölt **autó játék**

- a 12, számmal jelölt **vonat játék**

- a 13, számmal jelölt **„benzinkút" játék** a szabvány követelményeinek megfelel.

Játszótéren feltárt egyéb hibák, hiányosságok:

A 6/2013. (I. 18.) Korm. rendelet 4/A. fejezet (2) bekezdése alapján jelen ellenőrzési jegyzőkönyv egy példányát a területileg illetékes fővárosi és megyei kormányhivatal részére megküldjük

A 6/2013. (I. 18.) Korm. rendelet 4/A. fejezet (3) bekezdése szerint az üzemeltető a játszótéri eszköz állapotával kapcsolatos változásokat 30 napon belül bejelenteni a területileg illetékes fővárosi és megyei kormányhivatalnak.

Ellenőrzési jegyzőkönyv vége

Fénykép dokumentáció

TÜVRheinland®

Jegyzőkönyv szám: HU2506SX 001



1. kép: Hintaállvány vegyes ülőkével



2. kép: Fészeküléses hintaállvány



3. kép: Kombinált játékvár csőcsúszdával



4. kép: Forgóhinta



5. kép: Rugós mérleghinta



6. kép: Rugós játék (motor)



7. kép: Rugós játék 4. szem.



8. kép: Rugós játék (ló)



9. kép: Rugós játék (kutya)



10. kép: „Vario" mászóka



11. kép: Autó játék



12. kép: Vonat játék



13. kép: „Benzinkút" játék





Korhadt tartóoszlopok (1, eszköz)

Ellenőrzési jegyzőkönyv
játszótéri eszközök biztonságosságáról
a 78/2003. (XI. 27.) GKM rendelet alapján
A kijelölési határozat száma: BP/0102/966-5/2021

TÜVRheinland®

Az ellenőrzési jegyzőkönyv száma:	**HU2506SX 002**		1/14 oldal
Megrendelő neve, címe:	**KÖVÁL Monori Városüzemeltetés** **2200 Monor, Kossuth Lajos út 147.**		
Üzemeltető neve, címe:	**KÖVÁL Monori Városüzemeltetés** **2200 Monor, Kossuth Lajos út 147.**		
Játszótér neve, címe:	2200 Monor, Kistói út, Tavas park		
Munkaszám:	301564889	**Helyszíni ellenőrzés dátuma:**	2025-04-30
Az ellenőrzés jellege:	☐ Használatba vétel előtti ellenőrzés (3§ (3)) ☒ Időszakos ellenőrzés (7§ (2)) ☐ Különleges ellenőrzés		
Az ellenőrzési előírás:	**78/2003. (XI. 27.) GKM rendelet** MSZ EN 1176-1:2017+A1:2024; MSZ EN 1176-2:2017+AC:2020; MSZ EN 1176-3:2018; MSZ EN 1176-4:2017+AC:2019; MSZ EN 1176-6:2017+AC:2019; MSZ EN 1176-11:2015;		
Az ellenőrzés eredménye:	☐ Megfelelt ☒ Kifogásolt **A részletes értékelést lásd az utolsó oldalon.**		

Az ellenőrzést végezte:			**Jóváhagyta:**		
2025-05-05	Kamu Lajos		2025-05-05	Végh Péter	
Dátum	**Név**	**Aláírás**	**Dátum**	**Név**	**Aláírás**

Egyéb szempontok:

A megjegyzés rovatokban kizárólag a kifogásolt eszköz(ök) sorszáma és a hiba leírása szerepel. Az ott nem jelölt eszközök / részek megfelelőnek minősítettek. Az adott eszköz összes eltérése az *Értékelésnél* található meg.

Melléklet: Fénykép dokumentáció (5. oldal)

A jegyzőkönyvben használt rövidítések:
OK = Megfelelő
H = Nem megfelelő
NV = Nem vonatkozik

A jegyzőkönyv részleges másolása a kijelölt szervezet engedélye nélkül tilos.

Ellenőrzéshez használt vizsgálókoffer adatai:

Vizsgálókoffer azonosító száma: **12.**

Eszközök következő kalibrálása: **2026-05-18**

A játszótéren található eszközök felsorolása:

Sor-szám	Az eszköz azonosítása (Név, típus, gyártó)	Az eszköz tanúsítványa		
		kiállítója	száma	érvényessége
1.	Kombinált hintaállvány Acer Kft.	---	---	---
2.	Hintaállvány vegyes ülőkével	---	---	---
3.	Fészekülséses hintaállvány 1.	---	---	---
4.	Fészekülséses hintaállvány 2.	---	---	---
5.	Csúszdás játékvár hintával Playpark	---	---	---
6.	Csőcsúszdás kombinált játékvár Acer Kft.	---	---	---
7.	Mini játékvár csúszdával Acer Kft.	---	---	---
8.	Drótkötélpálya Acer Kft.	---	---	---
9.	Mérleghinta	---	---	---
10.	Álló mérleghinta	---	---	---
11.	Többszemélyes rugós játék	---	---	---
12.	Rugós játék (hal)	---	---	---
13.	Rönk mászóka rendszer	---	---	---
14.	Láncos lépegető híd	---	---	---
15.	Kombinált korlát	---	---	---

16.	Trambulin	---	---	---
17.	Kötélpiramis	---	---	---
18.	Homokozó	---	---	---

Megjegyzés: Ezen jegyzőkönyv csak a fent felsorolt eszközökre vonatkozik, az ellenőrzés nem terjedt ki a játszótéren esetlegesen található más, a fenti listában nem szereplő eszköz(ök)re.

MSZ EN 1176-1:2017+A1:2024 Játszótéri eszközök és talajok. 1. rész: Általános biztonsági követelmények és vizsgálati módszerek

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.1	Anyagok		—
4.1.1	Általános előírások		OK
4.1.2	Gyúlékonyság		OK
4.1.3	Fa és fatermékek	2, 4, 5, korhadt, elöregedett kereszttartó gerenda 9, mérleghinta, korhadt eszköztest 10, mérleghinta, korhadt, elöregedett oszlopok	H
4.1.4	Fémek	3, 4, hiányzó biztonsági lánc	H
4.1.5	Műanyagok		OK
4.1.6	Veszélyes anyagok		OK
4.2	Tervezés és kivitelezés		—
4.2.1	Általános előírások		OK
4.2.2	Szerkezeti szilárdság		OK
4.2.3	Hozzáférhetőség a felnőttek számára		OK
4.2.4	Leesés elleni védelem		—
4.2.4.1	Általános előírások (könnyű / nem könnyű hozzáférésű).		OK
4.2.4.2	Kapaszkodók		OK
4.2.4.3	Korlátok		OK
4.2.4.4	Mellvédek		OK
4.2.4.5	Mellvédek és korlátok szilárdsága		OK
4.2.4.6	A körülfogás követelményei		OK
4.2.4.7	A megfogás követelményei		OK
4.2.5	A játszótéri eszköz minősége	2, 4, 5, korhadt, elöregedett kereszttartó gerenda 9, mérleghinta, korhadt eszköztest 10, mérleghinta, korhadt, elöregedett oszlopok	H
4.2.6	Mozgó részek		OK
4.2.7	Beszorulási helyek elleni védelem		—
4.2.7.1	Általános előírások		OK
4.2.7.2	A fej és a nyak beszorulási helyei		OK
4.2.7.3	A ruházat / haj beszorulási helyei		OK
4.2.7.4	Az egész test beszorulási helyei		OK

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.2.7.5	A lábfej és a lábszár beszorulási helyei		OK
4.2.7.6	Az ujjak beszorulási helyei		OK
4.2.8	Sérülés elleni védelem mozgás és esés folyamán		—
4.2.8.1	A szabadesés-magasság		OK
4.2.8.2	A terek és a felületek meghatározása		—
4.2.8.2.1	Általános előírások		OK
4.2.8.2.2	A legkisebb tér		OK
4.2.8.2.3	A szabad tér	3, 4, fészekülőke alatt nem megfelelő	H
4.2.8.2.4	Az ütközőfelület mérete	15, nem megfelelő	H
4.2.8.2.5	Az esési tér mérete	15, nem megfelelő ütéscsillapító talaj	H
4.2.8.3	Védelem a szabad térben (kényszerített mozgás) bekövetkező sérülések ellen		OK
4.2.8.4	Védelem az esési térben bekövetkező sérülések ellen	15, nem megfelelő ütéscsillapító talaj	H
4.2.8.5	Védőintézkedések az ütközőfelület állapota által okozott sérülések ellen		—
4.2.8.5.1	Általános előírások		—
	Ne legyenek éles élű, veszélyesen kiálló részek.		OK
	Nem lehetnek beszorulási helyek		OK
	Szemcsés, laza talajburkolatnál a rétegvastagság 100 mm-rel nagyobb legyen a kritikus esésmagassághoz szükségesnél.	15, nem megfelelő ütéscsillapító talaj	H
4.2.8.5.2	600 mm-nél nagyobb esésmagasságú, vagy kényszermozgású eszközöknél ütéscsillapító talaj szükséges.	15, nem megfelelő ütéscsillapító talaj	H

<table>
<tr><th>Fejezet</th><th>Leírás</th><th>Megjegyzés</th><th>Értékelés</th></tr>
<tr><td></td><td colspan="3">4. táblázat (információ)
<table>
<tr><th>Anyag</th><th>Méret</th><th>A legkisebb rétegvastagság [b]</th><th>Kritikus esés magasság</th></tr>
<tr><td></td><td>mm</td><td>mm</td><td>mm</td></tr>
<tr><td>Gyep/felső talaj</td><td></td><td></td><td>≤ 1 000 [d]</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Fakéreg zúzalék</td><td rowspan="2">szemcsenagyság 20-80</td><td>200</td><td>≤ 2 000</td></tr>
<tr><td>300</td><td>≤ 3 000</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Faapríték</td><td rowspan="2">szemcsenagyság 5-30</td><td>200</td><td>≤ 2 000</td></tr>
<tr><td>300</td><td>≤ 3 000</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Homok vagy kavics</td><td rowspan="2">szemcsenagyság 0,25-8</td><td>200</td><td>≤ 2 000</td></tr>
<tr><td>300</td><td>≤ 3 000</td></tr>
<tr><td>Egyéb anyagok és rétegvastagságok</td><td colspan="2">EN 1177 szerint vizsgálva</td><td>A vizsgált kritikus esésmagasság</td></tr>
<tr><td colspan="4">[b] Laza szerkezetű talaj esetén a legkisebb rétegvastagságot 100 mm-rel kell kiegészíteni, hogy a kiszóródást és hatását ellensúlyozza (lásd a 4.2.8.5.1. szakaszt).</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>4.2.8.5.3</td><td>600 mm-nél kisebb esésmagasságú és kényszermozgás nélküli eszközöknél a talajt nem kell vizsgálni</td><td></td><td>OK</td></tr>
<tr><td>4.2.8.5.4</td><td>Szomszédos emelvények</td><td></td><td>NV</td></tr>
<tr><td>4.2.8.6</td><td>Egyéb mozgások</td><td></td><td>OK</td></tr>
<tr><td>4.2.9</td><td>Feljárók</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td>4.2.9.1</td><td>Létrák</td><td></td><td>OK</td></tr>
<tr><td>4.2.9.2</td><td>Lépcsők</td><td></td><td>NV</td></tr>
<tr><td>4.2.9.3</td><td>Rámpák</td><td></td><td>OK</td></tr>
<tr><td>4.2.9.4</td><td>Meredek játékelemek (mellvéd nyílás)</td><td>6, eszköz</td><td>OK</td></tr>
<tr><td>4.2.9.5</td><td>Könnyű hozzáférésű eszköz (feljárat módja)</td><td>7, eszköz</td><td>OK</td></tr>
<tr><td>4.2.10</td><td>Összekötő alkatrészek</td><td></td><td>OK</td></tr>
<tr><td>4.2.11</td><td>Kopó alkatrészek</td><td></td><td>OK</td></tr>
<tr><td>4.2.12</td><td>Kötelek</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td>4.2.12.1</td><td>Egyik végén befogott kötelek</td><td></td><td>NV</td></tr>
<tr><td>4.2.12.2</td><td>Mindkét végén befogott kötelek (mászókötelek)</td><td></td><td>NV</td></tr>
<tr><td>4.2.12.3</td><td>Sodronykötelek</td><td></td><td>NV</td></tr>
<tr><td>4.2.12.4</td><td>Burkolt sodronykötelek</td><td></td><td>OK</td></tr>
<tr><td>4.2.12.5</td><td>Szálból készített kötelek (textilszerkezet)</td><td></td><td>NV</td></tr>
<tr><td>4.2.13</td><td>Láncok</td><td></td><td>OK</td></tr>
<tr><td>4.2.14</td><td>Alapozások</td><td></td><td>OK</td></tr>
<tr><td>4.2.15</td><td>Felfüggesztett nehéz, merev gerenda</td><td></td><td>NV</td></tr>
</table>

Jegyzőkönyv szám: HU2506SX 002

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.2.16	Ugrálóeszközök	16. eszköz	OK
7.	Megjelölés	2, 3, 4, 9, - 18, nincs	H

MSZ EN 1176-2:2017+AC:2020 Játszótéri eszközök és talajok. 2. rész: A hinták kiegészítő biztonsági követelményei és vizsgálati módszerei

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.1	Általános követelmények	1, 2, 3, 4, 5, eszköz	OK
4.2	A talaj feletti szabad magasság	3, 4, nem megfelelő	H
4.3	Az egy ponton felfüggesztett hinták ülőke alatti szabad tere		NV
4.4	A több ponton felfüggesztett hintaülőkék legkisebb szabad tere és billenésbiztonsága		—
4.4.1	A hintaülőkék közötti legkisebb távolság	1, 2, 4, 5, eszköz: hintalánc hossza 1,60m. 3, eszköz: hintalánc hossza 1,70m.	OK
4.4.2	A hintaülőkék billenésbiztonsága		OK
4.5	Felfüggesztések		OK
4.6	Hintaülőkék ütéscsillapítása		—
4.6.1	Hintaülőkék és függőleges gumiabroncsok	1, 2, 5, eszköz	OK
4.6.2	Bölcsőülőkék	1, 2, eszköz	OK
4.6.3	Többszemélyes hintaülőkék	3, 4, eszköz 4, sérült ülőke	H
4.7	A lengőrész dinamikus terhelése	2, 3, előregedett, kopott felfüggesztőrendszer	H
4.8	Szerkezeti szilárdság		OK
4.9	Állvány	5, mászható összekötő, nem megengedett	H
4.10	Esésmagasság és ütközőfelület		—
4.10.1	Szabadesés-magasság		OK
4.10.2	Az esési tér és az ütközőfelület méretei		OK
5	Kiegészítő követelmények egyes típusokhoz		—
5.1	A több forgástengelyű hinták		OK
5.2	Egy ponton felfüggesztett hinták		NV
5.3	Kontakthinták		NV
7.	Megjelölés	2, 3, 4, nincs	H

MSZ EN 1176-3:2018 Játszótéri eszközök és talajok. 3. rész: A csúszdák kiegészítő biztonsági követelményei és vizsgálati módszerei

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.1	Általános követelmények	5, 6, 7, eszköz	OK
4.2	Csúszdafeljárat		OK
4.3	Beülési hely		—
4.3.1	Hosszúság és hajlásszög		OK
4.3.2	Leesés elleni védőrész		OK
4.3.3	A beülési hely szélessége		OK
4.3.4	Oldalirányú védelem (oldalfal)		OK
4.4	Csúszási pálya		—
4.4.1	Hosszúság és hajlásszög		OK
4.4.2	Csúszdapálya szélesség		OK
4.4.3	Oldalfal és csúszdaprofil		OK
4.5	Kifutási hely		OK
4.6	A csúszda felülete		OK
4.7	Szabad tér		OK
4.8	Ütközőfelület		OK
4.9	Alagútcsúszdák és kombinált alagútcsúszdák		—
4.9.1	Belső méret	6, eszköz	OK
4.9.2	Elhelyezés		OK
6.	Megjelölés		OK

MSZ EN 1176-4:2017:2017+AC:2019 Játszótéri eszközök és talajok. 4. rész: A kötélpályák kiegészítő biztonsági követelményei és vizsgálati módszerei

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.1	Általános előírások	8, eszköz	OK
4.2	A tartókötél állványzata és rögzítési pontjai		OK
4.3	A kötélpálya kötélterhelésének számítása		OK
4.4	Ütközők		OK
4.5	Futómacska		OK
4.6	Felfüggesztőszerkezet		OK
4.7	Párhuzamosan elhelyezett kötélpályák		NV
4.8	Fogantyúk		NV
4.9	Ülőkék		OK
4.10	Sebesség		OK
4.11	Szabadesés-magasság		OK
4.12	A talaj feletti szabad távolság		OK
4.13	Kötéltávolság		OK
4.14	Esési tér és ütközőfelület		OK
7.	Megjelölés		OK

MSZ EN 1176-6:2017+AC:2019 Játszótéri eszközök és talajok. 6. rész: A billenőeszközök kiegészítő biztonsági követelményei és vizsgálati módszerei

Fejezet	Leírás	Megjegyzés	Értékelés
4.1	Általános előírások	9, 10, 11, 12, eszköz 9, mérleghinta, korhadt eszköztest 10, mérleghinta, korhadt, elöregedett oszlopok	H
4.2	Szabadesés-magasság		OK
4.3	Az ülő-/ állófelület dőlése		OK
4.4	Összenyomódási és becsípődési helyek		OK
4.5	Mozgáskorlátozás		OK
4.6	Lábtámaszok		NV
4.7	Fogantyúk	11, hiányos	H
4.8	Oldalprofil	9, mérleghinta, korhadt eszköztest	H
4.9	Beszorulás		OK
4.10	Esési tér		OK
4.11	A talapzat lefedése		OK
5.	Kiegészítő követelmények		—
5.1	Tengelyes mérleghinta (1. típus)	9, 10, eszköz 9, mérleghinta, korhadt eszköztest 10, mérleghinta, korhadt, elöregedett oszlopok	H
5.2	Többpontos mérleghinta/ billenőeszköz (3A típus)	11, eszköz	OK
5.3	Billenőhinta (4. típus)		NV
5.4	Egytengelyű, fej feletti mérleghinta (6. típus)		NV
5.5	Kényszermozgás	9, 10, eszköz	OK
7.	Megjelölés	9, - 12, nincs	H

MSZ EN 1176-11:2015 Játszótéri eszközök és talajok. 11. rész: Térhálók kiegészítő biztonsági követelményei és vizsgálati módszerei

Szabvány-pont	Vizsgálati szempontok	Megjegyzés	Értékelés
4.1.	**Biztonsági követelmények** **Leesés elleni védelem a térhálókban** A hálószemeken nem juthat át egy 650 mm átmérőjű és 1800 mm magas henger. Ha átjut, akkor a talajnak meg kell felelnie a nagyobb esésmagasságnak.	17, eszköz	OK
4.2.	**A hálószem mérete a 3-dimenzióba rendezett sík hálókban** Ha a függőleges távolság a két síkháló közt nagyobb, mint 1000 mm, akkor a hálónyílásokba rajzolható kör legnagyobb átmérője max. 420 mm lehet.		OK
4.3.	**Az esési térben bekövetkező sérülések elleni védelem** A belső esésmagasság mérése: Deviation from horizontal° / Factor / Height of fall equivalent to 1 800 mm vertical fm 30 / 1,15 / 700 45 / 1,41 / 850 60 / 2,00 / 1 200 75 / 2,02 / 1 750 90 / 5,76 / 3 000 max NOTE This table shows mathematical values that relate only to the situations. Appropriate FAS materials are required in any surrounding impact area.		OK
4.4.	**Összefutó részek** Az összefutó részekre nem vonatkoznak a nyakbeszorulási követelmények. Legalább az egyik hajlékony legyen. A bezárt szög legalább 55 fok legyen.		OK
6.	Megjelölés		OK

Értékelés, összefoglalás:

Nem megfelelő eszközök:

- a 2, számmal jelölt **hintaállvány vegyes ülőkével** a felső vízszintes kereszttartó korhadt, szálkás, repedezett. Felfüggesztőrendszere elöregedett, korrodált, kopott.

- a 3, számmal jelölt **fészekülléses hintaállvány 1.** a vízszintes kereszttartón lévő felfüggesztőrendszer rögzítése mellett hiányzik a második biztonsági lánc. Az ülőke alatti szabad tér nem megfelelő. A fészekülőke, és az ütéscsillapító talaj közötti távolság min. 40,00cm.

- a 4, számmal jelölt **fészekülléses hintaállvány 2.** a felső vízszintes kereszttartó korhadt, szálkás, repedezett. A fészekülőke elöregedett, több helyen sérült. A vízszintes kereszttartón lévő felfüggesztőrendszer nem fészekhintához való, cseréje szükséges. A rögzítése mellett hiányzik a második biztonsági lánc. Az ülőke alatti szabad tér nem megfelelő. A fészekülőke, és az ütéscsillapító talaj közötti távolság min. 40,00cm.

- a 5, számmal jelölt **csúszdás játékvár hintával** az eszköz életkora több mint 20 év. A hintás rész felső vízszintes kereszttartó gerendája korhadt. Az állvány vízszintes összekötője mászásra alkalmas, nem megengedett. Az összekötőt használó a mozgó hinta elé eshet. **Fokozott karbantartást igényel.**

Megjegyzés: Az eszköz életkora miatt fokozott figyelmet kell fordítani a tartóoszlopok, pódiumok, mellvédek állapotára, az esetleges korhadások feltárására.

- a 9, számmal jelölt **mérleghinta** eszközteste teljesen elkorhadt. Cseréje szükséges.

- a 10, számmal jelölt **álló mérleghinta** a tartóoszlopok korhadtak. Karbantartást igényel.

- a 11, számmal jelölt **többszemélyes rugós játék** műanyag fogantyúja több helyen hiányzik.

- a 15, számmal jelölt **kombinált korlát** esésmagassága több mint 1,00m., az eszköz alatt alkalmazott ütéscsillapító talaj nem megfelelő.

Megfelelő eszközök:

- a 1, számmal jelölt **kombinált hintaállvány**
- a 6, számmal jelölt **csőcsúszdás kombinált játékvár**
- a 7, számmal jelölt **mini játékvár csúszdával**
- a 8, számmal jelölt **drótkötélpálya**
- a 12, számmal jelölt **rugós játék (hal)**
- a 13, számmal jelölt **rönk mászóka rendszer**
- a 14, számmal jelölt **láncos lépegető híd**
- a 16, számmal jelölt **trambulin**
- a 17, számmal jelölt **kötélpiramis**
- a 18, számmal jelölt **homokozó** a szabvány követelményeinek megfelel.

Játszótéren feltárt egyéb hibák, hiányosságok:

- az eszközök megjelölése részben hiányzik.

A 6/2013. (I. 18.) Korm. rendelet 4/A. fejezet (2) bekezdése alapján jelen ellenőrzési jegyzőkönyv egy példányát a területileg illetékes fővárosi és megyei kormányhivatal részére megküldjük

A 6/2013. (I. 18.) Korm. rendelet 4/A. fejezet (3) bekezdése szerint az üzemeltető a játszótéri eszköz állapotával kapcsolatos változásokat 30 napon belül bejelenteni a területileg illetékes fővárosi és megyei kormányhivatalnak.

Ellenőrzési jegyzőkönyv vége

Fénykép dokumentáció

TÜVRheinland®

Jegyzőkönyv szám: HU2506SX 002



1. kép: Kombinált hintaállvány



2. kép. Hintaállvány vegyes ülőkével



3. kép: Fészekületes hintaállvány 1.



4. kép: Fészekületes hintaállvány 2.



5. kép: Csúszdás játékvár hintával



6. kép: Csőcsúszdás kombinált játékvár



7. kép: Mini játékvár csúszdával



8. kép: Drótkötélpálya



9. kép: Mérleghinta



10. kép: Álló mérleghinta



11. kép: Többszemélyes rugós játék



12. kép: Rugós játék (hal)



13. kép: Rönk mászóka rendszer



14. kép: Láncos lépegető híd



15. kép: Kombinált korlát



16. kép. Trambulin



17. kép: Kötélpiramis



18. kép: Homokozó





Korhadt eszköztest, tartógerenda

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó soros ülésére és a

Emberi Erőforrások Bizottsága és a Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2024. május 12-én, 13-án tartandó soros ülésére.

Az előterjesztés tárgya:

Beszámoló a Vigadó Nonprofit Kft. 2024. évi gazdálkodásáról

A napirend előterjesztője:
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén: Csuzi Szabolcs elnök
Emberi Erőforrások Bizottság ülésén: Sinkovicz László elnök

Az előterjesztést készítette: Hanzelik Andrea ügyvezető

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg):

Emberi Erőforrások Bizottsága, Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg):

Hanzelik Andrea ügyvezető	

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg):

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Hanzelik Andrea ügyvezető	
Prikrilné Hargas Éva p.ü. iroda vezető	

Egyéb megjegyzés: -

Monor, 2025. május 7.

.....
témafelelős

VIGADÓ 1910
2200 MONOR, KOSSUTH L. U. 65-67.
+36 29 413-202
VIGADO@VIGADOKFT.HU
WWW.VIGADOKFT.HU
ADÓSZÁM 14007505-2-13
SZÁMLASZÁM 11742056-20054441
KÖZÖSSÉGI ADÓSZÁM HU14007505

Látta:

.....
Darázsi Kálmán polgármester

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

.....
dr. Urbán Hajnalka jegyző

VIGADÓ KULTURÁLIS ÉS CIVIL KÖZPONT NONPROFIT KFT.
2200 MONOR, KOSSUTH L. U. 65-67.
VIGADO@VIGADOKFT.HU · VIGADOKFT.HU · +36 29 413 212

Szám: 80/2025.

Tárgy: 2024. évi beszámoló
Melléklet: 1 pld. beszámoló
1 pld. kiegészítő melléklet
1 pld. közhasznúsági beszámoló
1 pld. könyvvizsgálói jelentés

Tisztelt Polgármester Úr!
Tisztelt Képviselőtestület!

Csatoltan megküldöm a Vigadó Nonprofit Kft. 2024. évi egyszerűsített éves beszámolóját, kiegészítő mellékletet, a közhasznúsági jelentést és a könyvvizsgálói jelentést. A felügyelőbizottság ülését május 8-án tartja, az arról szóló jegyzőkönyv helyben kiosztásra kerül.

Társaságunk tevékenységről részletes és aktuális információkat találnak a havonta megjelenő Strázsa újságban, illetve a különböző elektronikus felületeken:

www.vigadokft.hu
Monor Vigadó Kulturális és Civil Központ - YouTube
Vigadó Kulturális és Civil Központ | Facebook

valamint a városban kihelyezésre került diplay-eken.

Kérjük, kövessék Önök is a Vigadó facebook oldalát, youtube csatornáját!

Az önkormányzat támogatását, a Társaságunk felé fennálló bizalmukat, kollégáimmal együtt ezúton is tisztelettel köszönöm. A továbbiakban is mindent megteszünk annak érdekében, hogy városunkban és a térségben élők a kulturális, szabadidős és közösségi programokon való részvételükkel, minél inkább otthon érezhessék magukat településünkön.

A beszámolóval kapcsolatban bármilyen további információra lenne szükségük, szívesen állok rendelkezésükre.

Határozati javaslat

Monor Város Önkormányzatának képviselőtestülete az előterjesztés szerint elfogadja a Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. 2024. évi beszámolójáról készített Felügyelőbizottsági határozatot.

Határozati javaslat

Monor Város Önkormányzatának képviselőtestülete az előterjesztés szerint elfogadja a Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. 2024. évi beszámolójáról készített könyvvizsgálói jelentést.

Határozati javaslat

Monor Város Önkormányzatának képviselőtestülete az előterjesztés szerint elfogadja a Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. 2024. évi működéséről szóló közhasznúsági jelentést.

Határozati javaslat

Monor Város Önkormányzatának képviselőtestülete a Közművelődési Megállapodás 13.9. pontja szerint a Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. 2025. évi támogatását június hónapban 5.631.098.-Ft összeggel csökkenti.

Határozati javaslat

Monor Város Önkormányzatának képviselőtestülete az előterjesztés szerint elfogadja a Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. 2024. évi beszámolóját, melyben az eszközök és források egyező végösszege 57 960 E Ft, az adózott eredmény 0 E Ft. A képviselőtestület taggyűlési hatáskörben eljárva, az ügyvezetőnek a felmentvényt megadja.

Monor, 2025. május 7.

Tisztelettel:



2200 MONOR, KOSSUTH L. U. 63-67
+36 29 413-212
VIGADOIRODA@VIGADOKFT.HU
WWW.VIGADOKFT.HU
ADÓSZÁM: 14007505-2-13
SZÁMLASZÁM: 11742056-20034411
KÖZÖSSÉGI ADÓSZÁM: HU14007505

Hanzelik Andrea
ügyvezető

Statisztikai számjele: 14007505903957213

Cégjegyzék száma: 13-09-114244

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.

2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ

2024. december 31.

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

2200 MONOR, KOSSUTH L. U. 65-67.
+36 29 413-212
VIGADO@VIGADOKFT.HU
WWW.VIGADOKFT.HU
ADÓSZÁM 14007505-2-13
SZÁMLASZÁM 11742056-20054441
KÖZÖSSÉGI ADÓSZÁM HU14007505

Statisztikai számjele: 14007505903957213

Cégjegyzék száma: 13-09-114244

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.

2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

KÖZHASZNÚ BESZÁMOLÓ

2024. december 31.

Tartalomjegyzék:

Független könyvvizsgálói jelentés
Egyszerüsített éves beszámoló
Egyszerüsített éves beszámoló - főkönyvi kivonat bontásban
Kiegészítő melléklet
Szöveges közhasznúsági beszámoló a társaság 2022. évi tevékenységéről
MUTATÓSZÁMOK a 2011. évi CLXXV. törvény (civil tv.) alapján
Társasági és helyi iparűzési adó elszámolása
Befektetési tükör
Kimutatás a cél szerinti juttatásokról
Kimutatás a kapott támogatásokról
Kimutatás a költségvetési támogatások felhasználásáról
Kimutatás a vagyon felhasználásáról
Kimutatás a vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatásokról

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

Statisztikai számjele: 14007505903957213

Cégjegyzék száma: 13-09-114244

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ
2024. december 31.

Adatok: ezer Forintban

Sorszám		Megnevezés	Előző év	Tárgyév
1.	A.	**BEFEKTETETT ESZKÖZÖK**	**14 429**	**27 155**
2.	I.	IMMATERIÁLIS JAVAK	0	0
3.	II.	TÁRGYI ESZKÖZÖK	14 429	27155
4.	III.	BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK		0
5.	B.	**FORGÓESZKÖZÖK**	**28 633**	**30 683**
6.	I.	KÉSZLETEK		0
7.	II.	KÖVETELÉSEK	9 758	3 779
8.	III.	ÉRTÉKPAPÍROK		
9.	IV.	PÉNZESZKÖZÖK	18 875	26 904
10.	C.	**AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK**	**1 247**	**122**
11.		**ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN**	**44 309**	**57 960**

Monor, 2025. április 17.

ügyvezető

Statisztikai számjele: 14007505903957213

Cégjegyzék száma: 13-09-114244

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ
2024. december 31.

Adatok: ezer Forintban

Sorszám		Megnevezés	Előző év	Tárgyév
12.	D.	**SAJÁT TŐKE**	**3 947**	**3 947**
13.	I.	JEGYZETT TŐKE	3 000	3 000
14.	II.	JEGYZETT, DE BE NEM FIZETETT TŐKE (-)		
15.	III.	TŐKETARTALÉK		
16.	IV/1.	EREDMÉNYTARTALÉK Vállalkozási tevékenységből	-20 090	-20 081
17.	IV/2.	EREDMÉNYTARTALÉK Cél szerinti tevékenységből	21 037	21 028
18.	V.	LEKÖTÖTT TARTALÉK		
19.	VI.	ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK		
20.	VII/1.	ADÓZOTT EREDMÉNY Vállalkozási tevékenységből	8	4
21.	VII/2.	ADÓZOTT EREDMÉNY Cél szerinti tevékenységből	-8	-4
22.	E.	**CÉLTARTALÉKOK**	**0**	**0**
23.	F.	**KÖTELEZETTSÉGEK**	**10 688**	**10 541**
24.	I.	HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK		0
25.	II.	HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK		0
26.	III.	RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	10 688	10 541
27.	G.	**PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK**	**29 674**	**43 472**
28.		**FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN**	**44 309**	**57 960**

Monor, 2025. április 17.

ügyvezető

Statisztikai számjele: 14075059039572131

Cégjegyzék száma: 13-09-114244

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ
EREDMÉNYKIMUTATÁS (összköltség eljárással - "A" változat)
2024. december 31.

Adatok: ezer Forintban

Sorszám	Megnevezés	Előző év			Tárgyév		
		Alaptevékenység	Vállalkozási tevékenység	Összesen	Alaptevékenység	Vállalkozási tevékenység	Összesen
1.	Értékesítés nettó árbevétele	64 441	9	64 450	103 637	4	103 641
2.	Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0	0	0
3.	Egyéb bevétel	78 386	0	78 386	96 391	0	96 391
	ebből:						
	Közhasznú célú működésre kapott támogatás	71 907	0	71 907	89 345	0	89 345
	a.) alapítótól	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
	b.) központi költségvetésből	*123*	*0*	*123*	*326*	*0*	*326*
	c.) helyi önkormányzattól	*69 784*	*0*	*69 784*	*89 019*	*0*	*89 019*
	d.) egyéb	*2 000*	*0*	*2 000*	*0*	*0*	*0*
	Pályázati úton elnyert támogatás	6 430	0	*6 430*	6 592	0	6 592
	Tagdíjból származó bevétel	0	0	*0*	0	0	0
	Egyéb	49	0	49	454	0	454
4.	Pénzügyi műveletek bevételei	0	0	0	0	0	0
A.	**ÖSSZES BEVÉTEL (A+B)**	**142 827**	**9**	**142 836**	**200 028**	**4**	**200 032**
	Ebből: KÖZHASZNÚ TEVÉKENYSÉG BEVÉTELE	142 827	0	142 827	200 028		200 028
5.	ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	70 811	0	70 811	106 160	0	106 160
	SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	67 230	1	67 231	86 604	0	86 604
	ebből: vezető tisztségviselők juttatásai	*11 720*	*1*	11 721	*12 903*	*0*	12 903
	ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	4 617	0	4 617	7 158	0	7 158
	EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	177	0	177	110	0	110
	PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI	0	0	0	0	0	0
F.	**ÖSSZES RÁFORDÍTÁS**	**142 835**	**1**	**142 836**	**200 032**	**0**	**200 032**
G.	**ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY**	**-8**	**8**	**0**	**-4**	**4**	**0**
H.	ADÓFIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG	0	0	0	0	0	0
I.	**TÁRGYÉVI EREDMÉNY**	**-8**	**8**	**0**	**-4**	**4**	**0**

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

Statisztikai számjel: 14007505 9039 572 13

Cégjegyzék szám: 13-09-114244

Az üzleti év mérlegfordulója: **2024.12.31.**

Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

Egyszerűsített éves beszámoló "A" EREDMÉNYKIMUTATÁSA (összköltség eljárással - "A" változat) 2024. december 31.

adatok E Ft-ban

Tétel-szám	A tétel megnevezése	Előző év	Tárgyév
a	b	c	e
I.	Értékesítés nettó árbevétele	64 450	103 641
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0
III.	Egyéb bevételek	78 386	96 391
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	70 811	106 160
V.	Személyi jellegű ráfordítások	67 231	86 604
VI.	Értékcsökkenési leírás	4 617	7 158
VII.	Egyéb ráfordítások	177	110
A.	**ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I.+II.+III.-IV.-V.-VI.-VII.)**	**0**	**0**
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	0	0
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	0	0
B.	**PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)**	**0**	**0**
E.	**ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (C.+D.)**	**0**	**0**
XII.	Adófizetési kötelezettség	0	0
F.	**ADÓZOTT EREDMÉNY (E.-XII.)**	**0**	**0**

Monor, 2025. április 17.

ügyvezető

Statisztikai számjele: 1 4 0 0 7 5 0 5 9 0 3 9 5 7 2 1 3

Cégjegyzék száma: 13-09-114244

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ - FŐKÖNYVI KIVONAT
2024. december 31.

Sorszám	FK szám	Megnevezés	Adatok: Forintban
D.	41	**SAJÁT TŐKE**	**3 947 347**
I.	411	**JEGYZETT TŐKE**	3 000 000
II.		**JEGYZETT, DE BE NEM FIZETETT TŐKE (-)**	0
III.		**TŐKETARTALÉK**	0
IV/1.	413	**EREDMÉNYTARTALÉK** VÁLLALKOZÁSI tevékenységből	-20 081 042
IV/2.		**EREDMÉNYTARTALÉK** CÉL szerinti tevékenységből	21 028 389
V.		**LEKÖTÖTT TARTALÉK**	0
VI.		**ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK**	0
VII/1.	419	**ADÓZOTT EREDMÉNY** VÁLLALKOZÁSI tevékenységből	1 000 000
VII/2.		**ADÓZOTT EREDMÉNY** CÉL szerinti tevékenységből	-1 000 000
E.		**CÉLTARTALÉKOK**	**0**
F.		**KÖTELEZETTSÉGEK**	**10 541 282**
I.		**HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK**	**0**
II.	44	**HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK**	**0**
III.	45	**RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK**	**10 541 282**
	456	Kapott kaució OTP	944 880
		KÖTELEZETTSÉGEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL, SZOLGÁLTATÁS NYÚJTÁSÁBÓL	4 229 110
	4541	Szállítói kötelezettségek belföldi	4 229 110
	4542	Szállítói kötelezettségek külföldi	0
		EGYÉB RÖVIDLEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	5 367 292
	46301	NAV SZJA levont (290)	630 000
	46303	NAN Mtatói tp hj (149)	0
	46307	NAV Szocho (258)	787 000
	46309	NAV EKHO kifizetői	0
	46310	NAV SZJA nem levont (103)	202 000
	46312	NAV EFO	0
	46313	NAV EKHO magánszemély	0
	46314	NAV Szocho term jutt után	0
	46315	NAV levont TB-járulék	850 000
	471	Jövedelem elszámolás	2 898 292
G.		**PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK**	**43 471 734**
	481	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	1 361 068
	482	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	805 182
	483	Halasztott bevételek - fejlesztési célra kapott támogatásokból	41 305 484
		FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN	**57 960 363**

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea

Statisztikai számjele: 1 4 0 0 7 5 0 5 9 0 3 9 5 7 2 1 3

Cégjegyzék száma: 13-09-114244

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ - FŐKÖNYVI KIVONAT
2024. december 31.

Sorszám	FK szám	Megnevezés	Adatok: Forintban
A.		**BEFEKTETETT ESZKÖZÖK**	**27 155 015**
I.		**IMMATERIÁLIS JAVAK**	**0**
	112-113	Immateriális javak	0
II.		**TÁRGYI ESZKÖZÖK**	**27 155 015**
		INGATLANOK ÉS KAPCSOLÓDÓ VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK	8 563 022
	123-4	Egyéb építmények- idegen ingatlanon végzett felújítás	8 563 022
		EGYÉB BERENDEZÉSEK, FELSZERELÉSEK, GÉPEK, JÁRMŰVEK	18 591 993
	13-14	Gépek, berendezések, felszerelések	18 591 993
		BERUHÁZÁSOK, FELÚJÍTÁSOK	0
	352	Adott előleg beruházásra	0
III.		**BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK**	**0**
B.		**FORGÓESZKÖZÖK**	**30 683 034**
I.		**KÉSZLETEK**	**0**
II.		**KÖVETELÉSEK**	**3 778 722**
		BELFÖLDI VEVŐKÖVETELÉSEK FORINTBAN	2 702 902
	311	Vevői követelések forintban	2 702 902
		EGYÉB KÖVETELÉSEK	1 075 820
	466-467-468	Áfa egyenleg	645 000
	3681+3682	Technikai Áfa számlák	430 820
III.		**ÉRTÉKPAPÍROK**	**0**
IV.		**PÉNZESZKÖZÖK**	**26 904 312**
	381	Pénztár I.	121 800
	384	Elszámolási betétszámla	26 782 512
C.		**AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK**	**122 314**
	391	Bevételek és ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	56 693
	392	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	65 621
		ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN	**57 960 363**

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

Statisztikai számjele: 1 4 0 0 7 5 0 5 9 0 3 9 5 7 2 1 3

Cégjegyzék száma: 1 3 - 0 9 - 1 1 4 2 4 4

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.
EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ - FŐKÖNYVI KIVONAT
EREDMÉNYKIMUTATÁS (összköltség eljárással - "A" változat)
2024. december 31.

Adatok: Forintban

Sor-szám	FK szám	Megnevezés	Főkönyvi kivonat	Cél szerinti tevékenység		Vállalkozási tevékenység	
				Közvetlen	Felosztott általános	Közvetlen	Felosztott általános
A.		ÖSSZES KÖZHASZNÚ TEVÉKENYSÉG BEVÉTELE	200 027 913	200 027 913	0	4 500	0
1.	967,968	Közhasznú célú működésre kapott támogatás	89 344 892	89 344 892	0	0	0
		a.) alapítótól	0	0	0	0	0
		b.) központi költségvetésből	325 537	325 537	0	0	0
	968	*Megkapott, pénzügyileg rendezett SZJA 1%*	325 537	325 537	0	0	0
		c.) helyi önkormányzattól	89 019 355	89 019 355	0	0	0
	96722	*Önkormányzattól kapott közhasznú működésre*	84 478 091	84 478 091	0	0	0
	967301	*Elhat támog felo 2010 étteremfelújítás*	242 038	242 038	0	0	0
	967306	*Elhat támog felo 2017 művház fűtéskorsz*	232 634	232 634	0	0	0
	967307	*Elhat támog felo 2017 étterem hátsó ajtó*	30 501	30 501	0	0	0
	967308	*Elhat támog felo 2017 művház klímák*	110 740	110 740	0	0	0
	967317	*Elhatárolt fejl. támogatás felo 2019 szőnyegcsere*	77 952	77 952	0	0	0
	967321	*Elhatárolt fejl. támogatás felo 2020 művház hátsó ajtó csere*	30 046	30 046	0	0	0
	967325	*Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 Étterem villamos felújítása*	256 704	256 704	0	0	0
	967326	*Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 Áltváry DJI RS 2 kézi stabilizátor*	5 188	5 188	0	0	0
	967327	*Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 Díszlépcső új szőnyege*	97 875	97 875	0	0	0
	967328	*Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 SONY ILCE7M3B TV*	155 630	155 630	0	0	0
	967329	*Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 SEL2470GM.SYX'SONY 24-70mm F/2,8 TV*	165 514	165 514	0	0	0
	967347	*Elhatárolt fejl. támogatás felo 2022 ablakcsere Vigadó*	117 138	117 138	0	0	0
	967348	*Elhatárolt fejl. támogatás felo 2022 SONY FE 70-200mm f/2.8 GM OS TV*	233 832	233 832	0	0	0
	967349	*Elhatárolt fejl. támogatás felo 2022 iPhone 13 mini 128Gb kék*	43 531	43 531	0	0	0
	967351	*Elhatárolt fejl. támogatás felo 2024 Toyota tpk*	1 353 553	1 353 553	0	0	0
	967352	*Elhatárolt fejl. támogatás felo 2024 Ledfal*	1 027 041	1 027 041	0	0	0
	976353	*Elhatárolt fejl. támogatás felo 2024 Ledfal tartószerkezet*	361 347	361 347	0	0	0
		d.) egyéb	0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
2.	9672	Pályázati úton elnyert támogatás	6 592 248	6 592 248	0	0	0
	96727	*Központi kiegvetésből kapott közhasznú EEMI kulturális közfeladatot ellátók bérfejlesztése*	5 542 248	5 542 248	0	0	0
	96724	*Központi kiegvetésből kapott közhasznú Miniszterelnökség Trail-ra*	600 000	600 000	0	0	0
	96723	*Központi kiegvetésből kapott közhasznú MMA (Mocsári)*	300 000	300 000	0	0	0
	96728	*Pest Vármegye Önkormányzata Trail-ra*	150 000	150 000	0	0	0
3.	92	Közhasznú tevékenységből származó árbevétel	103 641 158	103 636 658	0	4 500	0
	92000	*Monor Okos Város (MOV)*	11 388 000	11 388 000	0	0	0
	92001	*Saját szervezésű rendezvény jegyeladása*	7 407 528	7 407 528	0	0	0
	92002	*Terembérlet, ing. bérbeadás (nem étterem!)*	18 706 802	18 706 802	0	0	0
	92005	*Esküvőszervezés*	1 670 225	1 670 225	0	0	0
	92006	*Telefonköltség továbbszámlázása dolgozók*	115 056	115 056	0	0	0
	92007	*Tanfolyamok, szakkörök árbevétele*	1 682 270	1 682 270	0	0	0
	92009	*Áram,gáz,telefon továbbszla bérlők (nem étterem)*	882 593	882 593	0	0	0
	92010	*Táborszervezés*	383 071	383 071	0	0	0
	92011	*Rendezvény részvételi díj*	1 316 567	1 316 567	0	0	0
	92012	*Gépkocsi bérleti díj TOYOTA*	738 064	738 064	0	0	0
	92013	*LEDFAL bérleti díj*	78 740	78 740	0	0	0
	92014	*Rendezvényszervezés Önkorm-nak prompt*	441 338	441 338	0	0	0
	92017	*Közvetített szolgáltatás külsősnek*	1 664 961	1 664 961	0	0	0
	92018	*Házhoz járó Mikulás szolgáltatás*	195 000	195 000	0	0	0
	92019	*Rendezvényszervezés Önkorm-nak (előrendelt)*	53 093 609	53 093 609	0	0	0
	92022	*Nyomtatási szolgáltatás*	4 500	0	0	4 500	0
	92024	*Söröskorsó értékesítés*	615 354	615 354	0	0	0
	92025	*Rendezvényi támogatói bevételek*	3 257 480	3 257 480	0	0	0
4.		Tagdíjból származó bevétel	0	0	0	0	0
5.	96	Egyéb bevétel	454 088	454 088	0	0	0
	962	*Önkéntes munka számított értéke*	60 030	60 030	0	0	0
	9631	*Káreseményekkel kapcsolatosan kapott bevételek*	393 041	393 041	0	0	0
	964	*Kerekítési nyereség*	1 000	1 000	0	0	0
	9696	*Pénztár kerekítési nyeresége*	17	17	0	0	0
6.	97	Pénzügyi műveletek bevételei	27	27	0	0	0

	971	Egyéb kapott kamatok	27	27	0	0	0
7.							
B.		VÁLLALKOZÁSI TEVÉKENYSÉG BEVÉTELE	4 500	0	0	4 500	0
C.		ÖSSZES BEVÉTEL (A+B)	200 032 413	200 027 913	0	4 500	0
		Vállalk.és cél sz. bevételek aránya = megosztási arány 2024.12.31.CIVIL	200 032 413	100,00%		0,00%	
				0,999977504		0,0000224964	

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

Statisztikai számjele: 14007505903957213

Cégjegyzék száma: 13-09-114244

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ - FŐKÖNYVI KIVONAT
EREDMÉNYKIMUTATÁS (összköltség eljárással - "A" változat)
2024. december 31.

Adatok: Forintban

Sor-szám	FK szám	Megnevezés	Főkönyvi kivonat	Cél szerinti tevékenység		Vállalkozási tevékenység	
				Közvetlen	Felosztott általános	Közvetlen	Felosztott általános
		ANYAGJELLEGŰ TÁFORDÍTÁSOK	106 159 800	104 809 137	1 350 633	0	30
	51	*ANYAGKÖLTSÉGEK*	*15 928 984*	*15 928 984*	*0*	*0*	*0*
	511	*Vásárolt anyagok, általános*	*3 120 025*	*3 120 025*	*0*	*0*	*0*
	512	*Üzemanyag Toyota*	*221 512*	*221 512*	*0*	*0*	*0*
	514	*Tisztítószerek, vegyszerek*	*273 871*	*273 871*	*0*	*0*	*0*
	516	*Rezsi (áram,gáz,víz)*	*8 593 754*	*8 593 754*	*0*	*0*	*0*
	518	*Napközistábor gyógyszerek*	*14 765*	*14 765*	*0*	*0*	*0*
	519	*Egyéb anyagköltség*	*3 705 057*	*3 705 057*	*0*	*0*	*0*
	52	*IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI*	*86 944 397*	*86 944 397*	*0*	*0*	*0*
	521	*Szállítás-rakodás, raktározás költségei*	*113 641*	*113 641*	*0*	*0*	*0*
	522	*Bérleti díjak*	*11 837 981*	*11 837 981*	*0*	*0*	*0*
	523	*Javítási, karbantartási költségek*	*7 131 091*	*7 131 091*	*0*	*0*	*0*
	524	*Hirdetés-, reklám-, propagandaköltségek*	*5 297 624*	*5 297 624*	*0*	*0*	*0*
	525	*Oktatás és továbbképzés költségei*	*4 724*	*4 724*	*0*	*0*	*0*
	527	*Számviteli, jogi szolgáltatások költségei*	*5 779 600*	*5 779 600*	*0*	*0*	*0*
	528	*Kulturális foglalkoztatás és előadók díja számlázott*	*29 920 042*	*29 920 042*	*0*	*0*	*0*
	529	*Egyéb igénybe vett szolgáltatások költségei (pl.telefon)*	*26 859 694*	*26 859 694*	*0*	*0*	*0*
	53	*EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI*	*1 416 419*	*65 756*	*1 350 633*	*0*	*30*
	531	*Hatósági, igazgatási, szolgáltatási díjak, illetékek*	*31 000*	*31 000*	*0*	*0*	*0*
	532	*Bankktg*	*1 350 663*	*0*	*1 350 633*	*0*	*30*
	533	*Biztosítási díj*	*34 756*	*34 756*	*0*	*0*	*0*
	81	*ELADOTT ÁRUK ÉS KÖZVETÍTETT SZOLGÁLTATÁSOK*	*1 870 000*	*1 870 000*	*0*	*0*	*0*
	814	*ELÁBÉ*	*400 000*	*400 000*	*0*	*0*	*0*
	8151	*Közvetített szolg Önkorm felé*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
	8152	*Közvetített szolg Tickelportal*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
	8154	*Közvetített szolg külsős felé*	*1 470 000*	*1 470 000*	*0*	*0*	*0*
	8155	*Közvetített szolg dolgozók felé*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

Statisztikai számjele: 14007505903957213

Cégjegyzék száma: 13-09-114244

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ - FŐKÖNYVI KIVONAT
EREDMÉNYKIMUTATÁS (összköltség eljárással - "A" változat)
2024. december 31.

Adatok: Forintban

Sor-szám	FK szám	Megnevezés	Főkönyvi kivonat	Cél szerinti tevékenység		Vállalkozási tevékenység	
				Közvetlen	Felosztott általános	Közvetlen	Felosztott általános
		SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	86 604 275	72 357 590	14 246 365	0	320

	54	**BÉRKÖLTSÉG**	**67 065 341**	**55 121 591**	**11 943 481**	**0**	**269**
	541	Bérköltség	59 899 606	47 955 856	11 943 481	0	269
	542	Megbízási díjak	5 351 900	5 351 900	0	0	0
	543	FB tagok tiszteletdíja	300 000	300 000	0	0	0
	544	Alkalmi munkabér	487 364	487 364	0	0	0
	545,546	EKHO	1 026 471	1 026 471	0	0	0
	55	**SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK**	**9 276 495**	**8 617 080**	**659 400**	**0**	**15**
	550	Önkéntesek számított munkaóra értéke	60 030	60 030	0	0	0
	551	Utazási kiatérítés	459 316	124 301	335 007	0	8
	552	SZÉP Kártya	2 838 500	2 514 100	324 393	0	7
	554	Repi Adómentes (bor)	223 680	223 680	0	0	0
	555	Betegszabadság	548 341	548 341	0	0	0
	556	Repi saját	4 624 846	4 624 846	0	0	0
	558	Munkába járás költségtérítése	110 880	110 880	0	0	0
	559	Átvállalt tandíj és annak adója	410 902	410 902	0	0	0
	56	**BÉRJÁRULÉKOK**	**10 262 439**	**8 618 919**	**1 643 483**	**0**	**37**
	561	Szociális hozzájárulási adó	7 845 436	6 292 748	1 552 653	0	35
	562	Mtatói szocho term jutt után	1 078 455	1 036 283	42 171	0	1
	566	Munkáltatói SZJA termjut után	1 244 371	1 195 711	48 659	0	1
	567	Egyszerűsített foglalkoztatás közterhe	89 100	89 100	0	0	0
	568	Munkáltatói tpfj 1/3-ad	5 077	5 077	0	0	0
	57	**ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS**	**7 158 202**	**7 158 202**	**0**	**0**	**0**
	571+572	Terv szerinti értékcsökkenési leírás	7 158 202	7 158 202	0	0	0
	86	**EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK**	**110 136**	**110 136**	**0**	**0**	**0**
	8632	Bírság, kötbér, késedelmi kamat	109 532	109 532	0	0	0
	8696	Pénztár kerekítési vesztesége	604	604	0	0	0
	87	**PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	872	Fizetendő kamatok és kamat jellegű ráfordítások	0	0	0	0	0
F.		ÖSSZES RÁFORDÍTÁS	200 032 413	184 435 065	15 596 997	0	351
G.		ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	0	15 592 848	-15 596 997	4 500	-351
H.	691	ADÓFIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG	0	0	0	0	0
I.		TÁRGYÉVI EREDMÉNY	0	-4 149	0	4 149	0

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

	A	B	C	D
1		Főkönyvi kivonat		
2	VIGADÓ NP Kft			
3	14007505-2-13			
4				
5	Szükítési feltételek:			
6	Időszaki nyitóval és nyitóval,			
7	Teljes időszak: 2024.			
8			Nyitó érték	
9	Főkönyvi szám	Megnevezés	Tartozik	Követel
10	**1**	**BEFEKTETETT ESZKÖZÖK**	**52 988 089**	**38 559 263**
11	**11**	**IMMATERIÁLIS JAVAK**	**150 035**	**150 035**
12	113	Vagyoni értékű jogok, licenszek	16 650	0
13	114	Szellemi termékek	133 385	0
14	**119**	**Immateriális javak terv szerinti értékcsökkenése**	**0**	**150 035**
15	1193	Vagyoni értékű jogok értékcsökkenése	0	16 650
16	1194	Szellemi termékek értékcsökkenése	0	133 385
17	**12**	**INGATLANOK ÉS KAPCSOLÓDÓ VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK**	**18 192 083**	**8 749 810**
18	123	Épületek, épületrészek, tulajdoni hányadok	12 465 683	0
19	124	Egyéb építmények	5 726 400	0
20	129	Ingatlanok terv szerinti értékcsökkenése	0	8 749 810
21	**13**	**MŰSZAKI BERENDEZÉSEK, GÉPEK, JÁRMŰVEK**	**3 847 853**	**3 060 612**
22	131	Termelő gépek, berendezések, szerszámok, gyártóeszközök	3 847 853	0
23	132	Termelésben közvetlenül részt vevő járművek	0	0
24	139	Műszaki berendezések, gépek, járművek terv szerinti értékcsökkenése	0	3 060 612
25	**14**	**EGYÉB BERENDEZÉSEK, FELSZERELÉSEK, JÁRMŰVEK**	**30 798 118**	**26 598 806**
26	141	Üzemi (üzleti) gépek, berendezések, felszerelések	17 199 431	0
27	142	Egyéb járművek	31 496	0
28	143	Irodai, igazgatási berendezések és felszerelések	6 502 796	0
29	145	Kisértékű eszközök	7 064 395	0
30	149	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek terv szerinti értékcsökkenése	0	26 598 806
31	**16**	**BERUHÁZÁSOK, FELÚJÍTÁSOK**	**0**	**0**
32	161	Befejezetlen beruházások	0	0
33	**2**	**KÉSZLETEK**	**0**	**0**
34	**3**	**KÖVETELÉSEK, PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK ÉS AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK**	**28 109 308**	**5 000**
35	**31**	**KÖVETELÉSEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL (VEVŐK)**	**3 076 248**	**5 000**
36	311	Belföldi követelések (forintban)	3 076 248	5 000
37	**35**	**ADOTT ELŐLEGEK**	**4 750 000**	**0**
38	354	Szolgáltatásokra adott előlegek	4 750 000	0
39	355	Kaució	0	0
40	**36**	**EGYÉB KÖVETELÉSEK**	**160 868**	**0**
41	**368**	**Áfa átvezetési számla**	**160 868**	**0**
42	3681	Elszámolási időszakos számlák áfa átvezetési számla	122 852	0
43	3682	Pénzforgalmi elszámolásos áfa átvezetési számla	38 016	0
44	**38**	**PÉNZESZKÖZÖK**	**18 875 358**	**0**
45	381	Pénztár	398 195	0
46	384	Elszámolási betétszámla OTP	18 477 163	0
47	389	Átvezetési számla	0	0
48	**39**	**AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK**	**1 246 834**	**0**
49	390	Imázsfilm költségeinek elhatárolása	246 015	0
50	391	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	355 733	0
51	392	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	645 086	0
52	**4**	**FORRÁSOK**	**126 034 263**	**168 567 397**
53	**41**	**SAJÁT TŐKE**	**20 333 994**	**24 281 341**
54	411	Jegyzett tőke	0	3 000 000
55	**413**	**Eredménytartalék**	**20 333 994**	**21 281 341**
56	**4132**	**Eredménytartalék Cél szerinti**	**68 459**	**21 096 848**
57	41322015	Eredménytartalék 2015ig Cél szerinti	0	18 341 910
58	41322016	Eredménytartalék 2016 Cél szerinti	0	1 622 149
59	41322017	Eredménytartalék 2017 Cél szerinti	0	811 833
60	41322018	Eredménytartalék 2018 Cél szerinti	0	214 252
61	41322019	Eredménytartalék 2019 Cél szerinti	0	49 795
62	41322020	Eredménytartalék 2020 Cél szerinti	0	56 909
63	41322021	Eredménytartalék 2021 Cél szerinti	54 178	0
64	41322022	Eredménytartalék 2022 Cél szerinti	6 061	0
65	41322023	Eredménytartalék 2023 Cél szerinti	8 220	0
66	**4133**	**Eredménytartalék Vállalkozási**	**20 265 535**	**184 493**
67	41332015	Eredménytartalék 2015ig Vállalkozási	19 150 034	0
68	41332016	Eredménytartalék 2016 Vállalkozási	0	116 034
69	41332017	Eredménytartalék 2017 Vállalkozási	794 545	0
70	41332018	Eredménytartalék 2018 Vállalkozási	214 252	0
71	41332019	Eredménytartalék 2019 Vállalkozási	49 795	0
72	41332020	Eredménytartalék 2020 Vállalkozási	56 909	0
73	41332021	Eredménytartalék 2021 Vállalkozási	0	54 178
74	41332022	Eredménytartalék 2022 Vállalkozási	0	6 061

	A	B	C	D
75	41332023	Eredménytartalék 2023 Vállalkozási	0	8 220
76	**45**	**RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK**	**358 439**	**6 580 684**
77	**454**	**Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)**	**358 439**	**5 635 804**
78	4541	Belföldi anyag- és áruszállítók	358 439	5 625 854
79	4542	Külföldi anyag- és áruszállítók	0	9 950
80	456	Kaució OTP bérleményre	0	944 880
81	**46**	**Rövid lejáratú kötelezettségek**	**1 776 000**	**1 162 000**
82	**463**	**Költségvetési befizetési kötelezettségek**	**0**	**1 162 000**
83	46301	NAV SZJA levont (290)	0	549 000
84	46303	NAV Mtatói tp hj (149)	0	0
85	46307	NAV Szocho (258)	0	466 000
86	46310	NAV SZJA nem levont (103)	0	8 000
87	46312	NAV Egyszerüsitett foglalkoztatás (alkalmi mv)	0	0
88	46313	NAV EKHO magánszemély (191)	0	0
89	46315	NAV levont TB járulék (407)	0	139 000
90	466	Előzetesen felszámított általános forgalmi adó	0	0
91	467	Fizetendő általános forgalmi adó	0	0
92	468	ÁFA-elszámolási számla	1 776 000	0
93	**47**	**Rövid lejáratú kötelezettségek**	**0**	**3 303 911**
94	471	Jövedelemelszámolási számla	0	3 303 911
95	**48**	**PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK**	**0**	**29 673 631**
96	481	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	0	5 078 690
97	482	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	0	650 000
98	**483**	**Halasztott bevételek**	**0**	**23 944 941**
99	**4830**	**Fejlesztési célra kapott támogatások elhatárolása 0.**	**0**	**0**
100	48301	Támogatás 2024: Toyota tgk	0	0
101	48302	Támogatás 2024: LEDFAL	0	0
102	48303	Támogatás 2024: LEDFAL tartószerkezet	0	0
103	**4832**	**Fejlesztési célra kapott támogatások elhatárolása I.**	**0**	**4 031 841**
104	48320	Támogatás 2010: Étteremfelújítás	0	1 617 337
105	48329	Támogatás 2017: Fütéskorszerüsités	0	2 414 504
106	**4833**	**Fejlesztési célra kapott támogatások elhatárolása II.**	**0**	**460 499**
107	48330	Támogatás 2017: Klímarendszer	0	110 740
108	48331	Támogatás 2017: Vigadó étterem	0	30 501
109	48334	Támogatás 2019: Vigadó szönyegcsere	0	218 317
110	48337	Támogatás 2020: müvház hátsó ajtó csere	0	100 941
111	**4834**	**Fejlesztési célra kapott támogatások elhatárolása III.**	**0**	**4 366 944**
112	48341	Támogatás 2021: étterem villamos felújtás	0	3 610 970
113	48342	Támogatás 2021: Állvány DJI RS 2 kézistabilizátor	0	5 188
114	48343	Támogatás 2021: Díszlépcső új szönyege	0	429 642
115	48344	Támogatás 2021: SONY ILCE7M3B TV	0	155 630
116	48345	Támogatás 2021: SEL2470GM.SYX/SONY 24-70mm F/2,8 TV	0	165 514
117	**4835**	**Fejlesztési célra kapott támogatások elhatárolása IV.**	**0**	**2 212 693**
118	4835013	Támogatás 2022: Ablakcsere Vigadó	0	1 768 725
119	4835014	Támogatás 2022: SONY FE 70-200	0	400 437
120	4835015	Támogatás 2022: Iphone 13 mini	0	43 531
121	4836	2024-re elhatárolt 2023.évi maradvány támogatás	0	928 225
122	4837	Korábban kapott fejlesztési támogatások még el nem költött része	0	11 944 739
123	4838	2025-re elhatárolt 2024. évi működési támogatás maradvány	0	0
124	**49**	**ÉVI MÉRLEGSZÁMLÁK**	**103 565 830**	**103 565 830**
125	491	Nyitómérlegszámla	103 565 830	103 565 830
126	**5**	**KÖLTSÉGNEMEK**	**0**	**0**
127	**51**	**ANYAGKÖLTSÉG**	**0**	**0**
128	511	Vásárolt anyagok, általános	0	0
129	512	Üzemanyag Toyota	0	0
130	514	Tisztítószerek, vegyszerek	0	0
131	**516**	**Rezsi (áram,gáz,víz)**	**0**	**0**
132	5161	Áramdíj	0	0
133	5162	Gázdíj	0	0
134	5163	Vízdíj	0	0
135	518	Gyógyszerek	0	0
136	**519**	**Egyéb anyagköltség**	**0**	**0**
137	51911	Szakkönyv, folyóirat	0	0
138	51913	Érmek, kupák, díjak, anyakönyvi kivonat	0	0
139	51914	Esküvői szertartáshoz italok + mikuláscsomag	0	0
140	51915	Dekoráció	0	0
141	51916	Napközistábor élelmezési anyagok	0	0
142	**52**	**IGÉNYBEVETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI**	**0**	**0**
143	521	Szállítás-rakodás, raktározás költségei, AUTÓPÁLYA-MATRICA Toyota	0	0
144	**522**	**Bérleti díjak**	**0**	**0**
145	52211	Irodai eszközök bérleti díja	0	0
146	52212	Postafiók és POS terminál bérleti díja	0	0
147	52213	Rendezvény miatti bérleti díjak	0	0
148	52214	Egyéb bérleti díjak	0	0
149	52215	Útbérleti díj	0	0

	A	B	C	D
150	52216	Mobil WC + kordon bérlete	0	0
151	52218	Monori Sportcsarnok bérleti díja	0	0
152	52219	Áramfejlesztö bérleti díja	0	0
153	52220	Licencdíjak	0	0
154	523	Javítási, karbantartási kiadások	0	0
155	524	Hirdetés-, reklám-, propagandaköltségek	0	0
156	525	Oktatás és továbbképzés költségei	0	0
157	**527**	**Számviteli, jogi szolgáltatások költségei**	**0**	**0**
158	5271	Könyvelés+bérelszámolás	0	0
159	5272	Könyvvizsgálat	0	0
160	5273	Jogi szolgáltatás	0	0
161	5276	GDPR Adatvédelmi tanácsadás	0	0
162	**528**	**Kulturális foglalkoztatás és előadók díja számlázott**	**0**	**0**
163	5281	Kulturális szolgáltatók díja, rendszeres	0	0
164	5282	Kulturális szolgáltatók díja, eseti	0	0
165	**529**	**Egyéb igénybe vett szolgáltatások költségei**	**0**	**0**
166	52901	Rendezvény miatti építési-szerelési munkák	0	0
167	52902	Napközistábor élelmezési szolgáltatás	0	0
168	52903	Uszodai és egyéb belépők napközis táborhoz	0	0
169	52904	Hangosítás, színpad- és rendezvénytechnika	0	0
170	52905	Grafikai és nyomdai szolgáltatás	0	0
171	52906	Artisjus díjak	0	0
172	52910	Őrzés-védés, távfelügyelet	0	0
173	52912	Csatornadíj	0	0
174	52913	Szemétszállítás díja	0	0
175	52916	Postaköltség	0	0
176	52917	Telefon szolgáltatás díja	0	0
177	52918	Internet szolgáltatás díja	0	0
178	52919	Számítógép+fénymásoló üzemeltetés díja	0	0
179	52920	Tüz- és munkavédelmi felügyelet	0	0
180	52922	Kamarai tagdíj PMKIK	0	0
181	52923	Jegyértékesítési jutalék TIXA	0	0
182	52924	Fogl eüi szolgálat	0	0
183	52925	Mozgóőrség - orvosi ügyelet díja	0	0
184	52926	Pirotechnika	0	0
185	52927	Müsor/játékvezetés	0	0
186	52929	Felhő szolgáltatás VPS-2018	0	0
187	52931	Monor 30 filmkészítés és könyvkészítés	0	0
188	**53**	**EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI**	**0**	**0**
189	531	Hatósági, igazgatási, szolgáltatási díjak, illetékek	0	0
190	532	Bankktg	0	0
191	533	Biztosítási díj	0	0
192	**54**	**BÉRKÖLTSÉG**	**0**	**0**
193	541	Bérköltség	0	0
194	542	Megbízási díjak	0	0
195	543	FB tagok tiszteletdíja	0	0
196	544	Alkalmi munkabér (Efotv.)	0	0
197	545	EKHO kifizetés (normál)	0	0
198	546	EKHO kifizetés (nyilatkozós)	0	0
199	**55**	**SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK**	**0**	**0**
200	550	Önkéntesek számított munkaóra értéke	0	0
201	551	Utazási ktgtérítés	0	0
202	552	SZÉP Kártya	0	0
203	554	Repi ADÓMENTES (bor)	0	0
204	555	Betegszabadság	0	0
205	556	Repi saját	0	0
206	558	Munkába járás költségtérítése	0	0
207	559	Átvállalt tandíj és annak adója	0	0
208	**56**	**BÉRJÁRULÉKOK**	**0**	**0**
209	561	Szociális hozzájárulási adó	0	0
210	562	Munkáltatói Szocho termjut után	0	0
211	566	Munkáltatói SZJA termjut után	0	0
212	567	Egyszerüsített foglalkoztatás közterhe	0	0
213	568	Munkáltatói tphj 1/3-ad	0	0
214	**57**	**ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS**	**0**	**0**
215	571	Terv szerinti értékcsökkenési leírás	0	0
216	572	Használatbavételkor egy összegben elszámolt értékcsökkenési leírás	0	0
217	**8**	**ÉRTÉKESÍTÉS ELSZÁMOLT ÖNKÖLTSÉGE ÉS RÁFORDÍTÁSOK**	**0**	**0**
218	**81**	**ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK**	**0**	**0**
219	814	Eladott áruk beszerzési értéke	0	0
220	**815**	**Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke**	**0**	**0**
221	8154	Közvetített szolg külsös felé	0	0
222	**86**	**EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK**	**0**	**0**
223	**863**	**Mérlegfordulónap előtti eseményeknek az üzleti évhez kapcsolódó ráfordításai**	**0**	**0**
224	8632	Bírságok, kötbérek, fekbérek, késedelmi kamatok, kártérítések	0	0
225	**869**	**Különféle egyéb ráfordítások**	**0**	**0**

	A	B	C	D
226	8696	Pénztár kerekítési vesztesége	0	0
227	**9**	**ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE ÉS BEVÉTELEK**	**0**	**0**
228	**92**	**BELFÖLDI ÁRBEVÉTELEK**	**0**	**0**
229	92000	Monor Okos Város (MOV)	0	0
230	92001	Saját szervezésű rendezvény jegyeladása	0	0
231	92002	Terembérlet, ing. bérbeadás	0	0
232	92005	Esküvőszervezés	0	0
233	92006	Telefonköltség, útdíj továbbszla dolgozók felé	0	0
234	92007	Tanfolyamok, szakkörök árbevétele	0	0
235	92009	Áram,gáz,telefon, net továbbszla bérlők	0	0
236	92010	Táborszervezés	0	0
237	92011	Rendezvény részvételi díj	0	0
238	92012	Gépkocsi bérleti díj TOYOTA	0	0
239	92013	LEDfal bérleti díj	0	0
240	92014	Rendezvényszervezés Önkorm-nak prompt	0	0
241	92017	Közvetített szolgáltatás és árueladás külsősnek	0	0
242	92018	Házhoz járó Mikulás szolgáltatás	0	0
243	92019	Rendezvényszervezés Önkorm-nak (előrendelt)	0	0
244	92022	Nyomtatási szolgáltatás	0	0
245	92024	Söröskorsó értékesítés	0	0
246	92025	Rendezvényi támogatói reklámbevételek	0	0
247	**96**	**EGYÉB BEVÉTELEK**	**0**	**0**
248	962	Önkéntes munka számított értéke	0	0
249	**963**	**A mérlegkészítésig pénzügyileg rendezett, az üzleti évhez kapcsolódó egyéb bevételek**	**0**	**0**
250	9631	Káreseményekkel kapcsolatosan kapott bevételek	0	0
251	964	Kerekítési nyereség	0	0
252	**967**	**Visszafizetési kötelezettség nélkül kapott támogatás, juttatás**	**0**	**0**
253	**9672**	**Közhasznú céllal kapott támogatás**	**0**	**0**
254	96722	Önkormányzattól kapott közhasznú működésre	0	0
255	96723	MMA támogatás	0	0
256	96724	Kapott támogatás Miniszterelnökségtől Futóversenyre	0	0
257	96727	2022-es bértámogatás fel nem használt része Önkoritól	0	0
258	96728	Pest Vármegye Önkormányzata Trail-ra	0	0
259	**9673**	**Elhatárolt fejl. támogatás feloldás écs arányosan**	**0**	**0**
260	967301	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2010 étteremfelújítás	0	0
261	967306	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2017 művház fűtéskorsz	0	0
262	967307	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2017 étterem hátsó ajtó+rács	0	0
263	967308	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2017 művház klímák	0	0
264	967317	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2019 Vigadó szőnyegcsere	0	0
265	967321	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2020 Művház hátsó ajtó csere	0	0
266	967325	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 Étterem villamos felújítása	0	0
267	967326	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 Állvány DJI RS 2	0	0
268	967327	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 Díszlépcső új szőnyeg	0	0
269	967328	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 SONY ILCE7M3B	0	0
270	967329	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 SEL2470GM.SYX	0	0
271	967347	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2022 ablakcsere Vigadó	0	0
272	967348	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2022 SONY FE 70-200m f/2.8	0	0
273	967349	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2022 iPhone 13 mini 128Gb kék	0	0
274	967351	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2024 Toyota tgk	0	0
275	967352	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2024 Ledfal	0	0
276	967353	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2024 Ledfal tartószerkezet	0	0
277	968	SZJA 1%	0	0
278	**969**	**Különféle egyéb bevételek**	**0**	**0**
279	9696	Pénztár kerekítési nyeresége	0	0
280	**97**	**PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI**	**0**	**0**
281	971	Banki kamat	0	0
282	**1-4**	**SZÁMLAOSZTÁLY**	**207 131 660**	**207 131 660**
283	**5-9**	**SZÁMLAOSZTÁLY**	**0**	**0**
284		**Összesen:**	**207 131 660**	**207 131 660**

	E	F	G	H	I	J
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8	Halmozott forgalom		Halmozott egyenleg			
9	Tartozik	Követel	Tartozik	Követel	Egyenleg	
10	**92 756 871**	**65 601 856**	**72 872 480**	**45 717 465**	**27 155 015**	T
11	**150 035**	**150 035**	**150 035**	**150 035**	**0**	T
12	16 650	0	16 650	0	16 650	T
13	133 385	0	133 385	0	133 385	T
14	**0**	**150 035**	**0**	**150 035**	**150 035**	K
15	0	16 650	0	16 650	16 650	K
16	0	133 385	0	133 385	133 385	K
17	**18 192 083**	**9 629 061**	**18 192 083**	**9 629 061**	**8 563 022**	T
18	12 465 683	0	12 465 683	0	12 465 683	T
19	5 726 400	0	5 726 400	0	5 726 400	T
20	0	9 629 061	0	9 629 061	9 629 061	K
21	**13 533 853**	**4 926 806**	**13 533 853**	**4 926 806**	**8 607 047**	T
22	4 891 053	0	4 891 053	0	4 891 053	T
23	8 642 800	0	8 642 800	0	8 642 800	T
24	0	4 926 806	0	4 926 806	4 926 806	K
25	**40 996 509**	**31 011 563**	**40 996 509**	**31 011 563**	**9 984 946**	T
26	26 378 162	0	26 378 162	0	26 378 162	T
27	31 496	0	31 496	0	31 496	T
28	6 502 796	0	6 502 796	0	6 502 796	T
29	8 084 055	0	8 084 055	0	8 084 055	T
30	0	31 011 563	0	31 011 563	31 011 563	K
31	**19 884 391**	**19 884 391**	**0**	**0**	**0**	T
32	19 884 391	19 884 391	0	0	0	T
33	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	T
34	**427 453 020**	**397 292 672**	**30 160 348**	**0**	**30 160 348**	T
35	**120 772 565**	**118 069 663**	**2 702 902**	**0**	**2 702 902**	T
36	120 772 565	118 069 663	2 702 902	0	2 702 902	T
37	**18 452 650**	**18 452 650**	**0**	**0**	**0**	T
38	17 752 650	17 752 650	0	0	0	T
39	700 000	700 000	0	0	0	T
40	**2 728 323**	**2 297 503**	**430 820**	**0**	**430 820**	T
41	**2 728 323**	**2 297 503**	**430 820**	**0**	**430 820**	T
42	1 903 564	1 511 840	391 724	0	391 724	T
43	824 759	785 663	39 096	0	39 096	T
44	**284 130 334**	**257 226 022**	**26 904 312**	**0**	**26 904 312**	T
45	13 998 340	13 876 540	121 800	0	121 800	T
46	263 569 094	236 786 582	26 782 512	0	26 782 512	T
47	6 562 900	6 562 900	0	0	0	T
48	**1 369 148**	**1 246 834**	**122 314**	**0**	**122 314**	T
49	246 015	246 015	0	0	0	T
50	412 426	355 733	56 693	0	56 693	T
51	710 707	645 086	65 621	0	65 621	T
52	**405 974 650**	**463 290 013**	**48 528 274**	**105 843 637**	**57 315 363**	K
53	**20 333 994**	**24 281 341**	**20 333 994**	**24 281 341**	**3 947 347**	K
54	0	3 000 000	0	3 000 000	3 000 000	K
55	**20 333 994**	**21 281 341**	**20 333 994**	**21 281 341**	**947 347**	K
56	**68 459**	**21 096 848**	**68 459**	**21 096 848**	**21 028 389**	K
57	0	18 341 910	0	18 341 910	18 341 910	K
58	0	1 622 149	0	1 622 149	1 622 149	K
59	0	811 833	0	811 833	811 833	K
60	0	214 252	0	214 252	214 252	K
61	0	49 795	0	49 795	49 795	K
62	0	56 909	0	56 909	56 909	K
63	54 178	0	54 178	0	54 178	T
64	6 061	0	6 061	0	6 061	T
65	8 220	0	8 220	0	8 220	T
66	**20 265 535**	**184 493**	**20 265 535**	**184 493**	**20 081 042**	T
67	19 150 034	0	19 150 034	0	19 150 034	T
68	0	116 034	0	116 034	116 034	K
69	794 545	0	794 545	0	794 545	T
70	214 252	0	214 252	0	214 252	T
71	49 795	0	49 795	0	49 795	T
72	56 909	0	56 909	0	56 909	T
73	0	54 178	0	54 178	54 178	K
74	0	6 061	0	6 061	6 061	K

	E	F	G	H	I	J
75	0	8 220	0	8 220	8 220	K
76	**151 366 064**	**156 540 054**	**0**	**5 173 990**	**5 173 990**	**K**
77	**151 366 064**	**155 595 174**	**0**	**4 229 110**	**4 229 110**	**K**
78	149 637 302	153 866 412	0	4 229 110	4 229 110	K
79	1 728 762	1 728 762	0	0	0	T
80	0	944 880	0	944 880	944 880	K
81	**68 749 959**	**70 573 959**	**28 194 280**	**30 018 280**	**1 824 000**	**K**
82	**29 021 068**	**31 490 068**	**0**	**2 469 000**	**2 469 000**	**K**
83	8 548 000	9 178 000	0	630 000	630 000	K
84	5 077	5 077	0	0	0	T
85	8 602 891	9 389 891	0	787 000	787 000	K
86	1 051 000	1 253 000	0	202 000	202 000	K
87	89 100	89 100	0	0	0	T
88	64 000	64 000	0	0	0	T
89	10 661 000	11 511 000	0	850 000	850 000	K
90	32 213 509	5 047 229	27 166 280	0	27 166 280	T
91	352 382	27 901 662	0	27 549 280	27 549 280	K
92	7 163 000	6 135 000	1 028 000	0	1 028 000	T
93	**50 036 094**	**52 934 386**	**0**	**2 898 292**	**2 898 292**	**K**
94	50 036 094	52 934 386	0	2 898 292	2 898 292	K
95	**11 922 709**	**55 394 443**	**0**	**43 471 734**	**43 471 734**	**K**
96	5 119 190	6 480 258	0	1 361 068	1 361 068	K
97	650 000	1 455 182	0	805 182	805 182	K
98	**6 153 519**	**47 459 003**	**0**	**41 305 484**	**41 305 484**	**K**
99	**2 741 941**	**14 770 800**	**0**	**12 028 859**	**12 028 859**	**K**
100	1 353 553	8 642 800	0	7 289 247	7 289 247	K
101	1 027 041	4 490 000	0	3 462 959	3 462 959	K
102	361 347	1 638 000	0	1 276 653	1 276 653	K
103	**474 672**	**4 031 841**	**0**	**3 557 169**	**3 557 169**	**K**
104	242 038	1 617 337	0	1 375 299	1 375 299	K
105	232 634	2 414 504	0	2 181 870	2 181 870	K
106	**249 239**	**460 499**	**0**	**211 260**	**211 260**	**K**
107	110 740	110 740	0	0	0	T
108	30 501	30 501	0	0	0	T
109	77 952	218 317	0	140 365	140 365	K
110	30 046	100 941	0	70 895	70 895	K
111	**680 911**	**4 366 944**	**0**	**3 686 033**	**3 686 033**	**K**
112	256 704	3 610 970	0	3 354 266	3 354 266	K
113	5 188	5 188	0	0	0	T
114	97 875	429 642	0	331 767	331 767	K
115	155 630	155 630	0	0	0	T
116	165 514	165 514	0	0	0	T
117	**394 501**	**2 212 693**	**0**	**1 818 192**	**1 818 192**	**K**
118	117 138	1 768 725	0	1 651 587	1 651 587	K
119	233 832	400 437	0	166 605	166 605	K
120	43 531	43 531	0	0	0	T
121	928 225	928 225	0	0	0	T
122	684 030	15 056 903	0	14 372 873	14 372 873	K
123	0	5 631 098	0	5 631 098	5 631 098	K
124	**103 565 830**	**103 565 830**	**0**	**0**	**0**	**T**
125	103 565 830	103 565 830	0	0	0	T
126	**198 663 532**	**611 255**	**198 052 277**	**0**	**198 052 277**	**T**
127	**16 532 320**	**603 336**	**15 928 984**	**0**	**15 928 984**	**T**
128	3 120 025	0	3 120 025	0	3 120 025	T
129	221 512	0	221 512	0	221 512	T
130	273 871	0	273 871	0	273 871	T
131	**9 197 090**	**603 336**	**8 593 754**	**0**	**8 593 754**	**T**
132	4 646 354	603 336	4 043 018	0	4 043 018	T
133	4 333 213	0	4 333 213	0	4 333 213	T
134	217 523	0	217 523	0	217 523	T
135	14 765	0	14 765	0	14 765	T
136	**3 705 057**	**0**	**3 705 057**	**0**	**3 705 057**	**T**
137	63 929	0	63 929	0	63 929	T
138	1 438 779	0	1 438 779	0	1 438 779	T
139	233 300	0	233 300	0	233 300	T
140	1 904 509	0	1 904 509	0	1 904 509	T
141	64 540	0	64 540	0	64 540	T
142	**86 952 316**	**7 919**	**86 944 397**	**0**	**86 944 397**	**T**
143	113 641	0	113 641	0	113 641	T
144	**11 837 981**	**0**	**11 837 981**	**0**	**11 837 981**	**T**
145	102 000	0	102 000	0	102 000	T
146	120 756	0	120 756	0	120 756	T
147	4 473 760	0	4 473 760	0	4 473 760	T
148	623 835	0	623 835	0	623 835	T
149	130 380	0	130 380	0	130 380	T

	E	F	G	H	I	J
150	880 000	0	880 000	0	880 000	T
151	270 750	0	270 750	0	270 750	T
152	4 301 500	0	4 301 500	0	4 301 500	T
153	935 000	0	935 000	0	935 000	T
154	7 131 091	0	7 131 091	0	7 131 091	T
155	5 305 543	7 919	5 297 624	0	5 297 624	T
156	4 724	0	4 724	0	4 724	T
157	**5 779 600**	**0**	**5 779 600**	**0**	**5 779 600**	**T**
158	3 927 600	0	3 927 600	0	3 927 600	T
159	588 000	0	588 000	0	588 000	T
160	400 000	0	400 000	0	400 000	T
161	864 000	0	864 000	0	864 000	T
162	**29 920 042**	**0**	**29 920 042**	**0**	**29 920 042**	**T**
163	635 200	0	635 200	0	635 200	T
164	29 284 842	0	29 284 842	0	29 284 842	T
165	**26 859 694**	**0**	**26 859 694**	**0**	**26 859 694**	**T**
166	515 000	0	515 000	0	515 000	T
167	73 701	0	73 701	0	73 701	T
168	56 456	0	56 456	0	56 456	T
169	13 470 500	0	13 470 500	0	13 470 500	T
170	276 107	0	276 107	0	276 107	T
171	851 440	0	851 440	0	851 440	T
172	5 010 024	0	5 010 024	0	5 010 024	T
173	329 439	0	329 439	0	329 439	T
174	177 336	0	177 336	0	177 336	T
175	169 405	0	169 405	0	169 405	T
176	467 683	0	467 683	0	467 683	T
177	580 922	0	580 922	0	580 922	T
178	1 771 869	0	1 771 869	0	1 771 869	T
179	360 000	0	360 000	0	360 000	T
180	5 000	0	5 000	0	5 000	T
181	108 697	0	108 697	0	108 697	T
182	26 500	0	26 500	0	26 500	T
183	1 237 000	0	1 237 000	0	1 237 000	T
184	715 000	0	715 000	0	715 000	T
185	360 000	0	360 000	0	360 000	T
186	51 600	0	51 600	0	51 600	T
187	246 015	0	246 015	0	246 015	T
188	**1 416 419**	**0**	**1 416 419**	**0**	**1 416 419**	**T**
189	31 000	0	31 000	0	31 000	T
190	1 350 663	0	1 350 663	0	1 350 663	T
191	34 756	0	34 756	0	34 756	T
192	**67 065 341**	**0**	**67 065 341**	**0**	**67 065 341**	**T**
193	59 899 606	0	59 899 606	0	59 899 606	T
194	5 351 900	0	5 351 900	0	5 351 900	T
195	300 000	0	300 000	0	300 000	T
196	487 364	0	487 364	0	487 364	T
197	250 000	0	250 000	0	250 000	T
198	776 471	0	776 471	0	776 471	T
199	**9 276 495**	**0**	**9 276 495**	**0**	**9 276 495**	**T**
200	60 030	0	60 030	0	60 030	T
201	459 316	0	459 316	0	459 316	T
202	2 838 500	0	2 838 500	0	2 838 500	T
203	223 680	0	223 680	0	223 680	T
204	548 341	0	548 341	0	548 341	T
205	4 624 846	0	4 624 846	0	4 624 846	T
206	110 880	0	110 880	0	110 880	T
207	410 902	0	410 902	0	410 902	T
208	**10 262 439**	**0**	**10 262 439**	**0**	**10 262 439**	**T**
209	7 845 436	0	7 845 436	0	7 845 436	T
210	1 078 455	0	1 078 455	0	1 078 455	T
211	1 244 371	0	1 244 371	0	1 244 371	T
212	89 100	0	89 100	0	89 100	T
213	5 077	0	5 077	0	5 077	T
214	**7 158 202**	**0**	**7 158 202**	**0**	**7 158 202**	**T**
215	6 138 542	0	6 138 542	0	6 138 542	T
216	1 019 660	0	1 019 660	0	1 019 660	T
217	**1 980 136**	**0**	**1 980 136**	**0**	**1 980 136**	**T**
218	**1 870 000**	**0**	**1 870 000**	**0**	**1 870 000**	**T**
219	400 000	0	400 000	0	400 000	T
220	**1 470 000**	**0**	**1 470 000**	**0**	**1 470 000**	**T**
221	1 470 000	0	1 470 000	0	1 470 000	T
222	**110 136**	**0**	**110 136**	**0**	**110 136**	**T**
223	**109 532**	**0**	**109 532**	**0**	**109 532**	**T**
224	109 532	0	109 532	0	109 532	T
225	**604**	**0**	**604**	**0**	**604**	**T**

	E	F	G	H	I	J
226	604	0	604	0	604	T
227	**9 839 276**	**209 871 689**	**0**	**200 032 413**	**200 032 413**	**K**
228	**1 217 301**	**104 858 459**	**0**	**103 641 158**	**103 641 158**	**K**
229	0	11 388 000	0	11 388 000	11 388 000	K
230	598 813	8 006 341	0	7 407 528	7 407 528	K
231	504 400	19 211 202	0	18 706 802	18 706 802	K
232	14 088	1 684 313	0	1 670 225	1 670 225	K
233	0	115 056	0	115 056	115 056	K
234	0	1 682 270	0	1 682 270	1 682 270	K
235	0	882 593	0	882 593	882 593	K
236	0	383 071	0	383 071	383 071	K
237	0	1 316 567	0	1 316 567	1 316 567	K
238	0	738 064	0	738 064	738 064	K
239	0	78 740	0	78 740	78 740	K
240	0	441 338	0	441 338	441 338	K
241	100 000	1 764 961	0	1 664 961	1 664 961	K
242	0	195 000	0	195 000	195 000	K
243	0	53 093 609	0	53 093 609	53 093 609	K
244	0	4 500	0	4 500	4 500	K
245	0	615 354	0	615 354	615 354	K
246	0	3 257 480	0	3 257 480	3 257 480	K
247	**8 621 975**	**105 013 203**	**0**	**96 391 228**	**96 391 228**	**K**
248	0	60 030	0	60 030	60 030	K
249	**39 370**	**432 411**	**0**	**393 041**	**393 041**	**K**
250	39 370	432 411	0	393 041	393 041	K
251	0	1 000	0	1 000	1 000	K
252	**8 582 605**	**104 194 208**	**0**	**95 611 603**	**95 611 603**	**K**
253	**8 582 605**	**99 652 944**	**0**	**91 070 339**	**91 070 339**	**K**
254	8 582 605	93 060 696	0	84 478 091	84 478 091	K
255	0	300 000	0	300 000	300 000	K
256	0	600 000	0	600 000	600 000	K
257	0	5 542 248	0	5 542 248	5 542 248	K
258	0	150 000	0	150 000	150 000	K
259	**0**	**4 541 264**	**0**	**4 541 264**	**4 541 264**	**K**
260	0	242 038	0	242 038	242 038	K
261	0	232 634	0	232 634	232 634	K
262	0	30 501	0	30 501	30 501	K
263	0	110 740	0	110 740	110 740	K
264	0	77 952	0	77 952	77 952	K
265	0	30 046	0	30 046	30 046	K
266	0	256 704	0	256 704	256 704	K
267	0	5 188	0	5 188	5 188	K
268	0	97 875	0	97 875	97 875	K
269	0	155 630	0	155 630	155 630	K
270	0	165 514	0	165 514	165 514	K
271	0	117 138	0	117 138	117 138	K
272	0	233 832	0	233 832	233 832	K
273	0	43 531	0	43 531	43 531	K
274	0	1 353 553	0	1 353 553	1 353 553	K
275	0	1 027 041	0	1 027 041	1 027 041	K
276	0	361 347	0	361 347	361 347	K
277	0	325 537	0	325 537	325 537	K
278	**0**	**17**	**0**	**17**	**17**	**K**
279	0	17	0	17	17	K
280	**0**	**27**	**0**	**27**	**27**	**K**
281	0	27	0	27	27	K
282	**926 184 541**	**926 184 541**	**151 561 102**	**151 561 102**	**0**	**T**
283	**210 482 944**	**210 482 944**	**200 032 413**	**200 032 413**	**0**	**T**
284	**1 136 667 485**	**1 136 667 485**	**351 593 515**	**351 593 515**	**0**	**T**

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ
Társasági adó és helyi iparűzési adó elszámolása
2024. december 31.

Megnevezés	Összeg / Ft
Adózás előtti eredmény	0
Adóalap csökkentő tételek	7 158 202
7 § (1) a.) Korábbi évekből elhatárolt veszteség	0
7 § (1) b.) Képzett céltartalék felhasználása	0
7 § (1) c.) Környezetvédelmi kötelezettségre képzett céltartalék	0
7 § (1) cs.) Visszaírt terven felüli écsé	0
7 § (1) d.) Adótv. szerinti értékcsökkenés	7 158 202
7 § (1) g.) Kapott osztalék és részesedés	0
7 § (1) i.) Szakképzési tanulók utáni összeg	0
7 § (1) j.) Végzett szakképző iskolai tanuló további foglalkoztatása	0
7 § (1) l.) Képzőművészeti alkotás beszerzése	0
7 § (1) ly.) Visszafizetési kötelezettség nélkül kapott támogatás	0
7 § (1) m.) Visszavásárolt saját üzletrész miatti	0
7 § (1) n.) Követelésekre visszaírt értékvesztés	0
7 § (1) r.) Adó-jogkövetkezmények elengedéséből bevétel	0
7 § (1) t.) Kutatás közvetlen költsége	0
7 § (1) u.) Adóellenőrzés, önellenőrzés miatt elsz. bevétel	0
7 § (1) v.) Megváltozott munkaképességű foglalkoztatása miatt	0
7 § (1) x.) Helyi iparűzési adó	0
7 § (3) Korábban munkanélküli személy foglalkoztatása	0
Adóalap növelő tételek	7 158 202
8 § (1) a.) Tárgyévben képzett céltartalék	0
8 § (1) b.) SZT sz. elszámolt écs	7 158 202
8 § (1) d.) Nem vállalkozás érdekében felmerült költség, ráfordítás	0
8 § (1) e.) Adóbírság és adó jogkövetkezmények	0
8 § (1) gy.) Követelésekre képzett értékvesztés	0
8 § (1) h.) Behajthatatlan köv.-nek nem minősülő követelés elengedése	0
8 § (1) j.) Alultőkésítés miatti kamat összeg	0
8 § (1) n.) Visszafizetési kötelezettség nélkül adott támogatás	0
8 § (1) p.) Adóellenőrzés, önellenőrzés miatt elsz.költség, ráfordítás	0
13. § (1) d.) Adományra adott igazoláson feltüntetett összeg, ha az adózónak adótartozása van	0
Adóalap	0
Adófizetési kötelezettség 9%	0
Adómentesség a közhasznú tevékenység bevételének arányában 81,28% CÉL=közhasznú tevékenység aránya Tao.tv.6.sz.melléklet	0
2024. évi adófizetési kötelezettség	0

Társasági adó fizetési kötelezettsége NEM keletkezett a társaságnak, és a törvény 20. § (1) e.) pontjában foglaltak szerinti adóalap és az adó bevételarányos megosztására volt kötelezett.

A **helyi adókról** szóló 1990. évi C. tv. (2) bekezdése értelmében a társaság a következő évben **mentesül** az iparűzési adófizetési kötelezettség alól, mivel tárgyévben nem keletkezett társasági adó fizetési kötelezettsége.

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

2024. december 31.

Adatok: Forintban

Sor-szám	FK szám	Megnevezés	Főkönyvi kivonat	Cél szerinti tevékenység		Vállalkozási tevékenység	
				Közvetlen	Felosztott általános	Közvetlen	Felosztott általános
A.		ÖSSZES KÖZHASZNÚ TEVÉKENYSÉG BEVÉTELE	200 027 913	200 027 913	0	4 500	0
1.	967,968	Közhasznú célú működésre kapott támogatás	89 344 892	89 344 892	0	0	0
		a.) alapítótól	0	0	0	0	0
		b.) központi költségvetésből	325 537	325 537	0	0	0
	968	Megkapott, pénzügyileg rendezett SZJA 1%	325 537	325 537	0	0	0
		c.) helyi önkormányzattól	89 019 355	89 019 355	0	0	0
	96722	Önkormányzattól kapott közhasznú működésre	84 478 091	84 478 091	0	0	0
	967301	Elhat támog felo 2019 étteremfelújítás	242 038	242 038	0	0	0
	967306	Elhat támog felo 2017 művház fűtéskorsz	232 634	232 634	0	0	0
	967307	Elhat támog felo 2017 étterem hátsó ajtó	30 501	30 501	0	0	0
	967308	Elhat támog felo 2017 művház klímák	110 740	110 740	0	0	0
	967317	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2019 szőnyegcsere	77 952	77 952	0	0	0
	967321	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2020 művház hátsó ajtó csere	30 046	30 046	0	0	0
	967325	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 Étterem villamos felújítása	256 704	256 704	0	0	0
	967326	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 Állvány DJI RS 2 kézi stabilizátor	5 188	5 188	0	0	0
	967327	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 Díszlépcső új szőnyege	97 875	97 875	0	0	0
	967328	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 SONY ILCE7M3B TV	155 630	155 630	0	0	0
	967329	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2021 SEL2470GM.SYX SONY 24-70mm F/2,8 TV	165 514	165 514	0	0	0
	967347	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2022 ablakcsere Vigadó	117 138	117 138	0	0	0
	967348	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2022 SONY FE 70-200mm f/2.8 GM OS TV	233 832	233 832	0	0	0
	967349	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2022 iPhone 13 mini 128Gb kék	43 531	43 531	0	0	0
	967351	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2024 Toyota tgk	1 353 553	1 353 553	0	0	0
	967352	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2024 Ledfal	1 027 041	1 027 041	0	0	0
	976353	Elhatárolt fejl. támogatás felo 2024 Ledfal tartószerkezet	361 347	361 347	0	0	0
		d.) egyéb	0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
2.	9672	Pályázati úton elnyert támogatás	6 592 248	6 592 248	0	0	0
	96727	Központi Kigvetésből kapott közhasznú EEMI kulturális közfeladatot ellátók bérfejlesztése	5 542 248	5 542 248	0	0	0
	96724	Központi kigvetésből kapott közhasznú Miniszterelnökség Trail-re	600 000	600 000	0	0	0
	96723	Központi kigvetésből kapott közhasznú MMA (Mocsári)	300 000	300 000	0	0	0
	96726	Pest Vármegye Önkormányzata Trail-ra	150 000	150 000	0	0	0
3.	92	Közhasznú tevékenységből származó árbevétel	103 641 158	103 636 658	0	4 500	0
	92000	Monor Ökos Város (MOV)	11 388 000	11 388 000	0	0	0
	92001	Saját szervezésű rendezvény jegyeladása	7 407 528	7 407 528	0	0	0
	92002	Terembérlet, ing. bérbeadás (nem étterem!)	18 706 802	18 706 802	0	0	0
	92005	Esküvőszervezés	1 670 225	1 670 225	0	0	0
	92006	Telefonköltség továbbszámlázása dolgozók	115 056	115 056	0	0	0
	92007	Tanfolyamok, szakkörök árbevétele	1 682 270	1 682 270	0	0	0
	92009	Áram,gáz,telefon továbbászla bérlők (nem étterem)	882 593	882 593	0	0	0
	92010	Táborszervezés	383 071	383 071	0	0	0
	92011	Rendezvény részvételi díj	1 316 567	1 316 567	0	0	0
	92012	Gépkocsi bérleti díj TOYOTA	738 064	738 064	0	0	0
	92013	LEDFAL bérleti díj	78 740	78 740	0	0	0
	92014	Rendezvényszervezés Önkorm-nak prompt	441 338	441 338	0	0	0
	92017	Közvetített szolgáltatás külsősnek	1 664 961	1 664 961	0	0	0
	92018	Házhoz járó Mikulás szolgáltatás	195 000	195 000	0	0	0
	92019	Rendezvényszervezés Önkorm-nak (előrendelt)	53 093 609	53 093 609	0	0	0
	92022	Nyomtatási szolgáltatás	4 500	0	0	4 500	0
	92024	Söröskorsó értékesítés	615 354	615 354	0	0	0
	92025	Rendezvényi támogatói bevételek	3 257 480	3 257 480	0	0	0
4.		Tagdíjból származó bevétel	0	0	0	0	0
5.	96	Egyéb bevétel	454 088	454 088	0	0	0
	962	Önkéntes munka számított értéke	60 030	60 030	0	0	0
	9631	Káreseményekkel kapcsolatosan kapott bevételek	393 041	393 041	0	0	0
	964	Kerekítési nyereség	1 000	1 000	0	0	0
	9696	Pénztár kerekítési nyeresége	17	17	0	0	0
6.	97	Pénzügyi műveletek bevételei	27	27	0	0	0
	971	Egyéb kapott kamatok	27	27	0	0	0
7.							
B.		VÁLLALKOZÁSI TEVÉKENYSÉG BEVÉTELE	4 500	0	0	4 500	0
C.		ÖSSZES BEVÉTEL (A+B)	200 032 413	200 027 913	0	4 500	0
		Vállalk.és cél sz. bevételek aránya = megosztási arány 2023.12.31.CIVIL	200 032 413	100,00%		0,00%	
				0,999977504		0,0000224964	

Monor, 2025. április 17.

Hanzélik Andrea
ügyvezető

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

Tao.tv. 6.számú melléklet E) szerint számított közhasznú és vállalkozási tevékenységből származó bevételének számítása 2429 társasági adó bevallás 01-01 lap 08. sorának számításához (10. Adómentesség Tao.tv. 20. § (1))

Közhasznú nonprofit gazdasági társaság és a szociális szövetkezet kedvezményezett szervezetek

A közhasznú nonprofit gazdasági társaság és a szociális szövetkezet 1. § (1) bekezdésében szereplő jövedelem- és vagyonszerzésre irányuló, vagy ezt eredményező gazdasági tevékenységéből e törvény alkalmazásában nem minősül vállalkozási tevékenységnek:

1. a közhasznú tevékenységéből származó bevételnek az a része, amely a közfeladatok ellátásával összefüggő költségeket fedezi, ideértve a helyi önkormányzattal vagy a költségvetési szervvel – helyi önkormányzattal történő megállapodás hiányában a helyi önkormányzat rendeletében meghatározott feltételek, illetve a fenntartóval történő megállapodás hiányában a költségvetési szerv rendelkezésére bocsátott támogatással – fedezett közfeladat ellátása során felmerült költségeket meghaladó részét, ha a közfeladat ellátásáról jogszabály vagy a helyi önkormányzat rendelete, illetve a fenntartóval történő megállapodás rendelkezik, feltéve, hogy a közfeladat ellátásával összefüggésben a közhasznú szervezet vállalkozási tevékenységet nem folytat;

2. az 1. pont szerinti közfeladathoz nyújtott támogatás, juttatás;

3. a vállalkozási tevékenységből befolyt, értékesítésből származó bevételnek az után a hitelintézetek által, pénzforgalmi szolgáltatás keretében nyújtott számlavezetési, illetve az állam által kibocsátott értékpapírok értékesítésével összefüggésben felmerült költségek, amelyet a közhasznú szervezet, beszámítás nélkül vételben kíván elszámolni, hogy a bevételt mentesítő rendelkezés alkalmazása során a költségek csökkentő tétellel kerüljenek elszámolásra.

2024. december 31.

Adatok: Forintban

Sor-szám	FK szám	Megnevezés	Főkönyvi kivonat	Cél szerinti tevékenység		Vállalkozási tevékenység	
				Közvetlen	Felosztott általános	Közvetlen	Felosztott általános
A.		ÖSSZES KÖZHASZNÚ TEVÉKENYSÉG BEVÉTELE	144 930 850	144 930 850	0	55 101 563	0
1.	867,868	Közhasznú célú működésre kapott támogatás	89 344 892	84 803 628	0	4 541 264	0
		a.) alapító	0	0	0	0	0
		b.) központi költségvetésből	325 537	325 537	0	0	0
	868	Meghatározott célú támogatás rendszeres SZJA 1%	325 537	325 537	0	0	0
		c.) helyi önkormányzattól	89 019 355	84 478 091	0	4 541 264	0
	86722	Önkormányzattól kapott közhasznú működésre	84 478 091	84 478 091	0	0	0
	867301	Ellát.támog.felh.2019.áthúzódó	242 036	0	0	242 036	0
	867306	Ellát.támog.felh.2017.elhúzó.támog	232 634	0	0	232 634	0
	867307	Ellát.támog.felh.2017.áthúzó.kimut.ajtl	30 501	0	0	30 501	0
	867308	Ellát.támog.felh.2017.elhúzó.kimut	110 740	0	0	110 740	0
	867317	Ellátottak hjf. támogatás felh.2019.szőnyegpanama	77 952	0	0	77 952	0
	867321	Ellátottak hjf. támogatás felh.2020.nálunkvan.felnőtt.ajtó csere	30 046	0	0	30 046	0
	867325	Ellátottak hjf. támogatás felh.2021.Étkezés villamos felújítása	356 704	0	0	356 704	0
	867328	Ellátottak hjf. támogatás felh.2021.Árkány.DJI RS 2 dji.elektr.cser	5 188	0	0	5 188	0
	867327	Ellátottak hjf. támogatás felh.2021.Dísztárcsák új sátrányon	97 875	0	0	97 875	0
	867329	Ellátottak hjf. támogatás felh.2021.SONY ILCE7M3B TV	155 830	0	0	155 830	0
	867330	Ellátottak hjf. támogatás felh.2021.SELP1650M SYSTEM SONY (in.70mm F/2.8 TV	165 514	0	0	165 514	0
	867347	Ellátottak hjf. támogatás felh.2022.alkotóerő.Vigadó	117 136	0	0	117 136	0
	867348	Ellátottak hjf. támogatás felh.2022.SONY FE 16-35mm f/2.8 GM OS TV	233 832	0	0	311 830	0
	867349	Ellátottak hjf. támogatás felh.2022.iPhone 13 mini 128Gb tok	43 531	0	0	43 531	0
	867351	Ellátottak hjf. támogatás felh.2024.Toyota tpt	1 353 563	0	0	1 353 563	0
	867352	Ellátottak hjf. támogatás felh.2024.Ledfal	1 027 041	0	0	1 027 041	0
	870352	Ellátottak hjf. támogatás felh.2024.Ledfal beltéri szerkezet	381 347	0	0	381 347	0
		a.) egyéb	0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
2.	8672	Pályázati úton elnyert támogatás	8 592 248	8 592 248	0	0	0
	86727	Kiemelt Ügyelőségből kapott közhasznú CEMI kulturális rendezvények utáni befizetés	5 542 248	5 542 248	0	0	0
	86724	Központi ügyelőségből kapott előfinanszírozó Művészetekért alap Tranche	600 000	600 000	0	0	0
	86723	Központi ügyelőségből kapott előfinanszírozó NKA (Monori)	300 000	300 000	0	0	0
	86728	Pest Megyei Önkormányzat Tranche	150 000	150 000	0	0	0
3.	82	Közhasznú tevékenységből származó árbevétel	103 941 158	53 534 947	0	50 106 211	0
	82100	Monor Oltot Várna (MOV)	11 388 000	0	0	11 388 000	0
	82001	Saját szervezésű rendezvény jegybevétele	7 407 528	0	0	7 407 528	0
	82002	Terembérlési díj, bérbeadás (nem áfamentes)	18 706 802	0	0	18 706 802	0
	82005	Étkeztetésmentes	1 670 225	0	0	1 670 225	0
	82006	Technikához kapcsolódó, hirdetési díjjegyek	115 056	0	0	115 056	0
	82007	Terítésmentes szellemi árbevétele	1 082 270	0	0	1 082 270	0
	82009	Áramgáz bérleti díjakból származó bérleti jellegű díjbevétel	882 503	0	0	882 503	0
	82010	Táborszervezés	363 071	0	0	363 071	0
	82011	Rendezvény részvételi díj	1 316 567	0	0	1 316 567	0
	82012	Gépkocsi bérleti díj TOYOTA	738 064	0	0	738 064	0
	82013	LEDFAL bérleti díj	78 740	0	0	78 740	0
	82014	Rendezvényszervezés Önkormányzati program	441 338	441 338	0	0	0
	82017	közvetített szolgáltatás áfafizetés	1 894 961	0	0	1 894 961	0
	82018	Hűtőkuti jótékonysági bálbevétel	195 000	0	0	195 000	0
	82019	Rendezvényszervezés Önkormányzati (működési)	53 093 609	53 093 609	0	0	0
	82022	Nyeremények szolgáltatása	-4 500	0	0	-4 500	0
	82024	Bérbeadással kapcsolatos	815 354	0	0	815 354	0
	82026	Rendezvényi támogatók bevételei	3 257 480	0	0	3 257 480	0
4.		Tagdíjból származó bevétel	0	0	0	0	0
5.	85	Egyéb bevétel	454 088	0	0	454 088	0
	852	Önkéntes munka számított értéke	60 030	0	0	60 030	0
	8531	Készletértékesítésből kapcsolatosan kapott bevételek	393 041	0	0	393 041	0
	854	Kerekítési nyereség	1 000	0	0	1 000	0
	8536	Pluszk.tárgyi.eszk.értékesítése	17	0	0	17	0
6.	87	Pénzügyi műveletek bevételei	27	27	0	0	0
	871	Egyéb kapott kamatok	27	27	0	0	0
7.							
B.		VÁLLALKOZÁSI TEVÉKENYSÉG BEVÉTELE	55 101 563	0	0	55 101 563	0
C.		ÖSSZES BEVÉTEL (A+B)	200 032 413	144 930 850	0	55 101 563	0
		Vállalk.cél.sz. bevételek aránya = nev.vállal. aránya	200 032 413	72,45%		27,55%	
				0,72453863		0,2754631721	

Monor, 2025. április 17.

Hanzsák Andrea
ügyvezető

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ
Befektetési tükör
2024. december 31.

Adatok: forintban

		Bruttó érték				Elszámolt értékcsökkenés				Nettó érték	
Főkönyvi szám	FK megnevezése	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró	Nyitó	Záró
1131	Vagyoni értékű jogok, licenszek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1132	Kisértékű vagyoni értékű jogok, licenszek	150 035	-	-	150 035	150 035	-	-	150 035	-	-
11	**IMMATERIÁLIS JAVAK**	**150 035**	**-**	**-**	**150 035**	**150 035**	**-**	**-**	**150 035**	**-**	**-**
123	Épületek, épületrészek, tulajdoni hányadok	12 465 683		-	12 465 683	6 634 380	622 547	-	7 256 927	5 831 303	5 208 756
124	Egyéb építmények	5 726 400	-	-	5 726 400	2 115 430	256 704	-	2 372 134	3 610 970	3 354 266
12	**INGATLANOK**	**18 192 083**	**-**	**-**	**18 192 083**	**8 749 810**	**879 251**	**-**	**9 629 061**	**9 442 273**	**8 563 022**
131	Termelőgépek, berendezések	3 847 853	9 686 000	-	13 533 853	3 060 612	1 866 194	-	4 926 806	787 241	8 607 047
13	**MŰSZAKI GÉPEK, BERENDEZÉSEK**	**3 847 853**	**9 686 000**	**-**	**13 533 853**	**3 060 612**	**1 866 194**	**-**	**4 926 806**	**787 241**	**8 607 047**
141	Üzemi gépek, berendezések, felszerelések	17 199 431	9 178 731	-	26 378 162	13 000 119	3 393 097	-	16 393 216	4 199 312	9 984 946
142	Egyéb járművek	31 496	-	-	31 496	31 496	-	-	31 496	-	-
143	Irodai, igazgatási berendezések, felszerelések	6 502 796	-	-	6 502 796	6 502 796	-	-	6 502 796	-	-
145	Kisértékűek	7 064 395	1 019 660	-	8 084 055	7 064 395	1 019 660	-	8 084 055	-	-
14	**EGYÉB BERENDEZÉSEK, FELSZERELÉSEK**	**30 798 118**	**10 198 391**	**-**	**40 996 509**	**26 598 806**	**4 412 757**	**-**	**31 011 563**	**4 199 312**	**9 984 946**
352	Beruházásra adott előlegek		-		-					-	-
1	**BEFEKTETETT ESZKÖZÖK**	**52 988 089**	**19 884 391**	**-**	**72 872 480**	**38 559 263**	**7 158 202**	**-**	**45 717 465**	**14 428 826**	**27 155 015**

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉS

KIMUTATÁS
a cél szerinti juttatásokról
2024.

Adatok: ezer Forintban

Juttatás megnevezése	Juttatás összege		Változás		Megjegyzés
	2023.	2024.	%	Ft	
Közhasznú tevékenység keretében nyújtott	-	-		-	
- Pénzbeli juttatások összesen	-	-	-	-	
ebből: adóköteles	-	-	-	-	
adómentes	-	-	-	-	
- Természetbeni juttatások összesen	-	-		-	
ebből: adóköteles	-	-	-	-	
adómentes	-	-		-	
- Egyéb	-	-	-	-	
Összesen:	-	-	-	-	

Juttatás megnevezése	Juttatás összege		Változás		Megjegyzés
	2023.	2024.	%	Ft.	
Egyéb cél szerinti, de nem közhasznú tevékenység keretében nyújtott	**0**	**0**	**0**	**0**	
- pénzbeli juttatások	0	0	0	0	
- nem pénzbeli juttatások	0	0	0	0	
Egyéb	0	0	0	0	
Összesen:	**0**	**0**	**0**	**0**	

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉS

Kimutatás a kapott támogatásokról

2024. december 31.

Adatok: ezer Forintban

Támogató megnevezése	Támogatott cél	Előző év	Tárgyév	összesen
				Ft
		2023.	2024.	
Központi költségvetési szervtől (NMI)	Működésre	-		-
Központi költségvetési szervtől (EEMI)	Működésre	-	-	-
Elkülönített állami pénzalap (MINELNÖKSÉG+MMA)	Működésre	400	900	1 300
Elkülönített állami pénzalap (KKTTK: NIKON fényképezögép)	Beruházás	-	-	-
Helyi önkormányzat és szervei	Működésre	73 102	90 020	163 122
Helyi önkormányzat és szervei (Beruházásra)	Beruházás	2 712	4 541	7 253
Szja 1%-a (NAV)	Működésre	123	326	449
Apák távolléti díja	Működésre	-	-	-
Önkormányzat és szervei (Pest Vármegye Önkorm)	Működésre	-	150	150
Kisebbségi települési önkormányzat		-		-
Települési önkormányzat társulása		-		-
Magánszemély	Működésre	-	-	-
Belföldi vállalkozás (MOL+CINKAR)	Működésre	2 000	-	2 000
Közhasznú szervezet	Működésre	-	-	-
Összesen		78 337	95 937	174 274

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉS

K I M U T A T Á S
A kapott támogatás felhasználásáról

2024.

Adatok: ezer Forintban

Támogatást nyújtó neve	Támogatás			Felhasználás célja	Felhasználás összege		Átvitel összege
	időpontja	tárgyév	összege		előző évek	tárgyévi	
Önkormányzati támogatás	folyamatos	2024	90 020	működés	-	90 020	-
Önkormányzati támogatás	tárgyévi	2024	4 541	VIGADÓ beruházásokra	-	4 541	-
Vállalkozástól támogatás	tárgyévi	2024	-		-	-	-
Pályázati úton elnyert támogatás	tárgyévi	2024	-	bérfejlesztés	-	-	-
Pályázati úton elnyert támogatás	tárgyévi	2024	1 050	Mocsári + Trial	-	1 050	-
NAV - SZJA felajánlás 1%	előző évi	2024	326	Kulturális tev., működés	-	326	-
Összesen:			**95 937**		**0**	**95 937**	**-**

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉS

K I M U T A T Á S

a vagyon felhasználásáról

2024.

Adatok: ezer Forintban

Megnevezés	2023.12.31	2024.12.31	változás		megjegyzés	
			%	eFt		
JEGYZETT TŐKE	3 000	3 000		0		
JEGYZETT, DE BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0	0		0		
TŐKETARTALÉK	0	0		0		
EREDMÉNYTARTALÉK Vállalkozási tevékenységből	-20 089	-20 081		8		
EREDMÉNYTARTALÉK Cél szerinti tevékenységből	21 036	21 028		-8		
LEKÖTÖTT TARTALÉK	0			0		
ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0			0		
Tőkeváltozásra ható tényezők	**0**			0		
Közhasznú tevékenység tárgyévi eredménye	-8	-4		4		
Vállalkozási tevékenység tárgyévi eredménye	8	4		-4		
Egyéb	0	0	0	0		
SAJÁT TŐKE ÖSSZESEN	**3 947**	**3 947**	**0**	**0**		

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉS

K I M U T A T Á S

a vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatásokról
2024.

Adatok: ezer Forintban

Juttatás megnevezése	Juttatás összege		Eltérés	
	2023	2024	%	
Rendszeres jövedelem	10 350	11 644	112,50	1 294
Természetbeni juttatások	383	324	84,60	- 59
- szja mentes	-	-	-	-
- szja köteles	383	324	84,60	- 59
Értékpapír juttatások	-	-	-	-
FB tiszteletdíjak	300	300	100,00	-
Költségtérítések	257	335	130,35	78
Adott kölcsönök összege	-	-	-	-
- kamatmentes kölcsönök	-	-	-	-
Megbízási díj	-	-	-	-
Jutalom	431	300	-	- 131
Összesen:	**11 721**	**12 903**	**110,08**	**1 182**

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.
KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETHEZ
Gazdasági tevékenység mutatószámai
2024.

Megnevezés	Előző év 2023.	Tárgyév 2024.
PÉNZÜGYI HELYZET MUTATÓI		
Rövid távú likviditás I. = Forgóeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek	267,90%	291,08%
Likviditási gyorsráta = (Forgóeszközök-Készletek)/Rövid lejáratú kötelezettségek	267,90%	291,08%
Pénzeszköz likvidítás = Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek	176,60%	255,23%
Hitelfedezettség = Követelések/Rövid lejáratú kötelezettségek	91,30%	35,85%
Nettó eladósodottság = (Kötelezettségek-Követelések)/Saját tőke	23,56%	171,32%
JÖVEDELMEZŐSÉG MUTATÓI		
Tőkearányos eredmény = Adózás előtti eredmény/Jegyzett tőke	0,00%	0,00%
Bevétel arányos eredmény = Adózás előtti eredmény/Összes bevétel	0,00%	0,00%
Vagyonarányos eredmény = Adózás előtti eredmény/Saját tőke	0,00%	0,00%
VAGYONI HELYZET MUTATÓI		
Eladósodottsági együttható = Kötelezettségek/Saját tőke	270,79%	267,06%
Saját tőke növekedésének aránya = Saját tőke/Jegyzett tőke	131,57%	131,57%
Befektetett eszközök aránya = Befektetett eszközök/Eszközök összesen	32,56%	46,85%
Forgóeszközök aránya = Forgóeszközök/Eszközök összesen	64,62%	52,94%
Készletek aránya = Készlet/Összes eszköz	-	-
Tőkeerősség = Saját tőke/Források összesen	8,91%	6,81%
Kötelezettség részaránya (eladósodottsági fok) = Kötelezettségek/Források összesen	24,12%	18,19%
Befektetett eszközök fedezete = Saját tőke/Befektetett eszközök	27,35%	14,54%
Befektetett eszközök fedezettsége = (Saját tőke+Hosszú lejáratú kötelezettségek)/Befektetett eszközök	27,35%	14,54%

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET 2024. ÉVRE

VIGADÓ KULTURÁLIS ÉS CIVIL KÖZPONT NONPROFIT KFT.

.....

ügyvezető

VIGADÓ 1909

2200 MONOR, KOSSUTH L. U. 65-67.
+36 29 413-212
VIGADO@VIGADOKFT.HU
WWW.VIGADOKFT.HU
ADÓSZÁM: 14007505-2-13
SZÁMLASZÁM: 11742056-20054441
KÖZÖSSÉGI ADÓSZÁM: HU14007505

Monor, 2025.04.17.

2024. ÉVI KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

A cég neve:	VIGADÓ KULTURLÁSI ÉS CIVIL KÖZPONT NONPROFIT KFT.
A cég működési formája:	Korlátolt felelősségű társaság
A cég adószáma:	14007505-2-13
A cég főtevékenysége:	Egyéb alkotó-, előadó-művészetet kiegészítő tevékenység
A cég alapításának ideje:	2007.06.13
Könyvvezetés módja:	Kettős könyvvitel
Beszámoló formája:	Egyszerűsített éves beszámoló
Eredménykimutatás formája:	Összköltség-eljárású
Mérleg fordulónapja:	december 31.
Mérlegkészítés dátuma:	február 28.

A társaság kiemelten közhasznú besorolással rendelkezik.

A vállalkozásnál alkalmazott értékelési módszereket a társaság által elkészített értékelési szabályzat tartalmazza, figyelemmel a 2000.évi C. Számviteli törvényre, valamint az 1996. Évi LXXXI. Társasági adó törvényre és módosításaira, és a Tulajdonos által kialakított eljárásokra.

Az értékelés általános szabályai az eszközöknek és forrásoknak a beszámoló mérlegében szereplő értékének meghatározását jelenti.

-Pénzeszközök a mérleg fordulónapján meglévő és banki kivonattal egyező értéken kerül értékelésre.

-A befektetett eszközöket és forgóeszközöket beszerzési, illetve előállítási költségükön értékeljük, csökkentve az alkalmazott leírásokkal, amennyiben az üzleti év mérleg fordulónapján az egyedi eszköz piaci értéke alacsonyabb a könyvszerinti értéknél, akkor a mutatkozó különbözetet értékvesztésként számoljuk el.

-A befektetett pénzügyi eszközöket, tulajdoni részesedéseket bekerülési értéken tartjuk nyilván, bekerülési érték alapításkor, tőkeemeléskor a létesítő okiratban annak módosításában, illetve közgyűlési határozatban a jegyzett tőke fedezeteként befizetett pénzbeni betét.

-Az értékcsökkenés elszámolásakor az immateriális javak, és tárgyi eszközök hasznos időtartama üzembehelyezésekor megállapításra kerül eszköz csoportonként, a leírás lineárisan történik, évente elszámolva. Egy összegű leírást a 200.000 Ft egyedi beszerzésű eszközöknél alkalmaz.

-A Társaság a követeléseket a mérlegben bekerülési, azaz könyvszerinti értéken tartja nyilván.

-Jegyzett tőkét az alapító okirat szerinti értéken értékeli a vállalkozás.

-Kötelezettségeket könyvszerinti értéken, leltárral alátámasztott értéken kell értékelni.

-Bevételek és költségek aktív és passzív időbeli elhatárolását a társaság évente könyveli, a teljesség és az összemérés elvének biztosítása érdekében.

-Egyéb bevételként számolja el a Társaság a fejlesztési célra - visszafizetési kötelezettség nélkül - kapott pénzügyileg rendezett támogatás és véglegesen átvett pénzeszközök összegét.

A térítés nélkül átadott eszközök értékét az átadónál –kimutatott nyilvántartási értéken számolja el.

-Egyéb ráfordítások között mutatja ki: a Társaság a visszafizetési kötelezettség nélkül átadott pénzügyileg rendezett támogatás és véglegesen átadott összegét, a térítés nélkül átadott eszközök nyilvántartás szerinti értékét, a térítés nélkül nyújtott szolgáltatás bekerülési értékét, valamint a behajthatatlannak nem minősülő elengedett követelés könyvszerinti értékét.

Tárgyévben a társaságnál a kivételes nagyságú vagy előfordulású határt a számviteli politika szerint 500 e Ft-ban határoztuk meg.

A cég a kiegészítő mellékletben csak azokat a tényezőket mutatja be, ami nála előfordul, amely nincs vagy az adott időszakban nem fordult elő, azokat külön nem részletezi.

A Társaság a számviteli alapelvektől a tárgyévben sem tért el.

A Társaság tulajdonosi összetétele a 2012. évhez képest nem változott. A 3.000.000 Ft-os jegyzett tőke 100%-os tulajdonosa MONOR Város Önkormányzata (2200 Monor, Kossuth L. u. 78-80.).

A Társaság vezetője: Hanzelik Andrea / Lakcíme: 2200 Monor, Lőcsei u. 18. /

A Társaság könyvelését Sipos Zoltán /Lakcíme: 1188 Budapest, Péteri u. 1./, a Manifaktura Kft., mint könyvelési szolgáltató képviselője végzi, a feladatok ellátásához könyvvizsgálói képesítéssel rendelkezik, a MKVK nyilvántartási száma: 005642.

A Társaság könyvvizsgálatát Gulyás Csaba / 007120 /, a GMB Holding Kft. képviselője végzi.

A 2024. évi mérleghez kapcsolódó kiegészítések:

Az immateriális javak és tárgyi eszközök értékeinek változásai FT-ban:

Lásd: 1. számú melléklet

A Társaság év végén nem rendelkezik befektetett pénzügyi eszközökkel.

A Társaság üzleti jelleggel árukereskedelmi forgalmat nem bonyolít.

Készlet értéke 2024. év végén nulla Forint.

Bevételek alakulása (eFt):

Összes bevétel	Bevétel 2023.évben e Ft	Bevétel 2024. évben eFt	Változás e Ft	Változás előző évhez képest %
Értékesités árbevétel	64450	103641	39191	161%
Egyéb bevétel	78386	96391	18005	123%
Pénzügyi bevétel	0	0	0	-
Bevételek összesen	**142836**	**200032**	**57196**	**140%**

A bevételek összesen 40%-kal nőttek az előző évhez képest. Az értékesítés árbevétele 61%-kal nőtt az előző évhez képest; az egyéb bevételek pedig 23%-kal nőttek az előző évhez képest. Az árbevétel és a bevételek növekedését az ellátott feladat növekedése okozta. Tulajdonosi döntés alapján a társaság a megkapott, de fel nem használt működési támogatást elhatárolt fejlesztési támogatásként mutatta ki 5631 eFt összegben, melynek elhatárolása miatt a tárgyévi eredmény 0 e Ft lett. Ezen összeg a 2025. évi támogatási összeget csökkenteni fogja.

A Társaság költségeinek és ráfordításainak változását a következő táblázat mutatja (eFt):

	2023. év	2024. év	Változás e Ft	Változás előző évhez képest %
Anyagjellegű ráfordítások	70811	106160	35349	150%
Személyi jellegű ráfordítások	67231	86604	19373	129%
Értékcsökkenési leírás	4617	7158	2541	155%
Egyéb ráfordítások	177	110	-67	62%
Pénzügyi műv. ráfordításai	0	0	0	0
Ráfordítások összesen	**142836**	**200032**	**57196**	**140%**

A költségek és ráfordítások összesen 40%-kal nőttek. Ezen belül a bérkiadások 29%-kal nőttek. Ehhez hozzájárult, hogy az állományi létszám ugyan nem változott, de a bérfejlesztés a KT döntésnek megfelelően került végrehajtásra.
Anyagjellegű ráfordítások legnagyobb tételei továbbra is a rezsikiadások. Egyéb ráfordítások: kártérítés és behajtási költségátalány. Az értékcsökkenés növekedése a tárgyévben beszerzett és bérbeadott Toyota tgk miatt van.

A vállalkozás követelései a következők:

	Követelés összege ezer Ft-ban	Követelés %
Belföldi vevő követelések	2703	71%
Egyéb követelések	1076	29%
Összesen	3779	100%

Az egyéb követelések a következők: ÁFA követelés 645 eFt, áfa technikai: 431 eFt.

Pénzeszközök a következők: pénztár értéke 122 e Ft, OTP Bankszámla egyenlege dec. 31-én: 26782 e Ft.

Aktív időbeli elhatárolás: 122 e Ft.

Rövid lejáratú kötelezettségek a következők:

	Kötelezettségek e Ft	Megoszlás %
Belföldi szállitók	4229	40%
Nettó bér	2898	27%
Kapott kaució OTP	945	9%
Egyéb rövid lej. kötelezettségek NAV	2469	24%
Összesen	10541	100%

A passzív időbeli elhatárolásból 21302 eFt halasztott bevétel az Önkormányzattól kapott támogatás azon része, melyet ingatlan- és eszközfejlesztésre kapott a Társaság és az eszköz értékcsökkenésével arányosan még nem került bevételként elszámolásra. A korábbi évek fejlesztési támogatásának el nem költött része 14373 eFt. Az elhatárolt tárgyévi költségek és ráfordítások értéke 805 eFt, bevételek passzív időbeli elhatárolása: 1361 eFt. A tárgyévi elhatárolt maradvány: 5631 eFt. Összesen: 43472 eFt.

Tájékoztató jellegű kiegészítések:

A Társaság alkalmazottainak száma 9,0 fő, a társaság vezetését 1 fő látja el. A vezető számára az elszámolt éves bér 11944eFt, természetbeni juttatás 324eFt, nem adóköteles kiküldetési rendelvény 335eFt. Összes számfejtett bruttó bér 59900eFt, megbízási díjak 5352eFt, FB-tagok tiszteletdíja: 300eFt, alkalmi munkavállalók díja: 487eFt. EKHO-s kifizetés: 1026eFt.

Szociális hozzájárulási adó:	7845 e Ft
Természetbeni juttatás adói:	2323 e Ft
EFO:	89 e Ft
Mtatói tphj:	5 e Ft
Bérjárulékok összesen:	**10262 e Ft**

A Társaság a 2024-es gazdálkodási évet összességében 0 e Ft mérleg szerinti eredménnyel zárta. Vállalkozási tevékenységének eredménye 4 e Ft (nyereség), míg közhasznú tevékenységének eredménye -4 e Ft (veszteség).

A Társaság társasági adóalap számítása az alábbiak szerint alakult, mivel a cég jövedelem minimum számítására nem kötelezett.

A társasági adó számításánál adóalap növelő tételként figyelembe véve:

- számviteli tv. szerinti értékcsökkenés: 7158 e Ft

A társasági adó számításánál adóalap csökkentő tételként figyelembe véve:

- adó tv. szerinti értékcsökkenés: 7158 e Ft

Adózás előtti eredmény: 0 e Ft, adóalap: 0 e Ft. Adómentes a közhasznú tevékenység bevételének arányában 0 e Ft. Adóköteles: 0 e Ft. Társasági adó fizetési kötelezettsége a társaságnak 0 e Ft.

Mivel 2023-ban társasági adója nem keletkezett, ezért 2024-ben iparűzési adó kötelezettsége nincs.

A társaság a pandémia után ismét fel tudta építeni tevékenységét és 2024-ben már az összes megszokott fontos rendezvényt meg tudta tartani.

Saját tőke összetétele:	Eredménytartalék előző évekről:	947 e Ft
	Lekötött tartalék:	0 e Ft
	Adózott eredmény:	0 e Ft
	Jegyzett tőke:	3.000 e Ft

A befektetett eszközök értékének változását a Befektetési tükör melléklet tartalmazza.

Pénzügyi helyzet elemzésére használt mutatókat a Gazdasági tevékenysége mutatószámai melléklet tartalmazza.

Besorolások és minősítések nem változtak.
Olyan kötelezettség nincs, amelynek a futamideje több mint 5 év.
Jelzálogjoggal és más hasonló jogokkal biztosított kötelezettség nincs.

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

VIGADÓ 1909

2200 MONOR, KOSSUTH L. U. 65-67.
+36 29 413-212
VIGADO@VIGADOKFT.HU
WWW.VIGADOKFT.HU
ADÓSZÁM 14007505-2-13
SZÁMLASZÁM 11742256-20054441
KÖZÖSSÉGI ADÓSZÁM HU14007505

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.
KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETHEZ
Gazdasági tevékenység mutatószámai
2024.

Megnevezés	Előző év 2023.	Tárgyév 2024.
PÉNZÜGYI HELYZET MUTATÓI		
Rövid távú likviditás I. = Forgóeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek	267,90%	291,08%
Likviditási gyorsráta = (Forgóeszközök-Készletek)/Rövid lejáratú kötelezettségek	267,90%	291,08%
Pénzeszköz likviditás = Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek	176,60%	255,23%
Hitelfedezettség = Követelések/Rövid lejáratú kötelezettségek	91,30%	35,85%
Nettó eladósodottság = (Kötelezettségek-Követelések)/Saját tőke	23,56%	171,32%
JÖVEDELMEZŐSÉG MUTATÓI		
Tőkearányos eredmény = Adózás előtti eredmény/Jegyzett tőke	0,00%	0,00%
Bevétel arányos eredmény = Adózás előtti eredmény /Összes bevétel	0,00%	0,00%
Vagyonarányos eredmény = Adózás előtti eredmény/Saját tőke	0,00%	0,00%
VAGYONI HELYZET MUTATÓI		
Eladósodottsági együttható = Kötelezettségek/Saját tőke	270,79%	267,06%
Saját tőke növekedésének aránya = Saját tőke/Jegyzett tőke	131,57%	131,57%
Befektetett eszközök aránya = Befektetett eszközök/Eszközök összesen	32,56%	46,85%
Forgóeszközök aránya = Forgóeszközök/Eszközök összesen	64,62%	52,94%
Készletek aránya = Készlet/Összes eszköz	-	-
Tőkeerősség = Saját tőke/Források összesen	8,91%	6,81%
Kötelezettség részaránya (eladósodottsági fok) = Kötelezettségek/Források összesen	24,12%	18,19%
Befektetett eszközök fedezete = Saját tőke/Befektetett eszközök	27,35%	14,54%
Befektetett eszközök fedezettsége = (Saját tőke+Hosszú lejáratú kötelezettségek)/Befektetett eszközök	27,35%	14,54%

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ
Befektetési tükör
2024. december 31.

Adatok: forintban

Főkönyvi szám	FK megnevezése	Bruttó érték				Beszámolt értékcsökkenés				Nettó érték	
		Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró	Nyitó	Záró
1131	Vagyoni értékű jogok, licenszek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1132	Kisértékű vagyoni értékű jogok, licenszek	150 035	-	-	150 035	150 035	-	-	150 035	-	-
11	IMMATERIÁLIS JAVAK	150 035	-	-	150 035	150 035	-	-	150 035	-	-
123	Épületek, épületrészek, tulajdoni hányadok	12 485 683		-	12 485 683	6 634 380	622 547	-	7 256 927	5 831 303	5 208 756
124	Egyéb építmények	5 726 400	-	-	5 726 400	2 115 430	256 704	-	2 372 134	3 610 970	3 354 266
12	INGATLANOK	18 192 083	-	-	18 192 083	8 749 810	879 251	-	9 629 061	9 442 273	8 563 022
131	Termelőgépek, berendezések	3 847 853	9 686 000	-	13 533 853	3 060 612	1 866 194	-	4 926 806	787 241	8 607 047
13	MŰSZAKI GÉPEK, BERENDEZÉSEK	3 847 853	9 686 000	-	13 533 853	3 060 612	1 866 194	-	4 926 806	787 241	8 607 047
141	Üzemi gépek, berendezések, felszerelések	17 199 431	9 178 731	-	26 378 162	13 000 119	3 393 097	-	16 393 216	4 199 312	9 984 946
142	Egyéb járművek	31 496	-	-	31 496	31 496	-	-	31 496	-	-
143	Irodai, igazgatási berendezések, felszerelések	6 502 796	-	-	6 502 796	6 502 796	-	-	6 502 796	-	-
145	Kisértékűek	7 064 395	1 019 660	-	8 084 055	7 064 395	1 019 660	-	8 084 055	-	-
14	EGYÉB BERENDEZÉSEK, FELSZERELÉSEK	30 798 118	10 198 391	-	40 996 509	26 598 806	4 412 757	-	31 011 563	4 199 312	9 984 946
352	Beruházásra adott előlegek		-		-					-	-
1	BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	52 968 085	19 884 391	-	72 872 480	36 559 285	7 158 202	-	45 717 465	14 428 826	27 155 015

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

„Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.
Cégjegyzékszám: 13-09-114244
Adószám: 14007505-2-13

Szöveges beszámoló a közhasznú tevékenységről 2024.

Hanzelik Andrea
a Gazdasági Társaság ügyvezetője

2200 MONOR, KOSSUTH L. U. 65-67.
+36 29 413-212
VIGADO@VIGADOKFT.HU
WWW.VIGADOKFT.HU
ADÓSZÁM 14007505-2-13
SZÁMLASZÁM 11742056-20054411
KÖZÖSSÉGI ADÓSZÁM HU14007505

Monor, 2025.április 17.

A 2024. ÉVI ÉVES BESZÁMOLÓHOZ

I. Általános rész

Cég neve: „Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
Alapító Okirat kelte: 2007. 06. 13.
Bejegyzés dátuma: 2007. szeptember 13.
Cégforma: Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság
Cég rövidített neve: „Vigadó" Nonprofit Kft.

Alapítója: Monor Város Önkormányzata
Alapító képviselője: Darázsi Kálmán polgármester

Cég jegyzett tőkéje: 3.000.000.- Ft.
Képviseletére jogosult: Hanzelik Andrea ügyvezető
Közhasznúsági fokozat: Kiemelten közhasznú

Címe: 2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.
Adószáma: 14007505-2-13
Cégjegyzékszám: 13-09-114244
Tag adatai: Monor Város Önkormányzata 2200, Monor, Kossuth L. u. 78-80.

A társaság tevékenységei:

Az alapító önkormányzat és a gazdasági társaság között létrejött közhasznúsági megállapodás alapján a Társaság közhasznú tevékenysége során olyan közfeladatot lát el, amelyről a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 13. § (1) bekezdés 7. pontja és a közművelődési törvény 78. § (1) bekezdése alapján az Önkormányzatnak kell gondoskodni, azaz közhasznú tevékenysége a Civil törvény szerint

- nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés (a 2011. évi CXC. törvény a nemzeti köznevelésről 4.§ (1) bekezdésének a.) – u.) pontjaiban foglalt feladatok ellátása);

- kulturális tevékenység (az 1991. évi XX. törvény a helyi önkormányzatokról 121.§ a.) – b.) pontjaiban foglalt feladatok ellátása; a 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól szóló törvény 13.§ (1) bekezdésének 7. pontjában foglalt feladatok ellátása);

- A közérdekű önkéntes tevékenységeteket a 2005. évi LXXXVIII. törvény a közérdekű önkéntes tevékenységről alapján

A Társaság közfeladatainak ellátását az alábbi törvények szabályozzák:

1991. évi XX. tv. a helyi önkormányzatok és szerveik, köztársasági megbízottak, valamint egyes centrális alárendeltségű szervek feladat- és hatásköréről 121.§ a)-b)

2011. évi CLXXXIX tv. Magyarország helyi önkormányzatairól 13.§ (1)

II. Tevékenység bemutatása

A Vigadó Nonprofit Kft. alapító okirata szerint közhasznú és vállalkozási tevékenységet folytat. A tevékenységének ellátásához, a Kossuth L. u. 65-67. és a Bocskai u. 1. szám alatt található, Monor Város Önkormányzatának tulajdonában álló ingatlanokat, külön megállapodás keretében a Társaság részére használatba adta.

Közművelődési alapszolgáltatásaink:

a.) művelődő közösségek létrejöttének elősegítését, működésük támogatását, fejlődésük segítését, továbbá a közművelődési tevékenységek és művelődő közösségek számára helyszínt biztosítását

- biztosítja a helyszínt a művelődő közösségek számára a rendszeres és az alkalomszerű művelődési vagy közösségi tevékenységük végzéséhez
- bemutatkozási lehetőséget teremt művelődő közösségek fejlődése, szakmai teljesítményük elismerése céljából számukra, a városi programokon, eseményeken
- fórumokat szervez a művelődő közösségek vezetőinek részvételével (nyugdíjas fórum, néptánc fórum, helytörténeti fórum....)

b.) a közösségi és társadalmi részvétel fejlesztését

- gondoskodik az egyetemes és a nemzeti kultúra értékeinek megismertetéséről, az ünnepek kultúrájának gondozásáról, a Nemzeti Ünnepek, települési megemlékezések megtartásáról
- elősegíti a különböző kultúrák közötti kapcsolatok kiépítését és fenntartását
- biztosítja a gyermek –és ifjúsági korosztály számára a művelődésüket elősegítő családi napokat, interaktív játszóháza, színházi, filharmóniai és klasszikus zenei előadások, életkori sajátosságuknak megfelelő rendezvények megszervezését (Kiszebáb égetés, gyereknap, Mikulás stb.)
- biztosítja a helyben igénybe vehető, kulturált szórakozás igénybevételi lehetőségét (pl. színházi előadások, komolyzenei koncetrek, ismeretterjesztő előadások, előadói estek,...)
- évente megszervezi, az önkormányzat által jóváhagyott programterv szerint a nyári fesztiválokat, melyek a közösséget építik
- a települési önkormányzattal együttműködésben szakmai támogatást biztosít a helyi partnerségi egyeztetési, együttműködési folyamatok kialakításához és működtetéséhez, biztosítja a közösségi tervezési folyamatok szakmai, szervezési és technikai feltételeit
- támogatja az önkéntes tevékenységek megvalósulásán alapuló programokat

c.) a hagyományos közösségi kulturális értékek átörökítése feltételeinek biztosítását;

- segíti és támogatja a helytörténettel, népművészettel, táncművészettel, település kulturális örökségével foglalkozó egyének és csoportok munkáját,
- szervezi, segíti és támogatja az ünnepek kultúrájának gondozása érdekében a helyi szokások figyelembe vételével a településhez kötődő ünnepek megvalósítását (pl. advent, húsvét, farsang, borkultúrához köthető programok - boráldás...)
- gondoskodik a helyi események meghirdetéséről, megörökítéséről (image filmek, videók, fotók, kiadványok készítése) archiválásról, közreadásáról az írott, elektronikus és social média felületeken

d.) a kulturális alapú gazdaságfejlesztést

- szervezi és támogatja a helyi szellemi, épített és természeti örökségre építő közösségi és kreatív gazdaságot fejlesztő programokat, tevékenységeket (Pincefalu programjai, Borvidékek hétvégéje, FröccsSzombat...)
- kezdeményezi és támogatja az egyéni és közösségi tudást és kreativitást erőforrásként értelmező és használó helyi gazdaságot fejlesztő programokat
- segíti, kezdeményezi és támogatja az információs és kommunikációs technológiák, a digitalizáció kulturális alapú használatát, azok alkalmazását a helyi gazdaság fejlesztése érdekében (mobilapp, városkártya, display, social média felületek adta lehetőségek, városi és egyéb helyi programokhoz kapcsolódó honlapok kezelése...), ehhez kapcsolódó készségfejlesztő, információk átadásának gyakorlatát

A Vigadó Nonprofit Kft. 2024. évben programok, kikapcsolódási lehetőségek sokaságát kínálta a városban élők és az ide látogató vendégek számára. Ki-ki találhatott magának kedvére való szórakozást, legyen szó fiatalról vagy idősről.

Az év első hónapjaiban a beltéri rendezvényeké volt a főszerep, melyeknek a Vigadó díszterme, valamint a Művelődési Ház színházterme ad otthon. Ilyen esemény volt a Magyar Kultúra Napja, az évek óta hatalmas sikernek örvendő Farsangi Nótaest, a már hagyománnyá vált, több száz diákot mozgató Filharmónia koncertsorozat és a Dumaszínház humoristáinak örömkönnyes fellépései.

Első szabadtéri rendezvényként még hidegben közösen űztük el a telet a Strázsa-hegyen.

A tavaszi Nap - talán nem is a legelső, de viszonylag korai sugarai felrázták a várost a téli álmából, hiszen az április 28-i „I. Strázsa-hegyi Toyota Kovács Trail Futóversenyen" több mint 300 részvevő állt rajthoz, hogy a pincék közötti 2-5-10 kilométeres távot teljesítsék - kis iskolások és az idősebb generáció egyaránt. Az idő ragyogó, a táj lenyügöző, a pálya jól futható volt.

Magyarországon május első vasárnapja az édesanyákról szól – ehhez a jeles naphoz mérten igyekeztünk egy olyan programot kínálni, amellyel méltóképpen lehet megünnepelni szerettünket. Ennek alkalmából május 5-én, Somogyi Erika, Bányai Márton, Újvári Marika és Szegedi Csaba adott műsort a Művelődési Házban, szinte teltház előtt.

A május nem csak az édesanyákról, hanem a gyermekekről is szól, hiszen ennek a hónapnak az utolsó vasárnapja az ő ünnepük. 2024-ben már sokadik alaklommal szerveztünk erre napra a Városi Sportcsarnokba egy egész délutánra elég programot tánccal, zenével, ugrálóvárral, bicikli versennyel, kutyás bemutatóval, sok játékkal és rengeteg jókedvvel.

Azonban a májusi programdömping nem állt meg a gyermeknapnál, hiszen május 31-én, a hónap utolsó napján, a Borvidékek Hétvégéje előestéjén ismét az amatőr zenekarok élvezhették a rivaldafényt, valamint a monori közönség szeretetét. A már harmadik alkalommal megrendezett Pincezene Fesztivál idén is nagy sikernek örvendett, mind a nézők, mind a fellépők részéről. Több tucat amatőr zenekar jelentkezett, akik közül öten ragadhattak mikrofont. A zenei sokszínűség adott volt, a produkciók magas színvonalúak voltak, így a közönségszavazás is nagyon szorosan alakult, melyből végül a Papírhold zenekar került ki győztesként.

Városunk talán legtöbb látogatót vonzó rendezvénye a Borvidékek Hétvégéje. Június 1-én – annak ellenére, hogy az időjárás szeszélyes kedvében volt, ismét rengetegen gyültünk össze a Strázsa-hegyen, hogy együtt kóstoljunk jobbnál jobb borokat, beszélgessünk, táncoljuk és jól érezzük magunkat az ország legnagyobb pincefalujában. 45 nyitvatartó helyi pince, az ország mind a 7 borrégiójából érkező több mint 30 vendégborászat, közel 50 kulturális program, több száz koccintás, több ezer mosoly az arcokon – néhány szám, ami ugyan leírja a fesztivált, de az élményét nem tudja igazán visszaadni.

A labdarúgás szerelmesei nem unatkoztak, hiszen a Bajnokok Ligája, majd a Labdarugó-Európa-bajnokság szinte az egész idei nyarat átívelte. Akiknek az otthon televízió kijelzője nem volt elég, annak a Vigadó egy 4x2 méteres LED falat kínált, hogy azon élvezze a BL döntőt, a magyar csapat meccseit, vagy éppen az EB fináléját.

A gasztronómia iránt érdeklődők számára egy ínyenc falat volt a július 4-6. közötti „Kóstold meg Csehországot!" cseh kulináris napok Monoron, a városközpontban. Lassan kijelenthető, hogy a már hagyománnyá vált rendezvény idén is hatalmas sikernek örvendhetett, hiszen a rendezvény mindhárom napján megtelt élettel a Szent István tér, finom falatok, kiváló sörök és zeneszó kísérte az éjszakába nyúló jó hangulatot. A kicsikre gyermekzenekarok, kő-papír-olló verseny, népi játékok, ugrálóvár, a nagyobbakra sörivó és sörtartó verseny, sörtörténeti előadás és különböző stílusú koncertek vártak. Aki szeretett volna hazavinni egy kézzel fogható emléket is, annak sem kellett szomorkodnia, hiszen a rendezvény logójával ellátott söröskorsó erre is megoldást nyújtott – és a kimondottan erre a fesztiválra készített „Pivo Monor" ebből csúszott a legjobban.

Sokadik éve már, hogy nem telik el nyár művészeti napközis tábor nélkül. Ilyenkor a Művelődési Ház felébred a „nyári álmából", újra hangos a gyerekzsivajtól. Július 22. és 26. között több mint egy tucat iskolás vett részt a színes programokkal, kézműves és táncos foglalkozásokkal, kirándulással és táborzáró diszkóval tarkított táborunkban.

A FröccsSzombat szerves részét képezi már sok-sok éve a monori nyárnak. Néhány évvel ezelőtt ezt a rendezvényt összekapcsoltuk egy másik, egyedi kezdeményezéssel és így született meg a PikNik Mozi x FröccsSzombat, a szabadtéri, piknik hangulatú moziest a Kis-tó melletti tavasparkban. Évről évre egyre többen látogatnak ki a csillagos ég alá, hogy egy jó filmet megnézzenek közösen – a gyakorlottabbak már pokróccal és finomságokkal megpakolt kosárral érkeznek. Azonban azoknak sem korgott sokáig a gyomra a Made in Hungária vetítése alatt, akik otthon hagyták az elemózsiás batyujukat, hiszen ételekből és helyi borokból akadt kínálat jócskán.

2024-ben 35 éve már, hogy Monor várossá avatták és ennek megünneplését összekötöttük az augusztus 20-i államalapítási évfordulóval. A 3 napos programsorozat augusztus 18-án vasárnap kezdődött a katolikus templomban: köszöntő, ünnepi szentmise, majd kenyérszentelés a Szent István téren. Másnap, augusztus 19-én 18 órakor a kicsik részére mesés interaktív előadással készültünk, az estét a Tankcsapda zenekar folytatta, 22 órától pedig a táncoslábúaknak húzta a talp alá valót a Buli Van Band a városközpontban. Utolsó nap sem hagyott alább a lendület, 17 órától az Apacuka együttes szórakoztatta a nagyokat legalább annyira, mint a gyerekeket, 20 órától a ValMar koncertje következett, a fesztivált pedig tűzijáték zárta. Ételekről és italokról a helyi vállalkozók gondoskodtak, 16 órától pedig rengeteg egyéb program - óriásmászófal, kézműves foglalkozás várt minden látogatóra.

Az utolsó szabadtéri rendezvényünk a szeptember 20-i nyárzáró party volt a Szent István téren. A nyári nap utolsó sugarainak melegét még éppen sikerült elcsípjük, a Happy Five zenélt, így minden adott volt a „péntek esti lázhoz".

A 2024-es nyári fesztiválszezon végeztével a rendezvényeink beköltöznek zárt térbe.

Október 1-je világszerte az idősek világnapja, melynek alkalmából már hosszú évek óta készülünk ingyenes műsorral a szépkorúaknak. Idén sem volt másképp, szeptember 28-án 15 órától a Művelődési Házban Haagen Imre és Kollár Tamás előadásában hallgathatták meg Máté Péter, Szécsi Pál és Ihász Gábor klasszikusait.
Október 11-én Görög Ibolya tartott előadást a Vigadó emeleti dísztermében „Mindennapi maceráink" címmel.
Október 16-án a komolyzene kapott reflektorfényt a Vigadóban, hiszen Mocsári Károly zongora- , Tóth Kristóf hegedű-, és Tóth Barnabás csellistaművészek adtak koncertet délelőtt a monori iskolák tanulóinak, 18 órától pedig az érdeklődő nagyközönség számára.
Az ősz általában az iskola-, óvoda- és bölcsődekezdésről, ezzel párhuzamosan a gyerekekről szól. Nincs ez másképp a Vigadóban sem, hiszen október 20-án 11 órától a legapróbbaktól kezdve a nosztalgiázni vágyó szülőkig minden korosztályt vártunk a Monor Városi Sportcsarnokba Halász Judit „Csiribiri" című előadására.
Október 23-a nemzeti ünnepünk, amikor az 1956-os hősökre emlékeztünk.
November 13-án Jakupcsek Gabriella „Napos B-oldal" című előadására hívtunk mindenkit – nem csak azokat, akik már a lemez másik oldalát hallgatják!

A karácsonyra való készülés mindig egy kiemelt időszak településünk életében. Ilyenkor egy kicsit megáll minden, az egész világ elcsendesedik, átszellemül. Ahhoz, hogy az egész éves sürgés-forgás terhét le tudjuk tenni, az adventi időszakban számos lehetőséget kapunk különböző rendezvények keretében. November 22-én nyílt meg „Szánccsengő" néven Kruchió László XVII. kiállítása, amelyet egészen január 6-ig lehetett megtekinteni a Szent István téren. Akiknek a mézeskalács elengedhetetlen karácsonyi kellék, azok november 23-án a Vigadóban rengeteg hasznos tippet és praktikát leshettek el a mézeskalács díszítő műhelyben. Már hosszú évek óta hagyomány, hogy az adventi vasárnapokon egy közös ünnepség keretein belül gyújtjuk meg hétről hétre a gyertyákat városunk koszorúján. A monori Nagytemplomi, valamint Kistemplomi Református Egyház közösségei, Schaller Tamás és Vladár István lelkészek közreműködésével lobbant fel az első láng december 1-én a főtéren. Az este folytatásaként a Vigadó emeleti galériájában egyszerre 3 kiállítás megnyitóján vehettek részt a látogatók: 4. alkalommal is megépült a Monori Mesebeli Mézeskalácsváros, megtekinthettük a karácsonyi fotókiállítást, valamint Darázsi Dánielné fonalgrafika technikával hímzett képeslapokból és képekből álló, „Csodavilágom" című kiállítása is kitárta kapuit az érdeklődőknek. A Mikulás érkezése kicsiknek és nagyoknak egyaránt izgalmas, hiszen mindenki várja, hogy a cipőjében lesz-e virgács. A Monori Mikulás idén is meglátogatott városszerte több, mint 20 családot, találkozhattak vele a Szent István téren, sőt, a jóknak még egy kis édességgel is kedveskedett. December 8-án, advent második vasárnapján Sánta József lelkész hirdetett igét, valamint a monori Evangélikus Egyház közösségei készültek műsorral, forraltborral, teával a közös gyertyagyújtás alkalmával. A közös ünnepség folytatásaként a Szironta Együttes harangkoncertje varázsolt el mindenkit. Az előadások sora is folytatódott, december 8-án Kalap Jakab hozta el a jókedvet a Vigadó dísztermébe, kicsik és nagyon örömére.
Akik szeretik a DIY, vagyis a „csináld magad" megoldásokat, azoknak december 15-én, a Művelődési Házban megtartott kézműves foglalkozás kiváló lehetőséget nyújtott újabb ötletek eltanulására, hiszen a csuhéangyaltól a gyertyáig rengeteg karácsonyi szépség készült. Szintén ezen a napon a Szent István téren 16 órától a monori Baptista gyülekezet közreműködésével Szilágyi Sándor lelkipásztor meggyújtotta immáron a harmadik gyertyát. December 17-én a Monori

Budai Imre Alapfokú Művészeti Iskola megtartott szokásos éves adventi hangversenyét a Vigadó emeleti dísztermében, ahol több tucat zeneiskolai növendék mutatta meg tehetségét a közönségnek. December 19-én az ország talán legismertebb pszichiátere, Dr. Csernus Imre tartott előadás a Vigadóban 19 órától.
Advent negyedik vasárnapján, december 22-én a városi karácsonyi ünnepségen a monori Római Katolikus Egyházközség közösségei adtak műsort, köszöntőt mondott Pogácsás Tibor országgyűlési képviselő, igét hirdetett Laczkó Mihály plébános és a Monori Strázsák Néptáncegyüttes is fellépett. A karácsonyi készületet Mocsári Károly ünnepi koncertje zárta 17 órakor a Református Nagytemplomban. A Vigadó munkatársai már sok-sok éve kapcsolódnak a „Cipősdoboz akcióhoz", melynek keretei közt az adventi időszakban gyűjtöttek adományokat rászorulónak. A közel száz cipősdobozt idén is a Katolikus Karitász monori csoportja segített eljuttatni a hátrányos helyzetű családoknak, gyermekeknek.

A fenti rendezvényeink mellett az emeleti galériánkban 9 kiállítás volt megtekinthető, 20-20 alkalmas nemezelő, valamint mézkalács készítő szakkörön vehettek részt, a Bridge-klub, az angol társalgási klub, heti, míg a galambászok egyesülete havi szinten tartott alkalmakat, a kicsiket a Kerekítő foglalkozás, a Magóricska Mesemühely, valamint a Táncoló Aprócskák csoport, míg az idősebbeket a Szenior Örömtánc várta. A Művelődési Házban, a Strázsák Néptáncegyüttes – a 3 csoportjának heti 2-2 alkalommal tartott próbát, a városunkban működő 6 nyugdíjas klub rendszeres összejöveteleket tartott, a Kertbarát-körben kéthetente lehetett a kertünkkel, növényeinkkel kapcsolatban új tudásra szert tenni, a népművészet, néphagyományok iránt érdeklődőket a Borzsák Endre Hagyományőrző Egyesület, valamint az újonnan indult MonOrgona dalkör várta, valamint az év során számos véradásnak is ez az épület adott otthon.

Továbbá a házasságkötések polgári szertartásai a Vigadó termeiben kerültek lebonyolításra, 2024-ben összesen 80 házasságot kötöttek a Vigadóban, melyhez az anyakönyvvezetőn kívül, minden egyéb szolgáltatást biztosítunk.

Az önkormányzattal kötött szerződés szerint részt veszünk az OKOV VÁROS projektben - az alábbi rendszerekben végzünk működtetési feladatokat:
a./ Városi mobil alkalmazás;
b./ Várostárca - városi honlap MOV integrált komponens;
c./ Monor Okos Város (a továbbiakban: MOV) intelligens kijelző üzemeltetői és tartalom menedzsment rendszerei.

A média területén, együttműködve az Önkormányzattal tartalommal töltjük fel a város honlapját, facebook oldalát.
Továbbá működtetjük, naprakészen tartjuk a Vigadó, Borvidékek Hétvégéje honlapját, facebook oldalát, instagramját.
Programjaink népszerűsítése érdekében létrehoztuk és használjuk az alábbi facebook oldalakat és instagramokat:

- Monor koncertek
- Bor Ivó
- FröccsSzombat

Közösségi oldalakon nem csupán beharangozókat, ajánlókat teszünk közzé, hanem a megvalósult programokról, fényképeket, videókat is. Mindezek és a város új image filmje saját csatornánkon is megtekinthető:

Monor Okos Város Videó Portál

Ezen oldalon visszanézhetőek a város image filmjei, az Okos város projekt kisfilmjei, rendezvényekről készült összefoglalók is.

Társaságunkról, programjainkról, tevékenységeinkről naprakész információk találhatóak honlapunkon, a www.vigadokft.hu címen, illetve facebook oldalunkon, továbbá Youtube csatornánkon.

Társaságunk alapvetően közhasznú tevékenységet végez, mely közhasznú minősítésnek való megfelelésre vonatkozó, a 2011. évi CLXXV. törvény (civil tv.) alapján mért mutatószámokat a beszámoló kiegészítő melléklete tartalmazza.

III. Mérlegtételekhez kapcsolódó információk

A saját tőke a 2024. üzleti évben 3.947 e Ft. A közhasznú tevékenység eredménye -4 e Ft, míg az üzleti eredmény 4 e Ft. A kft jegyzett tőkéje 3.000 e Ft, a saját tőke a meghaladja a jegyzett tőkét 947 e Ft-tal.

A kft. a rövid lejáratú kötelezettségei kiegyenlítéséhez szükséges pénzeszközökkel és követelésekkel rendelkezett a mérlegbeszámoló fordulónapján. Követeléseinek jelentősebb tételei: ÁFA elszámolás: 1076 e Ft, vevők: 2703 e Ft.

IV. Eredmény kimutatáshoz kapcsolódó információk

A Társaság 2024. évi a helyi önkormányzattól, mint alapítótól kapott működési támogatás tárgyévre elszámolt összege 94561eFt, SZJA 1% felajánlások összege 326 e Ft, pályázati úton elnyert támogatás összege 1050 e Ft. A közhasznú tevékenységből származó árbevétel 103637 e Ft, az egyéb bevétel 454 e Ft, a közhasznú bevételek összesen 200028 eFt-ot tettek ki. Az időszak alatt felmerült közhasznú tevékenységhez kapcsolódó működési költségek és ráfordítások összege 200028 eFt. A működési költségeket anyagjellegű ráfordítások, személyi jellegű ráfordítások, elszámolt értékcsökkenés teszik ki.

A vállalkozási célú árbevétel és egyéb bevételek 4eFt. A vállalkozási tevékenység közvetlen költségei és ráfordítása 0 eFt, melyből kft általános költségeiből felosztott vállalkozási tevékenységre jutó 0eFt volt.

V. Egyéb tájékoztató adatok

A beszámolási időszakban a feladatát munkaszerződéssel ellátó ügyvezetővel együtt 9 fő alkalmazottja volt a Társaságnak.

Ezúton is tisztelettel köszönöm az Önkormányzat támogatását, bizalmát. Bízom benne, valamennyi kollégámmal együtt, hogy elégedettek tevékenységünkkel, munkánkkal.

Bármilyen további információra lenne szükségünk Társaságunk működésével kapcsolatban, szívesen állok rendelkezésükre!

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

VIGADÓ 1909

2200 MONOR, KOSSUTH L. U. 65-67.
+36 29 413-212
VIGADO@VIGADOKFT.HU
WWW.VIGADOKFT.HU
ADÓSZÁM 14007505-2-13
SZÁMLASZÁM 11742056-20054441
KÖZÖSSÉGI ADÓSZÁM HU14007505

Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
Monor, Kossuth Lajos u. 65-67.
Statisztikai számjel: 14007505923111313
Cégjegyzékszám: 13-09-114244

MUTATÓSZÁMOK a 2011. évi CLXXV. törvény (civil tv.) alapján

Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás (eFt)		
Tisztség	**Előző év** (1)	**Tárgyév** (2)
Kuratórium Elnöke	0	0
Felügyelő Bizottság Elnöke	100 e Ft	100 e Ft
A. Vezető tisztségviselők juttatása összesen:	11721 e Ft	12903 e Ft
Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók (eFt)		
	Előző év (1)	**Tárgyév** (2)
B. Éves összes bevétel	142836 e Ft	200032 e Ft
ebből:		
C. a személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. tv. alapján átutalt összeg	123 e Ft	326 e Ft
D. közszolgáltatási bevétel	0 e Ft	0 e Ft
E. normatív támogatás	0 e Ft	0 e Ft
F. az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós alapból nyújtott támogatás	0 e Ft	0 e Ft
G. Korrigált bevétel (B-C-D-E-F)	142713 e Ft	199706 e Ft
H. Összes ráfordítás (kiadás)	142836 e Ft	200032 e Ft
I. ebből személyi jellegű ráfordítás	67231 e Ft	86604 e Ft
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	142827 e Ft	200028 e Ft
K. Adózott eredmény	0 e Ft	0 e Ft
L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (2005. évi LXXXVIII. tv-nek megfelelően)	11 fő	12 fő

Erőforrás ellátottság mutatói	mutató értéke	mutató teljesítése
Ectv 32§ (4) a) [(B1+B2)/2 > 1.000.000 Ft]	171434 eFt	IGEN
Ectv 32§ (4) b) [(K1+K2) ≥ 0]	0 e Ft	IGEN
Ectv 32§ (4) c) [(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2) ≥0,25]	0,38	IGEN
Társadalmi támogatottság mutatói		
Ectv 32§ (5) a) [(C1+C2)/(G1+G2) ≥ 0,02]	0,0013	NEM
Ectv 32§ (5) b) [(J1+J2)/(H1+H2) ≥ 0,5]	0,9999	IGEN
Ectv 32§ (5) c) [(L1+L2)/2 ≥ 10 fő]	11,5 fő	IGEN

A táblázat adatai alapján megállapítható, hogy közhasznúsági szempontok szerint 2024. évben a Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft megfelelő mértékű erőforrással (Ect. 32.§ (4) a) bek.), továbbá megfelelő társadalmi támogatottsággal (Ect.32.§ (5) b) bek.) rendelkezett.

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉS

Kimutatás a kapott támogatásokról

2024. december 31.

Adatok: ezer Forintban

Támogató megnevezése	Támogatott cél	Előző év	Tárgyév	összesen
				Ft
		2023.	**2024.**	
Központi költségvetési szervtől (NMI)	Működésre	-		-
Központi költségvetési szervtől (EEMI)	Működésre	-	-	-
Elkülönített állami pénzalap (MINELNÖKSÉG+MMA)	Működésre	400	**900**	1 300
Elkülönített állami pénzalap (KKTTK: NIKON fényképezőgép)	Beruházás	-	-	-
Helyi önkormányzat és szervei	Működésre	73 102	**90 020**	163 122
Helyi önkormányzat és szervei (Beruházásra)	Beruházás	2 712	**4 541**	7 253
Szja 1%-a (NAV)	Működésre	123	**326**	449
Apák távolléti díja	Működésre	-	-	-
Önkormányzat és szervei (Pest Vármegye Önkorm)	Működésre	-	**150**	150
Kisebbségi települési önkormányzat		-		-
Települési önkormányzat társulása		-		-
Magánszemély	Működésre	-	-	-
Belföldi vállalkozás (MOL+CINKAR)	Működésre	2 000	-	2 000
Közhasznú szervezet	Működésre	-	-	-
Összesen		**78 337**	**95 937**	**174 274**

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉS

KIMUTATÁS
A kapott támogatás felhasználásáról

2024.

Adatok: ezer Forintban

Támogatást nyújtó neve	Támogatás			Felhasználás célja	Felhasználás összege		Átvitel összege
	időpontja	tárgyév	összege		előző évek	tárgyévi	
Önkormányzati támogatás	folyamatos	2024	90 020	működés	-	90 020	-
Önkormányzati támogatás	tárgyévi	2024	4 541	VIGADÓ beruházásokra	-	4 541	-
Vállalkozástól támogatás	tárgyévi	2024	-		-	-	-
Pályázati úton elnyert támogatás	tárgyévi	2024	-	bérfejlesztés	-	-	-
Pályázati úton elnyert támogatás	tárgyévi	2024	1 050	Mocsári + Trial	-	1 050	-
NAV - SZJA felajánlás 1%	előző évi	2024	326	Kulturális tev., működés	-	326	-
Összesen:			**95 937**		**0**	**95 937**	-

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉS

K I M U T A T Á S

a vagyon felhasználásáról

2024.

Adatok: ezer Forintban

Megnevezés	2023.12.31	2024.12.31	változás		megjegyzés	
			%	eFt		
JEGYZETT TŐKE	3 000	3 000		0		
JEGYZETT, DE BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0	0		0		
TŐKETARTALÉK	0	0		0		
EREDMÉNYTARTALÉK Vállalkozási tevékenységből	-20 089	-20 081		8		
EREDMÉNYTARTALÉK Cél szerinti tevékenységből	21 036	21 028		-8		
LEKÖTÖTT TARTALÉK	0			0		
ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0			0		
Tőkeváltozásra ható tényezők	**0**			0		
Közhasznú tevékenység tárgyévi eredménye	-8	-4		4		
Vállalkozási tevékenység tárgyévi eredménye	8	4		-4		
Egyéb	0	0	0	0		
SAJÁT TŐKE ÖSSZESEN	**3 947**	**3 947**	**0**	**0**		

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

"Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 65-67.

KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉS

K I M U T A T Á S

a vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatásokról
2024.

Adatok: ezer Forintban

Juttatás megnevezése	Juttatás összege		Eltérés	
	2023	2024	%	
Rendszeres jövedelem	10 350	11 644	112,50	1 294
Természetbeni juttatások	383	324	84,60	- 59
- szja mentes	-	-	-	-
- szja köteles	383	324	84,60	- 59
Értékpapír juttatások	-	-	-	-
FB tiszteletdíjak	300	300	100,00	-
Költségtérítések	257	335	130,35	78
Adott kölcsönök összege	-	-	-	-
- kamatmentes kölcsönök	-	-	-	-
Megbízási díj	-	-	-	-
Jutalom	431	300	-	- 131
Összesen:	**11 721**	**12 903**	**110,08**	**1 182**

Monor, 2025. április 17.

Hanzelik Andrea
ügyvezető

Elektronikusan aláírta:
Gulyás Csaba

GMB HOLDING Pénzügyi Szolgáltató Kft.
Székhely: 1097 Budapest, Vaskapu utca 1/a. 2. em. 1.
Telephely és levelezési cím: 5100 Jászberény, Zirzen Janka utca 6.
Tel.: +36 57 / 502 660
E-mail: gmbholding@gmbholding.hu

FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A „Vigadó” Kultúrális és Civil Központ Nonprofit Kft tulajdonosának

Vélemény

Elvégeztük a „Vigadó” Kultúrális és Civil Központ Nonprofit Kft, cégjegyzékszám 13-09-114244 ("a Társaság") 2024. évi egyszerűsített éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely egyszerűsített éves beszámoló a 2024. december 31-i fordulónapra készített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 57 960 eFt, az adózott eredmény 0 eFt -, és az ugyanezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint a mellékelt egyszerűsített éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Társaság 2024. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel összhangban (a továbbiakban: „számviteli törvény”).

A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „A könyvvizsgáló egyszerűsített éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

Függetlenek vagyunk a társaságtól a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamara „A könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzata”-ban, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Könyvvizsgálók Nemzetközi Etikai Standardok Testülete által kiadott „Nemzetközi etikai kódex kamarai tag könyvvizsgálóknak (a nemzetközi függetlenségi standardokkal egybefoglalva)” című kézikönyvében (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelünk az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

Egyéb információk: A közhasznúsági melléklet

Az egyéb információk a „Vigadó” Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft 2024. évi közhasznúsági mellékletéből állnak. A vezetés felelős a közhasznúsági mellékletnek a 350/2011. (XII.30.) Kormányrendelet vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A független könyvvizsgálói jelentésem „Vélemény” szakaszában az egyszerűsített éves beszámolóra adott véleményem nem vonatkozik a közhasznúsági mellékletre, és a közhasznúsági mellékletre

vonatkozóan nem bocsátok ki semmilyen formájú bizonyosságot nyújtó következtetést. Az egyszerűsített éves beszámoló általam végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban az én felelősségem a közhasznúsági melléklet átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy a közhasznúsági mellékletben foglalt egyéb információk lényegesen ellentmondanak-e az egyszerűsített éves beszámolónak vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteimnek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy azok lényeges hibás állítást tartalmaznak. Ha az elvégzett munkám alapján arra a következtetésre jutok, hogy a közhasznúsági melléklet lényeges hibás állítást tartalmaz, kötelességem erről és a hibás állítás jellegéről jelentést tenni. Ebben a tekintetben nincs jelenteni valóm.

A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az egyszerűsített éves beszámolóért

A vezetés felelős a megbízható és valós képet adó egyszerűsített éves beszámoló elkészítéséért a számviteli törvénnyel összhangban, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes egyszerűsített éves beszámoló elkészítése.

Az egyszerűsített éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Társaságnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közzé tegye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló egyszerűsített éves beszámoló összeállításáért. A vezetésnek a vállalkozás folytatásának elvéből kell kiindulnia, ha ennek az elvnek az érvényesülését eltérő rendelkezés nem akadályozza, illetve a vállalkozási tevékenység folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Társaság pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

A könyvvizsgáló egyszerűsített éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szerezni arról, hogy az egyszerűsített éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha észszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott egyszerűsített éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

A Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok szerinti könyvvizsgálat egésze során szakmai megítélést alkalmazunk és szakmai szkepticizmust tartunk fenn.

Továbbá:

- Azonosítjuk és felmérjük az egyszerűsített éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak a kockázatait, kialakítjuk és végrehajtjuk az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat, valamint elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk a véleményünk megalapozásához. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának a kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.

- Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.

- Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek észszerűségét.

- Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló egyszerűsített éves beszámoló összeállítása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Társaság vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívnunk a figyelmet az egyszerűsített éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősítenünk kell véleményünket. Következtetéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Társaság nem tudja a vállalkozást folytatni.

- Értékeljük az egyszerűsített éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy az egyszerűsített éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.

- Az irányítással megbízott személyek tudomására hozzuk - egyéb kérdések mellett - a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Társaság által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is, ha voltak ilyenek.

Jászberény, 2025. május 05.

Gulyás Csaba
kamarai tag könyvvizsgáló, ügyvezető igazgató
kamarai tagsági szám: 007120
GMB Holding Pénzügyi Szolgáltató Kft
1097 Budapest, Vaskapu u. 1/a 2.em. 1.
nyilvántartási szám: 001919

Jegyzőkönyv

Készült: a Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. Felügyelő Bizottságának (továbbiakban: FB) 2025. május 8-án 14:00 órai kezdettel a Vigadó Kulturális és Civil Központban, Hanzelik Andrea ügyvezető irodájában megtartott zárt ülésről.

Jelen vannak:

- a Felügyelő Bizottság tagjai: Kiss Attila elnök, György Kampfl Dóra, Balog Imre tagok
- vendég: Hanzelik Andrea ügyvezető

Napirend:

1. **A Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. 2024. évi beszámolója**

Előadó: Kiss Attila elnök ismerteti az előre, e-mailben megküldött beszámolót, kiegészítő mellékletet és a közhasznúsági jelentést.

Hanzelik Andrea: Tájékoztatja a bizottságot a Társaság 2024. évi tevékenységéről, pénzügyi helyzetéről, részletezve a bevételi és kiadási oldalt. Tájékoztatja továbbá a bizottságot az év során megvalósított programokról, a Társaság működésében bekövetkezett változásokról. Bemutatja továbbá a bizottságnak a könyvvizsgálói jelentést.

Kiss Attila: Miután valamennyi bizottsági tag a beszámolót megismerte kérdezi, hogy további kérdés javaslat van-e; amennyiben nincs, javasolja annak elfogadását.

2/2025. (V. 08.) sz. FB határozat

A FB a Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. 2024. évi beszámolóját, annak kiegészítő mellékletét és a közhasznúsági jelentését,
3 igen szavazattal, egyhangúan elfogadta.

Kiss Attila elnök a FB ülését 14:40-kor bezárta.

Monor, 2025. május 8.

Kiss Attila elnök **György Kampfl Dóra** **Balog Imre**

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó soros ülésére és a

Jogi és Közbiztonsági Bizottság
2025. május 12-én tartandó soros ülésére.

Az előterjesztés tárgya:

Vigadó Nonprofit Kft. felügyelőbizottsági tagjainak megválasztása

A napirend előterjesztője:
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester
Jogi és Közbiztonsági Bizottság ülésén: Balog Imre Áron elnök

Az előterjesztést készítette: Hanzelik Andrea ügyvezető

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Jogi és Ügyrendi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

Hanzelik Andrea ügyvezető	

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Hanzelik Andrea ügyvezető	
Dr. Ugrin Dániel aljegyző	

Egyéb megjegyzés: -

Monor, 2025. 05. 08.

VIGADÓ 1009

2200 MONOR, KOSSUTH L. U. 65-67.
+36 29 413-212
VIGADO@VIGADOKFT.HU
WWW.VIGADOKFT.HU
ADÓSZÁM: 14007505-2-13
SZÁMLASZÁM: 10742056-20054411
KÖZÖSSÉGI ADÓSZÁM: HU14007505

.....
témafelelős

Látta:

.....
Darázsi Kálmán polgármester

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

.....
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth Lajos u. 65-67.
Tel.: 06-29/410-409, 413-212
e-mail: vigado@vigadokft.hu
Vezetve: Pest Megyei Bíróság mint Cégbíróság Cg.:13-09-114244 szám

Szám: /2025. ***Tárgy:*** FB tagok megválasztása

Tisztelt Polgármester Úr!
Tisztelt Képviselőtestület!

A Vigadó Nonprofit Kft. felügyelőbizottsági tagjainak - Kiss Attila, György-Kampfl Dóra és Balog Imre Áron - megbízása 2025. május 30. napján lejár. Az Alapító Okirat 13.3 pontja alapján a megbízásuk lejárta után a Bizottság tagjai újra választhatóak. A Bizottság tagjai nyilatkoztak arról, hogy amennyiben a képviselőtestület a továbbiakban is bizalmat szavaz részükre, úgy szíves vállalják a továbbiakban is a munkát. Az Alapító Okirat 13. pontja szerint a felügyelőbizottság három főből áll, tagjait, határozott időre, öt évre választja meg a képviselőtestület. Elnököt a bizottság választ majd tagjai sorából.
A 170/2025.(IV.17.) KT határozat szerint, a jelenlegi felügyelőbizottsági tagokon kívül egy jelölés érkezett a Demokratikus Koalíció részéről, Márkus Lászlóné személyére.

Így, kérem, hogy a négy jelölt - Kiss Attila, György-Kampfl Dóra, Balog Imre Áron, Márkus Lászlóné - közül a Tisztelt Képviselőtestület válassza meg a három tagú felügyelőbizottságot.

Határozati javaslat

Monor Város Önkormányzatának Képviselő–testülete, a Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. Felügyelőbizottságába az alábbi tagokat megválasztja meg a 2025. május 31. – 2030. május 31. napjáig terjedő időszakra:
.....
Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
Dr. Urbán Hajnalka jegyző
Dr. Ugrin Dániel aljegyző
Hanzelik Andrea ügyvezető

Monor, 2025. május 8.

Tisztelettel:

Hanzelik Andrea
ügyvezető

Tisztelt Polgármester úr!

A Demokratikus Koalíció, mint az önkormányzati választáson mandátumot szerzett jelölőszervezet él a lehetőséggel és tagot kíván delegálni a Vigadó Nonprofit Kft. felügyelőbizottságába.

A jelöltünk:

Márkus Lászlóné

2200 Monor Batsányi János utca 10.

Köszönettel és üdvözlettel:

Magdics Mónika

Önkormányzati képviselő

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó soros ülésére és a

Jogi és Ügyrendi Bizottság és Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2024. május 12-én és 13-án tartandó soros ülésére.

Az előterjesztés tárgya:

Vigadó Nonprofit Kft. Alapító Okiratának módosítása

A napirend előterjesztője:
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén: Csuzi Szabolcs elnök
Jogi és Ügyrendi Bizottság ülésén: Balog Imre Áron elnök

Az előterjesztést készítette: Hanzelik Andrea ügyvezető

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Jogi és Ügyrendi Bizottság, Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

Hanzelik Andrea ügyvezető	

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Hanzelik Andrea ügyvezető	
Prikrilné Hargas Éva p.ü. iroda vezető	

Egyéb megjegyzés: -

Monor, 2025. május 7.

VIGADÓ 1909

2200 MONOR, KOSSUTH L. U. 65-67.
+36 29 413-212
VIGADO@VIGADOKFT.HU
WWW.VIGADOKFT.HU
ADÓSZÁM: 14007505-2-13
SZÁMLASZÁM: 11742056-20054461
KÖZÖSSÉGI ADÓSZÁM: HU14007505

.....
témafelelős

Látta:

.....
Darázsi Kálmán polgármester

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

.....
dr. Urbán Hajnalka jegyző

VIGADÓ KULTURÁLIS ÉS CIVIL KÖZPONT NONPROFIT KFT.
2200 MONOR, KOSSUTH L. U. 65-67.
VIGADO@VIGADOKFT.HU · VIGADOKFT.HU · +36 29 413 212

Szám: ...../2025.

Tárgy: Alapító Okirat módosítása
Melléklet: Alapító Okirat
módosítások jegyzéke

Tisztelt Polgármester Úr!
Tisztelt Képviselőtestület!

A mellékelt jegyzék szerint a Vigadó Nonprofit Kft. Alapító Okiratának módosítást tisztelettel megküldöm elfogadásra.

A módosítással kapcsolatban bármilyen további információra lenne szükségük, szívesen állok rendelkezésükre.

Határozati javaslat

Monor Város Önkormányzatának képviselőtestülete az előterjesztés szerint elfogadja a Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. Alapító Okiratának módosítását.

Monor, 2025. május 7.

Tisztelettel:

Hanzelik Andrea
ügyvezető

2200 MONOR, KOSSUTH L. U. 65-67
+36 29 413-212
VIGADO@VIGADOKFT.HU
WWW.VIGADOKFT.HU
ADÓSZÁM 14007505-2-13
SZÁMLASZÁM 11742056-20054461
KÖZÖSSÉGI ADÓSZÁM HU14007505

ALAPÍTÓ OKIRAT

nonprofit korlátolt felelősségű társaság módosításokkal egységes szerkezetbe foglalt alapító okirata
vastagított betükkel szedett módosításokkal egységes szerkezetben

Monor Város Önkormányzata, mint a társaság alapítója – a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvényben (a továbbiakban: Ptk.) foglaltaknak megfelelően – figyelemmel az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV. törvény (a továbbiakban: Civil tv.) rendelkezéseire - ezen Alapító Okiratban meghatározott helyi közszolgáltatási feladatok folyamatos ellátására, a tulajdonosi jogokat gyakorló Képviselő-testület 308/2007 (V. 30.) számú határozatával – az alábbiakban részletezett feltételek mellett – nonprofit korlátolt felelősségű társaság létrehozását határozza el, egyúttal kérve a társaság közhasznú szervezetként történő nyilvántartásba vételét.

I.
II. A társaság neve, székhelye, alapítója, jogállása

1. A társaság neve: „Vigadó" Kulturális és Civil Központ Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság.
-A Társaság rövidített neve: Vigadó Nonprofit Kft.

2. A társaság székhelye: 2200, Monor, Kossuth L. u. 65-67.

2.1. A társaság telephelye: 2200 Monor, Bocskai u. 1.

3. A nonprofit korlátolt felelősségű társaság határozatlan időre alakul. A cégbejegyzéséig előtársaságként működik (Alapító Okirat VII. fejezet).

4. A társaság alapítója:
Monor Város Önkormányzata (Monor, Kossuth u. 78-80.)
Az alapító képviselője: A mindenkori polgármester

5. Az egyszemélyes nonprofit gazdasági társaság – figyelemmel a Civil törvényben foglaltakra és az általa ellátni szándékozott közfeladatokra – az alapítók közhasznú szervezetként hozták létre, jogi személy.

Közhasznú tevékenysége: a Civil törvény szerint

- nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés (a 2011. évi CXC. törvény a nemzeti köznevelésről ***4. § 14. pontjának j), n), o) és p) alpontjaiban foglalt feladatok ellátása***);

- kulturális tevékenység (az 1991. évi XX. törvény a helyi önkormányzatokról 121.§ a.) – b.) pontjaiban foglalt feladatok ellátása; a 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól szóló törvény (a továbbiakban: Mötv.) 13.§ (1) bekezdésének 7. pontjában foglalt feladatok ellátása); **a települési önkormányzat közművelődési rendeletében foglaltak ellátásával;**

- hátrányos helyzetű csoportok társadalmi esélyegyenlőségének elősegítése (az Mötv. 13.§ (1) bekezdésének 10. pontjában, a 23.§ (4) és (5) bekezdéseinek 12. és 18. pontjában foglalt feladatok ellátása);

- munkaerőpiacon hátrányos helyzetű rétegek képzésének, foglalkoztatásának elősegítése – ideértve a munkaerő-kölcsönzést is – és a kapcsolódó szolgáltatások - (a 2013. évi LXXVII. törvény a felnőttképzésről 1. § - ban foglalt feladatok ellátása).

6. Deklaráció: A közhasznú szervezetként történő minősítése érdekében az alábbi feltételeket vállalja (a Civil törvény alapján), az ezen alapító okiratban részletesen szabályozott módon:

- Gazdasági-vállalkozási tevékenységet csak közhasznú vagy a létesítő okiratban meghatározott alapcél szerinti tevékenység megvalósítását nem veszélyeztetve végez. Gazdálkodása során elért eredményét nem osztja fel, azt a létesítő okiratában meghatározott közhasznú tevékenységére fordítja;

- Közvetlen politikai tevékenységet nem folytat, szervezete pártoktól független és azoknak anyagi támogatást nem nyújt;

- Közhasznú tevékenysége során olyan közfeladatot lát el, amelyről ***az Mötv.*** alapján Monor Város Önkormányzatának kell gondoskodni;

- A társasági szerződése szerinti tevékenységének és gazdálkodásának legfontosabb adatait **saját honlapján hozza nyilvánosságra.**

II.

A társaság célja, tevékenységi köre

1. A társaság célja: Az alapító – ezen alapító okiratban meghatározott körű – vagyonának, értékeinek gyarapítása, működtetése, a jogszabályi lehetőségeken belüli hasznosítása, védelme, megóvása. Az ***Mötv.***-ben meghatározott helyi közszolgáltatások közül az önkormányzat képviselő-testülete által megjelölt következő kiemelt feladatok ellátásának szervezése, összehangolása: gyermek és ifjúsági feladatokról való gondoskodás, közművelődési, tudományos, művészeti tevékenység biztosítása. Konkrétan a közművelődés, tudományos, művészeti élet körébe tartozó egyes tevékenységek ellátása, a településen megépült Civil Központ korszerűsítése, bővítése, közhasznú üzemeltetése – a lakosság kulturális szükségleteinek és igényeinek kielégítésének szem előtt tartásával; **a települési önkormányzat közművelődési rendeletében foglaltak ellátásával.**

2. A társaság tevékenységi köre (a TEÁOR szerint):

Főtevékenysége: ***9039 '25 – Egyéb alkotó – előadó – művészetet kiegészítő tevékenység***

2. 1. A társaság egyéb tevékenységi körei (a TEÁOR szerint): az ***Mötv.-ben*** *meghatározott helyi közszolgáltatási tevékenységek ellátását szolgáló közhasznú tevékenységek:*

1812 '25 – Nyomás (kivéve: napilap)
1813 '25 – Nyomdai előkészítő tevékenység
1814 '25 – Könyvkötés, kapcsolódó szolgáltatás
1820 '25 – Egyéb sokszorosítás
5813 '25 – Folyóirat, időszaki kiadvány kiadása
5914 '25 – Filmvetítés
5920 '25 – Hangfelvétel készítés, - kiadás
6010 '25 – Rádióműsor – szolgáltatás, audiotartalom - terjesztés
6020 '25 – Televízióműsor összeállítása, szolgáltatása, videotartalom - terjesztés
6290 '25 – Egyéb információtechnológiai szolgáltatás
6392 '25 – Egyéb információs szolgáltatás
6820 '25 - Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése
6832 '25 – Egyéb ingatlanügynöki, - kezelési szolgáltatás
7312 '25 – Médiareklám
7330 '25 – PR - tevékenység
7739 '25 – M.n.s. egyéb gép, tárgyi eszköz kölcsönzése
7912 '25 – Utazásszervezés
8110 '25 – Építményüzemeltetés
8122 '25 – Egyéb épület-, ipari takarítás
8123 '25 – Egyéb takarítás
8230 '25 - Konferencia, kereskedelmi bemutató szervezése
8551 '25 - Sport, szabadidős képzés
8552 '25 – Kulturális képzés
8559 '25 – M.n.s. egyéb oktatás
9020 '25 – Előadó – művészet
9013 '25 – Egyéb alkotóművészeti tevékenység
9031 '25 – Művészeti létesítmények és helyszínek működtetése
9111 '25 - Könyvtári tevékenység
9112 '25 - Levéltári tevékenység
9121 '25 – Múzeumi, gyűjteményi tevékenység
9122 '25 – Történelmi helyszíni, műemléki tevékenység
9311 '25 - Sportlétesítmény működtetése
9312 '25 – Sportegyesületi tevékenység
9319 '25 – M.n.s. sporttevékenység
9329 '25 – M.n.s. szórakoztatás, szabadidős tevékenység
9499 '25 – M.n.s. egyéb közösségi, társadalmi tevékenység

(Azon tevékenységeket, amelyekhez külön engedély szükséges, az engedély beszerzéséig a Társaság nem folytathatja.)

Az Alapító tudomással bír arról, hogy nonprofit gazdasági társaság üzletszerű gazdasági tevékenységet csak kiegészítő jelleggel folytathat, a gazdasági társaság tevékenységéből származó nyereség a tagok (részvényesek) között nem osztható fel, az a gazdasági társaság vagyonát gyarapítja.

III.

A társaság tagja

1. A nonprofit gazdasági társaság tagja:
Alapító tagja MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA a képviselő-testület 308/2007 (V. 30.) számú határozatával.
- Az Alapító székhelye: 2200 Monor, Kossuth u. 78-80.

2. Az alapító önkormányzat törvényes képviselője ***az Mötv.*** alapján a polgármester, akit akadályoztatása esetén az alpolgármester, vagy közokiratba foglalt meghatalmazással a képviselő- testület bármely tagja helyettesíthet.

IV.

A társaság törzstőkéje

1. A társaság törzstőkéje 3. 000. 000 Ft –azaz hárommillió forint-,

2. Az Alapító a társaság teljes pénzbetétét befizette a társaság OTP Bank Rt. Monori fiókjánál vezetett számlájára.

3. Az Alapító mellékszolgáltatás teljesítésére nem vállal kötelezettséget.

4. A társaság fennállása alatt a törzsbetét nem követelhető vissza.

V.

A tag üzletrészének átruházása és felosztása

1. A tag üzletrésze kívülálló személyre csak akkor ruházható át, ha a tag a törzsbetét teljes mértékben befizette.

2. A tag halálával vagy megszünésével üzletrésze átszáll jogutódra.

3. A társaság üzletrésze nem osztható fel.

4. Egyszemélyes társaság saját üzletrészét nem szerezheti meg. Ha az egyszemélyes társaság az üzletrész felosztása vagy a törzstőke felemelése folytán új tagokkal egészül ki, és így többszemélyes társasággá válik, a tagok kötelesek az alapító okiratot társasági szerződésre módosítani.

VI.

A társaság szervezete

1. A társaság egyszemélyes, tehát taggyűlés nem működik, annak jogait az alapító önkormányzat képviselő-testülete gyakorolja.
2. Működésének részletes szabályait ***az Mötv.*** és saját Szervezeti és Működési Szabályzata tartalmazza részletesen.
3. A képviselő-testület a Ptk. – ban meghatározott – taggyűlésre ruházott- hatáskörét kizárólagos hatáskörként gyakorolja.
4. A taggyűlés nevében eljáró Képviselő-testület- az ügyvezető írásbeli, az ok és cél megjelölésével előterjesztett indítványra – össze kell hívni akkor, ha
   -kizárólagos hatáskörbe tartozó kérdések valamelyikében kell dönteni
   -a társaság saját tőkéje veszteség folytán a törzstőke felére csökken, vagy
   - a társaságot fizetésképtelenség fenyegeti, vagy fizetéseit megszüntette, illetve, ha vagyona tartozásait nem fedezi,
   - a társaság tevékenysége érdekében egyébként szükséges.

4. 1. A társaság legfőbb szervére a Civil tv. 38. § rendelkezései vonatkoznak, miszerint annak (1) bekezdése érelmében a döntéshozó szerv, valamint az ügyvezető szerv határozathozatalában nem vehet részt az a személy, aki vagy akinek közeli hozzátartozója a határozat alapján
a) kötelezettség vagy felelősség alól mentesül, vagy
b) bármilyen más előnyben részesül, illetve a megkötendő jogügyletben egyébként érdekelt.
(2) Nem minősül előnynek a közhasznú szervezet cél szerinti juttatásai keretében a bárki által megkötés nélkül igénybe vehető nem pénzbeli szolgáltatás, illetve a közhasznú szervezet által tagjának, a tagsági jogviszony alapján nyújtott, létesítő okiratnak megfelelő cél szerinti

juttatás.

5. 1. A Képviselő-testület taggyülési jogkörében szükség szerint, de évente legalább egy alkalommal ülésezik. Ha a Képviselő-testület a taggyülés jogkörében jár el, akkor az ülése nyilvános. Az ülésen tanácskozási joggal vehet részt az ügyvezető, a felügyelőbizottság elnöke és tagja, a társaság könyvvizsgálója, illetve az ügyvezető javaslata alapján meghívott személyek.
5. 2. 1. A Képviselő-testület taggyűlési jogkörben eljárva meghozott döntését (ezen 5. pont vonatkozásában a továbbiakban: döntés) megelőzően az Önkormányzat, mint egyszemélyi alapító tag ***köteles kikérni*** a társaság felügyelőbizottságának, illetve az ügyvezetőnek az írásos véleményét.
5. 2. 2 A döntés meghozatala előtt az Önkormányzat ***köteles tájékoztatni*** a döntés tervezetéről a társaság ügyvezetőjét. Az ügyvezető haladéktalanul köteles a felügyelőbizottság véleményező döntésének meghozatala érdekében a döntési javaslatot megismertetni a felügyelőbizottság elnökével.
5. 2. 3 Az írásos véleményt a felügyelőbizottság és az ügyvezető külön-külön teszi meg,
Legkésőbb a döntés tervezett napját megelőző harmadik munkanap 12. 00 órájáig benyújtva a Polgármesternek. Amennyiben a szabályszerüen megküldött döntési javaslatra a felügyelőbizottság illetve az ügyvezető e határidőben nem nyilvánít véleményt, a Képviselő-testület a döntést akkor hozhatja meg, ha annak tartalma szövegszerűen megegyezik a döntési javaslattal.

6. A taggyülés kizárólagos hatáskörébe tartozik a Ptk.-ban felsorolt kötelező eseteken túlmenően:
-a mérleg megállapítása és a nyereség közhasznúan történő felhasználása,
-a pótbefizetések elrendelése és visszatérítése, a törzstőke felemelése és leszállítása
-az üzletrész bevonása,
-üzletrész átruházásának jóváhagyása,
-az ügyvezető megválasztása, visszahívása és díjazásának megállapítása, felette munkáltatói jogok gyakorlása,
-a felügyelő bizottság tagjainak megválasztása, visszahívása és díjazásuk megállapítása,
- a könyvvizsgáló megválasztása, visszahívása és díjazásának megállapítása,
-olyan szerződések megkötésének jóváhagyása, amelyek értéke a törzstőke **nettó névértékét** meghaladja, ill. amelyet a társaság az önkormányzattal, a társaság ügyvezetőjével vagy azok közeli hozzátartozójával köt, kivéve ha az utóbbi szerződés megkötése a társaság szokásos tevékenységébe tartozik,
-cégbejegyzést megelőzően a társaság nevében kötött szerződések jóváhagyása,
-az ügyvezető és a felügyelő bizottsági tagok ellen kártérítési igény érvényesítése, továbbá az ügyvezető ellen indított perekben a társaság képviselete.
-a társaság megszűnésének, átalakulásának, egyesülésének, beolvadásának, szétválásának elhatározása, valamint más gazdasági társaság alapításáról, ill. működő társaságba tagként való belépésről,
-az alapító okirat módosítása,
-az ügyvezető és a társaság tevékenységének évenkénti értékelése,
-a közhasznú szervezet munkájáról szóló éves vagy hosszabb távú jelentés, valamint a közhasznúsági jelentés elfogadása.
-a közhasznúsági szerződés jóváhagyása, amelyet a társaság a társadalmi közös szükséglet kielégítésért felelős szervvel köt a közhasznú tevékenységben történő ellátás feltételeiről,
-mindazok az ügyek, amelyeket a társasági törvény, vagy jelen alapító okirat az alapító hatáskörébe utal.

7. Az alapító ***az Mötv.*** és a rendelettel megállapított mindenkori Szervezeti és Működési Szabályzatban meghatározott eljárási rendben hozza meg döntéseit.

8. A vezető szerv határozathozatalában nem vehet részt az a személy, aki vagy akinek hozzátartozója a határozat alapján

a) kötelezettség vagy felelősség alól mentesül, vagy

b) bármilyen más előnyben részesül, illetve a megkötendő jogügyletben egyébként érdekelt.

Nem minősül előnynek a közhasznú szervezet cél szerinti juttatásai keretében a bárki által megkötés nélkül igénybe vehető nem pénzbeli szolgáltatás, illetve a közhasznú szervezet által tagjának, a tagsági jogviszony alapján nyújtott, létesítő okiratnak megfelelő cél szerinti juttatás.

A közhasznú szervezet megszűnését követő három évig nem lehet más közhasznú szervezet vezető tisztségviselője az a személy, aki korábban olyan közhasznú szervezet vezető tisztségviselője volt – annak megszűnését megelőző két évben legalább egy évig –,

a) amely jogutód nélkül szünt meg úgy, hogy az állami adó- és vámhatóságnál nyilvántartott adó- és vámtartozását nem egyenlítette ki,

b) amellyel szemben az állami adó- és vámhatóság jelentős összegű adóhiányt tárt fel,

c) amellyel szemben az állami adó- és vámhatóság üzletlezárás intézkedést alkalmazott, vagy üzletlezárást helyettesítő bírságot szabott ki,

d) amelynek adószámát az állami adó- és vámhatóság az adózás rendjéről szóló törvény szerint felfüggesztette vagy törölte.

A vezető tisztségviselő, illetve az ennek jelölt személy köteles valamennyi érintett közhasznú szervezetet előzetesen tájékoztatni arról, hogy ilyen tisztséget egyidejűleg más közhasznú szervezetnél is betölt.

9. A Társaság taggyűlése jogkörében hozott alapítói határozatokat be kell vezetni a Határozatok Könyvébe. A Határozatok Könyve olyan nyilvántartás, melyből a vezető szerv döntéseinek tartalma, időpontja, hatálya, illetve a döntést támogatók és ellenzők számaránya megállapítható. A Határozatok Könyvét az ügyvezető vezeti és a társaság székhelyén kell tartani. Az ügyvezetőnek a határozatokat azok meghozatala után haladéktalanul be kell vezetnie a Határozatok Könyvébe.

10. A Társaság taggyűlése jogkörében hozott döntéseket az érintettekkel 8 napon belül, a hiteles határozat kivonat megküldésével közölni kell, egyébként a hozott döntések nyilvánosak. A közhírré tétel formái: önkormányzati hirdetőtáblán, ***a társaság saját honlapján*** történő közzététel.

11. A közhasznú szervezet működésével kapcsolatosan keletkezett iratokba a társaság székhelyén – az ügyvezető bevonásával – bárki szabadon betekinthet, abból – saját költségén – másolatot készíthet.

12. A társaságnak egy ügyvezetője van. Az ÜGYVEZETŐ Igazgatót a társaság határozatlan időre bízza meg.

12. 1. A társaság ügyvezető igazgatója:
Név: Hanzelik Andrea (szül. hely, idö: Budapest, 1968. 11. 05., an: Berki Judit; adóazonosító jele: 8371981589) 2200 Monor, Löcsei utca 18. szám alatti lakos.

12. 2. Az ügyvezető a társaság képviselője. A társaság ügyeiben a hatályos jogszabályok, jelen alapító okirat, a társaság szervezeti és működési szabályzata, továbbá a taggyülés rendelkezései szerint jár el.

12. 3. Feladata általában a társaság ügyeinek intézése, így konkrétan és különösen:
-a szerződések megkötése, tehát kötelezettségvállalás, utalványozás,
- a Társaság iratainak kezelése, Határozatok Könyve vezetése, az iratbetekintés biztosítása
-a mérleg és vagyonkimutatás elkészítése, a számviteli szabályoknak megfelelö gazdálkodás biztosítása,
- minden év november 30-ig benyújtja a társaság üzleti tervéről szóló előterjesztést az alapítónak,
- a taggyülés összehívásának kezdeményezése, az ügyviteli teendők ellátásnak biztosítása, a határozatok végrehajtásának szervezése s erről az Alapító rendszeres tájékoztatása,
-a település és lakókörnyezet rendszeres tájékoztatása a Társaság munkájáról, tevékenységéről,
-a Társaság belsö szervezetének irányítása az általa készített és az Alapító által jóváhagyott belsö szabályzat alapján, a munkáltatói jogok gyakorlása.

12. 4. Az ügyvezető egyedül és önállóan képviseli a társaságot. A céget akként jegyzi, hogy a cég előírt, elönyomott, vagy elönyomtatott neve fölé egyedül és önállóan írja a nevét, közjegyző által hitelesített és az alapító okirathoz mellékelt Aláírási címpéldánynak megfelelö módon.
12. 5. A társaság bankszámlája feletti rendelkezéshez minden esetben az ügyvezető aláírása mellett s a társaság szervezi és működési szabályzatában megnevezett, képviseleti joggal felruházott személy aláírása szükséges.

12. 6. Az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a Civil tv. 37. § (4) és (5) bekezdése alapján az ügyvezető a döntéshozatalt megelözöen köteles - a személyi kérdésekkel kapcsolatos döntéseket kivéve - a felügyelő szerv, valamint a felelős személyek véleményének megismerése érdekében ülést összehívni, vagy írásos véleményüket beszerezni. Az írásos vélemények, illetve az ülésről készült jegyzőkönyvek nyilvánosak.

A véleményezési jogot a felügyelő szerv, valamint a felelős személyek írásban tehetik meg; mely írásos véleményük nyilvános.

A véleményezési jog gyakorlása során a felügyelő szerv az alábbiakban rögzített, jelen Alapszabály 13. pontjában foglalt ülésen hozott határozatba foglaltan terjeszti elő a véleményét az ügyvezető részére, aki a határozatban foglalt véleményt a döntéshozatala során köteles figyelembe venni. Az ügyvezető a 12. 6. pont szerinti kérdésben történő döntéshozatal előtt haladéktalanul, de legalább három nappal megelőzően köteles a felügyelő szerv írásos véleményét írásban, a döntés lényegét és az eldöntéshez szükséges információkat megjelölve kérni. A felügyelő szerv – annak bármely tagja vagy elnöke – további információt bármikor kérhet írásos véleménye előterjesztése előtt az ügyvezetőtől, aki köteles teljeskörű tájékoztatást adni, okiratokat, információkat rendelkezésre bocsátani a felügyelő szerv részére.

12. 6. Az ügyvezető az Alapító önkormányzat Képviselő-testülete hozzájárulása nélkül a társaság tevékenységi körébe eső üzletszerű gazdasági tevékenységet saját nevében nem folytathat, - nem lehet tagja a társasághoz hasonló tevékenységet folytató más gazdasági társaságnak – és nem lehet vezető tisztségviselője sem a társaságokhoz hasonló tevékenységet folytató más gazdasági társaságnak. Ha pedig fenti tilalmakat megszegi az Alapító követelheti, hogy az ügyvezető az ilyen jellegű ügyletből eredő hasznát a társaságnak adja ki, vagy az erre vonatkozó követelését engedményezze a társaságnak, söt a fenti jogkövetkezmények alkalmazásán túl tisztségéből az Alapító visszahívhatja.

12. 7. Az ügyvezető - az ilyen tisztséget betöltő személyektől – az általában elvárható gondossággal köteles eljárni, legjobb tudása szerint köteles ellátni feladatait és minden körülmények között biztosítani a társaság működésének törvényességét.
Kötelezettsége megszegésével a társaságnak okozott kárért a vonatkozó jogszabályoknak megfelelően felelős.

12. 8. Az ügyvezető személyére a Civil tv. 38. § rendelkezései vonatkoznak, miszerint annak (1) bekezdése érelmében a döntéshozó szerv, valamint az ügyvezető szerv határozathozatalában nem vehet részt az a személy, aki vagy akinek közeli hozzátartozója a határozat alapján
a) kötelezettség vagy felelösség alól mentesül, vagy
b) bármilyen más előnyben részesül, illetve a megkötendő jogügyletben egyébként érdekelt.

Ugyanígy a (2) bekezdés értelmében nem minősül előnynek a közhasznú szervezet cél szerinti juttatásai keretében a bárki által megkötés nélkül igénybe vehető nem pénzbeli szolgáltatás, illetve a közhasznú szervezet által tagjának, a tagsági jogviszony alapján nyújtott, létesítő okiratnak megfelelő cél szerinti juttatás.

12. 9. Az ügyvezető személyére továbbá a Civil tv. 39. § rendelkezései is irányadóak; miszerint annak (1) bekezdése értelmében a közhasznú szervezet megszűnését követő három évig nem lehet más közhasznú szervezet vezető tisztségviselője az a személy, aki korábban olyan közhasznú szervezet vezető tisztségviselője volt - annak megszűnését megelőző két évben legalább egy évig -,
a) amely jogutód nélkül szűnt meg úgy, hogy az állami adó- és vámhatóságnál nyilvántartott adó- és vámtartozását nem egyenlítette ki,
b) amellyel szemben az állami adó- és vámhatóság jelentős összegű adóhiányt tárt fel,
c) amellyel szemben az állami adó- és vámhatóság üzletlezárás intézkedést alkalmazott, vagy üzletlezárást helyettesítő bírságot szabott ki,
d) amelynek adószámát az állami adó- és vámhatóság az adózás rendjéről szóló törvény szerint felfüggesztette vagy törölte.
Ugyanígy a (2) bekezdés értelmében a vezető tisztségviselő, illetve az ennek jelölt személy köteles valamennyi érintett közhasznú szervezetet előzetesen tájékoztatni arról, hogy ilyen tisztséget egyidejűleg más közhasznú szervezetnél is betölt.

13. A Felügyelő Bizottságot az Alapító három taggal, határozott időtartamra, azaz 5 évre hozza létre az alábbiak szerint:

13. 1. A Felügyelő Bizottság megválasztott tagjai:

a.) ..... (sz: ....., 19.....; an: .....; ..-....-...; adóazonosító jele: 8.....) 2200 Monor, ... utca ..... szám alatti lakos, **2025. május ... napjától terjedő öt éves időtartamra, azaz 2030. május ..... napjáig;**

b.) ..... (sz: ....., 19.....; an: .....; ..-....-...; adóazonosító jele: 8.....) 2200 Monor, ... utca ..... szám alatti lakos, **2025. május ... napjától terjedő öt éves időtartamra, azaz 2030. május ..... napjáig;**
;

c.) ..... (sz: ....., 19.....; an: .....; ..-....-...; adóazonosító jele: 8.....) 2200 Monor, ... utca ..... szám alatti lakos, **2025. május ... napjától terjedő öt éves időtartamra, azaz 2030. május ..... napjáig.**

13.2. A Civil tv. 40. § (1) bekezdése értelmében, ha a közhasznú szervezet éves bevétele meghaladja az ötvenmillió forintot, a vezető szervtől elkülönült felügyelő szerv létrehozása akkor is kötelező, ha ilyen kötelezettség más jogszabálynál fogva egyébként nem áll fenn. A Felügyelő Bizottság a tagjai sorából elnököt választ, s a saját maga által megállapított s az Alapítónak bemutatott működési szabályzat, ügyrend szerint tevékenykedik.

13.3. A Felügyelő Bizottság tagja nem lehet a társaság dolgozója. A Felügyelő Bizottság tagjai megbízásuk lejárta után újra választhatóak. A Felügyelő Bizottság tagja nem köthet saját nevében a társaság tevékenységi körébe tartozó ügyleteket, nem lehet korlátlanul felelös tagja a közhasznú társasághoz hasonló tevékenységet folytató más gazdasági társaságnak, nem lehet vezető tisztségviselője a közhasznú társasághoz hasonló tevékenységet folytató más gazdasági társaságnak. A fenti tilalom megszegőivel szemben a társaság követelheti a

kártérítést, az üzletből eredő haszon kiadását, vagy a követelés a társaságra történő engedményezését.

13. 4. A Civil tv. 38.§ (3) bekezdése alapján nem lehet a felügyelő szerv elnöke vagy tagja, illetve könyvvizsgálója az a személy, aki
a) a döntéshozó szerv, illetve az ügyvezető szerv elnöke vagy tagja (ide nem értve az egyesület döntéshozó szervének azon tagjait, akik tisztséget nem töltenek be),
b) a közhasznú szervezettel e megbízatásán kívüli más tevékenység kifejtésére irányuló munkaviszonyban vagy munkavégzésre irányuló egyéb jogviszonyban áll, ha jogszabály másképp nem rendelkezik,
c) a közhasznú szervezet cél szerinti juttatásából részesül - kivéve a bárki által megkötés nélkül igénybe vehető nem pénzbeli szolgáltatásokat, és közhasznú szervezet által tagjának a tagsági jogviszony alapján a létesítő okiratban foglaltaknak megfelelően nyújtott cél szerinti juttatást -, illetve
d) az a)-c) pontban meghatározott személyek közeli hozzátartozója.

13. 5. A Felügyelő Bizottság évente legalább két alkalommal ülésezik, az ülését az elnök hívja össze és vezeti. Az ülés nem nyilvános.

13. 6. A bizottság ülése akkor határozatképes, ha valamennyi tag jelen van. Határozatait nyílt
szavazás keretében, szótöbbséggel hozza. Az ülésről jegyzőkönyv készül, amelyet az elnök ír alá. Határozatait a bizottság emelkedő sorrendben számozza, s meghozataluk időpontját, tartalmát, a végrehajtás határidejét, a végrehajtásért felelős nevét, a végrehajtásról szóló beszámoló idejét feltüntetve egyszerűsített nyilvántartást vezet.

13. 7. Köteles a bizottság az alapító képviselő-testületét a polgármester útján tájékoztatni és annak összehívását kezdeményezni, ha arról szerez tudomást, hogy a társaság működése során olyan jogszabálysértés vagy a társaság érdekeit egyébként súlyosan sértő esemény (mulasztás) történt, amelynek megszűnése vagy a következmények elhárítása, enyhítése az alapító döntését teszi szükségessé, illetve a vezető tisztségviselő (k) felelősségét megalapozó tény merült fel.

13. 8. A Felügyelő Bizottság feladatát és hatáskörét a Ptk. állapítja meg, de különösen kiemelt feladata az ügyvezetés ellenőrzése a közhasznú tevékenység és a megkötött szerződések teljesítésének figyelemmel kísérése. Köteles a működéssel kapcsolatos hiányosságokra az Alapítót és az ügyvezető figyelmét azonnal felhívni. Ennek megfelelően a) jogosult az Alapító elé kerülő előterjesztések, beszámolók, vagyonkimutatások, mérlegek, üzleti könyvek és tervek előzetes véleményezésére, b) a vezető tisztség- és tisztviselőktől jelentést, tájékoztatást, felvilágosítást kérhet, c) a közhasznú szervezet könyveibe, irataiba betekinthet, azokat megvizsgálhatja.

13. 9. A Felügyelő Bizottság indítványára az intézkedésre jogosult vezető szervet – az indítvány megtételétől számított 30 napon belül – össze kell hívni, s ha a szükséges intézkedést az arra jogosult nem teszi meg, köteles a felügyelő bizottság közvetlenül és haladéktalanul a törvényességi felügyeletet ellátó szervet értesíteni.

13. 10. A Felügyelő Bizottság a Civil tv. 41. § (1) bekezdése alapján ellenőrzi a közhasznú szervezet működését és gazdálkodását. Ennek során a vezető tisztségviselőktől jelentést, a szervezet munkavállalóitól pedig tájékoztatást vagy felvilágosítást kérhet, továbbá a közhasznú szervezet könyveibe és irataiba betekinthet, azokat megvizsgálhatja.
(2) A felügyelő szerv tagja a közhasznú szervezet vezető szervének ülésén tanácskozási joggal részt vehet, illetve részt vesz, ha jogszabály vagy a létesítő okirat így rendelkezik.
(3) A felügyelő szerv köteles az intézkedésre való jogosultságának megfelelően a döntéshozó szervet vagy az ügyvezető szervet tájékoztatni és annak összehívását kezdeményezni, ha arról szerez tudomást, hogy
a) a szervezet működése során olyan jogszabálysértés vagy a szervezet érdekeit egyébként súlyosan sértő esemény (mulasztás) történt, amelynek megszüntetése vagy következményeinek elhárítása, illetve enyhítése az intézkedésre jogosult vezető szerv döntését teszi szükségessé;
b) a vezető tisztségviselők felelősségét megalapozó tény merült fel.
(4) A döntéshozó szervet vagy az ügyvezető szervet a felügyelő szerv indítványára - annak megtételétől számított harminc napon belül - intézkedés céljából össze kell hívni. E határidő eredménytelen eltelte esetén a döntéshozó szerv és az ügyvezető szerv összehívására a felügyelő szerv is jogosult.
(5) Ha az arra jogosult szerv a törvényes működés helyreállítása érdekében szükséges intézkedéseket nem teszi meg, a felügyelő szerv köteles haladéktalanul értesíteni a törvényességi ellenőrzést ellátó szervet.

14. A KÖNYVVIZSGÁLÓT határozott időre, 5 évre választja az Alapító önkormányzat Képviselő-testülete.

14. 1. A nonprofit korlátolt felelősségű társaság könyvvizsgálója:

GMB Holding Pénzügyi Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság (cégjegyzékszáma: 01-09-731880; adószáma: 11500078-2-43; MKVK tagsági száma: 001919)) 1097 Budapest, Vaskapu utca 1/A. 2. emelet 1. ajtó u. 51. szám alatti társaság;
- A könyvvizsgálatért személyében is felelős személyként Gulyás Csaba bejegyzett könyvvizsgáló (an: Túróczi Margit) 5100 Jászberény, Bimbó utca 12. szám alatti lakos (MKVK tagsági száma: 007120) útján látja el; 2023. július 20. napjától terjedő határozott időtartamra, azaz 2026. május 31. napjáig terjedően azzal, hogy alapító rögzíti, hogy a megbízatás alapító és a feladatot ellátó személy kölcsönös

megelégedése esetén további egy évvel meghosszabbítható, legfeljebb a 14. pontban meghatározott időtartam végéig.

14. 2. A könyvvizsgáló részletes feladatait külön jogszabályok határozzák meg, konkrét és kiemelt feladata a mérleg, eredmény kimutatás valódiságának és szabályszerüségének, a hatályos jogszabályok és az alapító okirat betartásának ellenőrzése, az éves pénzügyi terv, ill. beszámoló véleményezése, a mérleg hitelesítése.

14. 3. A könyvvizsgáló a közhasznú szervezet taggyülésein ***részt vehet.*** Az ügyvezetés által tartott és a felügyelő bizottsági üléseken is részt vehet. Kezdeményezése esetén a meghívása csak különösen indokolt esetben utasítható vissza.

14. 4. A könyvvizsgáló köteles a közhasznú szervezet taggyülésének az összehívását kérni, ha megállapítja, hogy a Társaság vagyonának jelentős mértékű csökkenése várható, illetve olyan tényt észlel, amely a vezető tisztségviselő vagy a felügyelő bizottság tagjainak a Ptk. - ban meghatározott felelősségét vonja maga után.

14. 5. Nem lehet könyvvizsgáló, aki a) a közhasznú szervezet vezetős szervének elnöke vagy tajga, b) a közhasznú szervezettel a megbízatásán kívül más tevékenység kifejtésére irányuló munkaviszonyban vagy munkavégzésre irányuló egyéb jogviszonyban áll, c.) a közhasznú szervezet cél szerinti juttatásából részesül –kivéve a bárki által megkötés nélkül igénybe vehető nem pénzbeli szolgáltatásokat, illetve a 3. pontokban meghatározott személyek hozzátartozója.

14. 6. Az ügyvezető, a felügyelő bizottság elnöke és tagjai, tovább a könyvvizsgáló a társaság vezető tisztségviselőinek minősülnek. Így személyükre, illetve a felügyelő bizottság határozathozatalára az e törvényben előírt összeférhetetlenségi szabályokat is alkalmazni kell.

VII.
A társaság üzleti éve

1. Az Alapító által határozatlan időre alapított nonprofit korlátolt felelősségű társaság a cégjegyzékbe való bejegyzéssel, a bejegyzés napjával jön létre, közhasznú jogállását pedig a kiemelkedően közhasznú szervezetként való nyilvántartásba vétellel szerzi meg.

2. A társaság első üzleti évét a megalakulástól a tárgyév december 31-ig, majd ezt követően a naptári évnek megfelelően minden év január 1-től december 31-ig tart.

VIII.
A nyereség, a törzstőke csökkentése

1. A társaság tevékenységéből, gazdálkodásából származó nyereség nem osztható fel. Azt teljes egészében a nonprofit korlátolt felelősségű társaság - alapító okiratban meghatározott közhasznú tevékenységének elősegítésére kell fordítani.

IX.
A társaság megszűnéséről

1. A nonprofit korlátolt felelősségű társaság megszűnik, ha
-az Alapító elhatározza jogutóddal vagy jogutód nélküli megszűnését,
- más közhasznú nonprofit gazdasági társasággal egyesül, illetve közhasznú nonprofit gazdasági társaságokká válik szét,
- a Bíróság jogerős határozatával a társaságot megszűnteti, a cégbíróság hivatalból elrendeli a törlését.

2. A társság jogutód nélküli megszünése esetén végelszámolásnak van helye. Végelszámolás után a visszamaradó vagyonból a tag törzsbetétjének alapításakori érték adható ki. Az ezt meghaladó vagyonrészt közhasznú célra kell fordítani, mégpedig oly módon, hogy a megépült Civil Központot tovább működtető vállalkozó gazdasági szervezetnek átadva kizárólag csak a komplexum működési feltételeinek javítására használhatja fel.

X.
Záró rendelkezések

1. Minden olyan kérdésben, amelyet jelen alapító okirat nem rendez, a Ptk., valamint a Civil tv. rendelkezéseit kell alkalmazni.

2. .A nonprofit gazdasági társaság tevékenysége során olyan közfeladatot lát el, amelyről ***az Mötv.*** alapján a Monori Városi Önkormányzatnak kell gondoskodni.

3. A fentiekből következően a törvényben és az alapító okiratban meghatározott közhasznú tevékenységet közhasznú szervezet nem zárja ki, hogy tagjain kívül más is részesülhessen a közhasznú szolgáltatásokból.

4. A közhasznú szervezet köteles az éves beszámoló jóváhagyásával egyidejüleg (a beszámolási évet követő év május 31-ig) közhasznúsági

jelentést készíteni, melynek elfogadása a taggyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik.

-A közhasznúsági jelentés tartalmazza a számviteli beszámolót, a költségvetési támogatás felhasználását, a vagyon felhasználásával kapcsolatos kimutatást, a cél szerinti juttatások kimutatását, a különböző szervektől kapott támogatások mértékét, a közhasznú szervezet tisztségviselőinek nyújtott juttatások értékét, illetve összegét, s a közhasznú tevékenységről szóló rövid, írásos beszámolót.

-A közhasznúsági jelentésbe bárki betekinthet, illetőleg abból –saját költségére- másolatot készíthet.

5. **A közhasznú szervezet a társasági szerződése szerinti létrejöttét, tevékenységének és gazdálkodásának legfontosabb adatait a társaság saját honlapján nyilvánosságra hozza.**

6. A nonprofit gazdasági társaság alapításának költségei az Alapító önkormányzatot terhelik.

7. Az Alapító kötelezi a társaságot, hogy a működéséhez szükséges szabályzatokat 2007. július 31-ig készítse el.

8. A Civil tv. 37.§ (3) bekezdése alapján szervezeti és működési szabályzatban rendelkezni kell:

a) olyan nyilvántartás vezetéséről, amelyből a döntésre jogosult szerv döntésének tartalma, időpontja és hatálya, illetve a döntést támogatók és ellenzők számaránya (ha lehetséges, személye) megállapítható,

b) a döntéseknek az érintettekkel való közlési, illetve nyilvánosságra hozatali módjáról,

c) a közhasznú szervezet működésével kapcsolatosan keletkezett iratokba való betekintés rendjéről, valamint

d) a közhasznú szervezet működésének, szolgáltatása igénybevétele módjának, beszámolói közlésének nyilvánosságáról.

Monor, 2025. május ……..

……..
Darázsi Kálmán polgármester

---
ellenjegyzi:
Dr. Urbán Hajnalka Jegyző

A fenti okiratot készítettem és ellenjegyzem Monoron, 2025. május …… napján alulírott Dr. Ambrózi András ügyvéd (kamarai azonosító száma 36056453.) 2200 Monor, Bajcsy – Zsilinszky utca 6. szám alatti, akit a Pest Megyei Ügyvédi Kamara a IX/840 szám alatt tart nyilván; egyben igazolom a Ctv. 51. § (3) bekezdésére figyelemmel, hogy a létesítő okirat egységes szerkezetbe foglalt szövege megfelel a létesítő okirat módosítások alapján hatályos tartalmának (a módosuló rendelkezések vastag betűtípussal szedve).

Alapító Okirat változások:

1. jogszabályi hivatkozásokat pontosítottuk, aktualizáltuk;

2. az alapító okirat 5. pontjában hivatkozunk a közművelődési rendeletre is;

3. tevékenységek (TEÁOR) hatályos, 2025. évi nómenklatúra – szerinti besorolása és nem használt tevékenységek törlése. Törölve lettek:

   5510 '25 – Szállodai szolgáltatás
   5590 '25 – Egyéb szálláshely – szolgáltatás
   7732 '25 – Építőipari gép kölcsönzése
   5611 '25 - Éttermi vendéglátás
   5612 '25 – Mozgó vendéglátás
   5630 '25 - Italszolgáltatás

   felvette a társaság a

   1812 '25 – Nyomás (kivéve: napilap)
   1813 '25 – Nyomdai előkészítő tevékenység
   1820 '25 – Egyéb sokszorosítás

4. VI. fejezet 5.2.4. – 5.2.13. pontjait töröltük; a II. fejezet 2.2. alpontot töröltük.

5. VI. fejezet 6. pontjában a társaság által megkötött szerződések esetében az ügyvezető által köthető szerződéses értékhatárt 2007-hez képest reálértékkel felemeltük a törzstőke nettó névértéke mértékére;

6. VI. fejezet 10. pontjában a közhírré tétel formája a társaság honlapján történő közzététel;

7. VII. fejezet címe változott (az előtársaság kikerült), továbbá a 2 és 3. alpontok törlésre kerültek; a régi 4. pont lett a 3. pont;

8. X. fejezet 5. pontja változott, a „közhasznú szervezet a társasági szerződése szerinti létrejöttét, tevékenységének és gazdálkodásának legfontosabb adatait a társaság saját honlapján nyilvánosságra hozza".

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére, és a
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13-án tartandó ülésére.

Az előterjesztés tárgya:
Beszámoló a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. által koordinált projektekről

A napirend előterjesztője: Képviselő - testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester

Az előterjesztést készítette: Rajki László ügyvezető (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg):

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - alpolgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg):

Rajki László ügyvezető	rajki.laszlo@monor.hu
Dr. Ugrin Dániel aljegyző	ugrin.daniel@monor.hu
Prikrilné Hargas Éva irodavezető	prikrilne.hargas.eva@monor.hu
Kerepeszki Ildikó irodavezető	kerepeszki.ildiko@monor.hu

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg):

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
Dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Prikrilné Hargas Éva irodavezető	
Kerepeszki Ildikó irodavezető	
Rajki László ügyvezető	

Egyéb megjegyzés:

-

Monor, 2025. május 08.

……
témafelelős

Látta: …….....….
Darázs Kálmán polgármester

……...
Dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!

Ezúton tájékoztatjuk a Tisztelt Képviselő-testületet a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. által koordinált projektek jelenlegi állásáról.

1. **PM_Csapvízgazd_2017 - Jókai utca csapadékvíz elvezető rendszer tárgyú pályázat**

A záró projekt fenntartási jelentés beküldésre került.

2. **Bajcsy úti óvoda építése tárgyú pályázat**

A 4. projekt fenntartási jelentés beküldésre került.

3. **„Új, 80 férőhelyes bölcsőde létesítése Monoron"**

Az aktuális garanciális bejárás előkészítése folyamatban. A 2. projekt fenntartási jelentés beküldésre került.

4. **VEKOP-6.2.2-15 jelű, „A „Tabán" társadalmi és fizikai rehabilitációja – Monor" című projekt**

A projekt lezárásra került.

5. **Napsugár óvoda bővítése**

Az I. rész (épület) támogatás elszámolása benyújtásra került, ennek elfogadását várjuk. Március 28-án bejárás és oktatás történ a légkezelő rendszerrel kapcsolatban.

6. **VP6-7.2.1.1-21 kódszámú, Külterületi helyi közutak fejlesztése tárgyú pályázattal kapcsolatos döntések**

A záró helyszíni ellenőrzés január 30-án megtörtént, ahol mind adminisztratív, mind kivitelezési szempontból mindent rendben találtak. A fennmaradó támogatás kiutalását várjuk.

7. **Kilátó fejlesztése - LEADER pályázat**

A kivitelezés befejeződött, a helyszíni záró ellenőrzés megtörtént, a projekt lezárásra került.

8. **Élménypark, Játszótér - LEADER pályázatok**

Az aktuális garanciális bejárás megtörtént.

9. **Fónyad utca felújítása – BM pályázat**

Az aktuális garanciális bejárás megtörtént.

10. **„Fenntartható városfejlesztési stratégiák kidolgozása Monor Város Önkormányzatánál" - TOP_PLUSZ-1.3.1-21-PT1-2022-00009**

Az 1. mérföldkő beszámolója 2024. szeptember 24-én benyújtásra került, aminek még várjuk az elfogadását. Az ITVT (Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv) jóváhagyásra javasolt verzióját a vállalkozó határidőre elkészítette. Az ITVT elfogadásra került. A 2022. évi népszámlálás adatainak felhasználásával az FVS (Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Stratégiai Munkarész; Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Felülvizsgálata Megalapozó Munkarész) – és a TVP (TOP Plusz Városfejlesztési Programterv) frissítésre került. A teljesítésigazolás kiállításának és a számla befogadásnak a feltétele, hogy a dokumentumokat a Képviselő-testületnek el kell fogadnia. Az aktualizált FVS és TVP dokumentumok az előterjesztés mellékletei.

11. **„Humán fejlesztések Monoron" - TOP_PLUSZ-3.1.3-23-PT1-2024-00056**

A Támogatási Szerződés 2025. január 22-én hatályba lépett. A projekt megvalósítása érdekében az előkészítő egyeztetések az úgynevezett projektfejlesztési szakasz keretében jelenleg is zajlanak. A likviditási terv aktualizálása és az előlegigénylés előkészítése zajlik.

12. **„Monor város - élhető település" - TOP_PLUSZ-1.2.1-21-PT1-2024-00101**

A Támogatási Szerződés 2024. december 09-én hatályba lépett. Az előlegigénylést benyújtottuk 139.990.500.- Ft összegben, mely 2025. április 25-én elfogadásra és folyósításra került. A tervezés során a munkaközi tervek véglegesítése megtörtént, jelenleg ezek kidolgozása folyamatban van. A kerékpárhálózati

terv felülvizsgálatára vonatkozó szerződéskötés megtörtént, a teljesítési határidő 2025. május 13. A projekt keretén belül ZIFFA (Zöldinfrastruktúra fejlesztési és fenntartási akcióterv) elkészítése kötelező, melyre vonatkozóan az ajánlatkérés előkészítése folyamatban van.

13. **„Monor város belterületi útjainak felújítása, kialakítása" - TOP_PLUSZ 1.2.3-21-PT1-2024-00096**

A Támogatási Szerződés 2024. szeptember 12-én hatályba lépett. A végleges kiviteli tervek elkészültek, a végszámla kifizetésre került. A közút biztonsági audit elkészítésére, koordinálására vonatkozóan a szerződéskötés megtörtént, a teljesítési határidő 2025. május 31.

14. **„Monori Tesz-Vesz Óvoda kiváltása" - TOP_PLUSZ-3.3.1-21-PT1-2024-00078**

Jelenleg a Támogatási Szerződés előkészítése zajlik, melyhez a Felhívás módosítása szükséges. A Konzorciumi Szerződés aláírásra került, mely szerint a tervezési, a kivitelezési, a műszaki ellenőrzési és a közbeszerzési feladatok és ezek költségei az Építési és Közlekedési Minisztériumhoz, az eszközbeszerzés, a menedzsmenti feladatok és a nyilvánosság biztosítása és ezek költségei Monor Város Önkormányzatához kerülnek. 2025.04.09-én történt személyes egyeztetés a felek között, ahol a minisztérium képviselői felvetették, hogy átadnák a terveztetés feladatát és költségét, ezáltal hatékonyabb lehetne a tervezés folyamata, illetve minisztérium döntése alapján a beruházás nettó módon valósul meg, azaz a kivitelezésre vonatkozó keretösszeg kb. 230 millió Ft-tal több lehet. Ezekről várjuk a hivatalos értesítést.

15. **„Monor-Monorierdő összekötő út felújítása" - KAP-RD43-1-25**

Megjelent a végleges pályázati kiírás, és ez alapján a pályázati anyag aktualizálása, összeállítása megtörtént. A pályázat 2025.03.18-án benyújtásra került.

16. **DIMOP Plusz-2.1.1-24 - Energia menedzsment rendszerek fejlesztése és bevezetése önkormányzatok számára**

Megjelent a pályázati kiírás, és ez alapján a pályázati anyag összeállítása zajlik. A pályázat az új benyújtási határidő szerint 2025.05.20-ig nyújtható be. A pályázatírókkal történt egyeztetés kapcsán felmerült, hogy azok az önkormányzati cégek is bevonhatók a pályázatba konzorciumi tagként, akiknek nincs tulajdonuk, de üzemeltetnek épületet (Vigadó Kft., Sportcsarnok Kft.), ezáltal magasabb pontszámot tudunk elérni. Javasoljuk a határozatot ennek megfelelően elfogadni. Ezenkívül tájékoztatjuk a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy az érintett épületeket műszakilag megvizsgálva és a pályázati lehetőségeket maximálisan kihasználva a korábbi 225 millió Ft-os pályázati összeggel szemben várhatóan mintegy 158 millió Ft-os támogatásra tudunk pályázni.

17. **„Forrás-völgyi terület rekreációs fejlesztése" - KAP-RD57-043-2-25 LEADER pályázat**

A pályázati anyag összeállítása zajlik. A pályázat benyújtási határideje 2025.05.20. A beadáshoz szükséges határozatot javasoljuk elfogadni.

18. **Versenyképes járások program**

A megjelent pályázati felhívás alapján a támogatási igény 2025.04.09-én benyújtásra került.

19. **Könyvtár-zeneiskola épület fűtésének korszerűsítése**

A Könyvtár-zeneiskola épület fűtési rendszerének korszerűsítésével kapcsolatos közbeszerzési eljárás megkezdődött, jelenleg is tart. a lezáró döntést várhatóan a következő Képviselő-testületi ülésen lehet meghozni.

A fentiek alapján az alábbi határozatokat javasoljuk elfogadni:

I. HATÁROZATI JAVASLAT:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. által koordinált projektekről szóló beszámolót.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
Dr. Urbán Hajnalka jegyző
Rajki László ügyvezető

II. HATÁROZATI JAVASLAT:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete pályázatot nyújt be a DIMOP Plusz-2.1.1-24 jelű, „Energia menedzsment rendszerek fejlesztése és bevezetése önkormányzatok számára" című pályázati felhívásra. A pályázatot a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft-vel, a Vigadó Nonprofit Kft-vel és a Monori Sportcsarnok Nonprofit Kft-vel konzorciumi formában nyújtja be.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
dr. Urbán Hajnalka jegyző
Rajki László ügyvezető

III. HATÁROZATI JAVASLAT:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete pályázatot nyújt be a KAP-RD57-043-2-25 kódszámú, „Helyi fejlesztések támogatása" című pályázati felhívásra. A pályázat tárgya a Monor – Forrás-völgy önkormányzati tulajdonú területének (hrsz.: 067/1) rekreációs fejlesztése. A pályázni kívánt összeg 20.000.000 Ft. Az önerő mértéke 1.052.632 Ft. Az önerő fedezete a 2025. évi költségvetés pályázatok saját önrész tartaléka.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
Dr. Urbán Hajnalka jegyző
Prikrilné Hargas Éva irodavezető
Rajki László ügyvezető

IV. HATÁROZATI JAVASLAT:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a Monor Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégia stratégiai munkarészének és a magalapozó munkarészének felülvizsgálatát, aktualizált változatát, valamint a Monor Város Önkormányzat TOP Plusz Városfejlesztési Programterv felülvizsgálatát, aktualizált változatát.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
Dr. Urbán Hajnalka jegyző
Kerepeszki Ildikó
Rajki László ügyvezető

Rajki László
ügyvezető

MONOR VÁROS FENNTARTHATÓ VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

STRATÉGIAI MUNKARÉSZ

2025. április

Pro Regio Közép-Magyarországi Regionális Fejlesztési és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

Cím: 1071 Budapest, Városligeti fasor 47-49.

Tel: +36-1-951-1438

E-mail: proregio@proregio.hu

Honlap: www.proregio.hu

Szakmai vezető	Dr. Gordos Tamás	okl. geográfus
Tervezők	Gutai Berta	településtervező (TT/1 01-4858), szociológus
	Bóta-Bachraty Zsófia	okl. építészmérnök
	Fábián Sára	okl. tájépítész mérnök, városépítési-, városgazdálkodási szakmérnök (TK 01-5251)
	Dr. Földi Zsuzsanna	terület- és településfejlesztő szakértő
	Guzmics István	okl. településmérnök

TARTALOMJEGYZÉK

1. Forgatókönyv elemzés ... 8
1.1. Standard forgatókönyv ... 8
1.2. Adaptív forgatókönyv ... 27
2. Jövőkép és célrendszer ... 32
2.1. A stratégia célrendszere ... 32
2.1.1. Jövőkép ... 32
2.1.2. Átfogó és tematikus célok ... 35
2.1.3. A célrendszer összefüggései ... 39
2.1.3.1. A stratégiai célrendszer reziliencia dimenziókkal való összefüggései ... 39
2.1.3.2. Várostérségi összefüggések ... 41
2.1.3.3. Városrészi összefüggések ... 43
2.2. A reziliens város a stratégiai célrendszerben ... 44
2.3. A stratégia összhangja más stratégiákkal ... 48
2.3.1. Ágazati fókuszú dokumentumok ... 48
2.3.2. Területi fókuszú dokumentumok ... 50
3. Monitoring, kontrolling, indikátorok ... 53
3.1. FVS monitoring rendszere, nyomon követés a tervezés és végrehajtás során ... 53
3.2. Az FVS-hez kapcsolódó indikátorok és azok mérési módszertana ... 55
3.2.1. A célrendszerhez tartozó indikátorok ... 55
3.2.2. Az FVS egységes indikátorai ... 63
3.3. A beavatkozásokra vonatkozó adatok gyűjtésének És kezelésének helyi módszertana ... 64
4. Az irányítási és működési modell ... 65
4.1. A városirányítási modell módosítására tett javaslatok ... 65
4.1.1. Az átfogó városirányítási rendszer változásai ... 66
4.1.2. A térségi koordináció mechanizmusainak változásai ... 67
4.1.3. Részvételi akciók a stratégiai ciklus végrehajtási szakaszában ... 68
4.2. A városi működési modellt érintő tervezett változtatások ... 72
5. Cselekvési terv ... 76
5.1. Prioritások és intézkedések ... 76
5.2. Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése ... 78
5.3. Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása, a nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások bemutatása ... 80
5.4. Városi szintű beavatkozási területek részletezése ... 84
5.4.1. Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások ... 84
5.4.2. Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések) ... 87
5.5. Várostérségi szintű beavatkozási területek részletezése ... 90
5.5.1. Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések) ... 90
6. Stratégia együttműködési menetrendek ... 92
6.1. Zöld átállás menetrend ... 92

6.1.1. Helyzetértékelés ... 92
6.1.1.1. Az éghajlatváltozás mérséklése (mitigáció) ... 92
6.1.1.2. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás (adaptáció) ... 95
6.1.1.3. A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme ... 97
6.1.1.4. A körforgásos gazdaságra való áttérés ... 98
6.1.1.5. A szennyezés megelőzése és csökkentése ... 100
6.1.1.6. A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme, helyreállítása ... 101
6.1.2. A zöld átállás céljai és célrendszere ... 103
6.1.2.1. Az éghajlatváltozás mérséklésére (mitigációra) irányuló célok ... 103
6.1.2.2. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra (adaptációra) irányuló célok ... 104
6.1.2.3. A vízi erőforrások fenntartható használatára és védelmére irányuló célok ... 104
6.1.2.4. A körforgásos gazdaságra való áttérésre irányuló célok ... 104
6.1.2.5. A szennyezés megelőzésére és csökkentésére irányuló célok ... 105
6.1.2.6. A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelmére és helyreállítására irányuló célok ... 105
6.1.3. A zöld fejlesztések beavatkozási területeinek meghatározása ... 105
6.1.3.1. Az éghajlatváltozás mérséklése (mitigáció) ... 107
6.1.3.2. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás (adaptáció) ... 108
6.1.3.3. A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme ... 109
6.1.3.4. A körforgásos gazdaságra való áttérés ... 110
6.1.3.5. A szennyezés megelőzése és csökkentése ... 112
6.1.3.6. A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme, helyreállítása ... 113
6.1.4. A zöldátállás szervezeti rendszere ... 114
6.1.5. A zöld átállás menetrend ütemezése ... 118
6.2. Digitális átállás menetrend ... 119
6.2.1. Előkészítés / megalapozás ... 119
6.2.2. Célok megfogalmazása és rendszerezése ... 128
6.2.3. A digitális fejlesztések beavatkozási területeinek meghatározása ... 133
6.2.4. A Digitális átállás menetrend Szervezeti rendszere ... 137
6.2.5. A Digitális átállás menetrend ütemezése ... 137
7. Finanszírozási terv ... 139
7.1. Elérhető és bevonható források számbavétele ... 139
7.1.1. Aktorok, meghatározó szereplők ... 140
7.1.2. Kitekintés ... 140
7.1.3. Egyéb kötöttségek és lehetőségek ... 140
7.2. Az üzleti modell bemutatása ... 140
7.2.1. Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenziónként összegezve ... 141
7.2.2. A finanszírozási terv összefoglalója ... 143
7.3. Fenntartható üzemeltetés ... 143
8. Mellékletek ... 144
8.1. Antiszegregációs terv ... 144
8.1.1. Helyzetelemzés és értékelés ... 144
8.1.1.1. A szegregáció társadalmi jelenségeinek horizontális elemzése – a változások értékelése ... 144

8.1.1.2. A szegregáció területi vonatkozásai (szegregátumok) – a változások értékelése 146
8.1.2. Antiszegregációs terv 151
8.1.2.1. Horizontális antiszegregációs célok és beavatkozási javaslatok 151
8.1.2.2. A szegregátumra vonatkozó célok és beavatkozási javaslatok 152
8.1.2.3. A két antiszegregációs beavatkozási dimenzió kapcsolata 154
8.1.2.4. Akciók és beavatkozások ütemezése 155
8.1.2.5. Az antiszegregációs terv pénzügyi terve 155
8.2. Az elvÉgzett kerdőíves felmérések dokumentálása 157
8.2.1. Lakossági felmérés 157
8.2.1.1. A kitöltendő kérdőív 157
8.2.1.2. A lakossági kérdőíves felmérés dokumentálása 164
8.2.2. Intézményi / szervezeti felmérés 183
8.2.2.1. A kitöltendő kérdőív 183
8.3. Finanszírozási terv beavatkozásonként 191

ÁBRAJEGYZÉK

1. ábra: Monor városrészei ... 43
2. ábra: A monitoring folyamata ... 54
3. ábra: A prioritások és a rezilienciadimenziók kapcsolata ... 76
4. ábra: A zöld átállás célrendszere ... 103
5. ábra: Új általános iskolai körzethatárok Monoron ... 145
6. ábra: Beiratkozási adatok a 2020/2021. és a 2021/2022 tanévre Monoron ... 145
7. ábra: Monori szegregátum terület (2022) ... 146
8. ábra: Monori veszélyeztetett terület (2022) ... 146
9. ábra: Monor szegregált területe (2011) ... 148
10. ábra: A monori „Tabán” társadalmi és fizikai rehabilitációjának területe ... 154

TÁBLÁZATOK JEGYZÉKE

1. táblázat: Kitettségi mátrix – Prosperáló város ... 21
2. táblázat: Kitettségi mátrix – Zöldülő város ... 23
3. táblázat: Kitettségi mátrix – Digitális város ... 24
4. táblázat: Kitettségi mátrix – Megtartó város ... 26
5. táblázat: Kitettségi mátrix – Kiszolgáló város ... 27
6. táblázat: Városi felkészültségi mátrix ... 29
7. táblázat: Az adaptív forgatókönyvre adható válaszok ... 32
8. táblázat: A rezilienciadimenziók és a stratégiai célok kapcsolata ... 41
9. táblázat: A célrendszer városrészi leképeződése ... 44
10. táblázat: Városi rezilienciát fejlesztő lépések mátrixa ... 46
11. táblázat: A stratégiai célrendszer összhangja az ágazati fókuszú dokumentumok célrendszerével ... 50
12. táblázat: A stratégiai célrendszer összhangja a területi fókuszú dokumentumok célrendszerével 52
13. táblázat: A stratégia célrendszerének összefoglaló indikátortáblázata ... 62
14. táblázat: Az FVS kötelező indikátorai ... 64
15. táblázat: Beavatkozási szükségletek ... 66
16. táblázat: Az átfogó irányítási rendszer változásaival kapcsolatos feladatokat ... 67
17. táblázat: Az irányítási modellt érintő feladatok ... 67
18. táblázat: A partnerségi folyamatban résztvevők köre ... 69
19. táblázat: A két keretrendszerhez tartozó partnerségi eszközök ... 70
20. táblázat: A partnerségi bevonás akcióinak ütemezése - Monor FVS (rózsaszín árnyalatai: aktivitás; kék árnyalatai: nincs aktivitás) ... 71
21. táblázat: A működési modell értékelése alapján levont következtetések ... 72
22. táblázat: Az FVS nyomán indokolt változások a különféle városi működési területeken ... 74
23. táblázat: Működési modellt érintő változások összefoglalása –Monor FVS ... 75
24. táblázat: Az aktív Monor (P1) prioritás alá tartozó intézkedések ... 77
25. táblázat: A környezettudatos Monor (P2) prioritás alá tartozó intézkedések ... 77
26. táblázat: Az okos Monor (P3) prioritás alá tartozó intézkedések ... 77
27. táblázat: A prioritások, intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése ... 79
28. táblázat: Mitigációs helyzetértékelés ... 95
29. táblázat: Adaptációs helyzetértékelés ... 96
30. táblázat: A vízi erőforrások helyzetértékelése ... 98

31. táblázat: A korforgásos gazdaság helyzetértékelése 99
32. táblázat: A szennyező források helyzetértékelése 101
33. táblázat: A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák helyzetértékelése 102
34. táblázat: A zöld átállás ütemezése 118
35. táblázat: A digitális átállás tervezett projektjeinek menetrenje 138
36. táblázat: A Monorra allokált TOP Plusz források prioritás szerinti bontásban 139
37. táblázat: Összesítő finanszírozási tábla 143
38. táblázat: A szegregátum és a veszélyeztetett terület adatai 147
39. táblázat: Horizontális antiszegregációs beavatkozások 152
40. táblázat: A szegregátumra vonatkozó beavatkozások 153
41. táblázat: A két antiszegregációs beavatkozási dimenzió kapcsolata 155
42. táblázat: Akciók és beavatkozások ütemezése 155
43. táblázat: Az antiszegregációs terv beavatkozásainak előzetes, becslésen alapuló költségterve .. 156

1. FORGATÓKÖNYV ELEMZÉS

A megalapozó munkarész elemző és értékelő lépései után a jövőkép és stratégiai célrendszer felállításának alapját a forgatókönyv-elemzés jelenti.

Monor fejlődésének irányait két fő tényező-csoport határozza meg:

- belső erőforrások, helyi sajátosságok;
- a külső feltételrendszer.

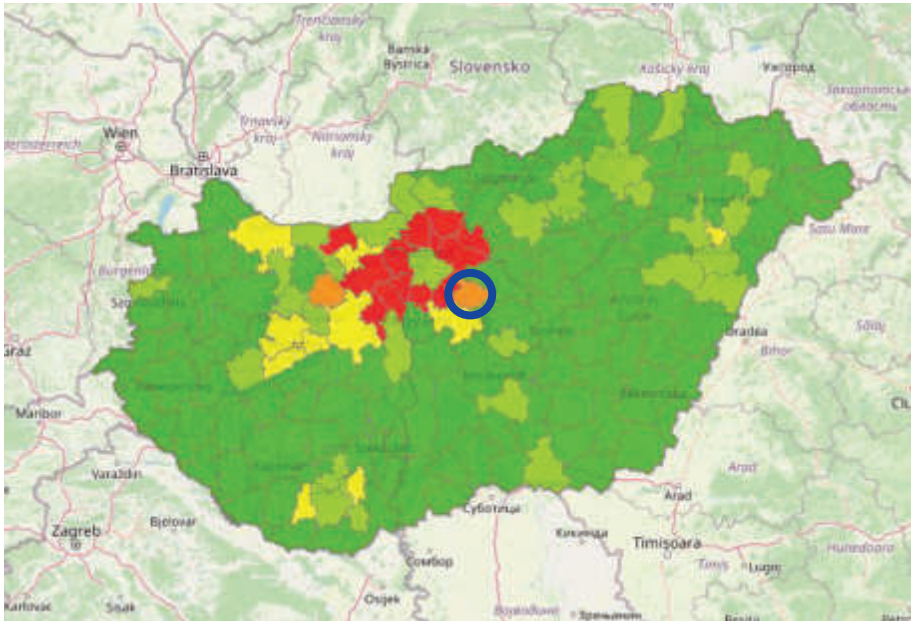
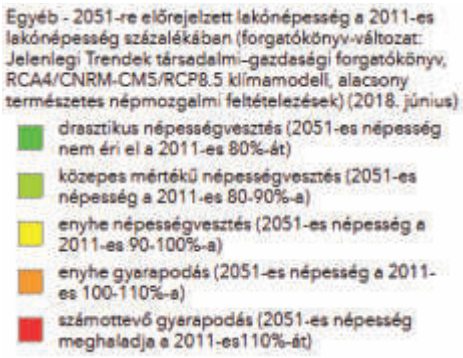
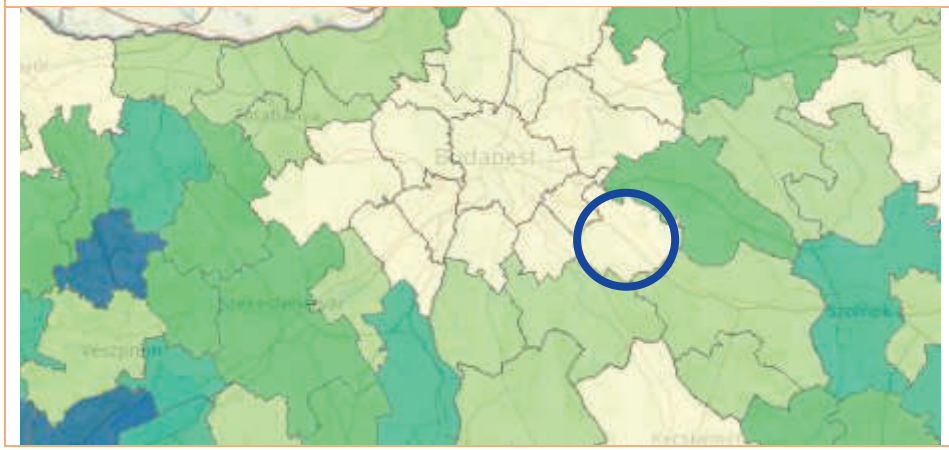
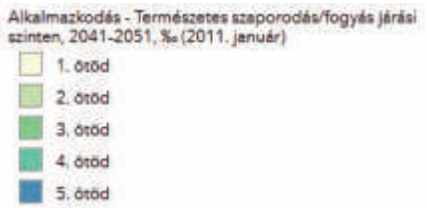
Reflektálva a folyamatosan változó külső körülményekre, trendelemzésekkel és prognózisokkal alátámasztott két forgatókönyv kidolgozására kerül sor az alábbiakban: a standard forgatókönyv azt vizsgálja, hogy a külső lehetőségek és kockázatok milyen valószínűséggel következnek be, mekkora hatásuk van (területileg, érintett célcsoport, lakosság tekinteteben) és milyen gyakran kell/lehet bekövetkezésükre számítani. Ha nem történik beavatkozás, ez a forgatókönyv a lehetséges jövőképet vetíti előre. A másik, az adaptív forgatókönyv azonban már csak azokat a kockázatokat vizsgálja, amelyek jelentős hatással és nagy valószínűséggel előfordulhatnak. Ebben az esetekben azt kell értékelni, hogy ezeket a város, a jelenlegi felkészültsége alapján, tudja-e kezelni, vagy milyen mértékben van szükség különféle intézkedésekre ahhoz, hogy a hatások mérséklődjenek, elkerüljék a települést.

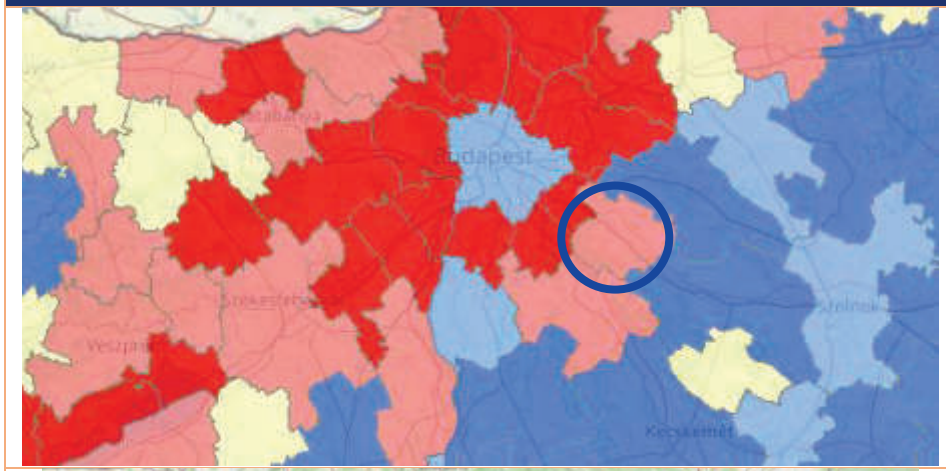
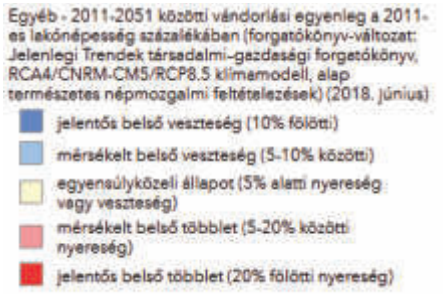
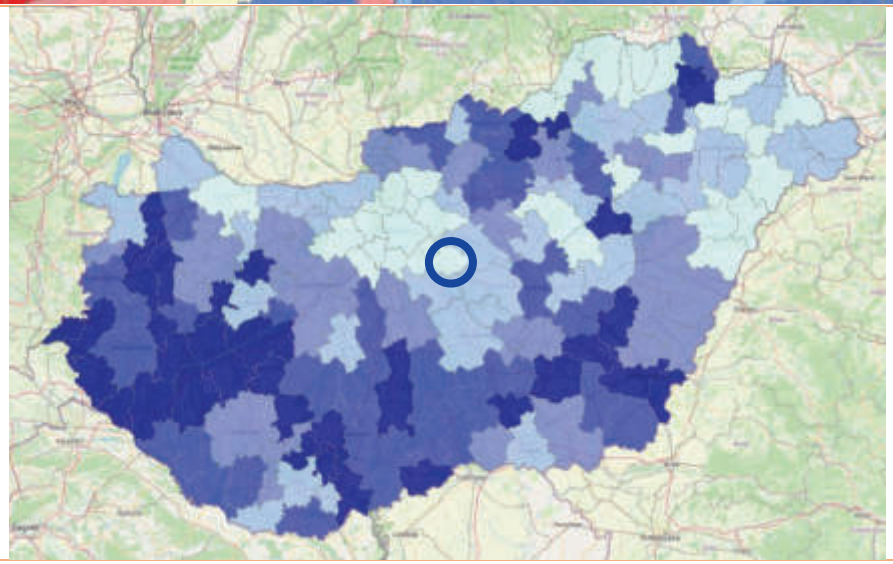
1.1. STANDARD FORGATÓKÖNYV

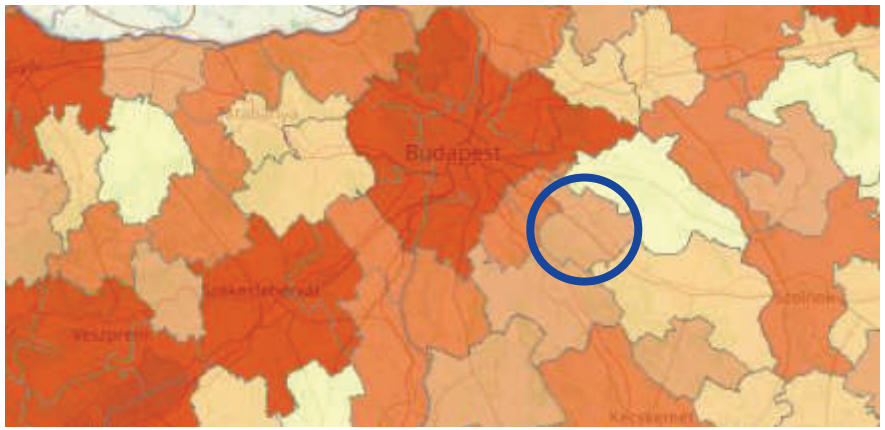
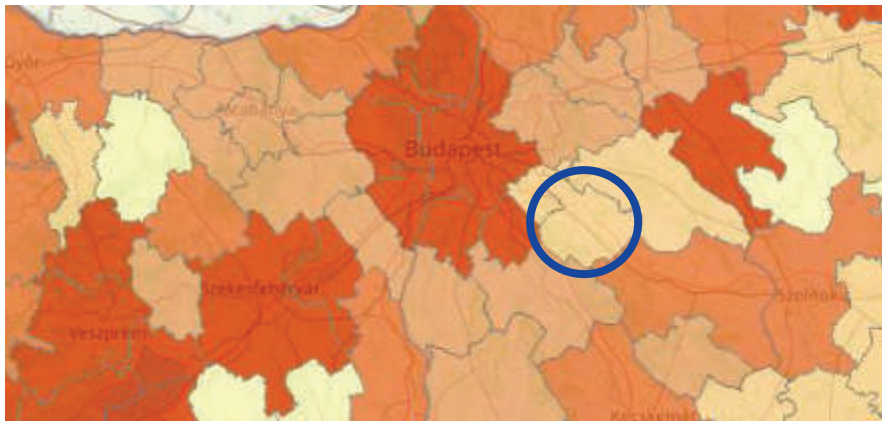
Ahhoz, hogy a város minél hatékonyabban tudja kiaknázni a lehetőségeit, és minél hatékonyabb választ tudjon adni a következő évek kihívásaira, először érdemes megvizsgálni, hogy mi várható, ha a külső hatások akadálytalanul gyűrűznek be a település életébe. A prognózisok felállításához a Magyar Földtani és Geofizikai Intézet által fejlesztett Nemzeti Alkalmazkodási Térinformatikai Rendszer (NATéR)[1] szolgáltat adatokat számos tématerületen. A prognózisok során kiemelten érdemes figyelni a 2030-as évre vonatkoztatott trendeket (bizonyos esetekben viszont csak 2050-re vannak előrejelzések), hiszen a most megalkotott települési stratégia középtávú megvalósulása ezen az időtávon várható, míg a 2050-es év értékei a hosszútávú megvalósíthatósághoz szolgáltathatnak információt. A bemutatott prognózisok a település jövőjének standard forgatókönyvét adják, vagyis nem számolnak a társadalom és a gazdaság időközbeni alkalmazkodásával.

A demográfiai jellemzők 2021 és 2051 között kerültek ábrázolásra, tízéves időközönként. A megjelenítés alapja a 2013–2014-ben érvényes magyarországi járási beosztás. A demográfiai adatok alapját képező népesség-előreszámítás kohorsz-komponens módszerrel készült, amely a népességváltozás tényezőinek (születés, halálozás, vándorlás), különböző népességi csoportokra (nemek, korcsoportok) bontott figyelembevételével vezeti tovább az egyes területegységek kiindulási népességszámát a modellezett időszak végéig. A jövőre vonatkozó népesedési hipotézisek 1990 és 2011 közötti demográfiai folyamatok, és várható népesedési tendenciák értékelésével kerültek kialakításra. A különböző népességváltozási feltételezések többféle demográfiai forgatókönyv kialakítását tették lehetővé, amelyek közül egy közepes (nem túl optimista, nem túl pesszimista) változat eredményei kerültek a NATÉR adatbázisba.

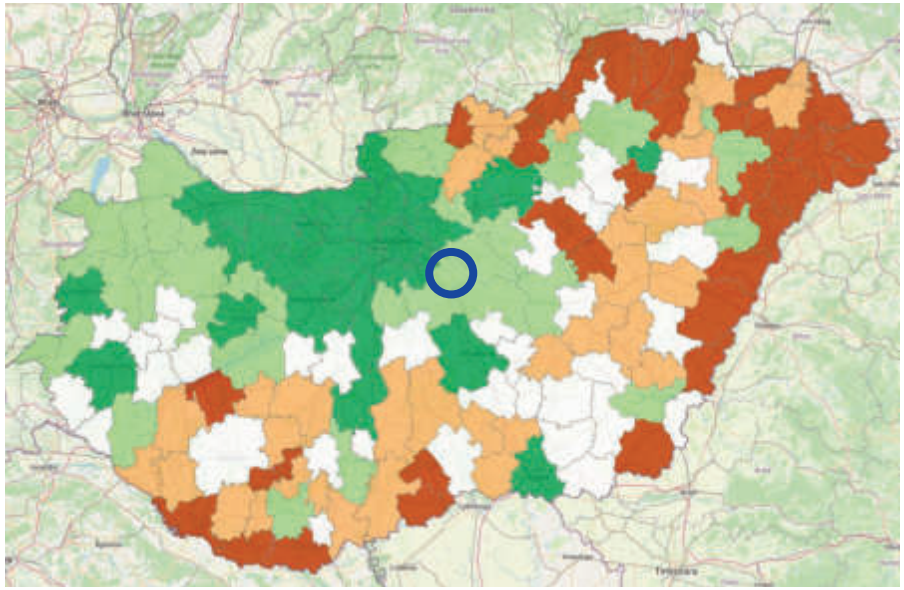
[1] A fejezetben megjelenő valamennyi adat forrása: https://nater.mbfsz.gov.hu/

A MONORI JÁRÁS HELYZETE ORSZÁGOS ÖSSZEHASONLÍTÁSBAN - DEMOGRÁFIA	JÁRÁSI PROGNÓZIS	SZÖVEGES ÉRTÉKELÉS
	A Monori járás **lakosságszáma nő 2051-re**. 	Míg Magyarország népessége várhatóan évről évre csökkenni fog, addig a népesség továbbra is jelentő számban fog koncentrálódni a közép-magyarországi térségben, így a Monori járás esetében is enyhe népesség növekedést prognosztizálnak. Az előrejelzések szerint a népesség növekedés 2051-re a Monori járásban a 2011-es érték 100-110%-a lesz. A népesség növekedés mozgatórugója az odavándorlás lesz.
	A 2021 és **2051** közötti időszakra előreszámított **természetes fogyás** járási szinten. (‰) 	A halálozások száma a következő években is a születések száma fölött marad, tehát természetes fogyás jelentkezik. Ennek értéke országos összehasonlításban kedvező, a monori járás ez alapján a legjobb helyzetű ötödbe sorolható.

A MONORI JÁRÁS HELYZETE ORSZÁGOS ÖSSZEHASONLÍTÁSBAN - DEMOGRÁFIA	JÁRÁSI PROGNÓZIS	SZÖVEGES ÉRTÉKELÉS
	A 2021 és **2051** közötti vándorlási egyenleg alapján a **beköltözések száma mérsékelten nő** járási szinten. (‰) 	A népmozgalmi előrejelzések a beköltözésből eredő mérsékelt népességgyarapodással számolnak. Ennek mértéke 5-20%-ra tehető.
	A lakosságon belül az **időskorúak részaránya nő.** Az öregedési index a 14 éves és ennél fiatalabb népességre jutó idősek (65 évesek és annál idősebbek) arányát mutatja. 	Az előrejelzések szerint öregedési index járási szinten folyamatos emelkedést mutat. Napjainkban 100 fiatalkorúra 114 időskorú jut, de várhatóan a következő években ez a trend felerősödik, 2031-re már 132, 2051-re pedig 197 időskorú jut majd 100 fiatalkorúra. Az öregedési index romlását az aktív korúak beköltözése, valamint a várható élettartam növekedése okozza, a gyermekkorúak számszerű csökkenése a következő években nem várható.

A MONORI JÁRÁS HELYZETE ORSZÁGOS ÖSSZEHASONLÍTÁSBAN - DEMOGRÁFIA	JÁRÁSI PROGNÓZIS	SZÖVEGES ÉRTÉKELÉS
	A születéskor **várható élettartam férfiak esetében emelkedik** 2031-re. 	Az időskorúak arányának növekedésében szerepet játszik a születéskor várható élettartam gyors emelkedése is. Míg napjainkban a férfiak esetében 72,9 év, addig 2031-re 75,4 év, 2051-re pedig 79,8 évre emelkedhet a Monori járásban.
	A **születéskor várható élettartam nők esetében emelkedik** 2031-re. 	Az előrejelzések szerint a járásban a születéskor várható élettartam nők esetében 2021-ben 79,5 év, volt, mely 2031-re 81,6 évre, 2051-re 85 évre emelkedik.

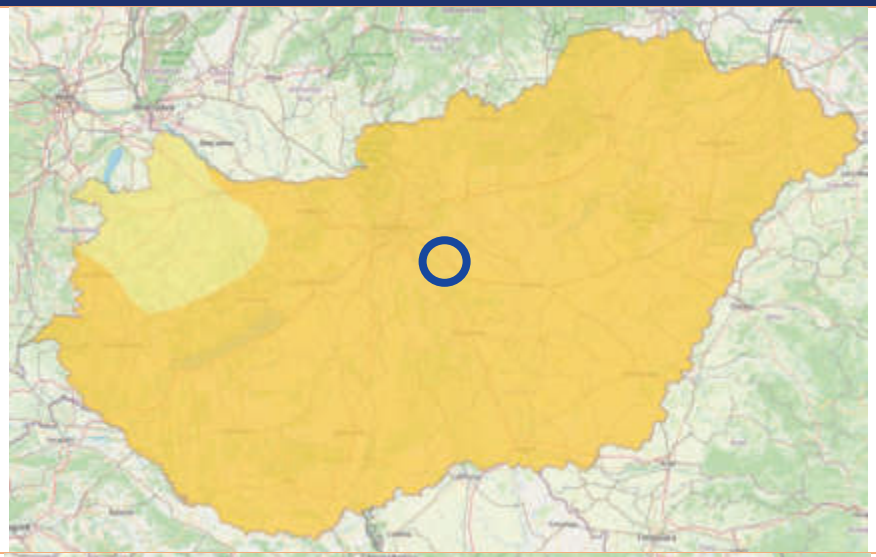
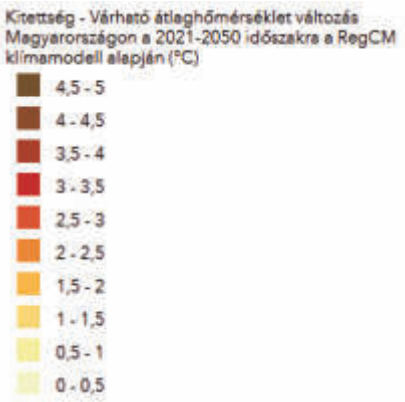
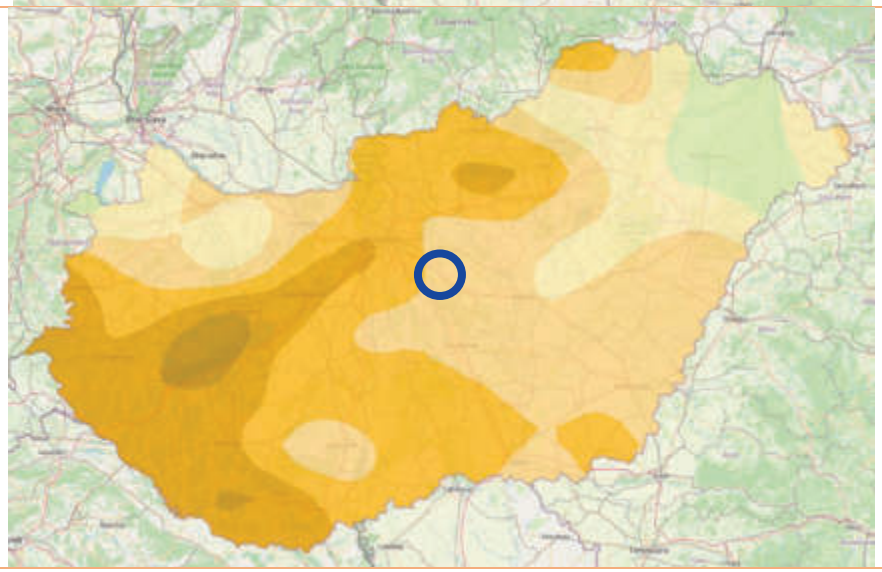
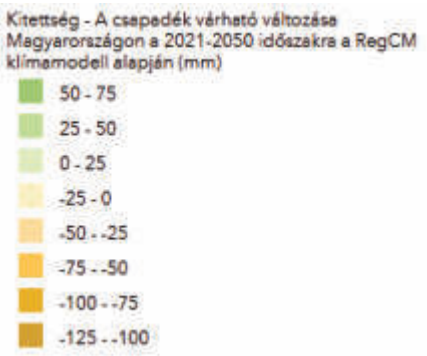
A kutatók számításokat végeztek a szegénység jövőbeli várható területi képének meghatározására is. A járás lakosságának gazdasági aktivitását, korszerkezetét és jövedelmi helyzetet figyelembe véve állapították meg a deprivációs indexet, melynek értéke minél inkább közelít a 1-hez, annál kevésbé érinti a vizsgált területegység lakosságát a szegénység. A szegénységi jövőbeli területi képének vázolásakor a bizonytalanság fokozottan érvényesül, hiszen a gazdasági függőségi ráta alakulása mellett rendkívül fontos tényezőt jelent a jövőbeli szociálpolitika alakulása is, amely transzferek révén alapjaiban képes megváltoztatni a veszélyeztetett csoportok összetételét, jellemzőit.

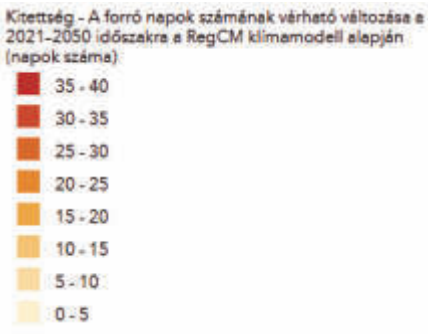
A MONORI JÁRÁS HELYZETE ORSZÁGOS ÖSSZEHASONLÍTÁSBAN - DEMOGRÁFIA	JÁRÁSI PROGNÓZIS	SZÖVEGES ÉRTÉKELÉS
	A deprivációs index alapján a lakosságot nem fenyegeti az elszegényedés, elszigetelődés	Az előrejelzések szerint a deprivációs index a monori járás területén 2011-ben 0,59 volt, várhatóan 2031-re is marad 0,59-es, 2051-re pedig 0,56-os értéket fog felvenni, tehát pozíciója stagnál, így továbbra is a kedvezőbb helyzetű térségek közé tartozik majd a járás.

Minden demográfiai mutató tekintetében megállapítható, hogy a Monori járás (és Pest megye) a következő években az országos trendektől eltérő pályán fog mozogni. Míg az ország legtöbb településének a drasztikus népességvesztéssel, egyre gyorsuló elöregedéssel és elvándorlással kell szembenéznie, addig a Monori járás településein enyhe népességnövekedés várható.
Monornak és térségének egy enyhén gyarapodó népesség ellátására kell a trendek alapján berendezkednie, melyben az időskorúak nagy számban képviseltetik magukat. Az egészségügyi, szociális ellátórendszerre folyamatosan nyomás helyeződik. Pozitívum, hogy az beköltözéssel képzett, magas társadalmi státuszú lakosok is érkeznek, így a népesség kor- és képzettségbeli összetétele a technológiai újítások és a digitalizáció szempontjából komoly bázist jelenthet.

A jövőbeli folyamatok előrejelzésekor megkerülhetetlen a klímaváltozás várható hatásainak számbavétele, hiszen az már biztosan állítható, hogy az éghajlatváltozás az élet minden területén (mezőgazdaság, turizmus, egészségügy, vonalas infrastruktúra) éreztetni fogja hatását, legfeljebb ennek mértékében mutatkozhatnak különbségek. A kutatók mind a bolygó egészére, mind pedig szűkebb régiónkra vonatkozóan több klímamodellt is felállítottak. A bemutatásra kerülő modell a 21. századra vonatkozó hőmérsékleti előrejelzése az átlaghőmérséklet emelkedésével számol, 2050-re a Kárpát-medencében napjainkhoz képest 1-1,5°C körüli éves középhőmérséklet-emelkedés valószínűsíthető. Természetesen e tekintetben is mutatkoznak majd különbségek az országban, a legkisebb mértékű éves középhőmérséklet-változás az ország északnyugati területén (Kisalföld) várható. Az évszakos átlaghőmérsékletek alakulásában a legnagyobb mértékű változás 2050-re tavaszra (1,7°C), míg a legkisebb változás nyárra (0,7°C) tehető. Télen a hidegrekordok száma várhatóan csökkenni fog, míg nyáron az időjárás egyértelműen változékonyabb lesz. A napi középhőmérsékletek átlaga a magasabb hőmérsékletek irányába fog eltolódni 3-4°C-kal, és a melegrekordok gyakoribbakká válnak. A becslések alapján az éves csapadékösszegben Magyarország teljes területére vonatkoztatva nem várható jelentős változás, viszont a csapadék évszakos eloszlásában igen. A 2021–2050 közötti időszakban a legjelentősebb változás nyáron, míg a legkisebb télen valószínű. Télen és tavasszal a csapadék csökkenése az egész országban tapasztalható lesz, nyáron és ősszel viszont várhatóan egy nyugat–kelet megosztottság mutatkozik. Nyugaton és délnyugaton a nyári és őszi csapadékösszegek akár 20-30%-kal csökkenhetnek, míg a keleti, északkeleti területek 10-20%-kal csapadékosabbá válhatnak. Összefoglalva tehát Magyarországon a 21. század folyamán enyhébb, de csapadékosabb telek és forróbb, szárazabb nyarak valószínűsíthetők, s egyre gyakoribbá válnak az extrém időjárási helyzetek.

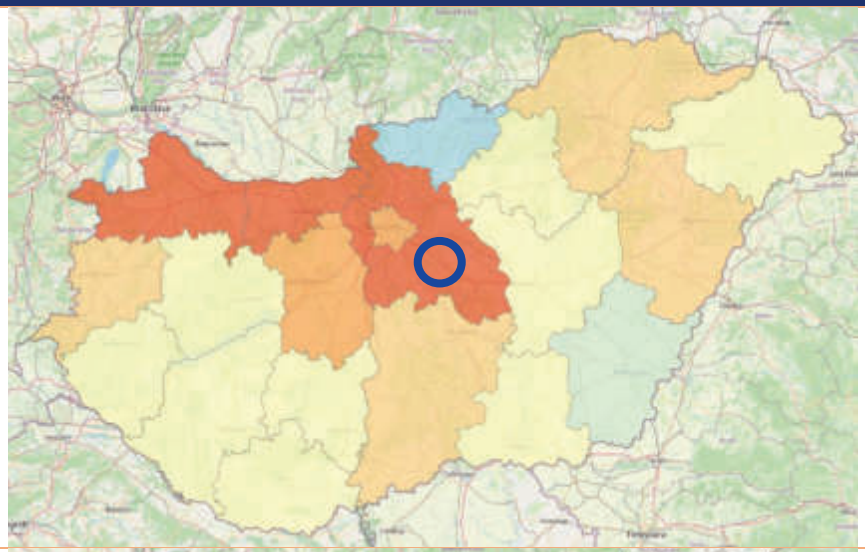
A 21. század közepére az úgynevezett nyári napok (melyek napi hőmérséklete a 25 °C-ot meghaladja) számának növekedése közel 30%, míg a század végére 200%-ot is meghaladó lehet. A legnagyobb fokú melegedésnek kitett területeket várhatóan az ország déli részén, a legkisebb fokú változással érintett területek pedig az ország északi részén találjuk majd. A fagyos napok (napi hőmérsékleti minimum ≤ 0 °C) száma ezzel párhuzamosan csökkenni fog, a 2021–2050 közötti időszakban az 1961–1990 időszakhoz viszonyítva országos átlagban 24%-kal, az évszázad végére pedig közel 66%-kal. Nemcsak a hőmérséklet, de csapadék vonatkozásában is a szélsőséges napok számának emelkedése prognosztizálható. 2050-re az ország déli részén várható az egymást követő száraz napok (napi csapadékösszeg nem haladja meg az 1 mm-t) maximális számának növekedése. Ezzel párhuzamosan az évenkénti csapadékos napok átlagos száma kismértékben csökkenni fog, közel 10%-kal. Mindemellett az évszázad végéig az extrém csapadékú napok (napi csapadékösszeg meghaladja a 20 mm-t) száma is emelkedik.

A MONORI JÁRÁS HELYZETE ORSZÁGOS ÖSSZEHASONLÍTÁSBAN - KLÍMAVÁLTOZÁS	JÁRÁSI PROGNÓZIS 2050-RE	SZÖVEGES ÉRTÉKELÉS
	↑ Napjainkhoz képest **1-1,5°C körüli éves középhőmérséklet-emelkedés** 	Az előrejelzések szerint járási prognózis megegyezik az országos várható átlaghőmérséklet változással, vagyis az éves középhőmérséklet emelkedés 2021-2050 időszakra 1-1,5 között várható. Ennél enyhébb emelkedés csak az ország észak-nyugati területén valószínűsíthető.
	↓ A **csapadék éves összege 25-50 mm-rel csökken** napjainkhoz mérten. 	A csapadék mennyiségében a Monori térségében 25-50 mm átlagos csökkenést prognosztizálnak 2050-ig.

A MONORI JÁRÁS HELYZETE ORSZÁGOS ÖSSZEHASONLÍTÁSBAN - KLÍMAVÁLTOZÁS	JÁRÁSI PROGNÓZIS 2050-RE	SZÖVEGES ÉRTÉKELÉS
	A forró, **hőségriadós napok száma 0-5 nappal nő**. 	A forró, hőségriadós napok száma, vagyis amikor a napi maximum eléri a 35°C-ot, akár átlagosan 5 nappal is nőhet.

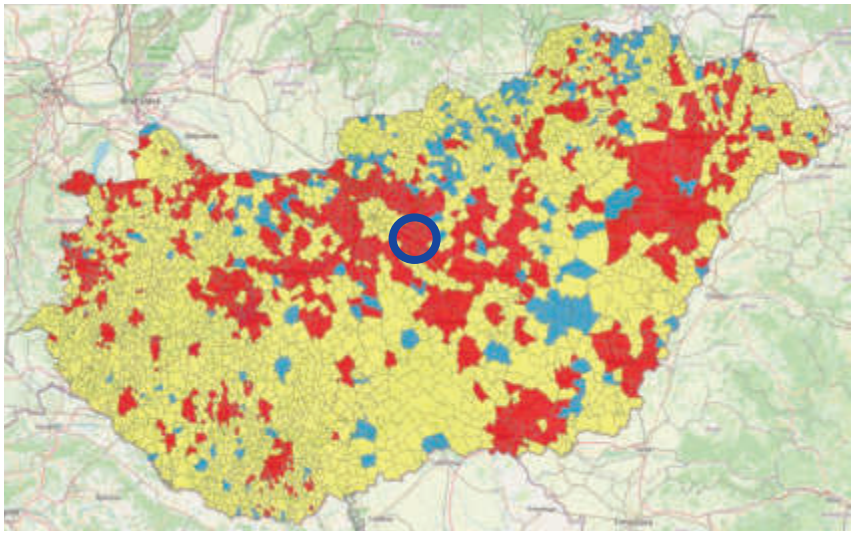
A klímaváltozás mind Magyarországon, mind a Monori járás területén elsősorban a szélsőséges időjárási események (hőhullámok, forró napok, heves esőzések, zivatarok, aszály, villámárvizek, erősödő szelek stb.) gyakoriságának növekedésében – amelyeket már napjainkban is tapasztalhatunk – érhető majd tetten, amelynek társadalmi-gazdasági hatásai jóval intenzívebbek lehetnek, mint önmagában az átlagos hőmérsékleti és csapadékértékek változásának következményei.

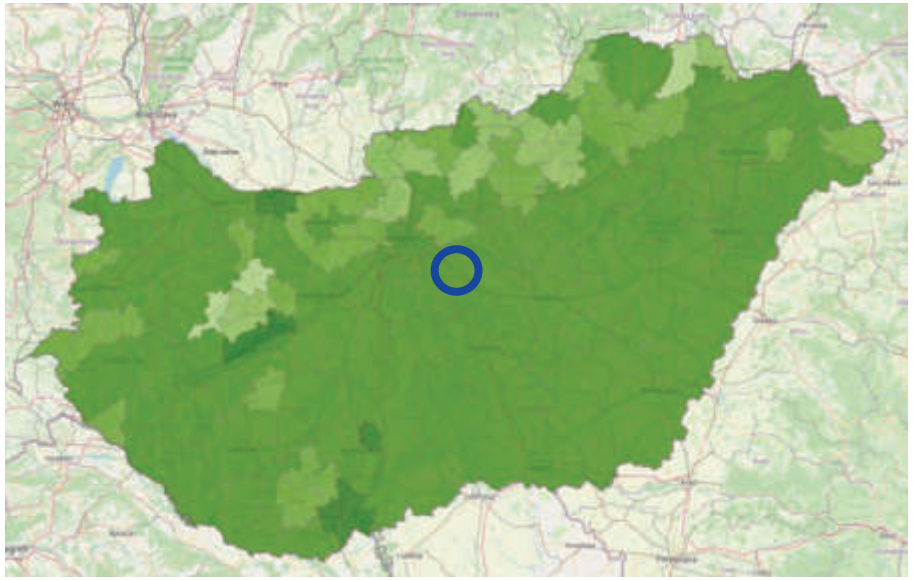
A jövőbeli folyamatok előrejelzésekor a **gazdasági változások** számbavétele jelenti talán a legnagyobb kihívást, hiszen a gazdasági folyamatok tudják leggyorsabban lekövetni a globális és lokális változásokat. Ez a változékonyság ugyanakkor az előrejelzés megbízhatóságára is hatással van, a kutatók általában makro szintű folyamatok prognosztizálására vállalkoznak csak. A NATÉR megyei szinten készített gazdasági előrejelzéseket, s bár korlátosan, de képesek voltak figyelembe venni a klímaváltozás fentebb ismertetett tényezőit is. Három mutató előrejelzése (GDP éves átlagos növekedési rátája, a háztartások fogyasztásának éves átlagos növekedési rátája, és a foglalkoztatottak számának éves növekedési rátája) történt meg. A GDP vonatkozásában Pest megyére mind 2030-ig, mind aztán 2040-ig átlagosan évente több mint 3%-os bővülést prognosztizálnak, melynek üteme 2040 után lassul, de értéke továbbra is meghaladja a 2%-ot. Pest megye minden vizsgált időszakban a legmagasabb bővülést tudhatja magáénak, egyes időszakokban Komárom-Esztergom és Győr-Moson-Sopron megye tud lépést tartani vele.

A MONORI JÁRÁS HELYZETE ORSZÁGOS ÖSSZEHASONLÍTÁSBAN - GAZDASÁG	JÁRÁSI PROGNÓZIS 2030-RA	SZÖVEGES ÉRTÉKELÉS
	A **megyei GDP évente** átlagosan **több mint 3 %-kal nő**.	Az előrejelzések szerint Pest megyében a GDP növekedési rátája 2025-2030 időszakra vonatkozóan 3-4% közötti. Ebbe a kategóriába tartozik az országban még Komárom-Esztergom megye és Győr-Moson-Sopron megye.
	A **háztartások fogyasztása évente több mint 5 %-kal bővül**.	A háztartások fogyasztásának növekedési rátája együtt mozog a GDP növekedésével a megyében, 2030-ig 5% körüli értékeket vesz fel, 2030 után azonban csökkenni kezd, s 2050-re már valószínűleg negatív tartományba ér.

A MONORI JÁRÁS HELYZETE ORSZÁGOS ÖSSZEHASONLÍTÁSBAN - GAZDASÁG	JÁRÁSI PROGNÓZIS 2030-RA	SZÖVEGES ÉRTÉKELÉS
	A foglalkoztatottak száma kis mértékben, de folyamatosan növekszik	A foglalkoztatottak száma várhatóan – az ország legtöbb járásával ellentétben – folyamatosan nő, összefüggésben elsősorban a népesség demográfiai és képzettségbeli jellemzőivel. 2030-ig átlagosan évi 0-1%-kal csökken az aktív munkavállalók száma.

Bár az adatok megyei szintre állnak rendelkezésre, a települések ismeretében következtethetünk a köztük lévő különbségekre. A GDP bővülésének tekintetében a Monori járásban valószínűleg Monor város lesz a bővülés motorja, hiszen a szolgáltató szektor és a foglalkoztatási lehetőségek a járáson belül Monoron a legkedvezőbbek. A háztartások fogyasztásának növekedése, illetve a foglalkoztatottság szintjének tekintetében a járási települések között nem lesznek észlelhetők jelentős különbségek, hiszen az új beruházások az egész térségből felszívják a munkaerőt.

A MONORI JÁRÁS HELYZETE ORSZÁGOS ÖSSZEHASONLÍTÁSBAN - TERÜLETHASZNÁLAT	JÁRÁSI PROGNÓZIS 2030-RA	SZÖVEGES ÉRTÉKELÉS
	A mesterséges felszínek nagysága dinamikusan növekszik	A területhasználatot illetően az országos előrejelzés alapján 2030-ig általában az erdők jelentős, valamint a mesterséges felszínek és szőlők, gyümölcsösök kisebb mértékű bővülésére lehet számítani. Ezzel párhuzamosan a szántók, gyepterületek és komplex mezőgazdasági területek esetében csökkenés valószínűsíthető. Az erdők és a művelés alól kivett területek növekedése – részben az erdészeti törekvéseknek, részben pedig a korábbi zártkertek átalakulásának köszönhetően – már évtizedek óta megfigyelhető Magyarországon. Monor ebben a tekintetben is eltér az országra általában jellemző folyamatoktól, a településen kizárólag a mesterséges felszínek növekedési potenciálja kiemelkedő, arányuk jelenleg is jelentős és dinamikusan bővül. Ennek hátterében egyrészt a modern építészeti megoldások, a zártkertek és a hagyományos településszerkezet átalakulása, valamint a szántóterületek építési területté alakítása állnak.

A MONORI JÁRÁS HELYZETE ORSZÁGOS ÖSSZEHASONLÍTÁSBAN - TURIZMUS	JÁRÁSI PROGNÓZIS 2031-RE	SZÖVEGES ÉRTÉKELÉS
	A **megyében az aktív turizmus** 2021-2050 időszakra **kiváló adottságokat** mutat.	A Monori járás turisztikai klimatikus indexe az országon belül kedvező, az aktív turizmus jelen van a településen.

A turisztikai klímapotenciál kizárólag a turizmus éghajlati feltételeinek alakulását, annak jövőbeli változását határozza meg. Az, hogy egy-egy terület turisztikai szempontból milyen pozíciót foglal el, a természeti (köztük az éghajlati) tényezőkön kívül nagymértékben függ a különböző társadalmi-gazdasági folyamatoktól is.

A turizmus meghatározó erőforrásai az éghajlat és az időjárás, így az idegenforgalom mindenütt érzékenyen fog reagálni a klímaváltozásra. Az egyes turizmustípusok érzékenysége azonban nagy eltéréseket is mutathat, hiszen míg a klasszikus városi turizmus helyszíneit a zsúfoltság és a burkolt felszínek miatt erőteljesebb felmelegedés jellemzi, addig az aktív turizmus feltételei kevésbé romlanak a hegyekben vagy az erdős dombvidékeken.

A Monori járás turisztikai klimatikus indexe az országon belül kedvező, az aktív turizmus jelen van a településen. A jövőben a turisták növekvő száma, illetve az általuk jelentett tájképi és ökológiai veszélyek minimalizálása jelentheti a kiemelt feladatot.

A következőkben egy ún. kitettségi mátrix létrehozásával vizsgáljuk meg a megalapozó vizsgálat végén már azonosított kockázatokat és lehetőségeket. Az azonosított tényezőket a várható hatásának mértéke és gyakorisága szempontjából is kategóriákba kell sorolni. Amennyiben egy hatás bármely kategória szerint 5-ös fokozatba kerül, akkor nagyon kockázatosnak kell tekinteni.

PROSPERÁLÓ VÁROS			
POTENCIÁLIS NEGATÍV ÉS POZITÍV HATÁS	MILYEN A HATÁS KOCKÁZATI BESOROLÁSA[2]?	MILYEN GYAKORISÁGÚ A HATÁS[3]?	MEKKORA A VÁRHATÓ HATÁS MÉRTÉKE[4]?
A monori vállalkozások versenytársai a fővárosban, illetve a térségben gyorsabban bővülnek, ezáltal korlátozzák a monori vállalkozások bővülési lehetőségeit	3	4	3
A globális egészségügyi válsághelyzetek, járványok számottevő lokális negatív gazdasági hatásokat indukálnak	2	5	4
A magánbefektetések elmaradása, elhalasztása, másik térségbe irányulása	3	4	3
A városi és térségi nagyvállalatok az ágazati együttműködések, a hálózatosodás és az innovációk révén tovább erősödnek	4	4	4
Összehangolt gazdaságfejlesztés, hálózati rendszerű gazdasági tevékenységek	3	5	5
A város barnamezős és alulhasznosított területeinek a hasznosíthatósága	3	4	3
A város nagyfoglalkoztatójához/ meghatározó ágazatához kapcsolódó vállalkozások megtelepedése	4	4	4
A helyi és térségi szintű munkaerőpiaci kínálat sem képes kielégíteni a vállalkozások munkaerő létszámigényét	4	5	5
A városi munkaerő elszívása a szomszédos és külföldi munkaerő-vonzáskörzetek által	4	4	4
Az oktatási, képzési szerkezet nem szolgálja a város gazdasági igényeit, fejlődését, vagy nehezen befolyásolható	2	4	3
Az oktatási, képzési szerkezet a helyi gazdaság fejlesztését szolgálja	4	4	3
A lakosság képzettségi szintje tovább emelkedik	3	5	4
Alternatív foglalkoztatási formák (pl. home office) elterjedése	2	5	4
A gazdasági infrastruktúra fejlesztése lassú ütemben tud csak haladni	3	4	3
Az üzleti infrastruktúra elemei hiányoznak, vagy korlátozottan állnak rendelkezésre a városban: nincs üzleti, innovációs központ, inkubátorház, start-up cégeket támogató központ, hiányoznak a	4	4	4

[2] 5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázat
[3] 5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer
[4] 5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; … 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások

színvonalas irodaházak, nemzetközi elvárásoknak is megfelelő üzleti rendezvényhelyszínek, szállodák, éttermek			
Nem működik ipari park (agro ipari park 2008-as koncepció alapján) a településen	3	5	3
Kedvező közlekedés-földrajzi adottságok (Fővároshoz való közelség; Vasúti fővonal mentén fekszik; M4 gyorsforgalmi út és 4. sz. főútvonal mellett található; Liszt Ferenc repülőtér közelsége)	5	5	5
Ipari, gazdasági területek tudatos kialakítása, vállalkozásfejlesztési szervezeti hálózat kiépítése	4	4	3
Minőségi, elérhető lakásokkal és helyi szolgáltatásokkal a kvalifikált munkaerő vonzása, hosszútávú megtartása	4	5	5
A pályázati források kimerülése, elzárása	4	4	5
Egyre csökkenő önkormányzati mozgástér (hatáskör, anyagi)	3	4	4
A város turisztikai potenciáljaiban rejlő lehetőségek külső tényezők miatt kiaknázatlanok maradnak	2	4	3
Aktív pályázati tevékenység	4	4	4
Turisztikai fejlesztések, marketing	3	4	3

1. táblázat: Kitettségi mátrix – Prosperáló város
Forrás: saját szerkesztés

ZÖLDÜLŐ VÁROS			
POTENCIÁLIS NEGATÍV ÉS POZITÍV HATÁS	MILYEN A HATÁS KOCKÁZATI BESOROLÁSA[5]?	MILYEN GYAKORISÁGÚ A HATÁS[6]?	MEKKORA A VÁRHATÓ HATÁS MÉRTÉKE[7]?
A fogyasztói társadalom további térnyerésével feldolgozhatatlan mennyiségű hulladék keletkezik, az újrahasznosítás háttérbe szorul, a rövid élettartamú termékek előtérbe kerülnek, túlzott mennyiségű kezeletlen melléktermék és veszélyes hulladék keletkezik	3	2	4
A környezetvédelmi célok háttérbeszorulásával a környezetszennyezés tovább folytatódik: a talaj- és talajvízszennyezés, a levegőszennyezés, a zaj- és rezgésterhelés-, a sugárzásszennyezés- és a vizuális környezetszennyezés fokozódik. A karbonelnyelő zöldfelületek mérete csökken	2	3	2
Semmi nem szab gátat a mértéktelen urbanizációnak, a természetes ökoszisztémák további veszélyeztetésének, a biológiai sokféleség további csökkenésének, a pazarló földhasználatnak, a mezőgazdasági területek kimerülésének, az erdők mennyiségi és minőségi romlásának	3	2	2

[5] 5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázat
[6] 5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer
[7] 5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; … 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások

Fokozatosan megtörténik a körforgásos gazdaságra való áttérés a hulladék keletkezésének megelőzésével, újrahasznosításával, a termékek élettartamának növelésével, a melléktermékek másodlagos felhasználásával, a veszélyes anyagok környezetbarát anyagokkal történő lecserélésével	3	2	2
A belső területek tehermentesítésével, zöldfelületek, fasorok telepítésével levegőminőség javul, a zaj- és rezgésterhelés csökken. A helyi talajszennyezés felderítésével, ökologikus erdő- és mezőgazdaság elterjesztésével megvalósul a komplex talajvédelem. A felhagyott és elhanyagolt területek rehabilitációjával megszűnik a vizuális környezetszennyezés	3	3	2
Megvalósul a természetes ökoszisztémák védelme és helyreállítása, a biológiai sokféleség megőrzése, a fenntartható földhasználat- és területgazdálkodás, a fenntartható mezőgazdaság és erdőgazdálkodás	2	3	2
A karbonelnyelő területek csökkenésével, a zöld- és kékinfrastruktúra gyengülésével a helyi klíma további negatív irányú változáson megy keresztül. Az árvizek és belvizek, tarló- és erdőtüzek, szélviharok gyakorisága nő. Az egyre gyakoribbá váló aszályos időszakok miatt táplálékhiány alakul ki	2	2	2
Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás nem valósul meg hatékonyan, az energiatudatosság nem épül be a helyi gondolkodásba, mely következtében folytatódik az energiapazarlás, a közlekedés és szállítás szennyező hatása nem csökken, a közösségi közlekedés energiahatékonysága nem javul	2	3	2
A túlcivilizáció hatására vízi erőforrások fenntartható használata nem tud kialakulni: tovább folytatódik a felszíni- és felszín alatti vizek veszélyeztetése, a települési- és ipari szennyvíz nem megfelelő kezelése, az ivóvíz veszélyeztetése, és pazarlása, a természetes vízi ökoszisztémák veszélyeztetése	3	2	3
A karbonelnyelő területek növelésével, a zöld- és kékinfrastruktúra fejlesztésével, klímaállóvá tételével megtörténik a helyi klíma stabilizálása. Az árvizek, belvizek, tűzek, viharok, aszályok gyakorisága nem növekszik tovább, a város hatékony védelmi rendszert épít ki	2	3	3
Megtörténik az éghajlatváltozáshoz történő fokozatos és rugalmas alkalmazkodás: a megújuló energiaforrások térnyerése, az energiahatékonyság javítása, a klímasemleges közlekedés-szállítás megvalósulása, a közösségi közlekedés energiahatékonyságának növekedése, a karbonsemleges közlekedés kialakulása	3	3	2
Megvalósul a vízi erőforrások fenntartható használata és védelme: a felszíni és felszín alatti vizek védelme, a települési- és ipari szennyvíz hatékony kezelése, a vízgazdálkodás	2	3	3

hatékonyságának növelése, az ivóvíz védelme, a csapadékvíz megtartása, a természetes vízi ökoszisztémák védelme			
Az elöregedett, műszakilag elavult hálózati elemek, vezetékek cseréje elmarad, időben csúszik	4	5	4
A Strázsa-hegyi pincefalu további beépítésével, belakásával a terület közműellátási hiányosságai (ivóvíz, csapadékvíz és szennyvíz elvezetési), problémái előtérbe kerülnek	3	5	3
A szennyvízhálózat egyfajta hibrid rendszerű kiépítésű, ezért nem, vagy nehezen bővíthető	4	5	4
Az ingázás okozta negatív jelenségek felerősödnek (környezeti, egészségügyi hatások)	3	5	4
A közösségi közlekedés nem nyújt versenyképes alternatívát, ezért magas a gépjárműhasználók aránya, ami környezeti károkat okoz	4	5	4
A helyi autóbusz közlekedés alacsony kihasználtságú marad, további önkormányzati ráfordítást igényel annak üzemeltetése	4	5	4

2. táblázat: Kitettségi mátrix – Zöldülő város
Forrás: saját szerkesztés

DIGITÁLIS VÁROS			
POTENCIÁLIS NEGATÍV ÉS POZITÍV HATÁS	MILYEN A HATÁS KOCKÁZATI BESOROLÁSA[8]?	MILYEN GYAKORISÁGÚ A HATÁS[9]?	MEKKORA A VÁRHATÓ HATÁS MÉRTÉKE[10]?
A helyi gazdasági tevékenységek nagyobb része kevéssé a technológiaintenzív, digitalizált rendszerek használatán alapul	3	3	4
A nagyobb létszámot foglalkoztató cégek munkaerőigénye az alacsonyan képzett munkaerő szegmenst célozza, ez a meghatározó az városba ingázó foglalkoztatottak körében	4	5	5
Az agglomerációs elhelyezkedés és gyors elérhetőség (M4) nem elegendő az innovációs láncokba illeszkedő (magas digitalizáltsági szintű) cégek és tevékenységek vonzására	3	5	4
Az agglomerációs elhelyezkedés lehetőséget jelent a fővárosi innovációs központokhoz kapcsolódó telephelyek létrehozására	3	3	3
Sorra telepednek le a globális innovációs láncokba kapcsolódó, digitális technológiákat széles körben alkalmazó cégek	1	2	4
A helyben igénybe vehető központi platformszolgáltatások elhalása (amennyiben	2	5	1

[8] 5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázat
[9] 5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer
[10] 5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; … 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások

további városok nem csatlakoznak hozzá, vagy gyenge a finanszírozás)			
A város digitalizációs függősége a központi platformszolgáltatásoktól	2	5	3
A meglévő, de még nem használt modulok kihasználatlanok maradnak	3	4	1
Központi digitális platformszolgáltatásokhoz való kapcsolódás további központilag kifejlesztett szolgáltatásokhoz ad majdan gyors kapcsolódási lehetőséget	4	5	5
Monori járás települései (Monor várostérség) a város közvetítésével kapcsolódhatnak a platformszolgáltatásokhoz	4	3	5
Intézményi és városüzemeltetési alapszolgáltatások rendszerszintű digitális fejlesztése nem történt meg	4	5	4
Az okos város fejlesztések közintézmények többségét nem érintették – jelentős gap van az intézmények digitalizációs felkészültsége között	4	5	4
Digitális szolgáltatások még nem tudnak az igényekhez igazodni	4	5	4
A városi digitális infrastruktúrák és szolgáltatások változatos együttese jelenik meg egy-egy települési csomópontban, ami lehetőség a városi szintű kiterjesztésre	4	5	4
A Sportcsarnok gépészeti felszereltsége a digitális épületirányítási rendszer lehetőségét hordozza, ami más helyi intézményekben is adaptálható	4	4	3
Az okos város stratégia keretrendszerét alkotó edukációs, kommunikációs és partnerségi tervben foglalta nem valósulnak meg	3	5	5
Források híján az önkormányzat nem tudja fenntartani a digitális fejlesztések eredményeit hosszabb távon	2	5	4
Külső források híján a stratégiába foglalt és az időközben felmerült és indokolt további digitális fejlesztések nem valósulnak meg	2	4	4
Az okos város fejlesztések előkészítésében és végrehajtásában szerzett önkormányzati tapasztalatok nagy segítséget jelentenek a továbblépésben – a tudás helyben maradt	4	5	4
A C19 helyzet tartóssá válása további lakosokat „kényszerít” rá arra, hogy a digitális ügyintézés kialakított szolgáltatásait vegyék igénybe	2	5	4
A digitális alapú komplex épületirányítási rendszerek alkalmazása lehetőséget jelent a klímaváltozás következményeihez történő hatékonyabb alkalmazkodásban	4	5	3
A városban telepített környezeti szenzorok hatékonyan hasznosíthatók a klímaváltozáshoz kapcsolódó jelenségek követésében és ezzel hozzájárulnak a hatékony klímaadaptációs stratégia kidolgozásához	4	5	5

3. táblázat: Kitettségi mátrix – Digitális város
Forrás: saját szerkesztés

MEGTARTÓ VÁROS			
POTENCIÁLIS NEGATÍV ÉS POZITÍV HATÁS	MILYEN A HATÁS KOCKÁZATI BESOROLÁSA[11]?	MILYEN GYAKORISÁGÚ A HATÁS[12]?	MEKKORA A VÁRHATÓ HATÁS MÉRTÉKE[13]?
Kedvezőtlen demográfiai folyamatok, a lakosság lassú elöregedése	3	5	5
A felsőfokú képesítéssel rendelkezők aránya az országos átlagtól elmarad	4	5	4
Kedvező foglalkoztatottsági mutatók, alacsony munkanélküliségi ráta	5	5	5
Fokozódó szegregáció (A degradálódott területek leszakadása tovább nő, újonnan kialakuló szlömösödő területek)	4	4	3
A fővárosból kiszoruló rétegek letelepedése	2	4	4
Az emelkedő telek- és lakásárak miatt a fiatalok máshol kezdik meg önálló életüket	3	4	4
A szegregátumban élő népesség életkörülményeinek és életminőségének folyamatos javulása	4	5	3
Komplex egészség-megőrzési és fejlesztési programok	3	4	3
A város vonzereje nem elegendő a városok versenyében	3	4	4
Helyi identitás hiánya	3	5	4
Fiataloknak kevés programlehetőség, szabadidő eltöltésére alkalmas helyek hiánya	4	5	4
Aktív sportélet: sportolási lehetőségek széles választéka, korszerű sportlétesítmények	4	5	4
Aktív civil szervezetek a szociális ellátás, kulturális élet területén	4	4	4
Városi identitástudat, összetartozás erősítése (rendezvények, foglalkozások, helyi kiadványok, közösségi média, helyi védett épületek megújítása, helyi termék, stb.)	4	4	5
Civil szervezetek bevonása a döntés előkészítések folyamatába, anyagi támogatás nyújtsa	3	4	3
Az elöregedő társadalom miatt az egészségügyi és szociális intézményekre nehezedő nyomás nő (bentlakásos idősellátás hiánya)	4	5	4
A lakosság növekvő számával nem tud lépést tartani a városi (oktatási, szociális, közlekedési) infrastruktúra bővítése	3	4	4
A szolgáltatási mix nem tud lépést tartani az igényekkel	2	5	4

[11] 5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázat
[12] 5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer
[13] 5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; … 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások

Humán közszolgáltatások kapacitásának bővítése, színvonalának növelése	4	5	5
Térségi oktatási funkció, színvonalas általános iskolai és középiskolai oktatás	3	5	4
Minőségi (szolgálati) lakások kialakítása beköltözők, itt dolgozók számára	3	4	3

4. táblázat: Kitettségi mátrix – Megtartó város
Forrás: saját szerkesztés

KISZOLGÁLÓ VÁROS			
POTENCIÁLIS NEGATÍV ÉS POZITÍV HATÁS	MILYEN A HATÁS KOCKÁZATI BESOROLÁSA[14]?	MILYEN GYAKORISÁGÚ A HATÁS[15]?	MEKKORA A VÁRHATÓ HATÁS MÉRTÉKE[16]?
A szabályozási környezet változása (jogszabályok, ösztönzők, ágazati politikák stb.) gátolja a város kiszolgáló/ellátóképességét	2	3	3
A városi fizikai infrastruktúra fejlesztése nem tud megfelelő ütemben haladni	3	5	4
Folyamatosan változó jogszabályi környezet	3	3	2
A globális gazdasági változások (innovációk, új hálózatok, technológiaváltás) segítik a város kiszolgálóképességét	3	4	4
A globális közlekedés-földrajzi és geopolitikai helyzet változása támogatja a hely kiszolgálóképességét	4	5	4
Aktív turisztikai szerepkör erősítése	4	4	4
Intenzívebb, tájképi szempontból kevésbé értékes területhasználat kialakulása	3	4	4
A Strázsahegy, zártkertek beépülése a környezet rovására tovább folytatódik	4	4	3
A város meg tudja élni és igény szerint bővíteni tudja a zöld, érintetlen területeit	3	4	3
Fásított területek további növekedése, zöldfelületi fejlesztések	4	5	4
A társadalmi modernizáció (túlurbanizáció és zsúfoltság) begyűrűzése kedvezőtlenül hat a város kiszolgálóképességére	2	4	3
Az épületfelújítások és korszerűsítések elmaradásával az épített környezet egyre inkább degradálódik	3	5	3
Az alulhasznosított és barnamezős területek megújulása, új városi funkciók megtelepedése	3	4	3
A városi mikroklíma kedvezően alakul (zöldülés, vízfelületek)	4	4	4
Borkultúra táji és épített öröksége (elkülönülő szőlőterületek és pincefalu)	5	4	3

[14] 5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázat
[15] 5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer
[16] 5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; … 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások

Turisztikailag vonzó területek (Városközpont, Pincefalu, Kis-tó)	4	4	3
Közterületek arculatának fejlesztése, különös tekintettel a fő közlekedési útvonalakra	3	4	3
Csökkenő önkormányzati bevételek mellett az szükséges út, kerékpárút, járda felújítások, illetve azok hálózat-bővítése elmarad, időben csúszik	3	4	4
A Kormány által tervezett, a Liszt Ferenc repülőtér és Monor közötti nagysebességű vasútvonal kiépítése teljesen új forgalomszervezést generál, alapjaiban alakul át Monor belső, megszokott forgalmi rendje	2	3	5
A lakosság nem köt rá, vagy megszünteti a szolgáltatást a kiépült közművezetékekre, növelve a város környezeti terhelését	3	4	4
A városi szennyvíztelep 100% kapacitáskihasználtsággal működik, ami a rendszer üzembiztonságát veszélyezteti	4	5	4
A városi fizikai infrastruktúra fejlesztése nem tud megfelelő ütemben haladni	3	4	4
Az éghajlatváltozás hatására mind a csapadék elöntések, mind a belvizek gyakorisága, súlyossága növekedhet	4	4	3

5. táblázat: Kitettségi mátrix – Kiszolgáló város
Forrás: saját szerkesztés

1.2. ADAPTÍV FORGATÓKÖNYV

A fentiekben a standard forgatókönyvben át lettek tekintve a következő években potenciálisan begyűrűző, negatív hatások, a következőkben pedig azt vesszük górcső alá, hogy Monor és térsége várhatóan mennyire tud majd alkalmazkodni, azaz mennyire felkészült és mennyire lesz képes kezelni, adaptálni ezeket a hatásokat. Az adaptív forgatókönyv szintén egy mátrixon alapul, melyben az előző részekben már beazonosított, magas kockázatúként értelmezett negatív hatások kerültek be tervezési dimenziónként.

A táblázatban az egyes hatásokat több szempontból is érdemes vizsgálni:

- **Milyen a város abszorciós képessége?**

Ennél az értékelési szempontnál meg kell vizsgálni, hogy milyen a város elnyelő/felszívó képessége, vagyishogy a begyűrűző külső hatásoknak mennyire képes ellenállni a „rendszer”, anélkül, hogy ahhoz bármilyen változtatásra lenne szükség. 5-ös értékkel jelöljük, ha egy hatás begyűrűzését a város és térsége várhatóan teljes mértékben képes lesz kivédeni, megakadályozni, a legkisebb, 1-es érték pedig azt mutatja, hogy egyáltalán nem tud ellenállni a negatív hatásnak. A kicsi abszorciós képesség egyben azt is jelenti, hogy a település sebezhető, sérülékeny.

- **Milyen a város adaptációs képessége?**

Ennél az értékelési szempontnál meg kell vizsgálni, hogy a kockázatként beazonosított tényező által megváltozott környezeti feltételekhez miként tud alkalmazkodni, az adott tényező bekövetkezését mennyire várja felkészülten a város. Az 5-ös értékek, azt mutatják, hogy az egyes hatást már felkészülten várja a rendszer, azonnali megoldást tud adni a tényezőre, azaz település rugalmasan

képes reagálni. Az 1-es azt mutatja, hogy hogy az egyes hatás felkészületlenül éri a rendszert, melyre nem tud azonnali megoldást/választ adni. Az alacsony adaptációs tényezőből tehát arra lehet következtetni, hogy város és térsége az adott hatással szemben még teljesen felkészületlen.

- **Milyen a város transzformációs képessége?**

A transzformációs képesség azt mutatja meg, hogy a város és térsége a mennyire kész az egyes hatások mérséklése érdekében változtatni az eddig kiépített rendszereken, alkalmazott eszközökön, bevett gyakorlatokon. 5-ös értéket az a beazonosított kockázati tényező kap, melyet komplett rendszerek kerültek már kialakításra a hatások kezelésre, 1-es értéket értelemszerűen pedig az, mely vonatkozásában teljes folyamat átalakítás és eszközcsere szükséges a helyzet kezelésére.

TERVEZÉSI DIMENZIÓ	A MAGAS KOCKÁZATÚ (4-ES, 5-ÖS) POTENCIÁLIS NEGATÍV HATÁSOK	A VÁROS ABSZORPCIÓS KÉPESSÉGE	A VÁROS ADAPTÁCIÓS KÉPESSÉGE	A VÁROS TRANSZFOR-MÁCIÓS KÉPESSÉGE
PROSPERÁLÓ VÁROS	A helyi és térségi szintű munkaerőpiaci kínálat sem képes kielégíteni a vállalkozások munkaerő létszámigényét	2	4	3
	A városi munkaerő elszívása a szomszédos és külföldi munkaerő-vonzáskörzetek által	4	4	4
	Az üzleti infrastruktúra elemei hiányoznak, vagy korlátozottan állnak rendelkezésre a városban: nincs üzleti, innovációs központ, inkubátorház, start-up cégeket támogató központ, hiányoznak a színvonalas irodaházak, nemzetközi elvárásoknak is megfelelő üzleti rendezvényhelyszínek, szállodák, éttermek	3	2	3
	A pályázati források kimerülése, elzárása	2	4	3
ZÖLDÜLŐ VÁROS	A karbonelnyelő területek csökkenésével, a zöld- és kékinfrastruktúra gyengülésével a helyi klíma további negatív irányú változáson megy keresztül. Az árvizek és belvizek, tarló- és erdőtüzek, szélviharok gyakorisága nő. Az egyre gyakoribbá váló aszályos időszakok miatt táplálékhiány alakul ki	2	3	3
	Az elöregedett, műszakilag elavult hálózati elemek, vezetékek cseréje elmarad, időben csúszik	2	4	4
	A szennyvízhálózat egyfajta hibrid rendszerű kiépítésű, ezért nem, vagy nehezen bővíthető	3	4	3
	A közösségi közlekedés nem nyújt versenyképes alternatívát, ezért magas a gépjárműhasználók aránya, ami környezeti károkat okoz	4	4	3
	A helyi autóbusz közlekedés alacsony kihasználtságú marad, további önkormányzati ráfordítást igényel annak üzemeltetése	2	3	2

DIGITÁLIS VÁROS	A nagyobb létszámot foglalkoztató cégek munkaerőigénye az alacsonyan képzett munkaerő szegmenst célozza, ez a meghatározó az városba ingázó foglalkoztatottak körében	2	4	3
	Intézményi és városüzemeltetési alapszolgáltatások rendszerszintű digitális fejlesztése nem történt meg	3	3	2
	Az okos város fejlesztések közintézmények többségét nem érintették – jelentős gap van az intézmények digitalizációs felkészültsége között	3	3	3
	Digitális szolgáltatások még nem tudnak az igényekhez igazodni	4	4	3
	A digitális átállás források híján nem terjed ki (rendszer szinten) a klímaérzékeny városüzemeltetési szolgáltatásokra	3	3	3
MEGTARTÓ VÁROS	A felsőfokú képesítéssel rendelkezők aránya az országos átlagtól elmarad	3	3	3
	Fokozódó szegregáció (A degradálódott területek leszakadása tovább nő, újonnan kialakuló szlömösödő területek)	3	4	2
	Fiataloknak kevés programlehetőség, szabadidő eltöltésére alkalmas helyek hiánya	3	3	4
	Az elöregedő társadalom miatt az egészségügyi és szociális intézményekre nehezedő nyomás nő (bentlakásos idősellátás hiánya)	2	4	3
KISZOLGÁLÓ VÁROS	A Strázsahegy, zártkertek beépülése a környezet rovására tovább folytatódik	2	4	3
	A városi szennyvíztelep 100% kapacitáskihasználtsággal működik, ami a rendszer üzembiztonságát veszélyezteti	3	4	3
	Az éghajlatváltozás hatására mind a csapadék elöntések, mind a belvizek gyakorisága, súlyossága növekedhet	2	3	3

6. táblázat: Városi felkészültségi mátrix
Forrás: saját szerkesztés

Áttekintve és értékelve a várható hatásokat és Monor (és környezetének) felkészültségét, a legfontosabb kérdés, hogy milyen intézkedések hozhatók, annak érdekében, hogy a térség a következő években a károkat minimalizálja, s a begyűrűző folyamatokat akár előnyére is fordíthassa.

Az önkormányzatok egyre szűkülő eszköztárral és forrással rendelkeznek a lokális, helyben keletkező problémák kezelésére, így igencsak kitettek az új problémák és feladatok állátására. Napjainkban is zajlanak olyan folyamatok, amelyek az egyes országos kormányzati szakmapolitikáját is komoly kihívások elé állítják, így sok esetben helyi szinten kevés lehetőséggel rendelkeznek bizonyos tényezők kezelésére. Jó példa lehet erre a népesség területi átrendeződése vagy az éghajlatváltozás. A népesség átrendeződésének problémája alapvetően a fogyó népességű kistelepülések kapcsán érzékelhető, holott ezen folyamat megállítására számos intézkedés született már hazánkban az elmúlt években. Ennek ellenkezőjét láthatjuk a fővároshoz közeli településeken, ahol próbálják rendezni a soraikat és lépést tartani az intenzíven felmerülő igényekre. A népességnövekedés kihívásai, elsősorban a közszolgáltatások elégtelensége kapcsán, a helyi intézményhálózat kapacitás határainak

feszegetésében jelenik meg. A települések mozgásterét alapjaiban határozzák meg anyagi erőforrásaik is, tehát különösen a komoly adóbevételekkel nem rendelkező kisvárosok továbbra is szüksége lesz a központi költségvetésből dedikált forrásokra és/vagy pályázati lehetőségekre az intézményi hálózat (egészségügyi, szociális, kulturális) vagy éppen a közlekedési infrastruktúra megfelelő szintre történő fejlesztéséhez. Monoron jelenleg még nem jelentkezik túlzsúfoltság, de a jelenlegi trendekre való tekintettel csak idő kérdése, hogy elérje a várost a felfokozott igény.

A korlátozott pénzügyi erőforrásokkal és kompetenciákkal (pl. közoktatás, közlekedésszervezés terén) rendelkező helyi önkormányzatoknak elsősorban olyan intézkedéseket kell hozniuk, amelyek viszonylag alacsony ráfordítást igényelnek, a meglévő külső keretfeltételek közepette is érvényesíthetők, ugyanakkor nagyban támaszkodnak a helyben lévő tudásra és erőforrásokra, lelkesedésre, valamint a helyi társadalom bevonására. Mindez az intézkedések szempontjából erős legitimitást, a helyi lakosság számára beleszólási lehetőséget, a helyi önkormányzat számára pedig az aktuális finanszírozási lehetőségektől minél inkább függetlenül tervezhető működést jelent.

TERVEZÉSI DIMENZIÓ	FELTÁRT KOCKÁZAT	KOCKÁZATOK HELYI KEZELHETŐSÉGÉNEK MÉRTÉKE	LEHETSÉGES INTÉZKEDÉSEK
PROSPERÁLÓ VÁROS	A helyi és térségi szintű munkaerőpiaci kínálat sem képes kielégíteni a vállalkozások munkaerő létszámigényét	alacsony	- intenzívebb együttműködés a térségi oktatási intézményekkel
	A városi munkaerő elszívása a szomszédos és külföldi munkaerő-vonzáskörzetek által	közepes	- intenzívebb együttműködés a térségi oktatási intézményekkel - intenzívebb és tudatosabb helyi gazdaságfejlesztés
	Az üzleti infrastruktúra elemei hiányoznak, vagy korlátozottan állnak rendelkezésre a városban: nincs üzleti, innovációs központ, inkubátorház, start-up cégeket támogató központ, hiányoznak a színvonalas irodaházak, nemzetközi elvárásoknak is megfelelő üzleti rendezvényhelyszínek, szállodák, éttermek	magas	- önkormányzati moderációs szerep felvállalása, a helyi vállalkozásokkal szoros kapcsolattartás, szükséges rendszerességgel közös megbeszélések tartása az igények felderítésére
	A pályázati források kimerülése, elzárása	alacsony	- új, alternatív források bevonása a városfejlesztésbe (közösségi finanszírozás – crowdfunding, helyi CSR tevékenység aktivizálása)
ZÖLDÜLŐ VÁROS	A karbonelnyelő területek csökkenésével, a zöld- és kékinfrastruktúra gyengülésével a helyi klíma további negatív irányú változáson megy keresztül. Az árvizek és belvizek, tarló- és erdőtüzek, szélviharok gyakorisága nő. Az egyre gyakoribbá váló aszályos időszakok miatt táplálékhiány alakul ki	alacsony	- vízrendezési tervek készítése, ütemezett megvalósítása (pályázati forrás szükséges); - állékonysági geotechnikai vizsgálatok, intézkedési tervek elkészítése a csúszásveszélyes területek vonatkozásában, mely után ütemezett megvalósítás (pályázati forrás szükséges)

	Az elöregedett, műszakilag elavult hálózati elemek, vezetékek cseréje elmarad, időben csúszik	magas	- A víziközművek hálózati elemeinek ütemezett, a felszíni beavatkozásokhoz igazított korszerűsítése. - Pályázati források bevonása.
	A szennyvízhálózat egyfajta hibrid rendszerű kiépítésű, ezért nem, vagy nehezen bővíthető	közepes	- A szennyvízhálózat tervszerűen ütemezett megújítása. - Pályázati források bevonása.
	A közösségi közlekedés nem nyújt versenyképes alternatívát, ezért magas a gépjárműhasználók aránya, ami környezeti károkat okoz	alacsony	- A közösségi közlekedés a szolgáltatási színvonalának. - Önkormányzati szerepvállalás a lakosság szemléletformálásában.
	A helyi autóbusz közlekedés alacsony kihasználtságú marad, további önkormányzati ráfordítást igényel annak üzemeltetése	közepes	- A meglévő viszonylatrendszer (útvonal, megállók) felülvizsgálata, igény szerinti racionalizálása, bővítése. - A szolgáltatói szerződés felülvizsgálata, versenyeztetés feltételeinek újragondolása.
DIGITÁLIS VÁROS	A nagyobb létszámot foglalkoztató cégek munkaerőigénye az alacsonyan képzett munkaerő szegmenst célozza, ez a meghatározó az városba ingázó foglalkoztatottak körében	alacsony	- tudatosabb helyi gazdaságfejlesztés - célzott önkormányzati intézkedések a magasan kvalifikált munkaerő megtartása és idevonzása érdekében (fecskeprogram, szolgálati lakások)
	Intézményi és városüzemeltetési alapszolgáltatások rendszerszintű digitális fejlesztése nem történt meg	közepes	- igények felmérése - pályázati lehetőségek keresése
	Az okos város fejlesztések közintézmények többségét nem érintették – jelentős gap van az intézmények digitalizációs felkészültsége között	alacsony	- igények felmérése; - pályázati lehetőségek keresése - önkormányzati szerepvállalás a szemléletformálásban és az iránymutatásban
	Digitális szolgáltatások még nem tudnak az igényekhez igazodni	közepes	- Digitális kompetenciák erősítése a különböző célcsoportokban
	A digitális átállás források híján nem terjed ki (rendszer szinten) a klímaérzékeny városüzemeltetési szolgáltatásokra	alacsony	- klímaváltozás hatásainak csökkentése építészeti és városrendezési eszközökkel (pl. esővíztárolók, zöld átállás menetrendjének megvalósítása fásítások, közterületi árnyékolás
MEGTARTÓ VÁROS	A felsőfokú képesítéssel rendelkezők aránya az országos átlagtól elmarad	alacsony	- célzott önkormányzati intézkedések a magasan kvalifikált munkaerő megtartása és idevonzása érdekében (fecskeprogram, szolgálati lakások)
	Fokozódó szegregáció (A degradálódott területek leszakadása tovább nő, újonnan kialakuló szlömösödő területek)	közepes	- a folyamatban lévő integrált szociális városrehabilitációs beavatkozások folytatása, új komplex intézkedések bevezetése
	Fiataloknak kevés programlehetőség, szabadidő eltöltésére alkalmas helyek hiánya	magas	- igények felmérése - szolgáltatások és programok kínálatának bővítése

	Az elöregedő társadalom miatt az egészségügyi és szociális intézményekre nehezedő nyomás nő (bentlakásos idősellátás hiánya)	alacsony	- a demográfiai folyamatok nyomon követése a változásokhoz rugalmasan alkalmazkodó egészségügyi és szociális intézmények fejlesztése
KISZOLGÁLÓ VÁROS	A Strázsahegy, zártkertek beépülése a környezet rovására tovább folytatódik	közepes	- a településrendezési eszközökben (Településterv, településrendezési terv) a kedvezőtlen beépítési folyamatok szigorúbb szabályozása
	A városi szennyvíztelep 100% kapacitáskihasználtsággal működik, ami a rendszer üzembiztonságát veszélyezteti	alacsony	- koncepció és konkrét bővítési tervek mentén a szennyvíztelep kapacitásnövelő és korszerűsítő fejlesztése - Pályázati források bevonása
	Az éghajlatváltozás hatására mind a csapadék elöntések, mind a belvizek gyakorisága, súlyossága növekedhet	alacsony	- Csapadékvíz gazdálkodási és vízelvezetési koncepció kidolgozása - A csapadékelvezető rendszer felülvizsgálata, fokozatos megújítása, tehermentesítése – csapadékvíz elszikkasztásának, tározásának, újrahasznosításának támogatása. - Pályázati források bevonása.

7. táblázat: Az adaptív forgatókönyvre adható válaszok
Forrás: saját szerkesztés

2. JÖVŐKÉP ÉS CÉLRENDSZER

2.1. A STRATÉGIA CÉLRENDSZERE

A fenntartható városfejlesztési stratégia fejlesztéseinek a célrendszeren kell alapulnia, az abban megfogalmazott célok megvalósulását kell szolgálnia. Ennek az elvnek a szellemében vázoljuk fel a 2020-2027 közötti időszakban szükséges városfejlesztési irányokat és beavatkozási területeket, amelyek igazodnak a város sajátosságaihoz (megalapozó munkarész), a külső kihívások által generált fejlődési trendekhez (adaptív forgatókönyv) és azokhoz a referenciadokumentumokhoz, amelyek a területfejlesztés külső feltételrendszerét adják (uniós, nemzeti, térségi, ágazati fejlesztési dokumentumok, szabályozási környezet).

2.1.1. JÖVŐKÉP

Monor jelenleg hatályos Településfejlesztési Koncepciójában megfogalmazott jövőkép szerint „2030-ban Monor *„A KÖZÖSSÉGI HAGYOMÁNYAIRA ÉS ÉRTÉKEIRE TÁMASZKODÓ, STABIL GAZDASÁGI ALAPOKON NYUGVÓ, ÉLHETŐ KISVÁROS”* lesz.

Ez alapján, illetve az elmúlt évek társadalmi, gazdasági és környezeti változásait is figyelembe Monor Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának jövőképe szerint, 2030-ra Monor egy *„A KÖZÖSSÉGI HAGYOMÁNYAIRA ÉS ÉRTÉKEIRE TÁMASZKODÓ, STABIL GAZDASÁGI ALAPOKON NYUGVÓ, FENNTARTHATÓ VÁROSI KÖRNYEZETET ÉS MINŐSÉGI SZOLGÁLTATÁSOKAT BIZTOSÍTÓ, ÉLHETŐ KISVÁROS”* lesz.

A stratégiai célok meghatározása a jövőképen alapul. Miközben a vízió egy stabil célállapotot rögzít, a stratégiai célrendszer dinamikus, egyértelmű üzeneteket fogalmaz meg, és kellő rugalmasságot biztosító részcélokra bontja a jövőképhez vezető beavatkozásokat.

A stratégiai célok átfogó célok alá lettek rendezve, majd ezek kapcsolati rendszerei lettek összevetve az öt tervezési dimenzióval, melyek összességében a város adaptív, transzformációs és rugalmas alkalmazkodóképességét növelik.

A stratégiai célrendszerhez az egyes dimenziók mentén közös FVS indikátorok lesznek meghatározva, melyek a stratégia megvalósulásának mérhető mérőszámai lesznek.

**A KÖZÖSSÉGI HAGYOMÁNYAIRA ÉS ÉRTÉKEIRE TÁMASZKODÓ,
STABIL GAZDASÁGI ALAPOKON NYUGVÓ, FENNTARTHATÓ VÁROSI KÖRNYEZETET ÉS MINŐSÉGI SZOLGÁLTATÁSOKAT BIZTOSÍTÓ, ÉLHETŐ KISVÁROS**

Á1: EGYÉNI FELELŐSSÉGTUDATTAL LKEZŐ, KÖZÖSSÉGCENTRIKUS, AKTÍV ÉS BEFOGADÓ HELYI KÖZÖSSÉG M K Z	Á2: FENNTARTHATÓ DINAMIKÁVAL NÖVEKVŐ, VERSENYKÉPES, HÁLÓZATOS HELYI GAZDASÁG P D K M	Á3: DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ TÉRSÉGI KÖZPONT Z D P K	Á4: VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS FENNTARTHA VÁROSI KÖRNYEZET Z
Helyben elérhető, magas színvonalú közszolgáltatások	S6: Helyi vállalkozói kör versenyképességének, és kapcsolati hálójának erősítése	S11: Hatékony városüzemeltetés okos megoldások alkalmazásával	S15: Értékőrző környezetmegú
A város hagyományaihoz illeszkedő, rális alapú közösségfejlesztés, a helyi identitás erősítése	S7: Gazdasági-, ipari területek tudatos, fenntartható fejlesztése	S12: A térségi központi szerepkör és az együttműködések erősítése	S16: Fenntartható zöldfelületi re (rekreációs- és sportterületek) kia
lépességmegtartás, a fiatal korosztály eire alapozott kínálati paletta bővítése	S8: Befektetésösztönzés, befektetőbarát városgazdálkodás biztosítása	S13: Digitális kompetenciák fejlesztése a különböző célcsoportokban	S17: Fenntartható közlekedési há fejlesztése
rsadalmi leszakadás megakadályozása	S9: Alternatív foglalkoztatási formák elterjedésének ösztönzése	S14: Aktív önkormányzati szerepvállalás a szemléletformálásban és az iránymutatásban	S18: A klímaváltozás hatásaira re közműfejlesztések, a meglévő há korszerűsítése
A lakosság általános munkaerőpiaci yképességének növelése, képzettségi és kképzettségi szintjének emelésével	S10: Turisztikai potenciál növelése, aktív turizmus fejlesztése		S19: Energiahatékonyság és a me energiatermelés arányának növ

T1: LEROMLOTT TERÜLETEK FEJLESZTÉSE, FELZÁRKÓZTATÁSA (TABÁN) Z K M D	T2: STRÁZSAHEGY KOMPLEX FEJLESZTÉSE P Z K M

REZILIENCIA DIMENZIÓK

PROSPERÁLÓ VÁROS	ZÖLDÜLŐ VÁROS	DIGITÁLIS VÁROS	MEGTARTÓ VÁROS	KISZOLGÁLÓ VÁR

2.1.2. ÁTFOGÓ ÉS TEMATIKUS CÉLOK

Egyéni felelősségtudattal rendelkező, közösségcentrikus, aktív és befogadó helyi közösség (Á1)

A helyi közösség célja, hogy a települési problémák célzott megoldása aktív társadalmi szerepvállalással, nagyarányú lakossági aktivitással és civil képviselettel valósuljanak meg. A befogadó és elfogadó helyi közösség a társadalmi kohézió kialakításával nagymértékben hozzájárul az esélyegyenlőség települési szintű sikeres megvalósításához és a társadalmi megkülönböztetéssel járó kockázatok hatékony megoldásához. A települési identitástudat erősítése a lakóhelyhez való szorosabb kötődés és a közösségi összefogás széleskörű megteremtése révén szolgálja hosszú távon a városban élő lakosság érdekeit.

A város társadalma sok tekintetben heterogén (pl. különböző korcsoportok, ingázók és helyben dolgozók, beköltözők és „őslakosok” jelenléte) és ezt figyelembe véve célszerű megtenni a főbb beavatkozásokat:

- **Helyben elérhető, magas színvonalú közszolgáltatások (S1)**

Monor célja a lakosság életminőségének javítása, a humán infrastruktúra lakossági igényekkel való rugalmas összehangolása, a közszolgáltatások folyamatos bővítése és minőségfejlesztése. Cél, hogy minél több alap- és szakellátási közszolgáltatást a lakosok helyben tudjanak igénybe venni és ezek kapacitása, infrastrukturális háttere alkalmas legyen a járási igények kielégítésére is. A szükséges fejlesztéseket a demográfiai folyamatoknak megfelelően és a település szakági stratégiáival, koncepcióival összhangban szükséges végezni.

- **A város hagyományaihoz illeszkedő, kulturális alapú közösségfejlesztés, a helyi identitás erősítése (S2)**

A városban élők életminőségét, helyi kötődését nagyban befolyásolja az elérhető kulturális és szabadidős szolgáltatások mennyisége és minősége. A meglévő értékekre alapozva, azt fejlesztve, a rendezvények erőteljesebb, szélesebb körű hirdetésével, a kulturális intézmények, hálózatok bővítésével, fejlesztésével a helyi identitás erősítése mellett növelni lehet a város vonzerejét is. A kulturális és közművelődési intézmények fejlesztésénél előtérbe kell helyezni a „közösségi élményt”, a multifunkciós jelleget, a lakossági igényekhez igazodó rugalmas megoldásokat.

- **Népességmegtartás, a fiatal korosztály igényeire alapozott kínálati paletta bővítése (S3)**

A lakosság igényeinek, szükségleteinek megfelelő kínálati paletta kialakításával növelhető a társadalom jóléte, mely hozzájárul a lakosság elégedettségéhez, ezáltal a település népességmegtartó erejéhez. A város életében kiemelt célcsoportot képeznek a fiatalok, akik jövőjüket meghatározó mobilitási döntésükkel meghatározzák a város jövőjét, ezért a település vezetőségének érdemes speciális figyelmet fordítania az igényeikre.

- **Társadalmi leszakadás megakadályozása (S4)**

A társadalmi leszakadás megakadályozásának alapja a szolidáris helyi közösség, ahol erős az identitástudat, és ahol a harmonikus együttélést elősegítő tényezők a társadalom minden szintjén (csoportok, családok, egyének) jelen vannak. A növekvő társadalmi integráció egyúttal egyenlő jogokat és a közszolgáltatásokhoz való hozzáférést biztosít mindenki számára, különös tekintettel a kisebbségekre és a hátrányos helyzetűekre. Monor célja a lakosság életminőségének javítása, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok felzárkóztatása, az esélyegyenlőség feltételeinek megteremtése. Ezt a célt a feladatok ellátása mellett, lakossági szemléletváltásával és hatékony városkommunikációval lehet megvalósítani.

- **A lakosság általános munkaerőpiaci versenyképességének növelése, képzettségi és szakképzettségi szintjének emelésével (S5)**

A helyi társadalom megújulásának és a város fejlődésének is feltétele a humán erőforrás képzettségének növelése. Ahhoz, hogy a fiatalok az iskolai végzettség megszerzése után helyben maradjanak és a városban kamatoztassák az iskolában megszerzett tudásukat, elengedhetetlen a település profiljához igazodó köznevelési és szakképzési kínálat kialakítása. A szakképzések beruházói igényekhez igazítása biztosíthatja a vállalkozások számára a megfelelően képzett munkaerő jelenlétét, a szakképző intézmények számára az általuk kínált képzésekre irányuló keresletet, az önkormányzat számára pedig a helyi gazdaság és képzési rendszer versenyképességének javulását. A képzett munkaerő településre vonzásához, megtartásához elengedhetetlen a helyi élet- és lakáskörülmények javítása, komplex ellátás biztosítása magas színvonalú szolgáltatásokkal, valamint a beköltözők integrálása a helyi közösségbe is.

Fenntartható dinamikával növekvő, versenyképes, hálózatos helyi gazdaság (Á2)

Az elmúlt években Monor gazdaságának versenyképessége érzékelhetően javult az M4 gyorsforgalmi út megépülésével és az új befektetők megjelenésével. Fontos, hogy a település tudjon összetett szolgáltatási környezetet, tudásbázist, valamint produktivitást és versenyképességet javító közeg biztosítani a vállalkozások globális és helyi gazdaságba történő integrációjának elősegítéséhez.

- **Helyi vállalkozói kör versenyképességének, és kapcsolati hálójának erősítése (S6)**

A helyi vállalkozások közötti hálózatépítés, az együttműködések támogatása fokozza a helyi gazdaság versenyképességét, előmozdítja a magasabb hozzáadott értéket tartalmazó termékek előállítását. Az önkormányzat személyes interjúk, megkeresésekkel tárhatja fel azokat az elemeket, melyek a vállalkozások helyi optimális működéséhez és fejlődéséhez fontosak lehetnek. A vizsgálat eredményeire alapozottan célzott vállalkozásokat segítő intézkedéseket tehet, de a rendszeres találkozók, megbeszélések szervezésével, partneri együttműködési szerződések megkötésével tovább lehetne a kapcsolatok mélyíteni. A térségi szintű együttműködésre is lehetőség nyílna a környező települések összefogásával a helyi munkaerő szükséglet igényeinek feltárásával.

- **Gazdasági-, ipari területek tudatos, fenntartható fejlesztése (S7)**

A jelenleg hatályos településrendezési eszközök újonnan beépíthető gazdasági/iparterületi fejlesztések térbeli fejlődési kereteit tartalmazzák, melyek a terület előkészítése (tulajdonrendezés – szükség szerint önkormányzati tulajdonszerzéssel-, telekalakítások, belterületbevonás, közterületi infrastrukturális fejlesztések stb.) után alkalmasak lesznek új telephelyek letelepedésére. Tekintettel a térség kiemelkedő közlekedési kapcsolataira megfontolandó az ipari park fejlesztés. Az új iparterületek benépesülésének erős dinamizáló hatása lehet a helyi gazdaságra. Erős hangsúlyt kell fektetni az innovatív fejlődés fizikai kereteit biztosító gazdasági területfejlesztésre.

- **Befektetésösztönzés, befektetőbarát városgazdálkodás biztosítása (S8)**

A helyi gazdaság fejlesztése szempontjából a befektetésösztönzés, a már meglévő vállalatok bővülésének, illetve az újonnan érkezők letelepedésének a segítése kulcsfontosságú. A befektetések ösztönzése leginkább az üzleti infrastruktúrát meghatározó beruházás jellegű (például vállalkozói park ingatlanfejlesztése) és szoft tényezők (ügyintézés hatékony koordinálása) párhuzamos fejlesztésével érhető el.

- **Alternatív foglalkoztatási formák elterjedésének ösztönzése (S9)**

Az alternatív foglalkoztatási formák (távmunka, részmunkaidő) elterjedésének ösztönzése a város közlekedési terhelésének csökkentését, a helyi szolgáltatók forgalombővülését és az esélyegyenlőség biztosítását egyaránt előmozdítják. Ezen foglalkozási formák dinamikus elterjedésével kell számolnunk már rövidtávon is, melyek helyi pozitívumaiból előnyt lehet kovácsolni.

- **Turisztikai potenciál növelése, aktív turizmus fejlesztése (S10)**

Az aktív turizmus fejlesztéséhez Monor jó adottságokkal rendelkezik, az aktív turisztikai termékek iránt ráadásul növekvő igény tapasztalható. A monori sport turizmus a térségben kiemelkedő infrastrukturális alapokkal bír. A monori Strázsahegy borászati kínálatára épülő borturizmus (és annak fejlesztése) is nagy turisztikai potenciállal bír. A turisztikai fejlesztésekhez elengedhetetlen a monori szállás- és vendéglátóhelyek mennyiségi és minőségi fejlesztése. A helyi attrakciók és szolgáltatók hálózatba szervezése, valamint a tágabb térség turisztikai kínálatába történő megfelelő bekapcsolása komoly lehetőségeket rejt.

Digitális és megújuló térségi központ (Á3)

- **Hatékony városüzemeltetés okos megoldások alkalmazásával (S11)**

A hatékony okos városüzemeltetéshez elengedhetetlen a digitális átállás menetrendjének részletes kidolgozása és megvalósítása, az Okos Város Stratégiára építve. Az önkormányzat mellett további szereplők bevonása indokolt a fenntartási, fejlesztési és szabályozási tevékenységekbe, szükséges a döntéshozatali folyamatok átláthatóságának és elérhetőségének biztosítása, az e-kormányzás, e-ügyintézés szolgáltatásainak fejlesztése. A cél megvalósítása érdekében a települési önkormányzat jó példákkal járhat elő, valamint a szolgáltatókkal való együttműködések kialakításával elősegítheti, ösztönözheti a városüzemeltetés hatékonyabbá tételét.

- **A térségi központi szerepkör és az együttműködések erősítése (S12)**

A városnak kiemelt kezdeményező szerepet kell vállalnia a belső erőforrásokra támaszkodva a térség településeinek együttműködéseinek előmozdításában, ezáltal a közös érdekek menti hálózatos projektek koncepcióalkotási és megvalósítás előkészítésének folyamatában. A térségi szintű együttműködéssel lehetőség nyílna a környező települések helyi munkaerő/munkahely szükséglet igényeinek feltárására. Ehhez szorosan kapcsolódik a településen (a térségi érdekekkel összhangban) a marketingkommunikáció, mint eszköz a magánbefektetők bevonására, a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítására, valamint a létesítmények kihasználtságának növelésére. Mindez a fejlesztési eredmények ismertebbé tételét, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerejének kialakítását szolgálja. Cél az új gazdasági irányok, a turisztikai vonzerők, -kínálat célzott megismertetése.

- **Digitális kompetenciák fejlesztése a különböző célcsoportokban (S13)**

Az okos várossá válás egyik alapvető feltétele, hogy a településen élők, dolgozók megfelelő fogadókészséggel rendelkezzenek az új technológiák által nyújtott lehetőségek iránt, ezért szükséges fejleszteni a digitális kompetenciákat a különböző célcsoportokban (fiatalok, idősek, munkanélküliek, ügyintézők, stb.). A települési önkormányzat az oktatási intézményekkel, szolgáltatókkal, piaci szereplőkkel együttműködve oktatási programok kidolgozásában, megtartásában működhet együtt.

- **Aktív önkormányzati szerepvállalás a szemléletformálásban és az iránymutatásban (S14)**

A cél elérése érdekében elengedhetetlen a digitális átállás menetrendjének részletes kidolgozása jelen dokumentum keretei között, az Okos Város Stratégia megvalósítása, amely kiterjed az e-közigazgatás, az okos önkormányzás, valamint a közszolgáltatások (közösségi közlekedés, humán közszolgáltatások,

közvilágítás, közbiztonság stb.) szükség szerinti digitalizációjára. A szemléletformálás nagyon fontos, ugyanis erősíti a helyi társadalomban a digitális eszközök használatát és alkalmazását a mindennapokban. A cél megvalósítása érdekében a települési önkormányzat jó példával járhat elől, fel kell vállalni a szemléletformáló és iránymutató szerepet.

Vonzó, élhető és fenntartható táji és városi környezet (Á4)

- **Értékőrző környezetmegújítás (S15)**

A helyi értékek megóvása és láthatóvá tétele alapvető fontosságú a helyi identitás erősítése szempontjából. A helyi értékek megóvása azonban csak akkor lehetséges, ha a lakosság minél szélesebb rétege ismeri a település értékeit és magáénak érzi azokat. A település értékeit nem pontszerűen, hanem egy rendszer részeként célszerű megőrizni és megismertetni. A település folyamatosan változó, ám mégis felismerhető, jellegzetes építészeti kultúrájának egységes jellegű fejlesztése, megőrzése csak átgondolt építési szabályok alkalmazásával, illetve az előírások helyi és hatósági betartatásával lehetséges. A város központjának folyamatos és a változó igényekhez igazodó fejlesztése mellett a közösségépítéshez célszerű a település több pontján is közösségi tereket kialakítani.

- **Fenntartható zöldfelületi rendszer (rekreációs- és sportterületek) kialakítása (S16)**

A település vonzóbbá tételéhez, a lakosság komfortérzetének növeléséhez elengedhetetlen a településeken lévő zöldfelületek minőségi helyreállítása, mennyiségi növelése és fejlesztése. Zöldterületek esetében meg kell vizsgálni, hogy rekreációs és közösségi célokra hogyan hasznosíthatók a területek. A zöldfelületi rendszer fejlesztése mitigációs és adaptációs célokat egyaránt szolgál, ugyanis a zöldfelületek szén-dioxidot nyelnek el, növelik a levegő páratartalmát, csökkentik a villámárvizek veszélyét, árnyékoló hatásuk révén pedig a városi hőszigethatás csökkentéséhez is hozzájárulnak. Ezen felül életteret biztosítanak számos élőlénynek, ezért a meglévő zöldfelületek megóvása, illetve összefüggő zöldfelületi rendszer kialakítása különösen fontos.

- **Fenntartható közlekedési hálózatok fejlesztése (S17)**

Monor kiemelt közlekedésföldrajzi fekvésű város, mert területét érinti egyrészt kétvágányú, villamosított, fontos elővárosi forgalmat bonyolító vasúti fővonal (Budapest irányú ingázó forgalom legfontosabb kiszolgálója), másrészt az M4 gyorsforgalmi út. Ugyanakkor az előző évek fejlesztései révén a belső úthálózat minősége is sokat javult, a meglévő kerékpárúthálózat pedig jól támogatja az elérhetőségi lehetőségeket, de az „okos város” projekthez kapcsolódó fejlesztések is a közlekedési színvonal jelentős minőségi javulását eredményezte. Emellett sok önkormányzati út koronaszélessége nem elég széles, ezért a kétirányú forgalom levezetésére kevésbé alkalmas, ezért további fizikai és közlekedésszervezési feladatok szükségesek.
Járásközponti szerepe kiváló közlekedési kapcsolatai révén is érvényesül. A fenntartható közlekedésfejlesztés számos beavatkozáson keresztül valósítható meg, így többek között a vasútállomás melletti intermodális közlekedési csomópont kiépítésével, mely végállomása lehet a tervezett Budapest-Liszt Ferenc repülőtér-Monor nagysebességű vasútvonalnak, illetve befogadhatja a városközpontból kitelepítendő autóbuszpályaudvart is.
Mint járásközpont, a város a helyközi autóbusz közlekedés kiemelt cél- és végállomása. A városban helyi autóbusz járatok is közlekednek, kiegészítve a helyközi viszonylatokat. Az autóbusz közlekedés kizárólag hagyományos meghajtású járművekkel történik, melyek elektromos meghajtásúra történő cseréje a fenntarthatóság jövőbeni záloga is egyben. Összességében a helyi autóbuszjárat alacsony kihasználtsággal közlekedik, a viszonylatszervezés megújítása további járatok beállítását igényelné.

Fontos, hogy a városban az egyéni gépjárműközlekedés aránya csökkenjen (parkolási problémák, környezetszennyezés, balesetveszély) és közösségi, kerékpáros közlekedés feltételei javuljanak. Ez utóbbi esetében a meglévő hálózat bővítése indokolt, mind a városon belüli fő közlekedési tengelyek mentén, mind a szomszédos települések irányában.

- **A klímaváltozás hatásaira reagáló közműfejlesztések, a meglévő hálózatok korszerűsítése (S18)**

Monoron teljeskörűen kiépültek a közművek. Az egyes közműhálózatokra történő rákötés mindenhol biztosított, kivéve a Strázsa-hegyi pincefaluban, ahol csak kisebb területen érhető el a vezetékes víz. Az ivóvízhálózat rendszer 70%-a azbesztcementből épült, túlnyomó része a tervezett élettartamán bőven túlhaladt már, felújítása esedékes.
A meglévő szennyvízhálózat teljes hosszában elválasztó rendszerű, de a vezetékrendszer többféle technológiával épült ki, ezért az ún. hibrid rendszer bővítése nehezen megvalósítható. Ugyanakkor a kiépült hálózat vezetékei, berendezései folyamatos megújításra szorulnak (az 1970-ben épült, 15,2 km hosszú hálózaton jelentkezik sürgős felújítási igény), miközben a beépítetlen, de beépítésre szánt területek hasznosítása, valamint a többlakásos épületek megjelenése a kiépült rendszer üzemeltetési biztonságát veszélyezteti. A szennyvíztisztító telep jelenleg 100 %-os kapacitáskihasználtsággal működik, bővítésének engedélyes tervei elkészültek, ezzel a kapacitása további 2000 m3/nap mennyiséggel bővül, amely már biztonsággal képes lehet kezelni a megnövekedett igényeket is.
A csapadékvíz elvezetése jellemzően megoldott, de további fejlesztéseket igényel. A Monoron keletkező, összegyűlő csapadékvizeknek több természetes befogadója van.
Monor Okos város projekt keretében új, korszerű közvilágítási rendszer épült ki.

- **Energiahatékonyság és a megújuló energiatermelés arányának növelése (S19)**

A szénalapú energiafogyasztás csökkentését szolgálja az energiahatékonyság és a megújuló energiatermelés növelése a településen. Előbbit szolgálja a települési épületállomány energetikai korszerűsítése, a települési közvilágítás energiamegtakarítását célzó beruházások megvalósítása, különböző okos megoldások alkalmazása. Az Önkormányzat részéről megvan az elköteleződés a városi épületek energiahatékonyságának és a megújuló energiák városi szintű hasznosításának növelése irányában. A települési épületállomány (mind a magán, mind a közfenntartású) energetikai korszerűsítése, a települési közvilágítás energiamegtakarítását célzó beruházások megvalósítása, különböző okos megoldások alkalmazása jó példák a lakosság és helyi gazdasági szereplők számára. Fontos lenne továbbá a közös projektek megvalósítása érdekében, a civil gazdaság – a közösségek, a vállalkozások és az érintett önkormányzatok, települések együttműködése is ezen a területen.

2.1.3. A CÉLRENDSZER ÖSSZEFÜGGÉSEI

2.1.3.1. A stratégiai célrendszer reziliencia dimenziókkal való összefüggései

A reziliadimenziók végigkísérik a tervezés teljes folyamatát, a célrendszer horizontális céljaiként is értelmezhetők, és mind az átfogó, mind a tematikus célokkal gyengébb vagy szorosabb kapcsolatban állnak.

A **prosperáló város** a belső erőforrásokat és adottságokat fenntartható és innovatív módon hasznosítja. A külső (gazdasági) környezet által biztosított lehetőségeket és kihívásokat felismerve a gazdasági szereplőket facilitáló infrastruktúra és szolgáltatások biztosításával, következetes befektetés- és fejlesztéspolitikát alkalmazva hozzájárul a helyi vállalkozások versenyképességéhez és a dinamikus, több lábon álló gazdasági struktúra kialakulásához. A prosperáló város legerősebben a

„Fenntartható dinamikával növekvő, versenyképes, hálózatos helyi gazdaság (Á2)” és a *„Digitális és megújuló térségi központ (Á3)*” átfogó célokhoz kapcsolódik.

A **zöldülő város** valósítja meg a zöld átállást, melynek részét képezi az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése, illetve ahhoz való alkalmazkodás, az erőforrások fenntartható használata, a körforgásos gazdaságra való átállás, szennyezés megelőzése, és a környezeti ökoszisztémák védelme. A zöldülő város természetesen a legerősebben a *„Vonzó, élhető és fenntartható táji és városi környezet (Á4)*” átfogó célhoz kapcsolódik. Kevésbé erős kapcsolatot mutat az *„Egyéni felelősségtudattal rendelkező, közösségcentrikus, aktív és befogadó helyi közösség (Á1)*” és a *„Digitális és megújuló térségi központ (Á3)*” átfogó célokkal.

Az **digitális város** olyan város, amely a természeti és az épített környezetét, a digitális infrastruktúráját, valamint a települési szolgáltatások minőségét és gazdasági hatékonyságát korszerű és innovatív információtechnológiák alkalmazásával, fenntartható módon, a lakosság fokozott bevonásával fejleszti. A digitális város reziliencia dimenziója legerősebben a *„Digitális és megújuló térségi központ (Á3)*” átfogó célhoz, kisebb mértékben a *„Fenntartható dinamikával növekvő, versenyképes, hálózatos helyi gazdaság (Á2)*” átfogó célhoz kapcsolódik.

A befogadó város egyben **megtartó város** is, amely az elvándorlást lassító és a vissza- ill. letelepedést támogató intézkedések/tevékenységek keretében biztosítja a kedvező feltételeket elsősorban a fiatalok helyben maradásához. A megtartó város intézkedései szoros összefüggést mutatnak a prosperáló város beavatkozásaival és végeredményben a teljes lakosságot érintik. A megtartó város reziliencia dimenziója az *„Egyéni felelősségtudattal rendelkező, közösségcentrikus, aktív és befogadó helyi közösség (Á1)*” átfogó célhoz, kisebb mértékben a *„Fenntartható dinamikával növekvő, versenyképes, hálózatos helyi gazdaság (Á2)*” és a *„Vonzó, élhető és fenntartható táji és városi környezet (Á4)*” átfogó célokhoz kapcsolódik.

A **kiszolgáló város** a társadalmi elégedettséghez hozzájáruló, kedvező településszerkezetű, a táji és környezeti adottságokhoz igazodó, takarékos területfelhasználású, az építészeti sokszínűséget magában hordozó, műszaki elvárásoknak eleget tevő város. A kiszolgáló város reziliencia dimenziója valamennyi átfogó célhoz kapcsolódik.

	PROSPERÁLÓ VÁROS	ZÖLDÜLŐ VÁROS	DIGITÁLIS VÁROS	MEGTARTÓ VÁROS	KISZOLGÁLÓ VÁROS
S1	+		++	++	++
S2		+		++	++
S3	++	+	+	++	+
S4	+			++	+
S5	++		+	++	
S6	++		+	+	+
S7	++	+	+		
S8	++		+		+
S9	++	+	++	+	
S10	++	+	+	+	+
S11	+	+	++	++	+
S12	++		+	+	
S13	++		++		+
S14	++	++	++	+	
S15		+		+	++
S16		++		++	++
S17	++	++	+	+	++
S18	+	++	+		++
S19	+	++	+		+

	Gyenge kapcsolat
+	Közepes kapcsolat
++	Erős kapcsolat

8. táblázat: A rezilienciadimenziók és a stratégiai célok kapcsolata
Forrás: saját szerkesztés

2.1.3.2. Várostérségi összefüggések

A Megalapozó munkarészben bemutatott várostérség lehatárolás alapján, a város egészére vonatkozó célstruktúra legtöbb eleme várostérségi szintre is leképezhető.

A **prosperáló város** a versenyképes helyi gazdaságra épül, ami jellemzően várostérségi szinergián alapszik. A helyi gazdaság-fejlesztés fő irányait leginkább a *„Fenntartható dinamikával növekvő, versenyképes, hálózatos helyi gazdaság (Á2)”* átfogó cél tematikus céljai jelölik ki. Amennyiben eredményes a befektetésösztönzés (S8 cél), valamint a vállalkozói hálózatépítés (S6 cél) nemcsak a város, hanem a tágabb térség gazdasága is új dinamikát hozó impulzusokat nyer. Az aktív turizmus fejlesztéséhez (S10 cél) a város kiváló adottságokkal rendelkezik, a turisták számára teljes élményláncokat azonban csak komplex térségi kínálati elemekkel lehet. Az alternatív foglalkoztatási formák elterjedésének ösztönzése (S9 cél) segíti a gazdaságilag aktív népesség szélesebb körének bevonását a munkaerőpiacra, illetve többletkeresletet generál a helyi szolgáltatásokra, csakúgy mint a digitális kompetenciák fejlesztése különböző célcsoportokban (S13 cél).

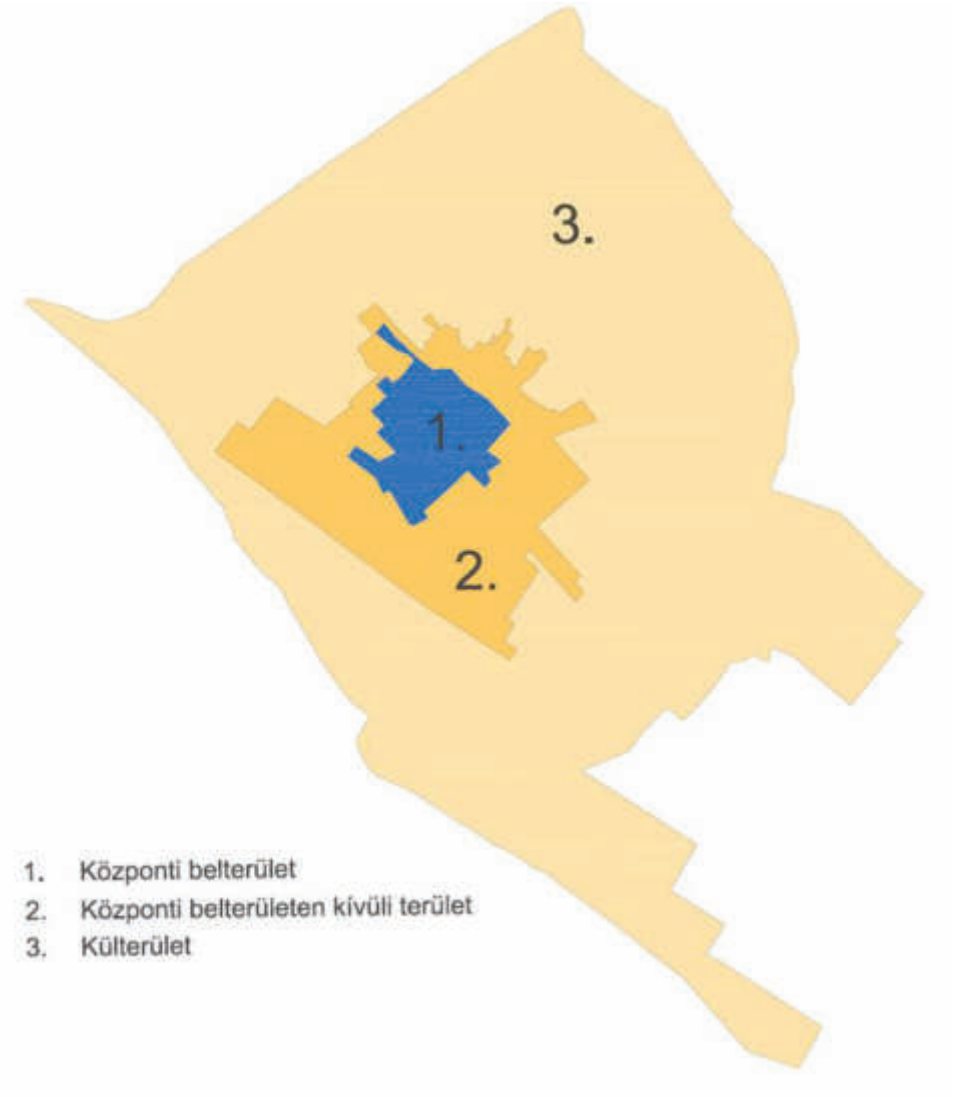
A **zöldülő város** dimenziója a környezeti aspektusok révén, összefüggő hálózatok kialakításával fejt ki térségi hatást, például a zöldfelületi rendszer (S16 cél) vagy a közművek fejlesztése (S18 cél) révén. Figyelembe véve, hogy a térség számos természeti értékkel rendelkezik, így a helyi értékek megóvása, megújítása (S15 cél) is támogatja a zöldülő várost. A megújuló energiatermelés arányának növelése (S19 cél) mellett, az alternatív foglalkoztatási formák elterjedése (S9 cél) és a közlekedési hálózatok fejlesztése (S17 cél) – amennyiben nem a motorizált egyéni közlekedés fejlesztésére helyeződik a hangsúly – szintén térségi szinten segíti elő a zöldülő város megvalósulását.

A **digitális város** dimenziója jellegéből adódóan elsősorban a *„Digitális és megújuló térségi központ (Á3)”* átfogó célhoz és az alá tartozó tematikus célokhoz kapcsolódik. Az átfogó célhoz tartozó tematikus célok a várostérségre is hatást gyakorolnak. A különböző célcsoportok digitális kompetenciáinak fejlesztésébe (S13 cél) a városi intézményekbe más településekről bejárók is bekapcsolódhatnak. A hatékony városüzemeltetés okos megoldások alkalmazásával (S11 cél) a különböző, így a térségi jelentőséggel bíró (köz)szolgáltatásokhoz való digitális hozzáférést teszi lehetővé. A digitális megoldásokhoz történő hozzáférés, az együttműködések erősítése (S12 cél) által, a város tágabb térségében is csökkenheti a digitális kirekesztés veszélyét. A digitális város(térség) megvalósulásához elengedhetetlen a térségi önkormányzatok szerepvállalása a szemléletformálásban, iránymutatásban (S14 cél).

A jól-létet biztosító **megtartó város** pozitív kisugárzó hatása a város térségében is érzékelhető. A humán közszolgáltatások fejlesztése (S1 cél), a befektetésösztönzés (S8 cél) eredményeképp létrehozott új munkahelyek és szolgáltatások, a rekreációs és sportolási lehetőségek bővítése (S16 cél), valamint a kulturális szolgáltatások, programok kínálatának a bővítése (S2 és S3 cél) növelik a város környező településekre, pontosabban lakóikra gyakorolt vonzó hatását. Ennek megfelelően célszerű folyamatosan javítani Monor közlekedési elérhetőségét (S17 cél). Ezt a célt támogatja a hatékony városüzemeltetés okos megoldások alkalmazásával tematikus cél is (S11 cél). Az élhető, fenntartható környezet biztosításában fontos szerepet játszik a szemléletformálás (S14 cél) is, melynek hatása Monor határain túl is érzékelhető a város és térsége között meglévő sokrétű kapcsolatrendszer miatt. Az együttműködések erősítése (S12 cél) a várostérségben, a különböző ügyek köré szerveződő kapcsolatrendszereket dinamizálhatják. Az alternatív foglalkoztatási formák elterjedésének ösztönzése (S9 cél) pedig hozzájárulhat ahhoz, hogy a térségben élőknek a szűkebb lakókörnyezetükben töltött ideje növekedjen, ezáltal a településükhöz, térséghez való kötődésük erősödjön.

A **kiszolgáló város** számos tekintetben kapcsolódik környezetéhez, illetve hatással van arra. A város közmű rendszerének (S18 cél), valamint zöldfelületi rendszerének (S16 cél) fejlesztése, az értékőrző környezetmegújítás (S15 cél), valamint közlekedési hálózatok fejlesztése (S17 cél) a térség egészére fókuszálva, rendszerben gondolkodva lehet csak eredményes. A közszolgáltatások fejlesztése (S1 cél), valamint a hatékony városüzemeltetés okos megoldások alkalmazásával (S11 cél) a minőségibb közszolgáltatásokhoz való térségi hozzáférés javítását szolgálja. A rekreációs és sportolási lehetőségek bővítése (S16 cél) és az aktív turizmus fejlesztése (S10 cél) térségi igényeket is kiszolgál.

2.1.3.3. Városrészi összefüggések



1. ábra: Monor városrészei

A város egészére vonatkozó célrendszer több eleme városrészi szintre is leképezhető. A célok közül elsősorban a *„Digitális és megújuló térségi központ (Á3)”* és a „Vonzó, élhető és fenntartható táji és városi környezet (Á4)*”,* illetve az elérésüket szolgáló stratégiai célok többsége a város egésze szempontjából releváns, többnyire rendszerszintű, hálózatok fejlesztését, bővítését célzó beavatkozások szükségesek a megvalósításukhoz. Ezen felül valamennyi városrész esetében fontos a Turisztikai potenciál növelése, aktív turizmus fejlesztése (S10 cél), a népességmegtartás (S3 cél) a magas színvonalú közszolgáltatások (S1 cél) és az identitás erősítése (S2 cél) is. A célrendszer városrészi összefüggéseit a városrészek eltérő funkciója határozza meg leginkább.

	Á1: EGYÉNI FELELŐSSÉG-TUDATTAL RENDELKEZŐ, KÖZÖSSÉG-CENTRIKUS, AKTÍV ÉS BEFOGADÓ HELYI KÖZÖSSÉG	Á2: FENN-TARTHATÓ DINAMIKÁVAL NÖVEKVŐ, VERSENYKÉ-PES, HÁLÓ-ZATOS HELYI GAZDASÁG	Á3: DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ TÉRSÉGI KÖZPONT	Á4: VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS FENNTARTHATÓ TÁJI ÉS VÁROSI KÖRNYEZET
Központi belterület (Városközpont)	S1, S2, S3, S4, S5	S6, S7, S8, S9, S10	S11, S12, S13, S14	S15, S16, S17, S18, S19
Központi belterületen kívüli terület (Kertváros)	S1, S2, S3, S4, S5	S7, S8, S9, S10	S11, S12, S13, S14	S15, S16, S17, S18, S19
Külterület	S2, S4	S7, S10	S11, S12	S15, S16, S17, S18, S19

9. táblázat: A célrendszer városrészi leképeződése
Forrás: saját szerkesztés

2.2. A REZILIENS VÁROS A STRATÉGIAI CÉLRENDSZERBEN

A rezilienciadimenziók a város rugalmas alkalmazkodóképességét is meghatározzák, mely 3 fő komponensből tevődnek össze, a korábbi munkarészekben bemutatottak szerint (abszorció, adaptáció, transzformáció).

A városi rezilienciája egyrészről egy abszorpciós képességre építhet, amikor a várost érő negatív hatásoknak egy bizonyos mértékig ellent tud állni a rendszer, a sokkhatás után pedig mindent vissza tud állítani a régi kerékvágásba.

A városi reziliencia másrészről rugalmas reagálást igényel, azaz adaptációs folyamatokat igényel mind intézményi/szervezeti, mind pedig eszközrendszer oldalról. A körülmények folyamatos monitoringozásával, a változások követésével állandó kiigazításra kerül a város reagálásának mértéke és módja.

A reziliencia harmadik eleme maga a változás elérése, bevezetése, azaz a transzformáció. Ez akkor következik be, amikor egy meglévő rendszert, egy alkalmazott eszközrendszert lecserélünk annak hatékonyságvesztése miatt.

Az adaptív forgatókönyv bemutatásánál be lettek mutatva a várható hatásokat és a város / várostérség felkészültsége, valamint az is, hogy milyen válaszok adhatóak annak érdekében, hogy a térség a következő években a károkat minimalizálja, s a begyűrűző folyamatokat akár előnyére is fordíthassa. Az ott megfogalmazott válaszok a célrendszer összefüggésében a következőkben foglalhatóak össze (az alábbi táblázat a korábbi felkészültségi mátrixban 1-es, 2-es besorolással bíró tényezőket veszi számba):

	ADAPTÍV FORGATÓKÖNYV JELENTŐS TENYEZŐI	ALACSONY ABSZORPCIÓS KÉPESSÉG ESETÉN TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK	ALACSONY ADAPTÁCIÓS KÉPESSÉG ESETÉN TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK	ALACSONY TRANSZFORMÁCIÓS KÉPESSÉG ESETÉN TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK
PROSPERÁLÓ VÁROS	A helyi és térségi szintű munkaerőpiaci kínálat sem képes kielégíteni a vállalkozások munkaerő létszámigényét	- intenzívebb és tudatosabb helyi gazdaságfejlesztés - intenzívebb együttműködés a térségi oktatási intézményekkel		
	Az üzleti infrastruktúra elemei hiányoznak, vagy korlátozottan állnak rendelkezésre a városban: nincs üzleti, innovációs központ, inkubátorház, start-up cégeket támogató központ, hiányoznak a színvonalas irodaházak, nemzetközi elvárásoknak is megfelelő üzleti rendezvényhelyszínek, szállodák, éttermek	- önkormányzati KKV támogatói program kidolgozása - önkormányzati moderációs szerep felvállalása, a helyi vállalkozásokkal szoros kapcsolattartás, szükséges rendszerességgel közös megbeszélések tartása az igények felderítésére		
	A pályázati források kimerülése, elzárása	- új, alternatív források bevonása a városfejlesztésbe (közösségi finanszírozás – crowdfunding, helyi CSR tevékenység aktivizálása)		
ZÖLDÜLŐ VÁROS	A karbonelnyelő területek csökkenésével, a zöld- és kékinfrastruktúra gyengülésével a helyi klíma további negatív irányú változáson megy keresztül. Az árvizek és belvizek, tarló- és erdőtüzek, szélviharok gyakorisága nő. Az egyre gyakoribbá váló aszályos időszakok miatt táplálékhiány alakul ki	- helyi klíma-alkalmazkodási stratégiák kialakítása - biodiverzitás és természetközeli területek jó állapotának megőrzése	- zöld átállás terv kidolgozása, megvalósítása - energiahatékony-sági fejlesztések	- klímaváltozás hatásainak csökkentése építészeti és városrendezési eszközökkel
	Az elöregedett, műszakilag elavult hálózati elemek, vezetékek cseréje elmarad, időben csúszik	- a víziközművek hálózati elemeinek ütemezett, a felszíni beavatkozásokhoz igazított korszerűsítése - a csapadékelvezető rendszer felülvizsgálata, fokozatos megújítása, tehermentesítése – csapadékvíz elszikkasztásának, tározásának, újrahasznosításának támogatása		- közműrendszerek átvilágítása, fejlesztési program kidolgozása
	A helyi autóbusz közlekedés alacsony kihasználtságú marad, további önkormányzati ráfordítást igényel annak üzemeltetése	- a meglévő viszonylat racionalizálása - közösségi közlekedést használók támogatása - távmunka, home office támogatása	- az intermodális központ mihamarabbi megvalósítása a vasútállomásnál - autóbuszpálya-udvar kitelepítése a városközpontból	- szemléletformálás - a szolgáltatási szerződés feltételrendszeré-nek újragondolása, valódi verseny biztosítása céljából

DIGITÁLIS VÁROS	A nagyobb létszámot foglalkoztató cégek munkaerőigénye az alacsonyan képzett munkaerő szegmenst célozza, ez a meghatározó az városba ingázó foglalkoztatottak körében	- intenzívebb és tudatosabb helyi gazdaságfejlesztés - célzott önkormányzati intézkedések a magasan kvalifikált munkaerő megtartása és idevonzása érdekében (fecskeprogram, szolgálati lakások) - szolgáltatások fejlesztése		
	Intézményi és városüzemeltetési alapszolgáltatások rendszerszintű digitális fejlesztése nem történt meg	- igények felmérése - digitális átállás terv kidolgozása,	- digitális átállás terv megvalósítása - ügymentek digitalizálása - eszközök fejlesztése - okos város alkalmazások	- kompetencia fejlesztések
MEGTARTÓ VÁROS	Fokozódó szegregáció (A degradálódott területek leszakadása tovább nő, újonnan kialakuló szlömösödő területek)	- helyi stratégiák és intézkedések kidolgozása	- gyermekellátási, egészségügyi, szociális szolgáltatások fejlesztése	- szigorúbb helyi építési szabályozás
	Az elöregedő társadalom miatt az egészségügyi és szociális intézményekre nehezedő nyomás nő (bentlakásos idősellátás hiánya)	- a demográfiai folyamatok nyomon követése	- a demográfiai változásokhoz rugalmasan alkalmazkodó egészségügyi és szociális intézmények fejlesztése	
KISZOLGÁLÓ VÁROS	A Strázsahegy, zártkertek beépülése a környezet rovására tovább folytatódik	- helyi stratégiák kidolgozása		- a település-rendezési eszközökben (Településterv, településrendezési terv) a kedvezőtlen beépítési folyamatok szigorúbb szabályozása
	- Az éghajlatváltozás hatására mind a csapadék elöntések, mind a belvizek gyakorisága, súlyossága növekedhet	- zöld átállás terv kidolgozása - helyi klíma-alkalmazkodási stratégiák kialakítása	- zöld átállás menetrendjének megvalósítása - edukáció – a háztartások szintjén is megvalósítható apró lépések támogatása, költségmegta-karítással is járó gyakorlati megoldások népszerűsítése	- klímaváltozás hatásainak csökkentése építészeti és városrendezési eszközökkel

10. táblázat: Városi rezilienciát fejlesztő lépések mátrixa
Forrás: saját szerkesztés

Az abszorpciós képességet– azaz azt, hogy a külső hatások minél kisebb sokkot jelentsenek és a váratlan helyzeteket jól tudja kezelni a város a vizsgált területeken – alapvetően az adaptációs képességek növelésével kívánja az önkormányzat megvalósítani. Azonban ennél is fontosabbak azok a transzformációs, általában költséges és hosszútávon eredményeket hozó intézkedések, amelyek a tudást, a szemléletek, életvitelt és az egészségi állapot javulását eredményezik. Ugyanakkor meg kell jegyezni, hogy ez utóbbi területen az önkormányzat stratégiai szerepe kisebb, azt az országos szakpolitikai intézkedések tudják elsősorban segíteni.

2.3. A STRATÉGIA ÖSSZHANGJA MÁS STRATÉGIÁKKAL

2.3.1. ÁGAZATI FÓKUSZÚ DOKUMENTUMOK

Az ágazati koncepciók közül a város a Helyi Esélyegyenlőségi Programmal és a Gazdasági Programmal a prosperáló, a megtartó és kiszolgáló város reziliencia dimenziók mentén kapcsolódnak szorosan össze. A monori Okos Város Stratégiával és a Nemzeti Digitalizációs Stratégiával a digitális város reziliencia dimenziója mentén kapcsolódnak össze a dokumentumok, a Pest Megye Klímastratégiájával pedig a zöldülő város reziliencia dimenziója mentén.

ÁTFOGÓ CÉLOK	Á1					Á2					Á3				Á4				
TEMATIKUS/STRATÉGIAI CÉLOK	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12	S13	S14	S15	S16	S17	S18	S19
MONOR VÁROS GAZDASÁGI PROGRAMJA																			
A város és az intézményhálózat zavartalan, kiegyensúlyozott működtetése, fejlesztése	++		+	+				+		+	++	++	+	++	+	+	+	+	
Élhető, emberközeli kisvárosi környezet fenntartása	++	++	++	++	+				+	+	++		+	+	++	++	++	+	+
A lakosok megélhetési feltételeinek helyben történő biztosítása	++	+	+	++	++	+	+	+	++		+		++	+	+				
Fenntartható módon fejlődő gazdaság						++	++	++	+	+	+	+	+	+		+	+	+	
Infrastrukturális és turisztikai lehetőségek mind teljesebb körű kihasználása		+								++	+	++			+	++	++	++	+
Közszolgáltatások magas minőségben és széles spektrumban álljanak rendelkezésre helyben	++	+	++	+	+	+		+		++	+					+			
Esélyegyenlőség biztosítása	+	+	++	++	+									+					
Gazdasági élet szereplőivel szoros partnerségi kapcsolat kialakítása						++	+	++		+	+	++							
A helyi társadalom kohéziójának erősítése	++	++	++	++	++	+				+		+	+	+	+	++			
MONOR VÁROS HELYI ESÉLYEGYENLŐSÉGI PROGRAMJA																			
Egyenlő bánásmód és esélyegyenlőség biztosítása	+	+	+	++	++				++				++						
Közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés biztosítása	++	+	++	+					+	+	+		+		+	+	+	+	
Diszkriminációmentesség			+	++	+								+						

ÁTFOGÓ CÉLOK	Á1					Á2					Á3				Á4				
TEMATIKUS/STRATÉGIAI CÉLOK	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12	S13	S14	S15	S16	S17	S18	S19
Szegregációmentesség	+			++	+				++				++						
A foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás problémáinak komplex kezelése	++			+	++				++		+	+	++	+	+				
MONOR OKOS VÁROS STRATÉGIÁJA																			
Okos kormányzás						+		+			++	++	+	+					
Okos életkörülmények, életminőség	++	+	++		+				+	+	+		+		+	+	+	+	
Okos gazdaság					+	++	++	++	+		+		+						+
Okos környezet							+					+			+	++	++	++	+
Okos mobilitás									+				+			+	++		
Okos emberek			+		++	+		+		+	+		++	+					
NEMZETI DIGITALIZÁCIÓS STRATÉGIA																			
A megfelelő minőségű és lefedettségű vezetékes és vezeték nélküli digitális infrastruktúra rendelkezésre állása	+		+	+	+				++				++	+					
A polgárok digitális készségeinek és a munkavállalók digitális tudásának folyamatos fejlesztése					++				+				++	+					
A vállalkozások digitális felkészültségének, a digitális technológia integráltságának növelése, az innovatív digitális megoldások fejlesztésének és elterjedésének ösztönzése						++	+	+	+				+	+					
Az elérhető ügyfélbarát digitális közszolgáltatások körének bővítése és a használatuk iránti nyitottság és motiváció erősítése a lakosság és a vállalkozások körében, a határokon átívelő szolgáltatásnyújtás megteremtése az EU által elvárt területeken, valamint mindezek támogatására a közigazgatási back-office folyamatok hatékonyságának növelése automatizálással és az adatalapú működéshez szükséges	++										++	+	+						

ÁTFOGÓ CÉLOK	Á1					Á2					Á3				Á4				
TEMATIKUS/STRATÉGIAI CÉLOK	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12	S13	S14	S15	S16	S17	S18	S19
interoperábilis adatkapcsolatok hálójának kialakításával.																			
PEST MEGYEI KLÍMASTRATÉGIA																			
Pest megye dekarbonizációja és ÜHG kibocsátásának csökkentése														+	+	++	+	+	++
A különböző szektorok klímaváltozási hatásokkal szembeni alkalmazkodóképességének erősítése és felkészülésének segítése							+					+		+	+	+	+	++	+
A helyi szereplők között a tudásmegosztás és együttműködés javítása Pest megye példamutató szerepének erősítéséért a klíma- és energiatudatosságban												+		++	+	+	+	+	++

	Gyenge kapcsolat
+	Közepes kapcsolat
++	Erős kapcsolat

11. táblázat: A stratégiai célrendszer összhangja az ágazati fókuszú dokumentumok célrendszerével
Forrás: saját szerkesztés

2.3.2. TERÜLETI FÓKUSZÚ DOKUMENTUMOK

A magasabb szintű, területi fókuszú dokumentumok (Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció, Pest megyei fejlesztési dokumentumok) Monort és térségét a budapesti metropolisztérség részeként kezeli. A stratégia célrendszere összhangban áll a város hosszútávú fejlesztési koncepciójával és a magasabb szintű területi dokumentumok céljaival is.

ÁTFOGÓ CÉLOK	Á1					Á2					Á3				Á4				
TEMATIKUS/STRATÉGIAI CÉLOK	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12	S13	S14	S15	S16	S17	S18	S19
ORSZÁGOS FEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ																			
Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés	+			+	+	++	++	++	+	+		+	+						
Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom	+	+	++	++	+				+										
Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme		+												+	++	++	++	++	++
Térségi potenciálokra alapozott fenntartható térszerkezet						+				+		++			+	++	++	+	
PEST MEGYEI INTEGRÁLT TERÜLETI PROGRAM/ PEST MEGYEI TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ/ PEST MEGYEI TERÜLETFEJLESZTÉSI PROGRAM																			
Társadalmi megújulás		+	++	++	++				+				+	+		+			
Gazdaság dinamizálása					+	++	++	++	+	+	+	++					+		
Térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása						+				+		++			+	++	++	+	
MONOR VÁROS TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ																			
A térségi központi szerepkör és a városkörnyéki települések együttműködésének erősítése	+					++				+	+	++			+	+	++		
Az épített és táji környezet értékőrző megújítása, közösségi terek fejlesztése												+			++	++	+		
Az idegenforgalom jövedelemtermelő és munkahely teremtő képességének növelése		+	+							++			+		+	+	+		
A város népességmegtartó és népességvonzó erejének erősítése	++	++	++	+							+				+	+	+		
Magas hozzáadott értékű ágazatok letelepedésének támogatása					+	++	++	++		+	+	+	+				+		
A szabadidős és kulturális kínálat bővítése, a város ismertségének növelése	+	++	++							++					+				

ÁTFOGÓ CÉLOK	Á1					Á2					Á3				Á4				
TEMATIKUS/STRATÉGIAI CÉLOK	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12	S13	S14	S15	S16	S17	S18	S19
A társadalmi integráció feltételeinek fejlesztése	+	+	+	++	+				+										
Kedvező és vonzó gazdasági környezet kialakítása					+	++	++	++				+	+				+	+	
A város profiljának megfelelő oktatási (köznevelési és szakképzési) kínálat kialakítása			+		++	+			+				+						
Közlekedési-, és közműhálózatok infrastrukturális fejlesztése																	++	++	
Az aktív kikapcsolódás és az egészséges életmód feltételeinek erősítése		++	++							++									
Helyi igényekhez alkalmazkodó, minőségi egészségügyi szolgáltatások biztosítása	++										+					+			
Természeti erőforrások fenntartható hasznosítása										+				+	+	++	+	+	+

	Gyenge kapcsolat
+	Közepes kapcsolat
++	Erős kapcsolat

12. táblázat: A stratégiai célrendszer összhangja a területi fókuszú dokumentumok célrendszerével
Forrás: saját szerkesztés

3. MONITORING, KONTROLLING, INDIKÁTOROK

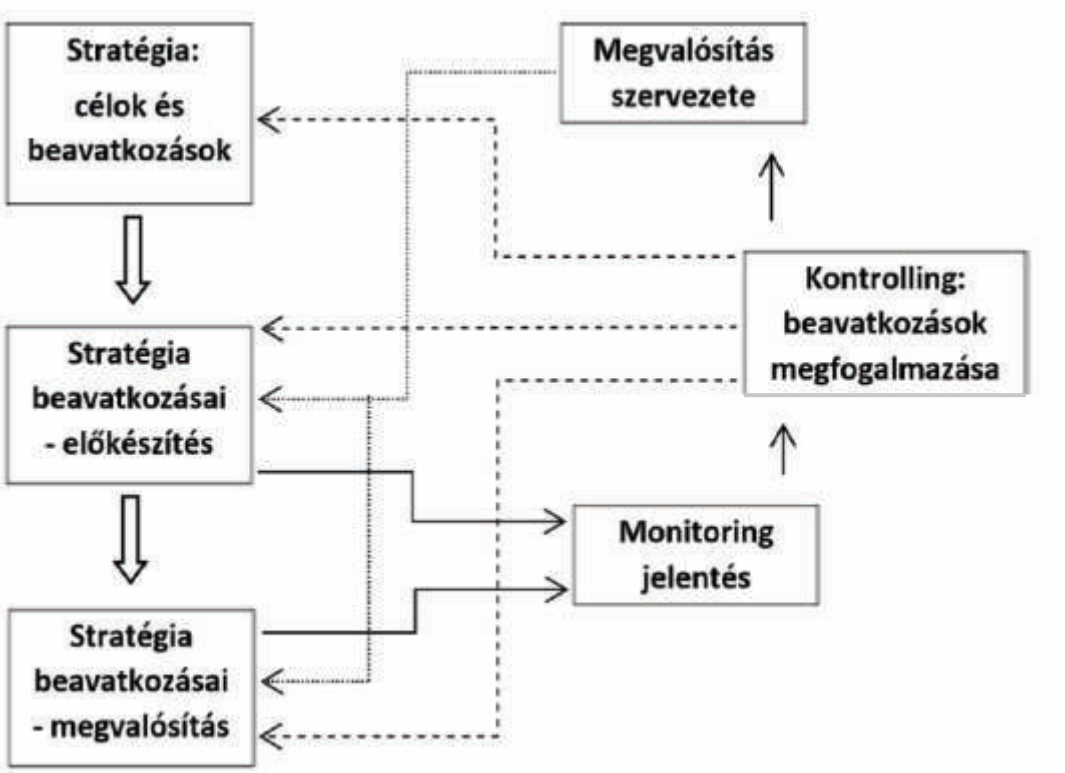
3.1. FVS MONITORING RENDSZERE, NYOMON KÖVETÉS A TERVEZÉS ÉS VÉGREHAJTÁS SORÁN

A monitoring rendszer és a méréshez, értékeléshez felállított indikátor rendszer célja, hogy a stratégiai célok megvalósításának eredményessége követhető és értékelhető legyen. Egy dinamikus városfejlesztési, menedzselési rendszerben az adatokon alapuló értékelés jelenti a kiindulási pontot a stratégia esetleges módosításához.

Az FVS tervezése számos olyan feltevésen alapul, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege, részint pedig a külső és a belső környezet folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem, vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan visszacsatolási mechanizmus nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a monitoring rendszer biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adat- és információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni tudjuk, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékolttól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

A monitoring a programalkotást követő nyomonkövetési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, valamint biztosítsa, hogy a változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.



2. ábra: A monitoring folyamata

A képviselőtestület javaslatokat fogalmaz meg a monitoring folyamatokkal kapcsolatban, és a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket hoz. A szakmai bizottságok javaslatot tesznek a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra. A monitoring vonatkozásában rendszeres/aktualizált jelentéseket kell készíteni, mely rendszeresen felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él a képviselő-testület felé, szükség szerint beavatkozási-, intézkedési javaslatokat fogalmaz meg a képviselő-testület felé.

A rendszeres monitoring jelentés elkészítésében javasolt résztvevők:

- Polgármester
- Jegyző
- Testületi bizottsági elnökök
- Főépítész
- Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet / személy(ek)

A stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezetnek / személyeknek a végrehajtó szervezeten belül monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, hogy a jelentés a képviselő-testület elé terjeszthető legyen.

Az eredményes monitoring tevékenység feltétele, hogy az nyomon követés rendszerének kialakítása az előkészítés és a megvalósítás integráns részét képezze, meghatározva a folyamatokat, határidőket és felelősöket.

A monitoring tevékenység alapvetően belső feladat, azaz az FVS végrehajtásáért felelős szervezet felelősségi körébe tartozik. Célszerű kijelölni egy személyt, aki felelős a monitoring és értékelési tevékenység koordinációjáért és végrehajtásáért. A monitoringhoz kapcsolódó legfontosabb feladatok:

- a monitoring rendszer kereteinek kialakítása előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis megalkotásával;
- az indikátorok aktuális értékének – a terv szerinti gyakorisággal történő – összegyűjtése, rögzítése a monitoring rendszerben;
- rendszeres kapcsolattartás a projektek megvalósításért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló projektek nyomon követése érdekében;
- éves monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokat a program végrehajtásába (a jelentést a menedzsmentért felelős döntéshozó testületnek kell jóváhagynia).

A monitoring tevékenység szervezeti hátterét az operatív menedzsment (kijelölt személyek) biztosítja, amely koordinálja a megvalósuló városfejlesztési beavatkozásokat, rendszeresen figyeli, gyűjti és rendszerezi azok indikátorainak alakulását. Minderről előterjesztést készül, amelyet az érintett Bizottságok tárgyalnak és a Képviselő-testület hagy jóvá. Az FVS végrehajtását és eredményeit a város Képviselő-testülete évenként áttekinti és értékeli. A beszámoló az alábbi témaköröket tartalmazza:

- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek és azok végrehajtásának állapota,
- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek finanszírozási információi (projekt költségvetése, források összetétele),
- a stratégia indikátorrendszere alapján mért előrehaladás (az indikátorok kiinduló és célértékeinek, valamint azok aktuális értékének feltüntetésével).

3.2. AZ FVS-HEZ KAPCSOLÓDÓ INDIKÁTOROK ÉS AZOK MÉRÉSI MÓDSZERTANA

3.2.1. A CÉLRENDSZERHEZ TARTOZÓ INDIKÁTOROK

Az FVS egy élő, dinamikusan fejlődő dokumentum, mely kijelöli a stratégiát hét éves időtávra, ugyanakkor a reziliencia és adaptivitás elvárásának megfelelően a külső és belső változásokra reflektálva adaptáció, módosítás is elképzelhető a hét éves időtávban. A specifikus célhoz és a részcélokhoz tartozó indikátorok körét és célértéküket a város maga határozza meg. Ebben az esetben az indikátorok meghatározásakor a központi adatbázisokban (pl. KSH, TeIR, stb.), illetve az önkormányzat saját nyilvántartásában elérhető adatok körére fókuszáltunk, amelyek néhol kiegészültek a következő fejezetben ismertetett FVS indikátorokkal.

CÉL	INDIKÁTOR NEVE	INDIKÁTOR TÍPUSA	MÉRTÉK-EGYSÉG	BÁZISÉRTÉK (BÁZISÉV)	CÉLÉRTÉK (2027)	DEFINÍCIÓ	MÉRÉS MÓDSZERE	ADAT FORRÁSA
Á1: Egyéni felelősségtudattal rendelkező, közösségcentrikus, aktív és befogadó helyi közösség	A helyi közösség(ek)hez tartozók aránya	hatás	%	*	*	A magukat a helyi közösséghez tartozónak vallók aránya a kérdőíves felmérésben résztvevőkhöz viszonyítva	Az FVS készítése során végzett kérdőíves felmérés évenkénti lefolytatása: - A kérdőív a város honlapján, közösség médiában lesz elérhető, civilszervezeteken keresztül papíralapon is kitölthető. - A kérdőívek elérhetőségéért, feldolgozásáért, eredményeinek dokumentálásért felelős: Rajki László	Önkormányzati adatszolgáltatás (kérdőíves felmérés alapján)
S1: Helyben elérhető, magas színvonalú közszolgáltatások	közszolgáltatásokkal való elégedettségi mutató	eredmény	%	elvégzett lakossági kérdőív alapján ágazatonként eltérő (2021)	> 2021-es érték	A közszolgáltatásokkal való elégedettség 1-5 skálán történő értékelése	Az IH által biztosított elégedettséget mérő kérdőív lehető legnagyobb mintán történő lekérdezését követően az elégedettségi arány kiszámítása (%) az adott módszertan szerint.	Önkormányzati adatszolgáltatás (kérdőíves felmérés alapján)

CÉL	INDIKÁTOR NEVE	INDIKÁTOR TÍPUSA	MÉRTÉK-EGYSÉG	BÁZISÉRTÉK (BÁZISÉV)	CÉLÉRTÉK (2027)	DEFINÍCIÓ	MÉRÉS MÓDSZERE	ADAT FORRÁSA
							- A kérdőív a város honlapján, közösség médiában lesz elérhető, civilszervezeteken keresztül papíralapon is kitölthető. - A kérdőívek elérhetőségéért, feldolgozásáért, eredményeinek dokumentálásért felelős: Rajki László	
S2: A város hagyományaihoz illeszkedő, kulturális alapú közösségfejlesztés, a helyi identitás erősítése	kulturális városi rendezvényekre látogatók száma	hatás	fő	45 572 (2019)	48 000	A kulturális programokon résztvevők száma	Az adott éveben a város kulturális programjain résztvevők számának összege	Önkormányzati adatszolgáltatás
S3: Népességmegtartás, a fiatal korosztály igényeire alapozott kínálati paletta bővítése	vándorlási különbözet	hatás	fő	252 (2019)	pozitív maradjon	Az adott évben a településre odavándorlók és az onnan elvándorlók számának különbözete	A KSH adatbázisában szereplő, Monorra vándorlók és elvándorlók számának különbsége	KSH adatok alapján
S4: Társadalmi leszakadás megakadályozása	regisztrált munkanélküliek száma	hatás	fő	276 (2019)	< 2021-es érték	Az állami munkaközvetítői irodában nyilvántartásba vett személyek száma, aki munkaviszonnyal nem	Az adott évben, a KSH adatbázisában szereplő regisztrált	KSH adatok alapján

CÉL	INDIKÁTOR NEVE	INDIKÁTOR TÍPUSA	MÉRTÉK-EGYSÉG	BÁZISÉRTÉK (BÁZISÉV)	CÉLÉRTÉK (2027)	DEFINÍCIÓ	MÉRÉS MÓDSZERE	ADAT FORRÁSA
						rendelkezik, nem tanuló, nem nyugdíjas, foglalkoztatást elősegítő támogatásban nem részesül, munkát vagy önálló foglalkozást keres és ennek érdekében munkavégzésre r endelkezésre áll	munkanélküli lakosok száma.	
S5: A lakosság általános munkaerőpiaci versenyképességének növelése, képzettségi és szakképzettségi szintjének emelésével	közép és felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya	hatás	%	2022-es népszámlálás adati alapján	> 2022-es érték	A közép és felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya a teljes lakossághoz viszonyítva.	Az adott évben, a KSH adatbázisában szereplő közép és felsőfokú végzettséggel rendelkezők száma elosztva a lakosság számával.	KSH adatok alapján
Á2: Fenntartható dinamikával növekvő, versenyképes, hálózatos helyi gazdaság	új gazdasági aktorok száma az új gazdasági dimenziók tükrében	eredmény	db	1 (2022)	3	Újonnan megjelenő gazdasági szereplők száma	A településen nyilvántartásba vett, új gazdasági szereplők száma	Önkormányzati adatszolgáltatás
S6: Helyi vállalkozói kör versenyképességének, és kapcsolati hálójának erősítése	elektronikus szolgáltatások száma	kimeneti	db	0 (2021)	2	Az adott évben igénybevehető, azon elektronikus szolgáltatások száma, mely a vállalkozásokat segíti	Az igénybevehető elektronikus szolgáltatások száma	Önkormányzati adatszolgáltatás
S7: Gazdasági-, ipari területek tudatos, fenntartható fejlesztése	újonnan igénybe vett gazdasági/ipari területek	eredmény	ha	171 (2020)	247	Az adott évben beépítésre, felhasználásra kerülő gazdasági, ipari területek nagysága	A településrendezési eszközök módosítása és a kiadott engedélyek	Önkormányzati adatszolgáltatás

CÉL	INDIKÁTOR NEVE	INDIKÁTOR TÍPUSA	MÉRTÉK-EGYSÉG	BÁZISÉRTÉK (BÁZISÉV)	CÉLÉRTÉK (2027)	DEFINÍCIÓ	MÉRÉS MÓDSZERE	ADAT FORRÁSA
							alapján igénybevett ipari gazdasági területek mérete	
S8: Befektetésösztönzés, befektetőbarát városgazdálkodás biztosítása	elektronikus szolgáltatások száma	kimeneti	db	0 (2021)	2	Az adott évben igénybevehető, azon elektronikus szolgáltatások száma, mely a befektetőket segíti	Az igénybevehető elektronikus szolgáltatások száma	Önkormányzati adatszolgáltatás
S9: Alternatív foglalkoztatási formák elterjedésének ösztönzése	alternatív foglalkoztatási formában foglalkoztatottak száma az önkormányzati intézményekben	eredmény	fő	9	12	Azon személyek száma a tárgyévben, akik az önkormányzati intézményekben, alternatív foglalkoztatási formában vesznek részt (pl.: távmunka, bedolgozás)	Az önkormányzati intézményekben alternatív foglalkoztatási formában foglalkoztatottak számának összege	Önkormányzati adatszolgáltatás
S10: Turisztikai potenciál növelése, aktív turizmus fejlesztése	rendezvényeken megjelentek száma	eredmény	fő	45 572 (2019)	48 000	A városi rendezvényeken résztvevők száma	Az adott éveben a város kulturális programjain résztvevők számának összege	Önkormányzati adatszolgáltatás
Á3: Digitális és megújuló térségi központ	okos eszközök használatának száma	eredmény	db	0 (2020)	10 000	A város által biztosított okos eszközök használatának száma az adott évben	Az igénybevehető okos eszközök száma és kihasználtsága	Önkormányzati adatszolgáltatás
S11: Hatékony városüzemeltetés okos megoldások alkalmazásával	okos megoldások alkalmazásával üzemeltetett eszközök száma	eredmény	%	0 (2020)	2442	A város hatékony működését segítő digitális megoldásaihoz kapcsolódó eszközök száma	A település okos üzemeltetéséhez kapcsolódó eszközök száma az adott évben	Önkormányzati és kormányablak / kormányhivatali adatbázis
S12: A térségi központi szerepkör és az	térségi fórumok száma	eredmény	db	0 (2021)	3	Az együttműködéseket segítő térségi találkozók száma	A tárgyévben megrendezésre	Önkormányzati

CÉL	INDIKÁTOR NEVE	INDIKÁTOR TÍPUSA	MÉRTÉK-EGYSÉG	BÁZISÉRTÉK (BÁZISÉV)	CÉLÉRTÉK (2027)	DEFINÍCIÓ	MÉRÉS MÓDSZERE	ADAT FORRÁSA
együttműködések erősítése							kerülő térségi fórumok száma	adatszolgáltatás
S13: Digitális kompetenciák fejlesztése a különböző célcsoportokban	digitális képzési programokban résztvevők száma	eredmény	fő	0 (2021)	20	Azon személyek száma, akik a városban rendezett digitális kompetencia fejlesztési programokon részt vettek.	A városban, az adott évben rendezett egyes digitális kompetencia fejlesztési programokon részt vett személyek számát össze kell adni.	Önkormányzati adatszolgáltatás
S14: Aktív önkormányzati szerepvállalás a szemléletformálásban és az iránymutatásban	szemléletformáló programok száma	kimeneti	db	2 (2021)	4	Önkormányzati együttműködésben megvalósuló szemléletformáló programok száma	A tárgyévben megrendezett szemléletformáló programok száma	Önkormányzati adatszolgáltatás
Á4: Vonzó, élhető és fenntartható táji és városi környezet	A helyi életkörülményekkel elégedett lakosság aránya	hatás	%	*	*	A helyi életkörülményekkel való elégedettség 1-5 skálán történő értékelése	Az IH által biztosított elégedettséget mérő kérdőív lehető legnagyobb mintán történő lekérdezését követően az elégedettségi arány kiszámítása (%) az adott módszertan szerint. - A kérdőív a város honlapján, közösség médiában	Önkormányzati adatszolgáltatás

CÉL	INDIKÁTOR NEVE	INDIKÁTOR TÍPUSA	MÉRTÉK-EGYSÉG	BÁZISÉRTÉK (BÁZISÉV)	CÉLÉRTÉK (2027)	DEFINÍCIÓ	MÉRÉS MÓDSZERE	ADAT FORRÁSA
							lesz elérhető, civilszervezeteken keresztül papíralapon is kitölthető. - A kérdőívek elérhetőségéért, feldolgozásáért, eredményeinek dokumentálásért felelős: Rajki László	
S15: Értékőrző környezetmegújítás	megújított, védett épületállomány	eredmény	db	6	9	Megújított, védett épületek száma a településen	Az önkormányzati nyilvántartásban szereplő védett épületek száma (kumuláltan)	Önkormányzati adatszolgáltatás
S16: Fenntartható zöldfelületi rendszer (rekreációs- és sportterületek) kialakítása	fejlesztéssel érintett zöldterületek nagysága	eredmény	m^2	33 206 (2021)	72843	Az önkormányzat nyilvántartásában szereplő, fejlesztéssel érintett zöldterületek nagysága	A tárgyévben befejezett zöldfelületi fejlesztéssel érintett projektek alapján – kumulatív érték	Önkormányzati adatszolgáltatás
S17: Fenntartható közlekedési hálózatok fejlesztése	közlekedési (kerékpárhálózati, parkolási) koncepció alapján megvalósított intézkedések száma	kimeneti	db	0 (2021)	5	A város közlekedési koncepcióiban szereplő, megvalósult intézkedéseinek száma	Megvalósított közlekedési intézkedések számának összege	Önkormányzati adatszolgáltatás
	város elérhetőségével, a városi	hatás	%	*	*	A városi közlekedéssel való elégedettség 1-5 skálán történő értékelése	Az IH által biztosított elégedettséget	Önkormányzati

CÉL	INDIKÁTOR NEVE	INDIKÁTOR TÍPUSA	MÉRTÉK-EGYSÉG	BÁZISÉRTÉK (BÁZISÉV)	CÉLÉRTÉK (2027)	DEFINÍCIÓ	MÉRÉS MÓDSZERE	ADAT FORRÁSA
	közlekedéssel való elégedettségi mutató						mérő kérdőív lehető legnagyobb mintán történő lekérdezését követően az elégedettségi arány kiszámítása (%) az adott módszertan szerint.	adatszolgáltatás
S18: A klímaváltozás hatásaira reagáló közműfejlesztések, a meglévő hálózatok korszerűsítése	intézkedések száma	eredmény	db	0 (2020)	2	Közműfejlesztési intézkedések száma	A tárgyévben befejezett közműfejlesztési projektek száma – kumulatív érték	Önkormányzati adatszolgáltatás
S19: Energiahatékonyság és a megújuló energiatermelés arányának növelése	Megújuló energiahordozó bázisú villamosenergia termelés növekedése	eredmény	KWh/év	21 670 830 (2020)	32 072 828	Az adott évben megtermelt megújuló energia összmennyisége a város területén	A város területén az adott évben megtermelt megújuló energia összmennyisége, melyből nyomon követhető évről évre a termelés növekedése	MVM adatszolgáltatás

* 2022-ben történik meg a bázisérték felmérése és a célérték meghatározása

13. táblázat: A stratégia célrendszerének összefoglaló indikátortáblázata

Az indikátorokkal szemben megfogalmazott követelmények közül a szakirodalom a specifikus jelleget, a mérhetőséget, az elérhetőséget, a megbízhatóságot, és a behatárolt időszakra vonatkozó jelleget hangsúlyozza.

A meghatározott indikátoroknál fontos szempont volt azok elérhetősége, valamint, hogy a beavatkozások hatásainak mérésére és az elvárt eredmények teljesüléseinek értékelésére alkalmasak legyenek. Az egyes méréseknél szükséges lehet az országos adatbázisok, szolgáltatok, vagy egyéb külső adatok bekérései. Nagy biztonsággal elérhető a Központi Statisztikai Hivatal és az Országos Területfejlesztési és Területrendezési Információs Rendszer (TeIR) adatköre, de ezek csak korlátozottan teszik lehetővé a beavatkozások eredményességének mérését. A stratégia nyomon követés érdekében, elsődlegesen az indikátorok mérésére, az önkormányzatnál is strukturált adatgyűjtésre van szükség.

3.2.2. AZ FVS EGYSÉGES INDIKÁTORAI

Az ERFA 11. cikk eredményeinek követhetőségéhez és bemutathatóságához a városnak biztosítani kell néhány olyan mutató nyomon követését is, amely mérhetővé teszi az eszköz teljesítményét, eredményeit. Ezért elvárás egy komplex mutató, valamint azok részmutatói, továbbá az öt tervezési dimenziónak megfelelő mutatók mérése, melyek éves előrehaladásáról az irányító hatóság felé be kell számolni.

REZILIENCIADIMENZIÓ	INDIKÁTOR	MÉRTÉK-EGYSÉG	BÁZISÉRTÉK (BÁZISÉV)	CÉLÉRTÉK (2027)	MÉRÉS MÓDSZERE
Reziliencia: a gazdaság több lábon állása	01: Helyi gazdaság diverzifikációjának mértéke	%	27 (2019)	49	FVS Útmutató módszertani leírása alapján
Reziliencia: energiafüggőség alternatív energiaforrásokkal való oldása	02: Megújuló energia termelés arányának növekedése	%	44 (2020)	48	Áramszolgató adatai alapján a későbbiekben pontosítandó
Reziliencia: digitális város	03: Digitális ügymenetek aránya	%	38,5 (2020)	45	FVS Útmutató módszertani leírása alapján
Reziliencia: megtartó város	04: Az életminőséget meghatározó szolgáltatásokkal való elégedettség	%	30,9 (2023)	35	FVS Útmutató módszertani leírása alapján
Reziliencia: zöldfelületek	05: Zöld- és vízfelületek arányának változása	%	1 (2021)	1,1	FVS Útmutató módszertani leírása alapján
Prosperáló város	06: Fejlesztésekbe bevont külső forrás aránya	%	0 (2021)	14,9%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján
Zöldülő város	07: Éves ÜHG kibocsátás egyenérték	tonna CO2 egyenérték	52 453 (2020)	-5%	MBFSZ Klímastratégia módszertan alapján
Digitális város	08: Digitálisan mért adattípusok száma	db	0 (2020)	2700	FVS Útmutató módszertani leírása alapján
Megtartó város	09: Vándorlási egyenleg	fő	124 (2020)	maradjon pozitív	KSH Tájékoztatási adatbázisa alapján

REZILIENCIADIMENZIÓ	INDIKÁTOR	MÉRTÉK-EGYSÉG	BÁZISÉRTÉK (BÁZISÉV)	CÉLÉRTÉK (2027)	MÉRÉS MÓDSZERE
Kiszolgáló város	10: Újonnan belterületbe vont területek és a kihasználatlan városi területek aránya	%	0,000645 (2020)	0,000667	FVS Útmutató módszertani leírása alapján

14. táblázat: Az FVS kötelező indikátorai
Forrás: Az FVS útmutató alapján saját szerkesztés

3.3. A BEAVATKOZÁSOKRA VONATKOZÓ ADATOK GYŰJTÉSÉNEK ÉS KEZELÉSÉNEK HELYI MÓDSZERTANA

A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia eredményeinek feldolgozására és értékelésére szükséges egy városi monitoring rendszer felállítása és szükséges egy olyan személy kijelölése, aki a rendszer teljes felügyeletét ellátja, és az érintett bizottságok számára a jelentéseket határidőre elkészíti. A rendszerbe integrálható adatok jelentős része az Önkormányzaton belül elérhető és a jövőben is elérhető lesz. Ezen adatok esetében meg kell oldani, hogy közvetlenül be legyenek csatornázva a monitoring rendszert üzemeltető személyhez, vagy közvetlen összeköttetéssel az informatikai rendszerbe.

Az adatok másik része külső forrásokból származik. Ezek esetében állandó kapcsolat kiépítése szükséges az adott indikátor mentén az adat szolgáltatójával. Lényeges előre tisztázni a mérési időszak előtt, hogy a szükséges adat nem került-e ki a külsős adatgyűjtő szervezet felügyelete alól.

Harmadrészt szükség lesz olyan adatokra, melyek primer mérések elvégzését követeli meg az önkormányzattól. Ilyenek például az elégedettség mérések, melynek módszertana az Irányító Hatóság által biztosítva lesz, de a célcsoportspecifikus adatgyűjtés megvalósításának feladata a településre hárul. Ezek az adatok online kérdőívekkel és személyes riportokkal egyaránt bekérhetőek, de mindenképpen szükséges az adatgyűjtés és az adatelemzés mechanizmusának előre történő kidolgozása.

4. AZ IRÁNYÍTÁSI ÉS MŰKÖDÉSI MODELL

4.1. A VÁROSIRÁNYÍTÁSI MODELL MÓDOSÍTÁSÁRA TETT JAVASLATOK

Monor FVS-ének megalapozó munkarésze a 4.1 fejezetben tárgyalja Monor irányítási modelljét, ebben részletesen leírásra kerülnek a városfejlesztéssel kapcsolatos döntési és végrehajtási folyamatok. Az irányítási modellel kapcsolatos megállapítások, valamint a fenntartható városfejlesztési stratégia 3. fejezetében részletezett fejlesztési céljai és beavatkozásai alapján indokolttá válhat bizonyos módosítások / új típusú megoldások bevezetése.

Az alábbi táblázatban a megalapozó vizsgálat 4.1 fejezetének végén levont következtetéseket mutatjuk be és indokoljuk a következtetés alapján esetlegesen szükséges beavatkozásokat. Ezt követően megnevezzük az városirányítási modell alakításával összefüggő főbb célokat, majd a Módszertani Kézikönyv iránymutatásai szerint részletezzük a kapcsolódó feladatokat.

A következtetésekből eredő beavatkozási szükségletek:

SOR-SZÁM	AZ IRÁNYÍTÁSI MODELL ÉRTÉKELÉSE ALAPJÁN LEVONT KÖVETKEZTETÉSEK	BEAVATKOZÁS INDOKOLT (IGEN/NEM)	INDOKLÁS
1.	Monoron az Monor Okos Város Projekttel elindult a digitális átállás folyamata. A több éve tartó folyamat indokolná az apparátus és a városi tulajdonú cégek szakértői létszámának jelentősebb növelését, ugyanakkor erre az önkormányzatnak csak korlátozottan volt lehetősége az eddigiekben.	igen	A fenntartható városfejlesztés stratégiai elvárásai kapcsán indokolt erősíteni a speciális (zöld szemléletet integráló, készségszintű adatmenedzsment) ismeretekkel rendelkező munkatársak belső arányát és létszámát a fejlesztések által indokolt ütemezés szerint (Monor Városi Önkormányzat).
2.	Az okos város fejlesztéseket egy olyan szakértő személy fogja össze, akinek ez hivatalából eredően nem volna feladata a koordináció – alpolgármester (nem főállásban). Hosszabb távon nincs biztosítva a folyamatban lévő digitális átállás (és azt kiegészítve a zöld átállás) átfogó szakértői koordinációja státuszként. A városmenedzseri feladatkör sem került beépítésre a hivatali struktúrába. Ennek oka a forráshiány. Az önkormányzat méreténél fogva nem éri el azt a kritikus bevételi szintet, ahonnan a státuszokat önerőből finanszírozhatná.	igen	Indokolt a digitális és zöld átállás átfogó szakértői koordinációja és ennek főállású státusszal való megtámogatása. (Monor Városi Önkormányzat)
3.	A digitális átálláshoz szükséges szakértői ismeretek a Jegyzői és a MŰVÁK Irodánál halmozódtak fel, a zöld átállás kapcsán jelentős lépések eddig nem történtek, mert a projekteknél jelentős a költségnövekmény és a zöld átállást támogató elemek végrehajtása marad el rendszerint (zöldtető, komplex épületirányítás, alternatív energia hasznosítása stb.) Az utóbbi években ezzel együtt nem jelentkezett a zöld átállás	nem	-

	koordináció szakértői hátterének szükségessége.		
4.	Az önkormányzat és cégei az eddigi tapasztalatok szerint átgondolt feladatmegosztással képesek több párhuzamosan zajló fejlesztési feladat menedzselésére, ugyanakkor a folyamatszervezés, így a hatékonyság / eredményesség nem egyenletes minőségű.	igen	Indokolt a kommunikáció és a feladatmegosztás hatékonyságának növelése az egyes, stratégia végrehajtásában érintett osztályok, szervezetek között.
5.	A városfejlesztési és működtetés területén az önkormányzat által irányított folyamatok a jellemzőek. A governance irányítási modell elemei, amelyben a nem önkormányzati szereplők hangsúlyos szerepet kapnak formálisan megjelennek ugyan, de nem váltak a városirányítás meghatározó jellemzőivé.	igen	Az FVS újszerű tartalma indokolja a nem önkormányzati szereplők hangsúlyos szerepvállalását és érdemi bevonását a döntéselőkészítésbe a fejlesztések során. A felhasználói elégedettség és működési hatékonyság érdekében indokolt a governance típusú irányítás gyakorlati alkalmazásának intenzívebbé tétele.

15. táblázat: Beavatkozási szükségletek
Forrás: saját szerkesztés

A városirányítási modellel kapcsolatos célok:

- Cél a hatékony belső kommunikáció és a belső operatív döntési és folyamatok felgyorsítása.
- Cél, hogy Monor városirányítása a gyakorlatban támaszkodjék governance típusú irányítási modell eszközrendszerére, a kulcsszereplők folytonos partneri szintű bevonásával.
- Cél az új típusú városfejlesztési kihívásokra rugalmasan reagáló stáb fokozatos kialakítása a Polgármesteri Hivatalon belül.
- Cél a zöld és digitális átállás folyamatát támogató háttérstáb biztosítása a hivatal és az önkormányzati tulajdonú cégek szakértőinek együttműködésében (lásd még: Működési modell).

4.1.1. AZ ÁTFOGÓ VÁROSIRÁNYÍTÁSI RENDSZER VÁLTOZÁSAI

Az átfogó irányítási rendszer változásaival kapcsolatos feladatokat az alábbi táblázat foglalja össze a Módszertani Kézikönyvben megadott szempontok szerint.

VIZSGÁLANDÓ BEAVATKOZÁSOK (MÓDSZERTANI KÉZIKÖNYV)	AZ IRÁNYÍTÁSI RENDSZER/MODELL VÁLTOZÁSAIVAL ÖSSZEFÜGGŐ FELADATOK
Milyen módon kívánja elérni az irányítás különböző szintjei közötti beavatkozások koordinációját és összehangolását? E helyt javasolt (nem elvárt) a városmenedzser és a zöld, illetve digitális átállás menetrendhez/átálláshoz kapcsolódóan felelős koordináló személy kijelölése.	A zöld és digitális átállás folyamatai hatékonyabban zajlanak, amennyibe azokat önálló projektcsatornák támogatják. Monoron a zöld és digitális keretrendszer szakértői hátterét és koordinációját a Polgármesteri Hivatal jelenleg biztosítja – hosszabb távon ugyanakkor szükség lehet egy koordinatív feladatokat ellátó személy kijelölése. Monoron szükséges a városfejlesztés és működtetés különféle szervezeti egységek között végzett feladatainak szorosabb *összehangolása* és a *kommunikációs csatornák és rendszeres fórumok megerősítése*. Feladat a folyamatos információáramlás és együttműködési lépések szabályozott keretek közötti folytatása, az elmaradások nyomon követese, az indokok feltárása. Ebben segítséget nyújthatnak digitális feladatmenedzsment rendszerek, ahol a kommunikáció hatékonysága is nyomon követhető.

Milyen eszközökkel kívánja érvényesíteni a több érdekelt félre kiterjedő, alulról építkező megközelítést, ami az összes érintett résztvevő egyenlő esélyű bevonásáról gondoskodik?	Az FVS megvalósulását támogató partnerségi tevékenységek közül az alulról jövő kezdeményezések beépülésének legalkalmasabb fóruma a FVS megvalósulását kísérő *munkacsoport*. Általában a munkacsoportok – alapfeladatukon túl – alkalmasak arra, hogy a nem önkormányzati szereplőktől érkező projektötleteket rögzítsék, megtárgyalják és továbbfejlesszék projektekké. A partneri bevonás ezen eszköze tehát biztosítja partnerektől érkező fejlesztési elképzelések megvalósulásának esélyét.
Miként kívánja már a stratégiai szintű tervezés során, majd később a stratégia megvalósítási szakaszában elérni a közösség-vezérelt kezdeményezések előtérbe helyezését?	Monor megerősíti a helyi civil közösségek pályázati alapú működési és még inkább konkrét tevékenységekre irányuló támogatását. Az országos szintű akciókhoz köthető helyi kezdeményezésekben pl. Föld Napja és a csak helyi hagyományokon alapuló programok megszervezésében az önkormányzat számít a civilek jelenleginél is aktívabb részvételére.

16. táblázat: Az átfogó irányítási rendszer változásaival kapcsolatos feladatokat
Forrás: saját szerkesztés

Az FVS tartalmából levezethető, stratégiai időtávban jelentkező feladatok az irányítási modellt illetően:

MŰKÖDÉSI TERÜLET/ SZERVEZET	FELADAT	FELELŐS	BECSÜLT KÖLTSÉG
Monor város Önkormányzata	Több szereplőre kiterjedő digitális feladatmenedzsment rendszerek bevezetése	Monor város Önkormányzata	előkészítés nélkül nem becsülhető
Monor város Önkormányzata	FVS megvalósulását kísérő tematikus munkacsoport(ok) létrehozás (tervezési szakaszban) és működtetése (végrehajtási szakasz)	Monor város Önkormányzata	nincs költség (eseményenként minimális költség)
Monor város Önkormányzata (MŰVÁKI) és a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft.	A zöld és digitális átállás különálló vagy együttes projektcsatornáinak létrehozása (tematikus műhelyek segítségével)	Monor város Önkormányzata	előkészítés nélkül nem becsülhető

17. táblázat: Az irányítási modellt érintő feladatok
Forrás: saját szerkesztés

4.1.2. A TÉRSÉGI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAINAK VÁLTOZÁSAI

A meglévő térségi koordinációs mechanizmusokban nem indokoltak jelentősebb változások, főleg mivel azok hatóköre a tendenciák figyelembevételével jelenleg szűkül. A térségi léptékben kialakításra érdemes infrastruktúrák és szolgáltatások létrehozása érdekében fontos, hogy a kommunikációs csatornák erősödjenek és az információáramlás hagyományos vonalai kiegészüljenek. Lényeges a szemléletváltás, miszerint a szomszédos települések ne versenytársat, hanem partnert lássanak egymásban.

A várostérségi együttműködések erősítésének felelőse (nem kizárólagosan) Monor Városi Önkormányzat. Ugyanakkor, a térségi alapú fejlesztések/akciók/beavatkozások kezdeményezője és koordinátora bármilyen szervezet lehet (önkormányzatok, közműcégek, szolgáltatók stb.).

4.1.3. RÉSZVÉTELI AKCIÓK A STRATÉGIAI CIKLUS VÉGREHAJTÁSI SZAKASZÁBAN

Monor FVS esetében a részvételi akciók és partnerségi tevékenységek követik a stratégiai ciklus lépéseit: a tervezés fázisán túl kiterjednek a projektek megvalósításának, az eredmények városi működésbe történő integrálásának, a stratégiai eredményességét mérő monitoringnak és végül a visszacsatolásnak a lépéseire is.

Monor Fenntartható Városfejlesztési Stratégia dokumentumának első fejezete tartalmazza a dokumentum (FVS) elkészítésének partnerségi hátterére vonatkozó információkat. Tisztázza a partnerség stratégiai keretrendszerének alapjait (bevonandó partnerek) és a részvételi akciók jellegét, tartalmát és ütemezését. Jelen alfejezetben a stratégiai ciklus végrehajtási/megvalósítási szakaszára vonatkoztatjuk ugyanezeket az információkat.

Az FVS tervezését követő megvalósítási időszaka nem csak a stratégiában jelzett, majd TSM-ben konkretizált projektek végrehajtását jelenti, hanem a fenntartáshoz és a további tervezési feladatokhoz (digitális és zöld átállás akciótervek elkészítése) kapcsolódó partnerségi akciókat is tartalmaz.

1. Bevont partneri csoportokra vonatkozóan Monor nem tervez jelentősebb módosításokat az FVS tervezési időszakhoz képest. A projektek jellegétől függően ugyanakkor tematikusan koncentráltabban, szakmai szempontok figyelembevételével kíván partnerségi (bevonásos) akciókat szervezni az alábbi körben.

	A partnerségi folyamatban résztvevő csoportok	A partnerségi folyamatban résztvevő konkrét szervezetek/ személyek (tervezési időszak)
1.	A város lakossága	• Lakossági kérdőívet kitöltők
2.	Az önkormányzati és egyéb, a városban működő közintézmények	• Monori Petőfi Óvoda • Monori Tankerületi Központ • Szterényi József Szakgimnázium és Szakközépiskola • Monori Bölcsőde • Monori Gondozási Központ
3.	Az önkormányzati tulajdonú cégek	• Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. • KÖVÁL Monori Városüzemeltető • Vigadó Nkft. • Monori Sportcsarnok Üzemeltető NKft.
4.	A város működtetésében részt vállaló, nem önkormányzati tulajdonú cégek	• Rendőrség, mentők, tűzoltóság
5.	A helyi vállalkozások, az ipar- és agrárkamara	• Vállalkozók Monori Szervezete
6.	A civil, nonprofit szervezetek, egyházak képviselői	• Monori Sportegyesület • Monori Borút Egyesület • Magyar Máltai Szeretetszolgálat • Monorért Baráti Kör

		• Nagycsaládosok Monori Egyesülete • Monor Környéki Strázsa Borrend

18. táblázat: A partnerségi folyamatban résztvevők köre
Forrás: saját szerkesztés

2. A partneri bevonás eszközei/ módszerei az FVS megvalósítás szakaszában:

A projektek előkészítési fázisában (a projekt szintű döntéshozatalt megelőzően) a fejlesztések tartalmát érintő *ötletek és vélemények megosztása, a közös tervezés* a partnerségi együttműködés fő formája. A partneri bevonás a koordináló szervezet (Monor Városi Önkormányzat) jól belátható érdeke, hiszen a fejlesztéseket használó intézmények és/vagy a végfelhasználó lakosság elégedettsége múlhat a vélemények beépülésén.

A fejlesztések megvalósítását követően, a fenntartási időszakban az *elégedettségvizsgálatok,* a *működés közös értékelése, annak továbbfejlesztését szolgáló ötletek megosztása, beépítése* válik fontossá. Minden esetben lényeges a fejlesztéseket koordinálók részéről a *visszacsatolás,* hiszen a partnerségi folyamat megítélését erősen befolyásolja, hogy mennyiben látják a résztvevők ötleteiket, véleményüket visszaköszönni a végeredményben, mennyiben érzik úgy, hogy a fejlesztésekért felelős szervezetek reagálnak ezekre.

Monor Városi Önkormányzat rendelkezik előzményekkel a partnerségi folyamatok tervezésében és végrehajtásában a korábbi városfejlesztési célú stratégiai dokumentumok és a Monor Okos Város Stratégia készítése kapcsán. Az Önkormányzat az FVS tervezés és megvalósítás, valamit a fenntartás során ezeket a tapasztalatokat használni kívánja.

Eszközök és alkalmazásuk időzítése:

- **FVS munkacsoport**: A stratégia megvalósulását nyomon követő horizontálisan *szerveződő munkacsoport* működtetése biztosítja a stratégiai ciklus megvalósítási szakaszában a folyamatok nyomon követését. A munkacsoportban részvevő partnerek – hasonlóan a tervezés szakaszához – Monor város működésének minden területét képviselik (önkormányzat és polgármesteri hivatal, intézmények, városi cégek, civil/nonprofit szervezetek, vállalkozások stb. formájában). Javasolt, hogy a munkacsoport legalább félévente tartson megbeszélést és kapjon betekintést a stratégia megvalósításának menetébe és a részeredményekbe. Monor Városi Önkormányzat, mint koordináló szervezet által egyébként is folyamatosan végzett monitorozás részeredményei kombinálva a munkacsoport következtetéseivel felszínre hozhatják az időközi módosítások igényét.
- Az FVS munkacsoporton belül létrehozhatók ún. **tematikus műhelyek,** amelyek konkrét projektek előkészítését és végrehajtását követik egészen a stratégiai ciklus lezárásáig, azaz a fejlesztések városi működésbe való integrálásáig. A termikus műhelyek szakmai alapon szerveződnek, azaz az adott tématerületen aktív intézmények, civilek, vállalkozások vesznek részt azok munkájában – ők egyébként tagjai a FVS munkacsoportnak.
  Monoron a *tematikus műhelyek* a zöld és digitális átállás tematikáján túl elsősorban a humán területek (kulturális, szociális területek) infrastrukturális és ún. szoft, azaz tartalmi, működési fejlesztéseire koncentrálnak. Nem látunk indokoltnak ennél finomabb bontást a település mérete és ennélfogva a projektek relatív alacsony száma miatt.
- **Stratégia előrehaladásának kommunikálása / kampányszerű véleményeztetése: A szélesebb partneri kör bevonása érdekében** megtörténik **a** projektkoncepciók / előzetes tervek majd pedig az rész- és végeredmények megosztása a város honlapján és a STRÁZSA c. helyi lapban.

Ezek nyomán a lakosságnak lehetősége van véleményének megosztására elsősorban a városi honlap erre a célra kialakított felületén.

- **Szisztematikus elégedettségmérés**: Az elégedettség mérése a létrejött projekteredmények működése kapcsán érvényesíthető. Az elégedettség mérésének lehetőségei, így eszközei projektfüggőek: szisztematikus kérdőíves felmérés szöveges kiegészítésekkel a projekthelyszínen, vagy városi honlapon; gyors véleménynyilvánításra lehetőséget adó eszközök alkalmazása eseményekhez kapcsolva a helyszínen stb. Ezek a visszacsatolási módszerek újabb lehetőséget adnak a fogyasztó/használó, mint partner bevonására, hiszen a vélemények változásokat generálhatnak a projekteredmények működtetésében (pl. egy kerékpárút és létesítményei, egy kulturális/szociális célú létesítmény esetében).
  Az FVS végrehajtásáért felelős Önkormányzat feladata visszajelzések küldése a partnerek felé a beérkező vélemények „sorsáról", ami megerősíti a részvétel fontosságát.

3. Tematikus / digitális és zöld átállás keretrendszer / akcióterületi partneri akciók

A zöld és a digitális átállás menetrend részletesen tárgyalja a két kiemelt fenntarthatósági témakört és iránymutatást ad a digitális és zöld átállás keretrendszer kialakításához kapcsolódó partneri bevonásról. Az alábbiakban a táblázatban összefoglaljuk azokat a partnerégi tevékenységeket, amelyek Monor esetében jellegüknél fogva nem, vagy alig különböznek, mivel az FVS tartalma és a város zöld és digitális céljai és prioritásai jelentős átfedésben vannak.

A digitalizáció szélesebb tematikus érintettsége (hat okos város témakör) valamint a zöld átállás egyéb, nem digitális jellegű tartalma miatt azonban a partnerségi eszközöket esetenként érdemes lehet elkülöníteni.

ALKALMAZOTT PARTNERSÉGI ESZKÖZÖK JELLEGE	ZÖLD ÁTÁLLÁS KERETRENDSZER	DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS KERETRENDSZER
Állandó	Zöld átállás munkacsoport	Digitális átállás munkacsoport
Alkalmi	workshopok (átállás céljai, prioritásai, fő beavatkozási területei)	
	edukációs akciók	
	szemléletformálás	
Kampányszerű	információs nap	
	célcsoportorientált kampányok	

19. táblázat: A két keretrendszerhez tartozó partnerségi eszközök
Forrás: saját szerkesztés

Monor város az **alábbi ütemezés szerint tervezi a partnerségi bevonás akcióit végrehajtani** a 2027+2 évig tartó stratégiai ciklus során. Az FVS tervezés időszak partnerségi eseményeit és azok ütemezését a 1. fejezet tartalmazza.

	ALKALMAZOTT PARTNERSÉGI ESZKÖZ	2022 I-VI	2022 VII-XII	2023 I-VI	2023 VII-XII	2024 I-VI	2024 VII-XII	2025 I-VI	2025 VII-XII	2026 I-VI	2026 VII-XII	2027 I-VI	2027 VII-XII	2028 I-VI	2028 VII-XII	2029 I-VI	2029 VII-XII
1.	FVS munkacsoport																
2.	Tematikus műhely(ek)	A tematikus műhelyek működésének ütemezése nem jelezhető előre – a 2022 -es évben és a projektek előkészítés rendjének megfelelően fél évente többször is indokolt lehet a találkozójuk. A projektek átadásának függvényében a tevékenység a fenntartás időszakában újra felélénkül.															
	Digitális és zöld átállás műhelyek			A zöld és digitális átállás akcióterv készítése indokolja a gyakori műhelymunkát													
3.	Stratégia előrehaladásának kommunikálása / kampányszerű véleményeztetése	A projektek átadásának és működésbe állításának / használatba vételének függvényében alakul a tevékenység időzítése. A fenntartás időszakában válhat rendszeressé, amikor indokolt félévente majd évente történő kommunikáció.															
4.	Szisztematikus elégedettségmérés							2025-től folyamatosan történnek a projektátadások és üzembe/működésbe helyezések. A tevékenység ennek megfelelően folyamatos.									

20. táblázat: A partnerségi bevonás akcióinak ütemezése - Monor FVS (rózsaszín árnyalatai: aktivitás; kék árnyalatai: nincs aktivitás)
Forrás: saját szerkesztés

4.2. A VÁROSI MŰKÖDÉSI MODELLT ÉRINTŐ TERVEZETT VÁLTOZTATÁSOK

A megalapozó vizsgálat 4.2. fejezetében jelzett működési modellel kapcsolatos megállapítások, valamint a fenntartható városfejlesztési stratégia korábban részletezett céljai és beavatkozásai alapján indokolt bizonyos módosítások vagy új típusú megoldások bevezetése Monoron.

	A MŰKÖDÉSI MODELL ÉRTÉKELÉSE ALAPJÁN LEVONT KÖVETKEZTETÉSEK	BEAVATKOZÁS INDOKOLT (IGEN/NEM)	INDOKLÁS
1.	Monor Városi Önkormányzat járásközponti szerepköréből és speciális helyzetéből (Monor Okos Város Projekt) együttesen adódó működési, fenntartási kötelezettségeinek eleget tesz – ugyanakkor ez jelenleg csak a Projekthez kapcsolódó fenntartásai költségek biztosításával lehetséges. Kiegészítő működtetést szolgáló források nélkül az önkormányzat erre kevéssé ill. nem volna képes.	nem	
2.	Feszültség mutatkozik a kihívások és a lehetőségek befogadását lehetővé tevő kompetenciák és kapacitások között. A városnak működési modelljét és gyakorlatát hozzá kell igazítani a külső forrásokra építkező és némileg eltérő szemléletet igénylő városi fejlesztések eredményeihez, hogy azok működést segítő pozitív hatása maximalizálható legyen. A városüzemeltetésben szerepet vállaló szervezetek a személyes kompetenciák és a szervezeti / feladatmenedzsment keretek fejlesztését, további technikai előrelépést, valamint forrásmix használatát igényli.	igen	A létrehozott előremutató / fenntarthatóságot erősítő projekt eredmények hasznosulása csak úgy lehetséges, ha azok a város rendszerszintű működésébe teljes egészében integrálódnak. A működtetésben résztvevők szemlélete, a változásokhoz alkalmazkodni képes szaktudása és pl. az adathasznosítással összefüggő integrált gondolkodás megléte kulcsfontosságú, ahhoz, hogy ne csupán a projektek, hanem a város teljes működési rendszerének szintjén érjen el Monor látványos változásokat.
3.	Monoron a digitális átállás folyamatának megindulása mellett is a város üzemeltetését biztosító cégek munkafolyamatainak digitalizációja követő jellegű, inkább kezdeti állapotban van. Ez a fejlesztési folyamat nem képezi részét az eddigi digitális fejlesztési csomagnak (kivéve étkeztetés digitális menedzsmentje).	igen	Annyiban indokol a megállapítás beavatkozást, hogy a meglévő és folyamatban lévő zöld-digitális elemeket egyaránt tartalmazó fejlesztéseket a városnak folytatnia kell a városi cégek vonatkozásában is.

21. táblázat: A működési modell értékelése alapján levont következtetések
Forrás: saját szerkesztés

A város működési modelljével kapcsolatos célok:

- Cél, hogy Monor város működését biztosító cégei és intézményei – részben a digitális / adatalapú megoldásokra támaszkodva – egyedi működési ambícióik mellett egy városi szinten egységben értelmezhető, összességében az önkormányzat számára fenntartható rendszer részeként gondoljanak magukra. Cél, hogy az egyedi fejlesztések koordináltan, rendszerszemléletben történjenek.
- Cél, hogy Monor város rendszer szintű működtetése érdekében az ebben a feladatban részt vállaló cégek és intézmények belső szervezeti, feladatmenedzsmentet érintő és egyéni

kompetencia fejlesztéseken alapuló változtatásokat hajtsanak végre és erősebben törekedjenek partneri alapú hálózatépítésre a városon és annak térségén belül.

- Monor város további célja, hogy az annak működését biztosító technikai és szervezeti megoldások, újszerű technológiai fejlesztések a működési hatékonyság (kritikus tömeg) növelése érdekében és az arányos költségmegosztás elvét alkalmazva a ***város térségére is terjedjenek*** ki.

Az FVS nyomán indokolt változások Monor működési modelljében

		VÁROSÜZEMELTETÉS		HUMÁN KÖZSZOLGÁLTATÁSOK			EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK	
MŰKÖDÉSI TERÜLETEK		közterületek, zöldfelületek középületek karbantartása,	víz, csatorna, közvilágítás, internet	oktatás, nevelés	egészségügy, szociális szolgáltatások	kulturális, közművelődési szolgáltatások	közösségi közlekedés	hulladék-gazdálkodás
	SZERVEZETI HÁTTÉR	önkormányzat	szolgálatók	külső szereplők	önkormányzat, külső szereplők	önkormányzat és civil szervezetek	piaci szolgáltató	piaci szolgáltató
BEAVATKOZÁS JELLEGE								
1. SZERVEZETI (ÖSSZEVONÁS, SZÉTVÁLÁS, MÁS SZERVEZETI FORMÁBAN VALÓ MŰKÖDTETÉS, ÚJ SZERVEZET LÉTREHOZÁSA)		A szükséges változások megtörténetek 2021-ben						
2. BELSŐ SZERVEZETI ÁTALAKÍTÁSOK SZERVEZETIRÁNYÍTÁS MEGÚJÍTÁSA		X						
3. HUMÁN ERŐFORRÁS FEJLESZTÉSE		X	X	X	X	X		
4. EGYÜTTMŰKÖDÉSEK INTENZITÁSÁNAK NÖVELÉSE		X	X	X	X	X	X	X
5 MŰKÖDÉS HATÉKONYSÁGÁT NÖVELŐ ESZKÖZÁLLOMÁNY- ÉS DIGITALIZÁCIÓS FEJLESZTÉSEK		X	X	X	X	X	X	X

22. táblázat: Az FVS nyomán indokolt változások a különféle városi működési területeken
Forrás: saját szerkesztés

A táblázatban foglalt tartalom alapján nem tartjuk indokoltnak a működési térkép átszerkesztését.

MŰKÖDÉSI TERÜLET/ SZERVEZET	VÁLTOZÁS / FEJLESZTÉS	TARTALOM	BECSÜLT KÖLTSÉG
MONOR VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT	Az önkormányzati fenntartású intézmények és cégek dolgozóinak digitális **kompetencia fejlesztése**	A teljes önkormányzati finanszírozású személyi állomány képzése működési területenként specifikus ismeretanyag átadásával. heti gyakoriságú alapozó és tematikus tartalmú képzések	25 millió Ft
	A fejlesztések nyomán szükségessé váló új típusú ill. felerősödő jelentőségű kompetenciákkal rendelkező **további munkatársak alkalmazása**	új típusú ill. felerősödő jelentőségű kompetenciák: • adatkezelés • adatalapú menedzsment	igény szerint 1-2 fő 1 fő szakértő üzemeltető munkatárs éves bére megállapodás szerint (szuperbruttó)
	Folyamatirányítás / menedzsment digitális alapú megközelítésének terjesztése, képzések szerevezése a közép- és felsővezetők körében önkormányzati fenntartású intézmények és cégek esetében.	Képzések a városüzemeltetésért és intézményirányításért felelős vezetők részére a feladatszervezés és folyamatirányítás hatékonyabbá tétele érdekében. Cél: a kapcsolódó szoftverek készségszintű elsajátítása. Városi szinten is átlátható rendszerépítés.	20 millió Ft

23. táblázat: Működési modellt érintő változások összefoglalása –Monor FVS
Forrás: saját szerkesztés

5. CSELEKVÉSI TERV

5.1. PRIORITÁSOK ÉS INTÉZKEDÉSEK

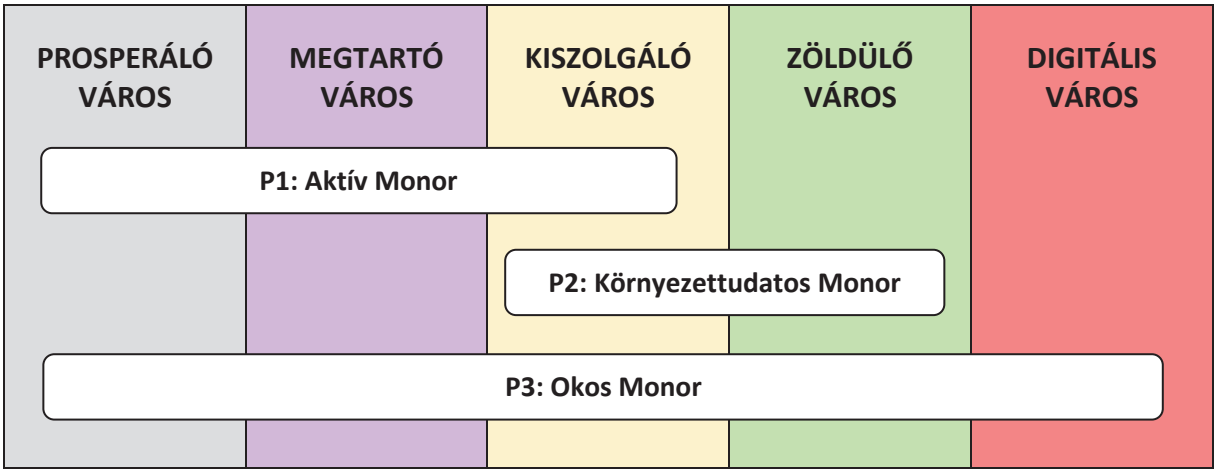
A célok megvalósulásához vezető konkrétabb lépések a cselekvési terv keretében kerülnek meghatározásra.

A cselekvési terv módszertanilag három szintre terjed ki:

- **Prioritások**: a beavatkozások legfontosabb irányainak kijelölése
- **Intézkedések**: A prioritások alatt a tematikus fejlesztési területek azonosítása
- **Beavatkozások** vagy projektcsomagok: az intézkedési területen belül területileg, vagy tematikusan már jól körülhatárolható fejlesztési elképzelések

A cselekvési terv – a stratégiai dokumentum részeként – tehát még nem feltétlenül tartalmaz konkrét, költségbecsléssel alátámasztott projekteket, ezek pontos meghatározása a stratégia megvalósítási időszaka alatt történik meg. Az, hogy végül milyen projektek fognak a következő 7 évben megvalósulni a finanszírozási feltételek és projektek előkésztése során hozott döntések határozzák majd meg.

Figyelembe véve a korábbiakban meghatározott célrendszert, törekedve az európai uniós beruházási prioritásokhoz, a magasabb szintű fejlesztési dokumentumok és a hazai operatív programokhoz való illeszkedésre, valamit a Város vonatkozásában hatályos helyi dokumentumokra, Monor Város jövőképéhez illesztett középtávú átfogó és tematikus céljainak megvalósításához az alábbi három prioritást határoztuk meg:



3. ábra: A prioritások és a rezilienciadimenziók kapcsolata
Forrás: Saját szerkesztés

P1: Aktív Monor: Az aktív Monor prioritás egy élhető, egészséges, fiatalos és gyarapodó városi jövőképére reflektálva fogalmaz meg intézkedéseket. Az aktivitás ez esetben tágan értelmezve a társadalmi és a gazdasági szférára egyaránt vonatkozik: az aktív életmód, az aktív együttműködések és kapcsolatok fenntartása kiemelt jelentőséggel bír a város számára. Folyamatosan figyelemmel kíséri a folyamatait, adatokat gyűjt, elemez, majd hozza meg döntéseit, reziliens városként működik.

PROSPERÁLÓ VÁROS	MEGTARTÓ VÁROS	KISZOLGÁLÓ VÁROS
A helyi örökségre, természeti értékekre és az alulhasznosított területek bevonására épülő fejlesztések	Társadalmi felzárkóztatás	Intézményi infrastruktúra, közszolgáltatások, közellátás fejlesztése
	Közösségformáló, kulturális, szabadidős és rekreációs célú fejlesztések	Közlekedési hálózatok fejlesztése
	Egészséges, befogadó, művelt társadalom megerősítése, a gyermekekre és idős korúakra kiemelt figyelemmel	

24. táblázat: Az aktív Monor (P1) prioritás alá tartozó intézkedések
Forrás: saját szerkesztés

P2: Környezettudatos Monor: A környezettudatos Monor prioritás olyan intézkedéseket foglal magába, melyek a város környezeti adottságait figyelembe véve segítik elő a város Zöld átállás menetrendjében megfogalmazottak megvalósulását, az éghajlatváltozás mérséklését, hatásaihoz való alkalmazkodást. A természetes és mesterséges környezetet egyaránt figyelembe veszi, azok értékeinek megőrzésére törekszik.

KISZOLGÁLÓ VÁROS	ZÖLDÜLŐ VÁROS
Fenntartható közlekedési módok fejlesztése	Energiahatékonyság és megújuló energiatermelés növelése
	Zöld- és kék infrastruktúra fejlesztése
	Klímavédelem

25. táblázat: A környezettudatos Monor (P2) prioritás alá tartozó intézkedések
Forrás: saját szerkesztés

P3: Okos Monor: Az okos Monor prioritás összhangban a digitális átállás menetrenddel az új technológiákban rejlő lehetőségek kiaknázásával igyekszik reagálni a jelen, illetve a jövő – az adaptív fogatókönyvben is érintett – kihívásaira.

PROSPERÁLÓ VÁROS	MEGTARTÓ VÁROS	KISZOLGÁLÓ VÁROS	ZÖLDÜLŐ VÁROS
DIGITÁLIS VÁROS			
Gazdaságfejlesztés, üzleti infrastruktúra fejlesztése	Lakosság digitális kompetencia-fejlesztése	A digitális megoldások a város-üzemeltetésben	Energiafelhasználás optimalizálása okos megoldásokkal

26. táblázat: Az okos Monor (P3) prioritás alá tartozó intézkedések
Forrás: saját szerkesztés

5.2. INTÉZKEDÉSEK ÉS BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RENDSZEREZÉSE

PRIORITÁS	INTÉZKEDÉS	BEAVATKOZÁSI TERÜLET
P1: Aktív Monor	1. A helyi örökségre és az alulhasznosított területek bevonására épülő fejlesztések	1.1. Alulhasznosított területek funkcióbővítése
		1.2. Épített örökség megőrzése, az épületállomány értékőrző felújítása
		1.3. Kulturális, turisztikai kínálat bővítése, fejlesztése
	2. Intézményi infrastruktúra, közszolgáltatások, közellátás fejlesztése	2.1. Egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése
		2.2. Oktatás-, nevelés alapintézmény hálózatának fejlesztése
		2.3. Kulturális intézmények és sportlétesítmények szolgáltatásainak és infrastruktúrájának fejlesztése
		2.4. Közbiztonság javításával kapcsolatos fejlesztések
	3. Társadalmi felzárkóztatás	3.1. Szegregált területek komplex fejlesztése
		3.2. Hátrányos helyzetű csoportok munkaerőpiaci aktivitásának segítése
		3.3. Helyi esélyegyenlőségi program megvalósítása
	4. Közösségformáló, kulturális, szabadidős és rekreációs célú fejlesztések	4.1. Aktív turizmus fejlesztése
		4.2. Rekreációs, sportolási lehetőségek bővítése
		4.3. Közösségi terek fejlesztése
	5. Egészséges, befogadó, művelt társadalom megerősítése	5.1. Az idősek életminőségének javítása
		5.2. Egyházak és civil szervezetek támogatása
		5.3. Egészséges életmódra és prevencióra irányuló programok megvalósítása
	6. Közlekedési hálózatok fejlesztése	6.1. Utak, járdák és rendezett parkolóterületek kialakítása integráltan, közlekedésbiztonsági és csapadékvízelvezetési fejlesztésekkel
		6.2. Térségi és városi közúthálózati problémák feloldásával kapcsolatos fejlesztések
P2: Környezettudatos Monor	7. Fenntartható közlekedési módok fejlesztése	7.1. Városi és térségi kerékpárúthálózat fejlesztése
		7.2. Közösségi közlekedés fejlesztése
		7.3. Közlekedési (közösségi, kerékpáros, gyalogos) kapcsolatok fejlesztése
		7.4. Közlekedési mód váltás elősegítése, szemléletformálás
	8. Zöld- és kék infrastruktúra fejlesztése	8.1. Fenntartható közműellátás előmozdítása
		8.2. Zöldfelületi rendszer fejlesztése
		8.3. Természeti értékek megőrzése
	9. Energiahatékonyság és megújuló energiatermelés növelése	9.1. Közintézmények és önkormányzati tulajdonú épületek energiahatékony felújítása
		9.2. Energiaközösségek létrehozása

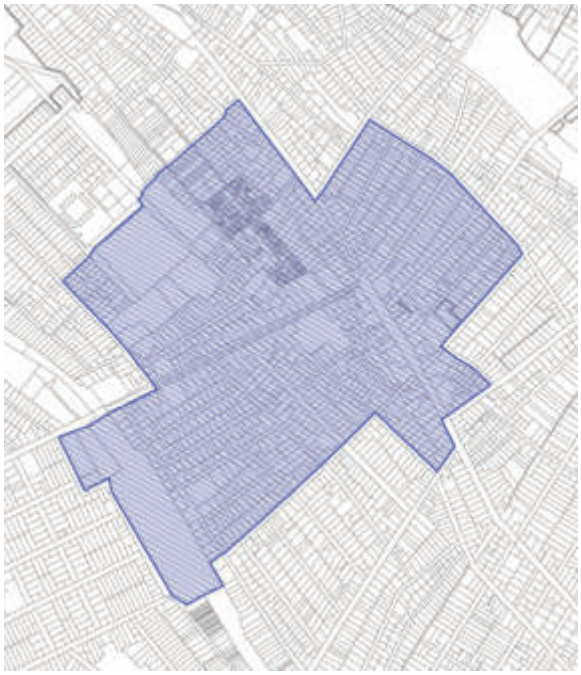
	10. Klímavédelem	10.1. A városi szintű stratégiai tervezés elindítása, SECAP kidolgozása
		10.2. Klímaváltozásból adódó vízgazdálkodási feladatok rendszerben történő kezelése
		10.3. Városi szintű szemléletformálási programok elindítása
P3: Okos Monor	11. Gazdaságfejlesztés, üzleti infrastruktúra fejlesztése	11.1. A helyi vállalatok együttműködéseinek ösztönzése
		11.2. A meglévő gazdasági területek fejlesztése, magasabb hozzáadott értéket előállító helyi gazdaság felé történő elmozdulás
		11.3. Vállalatok digitális érettségének növelése
	12. Lakosság digitális kompetencia-fejlesztése	12.1. A lakosság digitalizációra való felkészítése képzések segítségével
	13. Digitális megoldások a városüzemeltetésben	13.1. A digitális megoldásokhoz történő hozzáférés biztosítása
		13.2. Okos városi megoldások alkalmazása
		13.3. Digitális ügyintézési lehetőségek biztosítása
		13.4. Keletkező adatok hasznosítása
	14. Energiafelhasználás optimalizálása okos megoldásokkal	14.1. Adatvezérelt, az igényekhez lehető leginkább igazodó, környezetkímélő közműszolgáltatás biztosítása
		14.2. Energiafelhasználás optimalizálása okos megoldásokkal a fogyasztóknál

27. táblázat: A prioritások, intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése
Forrás: saját szerkesztés

5.3. AZ AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSA, A NAGYOBB VÁROSI TERÜLETEKRE KITERJEDŐ BEAVATKOZÁSOK BEMUTATÁSA

A településen a korábbi fejlesztési tervekhez hasonlóan az FVS-ben is meghatározunk olyan fizikailag körülhatárolható területeket, melyeken koncentráltan, egymással szoros szinergiában lévő fejlesztések valósulnak meg. Ezek az akcióterületek a város kiemelt célterületei, de ezek mellett számos pontszerű, hálózatos, vagy soft projekt megvalósítására is szükség van. Monor hatályos ITS-ében meghatározott három akcióterület az FVS-ben továbbra is megjelenik, a megvalósult fejlesztések és átgondolást igénylő beavatkozások szerint szükséges módosításokkal.

AT1. VÁROSKÖZPONT FEJLESZTÉSE



Az akcióterület elhelyezkedése:
Az akcióterület Monor központjában helyezkedik el, a központ belterület városrész jelentős részét lefedi.

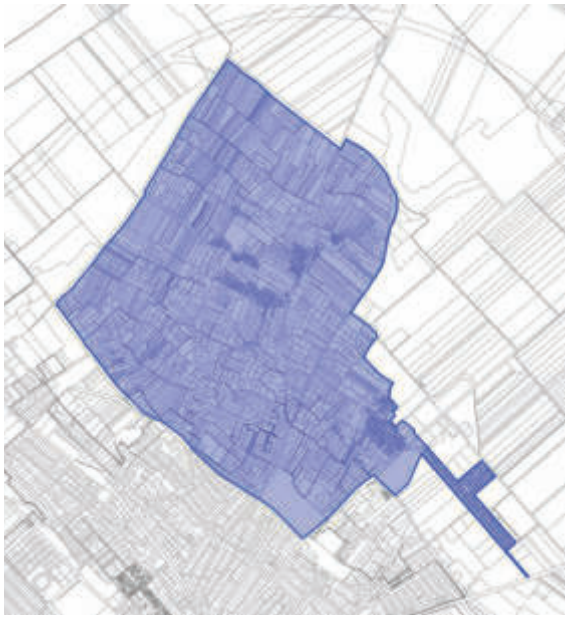
Az akcióterület határa:
A Kossuth Lajos utca – Nemzetőr utca – Liliom utca – Bocskai utca – Dobó István utca – József Attila utca – Kossuth Lajos utca – Mátyás király utca – Móricz Zsigmond utca – Kistói út – Pósa Lajos utca – Nádas utca – Gém utca – Ady Endre utca – Jókai Mór utca – Klapka utca – Beáta utca által határolt terület.

Az akcióterület célja:
A fejlesztési akció nagyrészt az ITS-ben meghatározott fejlesztések folytatását foglalja magában, kiegészítve néhány új elemmel. Célja egy kereskedelmi, gazdasági és közszolgáltatási szempontból funkcionálisan még erősebb városmag kialakítása, annak érdekében, hogy a település (és a térség) lakossága, valamint az idelátogatók használják a központi területeket.

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város, Zöldülő város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	**VÁROSKÖZPONT FEJLESZTÉSE**
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1, S3, S10, S11, S12, S15, S16, S17, S19
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	Az elmúlt évek során a városközponti terület megújítása folyamatos volt, kialakult egy egységes arculatú, a város és a térség lakossága számára színvonalas szolgáltatásokat nyújtó térségi központ. Nagy kiterjedésű, multifunkciós terület, nemcsak a főtérre szorítkozik, hanem a központ körül elhelyezkedő valamennyi olyan utcát is magába foglalja, ahol a városközponti (és térségi) funkcióhoz szervesen kapcsolódó további funkciók működnek.

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
5.	akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	Az akcióterület célja egy kereskedelmi, gazdasági és közszolgáltatási szempontból funkcionálisan még erősebb városmag kialakítása, mely kiszolgálja a település (és a térség) laskosságát, valamint az idelátogatók igényeit is. A központ fejlesztésének fő elemei: • Kossuth Lajos utca közterületi rendezése • Autóbusz pályaudvar áthelyezése • Intermodális csomópont kialakítása • József Attila Gimnázium fejlesztése • Kossuth Lajos Általános Iskola teljes rekonstrukciója • Ady Endre utcai Általános Iskola fejlesztése, akadálymentesítése • Rendelőintézet környezetrendezése • Uszoda fejlesztése, üzemeltetés korszerűsítése • Krúdy Gyula utcai park építése • Gera park rekonstrukciója • Móricz Zsigmond utca rekonstrukciója (csapadékvíz-elvezetés, járda, parkoló, zöldfelületek) • Művelődési Központ, Városi Színház építése
6.	városrészi leképeződése	Központi belterület

AT2. STRÁZSAHEGY FEJLESZTÉSE



Az akcióterület elhelyezkedése:
A Csokonai utcától, a város külterülete felé, ÉK irányban elterülő terület.

Az akcióterület határa:
A Csokonai utca – Bereki dűlő – névtelen út – névtelen földút – Forrás dűlő – Diófa dűlő – Agyagos dűlő – Bajcsy-Zsilinszky utca által határolt terület.

Az akcióterület célja:
A város sokat tesz a helyi borok népszerűsítéséért, a Strázsahegy pincéire alapozott helyi rendezvények jelentős számban vonzanak a térségen túlról is látogatókat, neves borászok és pincészetek is képviseltetik magukat a rendezvényeken. A terület lehetőségei, az erőfeszítések ellenére sincsenek egyelőre kellőképpen kiaknázva. Cél, hogy a hegy az év minden szakában és minél szélesebb körben nyújtson minőségi szolgáltatásokat.

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Megtartó város, Kiszolgáló város, Zöldülő város

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	**STRÁZSAHEGY FEJLESZTÉSE**
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2, S3, S6, S10, S12, S14, S15, S16, S17
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	A monori szőlő- és bortermelés több évszázados hagyománnyal rendelkezik. A belterülettől északra található Strázsahegyen a szőlő- és bortermelés nyomán olyan összefüggő pincés területek, ún. pincefaluk alakultak ki, melyek országosan, sőt európai szinten is kiemelkedő építészeti és kultúrtörténeti értéket képviselnek. A több mint 900 borpince vonzó turisztikai célpont, érdemes hangsúlyt fektetni a borturizmus lehetőségeire, az igényes vendéglátásra a területen.
5.	akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	Cél, hogy a hegy az év minden szakában és minél szélesebb körben nyújtson minőségi szolgáltatásokat. A terület lehetőségei, az erőfeszítések ellenére sincsenek egyelőre kellőképpen kiaknázva. A Strázsahegy ázsiójának növekedéséhez a partnerségben megvalósuló társadalmi akciók, a következetes fejlesztések és a helyi közösség tudatos építése járulhat leginkább hozzá A strázsahegyi fejlesztés fő elemei: • Rendezvényterek kialakítása • Kerékpárút kijelölése, kialakítása • Közlekedési úthálózat fejlesztése • Forrásvölgy fejlesztése (pihenőhelyek, padok)
6.	városrészi leképeződése	Központi belterületen kívüli terület, Külterület

AT3. TABÁN (SZEGREGÁLT LAKÓKÖRNYEZET) FEJLESZTÉSE



Az akcióterület elhelyezkedése:
Az akcióterület a városközponttól keletre, a József Attila utca és a Bajcsy-Zsilinszky utca között helyezkedik el.

Az akcióterület határa:
A József Attila utca – Zöldmező utca – Cinka Panna utca – Gép utca – Bajcsy-Zsilinszky utca – Liliom utca – Bocskai utca – Kisfaludy utca által határolt terület.

Az akcióterület célja:
Az településfejlesztési akció elsődleges célja a telep környezetének és tereinek rehabilitációja, az épületállomány minőségi javítása, az utak és közművek fejlesztése. Az akción belül megvalósuló beavatkozások elsődlegesen a lakosság életminőségének javítását és a szociális biztonság megteremtését célozzák.

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	**TABÁN (SZEGREGÁLT LAKÓKÖRNYEZET) FEJLESZTÉSE**
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1, S2, S4, S5, S13, S14, S16, S17, S18
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	A kijelölt akcióterületen a népesség társadalmi összetétele és a terület fizikai jellemzői kedvezőtlenebbek. A szegregáció folyamata megjelent, előrehaladott állapotban van, vagy veszélyeztetett területrésznek számít.
5.	akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	Az településfejlesztési akció elsődleges célja a telep környezetének és tereinek rehabilitációja, az épületállomány minőségi javítása, az utak és közművek fejlesztése. Az akción belül megvalósuló beavatkozások elsődlegesen a lakosság életminőségének javítását és a szociális biztonság megteremtését célozzák. A fejlesztés fő elemei: • Lakófunkciós fejlesztések (lakóházak építése, bontása) • Közműhálózat bővítése • Elektromos hálózat bővítése • Utak szilárd burkolattal való ellátása, járdák építése • Közösségi terek kialakítása • Zöldfelületek kialakítása • Szociális felemelkedést támogató programok
6.	városrészi leképeződése	Központi belterületen kívüli terület, Külterület

5.4. VÁROSI SZINTŰ BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RÉSZLETEZÉSE

5.4.1. STRATÉGIAI CÉLKITŰZÉSEKET TÁMOGATÓ EGYEDI BEAVATKOZÁSOK

Az egyedi beavatkozások olyan beruházási jellegű és/vagy szoft beavatkozások, melyek jellemzően hiányzó funkciót pótolnak vagy meglévő funkciót fejlesztenek partneri igények alapján, esetleg kisebb közterület- és környezetrendezési beavatkozások, vagy hosszabb időtávú fejlesztések.

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város, Zöldülő város
2.	a beavatkozás munkacíme	**TAVAS PARK FEJLESZTÉSE**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3, S10, S15, S16
4.	a beavatkozás indoklása	A park folyamatos fejlesztése eredményeként alkalmassá válik a kikapcsolódni vágyók méltó fogadására. A város desztinációjának fejlesztése történik meg, a zöldterületek minőségi átalakításával.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Monor egyik legkedveltebb szabadidős területén újabb, jelentős fejlesztések vannak tervben. A Tavas Parkban egy új hinta kerül kialakításra, valamint a korábban telepített játékok is folyamatosan felújításra kerülnek, továbbá elkezdődött az új játszóvár építése is. A sportos kikapcsolódás támogatására az okos város projekt keretében kiépítésre kerül az intenzív napelemes megvilágítás, valamint az intelligens térfigyelő rendszer is.
6.	városrészi leképeződése	Központi belterületen kívüli terület

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
2.	a beavatkozás munkacíme	**OKTATÁSI-NEVELÉSI INTÉZMÉNYEK FEJLESZTÉSE**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1, S3, S4, S5, S15
4.	a beavatkozás indoklása	egyedi helyszíneken minőségjavító fejlesztések
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A létesítmények műszaki rekonstrukciója mellett (funkció)bővítés és akadálymentesítés is képezheti a beavatkozás tárgyát. Az érintett intézmények: • Monori Tesz-Vesz Óvoda FORFA épületének kapacitásfejlesztéssel nem járó kiváltása • Monori Kossuth Lajos Óvoda rekonstrukciója, kapacitásfejlesztéssel nem járó bővítése • Szterényi József Szakközépiskola és Szakiskola rekonstrukciója, bővítése (1300 m2 új tanterem és műhely) • József Attila Gimnázium és Közgazdasági Szakgimnázium bővítése • Jászai Mari Általános Iskola akadálymentesítése • Nemzetőr Általános Iskola felújítása, akadálymentesítése
6.	városrészi leképeződése	Központi belterület, Központi belterületen kívüli terület

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város, Zöldülő város
2.	a beavatkozás munkacíme	**ÖNKORMÁNYZATI INTÉZMÉNYEK ÉS ZÖLDFELÜLETEINEK FEJLESZTÉSE**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1, S15, S16
4.	a beavatkozás indoklása	Egyedi helyszíneken az önkormányzati tulajdonú épületek minőségjavító fejlesztései, valamint az intézményekhez kapcsolódó zöldfelületek minőségi helyreállítása, fejlesztése a lakosság komfortérzetének növelése érdekében.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A beavatkozás keretében többek közt a Vigadó épületének felújítása (tető, homlokzat, nyílászárók), az óvodák (pl.: Kossuth Óvoda) udvarának rekonstrukciója, az uszoda és a Városháza egyes fejlesztései is megvalósulhatnának. A Katona konyhának helyet adó épület elbontásával egy új, korszerű főzőkonyha létesítése komoly üzemeltetési nehézségektől mentesítené a Várost.
6.	városrészi leképeződése	Központi belterület, Központi belterületen kívüli terület

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város, Zöldülő város
2.	a beavatkozás munkacíme	**ÖNKORMÁNYZATI TULAJDONÚ ÉPÜLETEK ÉS INTÉZMÉNYEK ENERGETIKAI CÉLÚ FEJLESZTÉSE**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S15, S19
4.	a beavatkozás indoklása	Az energiahatékonyság előmozdítását elősegítő fejlesztések a zöldátállás menetrend megvalósításához járulnak hozzá.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Önkormányzati tulajdonú épületek és intézmények energetikai célú fejlesztése, az ingatlan vagyon korszerűsítése, fejlesztése. Az épületállomány energiahatékonyságának növelését célzó fejlesztések helyszínei: • Városi uszoda • Sportcsarnok • Könyvtár (fűtésrendszerének korszerűsítése, napelemmel való ellátása), • Vigadó (hőszigetelése, fűtéskorszerűsítése, napelemmel való ellátása) • Városháza (napelemmel való ellátása) • Kossuth Óvoda • Ady Úti Általános Iskola fűtéskorszerűsítése • Homoki ház (CSASE) hőszigetelése, nyílászáró-csere, fűtéskorszerűsítése) • Ravatalozó épületének bővítése, felújítása
6.	városrészi leképeződése	Központi belterület, Központi belterületen kívüli terület

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Kiszolgáló város
2.	a beavatkozás munkacíme	**GAZDASÁGI, IPARI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S6, S7, S8, S12
4.	a beavatkozás indoklása	A város gazdasági „lábának” erősítése továbbra is stratégiai cél.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A város területén található meglévő és tervezett gazdasági területek infrastrukturális fejlesztésével, és a városi egyéb alulhasznosított területinek aktivizálásával további jelentős fejlesztések megvalósítására kerülhet sor, az élhetőség figyelembevétele mellett.
6.	városrészi leképeződése	Központi belterületen kívüli terület, Külterület

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
2.	a beavatkozás munkacíme	**GYERMEKVÉDELMI, SZOCIÁLIS, EGÉSZSÉGFEJLESZTÉSI, KÖZÖSSÉGI ÉS TELEPÜLÉSI IDENTITÁST ERŐSÍTŐ PROGRAMOK (PREVENCIÓ, SZEMLÉLETFORMÁLÁS, EGÉSZSÉGTUDATOSSÁG, ESÉLYEGYENLŐSÉG)**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2, S3, S4, S14
4.	a beavatkozás indoklása	A program megvalósításával a település lakosságának mentális és egészségi állapota javul, a városhoz való kötődése erősödik.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A lakosság körében prevenciós, szemléletformáló, beilleszkedést segítő, egészségtudatos képzések és programok kerülnek megrendezésre.
6.	városrészi leképeződése	A város teljes területe

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Digitális város
2.	a beavatkozás munkacíme	**DIGITÁLIS KOMPETENCIAFEJLESZTÉS, SZEMLÉLETFORMÁLÁS**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S4, S13, S14
4.	a beavatkozás indoklása	A digitális kompetenciafejlesztés és szemléletformálás a digitális átállás menetrend megvalósításához járul hozzá.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Digitális képzések és kapcsolódó eszközbeszerzés az önkormányzati intézményrendszerben. Digitális átállást segítő szemléletformáló kampányok, rendezvények megtartása.
6.	városrészi leképeződése	A város teljes területe

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Zöldülő város
2.	a beavatkozás munkacíme	**ZÖLD ÁTÁLLÁST SEGÍTŐ PROGRAMOK, KÉPZÉSEK, SZEMLÉLETFORMÁLÁS**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S14, S16, S17, S18, S19
4.	a beavatkozás indoklása	A zöld átállás menetrend megvalósítása az elkövetkezendő 7 év egyik kiemelt feladata.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A környezettudatosság növelését célzó szemléletformáló kampányok, rendezvények megtartása.
6.	városrészi leképeződése	A város teljes területe

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Megtartó város, Kiszolgáló város, Zöldülő város, Digitális város
2.	a beavatkozás munkacíme	**ÁTFOGÓ ÁGAZATI STRATÉGIAI PROJEKT ELŐKÉSZÍTŐ DOKUMENTUMOK ELKÉSZÍTÉSE**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S14, S16, S17, S18, S19
4.	a beavatkozás indoklása	A fejlesztések megalapozáshoz számos szakági problémafeltáró előkészítő dokumentum készítése válhat szükségessé, a leghatékonyabb beavatkozások kiválasztásához.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Az egyes ágazati fejlesztéseket megalapozó, problémafeltáró és magoldási javaslatokat adó stratégiai dokumentumok (pl.: SUMP, zöld finanszírozási keretrendszer, digitális akcióterv, üzleti terv, SECAP, KHT, ITVT, települési fejlesztési terv stb.) elkészítése mindenképpen szükségesé válnak a lehető leghatékonyabb beavatkozások/projektek megvalósításához.
6.	városrészi leképeződése	A város teljes területe

5.4.2. STRATÉGIAI CÉLKITŰZÉSEKET TÁMOGATÓ, ÁTFOGÓ SZERVEZETI RENDSZERKÉNT MŰKÖDŐ STRATÉGIAI KERETRENDSZEREK (HÁLÓZATOS, VONALAS FEJLESZTÉSEK, NEM MATERIÁLIS HÁLÓZATOS FEJLESZTÉSEK)

Az egymással összehangolt, összekapcsolódó beruházási jellegű és/vagy szoft beavatkozások akár a város egészére is kiterjedhetnek. Ismérvük a több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű beavatkozási pont, ahol a beavatkozási pontok egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Megtartó város, Kiszolgáló város
2.	a beavatkozás munkacíme	**KÖZLEKEDÉSSZERVEZÉSI ÉS -FEJLESZTÉSI BEAVATKOZÁSOK**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S7, S10, S17

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
4.	a beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	közúti közlekedés hálózatot érintő beavatkozások
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Települési úthálózat fejlesztése (új utak kialakítása, burkolatlan utak burkolása, a burkolattal rendelkező utak felújítása). Kiemelt feladatok: • a Kossuth utca és a városközpont tehermentesítése kétirányban (Szélső utca déli irányba és a Holdsugár utca északi irányba) • Péteri u. - Holdsugár u. körforgalom, Szélső út összekötése a Balassi utcával • Szélső út burkolatépítés, • Péteri út mentén szervízút létesítése, • belterületi lakóutak felújítási programja
6.	városrészi leképeződése	A város teljes területe

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város, Zöldülő város
2.	a beavatkozás munkacíme	**BELSŐ KERÉKPÁRÚT HÁLÓZAT FEJLESZTÉSE**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3, S10, S14, S17
4.	a beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A meglévő kerékpáros közlekedési hálózat bővítése, biztonságossá tétele
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A hivatásforgalmi kerékpárhasználathoz és a kerékpáros turizmusban rejlő lehetőségek kihasználásához szükséges a meglévő hálózat bővítése, az ehhez szükséges infrastrukturális fejlesztések és kapcsolódó beavatkozások megvalósítása. (B+R parkolók, kerékpártárolók, stb.).
6.	városrészi leképeződése	A város teljes területe

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város, Zöldülő város
2.	a beavatkozás munkacíme	**BELVÍZELVEZETŐ CSATORNAHÁLÓZAT FEJLESZTÉSE**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S18
4.	a beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	Csatorna hálózatot érintő beavatkozások.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A település belvízelvezetéssel kapcsolatos akut problémáinak kezelése céljából a belvízelvezető csatornahálózat fejlesztése szükséges.
6.	városrészi leképeződése	A város teljes területe

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város, Zöldülő város
2.	a beavatkozás munkacíme	**ZÖLDFELÜLET FELÚJÍTÁSOK, VÁROSI KÖZTERÜLETEK KLÍMAADAPTÍV FEJLESZTÉSE**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S10, S16
4.	a beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	Több helyszínen történő, zöldfelületi rendszert érintő fejlesztések. Hálózatos jelleggel a közterületek ütemezett megújítása.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A város fontos célja a turisztikai, rekreációs potenciál kihasználása. Ennek egyik feltétele a rendezett, egységes arculatú közterületek megvalósítása, parkok-, játszó- és közösségi/szabadidős terek átfogó fejlesztése, tematikus zöldterületek megvalósítása. A fejlesztések megvalósulása a fenntarthatóság jegyében, a zöld átállás elvei szerint történik.
6.	városrészi leképeződése	A város teljes területe

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város, Zöldülő város
2.	a beavatkozás munkacíme	**PARKOLÓFÉRŐHELY BŐVÍTÉS**
3.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S11, S17, S19
4.	a beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	Rendezett parkolóterületek kialakítása a közlekedési rendszer részeként, integráltan, közlekedésbiztonsági fejlesztésekkel
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A város területén a parkolási rendszer fejlesztése, kiemelten a belváros, a vasútállomás, a Strázsahegy, valamint az oktatási és egészségügyi intézmények környezetében. Kiemelt feladat továbbá a város határában kamionparkoló létesítése. A fejlesztések a parkolási koncepcióval összhangban valósulhatnak meg.
6.	városrészi leképeződése	A város teljes területe

5.5. VÁROSTÉRSÉGI SZINTŰ BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RÉSZLETEZÉSE

A 2021-27-es programozási időszak célja, hogy a várostérségi (ill. több települést érintő) intézkedések és projektek fenntartható módon segítsék, de legalább is ne gyengítsék a fenntartható városfejlesztési eszközzel érintett települések agglomerálódási folyamatát, s tegyék sokoldalúvá és mélyítsék el a várostérségi szintű együttműködéseket értékteremtő, fenntartható működtetési modellek bevezetésével és működtetésével.

A térségi kapcsolatokban az infrastrukturális fejlesztéseken túlmenően meghatározóak a nem anyagi beavatkozások, például az innovációs tevékenységek és az értékláncok támogatása, a kulturális, az oktatási, és képzési tevékenységek vagy az e-kormányzás platform.

5.5.1. ÁTFOGÓ STRATÉGIAI MEGALAPOZOTTSÁGÚ TÉRSÉGI KERETRENDSZEREK (TÉRSÉGI HÁLÓZATOS, VONALAS FEJLESZTÉSEK, NEM MATERIÁLIS HÁLÓZATOS FEJLESZTÉSEK)

A térségben tervezett beavatkozások között vannak térségi hálózatos infrastrukturális vagy szervezeti, szolgáltatói hálózatépítés tárgyú fejlesztések.

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás tematikus fókusza	Kiszolgáló város
2.	a beavatkozás munkacíme	**KÜLSŐ KERÉKPÁRÚT HÁLÓZAT FEJLESZTÉSE**
3.	a beavatkozás illeszkedése a megyei program céljaihoz	Elérhető Pest megye: közlekedésfejlesztés Pest megye nemzetközi, regionális és térségi kapcsolatainak javítása érdekében
4.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S10, S12, S17
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	Kerékpáros hálózat térségi szintű átgondolása, az ehhez szükséges térségi kerékpárhálózati dokumentáció elkészítése
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	Kerékpárutak kiépítése.
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	Az érintett települések közti kerékékpáros hálózat fejlődése.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Monor és az érintett térségi települések, mint együttműködő partnerek.

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás tematikus fókusza	Prosperáló város, Megtartó város, Kiszolgáló város, Digitális város
2.	a beavatkozás munkacíme	**VÁLLALKOZÁSOK TÉRSÉGI EGYÜTTMŰKÖDÉSÉNEK ERŐSÍTÉSE**
3.	a beavatkozás illeszkedése a megyei program céljaihoz	Versenyképes Pest megye: a megye több lábon álló gazdaságának dinamizálása
4.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S6, S8, S12, S14

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A térség vállalkozásainak hálózatosodásának, horizontális és vertikális együttműködéseinek koordinálása, tematikus platformok megszervezése.
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	Bevonandó partnerek felkutatása.
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	térség települései
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Monor és az érintett térségi települések, mint együttműködő partnerek.

	KÉRDÉS	KIFEJTÉS
1.	a beavatkozás tematikus fókusza	Kiszolgáló város
2.	a beavatkozás munkacíme	**VIZIKÖZMŰ KAPACITÁSBŐVÍTÉSE**
3.	a beavatkozás illeszkedése a megyei program céljaihoz	Élhető Pest megye: települési infrastruktúra- és környezetfejlesztés az élhetőbb-, fenntarthatóbb lakókörnyezetért
4.	a beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S18
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	Szennyvíztisztító telep és a szennyvízelvezető hálózat kapacitásfejlesztése, ivóvízkapacitás bővítés (2 db kút létesítése, víztisztító kapacitásbővítése)
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	csatornahálózati fejlesztés
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	Monori Szennyvíztisztító telep bővítése, Monoron 2 db kút létesítése, monori vízmű víztisztítóberendezés bővítése
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A települések fejlesztési lehetőségeinek, lakossági közműellátás biztonságának biztosítása.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	DAKÖV Kft., Monor és az érintett térségi települések, mint együttműködő partnerek.

6. STRATÉGIA EGYÜTTMŰKÖDÉSI MENETRENDEK

6.1. ZÖLD ÁTÁLLÁS MENETREND

A város zöld átállása egy részvételi tervezésen alapuló, hosszú folyamat, melyet tervezetten és ütemezetten célszerű megvalósítani. A város klíma-alkalmazkodási stratégiájának gerincét szolgálja a zöld átállás menetrend, mely pontosan meghatározza annak céljait és stratégiai elemeit, azonosítja a megvalósítást szolgáló beavatkozásokat és meghatározza a zöld átállás finanszírozási keretrendszerét.

6.1.1. HELYZETÉRTÉKELÉS

6.1.1.1. Az éghajlatváltozás mérséklése (mitigáció)

Az éghajlatváltozás mérséklése olyan intézkedéseket és beavatkozásokat jelent, melyek az üvegházhatású gázok csökkentésére vagy azon hatások elkerülésére irányul, melyek az éghajlatváltozást előidézik. Ilyen lehet például a megújuló energiatermelést-, az energiahatékonyság növelését, a klíma semleges közlekedés kialakítását elősegítő intézkedés. Monor esetében eddig még nem készültek el azok a városi szintű stratégiai dokumentumok (Helyi Klímastratégia vagy a Fenntartható Energia- és Klíma Akcióterv (SECAP)), melyek helyzetértékelést adva feltárják szektoronként az ÜHG kibocsátást (ÜHG leltár), megfogalmazzák a kibocsátás-csökkentésre vonatkozó célkitűzéseket és a célkitűzések elérést támogató intézkedéseket.

A városi klímastratégia célja feltárni a település területéhez és helyi adottságaihoz kötődő ÜHG kibocsátás forrásait és mértékét, illetve olyan energiahatékonysági és megújuló energiaforrásokat felhasználó megoldások felkutatása, amelyekkel az önkormányzat a kitűzött kibocsátás-csökkentési céljait elérheti. A stratégia elemzi a különböző szektorok energiafogyasztását, a kapcsolódó üvegházhatású gáz kibocsátásokat, valamint megfogalmazza az önkormányzat célkitűzéseit a fenntartható energiagazdálkodás területén, továbbá felméri a települést veszélyeztető éghajlatváltozással kapcsolatos kockázatokat, és ajánlásokat fogalmaz meg ezek megelőzésére, mérséklésére.

Az ÜHG leltár elkészítésével könnyen azonosíthatók azok a helyi szektorok, illetve szereplők, melyekhez a legjelentősebb mennyiségű üvegházgáz-kibocsátás kapcsolható. Ezek azok a területek, ahol a kibocsátás-csökkentésre irányuló beruházások a legnagyobb hatást érhetik el, költséghatékony módon felhasználva a település forrásait. Az ÜHG kibocsátásával leginkább kapcsolatba hozható területek a kommunális szektor, a közvilágítás, a lakossági szektor, a szolgáltató szektor, az ipari szektor, a mezőgazdaság és a közlekedés.

Jelenleg nem állnak rendelkezésre a fenti szektorokra vonatkozóan emissziós adatok, ezért az éghajlatváltozás csökkentésére vonatkozó helyzetértékelést csak korlátozottan tudjuk megbecsülni. A következő táblázatban témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapot bemutatását, a meglévő problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

TÉMATERÜLET	JELENLEGI HELYZET FŐ JELLEMZŐI	FŐBB KIHÍVÁSOK	EDDIG MEGVALÓSULT INTÉZKEDÉSEK, BEAVATKOZÁSOK, HATÁLYBAN LÉVŐ STRATÉGIAI DOKUMENTUMOK
Energiagazdálkodás, energiaellátás	• a villamosenergia-felhasználás folyamatos, kismértékű növekedést mutat • a legnagyobb villamosenergia-felhasználó a lakosság • az ipar részesedése növekvő tendenciát mutat • a földgázfelhasználás az elmúlt években kisebb-nagyobb ingadozásokkal, de aránylag egyenletesen alakult • a lakosság minősül a legnagyobb felhasználói csoportnak	• nagy energiaigényű közösségi létesítmények energiahatékonyságának javítása (uszoda, sportcsarnok) • automata épületirányítási rendszer a közintézményekben, közlétesítményekben • régebbi lakóépületállomány energetikai korszerűsítésének támogatása • teljes közvilágítási rendszer megújítása - 0-24 órában önszabályozó, okos és energiatakarékos rendszer kiépítése az egész városban • szenzorok adatainak feldolgozását segítő szoftver visszacsatolása • szolgáltatók technikai felkészültségének	• Okos Város Stratégia • közintézmények fűtéskorszerűsítése • intelligens épületüzemeltetés (szenzorok telepítése az önkormányzati épületekben) • magántulajdonban álló épületek energetikai korszerűsítése • Közvilágítás modernizálása (LED-es, szabályozható teljesítményű lámpatestek) - forgalmi adatokhoz viszonyítva szabályozottan
Megújuló energiák használata	• a megújuló energiaforrások kihasználtsága egyelőre csekély • a megújuló energiaforrások közül leginkább a napelemek és a napkollektorok használata jellemző	• közösségi összefogás – Energiaközösség valós kiépítése • erős megújuló energia hasznosítási potenciált jelent a napenergia, a geotermikus energia és a biomassza • a háztartások energiaigényének mérséklése, az alternatív energiák támogatása, népszerűsítése	• lakossági napkollektorok, napelemek támogatása • 4. sz. főút mellett - 4 MW összteljesítményű naperőmű • több középületen napelemes rendszer (rendőrség, iskola)
Fűtés	• a nem vezetékes energiahordozók közül a szén, fa, olaj, tartályos PB gáz használata termikus célra egyaránt előfordul	• települési hulladék, kerti hulladék égetésének visszaszorítása környezetbarát anyagokra cserélése, mindezek támogatása	• személetformálás
Önkormányzati ingatlanok energiahatékonysága,	• az önkormányzat törekszik a különböző létesítmények üzemeltetésénél az energiatakarékos és megújuló	• a gázellátás és az elektromos áramellátás gazdaságos biztosítása a közintézményekben, a térvilágítás megoldása	• középületek energetikai korszerűsítése (fűtési rendszer, nyílászáró csere)

TÉMATERÜLET	JELENLEGI HELYZET FŐ JELLEMZŐI	FŐBB KIHÍVÁSOK	EDDIG MEGVALÓSULT INTÉZKEDÉSEK, BEAVATKOZÁSOK, HATÁLYBAN LÉVŐ STRATÉGIAI DOKUMENTUMOK
energiahatékonyságot támogató intézkedések	energiaforrásokra épülő rendszerek használatára.	• a megújuló energiák részarányának növelése • energiatakarékos és megújuló energiaforrásokra épülő rendszerek kiépítése	• alternatív és megújuló energetikai fejlesztések a közintézményekben-telepített napelemek, napkollektorok • közvilágítás korszerűsítése - 80%-ban LED-es, okos lámpatestek a belső zónákban
Közúti közlekedés	• a motorizáció szintje évről évre emelkedik • jellemző a motorizált közlekedés súlya • az elektromos meghajtású gépjárművek aránya 0,15%, hibrid meghajtású 0,3%	• a motorizációs szint további emelkedésének megfékezése • a kötöttpályás közlekedés fejlesztési lehetőségeinek kiaknázása • térségi közlekedésfejlesztés • forgalmi adatok feldolgozására alkalmas szoftver kidolgozása • adatok visszacsatolási lehetőségének megteremtése (pl. közvilágításhoz) • kamerarendszer kiépítése • intelligens parkolási rendszer kialakítása-kapcsolódva a közlekedés más szegmenseihez	• belterületi közútfelújítások, szilárd burkolat létesítése • parkolási koncepció a parkolási anomáliák megszűntetésére – • M4 gyorsforgalmi út átadásával jelentősen csökkent a 4. sz. főút terhelése és a belterületi forgalom • forgalom mérő szenzorok – okos zebrák, közvilágítási rendszerhez kapcsolódóan (járműfajta, forgalom, sebesség)
Közösségi közlekedés energiahatékonysága	• kiemelt vasúti kapcsolat, kétvágányú, villamosított fővonal és vasútállomás • az elővárosi vasút az ingázó forgalom legfontosabb kiszolgálója, várostérségi jelentőségű • mint járásközpont a helyközi autóbusz közlekedés kiemelt cél- és végállomás • alacsony kihasználtságú helyi autóbusz járatok • hagyományos meghajtású autóbusz közlekedés	• a közösségi közlekedés erősítése, támogatása, hogy valós alternatíva lehessen a motorizált közlekedéssel szemben • intermodális központ létrehozása a vasútállomásnál a helyközi autóbusz-pályaudvar kiköltöztetésével	• okos display-ek telepítése, melyekben közösségi közlekedési applikáció is elérhető • Mobilitási Terv (2007.)

TÉMATERÜLET	JELENLEGI HELYZET FŐ JELLEMZŐI	FŐBB KIHÍVÁSOK	EDDIG MEGVALÓSULT INTÉZKEDÉSEK, BEAVATKOZÁSOK, HATÁLYBAN LÉVŐ STRATÉGIAI DOKUMENTUMOK
	• közösségi autók, telekocsik használata elenyésző		
Kerékpáros és gyalogos közlekedés	• közepesen kiépített kerékpárforgalmi főhálózat • hiányos térségi kapcsolatok	• kerékpárutak összefüggő hálózatba szervezésére, fejlesztésére • kerékpár úthálózathoz kapcsolódó infrastruktúra fejlesztése • munkahelyek kerékpárutakkal történő feltárása • ingázás kerékpáros feltételeinket megteremtése • kapcsolatok kiépítése a szomszédos településekkel • gyaloglás feltételeinek javítása- járdák állapotának javítása • az egészséges életmód népszerűsítése	• kerékpárforgalmi koncepció (2020.) – tervszerű fejlesztések • a közutak megújítása által javultak kerékpározás feltételei is • új kerékpárutak építése • új gyalogos átkelőhelyek létesítése, okos zebrák • forgalom mérő szenzorok kihelyezés • intelligens kerékpártárolók

28. táblázat: Mitigációs helyzetértékelés

6.1.1.2. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás (adaptáció)

Monor hosszú távú stratégiai tervezésében alapvető annak ismerete, hogy miként alakul a város és a térség klímája a következő évtizedekben. Az előrejelzések szerint a klímaváltozás hatására a következő évtizedek átlagos éves hőmérséklete mintegy 1 - 1,5 °C-kal haladhatja meg a XX. század végének azonos értékeit; az extrém meleg napok száma várhatóan növekedni fog, valamint a csapadék éves eloszlása is egyértelműen szélsőségesebbé válik, így az özönvízszerű esőzések és az aszályos időszakok gyakorisága is valószínűsíthetően nőni fog.

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás stratégiai szinten hozzájárul a jelenlegi éghajlat- és a várható jövőbeli éghajlat által a településre gyakorolt kedvezőtlen hatás kockázatának csökkentéséhez, anélkül, hogy növelné a kedvezőtlen hatás kockázatát az emberekre, a természetre vagy az eszközökre nézve.

Eddig még nem készültek el azok a városi szintű stratégiai dokumentumok, amelyek elemeznék Monor esetében az éghajlatváltozás várható hatásait, továbbá a település érzékenységét és az adaptációs képességének mértékét, Ezért az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra vonatkozó helyzetértékelést jelenleg

csak körülbelül tudjuk megbecsülni. A következő táblázatban témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapotot, a meglévő problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

TÉMATERÜLET	JELENLEGI HELYZET FŐ JELLEMZŐI	FŐBB KIHÍVÁSOK	EDDIG MEGVALÓSULT INTÉZKEDÉSEK, BEAVATKOZÁSOK, HATÁLYBAN LÉVŐ STRATÉGIAI DOKUMENTUMOK
Zöldinfrastruktúra állapota, hatékonysága	• a zöldfelületek zárvány-szerűen helyezkednek el • vonalas elemek hiánya (mezővédő erdősávok, dűlőutakat kísérő fasorok, utakat kísérő védő zöldsávok)	• egész településre kiterjedő digitális fa- és zöldfelület-kataszter elkészítése • köz- és zöldfelületek fenntartására feladattervező szoftver kidolgozása és alkalmazása • automatizált, okos öntözőrendszer minden közhasználatú zöldfelületen • vonalas zöldfelületi elemek fejlesztése • zöldfelületek klíma-álllóságának növelése	• megvalósult zöldfelületi fejlesztések-városközpont, Tavas park • automatizált öntöző rendszer alkalmazása néhány közterületi zöldfelületen • egy-egy területre elkészült digitális adatbázis a zöldfelületekről és a faállományról • közterületek fenntartásának, működtetésének okos megoldásokkal történő támogatása
Burkolt felületek és a biológiailag aktív felületek aránya	• település zöldfelületi ellátottsága alapvetően jó, a városi zöldfelületek aránya kedvező	• zöldfelületi- és fakataszter létrehozása • biológiailag aktív felületek arányának növelése, burkolt felületek funkció szerinti minimalizálása, • zöldfelületek intenzitásának növelése (három szintes növényállomány) • utcák, terek fásítása	• városközpont zöldfelületeinek rekonstrukciója, • a Kálvin tér és a Szent István tér megújítása, • Tavas park rekonstrukciója • a Szent Orbán tér, illetve a Kilátó környékének megújítása
Katasztrófavédelem	• a meglévő burkolt, szikkasztó árkok, átereszek rendszeres ütemezett tisztítása, kotrása, új hálózati szakaszok kiépítése	• villámárvizek kockázatának csökkentése: esővízelvezető rendszer feltérképezése-problémás pontok kiszűrése, víztározók építésének lehetőségei • esővíz helyben tartásának, újra hasznosításának ösztönzése • erdő, tarló-tűz megelőzés, szélvihar elleni védelem-idős fák kiszűrése	• Veszélyelhárítási terv 2021. • Veszély-elhárítási adattár • Monor Vízkár elhárítási terve (2020.) • belterületi belvíz- árvíz elleni önk.-i beruházások • M4 gyorsforgalmi út nyomvonala mellett kiépült csapadékvíz tározók, szikkasztók

29. táblázat: Adaptációs helyzetértékelés

6.1.1.3. A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme a felszíni és felszín alatti víztestek stratégiai szintű védelmét jelenti, kezelve a települési- és ipari szennyvíz problémákat, és javítva a vízgazdálkodás hatékonyságát, valamint a természetes vízi ökoszisztémák állapotát. Az alábbi táblázat témakörönként áttekinti a jelenlegi állapotot, a fennálló vízi erőforrásokkal kapcsolatos problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

TÉMATERÜLET	JELENLEGI HELYZET FŐ JELLEMZŐI	FŐBB KIHÍVÁSOK	EDDIG MEGVALÓSULT INTÉZKEDÉSEK, BEAVATKOZÁSOK, HATÁLYBAN LÉVŐ STRATÉGIAI DOKUMENTUMOK
Felszíni és felszín alatti vizek állapota	• lefedi a települést az országos vízminőség-védelmi terület övezete • természetes vízfolyás vagy állóvíz nem található a településen • egy víztározó - a Kistó, 24-es és 241-es csatornák időszakos vízfolyások • a település szinte egészét lefedi az országos vízminőség-védelmi terület övezete	• Vegyszermentes gazdálkodás ösztönzése	• Környezetvédelmi Program (2006.)
Vízellátás (ivó-, ipari-, tűzoltó-, öntöző-, termál-)	• Monor Térségi Vízmű Vízbázis területe 6 db 200 m mélységű vízmű-kút képezi. • a Monor K-254 OKK számú kút vize – minősített természetes ásványvíz	• ivóvízhálózat fejlesztése • ivóvíz takarékossági intézkedések bevezetése • szemléletformálás, népszerűsítés • termálvíz gyógyászati, ill. hőenergia célú hasznosítása	• „Ivóvízminőség javítása Monoron” című pályázatnak köszönhetően javult az ivóvíz minősége
Települési és ipari szennyvíz kezelése	• teljeskörűen kiépült közműhálózat, rákötés biztosított, • a Strázsa-hegyi pincefaluban csak kisebb területen érhető el a vezetékes víz • a szennyvíztisztító telep jelenleg 100 %-os kihasználtsággal működik	• szennyvízkezelő- és szennyvízhálózat fejlesztése, hatásfokának, kapacitásának növelése a népesség- és a gazdaságnövekedésével összhangban • lakossági- és gazdasági társaságok szennyvíz kibocsátásának monitorozása • havaria tározó megvalósítása • gazdasági- és lakossági szennyvízkezelés összehangolása	• szennyvíztelep bővítés engedélyezés alatt • szennyvíz hálózat felülvizsgálata folyamatban van • Környezetvédelmi Program (2006.)

TÉMATERÜLET	JELENLEGI HELYZET FŐ JELLEMZŐI	FŐBB KIHÍVÁSOK	EDDIG MEGVALÓSULT INTÉZKEDÉSEK, BEAVATKOZÁSOK, HATÁLYBAN LÉVŐ STRATÉGIAI DOKUMENTUMOK
		• szolgáltatóval való munkamegosztás kialakítása	
Csapadékvíz elvezetés, hasznosítás	• csapadékvíz elvezetése megoldott • összegyűlő csapadékvizeknek több természetes befogadója van • záportározók gyűjtik össze az útburkolati csapadékvizet • a csapadékvizek hasznosítása nem megoldott • többnyire burkolt vízelvezető árkok jelenléte	• Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv (ITVT) elkészítése • csapadékvíz hálózat, csapadékvíz elvezetésének monitorozása • csapadékvíz elvezető árkok többfunkciós rendszerként (csapadékvíz elvezetés, zöldfelület, élőhely) való átalakítása • betemetett csapadékvíz elvezető- és gyűjtő árkok felderítése • telken belüli csapadékmegtartás, újrahasznosításának ösztönzése	• csapadékvíz elvezető rendszer folyamatos tisztítása, karbantartása
Árviz-, belvíz	• a településnek árvízzel veszélyeztetett területei nincsenek	• belvízzel veszélyeztetett területek védelme • belterületi vízrendezési létesítmények bővítése • helyi vízkár-elhárítási terv fejlesztése, rendszeres felülvizsgálata	• helyi vízkár-elhárítási terv (2019) • M4 gyorsforgalmi út nyomvonala mellett számos helyen kiépült csapadékvíz tározók, szikkasztók jelentősen csökkentik a Gomba település felől Monorra érkező villámárvizek veszélyét

30. táblázat: A vízi erőforrások helyzetértékelése

6.1.1.4. A körforgásos gazdaságra való áttérés

A körforgásos gazdaságra való áttérés kijelöli a város stratégiáját a hulladék keletkezésének megelőzésére, illetve a hulladék újra hasznosítására, növelve a termékek élettartamát, a melléktermékek másodlagos felhasználását és a veszélyes anyagok környezet kímélő anyagokkal történő helyettesíthetőségét.

A körforgásos gazdaságra történő áttérés alapja az anyagkörforgás kialakítása, azaz a keletkező hulladékok másodlagos nyersanyagként történő, minél nagyobb arányú hasznosítása. A körforgásos megközelítés e mellett nagy hangsúlyt fektet a keletkező hulladék mennyiségének csökkentésére a teljes gazdasági szektorban, ennek érdekében ösztönzi a termékek élettartamának növelését; a javíthatóság és karbantartás szerepének erősítését új termékek

beszerzése helyett; közös, megosztott szolgáltatások használatát; a rövid ellátási láncok erősítését; és általában véve a helyi gazdasági és termelési szereplők közötti szorosabb gazdasági kapcsolatok kialakítását. A települési önkormányzat sok esetben nem bír közvetlen hatáskörrel, de ösztönző, koordináló szerepe által mégis eredményesen járulhat hozzá a város körforgásos gazdaságra történő áttéréséhez.

TÉMATERÜLET	JELENLEGI HELYZET FŐ JELLEMZŐI	FŐBB KIHÍVÁSOK	EDDIG MEGVALÓSULT INTÉZKEDÉSEK, BEAVATKOZÁSOK, HATÁLYBAN LÉVŐ STRATÉGIAI DOKUMENTUMOK
Hulladékkezelés	• a települési hulladék-elszállítása megoldott • háztartási szennyvíz ártalmatlanítása megoldott • háztartásokban keletkező zöld hulladék külön gyűjtése	• városi hulladékgazdálkodás, szennyvízkezelés fejlesztése • illegális hulladéklerakások megszűntetése • mobil térfigyelő kamerák elhelyezése a kritikus pontokon	• Környezetvédelmi Program (2006.) • házhoz menő gyűjtőjáratok, gyűjtőszigetek, hulladékgyűjtő udvar működtetése • avar-, és kerti hulladékok nyílttéri égetésének korlátozására helyi rendelet • önkormányzati környezetvédelmi információs térkép működtetése • rekultivált hulladéklerakó • iskolai ismeretterjesztő órák, papírgyűjtés • közösségi szemétgyűjtési akciók
Hulladék-újrahasznosítás	• szelektív hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya magas (2012-ben 84%) • szelektív hulladékgyűjtésben elszállított hulladék aránya alacsony (2019-ben 15%)	• szelektív hulladékgyűjtésbe bevont lakások részarányának növelése • szelektív hulladékgyűjtésben elszállított hulladék arányának növelése	• szelektív hulladékgyűjtésre történő ösztönzés és szemléletformálás
Veszélyes anyagok kezelése	• a településen keletkező veszélyes hulladékok elszállítása megoldott	• a veszélyes hulladékok keletkezésének megakadályozása	• veszélyes hulladékok elkülönített kezelése

31. táblázat: A korforgásos gazdaság helyzetértékelése

6.1.1.5. A szennyezés megelőzése és csökkentése

A város környezeti állapotát alapvetően a levegő-, a talaj-, a víz minősége határozza meg, míg a zaj- és rezgésterhelés az életminőségre, az épített infrastruktúrákra gyakorol jelentős hatást. A szennyezés megelőzése és csökkentése az üvegházhatású gázoktól eltérő szennyező anyagok levegőbe, vízbe vagy talajba történő kibocsátásának megelőzésére, csökkentésére irányul.

TÉMATERÜLET	JELENLEGI HELYZET FŐ JELLEMZŐI	FŐBB KIHÍVÁSOK	EDDIG MEGVALÓSULT INTÉZKEDÉSEK, BEAVATKOZÁSOK, HATÁLYBAN LÉVŐ STRATÉGIAI DOKUMENTUMOK
Levegőtisztaság	• légszennyezés alacsony, nincs jelentős és koncentrált légszennyezést kibocsátó ipari forrás	• a lakossági fűtésből és avarégetésből származó légszennyezés csökkentése • átmenő forgalom légszennyezésének mérése- esetleges intézkedések • közösségi, kerékpáros és gyalogos közlekedés népszerűsítése, támogatása • környezetbarát útfelületek kialakítása- pormentesítés, síkosságmentesítés környezetbarát anyagokkal • szenzorok által mért adatok kezelésére, szemléltetésére alkalmas szoftver kidolgozása • adatok visszacsatolási lehetőségének megteremtése	• az Okos Város beavatkozás keretében kültéri légszennyezettség (por- és mérgezőanyag) - mérő szenzor telepítése a közvilágítási rendszerhez kapcsolódóan • I25/2013. (VII. 31.) számú önk. rendelet a kerti hulladékok nyílttéri égetésének szabályairól • M4 gyorsforgalmi elkerülő út megépítése- belterület tehermentesítés
Zaj- és rezgésterhelés	• nincs jelentős és koncentrált zajszennyezést kibocsátó ipari forrás	• a Péteri és Gombai út megnövekedett forgalma miatti zajterhelés csökkentése • útkarbantartás- utak minőségének javítása • közlekedési csomópont fejlesztés- körforgalmak • szenzorok által mért adatok kezelésére, szemléltetésére alkalmas szoftver kidolgozása • adatok visszacsatolási lehetőségének megteremtése	• az Okos Város beavatkozás keretében kültéri zajmérő szenzor telepítése a közvilágítási rendszerhez kapcsolódóan

TÉMATERÜLET	JELENLEGI HELYZET FŐ JELLEMZŐI	FŐBB KIHÍVÁSOK	EDDIG MEGVALÓSULT INTÉZKEDÉSEK, BEAVATKOZÁSOK, HATÁLYBAN LÉVŐ STRATÉGIAI DOKUMENTUMOK
Talaj- és talajvíz állapota	• talajokat veszélyeztető tényezők: defláció, erózió, beépítés, (közlekedésből, mezőgazdaságból származó) talajszennyezés	• környezetbarát útfelületek kialakítása-síkosságmentesítés környezetbarát anyagokkal • környezetbarát mezőgazdaság támogatása	• Környezetvédelmi Program (2006.)
Vizuális környezetszennyezés	• felhagyott ipari területek, majorságok, tanyák • „Tabán”, Strázsahegy” szegregálódó területei • illegális hulladéklerakások	• felhagyott területek rehabilitációja • vasút környékének rendezése • szegregált területek rehabilitációja	• illegális hulladéklerakások szervezett gyűjtése

32. táblázat: A szennyező források helyzetértékelése

6.1.1.6. A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme, helyreállítása

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása a természeti és biológiai sokféleség megőrzésére, a fenntartható földhasználatra és területgazdálkodásra, a fenntartható mezőgazdálkodásra és erdőgazdálkodásra irányuló stratégiát jelenti.

TÉMATERÜLET	JELENLEGI HELYZET FŐ JELLEMZŐI	FŐBB KIHÍVÁSOK	EDDIG MEGVALÓSULT INTÉZKEDÉSEK, BEAVATKOZÁSOK, HATÁLYBAN LÉVŐ STRATÉGIAI DOKUMENTUMOK
Természetes ökoszisztémák állapota, biológiai sokféleség	• országos ökológiai hálózat az ökológiai folyosójának területei • Forráskörnyék Természetvédelmi Terület, Gera-kert és a Központi park • országos Tájképvédelmi terület övezettel érintett területek	• a természetes élőhelyek védelme, a beépítés megakadályozása • özönfajok visszaszorítása • tájképvédelem	• országos és helyi védelmek • TAK, TKR • 5/1995. (II.9.) számú önkormányzati rendelet „A település környezet természetes elemeinek védelméről”
Külterület - tájhasználat, tájszerkezet	• a tájgazdálkodásban a mezőgazdasági termelés a domináns	• hagyományos tájhasználati formák (szőlő, gyümölcsös) védelme, beépítés elleni védelem	• HÉSZ, TAK, TKR

TÉMATERÜLET	JELENLEGI HELYZET FŐ JELLEMZŐI	FŐBB KIHÍVÁSOK	EDDIG MEGVALÓSULT INTÉZKEDÉSEK, BEAVATKOZÁSOK, HATÁLYBAN LÉVŐ STRATÉGIAI DOKUMENTUMOK
	• kedvező közép-magyarországi elhelyezkedés főútvonalak mentén kis- és középvállalkozások megtelepedése • utóbbi években az ipari funkciók betelepedése, a korábbi majorterületek ipari átalakulása		
Mezőgazdasági területek	• a hagyományos mezőgazdasági termelés és az erre épülő termék előállítás-, • borvidéki település- Strázsahegy • a szőlő- és gyümölcsös kertek visszaszorulása, lakófunkció megjelenése • birtokszerkezet felaprózottsága	• az idegenforgalom-, a bor- és a lovas-turizmus- és a rekreációs tevékenységek fejlesztése	• magasabb rendű jogszabályok a termőföld védelmében • HÉSZ, TAK, TKR
Erdők	• belterülettől nyugatra és délnyugatra elhelyezkedő kisebb telepített nyáras erdőfoltok • a településen kevés az erdő, az erdők aljnövényzete hiányos, degradált, néhol hulladékkal szennyezett	• erdők felhígulásának megakadályozása, özönfajok visszaszorítása	• magasabb rendű jogszabályok az erdők védelmében • HÉSZ, TAK, TKR

33. táblázat: A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák helyzetértékelése

6.1.2. A ZÖLD ÁTÁLLÁS CÉLJAI ÉS CÉLRENDSZERE

A zöld átállás célkitűzései a **taxonómiarendeletben** foglaltakra épülnek és szervesen illeszkednek az FVS zöldülő város reziliencia dimenziójához, ezáltal stratégia jövőképének teljesülését segítik elő.



4. ábra: A zöld átállás célrendszere

6.1.2.1. Az éghajlatváltozás mérséklésére (mitigációra) irányuló célok

Az Európai parlament és a Tanács (EU) 2020/852 (2020. június 18.) rendelete (továbbiakban: Taxonómia rendelet) logikai gondolatmenetét követve egy település akkor járul hozzá az **éghajlatváltozás mérsékléséhez**, ha hozzájárul az üvegházhatású gázok légköri koncentrációjának olyan szintű stabilizálásához, amellyel– a Párizsi Megállapodás hosszú távú hőmérsékleti céljával összhangban – megakadályozható az éghajlati rendszer veszélyes, emberi eredetű befolyásolása az üvegházhatású gáz-kibocsátások elkerülésével vagy csökkentésével vagy az üvegházhatású gáz-elnyelések növelésével, beleértve a folyamatinnovációt vagy a termékinnovációt is, a következők révén:

- megújuló energia előállítása, szállítása, tárolása, elosztása vagy felhasználása, többek között jelentős jövőbeli megtakarítási potenciállal rendelkező innovatív technológiák alkalmazásával vagy az energiahálózat szükséges megerősítésével, illetve bővítésével;
- az energiahatékonyság javítása, a szilárd fosszilis tüzelőanyagokat felhasználó villamosenergia-termelési tevékenységek arányának csökkentése;
- a tiszta vagy klímasemleges mobilitás növelése;
- a fenntartható forrásból származó megújuló anyagok használatára való átállás;
- a környezeti szempontból biztonságos szén-dioxid-leválasztás és -hasznosítás (CCU), valamint az üvegház-hatású gáz-kibocsátás nettó csökkenését eredményező szén-dioxid-leválasztási és -tárolási (CCS) technológiák alkalmazásának növelése;

- a karbonelnyelő területek megerősítése, többek között az erdőirtás és az erdőpusztulás elkerülésével, az erdők helyreállításával, a szántók, gyepterületek és vizes élőhelyek fenntartható kezelésével és helyreállításával, valamint erdőtelepítéssel és regeneratív mezőgazdasággal;
- az energiarendszerek dekarbonizációjának biztosításához szükséges energetikai infrastruktúra létrehozása;
- tiszta és hatékony üzemanyagok előállítása megújuló vagy karbonsemleges forrásokból.

6.1.2.2. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra (adaptációra) irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá az **éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodáshoz**, ha olyan, az alkalmazkodást célzó megoldásokat alkalmaz, amelyek vagy lényegesen csökkentik a várható jövőbeli éghajlat által okozott kedvezőtlen hatás kockázatát, vagy olyan az alkalmazkodást célzó megoldásokat biztosít, amelyek hozzájárulnak a várható jövőbeli éghajlat által az emberekre, a természetre vagy az eszközökre nézve kedvezőtlen hatás kockázatának csökkentéséhez.

6.1.2.3. A vízi erőforrások fenntartható használatára és védelmére irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá a **vízi erőforrások fenntartható használatához** és védelméhez, ha hozzájárul a víztestek – beleértve a felszíni és a felszín alatti víztesteket – jó állapotának eléréséhez, illetve a jó állapotban lévő víztestek romlásának megelőzéséhez. Ide tartozik:

- a környezet megóvása a települési és ipari szennyvíz kibocsátásának káros hatásaitól, például a települési és az ipari szennyvíz megfelelő gyűjtésének, kezelésének és elvezetésének biztosításával;
- az emberi egészség megóvása az emberi fogyasztásra szánt víz szennyezettsége által okozott káros hatásoktól, továbbá az emberek tiszta ivóvízhez jutásának elősegítése;
- a vízgazdálkodás és a hatékonyság javítása, beleértve a vízi ökoszisztémák állapotának védelmével és javításával, a rendelkezésre álló vízkészletek hosszú távú védelmén keresztül a fenntartható vízhasználat előmozdításával – többek között olyan intézkedéseken keresztül, mint a víz újrahasznosítása –, valamint a szennyező anyagok felszíni és felszín alatti vizekbe történő kibocsátásának csökkentésével, az árvizek és aszályok hatásainak enyhítéséhez történő hozzájárulással, vagy bármely más olyan tevékenységgel, amely védi vagy javítja a víztestek minőségi és mennyiségi állapotát.

6.1.2.4. A körforgásos gazdaságra való áttérésre irányuló célok

A település hozzájárul a **körforgásos gazdaságra való átálláshoz**, beleértve a hulladékképződés megelőzését, a hulladék-újrahasznosítást és -újrafeldolgozást is, amennyiben:

- hatékonyan használja a természeti erőforrásokat az elsődleges nyersanyagok használatának csökkentése-, illetve a melléktermékek és a másodlagos nyersanyagok használatának növelése-; vagy erőforrás- és energiahatékonysági intézkedések révén;
- növeli a termékek tartósságát, javíthatóságát vagy újrahasználhatóságát;
- csökkenti a veszélyes anyagok használatát és biztonságosabb alternatívákkal helyettesíti;
- növeli a másodlagos nyersanyagok használatát beleértve a hulladékok újrafeldolgozását;
- megelőzi vagy csökkenti a hulladékkeletkezést, beleértve az ásványi nyersanyagok kitermeléséből származó hulladék-, valamint az építési és bontási tevékenységekből származó hulladék keletkezését is;
- fejleszti a hulladékkezelési infrastruktúráját,

- minimálisra csökkenti a hulladékégetést és elkerüli a hulladékártalmatlanítást, beleértve a hulladéklerakást is.
- csökkenti az illegális hulladék lerakások számát.

6.1.2.5. A szennyezés megelőzésére és csökkentésére irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá a **szennyezés megelőzéséhez és csökkentéséhez**, ha hozzájárul a környezet szennyezéssel szembeni védelméhez a következők révén:

- az üvegházhatású gázoktól eltérő szennyező anyagok levegőbe, a vízbe vagy a földtani közegbe történő kibocsátásának megelőzése vagy – ha ez nem kivitelezhető – csökkentése;
- a levegő, a víz vagy a talaj minőségi állapotának javítása, minimálisra csökkentve ugyanakkor az emberi egészséget és a környezetet terhelő bármely kedvezőtlen hatást és annak kockázatát;
- a vegyi anyagok előállítása, felhasználása vagy ártalmatlanítása által az emberi egészségre és a környezetre gyakorolt bármely kedvezőtlen hatás megelőzése vagy minimálisra csökkentése;
- az elhagyott hulladék és egyéb szennyezés eltávolítása.

6.1.2.6. A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelmére és helyreállítására irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá a **biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelméhez** és helyreállításához, ha hozzájárul a biológiai sokféleség védelméhez, megőrzéséhez vagy helyreállításához, vagy az ökoszisztémák jó kondíciójának eléréséhez a következők révén:

- a természet és a biológiai sokféleség megőrzése, beleértve a természetes és természetközeli élőhelyek és a fajok kedvező védettségi helyzetének elérését vagy a romlásuk megelőzését, valamint a szárazföldi és vízi ökoszisztémák védelmét és helyreállítását az állapotuk javítása és az ökoszisztéma-szolgáltatások nyújtására való képességük javítása érdekében;
- fenntartható földhasználat és területgazdálkodás, beleértve a talaj biológiai sokféleségének megfelelő védelmét, a talajdegradáció-semlegességet és a szennyezett területek szennyeződésmentesítését;
- fenntartható mezőgazdasági gyakorlatok, beleértve azokat, amelyek hozzájárulnak a biológiai sokféleség fokozásához vagy a talajdegradációnak és az egyéb ökoszisztémák romlásának, az erdőirtásnak vagy az élőhelyek zsugorodásának megállításához vagy megelőzéséhez;
- fenntartható erdőgazdálkodás, beleértve az erdőkkel és erdőterülettel kapcsolatos olyan gyakorlatokat és hasznosításokat, amelyek hozzájárulnak a biológiai sokféleség fokozásához, vagy az ökoszisztémák romlásának, az erdőirtásnak és az élőhelyek zsugorodásának megállításához vagy megelőzéséhez.

6.1.3. A ZÖLD FEJLESZTÉSEK BEAVATKOZÁSI TERÜLETEINEK MEGHATÁROZÁSA

A beavatkozási területek és a hozzájuk tartozó tervezett projektek a célrendszerben lehatárolt tématerületeknek megfelelően kerültek meghatározásra. Az alábbi táblázat részletezi a zöldfejlesztések beavatkozási területeket és a tervezett projekteket, illetve azok előkészítettségét, környezetre gyakorolt hatását, az üvegházhatású gáz-kibocsátásra kifejtett hatását, valamint a hosszú távú pénzügyi megtakarítás lehetőségét. Mivel az új infrastruktúrák kiépítése eleve költségekkel jár,

csak az a beavatkozás került megjelölésre, ahol tényleges megtakarítás által a befektetés idővel megtérül. A projektek értékelését az alábbi táblázat foglalja össze:

- **Az előkészítettség állapota:**

Csak ötlet szinten létezik, nincs előkészítve	o	Vannak előzmények: tervezés, egyeztetés, megvalósult fejlesztés	+

- **Környezeti hatás:**

A környezetre várhatóan negatív hatást fejt ki	!	A környezetre várhatóan nincs számottevő hatással	o
Várhatóan pozitív környezeti hatást eredményez	+		

- **ÜHG megtakarítás:**

Megvalósításával ÜHG megtakarítás érhető el	+	Nincs hatással az ÜHG kibocsátásra	o
A beavatkozás megvalósításával az ÜHG-kibocsátás növekedése várható	!		

- **Pénzügyi megtakarítás:**

Megtérülő: megvalósításával közvetlen pénzügyi megtakarítás érhető el	+	A beavatkozás nem jár pénzügyi megtakarítással	o

6.1.3.1. Az éghajlatváltozás mérséklése (mitigáció)

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETTSÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKARÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKARÍTÁS
Az energia-felhasználásból adódó kibocsátás csökkentése	Önkormányzati intézmények állapotfelmérése, energiahatékonyságuk javítása	+	+	+	+
	Megújuló energia (nap, szél, geotermikus) alkalmazási arányának növelése, innovatív technológiák integrációja az energiarendszerekben	+	+	+	+
	Közvilágítás korszerűsítése, okos közvilágítási rendszerek kialakítása	+	+	+	+
	Lakóépületek, energetikai korszerűsítése, villamosenergia-felhasználás ösztönzése	+	+	+	+
	Gazdasági épületek, építmények, energetikai korszerűsítése	o	+	+	+
	Belső területek tehermentesítésének növelése	o	+	+	+
Közlekedésből fakadó kibocsátás csökkentése	Közösségi közlekedés fejlesztése – környezetbarát járművek részarányának növelése	o	+	+	+
	Kerékpárút hálózat bővítése	o	+	+	+
	Sharing-rendszeren keresztül elérhető szolgáltatások számának növelése	o	+	+	+
	P+R parkolók kiépítése	o	+	+	+
	Gyalogos közlekedés feltételeinek javítása – járdával ellátott utcák arányának növelése	o	+	+	+
	Intermodális csomópontok fejlesztése – különböző közlekedési módok közötti infrastrukturális kapcsolódás feltételeinek javítása	o	+	+	+

6.1.3.2. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás (adaptáció)

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETTSÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKARÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKARÍTÁS
Helyi klímát befolyásoló tényezők kezelése az éghajlatváltozás mérséklése érdekében	Hirtelen lezúduló özönvíz szerű esőzés elleni védelem - „szivacsváros” - csapadék telken belüli megtartása, újrahasznosítása – esővíztározók kialakítása, vízelnyelő felületek- zöldfelületek, kavicságyak, zöldtetők létrehozása, vízáteresztő burkolatok kialakítása, víz-visszaforgatáshoz szükséges berendezések beszerelése	o	+	o	+
	A hőingás, hősziget-intenzitás érték mérséklése céljából közterületek árnyékolása növényzettel (fasorral, zöldfallal), illetve épített elemekkel (pergola, ponyva stb.).	o	+	+	+
	Szélvédő növényzet (fasor, cserjesor) telepítése, vagy szélvédő berendezés elhelyezése, fakataszter készítése, idős, korhadt fák kiszűrése, tetők megerősítése	o	+	+	+
	Közterületek felülvizsgálata- burkolt (biológiailag inaktív) felületek funkció szerinti minimalizálása, zöld- és vízfelületek növelése	o	+	+	o
	Közterületi zöldfelületek intenzívebbé tétele - többszintes növényállomány kialakítása, fásítás, többszintes növényállomány telepítése, út- és térfásítás	o	+	+	o
Zöldinfrastruktúra hatékonyságának javítása	Zöld Infrastruktúra Fejlesztési és fenntartási Akcióterv (ZIFFA) megalkotása	o	+	+	o
	Potenciális zöldterületek célterületeinek kijelölése – pl. városszövetbe ékelődő barnamezős területek, felhagyott és rekultivált bányák, beépítetlen területek, illetve a vízfolyásokat, és közlekedési területeket, vasúti területeket övező használaton kívüli területek	o	+	+	o

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETT-SÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKA-RÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKA-RÍTÁS
	Utak, terek, közcélú zöldfelületek fásítása, a víz megjelenése a közterületeken	+	+	+	+
	Növényzet klímaállóságának fokozása -köztéri növényzet várostűrőbb fajokra cserélése, árnyékolás, öntözés	o	+	+	+
Klímaváltozás következtében kialakuló katasztrófák megelőzése	Települési UV és hőségriadó terv kidolgozása- klíma menhelyek kijelölése, középületek hőség elleni védelme	o	+	o	o
	Csapadékelvezető rendszer felmérése, problémás pontok kiszűrése, esővíztározók, vízelnyelő felületek kialakítása, belvízelvezetés	+	+	o	+
	Épületek, közlekedési és energetikai infrastruktúra elemek védelme a szélsőséges időjárási eseményekkel szemben	o	+	o	o
	Tarló- és erdőtűz megelőzése – tájékoztatás, védekezés	+	+	+	+
	Aszály elleni védelem – vízmegtartás, esővíz újrahasznosítás öntözővízként	o	+	o	+
	Közegészségügyi kockázatok kivédése – egészségmegőrző és szűrő programok	o	+	o	+

6.1.3.3. A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETT-SÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKA-RÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKA-RÍTÁS
Felszíni vizek védelme	Felszíni víztestek medrének és partjának feltérképezése, felszíni és felszín alatti vizek minőségének védelme/ javítása, veszélyeztető tényezők kizárása, természetes vízi ökoszisztémák védelme	+	+	o	o
	Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv (ITVT) készítése	o	+	o	+

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETT-SÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKA-RÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKA-RÍTÁS
Víziközművek felkészítése a megváltozott klimatikus viszonyokra	Átlagos (gazdasági, intézményi, lakossági) vízfogyasztás csökkentése, pazarlás megszűntetése	o	+	o	+
	Szennyvízmennyiség csökkentése, ökológiai kezelési módok részarányának növekedése	o	+	o	+
	A csapadékelvezető rendszer tehermentesítése – csapadékvíz elszikkasztása, tározása, újrahasznosítása	o	+	o	+
	Ivóvíz-minőség biztosítása, vízbázis védelem, ivóvízellátó rendszer fejlesztése	+	+	o	o
	Mezőgazdasági vízrendezési feladatok megvalósítása – belvíz/ aszály elleni védekezés – belvízelvezetés/ öntözés	o	+	o	+

6.1.3.4. A körforgásos gazdaságra való áttérés

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETT-SÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKA-RÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKA-RÍTÁS
Hulladékgazdálkodás, hulladékok újrahasznosítása	Hulladék mennyiségének csökkentése (ezen belül az elégetett hulladék mennyiségének csökkentése)	+	+	+	+
	Szelektíven gyűjtött hulladék részarányának növelése	+	+	+	+
	Komposztálási program bővítése, közösségi komposztálók létesítése	+	+	+	+
	A hulladékok felhasználását ösztönző megoldások, szolgáltatások kialakítása, (feleslegessé vált termékek cseréje)	+	+	+	+

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETTSÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKARÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKARÍTÁS
	Veszélyes anyagok mennyiségének csökkentése, biztonságosabb kezelése	o	+	+	+
Rövid ellátási láncok kialakítása	Saját és helyi felhasználásra irányuló zöldség- és gyümölcstermesztés támogatása	+	+	+	o
	Helyi, térségi élelmiszerek piacának kialakítása, bővítése, támogatása, marketingje (pl. helyi piacok üzemeltetése, helyi fogyasztói közösségek kialakításának ösztönzése)	o	+	+	o
	Közösségi kertek kialakítása a város sűrűbb beépítésű részein	o	+	+	+
Körforgásos gazdaságra való áttérési együttműködés	Együttműködések kiépítése a lakossági a gazdasági és intézményi szereplők között a keletkező hulladékok, melléktermékek esetleges hasznosíthatóságáról	o	+	+	+
	Közös, megosztott szolgáltatások igénybevétele - sharing rendszer alkalmazása a túlzott vásárlás és hulladékképződés elkerülésére	+	+	+	+
Helyi társadalom körforgásos gazdaságra törekvő szemléletének erősítése	Tudatos vásárlói attitűd, csomagolásmentesség népszerűsítése	o	+	+	o
	Hulladékgyűjtési akciók, illetve közösségi programok szervezése a hulladékképződés megelőzése/hasznosítása témakörökben	+	+	+	o

6.1.3.5. A szennyezés megelőzése és csökkentése

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETTSÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKARÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKARÍTÁS
Talaj- és talajvízszennyezés csökkentése, megszűntetése	Környezetbarát útfelületek kialakítása - síkosságmentesítés környezetbarát anyagokkal	o	+	o	o
	Talajt- és talajvizet szennyező források feltárása, területek kármentesítése, rekultivációja (ipari területek, bányák, hulladéklerakók stb.)	o	+	o	o
	Szennyvízhálózat fejlesztése, illegális szikkasztások, csapadékvíz bevezetések felszámolása	o	+	o	o
	Mezőgazdasági talaj- és talajvíz szennyező források (állattartó telepek, trágyatárolók) feltárása - kármentesítése	o	+	o	o
	Talajvédelem- a talajok szervesanyag-tartalmát, termőképességét (és ezáltal szén-dioxid megkötő kapacitását) növelő ökologikus művelési eljárások alkalmazása- különösen az átlagosnál jobb minőségű termőföldek esetében	o	+	+	o
Levegőszennyezés csökkentése	Környezetbarát útfelületek kialakítása - utak kiporzásából származó szálló por koncentrációjának csökkentése – utak burkolása	o	+	+	o
	Forgalomcsillapítás, közösségi, gyalogos, kerékpáros közlekedés népszerűsítése	o	+	+	o
	Lakossági fűtés légszennyezőhatásának csökkentése- vegyes tüzelésű kazánok kiiktatása, avarégetés szankcionálása, szociális tűzifa akció	o	+	+	o

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETT-SÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKA-RÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKA-RÍTÁS
	Kerti hulladék, egyéb hulladék égetésének felszámolása szemléletformálással, hatósági eszközökkel, a komposztálás, zöldhulladék gyűjtés fejlesztésével	o	+	+	o
Zaj- és rezgésterhelés mérséklése	Forgalomcsillapítás, közösségi, gyalogos, kerékpáros közlekedés népszerűsítése	o	+	+	o
	Környezetbarát útfelületek kialakítása - útkarbantartás	o	+	+	o
	Közlekedési csomópont fejlesztés- körforgalmak	o	+	+	o
	Helyi zajvédelmi rendelet	o	+	+	o

6.1.3.6. A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme, helyreállítása

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETT-SÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKA-RÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKA-RÍTÁS
Természeti értékek megóvása	Természetes, és természetközeli élőhelyek ökoszisztéma-szolgáltatásának fenntartása, javítása, azok rehabilitációja, revitalizációja	+	+	+	o
	Természetközeli művelési ágak (rét, legelő, nádas, mocsár) részarányának – megtartása, növelése	o	+	+	o
Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás	Talajdegradáció (szél-, belvíz-, kimerülés, beépítés) megakadályozása, tarlótüzek megelőzése	o	+	+	o

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETT-SÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKA-RÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKA-RÍTÁS
	A biológiai sokféleség megőrzése, idegenhonos özönfajok visszaszorítása	o	+	+	o
	Klímaálló fajok, fajták bevezetése a növénytermesztésben	o	+	+	+
	Az átlagosnál jobb minőségű termőföldek védelme, szántóföldi művelésre korlátozottan alkalmas területeken legelő-, erdőtelepítés	+	+	+	+
	Erdőállomány védelme- különös tekintettel az Országos Erdőállomány Adattárban szereplő erdőkre – erdőirtás és az erdőpusztulás, illetve erdőtüzek megakadályozása, az erdők helyreállítása, új erdők telepítése	+	+	+	o
Területhasználat	Település szétterülésének (beépített területeinek növekedésének) megakadályozása tervezési, szabályozási, településüzemeltetési eszközökkel	+	+	+	o
	Hagyományos tájhasználati formák megőrzése, tájképvédelem	+	+	o	o

6.1.4. A ZÖLDÁTÁLLÁS SZERVEZETI RENDSZERE

A zöldátállás célrendszer alapvető eleme a **klímatudatos településmenedzsment**, mely által a klímatudatosság a településfejlesztés minden területet átitat.

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETT-SÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKA-RÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKA-RÍTÁS
	Önkormányzati klímareferens munkakör létrehozása	o	+	+	o

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETTSÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKARÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKARÍTÁS
Szervezeti rendszer és partnerség	Civil és gazdasági szervezetek bevonása a klímavédelmi feladatok megvalósításába és finanszírozásába	o	+	+	+
Megvalósítás keretrendszerének biztosítása	A tervezett beruházások klímavédelmi jellemzőit azonosító döntéstámogató eszköz kialakítása	o	+	+	o
	Pénzügyi eszközök biztosítása	+	+	+	o
	Településfejlesztési tervek, településrendezési eszközök éghajlatváltozási szempontú felülvizsgálata	o	+	+	o
	Települési klímastratégia kidolgozása	o	+	+	o
	Települési Zöld Infrastruktúra Fejlesztési- és Fenntartási Akcióterv (ZIFFA) készítése	o	+	+	o
	Közterületfejlesztési koncepció kidolgozása	o	+	+	o
	Fenntartható Energia- és Klíma Akcióterv (SECAP) kidolgozása, felülvizsgálata	+	+	+	+
	Térségi SUMP (Sustainable Urban Mobility Plan) kidolgozása	+	+	+	o
Megvalósítás keretrendszerének biztosítása	Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv (továbbiakban: ITVT) készítése	o	+	+	o
	Potenciális szennyező források (szennyvíztelep, vegyszerraktárak, veszélyes üzemek stb.) számbavétele	o	+	+	o
	Egyedi tájérték kataszter elkészítése, kezelése	o	+	+	o
	Környezet- és klímavédelmi vonatkozású önkormányzati rendeletek felülvizsgálata	o	+	+	o

BEAVATKOZÁSI TERÜLET	TERVEZETT PROJEKT	ELŐKÉSZÍTETT-SÉG ÁLLAPOTA	KÖRNYEZETI HATÁS	ÜHG MEGTAKA-RÍTÁS	PÉNZÜGYI MEGTAKA-RÍTÁS
Kommunikáció és szemléletformálás	Önkormányzati klímakommunikáció erősítése	o	+	+	o
	Klímavédelmi szemléletformálási kampányok megszervezése és lebonyolítása a lakosság elérésére	+	+	+	o
	Klímakönyv, „Klímakisokos” kidolgozása és terjesztése	o	+	+	o
	Klímavédelmi ismeretek átadása a helybeli gyermekek számára	o	+	+	o
	Környezeti neveléssel kapcsolatos tevékenységek támogatása	o	+	+	o
	Települési értékek lakossággal való megismertetése	+	+	+	o
	Környezetszépítő versenyek, programok kidolgozása, folytatása	+	+	+	o

A zöldátállás menetrend megvalósításának első lépése az irányítási és a végrehajtási feladatok felelőseinek kijelölése mind a tervezés, mind megvalósítás terén.

A zöldátállás menetrend lebonyolítása csak a szereplők együttműködésével képzelhető el. A képviselő-testület feladata a megvalósításhoz szükséges optimális szervezeti struktúra létrehozása és az eljárásrend kidolgozása. A képviselő testület felelős az irányításért, az általa működtetett intézményeken, illetve szervezeteken keresztül. Ezek az intézmények lehetnek a polgármesteri hivatal megfelelő osztályai, a városüzemeltetéssel foglalkozó szervezetek, vagy egy olyan külső, megbízott szervezet, amely rendelkezik a feladatok ellátásához szükséges tudással.

A zöldátállás menetrend ütemezett és hatékony megvalósítása érdekében javasolt egy olyan felelős kijelölése, aki folyamatosan nyomon követi a menetrendben kitűzött célok és feladatok előrehaladását és tervezi, szervezi, menedzseli az egyes fázisok megvalósulását. Ez lehet a meglévő szervezetrendszer pl. Polgármesteri Hivatal valamely szervezeti egysége, annak vezetője, vagy egy munkatársa, valamely önkormányzati vállalat vezetője, ill. munkatársa. Amennyiben hivatali keretek között kívánja tartani az önkormányzat a feladat koordinálását, abban az esetben célszerű e célból egy külön munkakör létrehozása. Lehetséges ugyanakkor a feladat koordinálása megbízási szerződéssel, külső szakértő alkalmazásával, vagy egy szakértői cég igénybevételével is. A klímavédelmi referens feladata a különböző érintettek és részvevők, illetve szakértők bevonása, a települési szintű és térségi szintű klímavédelmi hálózat felállítása és közös platformjainak megszervezése.

Monor város-irányítási és döntéshozatali mechanizmusában a városfejlesztéssel, illetve érintőlegesen a zöld átállással kapcsolatos döntési kompetenciák az önkormányzat képviselő-testületénél jelennek meg, a javaslattételi, döntés-előkészítési és ellenőrzési feladatok pedig az önkormányzat által létrehozott bizottságokban, nevezetesen a Városfejlesztési- és Pénzügyi Bizottságban és a Települési Értéktár Bizottságban. A végrehajtási tevékenység meghatározó szereplője a Polgármesteri Hivatalon belül a Műszaki, Városgazdálkodási és Környezetvédelmi Iroda, továbbá a 100 %-os tulajdonú nonprofit vállalata, a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft.

Mind a tervezés, mind a megvalósítás során elengedhetetlen a város egyéb intézményeinek, továbbá a nem városi fenntartásban működő intézmények, köztestületek, civil szervezetek, nonprofit vállalkozások és a helyi lakosság bevonása. A különböző szervezetek bevonása tématerületenként, beavatkozásonként eltérő lehet, attól függően, hogy az adott terült vonatkozásában mely szervezet rendelkezik megfelelő illetékességgel.

Elengedhetetlenül fontos például a következő szervezetek bevonása: Jászai Mari Általános Iskola, Kossuth Lajos Általános Iskola, Nemzetőr Általános Iskola, Ady Úti Általános Iskola, Monori bölcsőde, Monori- Szivárvány Óvoda, Kossuth Lajos óvoda, Napsugár óvoda, Tesz-vesz óvoda, Petőfi óvoda, Mesevár óvoda, Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat, Monori Gondozási Központ, Monori Gondozási Központ, Magyar Máltai Szeretetszolgálat Gondviselés Háza Monori Szociális Alapszolgáltatásokat Nyújtó Integrált Intézmény, Monori Művelődési Központ, Dr. Borzsák István városi könyvtár, Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatósága.

A zöldátállás menetrend megvalósulásának kulcseleme a kommunikáció és a tájékoztatás a helyi lakosság felé, annak érdekében, hogy a fejlesztési elképzelések ismertek és elfogadottak lehessenek. Emellett kulcsfontosságú a társadalmi és piaci szereplők informálása is a tervezett változásokról és lehetőségekről. A nyilvánosság és közösségi részvétel megvalósítására a városmarketing eszközei alkalmazhatóak, amelyek a lakosság szemléletformálására is alkalmasak. Célszerű a tervezett beavatkozásokról közérthető és megfelelő arculattal és látványtervekkel tarkított komplex bemutató prezentációkat és kiadványokat készíteni, illetve pavilonokat, kiállításokat, plakátkampányokat stb.

szervezni, ahol a nagyközönségnek, ill. a potenciális résztvevő szervezeteknek lehetősége nyílik a részletek megtekintésére és a véleménynyilvánításra.

6.1.5. A ZÖLD ÁTÁLLÁS MENETREND ÜTEMEZÉSE

FELADATOK	TEENDŐK	MEGVALÓSÍTÁS TERVEZETT IDEJE
Előkésztés	A zöld átállás menetrendben foglaltak alapján a zöld finanszírozási keretrendszer kialakításához szükséges szervezetrendszer és munkamódszer kialakítása felelősök és határidők kijelölésével	2022. II. félév
Tervezés	Tervezett zöld beavatkozás célok meghatározása, esetleges korrekciója.	2023. I. félév
	A zöld finanszírozási keretrendszer kialakítása a városi zöld átállást szolgáló beavatkozások, beavatkozások rendszerezésével az alábbiak szerint: • A beavatkozások értékelésének és kiválasztási rendszerének kidolgozása • A zöldátállás céljára fordítandó források felhasználási módjának kidolgozása • A zöldátállás céljára fordítandó források felhasználásáról szóló beszámolási rend kidolgozása	2023. II. félév
	A zöldátállás finanszírozási keretrendszer végrehajtása során megvalósuló beavatkozások előkészítése (dokumentációk, tervek, egyeztetések).	2024. I. félév
	A folyamatban lévő beruházások megvalósítása	Folyamatos
	Tájékoztatás, szemléletformálás, kommunikáció	Folyamatos
Zárás	Kész dokumentum jóváhagyása és benyújtás az IH-ba.	2024. II. félév

34. táblázat: A zöld átállás ütemezése
Forrás: saját szerkesztés

6.2. DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS MENETREND

A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia szinte minden városi működési területet érintő kiemelt fejlesztési prioritása a **digitális átállás.** A digitális állás működési modellváltást jelent, ami a város és társadalma minden működési területét potenciálisan érinti. A digitális átállás folyamata, hasonlóan magához a ciklikus szemléletű FVS-hez ***előkészítési és megvalósítási és monitorozási / visszacsatolási részből*** áll. Jelen **digitális átállás menetrend** az Monor FVS Cselekvési terv részeként, míg az annál bővebb tartalmú ún. **digitális átállás akcióterv** a későbbiekben, 2024-ig készül el.

Monor azon ritka városok egyike, amelyek **rendelkeznek okos város stratégiával** és a kapcsolódó modellprogram kertében megvalósított fejlesztésekkel. Ennek hátterében az alábbiak állnak.

*„A Kormány a 2040/2017. (XII. 27.) határozatában döntött arról, hogy az „okos város" technológia magyarországi elterjesztése érdekében a kapcsolódó fejlesztéseket **egy központi infrastruktúra létrehozásával** kell támogatni, amelynek település szintű megvalósítását először szűk körben, pilot projekt létrehozásával kell tesztelni. A Kormány a projekt tesztalanyául – a város mérete, településszerkezetének reprezentativitása és földrajzi elhelyezkedése alapján – Monor városát jelölte ki. A települési jellemzői Monort nagyszámú hazai hasonló településtípus adaptálható példájává teszik.*

*A **helyi fejlesztések** megalapozása és az okos város működési modell adaptálhatósága okán a pilot projekt részeként megvalósul Monor Integrált Településfejlesztési Stratégiájának (továbbiakban: ITS) megújítása, amely a 3146 2012. sz Korm.rendelet és a 56/2017.(III.20.) Korm. rendelet tartamának megfelelően már az okos város fogalomkör és ezzel a vonatkozó Lechner Tudásközpont által biztosított módszertan alkalmazásával történik. Az ITS „okosítás" alapja tehát a LTK által kidolgozott okos város fejlesztési és működési modell módszertani csomag, amelyet Monor, stratégiájának megújításakor módszertani iránymutatásként használt."*

A Belügyminisztérium által koordinált pilot projekt keretében zajló stratégiakészítési folyamat 2020 nyarán zárult. A digitális átállás vonatkozásában az FVS Módszertani Kézikönyv iránymutatásai olyan városokra készültek, ahol a témában való felkészültség kevéssé előrehaladott. A Kézikönyv ugyanakkor felkészült a Monort érintő esetekre is és jelzi a már meglévő okos város stratégiák tartalmi frissítésének ill. ezzel együtt FVS Módszertani Kézikönyv szerinti bemutatásának szükségességét.

Az alábbiakban bemutatott tartalmak tehát részben a Monor Okos Város Stratégia dokumentációjára részben pedig a Fenntartható Városfejlesztési Stratégiát megalapozó háttérvizsgálatokra épül.

6.2.1. ELŐKÉSZÍTÉS / MEGALAPOZÁS

Az FVS Módszertani Kézikönyv iránymutatásainak megfelelően elsőként a digitális átállásra történő felkészültség bemutatása történik. Ebben az alfejezetben az FVS meglapozó részének tematikus fejezeteit végig kísérő digitalizációs tartalmú elemzési kérdésekre adott értékelő válaszokat rendszerezzük, figyelembe véve az Okos Város Stratégia meglapozó munkarészének tartalmát és az eddig elért fejlesztési eredményeket is.

Mindenekelőtt fontosnak tartjuk, hogy táblázatos formába rendezve bemutassuk egyrészt a Monor Okos Város Stratégia (2020) elkészült dokumentációjának struktúráját, másrészt a Monor Okos Város pilot projekt tartalmi elemeit és azok státuszát. Előbbi a tervezési kontextus tisztázása miatt fontos, utóbbi oka pedig, hogy az FVS Kézikönyv módszertanát követve gyakran utalunk (akár kódszámmal is) a Monor Okos Város Projekt helyben vagy központilag megvalósult fejlesztési elemeire.

Monor Okos Város Stratégia (2020) elkészült dokumentációjának tartalmi elemei:

A Monor Okos Város Stratégia Lechner Tudásközpont módszertani iránymutatásainak megfelelően készült. A dokumentáció négy részből áll:

1. Monor Okos Város Stratégia - **Keretrendszer** (edukációs, kommunikációs, partnerségi terv)
2. Monor Okos Város Stratégia - **Megalapozó munkarész**
3. Monor Okos Város Stratégia - **Célrendszer**
4. Monor Okos Város Stratégia - **Cselekvési terv**

A Cselekvési terv részletezi a pilot projekt keretében megvalósítandó fejlesztéseket és további, a pilot projekt által nem finanszírozott fejlesztési elképzeléseket is. 2022-re a **Monor Okos Város (Pilot) Projekt által finanszírozott fejlesztések** nagyrészt elkészültek, (kisebb részben – kamerarendszer - folyamatban vannak) ezért ezek rendszerezett bemutatása indokolt mielőtt a hat okos város témakör szerint is prezentálnánk a digitalizáció helyzetét a városban.

A **Monor Okos Város Projektben** megvalósított fejlesztéseknek két típusa van: 1.) a központi platformszolgáltatások helyi alkalmazása és 2.) a kifejezetten helyi fókuszú fejlesztések.

1.) Központi platformszolgáltatások helyi alkalmazása

KÓD	PROJEKT CÍME	TARTALOM - STÁTUSZ

1.	**K1 - Települési mobil-applikáció**	A **központi mobilapplikációs** keretrendszer helyi igényeknek megfelelő általános célú adaptációja történt meg. A központi alkalmazás az alábbi funkciócsoportokat biztosítja a monori önkormányzat, valamint a monori lakosság részére:
		• Kommunikációs modul
		  ○ hírek,
		  ○ önkormányzati szolgáltatások,
		  ○ kérdőív
		• Városüzemeltetés modul (hibabejelentő)
		  ○ ügymenet támogató megoldás (workflow)
		  ○ önkormányzati időpontfoglalás
		• Felhasználói profil
		A felsorolt funkciócsoportokat olyan módon alakítja ki a projekt, hogy azok illeszkedjenek a Monor város működésmódjához és hatékonyan támogatni tudják a működtetésben közreműködők munkavégzését.

2.	**K2 - Városkártya rendszer bevezetése, integrációja**	A **központi városkártya** rendszer projekt keretében a település és a településben lévő intézmények, kereskedők és az ott élők igényeire rugalmasan testre szabható nyílt rendszer alkalmazás-fejlesztése történt meg, mely felhasználja a közigazgatásban jelenleg is már használatban lévő rendszereket, eszközöket.
3.	**K3 - Települési térinformatikai platform**	**A platform a településrendezés, településtervezés, településfejlesztés és üzemeltetés folyamatait támogatja különböző adatkörök térképi megjelenítésével és menedzselésével.** Ily módon az önkormányzatok földrészlet-részletességgel követhetik nyomon a rendszerbe adatszinten bekerülő építésügyi és helyi hatósági ügyeket, a rendezési tervek megvalósulását, a területén zajló építési munkák előrehaladását, a munkával érintett közműveket. A platformra építve a továbbiakban a lakosság könnyebben bevonható a település működésének átláthatóságát és hatékonyságát biztosító helyi adatgyűjtésbe, valamint a fejlesztési projektek monitorozásába.
4.	**K4 - Települési épületüzemeltetési rendszer -**	Bevezetésével az önkormányzat optimalizálni tudja az ingatlanok üzemeltetését és hasznosítását. A digitális épületállományon modellezni tudja egy-egy ingatlan felújításának energiafogyasztásra, üzemeltetési kiadásokra való hatását, ezzel az

KÓD	PROJEKT CÍME	TARTALOM - STÁTUSZ
	Települési Középület Kataszter	önkormányzat hatékonyabban tervezheti és ütemezheti a felújításokat. A TKÉK a következő főbb területeket fedi le: középület kataszteri nyilvántartás, helyiségnyilvántartás, eszköznyilvántartás, üzemeltetés, dokumentumkezelés, BIM modell alapú helyiséggazdálkodási adatok (m^2 tekintetében arányosítható üzemeltetési feladatok) pontos kezelése, széleskörű riportálás, építészeti támogatás, épületüzemeltetéshez köthető közbeszerzések (pl. takarítás, őrzés-védés) támogatása, energetikai adatok rögzítése.

2.) Okos város projektek - Monor Okos Város projekt keretében megvalósuló HELYI érdekű fejlesztések

KÓD	PROJEKT CÍME	TARTALOM - STÁTUSZ
H1 Energetikai alprojekt	**H1.1 – Közvilágítás**	A projekt keretében a település teljes területén megvalósul a lámpatestek LED-es fényforrásra való cseréje, a lámpatestek egy részének távfelügyeleti rendszerbe való bekötése, fényerősség lámpatestenkénti egyedi vezérlése, intelligens adaptív fényerősség szabályozókkal mozgásérzékelőkkel. A fejlesztés keretében megtörtént az összes lámpatest cseréje, ami a település teljes közvilágításának 100 %-t érinti. A lámpatestek cseréjén túl a fejlesztés tartalmazza közvilágítási vezérlők telepítését is.
	H1.2 – Épület üzemeltetés	Monor Város részéről előre kijelölt önkormányzati tulajdonú ingatlanok „okosítása” telepített villamos-, víz- és gázmérő szenzorokkal, valamint hőmérséklet-, páratartalom-, széndioxid szint-, mozgásérzékelő, hőmennyiség-, vízhőmérséklet-, légnyomás-, jelenlét-szenzorok, valamint a telepített fűtés-, szellőzés- és világításvezérlő eszközök segítségével az optimalizált energia-, vízfelhasználás, továbbá az épületek kihasználtságának mérése a kimutatható és fenttartható költség- és energiahatékony épületüzemeltetés érdekében. Az alprojekt keretében végzett szoftverfejlesztés célja a szenzorokból érkező adatok gyűjtése, feldolgozása és prezentálása, valamint manuális, továbbá szabályalapú beavatkozások végrehajtása.
H2 Okos utca alprojekt	**H2.1 Közlekedés biztonság** **H2.2 Internet pontok, Digitális táblák** **H2.3 Intelligens vizesblokk** **H2.4 Okos pad** **H2.5 Okos járda**	**H2.1 – H2.5 Integrált zebra és járda alprojekt** Az okos zebrák kiemelt funkciója, hogy mind nappal, mind éjszaka figyelemfelkeltő villogó LED világítás figyelmezteti a járművezetőket az átkelőhelyre az úttest mindkét oldalán, mindkét forgalmi irányban. Emellett méri a gépjármű áthaladási sebességét, miközben számolja zebrán áthaladó gépjárműveket és gyalogosokat is. A rendszer összességében olyan információkkal szolgál, melyek megalapozhatják a hatósági beavatkozást. Hat helyen került kiépítésre. **H2.2 – Digitális tájékoztató táblák:** Az alprojekt tartalma összesen 9 db kül- és beltéri okos információs érintő képernyős terminál kihelyezése, amelyek 0-24 órában rendelkezésre állnak. A terminálok utólagosan képessé tehetők érzékelők (hőmérséklet, páratartalom) befogadására. **H2.3 – Intelligens vizesblokk:** Az alprojekten belül három, távolról is irányítható automata működésű öntisztító intelligens vizesblokk telepítése történik, ami 0-24 órában áll a helyi lakosok rendelkezésére. A vizesblokkok konkrét elhelyezkedése: Városközpont Szent István tér, Tavas park, Orbán tér (Strázsahegy. A projekt tartalmaként megvalósul a vizesblokkok telepítése, közművekhez történő csatlakoztatása, valamint a digitális irányítást lehetővé tevő hálózati kapcsolatok lehetőségének megteremtése a működtetés beindítását lehetővé tevő beavatkozások. A vizesblokk használatáról és a hibákról a rendszer a H9 Helyi adatfogadó és előfeldolgozó (midrange) küld adatokat.

KÓD	PROJEKT CÍME	TARTALOM - STÁTUSZ
		H2.4 – Okos pad: 6 db 3 ülőhelyes nyitott okos pad telepítése történik az alprojekten belül. Az utcai látképbe illeszkedő, rongálásbiztos kivitelű okos padok ülőhelyenként legalább 1 db USB és 1 db lightning (apple típusú telefon töltő) típusú szabványos töltőcsatlakozást biztosítanak. A padok képesek elektromos hálózati bekötés nélkül, a napenergiát hasznosítva töltőárammal ellátni a csatlakozókat akár tartós napmentes időben is, de elektromos hálózatra kötve is működőképesek. A padok képesek 24/7 órás négyévszakos üzemelésre. Az okos padok az alábbi városi helyszíneken kerülnek kihelyezésre: • Angyalos kút 1 db (47.35233/19.44467) • Városi Könyvtár előtti terület 2 db (47.35004/19.44688) • Tavaspark 2 db (47.33851/19.44141) • Petőfi Sándor sétálóutca szakasz, 1 db (47.35026/19.44470)
H3	**H3 – Okos iskola**	**H3.1 - Okos tanterem menedzsment rendszer kiépítése:** Korszerű technikai/technológia megoldásokra alapozva, az ezt támogató innovatív rendszerszoftverek és újszerű pedagógiai módszerek körének szélesítésével a digitális írástudás folyamatos fejlesztése, mind az iskolai, mind pedig az iskolán kívüli szereplőket megcélozva. **H3.2 Tanuló azonosító és szülői értesítő rendszer/e-számlázás szolgáltatás:** A tanulók iskolai étkeztetésével kapcsolatos ügyvitelkezelést és e-számlázást támogató szolgáltatás, a tanulók iskolába érkezésük és az iskolából való kilépésük követhetőségét biztosító, valamint az intézményi étkeztetéssel kapcsolatos – kiemelten az e-számlához kötődő – funkciók/szolgáltatások fejlesztések megvalósítása
H4	**H4 – Várostárca**	1) A K1 települési mobilapplikációval való szoros integrációra tekintettel **a helyi városi portál (www.monor.hu) továbbfejlesztése;** 2) **Új helyi várostárca kisalkalmazás fejlesztése** a MOV projektelemek integrációjának elősegítése érdekében; 3) A városkártya rendszer fejlesztése központi projekthez tartozóan a városkártya helyi bevezetéséhez szükséges kiegészítő feltételek biztosítása, beleértve a helyi kártyaolvasók és szükséges munkaállomások biztosítását, valamint a városkártya helyi bevezetésével összefüggő szervezési feladatok végrehajtását (városkártya elfogadó partnerek felkutatása, bevonása és a kapcsolódó üzleti és szerződéses keretek kialakítása).
H5	**H5 – Térfigyelő-rendszer korszerűsítése**	A projekt keretében a meglévő városi kamerarendszer korszerűsítésére, egységesítésére és fejlesztésére kerül sor. A megvalósult fejlesztésnek köszönhetően megerősödik a kamerarendszer központi egysége is, az alkalmazott okos megoldásoknak köszönhetően pedig kisebb emberi erőforrás igénnyel jobban hasznosul majd a megoldás. A kihelyezett eszközök az igény szerint alkalmazott technológiának köszönhetően a következő funkciókat tudják ellátni (példák): • forgalomszámlálás (jármű fajtára szűrve), forgalomfigyelés • rendszámfelismerés • képes arra, hogy egyes helyszíneken a tilosban parkolást azonosítsa és riasztást adjon a közterület felügyelők számára • baleseti analitikát biztosít
H8	**H8 – Intelligens kerékpártárolók**	A projekt tartalmaz fizikai fejlesztést és a szükséges szoftveres kapcsolódás biztosítását a kezelési központhoz. A projekt keretében 5 helyszínen 100 db intelligens kerékpáros dokkolóhely kiépítése történik meg.
H9	**H9 – Helyi adatfogadó és előfeldolgozó (midrange)**	A rendszer tervezetten a Monor Város részéről a Monor Okos Város Projekt keretében telepítésre kerülő helyi okos eszközökben (pl. okos pad, intelligens vizesblokk, intelligens kerékpártárolók) keletkező adatokat gyűjti össze és tárolja, továbbá célzott funkcióival megkönnyíti és a központosítja az adatok fogadását, egységes formátumra való konvertálását és más komponensek számára történő eljuttatását interfészek kialakításával.

Az FVS Kézikönyv szerint az információk rendszerezésének alapja a nemzetközi szinten is alkalmazott **hat okos város témakör**[17]. A továbbiakban ezek alapján mutatjuk be, hogy mi történt eddig Monoron az adott tématerületeken a digitalizáció előmozdítása érdekében; vannak-e esetleg térségi vonatkozások; milyen működési területen jelentenek továbblépési lehetőséget a megkezdett fejlesztések.

1. Okos/digitális kormányzás: Fő tartalmi eleme az e-kormányzás és e-közigazgatás elterjedése, amiben az önkormányzatok a főszereplők – az önkormányzatok fejlesztő tevékenysége fontos az egyén és a helyi ill. országos digitális rendszerek közötti kapcsolatok megteremtésében. Az okos kormányzás a digitális elemeken túlmutatóan magában foglalja a partnerségi együttműködések előmozdítását is[18].

Fejlesztések jelenlegi helyzete Monoron:

A digitális kormányzás egyik legfontosabb feltétele a városban bármilyen formában keletkező adatok és információk digitális formátumban történő összegyűjtése, rendszerezése és döntéshozatalban történő felhasználása. Ezt Monoron a H9 – Helyi adatfogadó és előfeldolgozó (ún. midrange) okos város projektelem biztosítja.

Az adatfogadó és előfeldolgozó eszköz nem csupán a digitális kormányzás feltétele, hanem megfelelő algoritmusok alkalmazásával számos városi alrendszer (pl. automatizált energetikai rendszerek) működtetését is közvetlenül támogathatja. Az adatok áramlásának biztosítása mellett a rendszer célja, hogy a településen telepített egyes okos megoldások esetében szabály alapú vezérlést is biztosítson, azaz a rendszer előre definiált szabályrendszerrel alkalmas legyen a fogadott adatok alapján automatikus beavatkozási parancsok kiadására.

- Az okos kormányzás feltétele, hogy az adatfogadó és előfeldolgozó eszköz a beérkező adatokat elsődleges feldolgozás után megfelelő algoritmusok mentén kívánt tartalmú riportokká, majd utasításokká fordítsa. Az eszköz esetében ezek a funkciók egyelőre még hiányoznak, így ezzel megalapozásra kerül az első számú szükséglet és egyben feladat is a digitális átállás menetrend vonatkozásában.
- **Lakossági bejelentések** telefon, e-mail-ben, postai úton és személyesen történnek. A honlapon a dokumentumtárban megtalálható a bejelentő lap. Az Okos Város Projekt K1 – Települési Mobilapplikáció alprojekt keretén belül fejlesztés alatt van egy mobilalkalmazás, melynek része a bejelentő modul, mely rövidesen meg fog jelenni, mint új bejelentési mód.
- Az Önkormányzat honlapja (https://monor.hu/) átfogó tájékoztatást ad az **elektronikus ügyintézési lehetőségekről**, külön bemutatva annak folyamatát természetes személyek, illetve gazdálkodó szervezetek esetében. Tájékoztató áll rendelkezésre az elektronikus ügyintézés technikai biztosításával, illetve az ügyfelek személyes adatainak védelmével kapcsolatban.
- A **helyi lakosok tájékoztatása** többek között digitális módon történik, melynek legfontosabb felülete Monor Önkormányzatának hivatalos honlapja. Az önkormányzati intézmények szintén használják az internet nyújtotta lehetőségeket, pl. a Facebook-oldalon: https://www.facebook.com/MonorHivatalosOldala aktualizált információkkal tájékoztatják a helyi polgárokat. A profil video formájában tájékoztatja a lakosságot az okos város projekt elemeinek állásáról is, lásd aktuális (2022. május) video: https://www.facebook.com/MonorHivatalosOldala/videos/510866037362448

[17] Smart City Tudásplatform – Metodikai javaslat (2017)
[18] Ezzel a kérdéssel a 2.4 és az 5. fejezet (Irányítási és működési modell) foglalkozik.

2. Okos mobilitás: A **nem motorizált (gyalogos és kerékpáros) és közösségi közlekedési** módok terjesztése és népszerűsítése, azaz a zöld átállás mentrenddel összhangban a környezeti terhelés csökkentése tartozik ebbe a digitális / okos város dimenzióba. További elemek **a multimodális elérés fejlesztése** a közlekedési ágak közötti rendszer szintű kapcsolatok megteremtése, valós idejű utastájékoztatás, valamint igény alapú közlekedési szolgáltatások bevezetése. Mindezeket a törekvéseket erősíti a **közlekedési és környezeti monitorozás** eszközeinek kiterjedt alkalmazása – ezzel együtt az adatalapú forgalomszervezés lehetőségének az erősítése is.

Fejlesztések jelenlegi helyzete Monoron:

- Digitális, okos megoldások alkalmazására a lakosságot célzó okos platformok, applikációk tekintetében van lehetőség. A Volánbusz helyközi járataira érvényes menetjegyek megvásárlására elérhető a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. Közlekedési Mobiljegy applikációja és társalkalmazásai. Utazástervezésre a menetrendek.hu és az utas.hu alkalmazások állnak rendelkezésre. Mobil applikációban vásárolt díjtermékkel utazók száma 2020-ban 21 966 fő volt. Monor város több pontján kerültek telepítésre okos display-ek, melyekben közösségi közlekedési applikáció is elérhető lesz.
- A Monori lakosság településen belüli közlekedésének legfőbb **eszköze a kerékpár**. Az Okos Város projekt látványos eleme a „H8 - Kisvárosi közlekedés - intelligens **kerékpártárolók**” alprojektet, melynek keretében olyan kerékpártárolók kerültek/kerülnek kialakításra, mobilapplikáció segítségével biztosítják a hozzáférhetőséget. Az okos kerékpártárolók elhelyezése kulcsfontosságú a Monori vasútállomásnál (az intermodalitás feltételrendszerének erősítéséhez) és további négy nagyobb forgalmú ponton. Beüzemelésük aktuálisan (2022 tavasz) folyamatban van. Ez az okos fejlesztés része a „15 perces város” és az „élhető város” koncepciók megvalósításának is.
- A **közlekedésbiztonság** kulcskérdés a növekvő forgalmú Monoron: Az Okos Város projekt keretében épültek ki hat helyszínen az ún. okos zebrák (H2.1 Közlekedés biztonság).
    - A helyszínek:
    - Kistói út – Halas utcai csomópont (meglévő gyalogátkelőhely átépítés)
    - József Attila utca – Batthyány utcai csomópont (meglévő gyalogátkelőhely átépítés)
    - Ady Endre utca - Jókai Mór, Ady Általános Iskola (meglévő gyalogátkelőhely átépítés)
    - Ady Endre utca, Erzsébet királyné utca - Kistemplom utcai csomópont (meglévő gyalogátkelőhely átépítés)
    - Kossuth Lajos utca - Krúdy Gyula utca, Kossuth Óvoda (meglévő gyalogátkelőhely áthelyezése – meglévő kijelölt gyalogátkelőhely megszüntetése és új létesítése a kijelölő Hatóság által megjelölt útszakaszon)
    - Kossuth Lajos utca – Kistói út csomópont (új gyalogátkelőhely létesítés).
    -
- Monoron a **parkolás témakörét** nem érintette közvetlenül az Okos Város projekt. A gépkocsiforgalom növekedése ugyanakkor egyre inkább indokolja a parkolás bevonását is az okosítás (digitális átállás) folyamatába.
    - Jelenleg Monoron 7 db **parkolási** jegykiadó automata található, melyek régiek (12 évesek), elavultak, egyre gyakrabban meghibásodnak. A meglévő parkoló órák nem okos rendszerűek, nincsenek központi rendszerre kapcsolva, műszaki specifikumuk miatt nem is továbbfejleszthetők. Az okos parkolás az átfogó parkolásfejlesztési célok keretében értelmezhetők, ahol a szenzorok és az erre épülő parkolásszervező applikációk az infrastrukturális fejlesztésekkel párhuzamosan, de utólag is kiépíthetők.

A városi mobilitást érintő fejlesztések során kiépített szenzorok adatait – hasonlóan minden városban keletkező digitális adathoz – az adatfogadó és előfeldolgozó eszköz fogadja és teszi alkalmassá további hasznosításra.

3. Okos gazdaság: A vonatkozó okos város tartalmak a vállalkozások adminisztratív feladatait egyszerűsítő felületektől a publikus, vagy publikus szűrt kimenetekkel rendelkező fejlesztési adatbázisokon át sok területre kiterjednek. Az önkormányzatok részéről az okos gazdasági dimenzió az integrált szolgáltatói csomagok biztosítása, a gazdaságélénkítést, hálózatépítést és befektetésösztönzést szolgáló adatbázisok kezelése.

Fejlesztések jelenlegi helyzete Monoron:

- Monor önkormányzat gazdaságélénkítési céllal fejlesztett és menedzselt vállalkozói adatbázisokkal nem rendelkezik – befektetői marketing tevékenysége során kevéssé ill. nem alkalmaz digitalizált, adatalapú eszközrendszert.
- A város honlapjának egyik aloldala a *Monori vállalkozók* címet viseli, ahol elvileg, üzletek telephelyek és szálláshelyek megtekintésére volna lehetőség. A városi honlap egyelőre nem kínál befektetésre alkalmas területeket, ami a befektetésösztönzés jellemző eszköze.
- A turizmus felélénkítésé a város ambíciói közé tartozik – ehhez a vonzerőkhöz (elsősorban pincék és túraútvonalak) kapcsolódó adatbázisok és applikációk fejlesztése szükséges.

Az okos gazdaság nem tartozik a priorizált okosítási területek közé a városban. Fontos, hogy a digitális átállás menetrendben figyelmet szenteljen a helyi gazdaságfejlesztésnek, amit alátámasztanak Monor FVS városfejlesztési céljai is.

4. Okos környezet: A környezeti fenntarthatóságot érintő összes tevékenység (megújuló energia hasznosítás – smart grid és azok irányító digitális rendszerei) ebbe a körbe tartozik városi léptékben, rendszer szinten és az egyes épületek szintjén is. A téma részét képezi a városüzemeltetés, a környezet általános állapotát befolyásoló alrendszerek működtetése. A környezet állapotának folyamatos monitorozása alapvetően fontos a hely fejlesztési döntések meghozásához, így ez a tevékenység is a negyedik okos város témakör eleme. Lényeges további tartalmi pont az ökológiai tudatosság növelése minden társadalmi szinten és csoportban.

A Monor Okos Város Projekt helyi beavatkozásai közül a **városüzemeltetési** szempontból legfontosabbak a H1 Energetikai alprojekt, a H2 Okos utca alprojekt beavatkozásai.

- A Projekt végrehajtása során az egyes már említett elemek (kiegészülve a H8 – Intelligens kerékpártárolók működtetése, valamint a H5 – Térfigyelő rendszer korszerűsítése) elhelyezkedéséről hozott döntés térben rendezte a fejlesztéseket és elsősorban **négy helyre koncentrálta az okos város megoldások egyes elemeit** úgy, hogy azok egymást kiegészítő integrált egységeket alkotnak. Az elemek felerősítik egymás hatását (pozitív szinergiák) és a megoldás megkönnyíti a működtetés karbantartás feladatának elvégzését. A városüzemeltetési feladat csak a fizikai karbantartást jelenti, mert a digitális tartalmak továbbításának biztosításáról egy önkormányzattal szerződéses viszonyban lévő IT cég gondoskodik. A helyszínek:
    - Tavaspark
    - Főtér
    - Szent Orbán tér
    - Gera kert

- A H1 Energetikai alprojektből a H1.2 – Épület üzemeltetés tartozik az okos környezet kategóriába. Ennek keretében megtörtént a Monor Város részéről előre kijelölt önkormányzati tulajdonú ingatlanok „okosítása" – a fenti projekttáblázat tartalma szerint.
    - A keletkező adatokra **nem épül még egyelőre automatizált épületirányítás** – az ehhez leközelebb álló épület maga az Polgármesteri Hivatal és a Sportcsarnok.
- Az elkészült okos város stratégia okos **energia alrendszere** komplex rendszerek kiépítésében gondolkodik, aminek végső eredménye az ún. smart-grid vagy energia-grid létrehozása. A rendszerben érvényesül az alternatív energiára alapozott, minimális vagy nulla veszteséggel szállított és tárolt, majd tudatosan nulla emisszióval felhasznált energiakörforgás megvalósítása.

5. Okos életkörülmények (humán szolgáltatások): Összefoglalva a különféle egyéni és csoportos igényekre alapozott köszszolgáltatások differenciált biztosítása tartozik ebbe az okos/digitális szolgáltatási dimenzióba. A közintézményeken kívül ide soroljuk a közbiztonságot szolgáló technológiai szolgáltatásokat is (közvilágítás, kamerarendszer).

- **Közvilágítás modernizálása** (ledesítés, közvilágítási lámpasűrítés, menedzsmentrendszer) (H1.1) minden város számára kulcsfontosságú a lakosság biztonságérzetének erősítése érdekében.
    - Monor Okos város projekt tartalma: A korábbi elavult technológiájú fényforrást magában foglaló világítótestek helyett, új, LED-es fényforrások kerültek telepítésre, melyek energiafogyasztása lényegesen alacsonyabb és hosszabb élettartamú, miközben a korábbi szórt fény helyett, koncentráltabb megvilágítást tesz lehetővé. Ezen túlmenően a meglévő közvilágítási rendszer világítótesteinek sűrítése is megtörtént, így a korábbi állapot helyett (minden második oszlopon volt világítótest), már minden egyes kiépült oszlopra felszerelésre kerülnek a korszerű armatúrák. A monori világítótestek nyolcvan százaléka lecserélésre
- **Kamerarendszer** (H5 – Térfigyelő-rendszer korszerűsítése): elsősorban a gépjármű közlekedés figyelésére szolgál. 2022 nyarán várható a kamerák telepítése, amely a városlakók biztonságát szolgálja.
- **IKT és digitalizáció a közintézményekben**. Intézményi felmérés a Monor Okos Város projekt és az FVS készítésének munkafolyamatában is történt. A korábbi és az utóbbi (FVS) felmérés eredményét szinte csak a statisztikai esetlegességből (kitöltő személye, kitöltés körülményei) fakadó különbségek jellemzik.
    -
    - A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia elkészítése keretében a **monori közintézmények körében végzett felmérés** alapján azok eszközparkja több esetben mérsékelten elavultnak tekinthető. A szervezetek mindegyike **szükségesnek ítélte a meglevő számítógépek cseréjét**, illetve új gépek (asztali számítógépek és/vagy laptopok) beszerzését. A felmérésben részt vevő szervezetek jelentős (közel 100%-ánál) a megfelelő eszközök beszerzését **forráshiány** akadályozza, de fejlesztések esetében gátat jelent **az alkalmazottak/munkatársak egyéni IKT-kompetenciáinak elégtelensége is.**
    - **A helyi intézmények szinte mindegyike rendelkezik digitális adatvagyonnal**. Ezek elsősorban adminisztratív és pénzügyi és az alaptevékenységgel kapcsolatos adatok (amelyek személyeket, ügyfeleket érintenek!). **A szervezetek 42%-a esetében az adatfeldolgozás csupán a napi szintű működést támogatja**, 20% alatt van azok aránya, ahol további felhasználás is történik (például jelentések, prognózisok készítése).

- **Az intézmények mindegyike alkalmaz digitális módszereket a belső kommunikációhoz.** Legjellemzőbbnek az email használata tekinthető (100%), de a szervezetek közel fele azonnali üzenetküldési alkalmazást (chat) is használ. A felmérésben részt vevő intézmények mindegyike alkalmaz emailt a külső (például a fenntartó vagy az ügyfeleik felé történő) kommunikáció során, 37%-uk mobiltelefonos alkalmazást is. A szervezetek weboldalainak többsége alapvetően egyoldalú információközlésre szolgál.

6. Okos emberek: Azok a városok válnak gazdasági szempontból sikeressé, és ott sikerül magasabb életminőséget elérni, ahol az emberek tudását felkészültséget erősíteni tudják és mindezt képesek megfelelően hasznosítani. Az okos /digitális város átállási folyamatában az emberek felkészültsége, szemléletváltása, nyitottsága az új megoldások iránt mind a város fejlődésében bekövetkező ugrás feltétele és egyben következménye is.

Az alábbi megállapításokat a Békéscsabán végzett lakossági kérdőíves felmérés vonatkozó részeinek elemzésére alapozzuk:

- A lakosság körében végzett **kérdőíves felmérés** alapján **a lakosság digitális eszközökkel való ellátottsága jónak mondható**. A Monori polgárok 68%-a használ számítógépet a hétköznapokban, míg laptopot 75%. Tablet esetében 41% az arány, míg egyértelműen az okostelefonok használata a leggyakoribb, a válaszadók 92%-a használ napi szinten ilyen eszközt. Biztató, hogy – önértékelés alapján – a lakosság túlnyomó többsége megfelelő készségszinttel rendelkezik az informatikai eszközök használata terén. Ugyanakkor nem elhanyagolható (13%) azok aránya, akik még átlagosnak sem érzik saját készségüket.
- A felmérésben résztvevők válaszai alapján elmondható, hogy a 18-50 évesek, a legalább érettségivel rendelkezők, a gazdaságilag aktívak vagy nem nyugdíjas inaktívak közül **tízből legalább kilencen jártasok a felsorolt informatikai eszközök használatában**, míg a 64 év felettiek, a nyugdíjasok, a maximum 8 általános végzettek felének vagy valamivel több, mint felének nincsenek ilyen típusú készségei.
- A 2019-ben a 18 év feletti monori lakosok 78%-a egyáltalán nem volt nyitott arra, hogy csatlakozzon a korosztályának megfelelő gyakorlatias szemléletű támogatott csoportos informatikai képzéshez, ez az arány az ilyen készségekkel nem rendelkezők körében kiemelkedően magas, 95%. A lakosság 3%-a feltétel nélkül csatlakozna, 13%-a csak akkor, ha kicsi a csoport, 9%-a pedig csak akkor, ha az időbeosztása engedi.
- A városban élő szociálisan hátrányos helyzetű lakossági csoportok kapcsán felmerül a digitális megoldások használatához való egyenlő eséllyel történő hozzáférés biztosításának kérdése. Monoron a szociálisan hátrányos helyzetű családok nagyobb számban vannak jelen az ITS által szegregátumként definiált Tabán területén (Cinka-Panna telep). A területen működik a Tanoda és a Biztos Kezdet gyerekház, ahol az eddigiekben nem volt lehetőség számítógépes ismeretek közvetítésére vagy annak gyakorlására. A gyerekek oktatást érintő esélyegyenlőségének biztosítása érdekében szükség van arra, hogy találkozzanak az internet, és általában az informatikai eszközök sokrétű felhasználási lehetőségeivel.
- A közhivatali ügyintézés esetében a Monori polgárok többsége a személyes megjelenést preferálja, ugyanakkor számottevő (26%) azok aránya, akik alapvetően az internet segítségével érintkeznek az Önkormányzattal. A személyes megjelenést nem feltétlenül igénylő esetekben a lakosság 36 százaléka digitális eszközök segítségével lép kapcsolatba kulturális szolgáltatókkal; az áramszolgáltatóval, illetve a vízszolgáltatóval pedig 48%, illetve 42% érintkezik ilyen módon.

- Az okosotthon megoldások megjelentek a lakosság körében, alkalmazásuk ugyanakkor nem tekinthető általánosnak.

6.2.2. CÉLOK MEGFOGALMAZÁSA ÉS RENDSZEREZÉSE

A továbbiakban következtetések formájában összefoglaljuk az egyes digitális város dimenziók mentén a helyzetet és jelezzük a fejlesztési szükségleteket. Erre alapozva digitális fejlesztési célokat jelölünk meg, majd keressük a célok összefüggését a korábban bemutatott FVS célrendszer elemeihez.

Összefoglaló értékelés és következtetések

Monor Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája elsősorban a *Á3: DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ TÉRSÉGI KÖZPONT* elnevezésű **átfogó cél** keretében jeleníti meg a digitális átállás témakörét. Ezen az átfogó célon belül a stratégiai célok szintjén is direktben megjelenik a digitális tartalmak erősítésének célja:

- S11: Hatékony városüzemeltetés okos megoldások alkalmazásával
- S13: Digitális kompetenciák fejlesztése a különböző célcsoportokban

Az FVS szerepet szán a digitális megoldásoknak az Á2: FENNTARTHATÓ DINAMIKÁVAL NÖVEKVŐ, VERSENYKÉPES, HÁLÓZATOS HELYI GAZDASÁG és az Á4: VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS FENNTARTHATÓ TÁJI ÉS VÁROSI KÖRNYEZET átfogó célokon belül, valamint a T1: LEROMLOTT TERÜLETEK FEJLESZTÉSE, FELZÁRKÓZTATÁSA (TABÁN) területi cél vonatkozásában is.

Az FVS hangsúlyozza a lendületesen megindult digitalizációs folyamatok még szélesebb körű kiterjesztésének, valamint az okos város megoldások sokoldalúbb hasznosításának szükségességét. Ennek megfelelően számos olyan részcélt találunk Monor FVS-ének célrendszerében – a négy átfogó célon belül – ahol erős lehet a digitális dimenzió relevanciája.

	OKOS /DIGITÁLIS VÁROS DIMENZIÓ	KÖVETKEZTETÉSEK	DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS CÉLOK	KAPCSOLÓDÓ FVS STRATÉGIAI CÉL ÉS RÉSZCÉL
1.	**okos kormány-zás**	A digitális átállással kapcsolatos kompetenciák az önkormányzatnál halmozódtak fel. A Monor Okos Város projekt végeztével nincs kifejezetten a digitális átállás témájával foglalkozó munkacsoport vagy személy az önkormányzatnál. Az Okos Város projekt keretében létrehozott digitális adattároló és szűrő (midrange) a több elemű fejlesztés minden pontjáról kap adatokat. Ugyanakkor az adatok kiértékelésének szempontjai és így a hasznosítást lehetővé tevő algoritmusok alkalmazása még nem került kidolgozásra. Az adatok hasznosulása ezzel késedelmesen valósul meg.	1.1 A digitális átállás folyamatának önkormányzati koordinációja erősödjön meg megfelelő státuszok létrehozásával. 1.2 Az önkormányzati hatáskörben keletkezett adatbázisok tudatos menedzsmentje és intenzív használata a döntéshozatalban és az egyes városi alrendszerek működtetésében. Az önkormányzat tulajdonába kerülő adatok hasznosíthatóságának biztosítása. 1.3 Az e-ügyintézés teljes ügyintézési folyamatokra terjedjen ki, érintve a hivatalon belüli ügykezelési folyamatokat is.	Irányítási és működési modell kapcsolódó céljai a zöld és digitális átállás koordinációjának erősítésére

	OKOS /DIGITÁLIS VÁROS DIMENZIÓ	KÖVETKEZTETÉSEK	DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS CÉLOK	KAPCSOLÓDÓ FVS STRATÉGIAI CÉL ÉS RÉSZCÉL
		Monoron az önkormányzati e-ügyintézés nem terjed ki a teljes ügykezelési folyamatra, ezért hasznossága nem egyértelmű a hivatal működésében.		
2.	**okos mobilitás**	Az okos mobilitás hátterét az Okos város helyi fejlesztései közül a kerékpártárolók kiépítése jelenti, ami erősíti a „15perces város" és a „kerékpáros város" fejlesztési irányokat. Az okos mobilitás egyéb érintett aspektusa a közlekedésbiztonság, ami részben az okos gyalogátkelőhelyek részben pedig a még be nem vezetett, de már alaposan előkészített megújított kamerarendszer fejlesztéseket jelenti. A város egyre égetőbbnek tartja a központban a parkolás problémáját, amire kész okos megoldások léteznek. A helyi közösségi közlekedés problematikája és évtizedes, amire megoldást jelenthetnek a zöld átállás szempontjából is fontos kisebb méretű elektromos buszok és digitális alapú rugalmas forgalom (járat) szervezés.	2.1 A város rendelkezzen forgalmi adatokkal minden közlekedési mód vonatkozásában az egész városra kiterjedően. 2.2 A városi mobilitás minden területén, a közlekedési rendszerek működtetésében és az e-alapú szolgáltatások vezérlésében erősödjön a digitalizációs megoldások szerepe. 2.3 A meglévők mellett a város további frekventált pontjain a digitális eszközök támogassák a közlekedésbiztonságot	S17: Fenntartható közlekedési hálózatok fejlesztése S15: Értékőrző környezetmegújítás
3.	**okos gazdaság**	A gazdasági szereplők digitális átállása, különös tekintettel a mikro- és kis- és középvállalkozásokra meghatározza a gazdasági versenyképességet. A városban digitális technológiát, szolgáltatást nyújtó vagy fejlesztő vállalkozások elenyésző számban vannak jelen, gazdasági súlyuk marginális. A helyi vállalkozások érdekeit (is) szolgálják a város szerte megjelenő digitális kijelzők, ahol hirdetéseik megjelenhetnek. Ezek szolgálják a város turisztikai vonzerejének promócióját is. Az önkormányzat a gazdaságfejlesztés eszközeként egyelőre nem alkalmaz digitális megoldásokat. Nincs gazdasági szereplőket tömörítő platform, vagy befektetési területeket	3.1 Az önkormányzat a helyben működő vállalkozásokat érintő adatokra (adatplatform) alapozva pontosan nyomon tudja követni a gazdasági folyamatokat, hogy szükség esetén támogató intézkedéseket tehessen.	S6: Helyi vállalkozói kör versenyképességének, és kapcsolati hálójának erősítése S7: Gazdasági-, ipari területek tudatos, fenntartható fejlesztése S8: Befektetésösztönzés, befektetőbarát városgazdálkodás biztosítás S10: Turisztikai potenciál növelése, aktív turizmus fejlesztése

	OKOS /DIGITÁLIS VÁROS DIMENZIÓ	KÖVETKEZTETÉSEK	DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS CÉLOK	KAPCSOLÓDÓ FVS STRATÉGIAI CÉL ÉS RÉSZCÉL
		kiajánló weboldal. Ennek lehetőségei a turisztikai (pincék) szolgáltatások esetében említésre méltóak.		
4.	**okos környezet**	A városban a Monor okos város fejlesztések nyomán telepített környezeti szenzorok gyűjtik a környezeti (elsősorban levegőminőségre vonatkozó) adatokat. Az adatokat a midrange tárolja, szűri és továbbítja. A városban folyamatban van a Smart GRID rendszer kiépítése. Az önkormányzat elsősorban szoláris energiát használ, de egyéb lehetőségek is adottak. Az okos város fejlesztések nyomán számos városi intézményt szereltek fel érzékelőkkel, mérőkkel, amelyek alapját jelentik az automatikus épületirányításnak. Négy olyan érzékelőkkel felszerelt épület létezik, ahol belátható időn belül megvalósítható az adatalapú épület irányítás. Végül az alternatív energiahordozókra alapozott technológiák és az automatizált épületirányítás összekapcsolásával maximalizálható az energiahatékonyság. Az életminőség és a városi környezetet érintő szolgáltatások fejlesztése szorosan összefügg. A városban **négy olyan pont található**, ahol az életminőséget meghatározó digitális szolgáltatások együttesen jelennek meg. A városüzemeltetés és azon belül a városi környezet fenntartása során az önkormányzat egyelőre nem alkalmaz digitális technológiát. A digitális környezeti kataszterek kiépítése megkezdődött, de ezek jelenleg még inkább statikus, digitalizált adatok, amelyek nem képezik a fenntartás feladatszervezésének alapját.	4.1 Az önkormányzat rendelkezzen az egész városra kiterjedően egy folyamatosan frissülő környezetei adatbázissal (levegőminőség, talaj, egyéb környezeti jellemzők), amelyek fenntartás szervezésének alapját is jelentik. 4.2 A városüzemeltetési rendszerek működésében minél nagyobb arányt képviseljenek a digitális megoldásokra alapozott folyamatok. Ezzel összefüggésben az üzemeltetési /fenntartási költségek csökkenjenek. 4.3 Az intézményi infrastruktúrák hálózatos, rendszerszintű kezelése (épületüzemeltetés) minden szakágon belül – a smart grid rendszerhez kapcsolódva (*átfedésben az okos életminőséggel*!)	S11: Hatékony városüzemeltetés okos megoldások alkalmazásával S18: A klímaváltozás hatásaira reagáló közműfejlesztések, a meglévő hálózatok korszerűsítése S19: Energiahatékonyság és a megújuló energiatermelés arányának növelése

	OKOS /DIGITÁLIS VÁROS DIMENZIÓ	KÖVETKEZTETÉSEK	DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS CÉLOK	KAPCSOLÓDÓ FVS STRATÉGIAI CÉL ÉS RÉSZCÉL
5.	**okos életkörül-mények**	Az átállás hangsúlyosan épít a város működésében szerepet játszó intézmények és szolgáltatók digitális felkészültségére is. A Monori városi intézmények körében még mindig nem jellemzőek az okos megoldások (kivéve az alapfokú oktatást), az átfogó digitális szolgáltatásrendszer kialakítása a város előtt álló feladat. A működtetés digitalizációja terén a Könyvtár és az Dr. Gombos Matild Egészségház szolgáltatásainak fejlesztése jelenti a legkézenfekvőbb fejlesztési célt. A digitális városi dimenzió segítheti a városi intézmények épületeinek gazdaságos és környezettudatos fenntartását (automatizált és integrált épületirányítási és működtetési rendszerek) is.	5.1 Az intézményi infrastruktúrák hálózatos, rendszerszintű kezelése (épületüzemeltetés) minden szakágon belül – a smart grid rendszerhez kapcsolódva (*átfedésben az okos környezettel*!) 5.2 Az intézmények dolgozóinak digitális kompetenciái támogassák hatékonyságot növelő digitális megoldások használhatóságát 5.3 A közintézmények alapműködését fokozottan támogassák a rendszerszinten kiépíthető digitális megoldások.	S1: Helyben elérhető, magas színvonalú közszolgáltatások S13: Digitális kompetenciák fejlesztése a különböző célcsoportokban
6.	**okos emberek**	A digitális átállás fontos feltétele a felhasználók, a lakosság kompetenciáinak helyzete. A digitális átállás sikerének kulcsa a szolgáltatások, felhasználói előnyök felimerése és elfogadtatása a célcsoportok körében, ezzel nyitottságuk biztosítása. A digitális kompetenciák különböző szegmensekben való jelenléte, illetve jelen nem léte meghatározó azok alkalmazásában és elterjedésében, ezért kockázati tényezőként jelentkezik a lakossági felhasználási készség, a munkavállalói felkészültség.	6.1 A lakosság informált legyen az digitális / város fejlesztések használatának előnyeiről és széles körben alkalmazza is azokat (szemléletformálás, tudásátadás) 6.2 A digitális kompetenciák tovább fejlődjenek minden korosztályban, kiemelten a szépkorúak körében.	S13: Digitális kompetenciák fejlesztése a különböző célcsoportokban S5: A lakosság általános munkaerőpiaci versenyképességének növelése, képzettségi és szakképzettségi szintjének emelésével

6.2.3. A DIGITÁLIS FEJLESZTÉSEK BEAVATKOZÁSI TERÜLETEINEK MEGHATÁROZÁSA

A **digitális célok** meghatározását követően a Kézikönyv iránymutatása szerint javasolt az FVS-t készítő városoknak – így a digitalizáció terén jelentős tapasztalatokkal bíró Monornak is – eljutnia a digitális célokat szolgáló **beavatkozási területek** meghatározásáig a digitális átállás menetrend keretében. Hasonlóan a célokhoz, a beavatkozások esetében is szoros összefüggés fedezhető fel a digitális célú beavatkozások és az általános városfejlesztési célú beavatkozások között.

A sikeres és jó hatásfokú átfogó városi szintű digitalizációhoz szükséges a digitális fejlesztések **stratégiai megalapozása, majd a megvalósítás szoros koordinációja**, emellett a sikeresség alapfeltétele (háttere) a **digitális szolgáltatásokat biztosítók és azokat használók felkészültségének** (digitális kompetenciák) **javítása és szemléletük alakítása**. A **háttérfeltételek** biztosítását célzó beavatkozások főként az *okos kormányzása* és az *okos emberek* dimenzióhoz kapcsolódnak.

Monoron az önkormányzat rendelkezik az **Monor Okos Város Stratégia** keretrendszerét alkotó **Edukációs és Kommunikációs tervvel, aminek végrehajtása folyamatban van – és kiterjed az okos város projekt fenntartási időszakára is**. Ez átfedésben van az FVS készítés és 2024-es FVS megújítás időszakával.

Szükséges emellett a **konkrét városi működési területeken digitális fejlesztési célú beavatkozási területek meghatározása**. Az FVS Városfejlesztési Kézikönyv szerint a digitális átállás menetrendben nem szükséges, hogy projektek kerüljenek definiálásra, hanem olyan szűkebb fejlesztési területek, ahol a város szükségét érzi a beavatkozásoknak.

A Monoron **tervezett digitális témájú beavatkozási területek a tematikus jellegű**, esetenként egymással és a zöld átállás mentrend beavatkozásaival is átfedésben lévő okos dimenziókhoz kapcsolódnak, amelyek az *okos mobilitás, az okos gazdaság, az okos környezet és az okos életkörülmények*.

Monoron a digitális átállás menetrendben a Monor Okos Város Stratégiában korábban meghatározott projektjavaslatok és a már elvégzett okos város helyi és központi fejlesztések okán – a beavatkozási területek szintjén túlmutatva – projektjavaslatok is meghatározásra kerülnek.

A digitális fejlesztési célok és beavatkozások területi / térségi kiterjeszthetősége elsősorban a környezetet, intézményrendszert / közszolgáltatásokat és a humán erősforrás háttér esetében értelmezhető. Az intézményrendszer vonatkozásában elsősorban a térségi szinten működő szociális szolgáltatások feladatellátás-szervezési hátterét lehet digitális alapokra helyezni.

Térségi kiterjesztésűek lehetnek még a digitális forgalom monitorozási rendszerek is, amelyek a térségi és városi közlekedési adatokat egy tágabb rendszerben tudja értelmezni és ennek fényében támogatni a közlekedésfejlesztési törekvéseket.

Az alábbi táblázatban összefüggésében mutatjuk be Monor esetében, hogy a **digitális átállás céljai** milyen **FVS részcélokhoz** kapcsolódva, milyen **digitális beavatkozási területeket generálnak** és hogy az adott beavatkozási terület a digitalizáció **háttérfeltételrendszerét** vagy éppen a város **tematikus működési területeit** támogatja (háttérfeltétel/ tematikus beavatkozás).

A célok kapcsolódása a város stratégiai célrendszeréhez

MONOR DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS CÉLJAI	A DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS CÉLJAIHOZ KAPCSOLÓDÓ DIGITÁLIS BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK	BEAVATKOZÁS JELLEGE: HÁTTÉRFELTÉTEL/ TEMATIKUS BEAVATKOZÁS	KONKRÉT PROJEKTJAVASLAT
1.1 A digitális átállás folyamatának önkormányzati koordinációja erősödjön meg megfelelő státuszok létrehozásával.	A város digitális akciótervének elkészítése 2024-ig	háttérfeltétel	
	A digitális fejlesztéseket, ezzel a digitális átállás folyamatát koordináló szervezeti és működési háttér kialakítása. Felelős szakértői csoportok és konkrét személyek kijelölése.	háttérfeltétel	
1.2 Az önkormányzati hatáskörben keletkezett adatbázisok tudatos menedzsmentje és intenzív használata a döntéshozatalban és az egyes városi alrendszerek működtetésében. Az önkormányzat tulajdonába kerülő adatok hasznosíthatóságának biztosítása.	Az önkormányzat és intézményeik működése során keletkezett a működéssel összefüggő adatbázisok integrációjának lehetővé tétele. **Az adatok döntéselőkészítésben történő intenzívebb hasznosítása (reposting) feltételrendszerének megteremtése**. A keletkezett és nem adatvédett információk külső kommunikációjának élénkítése.	háttérfeltétel	Konkrét aktuális feladat (nem projekt): Az adatok döntéselőkészítésben történő intenzívebb hasznosítása (reposting) feltételrendszerének megteremtése.
1.3 Az e-ügyintézés teljes ügyintézési folyamatokra terjedjen ki, érintve a hivatalon belüli ügykezelési folyamatokat is.	Az ügyintézés indítását jelentő lépések mellett a teljes ügymenet digitalizációja. Az érintett önkormányzati szervezetek / cégek felkészítése az ügymenetek teljeskörű digitalizációjára.	tematikus beavatkozás	
2.1 A város rendelkezzen forgalmi adatokkal minden közlekedési mód vonatkozásában az egész városra kiterjedően.	A város forgalom monitorozása (minden módra pl. kerékpárútra is kiterjesztve) érdekében további kamerák és szenzorok kihelyezése a forgalmas csomópontokban **az egész városban.**	tematikus beavatkozás	
2.2 A városi mobilitás minden területén, a közlekedési rendszerek működtetésében és az e-alapú szolgáltatások vezérlésében erősödjön a digitalizációs megoldások szerepe.	A városi közösségi közlekedésben valós idejű információs rendszerek telepítése. Az intermodális kapcsolatok erősítése (vasút – busz- kerékpár)	tematikus beavatkozás	Okos parkolási rendszer pilot projektje Monoron On-demand alapú szolgáltatásszervezéssel a helyi közösségi közlekedésben,

MONOR DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS CÉLJAI	A DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS CÉLJAIHOZ KAPCSOLÓDÓ DIGITÁLIS BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK	BEAVATKOZÁS JELLEGE: HÁTTÉRFELTÉTEL/ TEMATIKUS BEAVATKOZÁS	KONKRÉT PROJEKTJAVASLAT
			elektromos buszok használata mellett.
2.3 A meglévők mellett a város további frekventált pontjain a digitális eszközök támogassák a közlekedésbiztonságot	Okos gyalogátkelők, forgalom lassító digitális eszközök további telepítése a forgalmas csomópontokban	tematikus beavatkozás	Kerékpárút fejlesztés - okos közlekedésbiztonsági megoldások alkalmazása mellett
3.1 Az önkormányzat a helyben működő vállalkozásokat érintő adatokra (adatplatform) alapozva pontosan nyomon tudja követni a gazdasági folyamatokat, hogy szükség esetén támogató intézkedéseket tehessen.	Vállakozói adatbázisok építése és menedzselése	tematikus beavatkozás	Okosítás a turisztikában - Intelligens túraútvonalak kialakítása - különös tekintettel a Strázsa turisztikai hasznosítására
3.2 A gazdaságon belül növekedjen a digitális technológiai fejlesztéseket alkalmazó cégek aránya	A vállalati innovációk önkormányzati eszközökkel történő támogatása.	tematikus beavatkozás	
4.1 Az önkormányzat rendelkezzen az egész városra kiterjedően egy folyamatosan frissülő környezeti adatbázissal (levegőminőség, talaj, egyéb környezeti jellemzők), amelyek fenntartás szervezésének alapját is jelentik.	A környezeti adatok kiterjedt, növekvő számú mérési pontra alapozott gyűjtése, az adatok becsatornázása a környezeti vonatkozású fejlesztési döntésekbe.	tematikus beavatkozás	
4.2 A városüzemeltetési rendszerek működésében minél nagyobb arányt képviseljen a digitális megoldásokra alapozott folyamatok. Ezzel összefüggésben az üzemeltetési /fenntartási költségek csökkenjenek.	Automatizált üzemeltetési rendszerek bevezetése az ivó- és szennyvízhálózat, a közvilágítás, valamint a közterület (zöldfelület, faállomány) fenntartás területén.	tematikus beavatkozás	Városüzemeltetés feladatirányítási rendszer bevezetése
4.3 Az intézményi infrastruktúrák hálózatos, rendszerszintű kezelése (épületüzemeltetés) minden szakágon		tematikus beavatkozás	Egy helyi, önkormányzati fenntartású intézmény tejeskörű/ komplex

MONOR DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS CÉLJAI	A DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS CÉLJAIHOZ KAPCSOLÓDÓ DIGITÁLIS BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK	BEAVATKOZÁS JELLEGE: HÁTTÉRFELTÉTEL/ TEMATIKUS BEAVATKOZÁS	KONKRÉT PROJEKTJAVASLAT
belül – a smart grid rendszerhez kapcsolódva (átfedésben az okos életminőséggel!)	A smart grid rendszerekre épülő automatizált épületüzemeltetési rendszerek bevezetése az önkormányzati fenntartású létesítményekben.		épületüzemeltetést érintő okosítása: A Polgármesteri Hivatal automatizált épületirányítási rendszerének kiépítése A Sportcsarnok automatizált létesítmény irányítási rendszerének kiépítése.
5.1 Az intézményi infrastruktúrák hálózatos, rendszerszintű kezelése (épületüzemeltetés) minden szakágon belül – a smart grid rendszerhez kapcsolódva (átfedésben az okos környezettel!)			
5.2 Az intézmények dolgozóinak digitális kompetenciái támogassák hatékonyságot növelő digitális megoldások használhatóságát	Feladatspecifikus felkészítés és szemléletformálás – digitális kompetenciák erősítése.	háttérfeltétel	
5.3 A közintézmények hatékony működését fokozottan támogassák a rendszerszinten kiépíthető digitális megoldások.	Folyamatirányítási rendszerek kiépítése a közintézményekben	háttérfeltétel	A könyvtári kölcsönzést és nyilvántartást egyszerűsítő intelligens könyvtár projekt. Betegirányítási rendszer a helyi egészségügyi alapellátásban (Dr. Gombos Matild Egészségház)
6.1 A lakosság informált legyen az digitális/város fejlesztések használatának előnyeiről és széles körben alkalmazza is azokat (szemléletformálás, tudásátadás)	Szemléletformáló akciók események szervezése különféle lakossági célcsoportoknak. (*A Monor Okos Város Stratégia keretében kidolgozott edukációs és kommunikációs terv alapján*.)	háttérfeltétel	
6.2 A digitális kompetenciák tovább fejlődjenek minden korosztályban, kiemelten a szépkorúak körében. Esélyegyenlőség biztosítása.	Általános digitális kompetencia erősítő akciók szervezése a lakosság különféle igényű célcsoportjai számára. **Esélyegyenlőség biztosítása:** A hátrányos helyzetű csoportok támogatása digitális kompetenciák megszerzése érdekében.	háttérfeltétel	

6.2.4. A DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS MENETREND SZERVEZETI RENDSZERE

A digitális átállás intézményi, szervezeti hátterét Monor város Önkormányzata és annak tulajdonában lévő cégek biztosítják.

A Digitális átállás menetrend következtetései között szerepel, hogy „A digitális átállással kapcsolatos kompetenciák az önkormányzatnál halmozódtak fel. A Monor Okos Város projekt végeztével *nincs kifejezetten a digitális átállás témájával foglalkozó munkacsoport vagy személy az önkormányzatnál*."

A Digitális átállás menetrend egyik elsődleges célja: „1.1 A digitális átállás folyamatának önkormányzati koordinációja erősödjön meg megfelelő státuszok létrehozásával." Ezzel összefüggésben a Menetrend elsődleges szükségletként nevesíti a „A digitális fejlesztéseket, ezzel a digitális átállás folyamatát koordináló szervezeti és működési háttér kialakítása. Felelős szakértői csoportok és konkrét személyek kijelölése" elnevezésű beavatkozási területet.

A beavatkozás végrehajtása 2022-2024 között aktuális, hiszen a feladatok között szerepel „*A város digitális akciótervének elkészítése 2024-ig*", amit egy felelős szakértői (munka)csoport és annak koordinációjával megbízott szakértő személy jelenléte mellett ajánlott végrehajtani.

6.2.5. A DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS MENETREND ÜTEMEZÉSE

Az Digitális átállás menetrend a Kézikönyv iránymutatásainak megfelelően elsősorban beavatkozási területeket tartalmaz, melyek a meghatározott ütemezéssel bíró projekt fogalmát nem fedik le. A beavatkozási területek feladatcsoportok és csak nagyvonalakban tervezhetők.

Monor FVS Digitális átállás menetrend – a sokszor említett okos város stratégiai tervezési és fejlesztési előzmények miatt - ugyanakkor már tartalmaz projekteket is, amelyek tervezhetőbben. Az alábbi Gantt diagram ezeket a projekteket tartalmazza, valamint a további előírt tervezést segítő feltételek teljesítésének ütemezésére tesz javaslatot.

A feltűntetett projektek ütemezésének tervezése felülvizsgálatra kerül a 2024-ig elkészülő DIGITÁLIS AKCIÓTERV-ben. Az önkormányzat az ütemezést bemutató diagramot csupán a projektek priorizálásának bemutatása céljából prezentálja.

TERVEZETT PROJEKTEK (ELŐZETES, INDIKATÍV TERV)	2022 1. FÉ	2022 2. FÉ	2023 1. FÉ	2023 2. FÉ	2024 1. FÉ	2024 2. FÉ	2025 1. FÉ	2025 2.FÉ	2026 1.FÉ	2026 2.FÉ	2027 1.FÉ	2027 2.FÉ	2028 1.FÉ
A város digitális akciótervének elkészítése 2024-ig													
A digitális fejlesztéseket, ezzel a digitális átállás folyamatát koordináló szervezeti és működési háttér kialakítása. Felelős szakértői csoportok és konkrét személyek kijelölése.													
Okos parkolási rendszer pilot projektje Monoron													
On-demand alapú szolgáltatásszervezéssel a helyi közösségi közlekedésben, elektromos buszok használata mellett.													
Kerékpárút fejlesztés - okos közlekedésbiztonsági megoldások alkalmazása mellett													
Okosítás a turisztikában - Intelligens túraútvonalak kialakítása - különös tekintettel a Strázsa turisztikai hasznosítására													
Városüzemeltetés feladatirányítási rendszer bevezetése													
A Polgármesteri Hivatal automatizált épületirányítási rendszerének kiépítése													
A Sportcsarnok automatizált létesítmény irányítási rendszerének kiépítése.													
A könyvtári kölcsönzést és nyilvántartást egyszersítő intelligens könyvtár projekt.													
Betegirányítási rendszer a helyi egészségügyi alapellátásban (Dr. Gombos Matild Egészségház)													

35. táblázat: A digitális átállás tervezett projektjeinek menetrendje

7. FINANSZÍROZÁSI TERV

A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve a fenntartható városfejlesztési stratégia elengedhetetlen része. Ebben az Önkormányzat kiemelt, de nem egyedüli szereplő, a közös célok, a többéves stratégiai terv megvalósítása, finanszírozhatósága érdekében az összes érintett szereplő együttműködésére szükség van. A finanszírozási terv részletes kidolgozása – a zöld és digitális átálláshoz hasonlóan – az FVS tervezés második szakaszában készíthető el a megfelelő mélységben az alábbiakban vázolt kiindulási pontokra alapozva.

7.1. ELÉRHETŐ ÉS BEVONHATÓ FORRÁSOK SZÁMBAVÉTELE

Monor Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájában szereplő beavatkozások megvalósításában az európai uniós forrásoknak lesz a legnagyobb szerepe. Ezen belül is a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP PLUSZ) forrásaira tud a stratégia építkezni a 2022-2027-es időszakban.

A TOP PLUSZ forrásainak belső felosztása már ismert.

ALLOKÁLT FORRÁS ÖSSZEGE (MILLIÓ FT)				
TOP Plusz 1. prioritás (ERFA) Fenntartható városfejlesztés	TOP Plusz 2. prioritás (ERFA) Fenntartható energiahatékonyság	TOP Plusz 3. prioritás (ESZA) Fenntartható humán fejlesztések	TOP Plusz 3. prioritás (ERFA) Fenntartható humán infrastruktúra	**Összesen**
1857	**600**	**780**	**1263**	**4500**

36. táblázat: A Monorra allokált TOP Plusz források prioritás szerinti bontásban
Forrás: saját szerkesztés

A TOP Plusz forrásokon kívül további Operatív Programok (OP-k) forráskeretéből is támogathatók a városi fejlesztések. A számba vett beavatkozások és projektek szempontjából elsősorban az alábbi OP-k támogatásai lehetnek relevánsak:

- Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz)
- Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz (EFOP Plusz)
- Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz (GINOP Plusz)
- Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP Plusz)
- Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz (KEHOP Plusz)

A közvetlen és közvetett brüsszeli források szintén lehetőséget biztosíthatnak egyes projektek előkészítéséhez vagy megvalósításához, mint pl.: LIFE Program, Horizon Europe Program, a Helyreállítási és Rezilienciaépítési Eszköz (RRF), az Interreg és az URBACT Program. A fejlesztési elképzelések megvalósításához igénybevehető lehetséges hazai források a stratégia készítésének jelenlegi fázisában pontosan nem ismertek.

A közvetlen kormányzati források mellett várhatóan elérhetők lesznek más hazai források is mint a Nemzeti Együttműködési Alap, a Nemzeti Kulturális Alap, az Egyházi épített örökség védelme és egyéb beruházások támogatása, az Egyházi közösségi célú programok támogatása, stb.

7.1.1. AKTOROK, MEGHATÁROZÓ SZEREPLŐK

A stratégia fejlesztéseinek megvalósításában résztvevő legmeghatározóbb szereplő Monor Város Önkormányzata. A TOP Plusz források esetében, mint pályázó az Önkormányzat lesz az egyetlen aktor, övé lesz az elsődleges szerep. A helyi gazdasági élet szereplői tőkeerejükhöz mérten csak korlátozottan vonhatók be a beruházások finanszírozóiként. A megvalósításban fontos szerep hárulhat még az önkormányzati intézményekre, azok vezetőire. Az oktatási és egészségügyi, valamint szociális intézmények, melyek nem önkormányzati fenntartásúak bizonyos fejlesztések esetében partnerekként vonódhatnak be a megvalósításba. A megújuló energiatermelés esetében az állam lép be partnerként az MVM-en keresztül. A helyi lakosság és a civil szervezetek crowedfunding (közösségi finanszírozás) tevékenységbe tudnak bekapcsolódni.

7.1.2. KITEKINTÉS

Pest megye 2021-től 2027-ig szóló Integrált Területi Programja Monort nevesíti a fenntartható városok programban, így a város a megyével szorosabb együttműködést fog folytatni, mint a járás többi települése. A monori fejlesztések ugyanakkor a térség többi településére is kihatással lesznek, például a gazdasági, rekreációs, a közlekedési és az oktatást érintő fejlesztések által.

7.1.3. EGYÉB KÖTÖTTSÉGEK ÉS LEHETŐSÉGEK

A stratégia megvalósításának legjelentősebb forrása a TOP Plusz-ban allokált forrás, mely három prioritásból származik, valamint ERFA és ESZA forrásokra oszlik. Jelenleg még nem ismert minden pályázati kiírás, így a részletek egyelőre nem tisztázottak. Kötöttséget jelent ugyanakkor, hogy az operatív program forrásainak allokálása a város stratégiájának ismerete nélkül készült. Fejlesztési projektek meghatározásánál korlátozó tényező lehet a felülről irányított forrásfelosztáshoz történő alkalmazkodás. Lehetőség ugyanakkor, hogy világosan látható a város számára rendelkezésre álló fejlesztési forrás mértéke.

7.2. AZ ÜZLETI MODELL BEMUTATÁSA

A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia teljes körű üzleti modelljét 2024. december 31-ig szükséges kidolgozni. A kidolgozás folyamata hosszú időt és számos egyeztetést igényel, ugyanakkor a stratégia jelenlegi állapotában szükséges áttekinteni azokat a finanszírozási kereteket, amelyekkel előmozdítható a célok megvalósulása. Tekintettel arra, hogy a finanszírozási lehetőségek folyamatosan, így jelenleg is formálódnak, az üzleti modell rugalmas szemléletű.

Monor Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának megvalósítása elsősorban külső, európai uniós források bevonására támaszkodik. A tervezett fejlesztések döntő többsége pénzügyi szempontból nem megtérülő, de jelentős igény mutatkozik rájuk, megvalósításukhoz ezért is szükséges külső forrás bevonása.

Törekedni kell ugyanakkor arra, hogy a külső forrásokat is diverzifikálják. A fejlesztési igények értéke ugyanis lényegesen meghaladja azt a forrásmennyiséget, ami egyelőre tervezhető módon rendelkezésre áll a következő időszakban. Utóbbi szempont miatt indokolt a fejlesztési elképzelések priorizálása, amiben a szükséges források rendelkezésre állása mellett a pénzügyi fenntarthatóságnak és az adott projekt iránti igények értékelésének is kiemelt szerepe van.

A projektfejlesztés intézményi hátterének kidolgozása - párhuzamosan az üzleti modell teljeskörűsítésével - a későbbiekben történik.

7.2.1. BEAVATKOZÁSOK ADATAINAK GYŰJTÉSE ÉS ISMERTETÉSE DIMENZIÓNKÉNT ÖSSZEGEZVE

A beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenziónként összegezve az alábbi táblázatokban kerülnek bemutatásra:

VIZSGÁLANDÓ SZEMPONT	SZEMPONT RÉSZLETEZÉSE
PROSPERÁLÓ VÁROS	
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége:	778 000 000 Ft
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek:	bérleti díjak, IPA
Források:	TOP+, KEHOP+, önkormányzati forrás, magántőke, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya:	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények:	gazdasági, társadalmi haszon
Kockázatok:	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási kockázatok
Érdekeltek:	önkormányzat, gazdasági szereplők és magánberuházók, munkavállalók

VIZSGÁLANDÓ SZEMPONT	SZEMPONT RÉSZLETEZÉSE
MEGTARTÓ VÁROS	
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége:	1 016 000 000 Ft
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek:	nincs vagy jelenleg nem ismert
Források:	TOP+, önkormányzati forrás, állami támogatás, magántőke
Finanszírozás elemek aránya:	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények:	népességmegtartás, települési környezet minőségi javulása, intézmények megújulása, szolgáltatások fejlődése
Kockázatok:	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási kockázatok mellett engedélyeztetés
Érdekeltek:	Önkormányzat, helyi és térségi lakosok, önkormányzati intézmények

VIZSGÁLANDÓ SZEMPONT	SZEMPONT RÉSZLETEZÉSE
KISZOLGÁLÓ VÁROS	
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége:	22 412 500 000 Ft
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek:	közvetlen bevétel nem keletkezik
Források:	TOP+, önkormányzati forrás, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya:	n.a.

Várható vagy elvárt eredmények:	települési környezet állapotának javulása, jobb minőségű szolgáltatások, lakossági elégedettség növekedése
Kockázatok:	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási kockázatok mellett engedélyeztetés
Érdekeltek:	Önkormányzat, Magyar Közút Zrt., Magyar Állam (pl.: Tankerület), helyi és térségi lakosok

VIZSGÁLANDÓ SZEMPONT	SZEMPONT RÉSZLETEZÉSE
ZÖLDÜLŐ VÁROS	
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége:	5 913 500 000 Ft
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek:	energiahatékonysági beruházásokból és megújuló energiatermelésből származó költségmegtakarítás
Források:	TOP+, KEHOP+, önkormányzati forrás, magántőke, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya:	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények:	élhetőbb környezet (kedvezőbb klímaviszonyok), megújuló energiatermelésből származó jövedelem, CO2 kibocsájtás csökkenése
Kockázatok:	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási kockázatok mellett engedélyeztetés
Érdekeltek:	Önkormányzat és intézményei, egyéb települési intézmények fenntartói, lakosság, vállalkozások, MVM

VIZSGÁLANDÓ SZEMPONT	SZEMPONT RÉSZLETEZÉSE
DIGITÁLIS VÁROS	
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége:	100 000 000 Ft
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek:	közvetlen bevétel nem keletkezik
Források:	TOP+, DIMOP+, önkormányzati forrás, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya:	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények:	digitalizációs kompetencia növekszik, versenyképesség növekszik, javuló szolgáltatások (gyorsabb, kényelmesebb ügyintézés), működési hatékonyság növekedése
Kockázatok:	Általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási kockázatok
Érdekeltek:	Önkormányzat és intézményei, lakosság, vállalkozások, szolgáltatók

7.2.2. A FINANSZÍROZÁSI TERV ÖSSZEFOGLALÓJA

Az FVS-ben definiált beavatkozások nagyságrendileg közel 30 milliárd forintot tesznek ki, amelyből a kiszolgáló (74%), a zöldülő (19,5%) és a megtartó (3,5%) város dimenziójához tartozó fejlesztések a legjelentősebbek.

DIMENZIÓ	TERVEZETT BERUHÁZÁSI KÖLTSÉG (FT)	A BERUHÁZÁSI KÖLTSÉGEK SZÁZALÉKOS ARÁNYA
Prosperáló város	778 000 000	2,57 %
Megtartó város	1 016 000 000	3,36 %
Kiszolgáló város	22 412 500 000	74,17 %
Zöldülő város	5 913 500 000	19,57 %
Digitális város	100 000 000	0,33 %
Összesen	**30 220 000 000**	**100 %**

37. táblázat: Összesítő finanszírozási tábla
Forrás: saját szerkesztés

A cselekvési tervben azonosított, az FVS céljait szolgáló beavatkozásokat (esetenként projektekre bontva) mutatják be dimenziónkénti bontásban a 8.3. mellékletben található összefoglaló táblázatok. A tervtábla egy olyan eszköz a város számára, amelyet folyamatosan nyomon követhet és folyamatosan kiegészíthet a beavatkozásokról keletkező plusz információkkal.

A finanszírozási terv kapcsán fontos kiemelni, hogy a rugalmasság elve miatt a lista nem teljeskörű, folyamatosan bővíthető, kiegészíthető új projektekkel, valamint hogy a jelenlegi projektekről sem áll rendelkezésre minden adat. A projektek kidolgozása a 2022-27 között folyamatos lesz.

7.3. FENNTARTHATÓ ÜZEMELTETÉS

A városfejlesztési célokat szolgáló projektek fejlesztésének szerves része kell legyen a fenntarthatóság vizsgálata. A pénzügyi fenntarthatóság olyan szempont, ami nélkül megalapozott döntést nehezen lehet hozni a megvalósítandó projektek kiválasztása során.

A fenntarthatóság vizsgálata az üzemeltetés idejére kell, hogy nagy hangsúlyt helyezzen, főleg annak tudatában, hogy a fejlesztések többsége nem termel közvetlen bevételt, hanem társadalmi hasznossága van. A társadalmi hasznosság nehezen költségelhető és nem lehet mindig konkrét projekt eredményére visszavezetni. Ugyanakkor a fenntarthatóság értékelésénél megállapítható, hogy a projektek nagy része várhatóan költségcsökkenést, illetve hatékonyságnövekedést idéz elő.

A melléklet beavatkozás adatlapjai (8.3. fejezet) tartalmazzák a fenntartásra, üzemeltetésre vonatkozó alap információkat. Részletesebb fenntarthatósági vizsgálatra – amely az egyes projektek szintjén tartalmazza a fenntartási időszakot, a fenntartási költségeket, illetve az esetleges bevételeket és értékesítési lehetőségeket, valamint az externáliákat – a projektek részletesebb kidolgozásával párhuzamosan kerül sor.

8. MELLÉKLETEK

8.1. ANTISZEGREGÁCIÓS TERV

8.1.1. HELYZETELEMZÉS ÉS ÉRTÉKELÉS

8.1.1.1. A szegregáció társadalmi jelenségeinek horizontális elemzése – a változások értékelése

Monoron a partnerségi tervben meghatározott szereplőkkel kezdődött meg 2021. november 4-én az FVS készítése kapcsán ASZT munkacsoporti munka. A munkacsoport tagjai[19], a hivatal, a helyi civil és szakmai szervezetek, fontosabb intézmények vezetői voltak, akik speciális nézőpontjuk, helyismeretük segítségével áttekintették a 2015-ben jóváhagyott ITS készítése óta a városban zajló társadalmi folyamatokat, a korábban tervezett beavatkozások megvalósulását, beazonosították az új kihívásokat, és javaslatot tettek a tervezett célok és beavatkozásokkal kapcsolatban.

A városban a legfontosabb beavatkozást igénylő társadalmi jelenségek:

- a Strázsahegyen jelentős számú hátrányos helyzetű, szociálisan rászoruló család, egyén jelent meg tulajdonosként vagy bérlőként – a lakhatáshoz való jog és az épített környezet védelme kapcsán jelentkező önkormányzati feladatok között feszülő ellentmondás;
- a helyi társadalomban érzékelhető a polarizáció erősödése – a létminimum alatt élőknél bentlakásos elhelyezés biztosítása megjelenik mint igény;
- közbiztonsági problémák további javítása a szegregátum területén kívül, főleg a vasútállomás környékén;
- a településre költöző gyárakban dolgozó, kevésbé kvalifikált munkaerő kisgyermekeinek napközbeni felügyeletét egyes esetekben a testvérek látják el (nem íratják őket bölcsődébe, óvodába);
- az iskola és a munkába állás közötti átmenet segítése, az átlagkereset növelése;
- hátrányos helyzetű gyerekek továbbtanulási arányának javítása

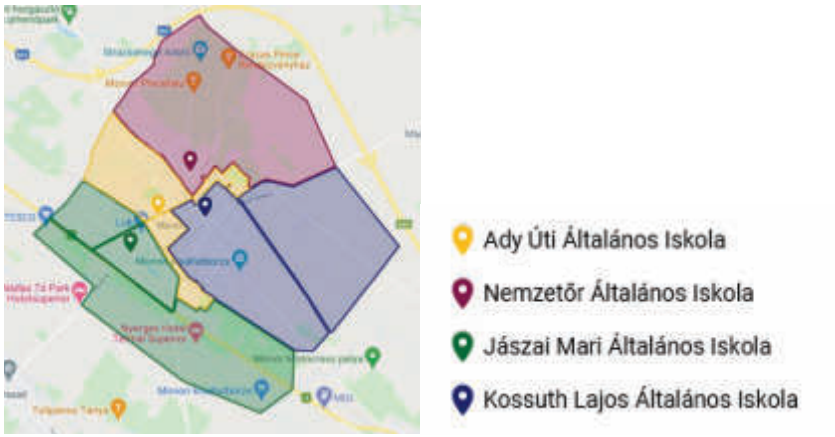
A városban a megvalósult jelentős intézkedések, elért eredmények

- a településre költöző gyárak jelentős létszámban tudnak munkahelyet biztosítani az alacsonyabb végzettségű munkaerő részére is, így érezhetően javult a foglalkoztatottság az elmúlt években és ezzel párhuzamosan csökkent a mélyszegénység a városban;
- az újonnan rendszeres jövedelemmel rendelkező családok megtapasztalták a munka értékét, gyermekeik iskoláztatására odafigyelnek, kevesebb a hiányzás;
- a Monori Rendőrkapitányság 2020. évi beszámolója alapján a közbiztonsági adatok javulást mutatnak a településen 2010-2020 között: az összes rendőri eljárásban regisztrált bűncselekmények száma közel harmadára csökkent (2010-ben 852 volt, 2020-ban 303), a kiemelten kezelt bűntények mutatója ötödére csökkent az elmúlt 10 évben (2010-ben 574 volt, 2020-ban 119), a garázdaság száma is folyamatos csökkenő tendenciát mutat 2015 óta (2015-ben 17, 2020-ban 4 volt), a nyomozás-

[19] jelenléti ív szerint

eredményességi mutatók pedig jelentős mértékben javulnak, amely megyei szinten a legjobbak közé emelte kapitányság munkatársainak tevékenységét;

- a Magyar Máltai Szeretetszolgálat (MMSZ) jelenléte, támogatása az egész településen érezhető (Fogyatékosok Napközbeni ellátása, Szenvedélybetegek Ellátó Központja, Jelenlét Csoport – családsegítő tevékenyég);
- Óvoda bővítés (Mesevár Óvoda), új 80 férőhelyes bölcsőde építése;
- Ösztöndíjprogramok, tanulást segítő támogatások;
- Targonca vezetői, bolti eladói, 8 általános elvégzését segítő (jogosítvány szerzés) képzések;
- 2021. januárjában települési szintű antiszegregációs munkacsoport alakult (13 intézmény, 5 egyházközség, 12 helyi szervezet részvételével), melynek célja a város hátrányos helyzetű fiataljainak, tanulóinak segítése;
- Az iskolai körzetek átalakításával kiegyensúlyozottabb HH/HHH tanulói létszám a város iskoláiban:



5. ábra: Új általános iskolai körzethatárok Monoron
Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

Intézmény – 2020/2021. tanév	Létszám	Hátrányos helyzetűek száma	Halmozottan hátrányos helyzetűek száma	Hátrányos helyzetű arány	Eltérés a települési átlagtól
Monori Ady Úti Általános Iskola	423	0	8	2%	10%
Monori Jászai Mari Általános Iskola	455	4	9	3%	9%
Monori Kossuth Lajos Általános Iskola	299	25	85	37%	**25%**
Nemzetőr Általános Iskola	412	9	45	13%	1%
Összesen	1589	38	147	**12%**	

Intézmény – 2021/2022. tanév*	Létszám	Hátrányos helyzetűek száma	Halmozottan hátrányos helyzetűek száma	Hátrányos helyzetű arány	Eltérés a települési átlagtól
Monori Ady Úti Általános Iskola	415	1	8	2%	8%
Monori Jászai Mari Általános Iskola	456	5	8	3%	7%
Monori Kossuth Lajos Általános Iskola	294	20	73	32%	**22%**
Nemzetőr Általános Iskola	416	19	32	12%	2%
Összesen	1581	45	121	**10%**	

* Az adatok a 2021. október 1-i KIR-STAT adatszolgáltatási és lekérdező modulban szereplő állapotok szerint kerültek rögzítésre.

6. ábra: Beiratkozási adatok a 2020/2021. és a 2021/2022 tanévre Monoron
Forrás: Monori Tankerületi Központ

8.1.1.2. A szegregáció területi vonatkozásai (szegregátumok) – a változások értékelése

A szegregált, vagy szegregációval veszélyeztetett területek bemutatása a 2022-es népszámlálási adatok alapján

A KSH elvégezte Monor Város 2022. évi népszámlálás adatállománya alapján a város szegregációs szűrését a 419/2021. (VII. 15.) Kormányrendelet szerint. A KSH 2022. évi népszámlálása szerinti Monor területén egy szegregátumnak minősülő terület és további egy szegregációval veszélyeztetett terület figyelhető meg.

A települési szegregátum határai: Thököly Imre u. – Bercsényi u. – Füzes u. – Nagydiófa u. A szegregációs mutató[20] értéke az érintett területen 35% feletti és a területen élő népesség száma eléri az 50 főt (2022-ben 201 fő).

Azokat a területek, ahol a szegregációs mutató a 30% feletti, szegregációval veszélyeztetett területeknek hívják. Monor esetében a 2022-es népszámlálási adatok alapján két ilyen terület van, melyek közül az egyik egybeesik a szegregátum területével, a másik a Thököly Imre utca - Bercsényi utca - József Attila utca - Kisfaludy utca által határolt terület.





7. ábra: Monori szegregátum terület (2022)
Forrás: KSH adatszolgáltatás 2022





8. ábra: Monori veszélyeztetett terület (2022)
Forrás: KSH adatszolgáltatás 2022

[20] Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül

MUTATÓ MEGNEVEZÉSE	MONOR ÖSSZESEN	SZEGREGÁTUM (Thököly Imre u. - Bercsényi u. - Füzes u. - Nagydiófa u.)	VESZÉLYEZTETETT TERÜLET (Thököly Imre u. - Bercsényi u. - József Attila u. - Kisfaludy u.)
Lakónépesség száma	18504	201	165
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	16,3	36,8	26,7
Lakónépességen belül 15-64 évesek aránya	66,6	60,7	68,5
Lakónépességen belül 65 évesek vagy annál idősebbek aránya	17,1	2,5	4,8
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-64 évesek) belül	13,1	62,3	77,9
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	20,0	3,2	…
Lakásállomány (db)	6947	40	45
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	2,4	12,5	44,4
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-64 évesek) belül	24,7	50,8	41,6
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	4,7	35,2	31,0
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	75,3	49,2	58,4
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	23,6	30,8	24,4
Állandó népesség száma – a mutató a település egészére állítható elő, szegregátumokra nem	18420		
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	12,0	27,9	56,1
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	45,7	65,2	52,7
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	3,3	7,4	10,6
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	1,2	5,7	2,7
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	3,0	10,3	51,1
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	5,8	10,3	46,7

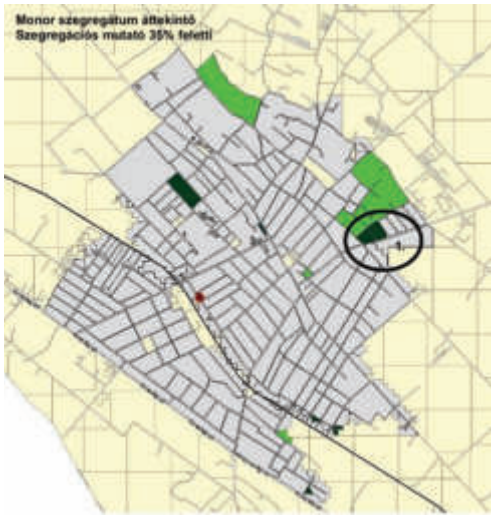
38. táblázat: A szegregátum és a veszélyeztetett terület adatai
Forrás: KSH adatszolgáltatás 2022

A friss adatszolgáltatás szerinti szegregátumok meghatározásának módszertana azonos volt, a korábbi 2011-es népszámlálás adataiból megállapított szegregátumok módszertanával, az egyes településtípusok szegregációs mutatóinak határértékei is változatlanok a 2011-es népszámláláséhoz képest. Eltérés az aktív korúak korcsoportjánál figyelhető meg, mely szerint korábban a 15-59, most a 15-64 évesek jelentik az aktív korúakat.

A 2011-es népszámlálás óta változott a szegregátum területe a települést érintően. 2011-ben a szegregációval veszélyezetetett terület kiterjedése jóval nagyobb volt, míg ezen belül a szegregátum területe a Cinka P. u. - Zöldmező u. - József A. u. - Kisfaludy u. által határolt tömbre esett, ami a 2022-es népszámlálási adatok alapján megállapított szegregátumtól délkeletre eső tömb.

A munkacsoport megállapította, hogy a városban a beavatkozást igénylő legtöbb társadalmi folyamat, jelenség továbbra is szorosan kötődik a 2011-es népszámlálási adatsorokból következő KSH által beazonosított szegregátumhoz, ezért azokkal részletesen foglalkozik az antiszegregációs terv fejezet.

A szegregált, vagy szegregációval veszélyeztetett területek bemutatása a 2011-es népszámlálási adatsorok, az önkormányzati adatok és egyeztetések eredménye alapján



9. ábra: Monor szegregált területe (2011)
Forrás: KSH – 2011

A KSH a 2011-es népszámlálási adatszolgáltatása alapján Monoron egy, a Tabánnak nevezett szegregátum található, a település centrumától 5 perc sétára, a kertvárosi településrészben. Annak ellenére, hogy a telep mérete nem jelentős, csak néhány utcára terjed ki, de jól elkülöníthető, különböző státuszú területekre tagolódik. A Cinka Panna-Bercsényi utca által határolt területen helyezkedik el az az önkormányzati tulajdonú terület, amely a telep „központjának" tekinthető. A 2011-es népszámlálás alapján történt lehatárolás lényegében azonos a 2009-es IVS-ben lehatárolásra került területtel.
A szegregátum lehatárolása: Cinka P. u. - Zöldmező u. - József A. u. - Kisfaludy u.
A szegregátum és annak területe a város 2015-ös integrált településfejlesztési stratégiájában „AT3. Tabán – Szegregált lakókörnyezet fejlesztése" akcióterületként került rögzítésre.

Tervezett beavatkozások és a tervezett beavatkozások akadályozó tényezői

Az önkormányzat 2016 júliusában pályázatot nyújtott be a leromlott településrészeken élő alacsony státuszú lakosság életkörülményeinek javítása, társadalmi és fizikai rehabilitációja Pest megyében c. felhívásra (VEKOP-6.2.2-15-2016-00004). „A monori „Tabán" társadalmi és fizikai rehabilitációja" című pályázati dokumentáció Projekt Előkészítési Tanulmányában (továbbiakban: PET) az akcióterület a hatályban lévő Integrált Településfejlesztési Stratégiájával összhangban került kijelölésre. A támogatói döntés 2017. nyarán érkezett meg, azonban az építőipari árak kritikus emelkedése miatt az Önkormányzat konzorciumi partnerével, a Magyar Máltai Szeretetszolgálat Egyesülettel (továbbiakban: MMSZ) egyeztetve a projekt megvalósításának lehetőségétől elállt. 2020-ban az Önkormányzatnak ismét lehetősége nyílt pályázatot benyújtani a Tabán szociális célú rehabilitációjára, azonban az előző pályázat benyújtása óta eltelt négy évben számos társadalmi és gazdasági változás történt, többek között az építőiparban további áremelkedések következtek be, így a 2020-ban benyújtott pályázati dokumentáció már a 2016-oshoz képest jelentős műszaki tartalom csökkenéssel és új épületek kijelölésével került benyújtásra, melyhez az akcióterület bővítése is elengedhetetlen volt. A projekt célja, hogy a komplex fejlesztés következtében a szegregátumban a társadalmi, szociális, infrastrukturális és gazdasági problémák is javuljanak.

Jelenlegei helyzet átfogó értékelése

Monor Város Önkormányzata igyekezett a rendelkezésére álló frissebb adatok segítségével is megvizsgálni a jelenlegi helyzetet, de első sorban a munkacsoport tagjainak beszámolójára támaszkodhatunk.

A munkacsoport résztvevőinek egyhangú véleménye szerint a Tabán továbbra is a város szegregátuma.

Lakónépesség, korcsoport

Az elmúlt 5-7 évben a szegregátum (és a veszélyeztetett terület) területi kiterjedése és lakószáma érezhetően nem változott, a telep lakónépessége – az MMSZ nyilvántartás alapján – napjainkban körülbelül 520 fő. Jelentős változás a születendő gyerekszámban volt észlelhető az elmúlt években. A munkalehetőségeknek és a családtervezési-, felvilágosító programoknak hála, kevesebb gyermek születik a telepen, a szülőanyák életkora kitolódott és csökkent a megélhetési gyermekvállalás is.

Települési támogatások, családok helyzete

A területen a mélyszegénység jelen van. A szegregátum területére települési támogatás és pénzbeli települési támogatás is folyamatosan irányul az Önkormányzat részéről. Az itt élő családok helyzete nehéz, de javuló tendenciát mutat, melyben nagy szerepe van a MMSZ folyamatos jelenlétének és az új munkahelyek megjelenésének. A munka világába kerülő szülők szociálisan érzékenyebbek, könnyebben alkalmazkodnak, közösségi programokba jobban bevonhatóak és gyerekeiket könnyebben elengedik akár telepen kívüli külön programokra is. A sport és a zene jelenti a legfőbb kitörési pontot a szegregátumból érkező gyerekeknek. A foglalkoztatottság javulásával párhuzamosan azonban belső ellentét, szakadék alakult ki a telepen az állandó stabil bevétellel rendelkezők és a rosszabb körülmények között élők közt. Tapasztalható jelenség továbbá, hogy a gyárakban dolgozó szülők a kisgyermekeiket nem íratják bölcsődébe, napközben felügyeletüket nagyobb gyermekeikre bízzák.

Közigazgatási és közösségi szolgáltatásokat nyújtó közcélú létesítmények, óvodai ellátás

A szegregátumban nem található közigazgatási szolgáltatásokat nyújtó létesítmény, ezeket a szolgáltatásokat a telep lakói a viszonylag közel található városközpontban veszik igénybe.

A területen – a szegregátumban és környékén – több, az MMSZ és a Családsegítő és Gyerekjóléti Szolgálat, illetve az Önkormányzat szoros együttműködése keretében létrejött szociális- közösségi szolgáltatásokat nyújtó létesítmény található. Az MMSZ Jelenlét programjának egyik központja a Hangár, ahol a legtöbb közösségi rendezvény megvalósul. Az MMSZ koncepciójának központi eleme a szociális munkások folyamatos, mindennapos jelenléte a telepen, a változások és történések követése. Az MMSZ által a telep szélén működtetett Biztos Kezdet Gyerekház épületében indította 2011-ben „Biztos Kezdet” elnevezésű modell programot, majd 2013-ban Tanoda programot. A Biztos Kezdet Gyermekház halmozottan hátrányos helyzetben élő 0-3 éves korú gyermekeknek és családjainak nyújt segítséget olyan készségek és képességek elsajátításában, belsővé válásában, amelyek nélkülözhetetlenek a többségi társadalomba való beilleszkedéshez. A Tanoda program célja, hogy segítse azokat a tanulókat, akik számára önmagában sem a család, sem az iskola nem tud megfelelő feltételeket biztosítani a sikeres iskolai előrehaladáshoz, a továbbtanuláshoz, így az alapvető fiziológiai szükségletek kielégítése mellett tantárgyi fejlesztés, és készség- kompetenciafejlesztő programok folynak itt. A telepen elindult egy szociális szövetkezet (Elfogadás sütöde) is.

A telepen lakó gyerekek óvodai ellátását nagyrészt a Katona József utcai Tesz-vesz óvoda látja el, 2020 szeptembertől pedig a Bajcsy utcai újonnan megnyíló óvoda is fogadja a gyermekek egy részét. A (jelenleg átmeneti megoldással üzemelő) közösségi fürdő elérhetősége rengeteget segített a higiéniai körülmények javításán, a közösségbe járó gyerekek higiéniája jelentősen javult.

Iskoláztatás, iskolás korú gyerekek helyzete

A szegregátumban élő gyermekek nagyrészt a Kossuth Lajos általános Iskolába járnak. Az iskolai körzetek átalakításával kiegyensúlyozottabb lett a HH/HHH tanulók létszáma az iskolákban (a Kossuth Lajos Általános Iskolában az idei tanévre 37%-ról 32%-ra csökkent az arányuk). A sajátos nevelési igényű gyermekek egy a gyömrői kisegítő iskolában tudnak tanulni.

Az elmúlt években pozitív hatás érzékelhető az általános iskolák felől. Azáltal, hogy a rendszeres jövedelemmel rendelkező családok megtapasztalták a munka értékét, gyermekeik iskoláztatására jobban odafigyelnek, kevesebb a hiányzás. A 9. évfolyamba még jellemzően mindenkit sikerül beíratni, de a középiskolát már nem mindenki tudja elvégezni. A lányok estében gyakori, hogy 16 év körül (a hagyományoknak megfelelően) abbahagyják a tanulást és családalapításba kezdenek.

Munkapiaci helyzet

Az utóbbi években egyre többen dolgoznak a telepen élők közül, bár szakmai végzettséggel kevesen rendelkeznek. A közmunkából egyre többen kerültek át az elsődleges munkaerőpiacra. A városba költöző gyárak rengeteg embert tudnak foglalkoztatni az alacsonyabban kvalifikált munkaerőpiacról is, így jelenleg szinte minden nagyobb vállalkozás munkaerőhiánnyal küzd.

A tartós munkaerőpiaci elhelyezkedéshez az iskolai tanulmányok nélkülözhetetlenek. Az elmúlt időszakban targonca vezetői, bolti eladói, 8 általános elvégzését segítő (jogosítvány szerzés) képzések valósultak meg. Cél további képzések indítása, mely által nagyobb eséllyel helyezkednek el megélhetést biztosító területeken a telepen élők is.

Lakáshelyzet

A Tabánban a legnagyobb problémát a lakhatási körülmények jelentik. A terület túlzsúfolt, az alacsony komfortfokozatú lakások aránya a szegregátumban (55,4% a 2011-es népszámlálási adatok alapján) és környékén jelentős (szegregációval veszélyeztetett területen 37,2%), a városi szinthez képest (10,2%) nagymértékű elmaradást mutat. Az alacsony komfortfokozatú, komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások, valamint egyszobás lakások aránya a terület lakófunkciós fejlesztését teszik szükségessé.

A Tabán egyik (kisebb) része legális „szocpol-os” ingatlan, másik része az MMSZ tulajdonát képező szociális bérlakás, harmadik része pedig illegális felépítmény önkormányzati vagy magántulajdonú ingatlanon. A szegregátum magja az önkormányzati tulajdonú, lakóház ingatlannyilvántartási megnevezésű, 7024/3 hrsz-ú telek, ahol a tulajdonviszonyi kérdés is összetett. A felépítmények miatt a tulajdonviszonyok rendezetlenek, mivel maga a telek ugyan az Önkormányzat tulajdonában van, az ott lévő illegálisan felépített épületek miatt az ott élők saját tulajdonuknak tekintik a házakat, egymás között adják-veszik azokat. További problémát jelent, hogy ezekre az építményekre nagy összegű terhelések, jellemzően magas kamatozású személyi kölcsönök hátralékai vannak bejegyezve. Az elmúlt években minden ingatlan (egy helyrajzi számon belül is) külön címet kapott, ami lehetővé teszi a levelezést.

Infrastruktúra

Míg Monor városában a közműellátás - víz, szennyvíz, villamos-energia, gáz, telefon, internet és kábel TV ellátás - teljes körűnek mondható, addig a szegregátum területén a közmű és elektromos hálózat kiépítése hiányos. Az önkormányzati nyilvántartás szerint a vezetékes víz a szegregátum területén elérhető, de sok esetben a házakba nem került bekötésre. Monoron a szennyvízelvezetés az utóbbi években került fejlesztésre, azonban a szegregátumban az utcák mindössze 60%-a csatornázott.

8.1.2. ANTISZEGREGÁCIÓS TERV

8.1.2.1. Horizontális antiszegregációs célok és beavatkozási javaslatok

Monor városa a szegregáció, a kirekesztődés ellen Helyi Esélyegyenlőségi Programmal rendelkezik, melynek legfrissebb változata 2019-ben készült és 2024-ig bezárólag fogalmaz meg intézkedéseket és rögzíti az esélyegyenlőség előmozdítása érdekében szükséges feladatokat.

Horizontális antiszegregációs célok

- A roma népesség rossz környezeti és lakhatási körülményeinek javítása
- Az alacsony iskolai végzettségűek számára képzések szervezése
- Egészségügyi állapot javítása
- Munkanélküliség tovább csökkentése
- Hátrányos helyzetek generációkon keresztüli átöröklődésének megszüntetése
- Gyermekek hasznos szabadidő eltöltését szolgáló közösségi terek létrehozása
- Szociálisan rászoruló gyerekek taníttatása, tehetséggondozás
- Rendszeres meleg ételhez jutás és gyermekfelügyelet biztosítása a nyári szünetre
- Jelzőrendszer hatékonyabbá tétele, különös tekintettel a HH és HHH tanulókra
- A tartós munkanélküliség arányának csökkentése a nők esetében
- Alacsony jövedelemmel rendelkező, gyermekét egyedül nevelő vagy több gyermeket nevelő család esetében az elszegényedés megelőzése, megakadályozása
- Bölcsődebővítés
- Egészségmegőrző programok
- Az idősek kriminalisztikai veszélyeztetettségének csökkentése
- Az időskori egyedüllét, elmagányosodás megelőzése
- Közszolgáltatásokhoz, kulturális és sportprogramokhoz való hozzáférés, információs és kommunikációs lehetőségek javítása
- Adatgyűjtés a településen élő fogyatékosok számáról
- Tanácsadási Pont a fogyatékkal élők számára
- Akadálymentes szűrővizsgálatok

Horizontális antiszegregációs beavatkozások

Az alábbiakban megfogalmazott antiszegregációs beavatkozások illeszkednek az FVS-ben meghatározott intézkedésekhez (3. Társadalmi felzárkóztatás) és beavatkozási területekhez (3.1., 3.2., 3.3.).

CÉLOK		A CÉLOK ELÉRÉSE ÉRDEKÉBEN TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK 2021-2027	KÖLTSÉG ÉS ANNAK TERVEZETT FORRÁSA
1.	A lakhatási és környezeti körülmények javítása, közterületek rendezése	Zöldfelületek rendezése: A Kisfaludy utcán és Bocskai utcán fák kivágása veszélyes	nettó 720 000 Ft Pályázati forrásból

		egészségügyi állapotuk és területrendezés miatt.	
		Zöldfelületek rendezése: Cinka Panna utca, Thököly utca, Kisfaludy utca, Bocskai utca, Bercsényi utca és Zöldmező utca zöldfelületeinek rendezése	Cinka Panna-Thököly utca: nettó 3 353 055 Ft Kisfaludy utca: nettó 2 327 000 Ft Bocskai utca: nettó 537 000 Ft Bercsényi utca: nettó 1 253 000 Ft Zöldmező utca: nettó 1 969 000 Ft Pályázati forrásból
		Infrastrukturális fejlesztések: Bercsényi utca járda kialakítása és csapadékvíz elvezető rendszer (Thököly utca – Bocskai utca közötti szakasz, teljes páratlan oldal) azonos nyomvonalon történő lefolyást biztosító beavatkozások – átereszek, víznyelő műtárgyak építése	Járda építés: nettó 13,2 millió Ft Víztelenítés: nettó 23,8 millió Ft Pályázati forrásból
2.	Rászoruló csoportok támogatása, közösségépítés	Gyermekvédelmi, szociális, közösségi és települési identitást erősítő programok (prevenció, szemléletformálás, esélyegyenlőség)	15 millió Ft Pályázati forrásból
3.	Egészségügyi állapot javítása	Egészségfejlesztési programok (prevenció, szemléletformálás, egészségtudatosság)	10 millió Ft Pályázati forrásból
4.	Munkaerőpiaci érvényesülés elősegítése	Hátrányos helyzetű csoportok munkaerőpiaci aktivitását segítő programok	5 millió Ft Pályázati forrásból

39. táblázat: Horizontális antiszegregációs beavatkozások

8.1.2.2. A szegregátumra vonatkozó célok és beavatkozási javaslatok

A szegregátumra vonatkozó célok

A projekt célja a szegregátumban, valamint szegregációval veszélyeztetett területen élő lakosok felzárkóztatása, a településrész okozta társadalmi, gazdasági és fizikai problémák elmélyülésének és kiterjedésének megakadályozása, a marginalizált közösségek városi szintű integrációja komplex programok megvalósítása segítségével.

- A lakhatási körülmények javítása, kevésbé zsúfolt, élhető és tiszta lakókörnyezettel
- Önkormányzati bérlakások létesítése a szegregátum lakosai számára
- Közösségszervezésre alkalmas épület és terület kialakítása
- Szociális szolgáltatások elérhetőségének javítása
- A közlekedési infrastrukturális feltételeinek javítása
- A szolgáltatások elérhetőségi feltételeinek javítása
- A telepen élők identitástudatának növelése
- A szegregátumban az eltérő identitásból eredő feszültség csökkentése
- A hátrányos helyzetű lakosság munkaerő piaci integrációjának növelése, a képzettségi szint emelése, felzárkóztató, készségfejlesztő programok elérhetővé tétele
- A telepen élők egészségi állapota javulása, egészségtudatosságuk növelése

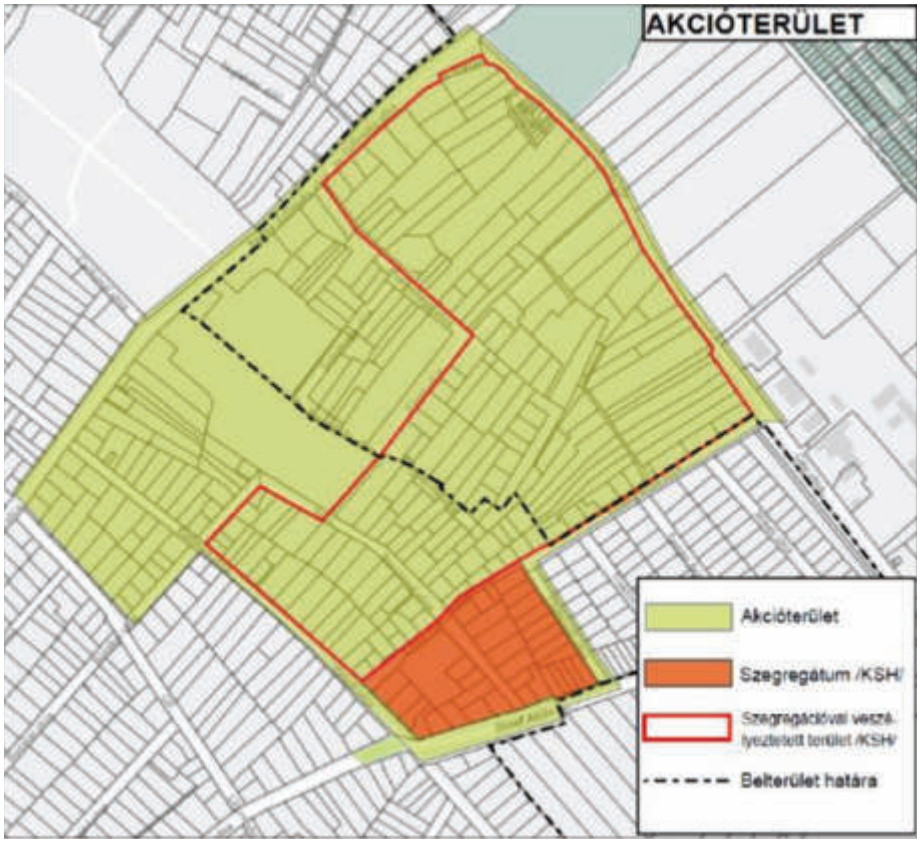
- Az iskoláskorú gyermekek lemaradásának csökkentése, az iskolázottság javítása
- A közbiztonság növelése

SZEGRE-GÁTUM	CÉLOK	TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK 2021-2027	KÖLTSÉG ÉS ANNAK TERVEZETT FORRÁSA
1.	A lakhatási és környezeti körülmények javítása, közterületek rendezése	Zöldterületek rendezése: Kéttornyú kombinált játszóvár telepítése a 7025 hrsz.-on	2 420 000 Ft Pályázati forrásból
		Lakáscélú beruházások (meglévő lakások felújítása és energetikai korszerűsítése, új lakások kialakítása)	nettó 26 millió Ft
		Infrastrukturális fejlesztések: Thököly utca (Bercsényi utca-Zöldmező utca közötti szakasz) gyalogút kialakítása	nettó 13,7 millió Ft Pályázati forrás

40. táblázat: A szegregátumra vonatkozó beavatkozások

A monori „Tabán" társadalmi és fizikai rehabilitációja (VEKOP-6.2.2-15-2020-00007) projekt keretében megvalósításra váró beavatkozások:

- 7 db szociális bérlakás kialakítása (4 db lakás az akcióterületen, 3 db különböző beavatkozási helyszínen);
- közösségi és szociális funkciót erősítő tevékenységekként közösségi fürdő, grundpálya és játszótér kialakítása;
- hulladékgyűjtők kihelyezése (1. ütemben 7 helyszínen);
- útépítés és útfelújítás (3 helyszínen);
- járdaépítés
- zöldfelületek rendezése (1. ütemben 1 helyszínen);
- csapadékvíz elvezetés kiépítése (1. ütemben 2 helyszínen);
- kerékpártárolók elhelyezése (1. ütemben 7 helyszínen);
- Tabánban élő 120 fő részére egyéni fejlesztési terv (továbbiakban: EFT) készítése;
- munkaerőpiaci elhelyezkedést segítő programok;
- egészségügyi, prevenciós programok;
- pénzügyi, családtervezési és életvezetési tanácsadás;
- adósságkezelési szolgáltatások;
- bűnmegelőzést segítő programok;
- jogi segítségnyújtás.



10. ábra: A monori „Tabán” társadalmi és fizikai rehabilitációjának területe

A tulajdonviszonyok rendezésére az Önkormányzat az MMSZ-el együttműködve a projekt befejezését követően kívánja rendezni a 7024/3. helyrajzi számú ingatlanon álló épületek és az ott lakók további lakhatását.

8.1.2.3. A két antiszegregációs beavatkozási dimenzió kapcsolata

SZEGREGÁTUM → ÁTFOGÓ BEAVATKOZÁS ↓	SZEGREGÁTUM
Zöldfelületek rendezése	A zöldfelületek rendezése hozzájárul a telep képének megváltoztatásához, az előítéletek mérsékléséhez, a város és a szegregátum táji képének összeolvadásához.
Infrastrukturális fejlesztések	A szegregátumhoz kapcsolódó utcák fejlesztésével a telepen élők könnyebben megközelíthetik a városközpontot, az éles határvonal feloldódhat ezáltal a szegregátum és a város között. Javul a telepen élők szolgáltatásokhoz, egészségügyi ellátásokhoz való hozzáférése.
Gyermekvédelmi, szociális, közösségi és települési identitást erősítő programok (prevenció, szemléletformálás, esélyegyenlőség)	A szociális és gyermekjóléti szolgáltatásokhoz, ellátásokokhoz való hozzáférés, valamint az érintettek informálása kiemelten fontos a szegregátumban élők számára a társadalmi felzárkózás érdekében. A szemléletformáló és prevenciós programok a tudatosabb életvitelt és a közös identitást erősíthetik.

Egészségfejlesztési programok (prevenció, szemléletformálás, egészségtudatosság)	Az egészség megőrzésére és az egészséges életmód kialakítására nagy hangsúlyt kell fektetni a hátrányos helyzetű csoportok körében és a rossz anyagi körülmények közt élők körében is.
Hátrányos helyzetű csoportok munkaerőpiaci aktivitását segítő programok	A szegregátumban élők munkaerő-piacra jutásának fő akadályai: az alacsony iskolázottság, a tartós munkanélküli létből fakadó motiváltsági problémák és a társadalmi előítélet jelenléte. Segítő programok, képzések, tanácsadások segíthetik az itt élőket.

41. táblázat: A két antiszegregációs beavatkozási dimenzió kapcsolata

8.1.2.4. Akciók és beavatkozások ütemezése

TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK	2021 2. félév	2022 1. félév	2022 2. félév	2023 1. félév	2023 2. félév	2024 1. félév	2024 2. félév	2025 1. félév	2025 2. félév	2026 1. félév	2026 2. félév	2027 1. félév	2027 2. félév
horizontális													
Zöldfelületek rendezése								X	X	X	X		
Infrastrukturális fejlesztések								X	X	X	X		
Gyermekvédelmi, szociális, közösségi és települési identitást erősítő programok	folyamatosan												
Egészségfejlesztési programok	folyamatosan												
Hátrányos helyzetű csoportok munkaerőpiaci aktivitását segítő programok	folyamatosan												
szegregátum													
Kombinált játszóeszköz telepítése a 7025 hrsz.-on								X	X	X	X		
Lakáscélú beruházások								X	X	X	X		
Gyalogút kialakítása								X	X	X	X		

42. táblázat: Akciók és beavatkozások ütemezése

8.1.2.5. Az antiszegregációs terv pénzügyi terve

TERVEZETT AKCIÓK ÉS BEAVATKOZÁSOK	BECSÜLT KÖLTÉS (MILLIÓ FT)	TERVEZETT FORRÁS
horizontális		
A Kisfaludy utcán és Bocskai utcán fák kivágása veszélyes egészségügyi állapotuk és területrendezés miatt.	0,72	Pályázati
Cinka Panna utca, Thököly utca, Kisfaludy utca, Bocskai utca, Bercsényi utca és Zöldmező utca zöldfelületeinek rendezése	7,65	Pályázati

Bercsényi utca járda kialakítása és csapadékvíz elvezető rendszer (Thököly utca – Bocskai utca közötti szakasz, teljes páratlan oldal) azonos nyomvonalon történő lefolyást biztosító beavatkozások – átereszek, víznyelő műtárgyak építése	37	Pályázati
Gyermekvédelmi, szociális, közösségi és települési identitást erősítő programok	15	Pályázati
Egészségfejlesztési programok	10	Pályázati
Hátrányos helyzetű csoportok munkaerőpiaci aktivitását segítő programok	5	Pályázati
szegregátumonként		
Kéttornyú kombinált játszóvár telepítése a 7025 hrsz.-on	2,42	Pályázati
Lakáscélú beruházások	26	
Thököly utca (Bercsényi utca-Zöldmező utca közötti szakasz) gyalogút kialakítása	13,7	Pályázati
Összesített költés:	**117 490 000 Ft**	

43. táblázat: Az antiszegregációs terv beavatkozásainak előzetes, becslésen alapuló költségterve

Az antiszegregációs terv monitoringra vonatkozó iránymutatásokat az FVS stratégiai monitoring fejezete tartalmazza.

8.2. AZ ELVÉGZETT KERDŐÍVES FELMÉRÉSEK DOKUMENTÁLÁSA

A lakossági és intézményi kérdőívezés segít egyrészt a helyzetértékelés információtartalmának gazdagításában (bizonyos kérdések megválaszolása csak ebből az információ forrásból lehetséges), másrészt a monitoring fejezetben szereplő egyes indikátorok bázisértékének meghatározásában. A lakossági kérdőíves felmérés online formában és személyesen papír alapú kitöltéssel 2021.10.11. és 2022.01.11. között zajlott. Az online kérdőív a város honlapján volt elérhető. A rendelkezésre álló időintervallum alatt összesen 189 fő töltötte ki a kérdőívet, mely a település 1,01%-a, a 18 év feletti lakosság 1,24%-a.

8.2.1. LAKOSSÁGI FELMÉRÉS

A partnerségi egyeztetés fontos részét képezi a **lakosság bevonása, tájékoztatása** a tervezési folyamat valamennyi szakaszában. A lakosság bevonása esetében alkalmazandó kommunikációs eszköz a kérdőíves felmérés, valamint az (online) lakossági fórum / konzultáció, amely a célcsoport elérésének leghatékonyabb és az eddigi városfejlesztési projektek során is sikerrel alkalmazott módszere. Az alábbiakban a kérdőíves felmérést mutatjuk be, s elemezzük az érkezett véleményeket.

8.2.1.1. A kitöltendő kérdőív

Lakossági Kérdőív

I. A válaszadó adatai

Válaszadó neme: *

- ○ nő
- ○ férfi

Válaszadó kora (év) *

- ○ 18-25
- ○ 26-50
- ○ 51-64
- ○ 65 felett

Válaszadó legmagasabb iskolai végzettsége:

- ○ általános (elemi, polgári) iskola 8. osztálynál, évfolyamnál alacsonyabb
- ○ általános (elemi, polgári) iskola 8. osztály, évfolyam
- ○ szakképesítés érettségi nélkül (pl. szakmunkásképző, szakiskola)
- ○ érettségi
- ○ érettségi szakképesítéssel vagy érettségire épülő szakképesítés
- ○ felsőfokú szakképesítés (csak 1998 után szerezhető)
- ○ főiskolai (vagy azzal egyenértékű, pl. BA/BSc)
- ○ egyetemi (vagy azzal egyenértékű, pl. MA/MSc)
- ○ doktori (PhD- vagy DLA-) fokozat

Válaszadó jelenlegi státusza:

- ○ tanuló
- ○ alkalmazott
- ○ alkalmazott, középvezető
- ○ alkalmazott, felsővezető
- ○ vállalkozó (egyéni vagy cégvezető)
- ○ munkanélküli
- ○ nyugdíjas
- ○ GYES-en vagy GYED-en
- ○ háztartásbeli
- ○ inaktív (egyéb)

Munkavégzés helyének típusa

- ○ nagyvállalat
- ○ kis és középvállalkozás (KKV)
- ○ egyéni vagy mikrovállalkozás
- ○ közintézmény/közhivatal
- ○ nonprofit/civil szervezet
- ○ nem releváns

Munkavégzés földrajzi helye

- ○ az adott város
- ○ az adott város járásához tartozó település
- ○ egyéb település a megyében
- ○ Egyéb...

II. Megtartó város

Mi jelenti az Ön helyi kötődésének alapját (több válasz is lehetséges)

- ☐ 1. itt született
- ☐ 2. itt alapított családot és otthont
- ☐ 3. ismeri és gyakorolja a helyi szokásokat
- ☐ 4. a nyugodt kisvárosi lét
- ☐ 5. pörgő nagyvárosi lét
- ☐ 6. a helyi identitásúak összetartása
- ☐ 7. tagja valamilyen helyi kisebb közösségnek, akikkel szívesen tölti szabadidejét
- ☐ 8. táj és természeti adottságok
- ☐ 9. itt talált biztos egzisztenciára (munkalehetőségek)
- ☐ 10. egyéb

A felsorolt tényezők mennyiben játszanak szerepet helyi életminőségével való elégedettségének növelésében? 5- nagyon jelentős szerepet játszana 4- jelentős 3- közepesen 2-kis szerepet játszana 1- nem játszana szerepet 0= „Nem tudom megítélni / „Nem kívánok válaszolni"

1. változatosabb munkahelyek
- Nincs -

2. magas jövedelmet biztosító munkalehetőségek
- Nincs -

3. a jelenleginél is magasabb színvonalú közszolgáltatások (iskola, egészségügyi, szociális ellátás stb.)
- Nincs -

4. minőségi közösségi terek a városközpontban és a lakóhelyem közelében
- Nincs -

5. gazdagabb és magasabb színvonalú, igényekre szabott kulturális kínálat
- Nincs -

6. sportolási lehetőségek további bővítése
- Nincs -

7. magas színvonalú kiskereskedelmi és vendéglátóipari szolgáltatások
- Nincs -

8. kedvezőbb lakhatási lehetőségek
- Nincs -

9. jobb közbiztonság
- Nincs -

10. egyéb
- Nincs -

Értékelje a városban elérhető humán közszolgáltatásokat és egyéb városi életminőséget befolyásoló tényezőket egy 1-től 5-ig tartó skálán 5=nagyon elégedett 4=elégedett 3= közepesen elégedett 2= alig elégedett 1=egyáltalán nem elégedett 0= „Nem elérhető a városban", a „Nem tudom megítélni / nem vagyok érintett" és a „Nem kívánok válaszolni"

1. óvodai ellátás (családtagja által igénybe vett)
- Nincs -

2. általános iskola, infrastruktúra, felszereltség (családtagja által igénybe vett)
- Nincs -

3. általános iskola oktatás (családtagja által igénybe vett)
- Nincs -

4. egészségügyi alapellátás minősége (Ön és családtagja által igénybe vett)
- Nincs -

5. egészségügyi szakellátás minősége (Ön és családtagja által igénybe vett)
- Nincs -

6. kulturális szolgáltatások (intézményekhez kötött pl. kulturális központ stb.) minősége (Ön és családtagja által igénybe vett)
- Nincs -

7. szociális ellátás („akár saját, akár valamely családtag okán pl. idősellátás")
- Nincs -

8. bölcsődei ellátás (családtagja által igénybe vett)
- Nincs -

9. közterületek minősége általában (közterek, utak stb.)
- Nincs -

10. zöldfelületek (parkok, ligetek fasorok)
- Nincs -

11. közvilágítás közvetlen lakókörnyezetében
- Nincs -

12. közbiztonság a városközpontban nappal
- Nincs -

13. közbiztonság a városközpontban sötétedés után
- Nincs -

14. közbiztonság a közvetlen lakókörnyezetében sötétedés után
- Nincs -

15. járdák minősége közvetlen lakókörnyezetében
- Nincs -

16. városi kerékpárutak hossza a városban
- Nincs -

17. városi kerékpárutak minősége a városban
- Nincs -

18. kerékpárosokat támogató infrastruktúra (pl. tárolók, esővédő beállók stb.)
- Nincs -

19. utak minősége általában a városban
- Nincs -

20. parkolás általában a kiemelt közintézmények közelében
- Nincs -

21. parkolás kereskedelmi létesítmények közelében
- Nincs -

III. Digitális város

Használ Ön elektronikus eszközöket a hétköznapokban?
☐

Használja az Internetet?
☐

Hogyan értékeli az IT eszközök használatával kapcsolatos jártasságát (összehasonlítva saját korosztályához) (csak egy válasz lehetséges)

○ 1.nincsenek ilyen készségeim egyáltalán
○ 2. készségeim az átlagnál kevésbé erősek, rendszerint segítségre szorulok
○ 3. készségeim átlagosak, okostelefont használok készség szinte és rendszeres internet használó vagyok
○ 4. készségeim átlag felettiek (a 3. ponton túl e-ügyintézésre és egyéb, speciális IT használásra is képes vagyok)
○ 5. nem tudom megítélni

Jellemzően milyen módon kerül Ön ügyfélként kapcsolatba a szolgáltatókkal?

1. áramszolgáltatás
- Nincs -

2. víz és csatorna szolgáltatás
- Nincs -

3. hulladékszállítás
- Nincs -

4. közösségi közlekedés (helyközi járatok helyi viszonylatban)
- Nincs -

5. közhivatali ügyintézés (önkormányzat, kormányhivatal)
- Nincs -

6. alapfokú oktatás (óvoda és általános iskola)
- Nincs -

7. egészségügyi alapellátás
- Nincs -

8. kulturális szolgáltatások (intézményekhez kötött pl. kulturális központ stb.)
- Nincs -

9. szociális ellátás (valamely családtag okán pl. idősellátás)
- Nincs -

10. Gázszolgáltatás
- Nincs -

IV. Kiszolgáló város / Zöldülő város
A saját életminősége szempontjából mennyire tartja fontosnak a felsoroltakat?

1. környezettudatos életvitel (takarékosság az erőforrások igénybevételében: víz, áram stb.)
- Nincs -

2. szelektív hulladékgyűjtés, hulladék hasznosítása otthon
- Nincs -

3. közösségben való aktív részvétel, közös célokért való tevékenykedés
- Nincs -

4. egészséges, a térségben megtermelt élelmiszerek fogyasztása
- Nincs -

5. megújuló energiaforrások használata a háztartásban
- Nincs -

6. megújuló energiaforrások használata
- Nincs -

Ha a város jövőjére gondol ugyanezek a szempontok mennyire fontosak?

1. környezettudatos életvitel (takarékosság az erőforrások igénybevételében: víz, áram stb.)
- Nincs -

2. szelektív hulladékgyűjtés, hulladék hasznosítása otthon
- Nincs -

3. közösségben való aktív részvétel, közös célokért való tevékenykedés
- Nincs -

4. egészséges, a térségben megtermelt élelmiszerek fogyasztása
- Nincs -

5. megújuló energiaforrások használata a háztartásban
- Nincs -

6. megújuló energiaforrások használata
- Nincs -

Milyen gyakran látogat városi zöldterületeket, parkokat?

- ○ 1. soha
- ○ 2. havonta vagy annál ritkábban
- ○ 3. hetente legalább egyszer
- ○ 4. naponta
- ○ 5. nem válaszol

Milyen céllal látogat városi zöldterületeket, parkokat?

- ☐ 1. szabadidő eltöltés
- ☐ 2. rekreációs séta
- ☐ 3. testedzés
- ☐ 4. kültéri közösségi és kulturális programokon vesz részt
- ☐ Egyéb...

Hogyan lehetne vonzóbbá tenni a város zöldfelületeit az Ön és családja számára (fejlesztések, új funkciók stb.)? Több válasz is lehetséges

- ☐ 1. sétautak fejlesztése
- ☐ 2. játszóterek, testedző eszközök kihelyezése a parkokhoz kapcsolódóan
- ☐ 3. zenepavilon létesítése (térzene befogadására)
- ☐ 4. kisebb csoportok szabadtéri összejöveteleit lehetővé tevő utcabútorok kihelyezése
- ☐ 5. gyakoribb kültéri programok, amiért érdemes a parkba látogatni
- ☐ 6. több szolgáltatás a környéken pl. büfé, fagyizó, nyilvános WC
- ☐ 7. egyéb

Milyen környezettudatos eszközökkel, megoldásokkal rendelkezik otthonában? (több válasz is lehetséges)

- ☐ 1. okos fogyasztásmérő (pl. elektromos áram, víz, gáz stb. szolgáltatás)
- ☐ 2. okos lakás irányító rendszer (az okos lakás irányító rendszer automatikusan szabályozza a lakás hűtését, fűtését, távolról vezérelhető stb.)
- ☐ 3. okos, családi ház telket fenntartó rendszer pl. okos locsoló, ami a talajnedvességet méri és szükség szerint indítja el a locsolórendszert
- ☐ 4. hibrid vagy elektromos hajtású autó / egyéb jármű
- ☐ 5. tudatos otthon – tájolás, klímatudatos növénytelepítés
- ☐ 6. megújuló energia használata (földhő, napenergia stb.)
- ☐ 7. házi komposztáló
- ☐ 8. egyéb

V. Prosperáló város

Milyen helyben, illetve térségben létrehozott termékeket ismer? Több válasz is lehetséges.

- ☐ 1. zöldség /gyümölcs
- ☐ 2. egyéb élelmiszer vagy ital
- ☐ 3. használati tárgyak (beleértve kézműves termékeket)
- ☐ 4. műalkotások (helyi művészek alkotásai)
- ☐ 5. nem ismerek ilyeneket

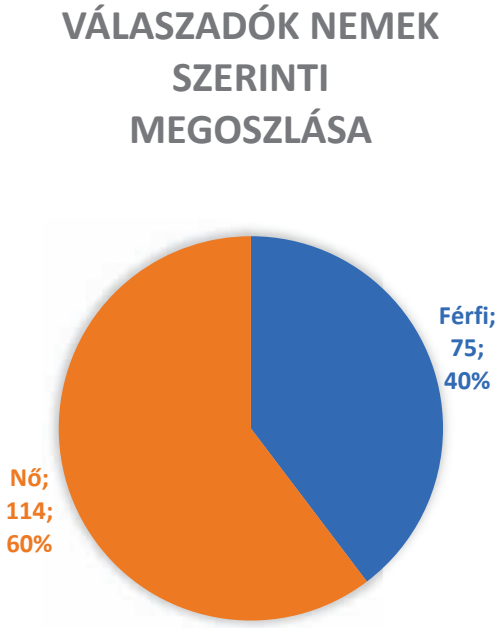
- ☑ Vásárol Ön a helyi/ térségi termékeket?

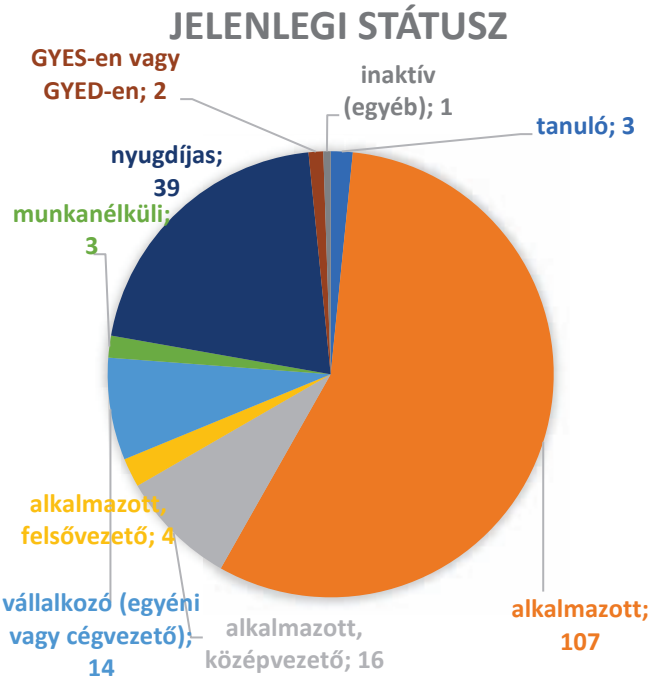
Hol vásárol Ön a helyi/ térségi termékeket?

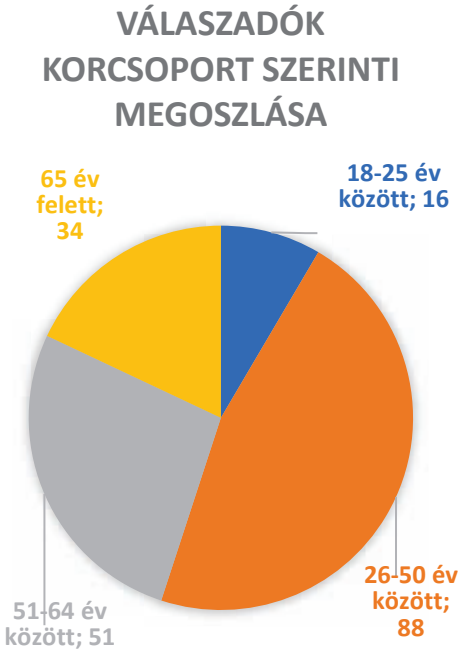
- ☐ 1. közvetlen a termelőnél (agrártermék esetében)
- ☐ 2. közvetlen az alkotóknál (képzőművészeti termék esetében)
- ☐ 3. a piacon
- ☐ 4. internetes felületeken (weboldal, közösségi média pl. facebook)
- ☐ 5. kézműves /termelő saját üzletében
- ☐ 6. egyéb

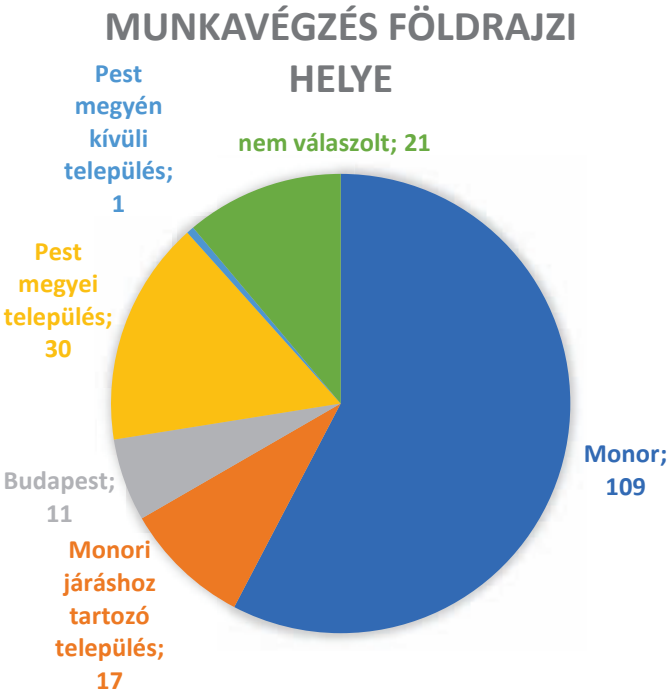
8.2.1.2. A lakossági kérdőíves felmérés dokumentálása

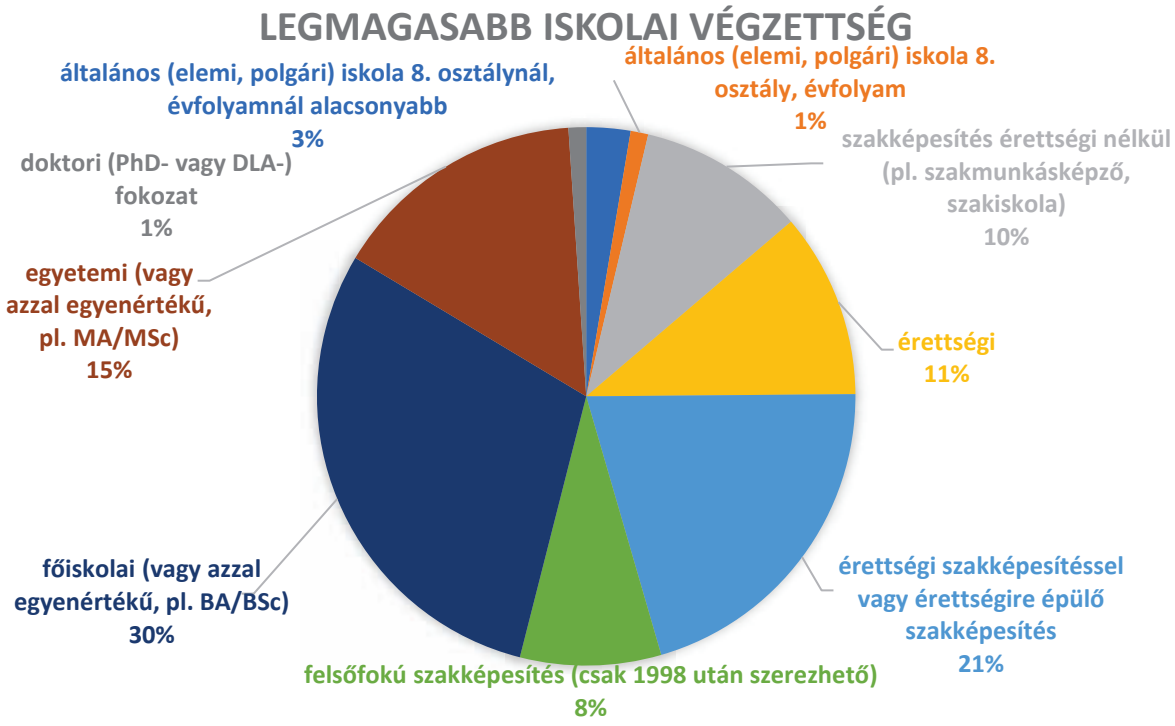
➢





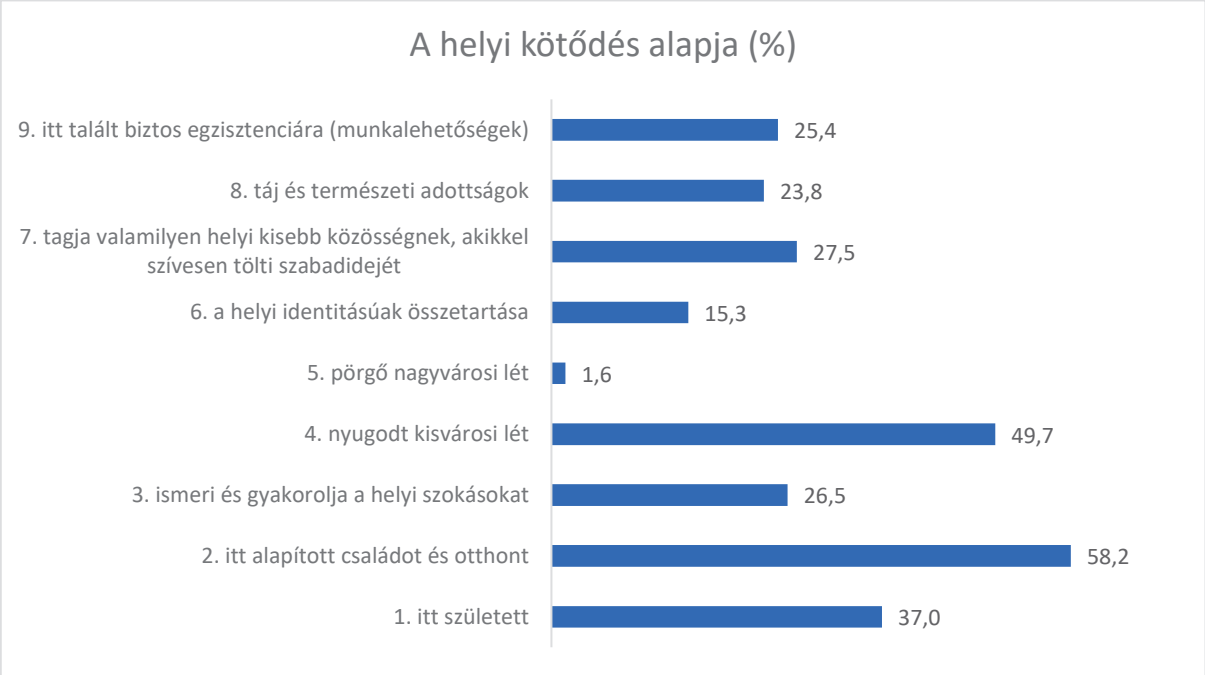






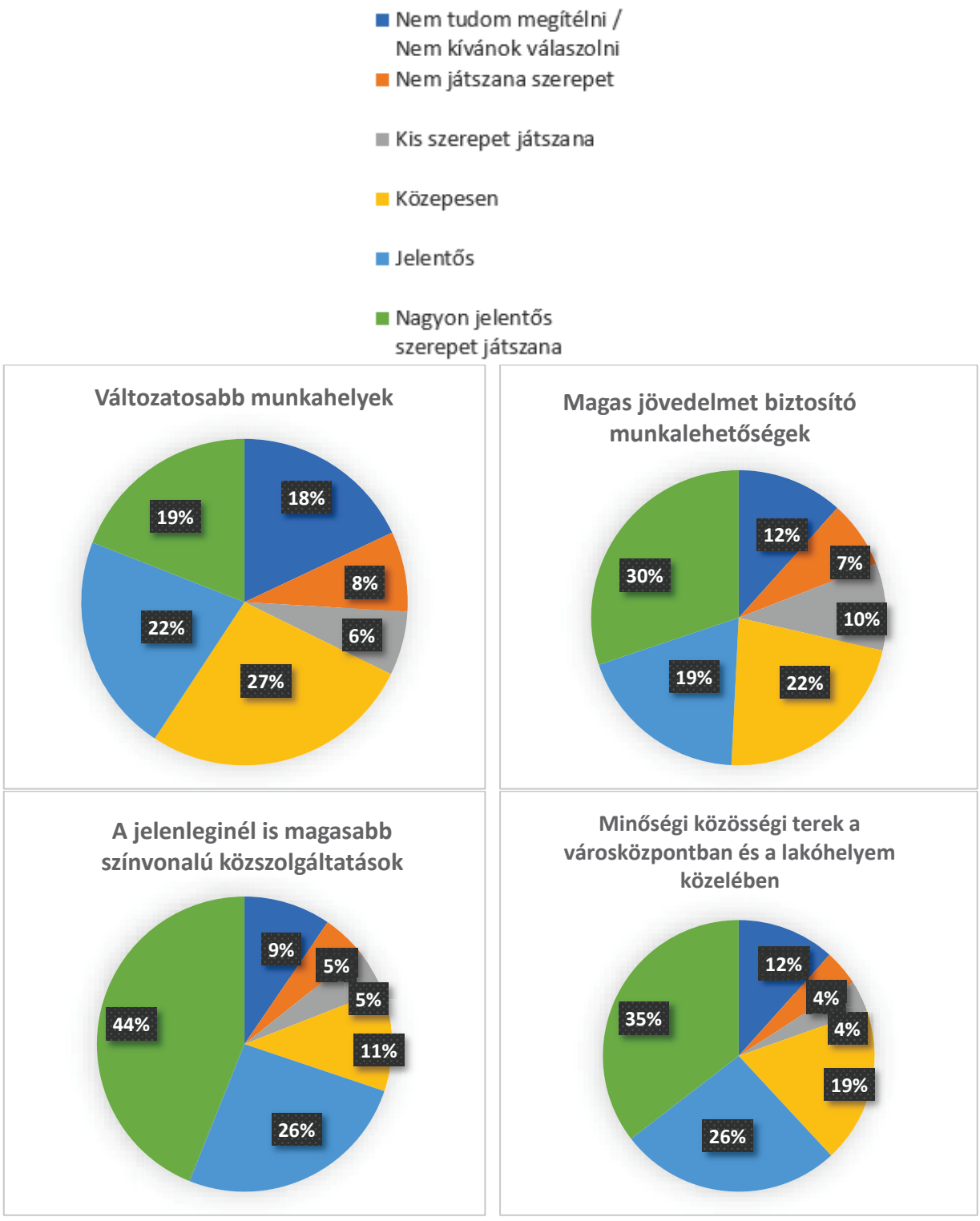
1. Mi jelenti az Ön helyi kötődésének alapját?

(Több válasz megadására is lehetőség volt, összesen 189 kitöltő)

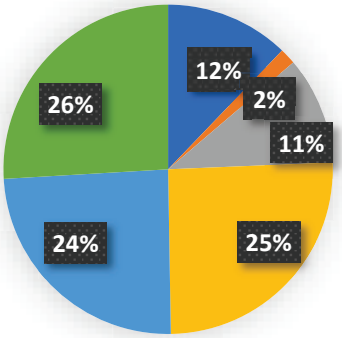


2. Az életminőség elégedettségének növelése

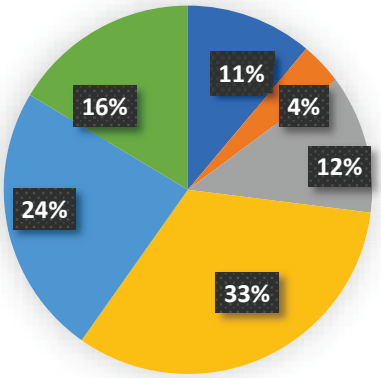
Mennyire játszanának szerepet a különböző faktorok (válaszlehetőségek: 0 - nem tudom megítélni / nem kívánok válaszolni, 1 - nem játszana szerepet, 2 - kis szerepet játszana, 3 - közepesen, 4 - jelentős, 5 - nagyon jelentős szerepet játszana)



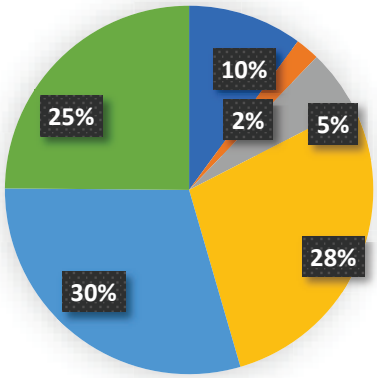
Gazdagabb és magasabb színvonalú, igényekre szabott kulturális kínálat



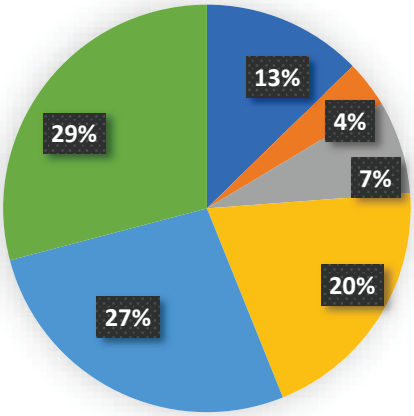
Sportolási lehetőségek további bővítése



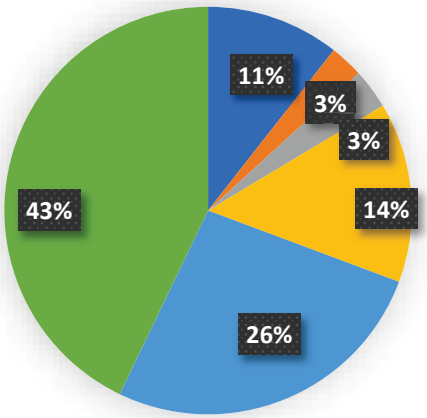
Magas színvonalú kiskereskedelmi és vendéglátóipari szolgáltatások



Kedvezőbb lakhatási lehetőségek

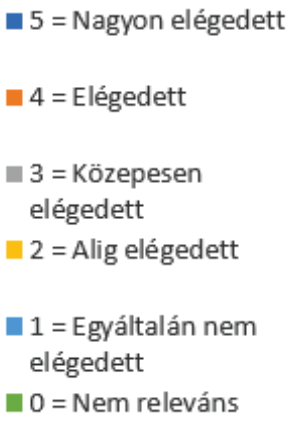


Jobb közbiztonság

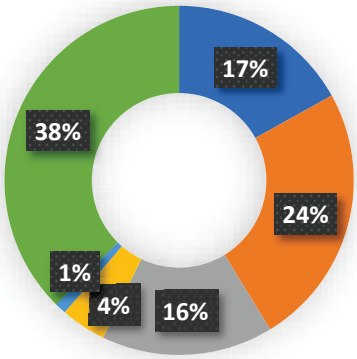


3. Ellátások értékelése

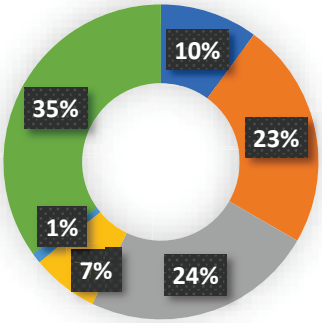
Hogy értékeli a különböző intézményi ellátást, bizonyos mindennapokat érintő faktorokat, azok minőségét? (válaszlehetőségek: 0 - nem tudom megítélni / nem kívánok válaszolni, 1 – egyáltalán nem elégedett, 2 – alig elégedett, 3 – közepesen elégedett, 4 – elégedett, 5 – nagyon elégedett)



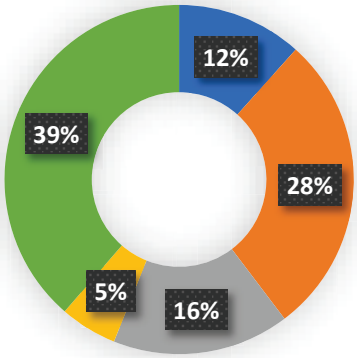
Óvodai ellátás



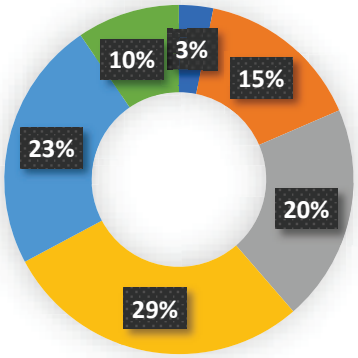
Általános iskola, infrastruktúra, felszereltség



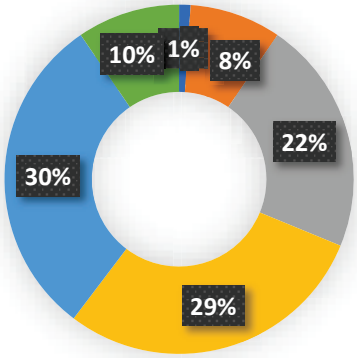
Általános iskola oktatás



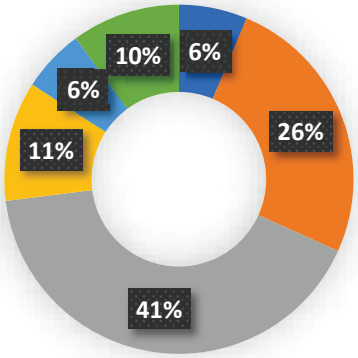
Egészségügyi alapellátás minősége



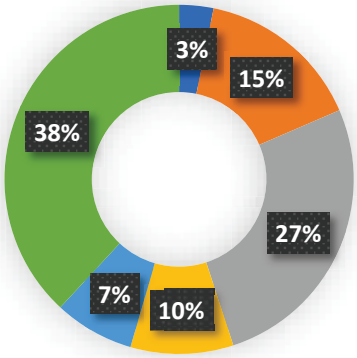
Egészségügyi szakellátás minősége



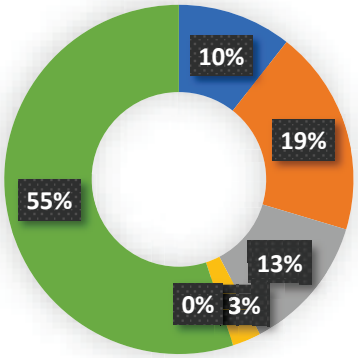
Kulturális szolgáltatások



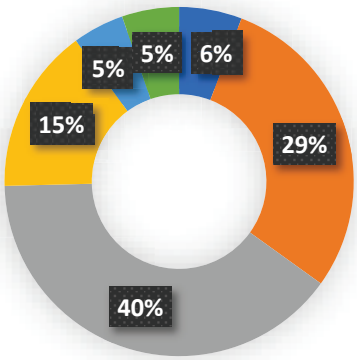
Szociális ellátás



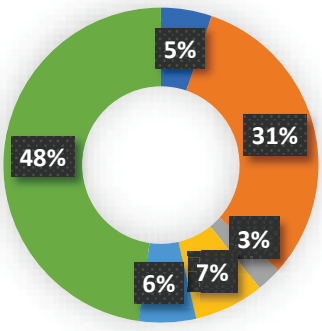
Bölcsődei ellátás



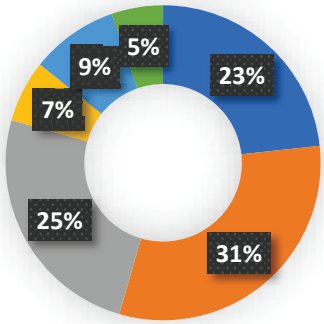
Közterületek minősége



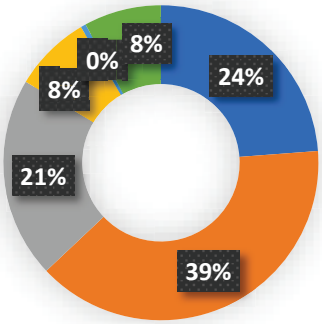
Zöldfelületek (parkok, ligetek fasorok)



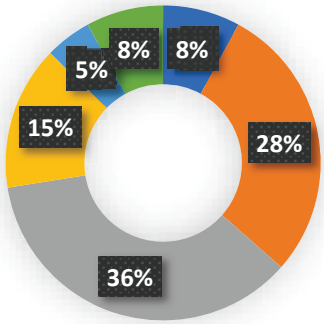
Közvilágítás közvetlen lakókörnyezetében



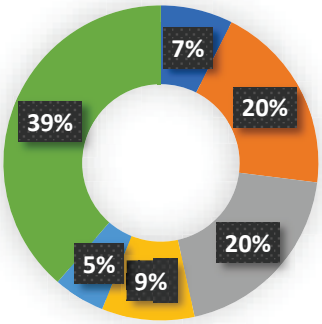
Közbiztonság a városközpontban nappal



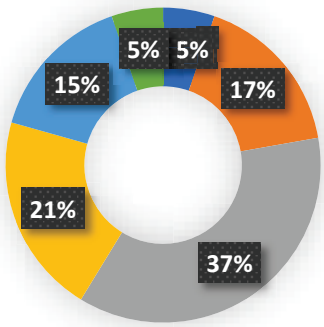
Közbiztonság a városközpontban sötétedés után



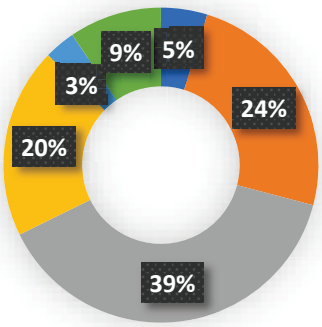
Közbiztonság a közvetlen lakókörnyezetében sötétedés után



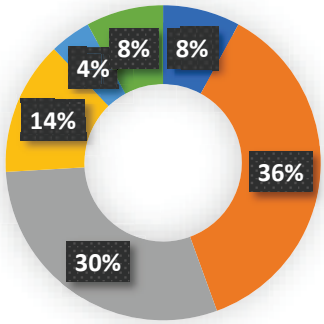
Járdák minősége közvetlen lakókörnyezetében



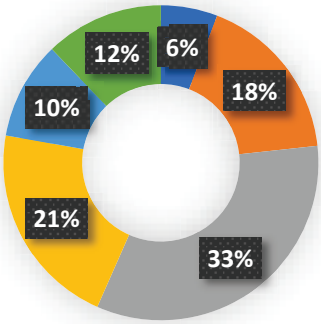
Városi kerékpárutak hossza a városban



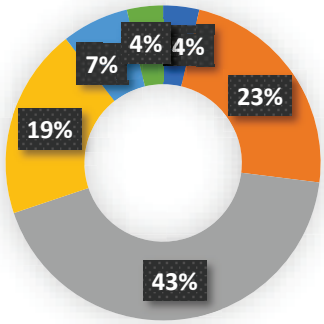
Városi kerékpárutak minősége a városban



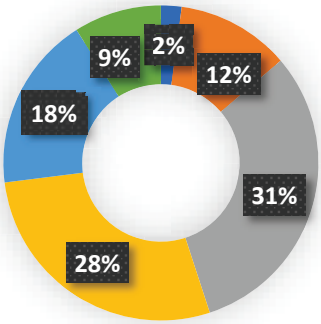
Kerékpárosokat támogató infrastruktúra



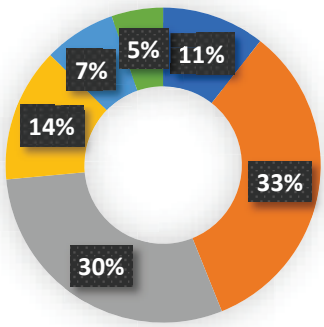
Utak minősége általában a városban



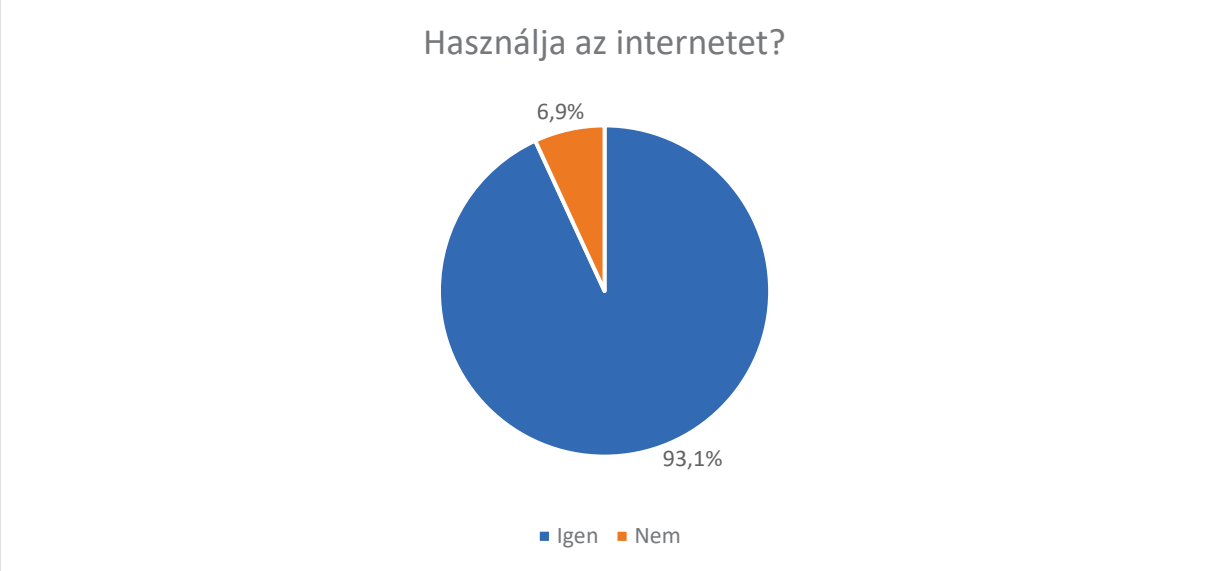
Parkolás általában a kiemelt közintézmények közelében

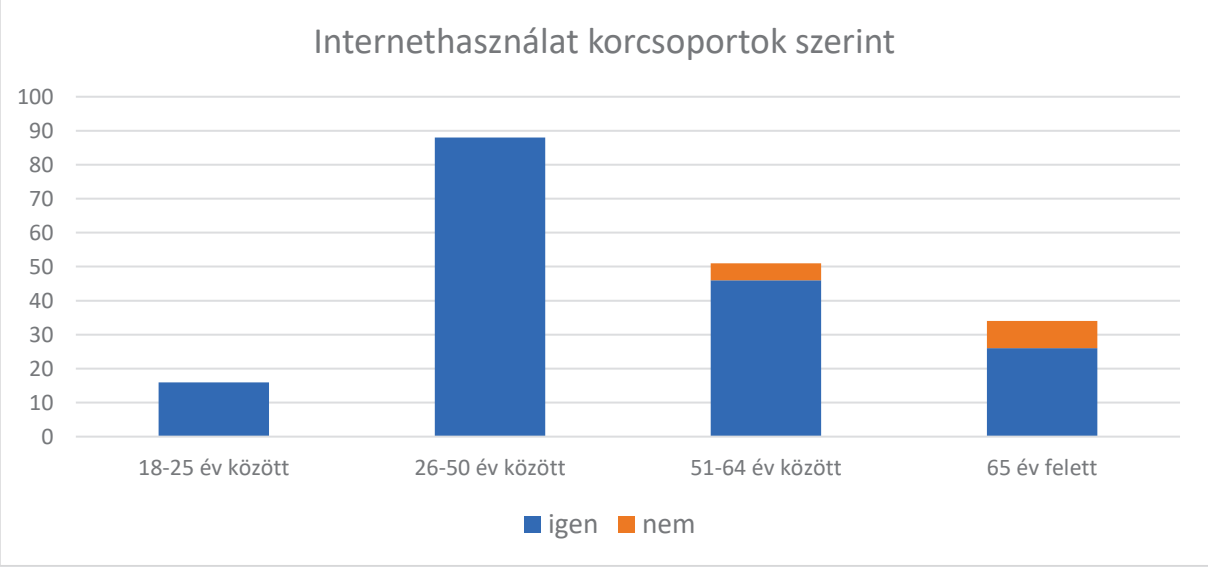


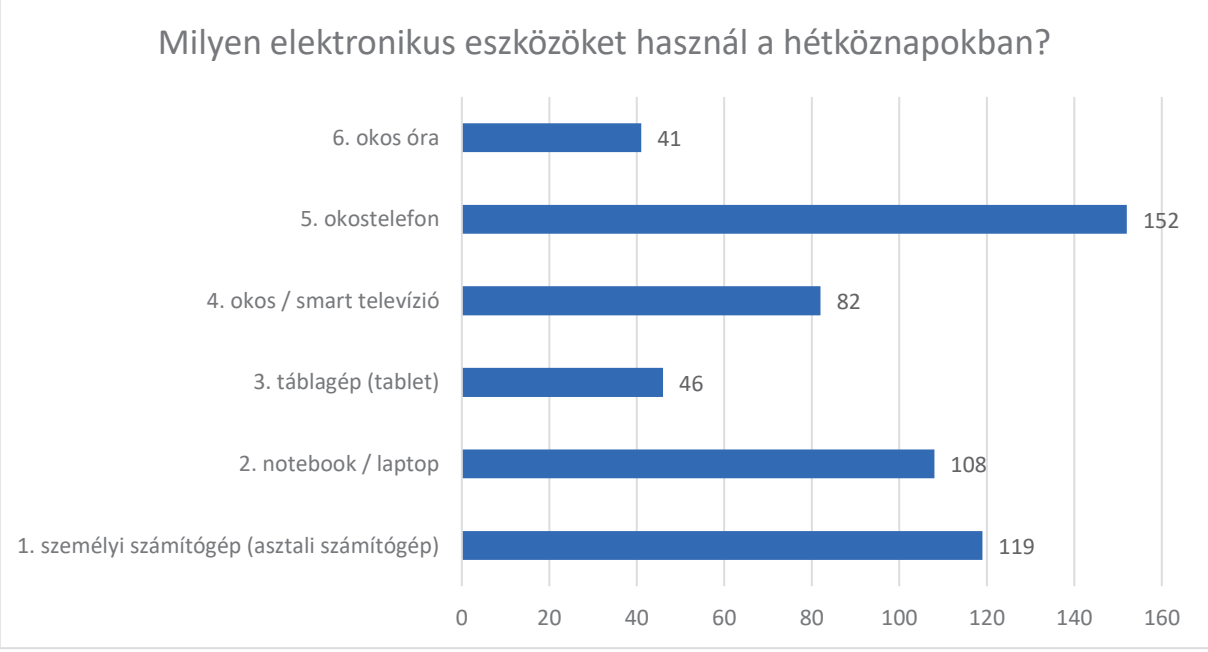
Parkolás kereskedelmi létesítmények közelében

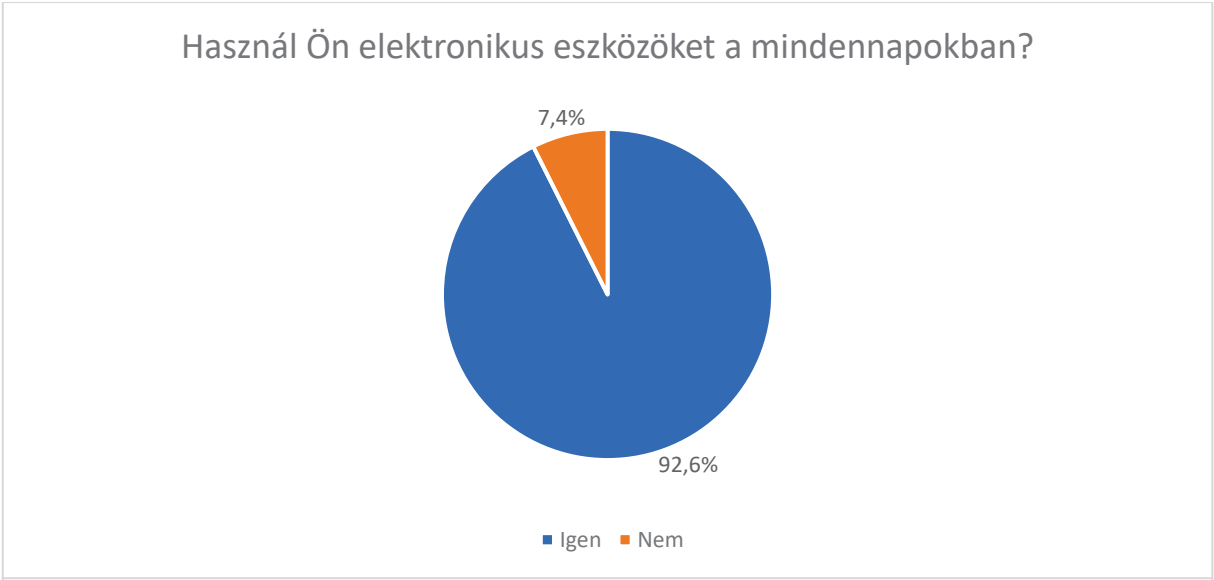


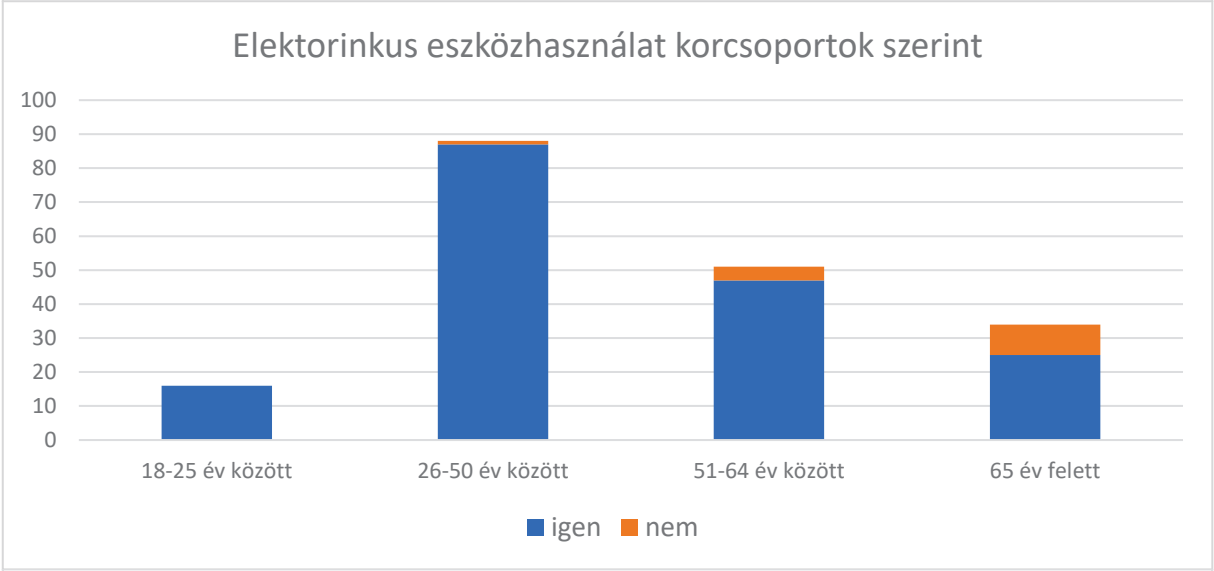
4. IT eszközök és internethasználat

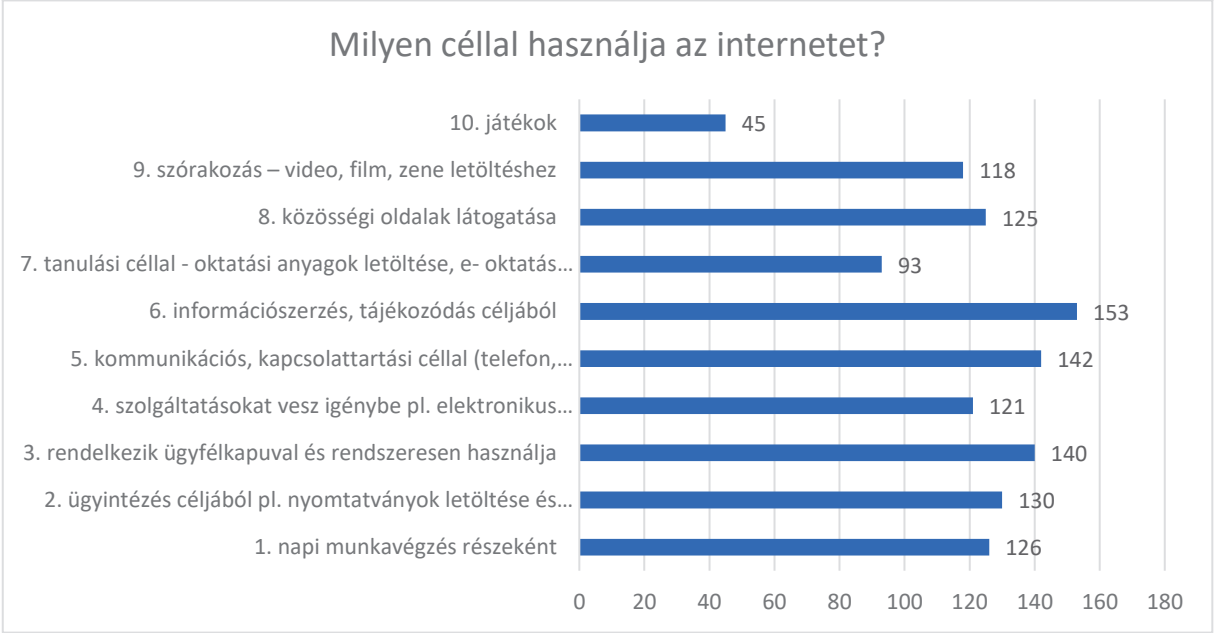


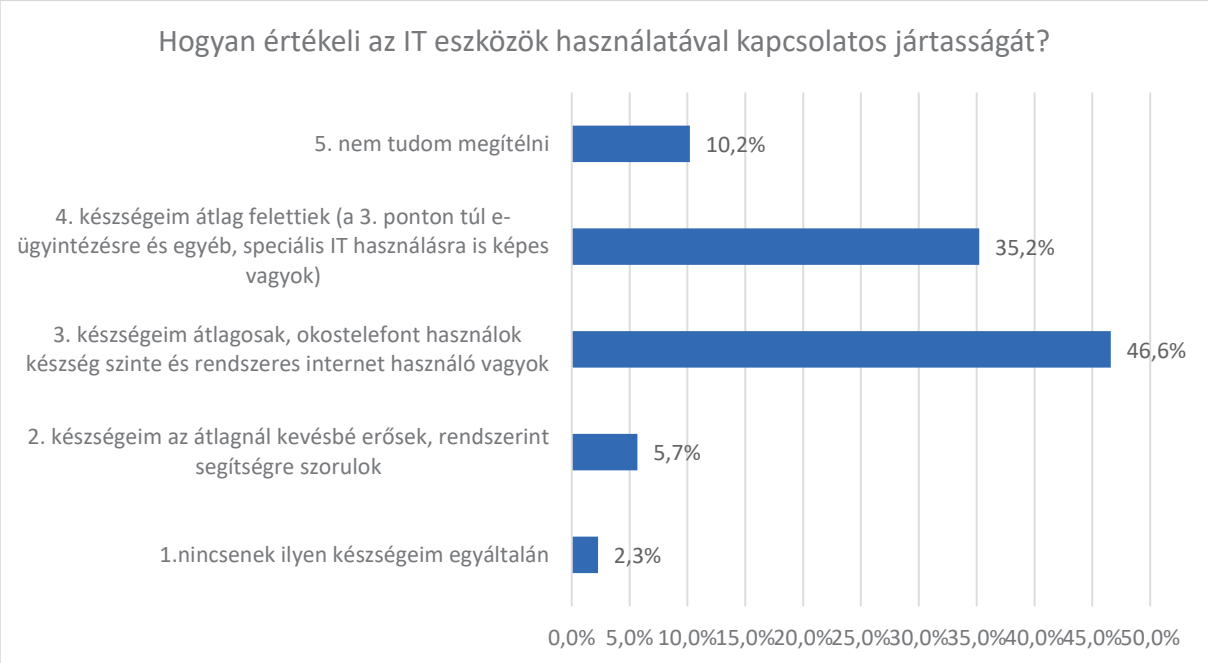


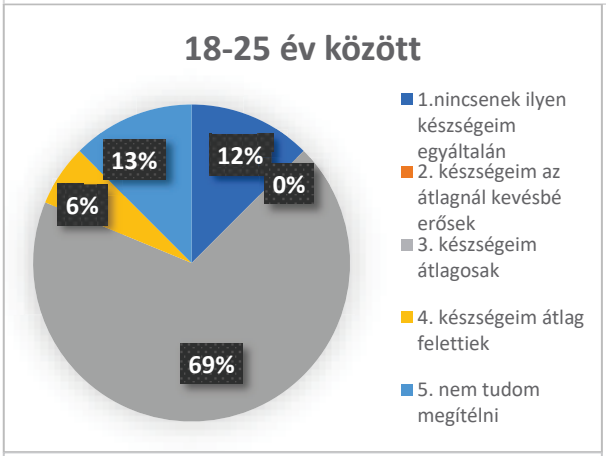


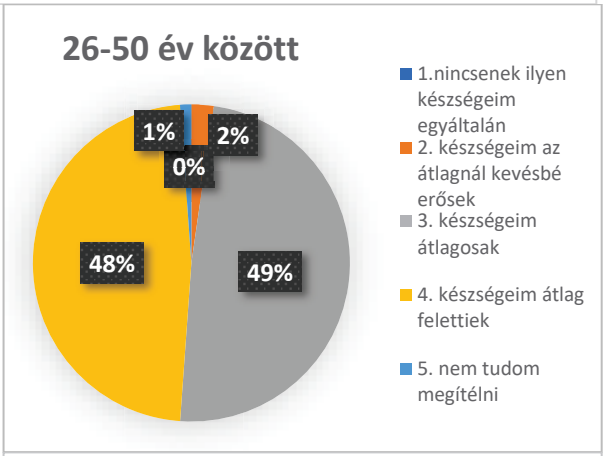

Használ Ön elektronikus eszközöket a mindennapokban?
7,4%
92,6%
Igen
Nem

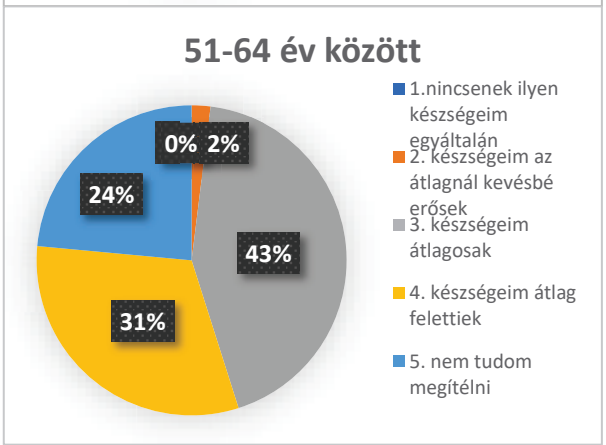

Elektorinkus eszközhasználat korcsoportok szerint
100
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0
18-25 év között
26-50 év között
51-64 év között
65 év felett
igen
nem

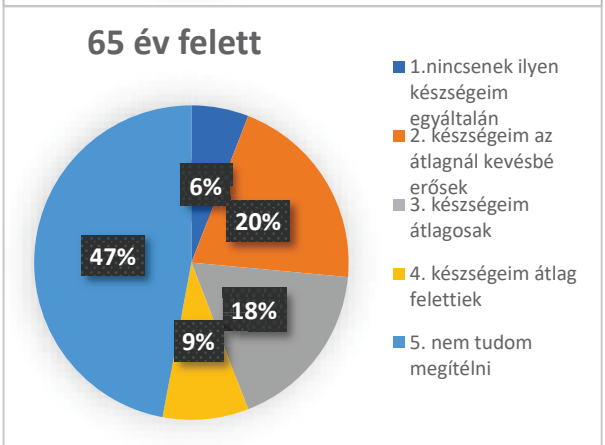

Milyen céllal használja az internetet?
10. játékok 45
9. szórakozás – video, film, zene letöltéshez 118
8. közösségi oldalak látogatása 125
7. tanulási céllal - oktatási anyagok letöltése, e- oktatás... 93
6. információszerzés, tájékozódás céljából 153
5. kommunikációs, kapcsolattartási céllal (telefon,... 142
4. szolgáltatásokat vesz igénybe pl. elektronikus... 121
3. rendelkezik ügyfélkapuval és rendszeresen használja 140
2. ügyintézés céljából pl. nyomtatványok letöltése és... 130
1. napi munkavégzés részeként 126
0 20 40 60 80 100 120 140 160 180


Hogyan értékeli az IT eszközök használatával kapcsolatos jártasságát?
5. nem tudom megítélni
10,2%
4. készségeim átlag felettiek (a 3. ponton túl e-ügyintézésre és egyéb, speciális IT használásra is képes vagyok)
35,2%
3. készségeim átlagosak, okostelefont használok készség szinte és rendszeres internet használó vagyok
46,6%
2. készségeim az átlagnál kevésbé erősek, rendszerint segítségre szorulok
5,7%
1.nincsenek ilyen készségeim egyáltalán
2,3%
0,0% 5,0% 10,0% 15,0% 20,0% 25,0% 30,0% 35,0% 40,0% 45,0% 50,0%

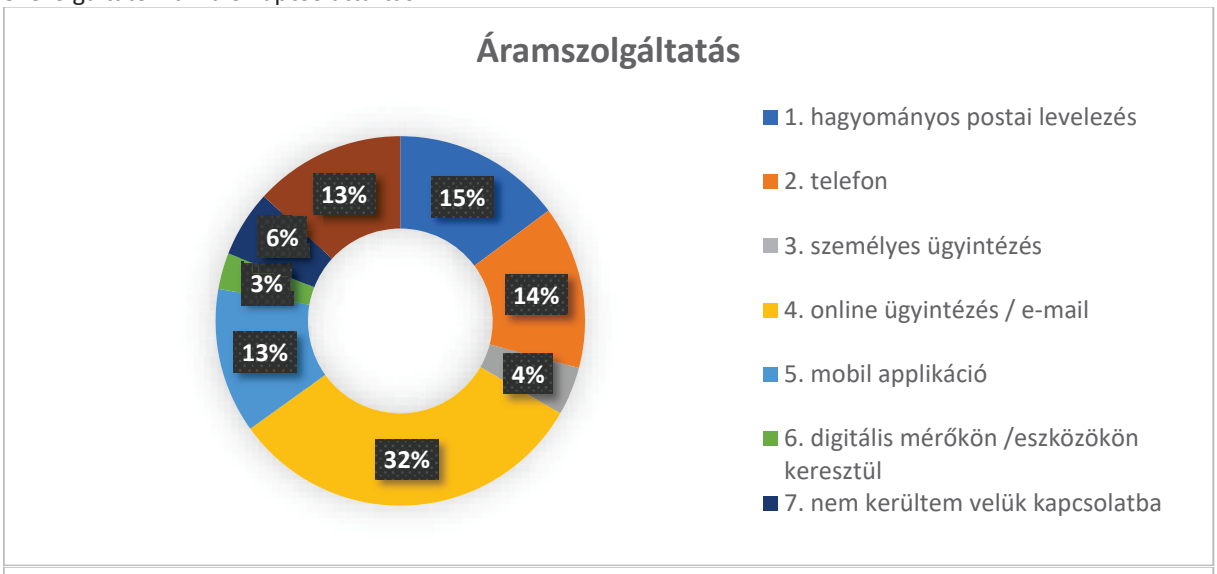

18-25 év között
12%
0%
69%
6%
13%
1.nincsenek ilyen készségeim egyáltalán
2. készségeim az átlagnál kevésbé erősek
3. készségeim átlagosak
4. készségeim átlag felettiek
5. nem tudom megítélni

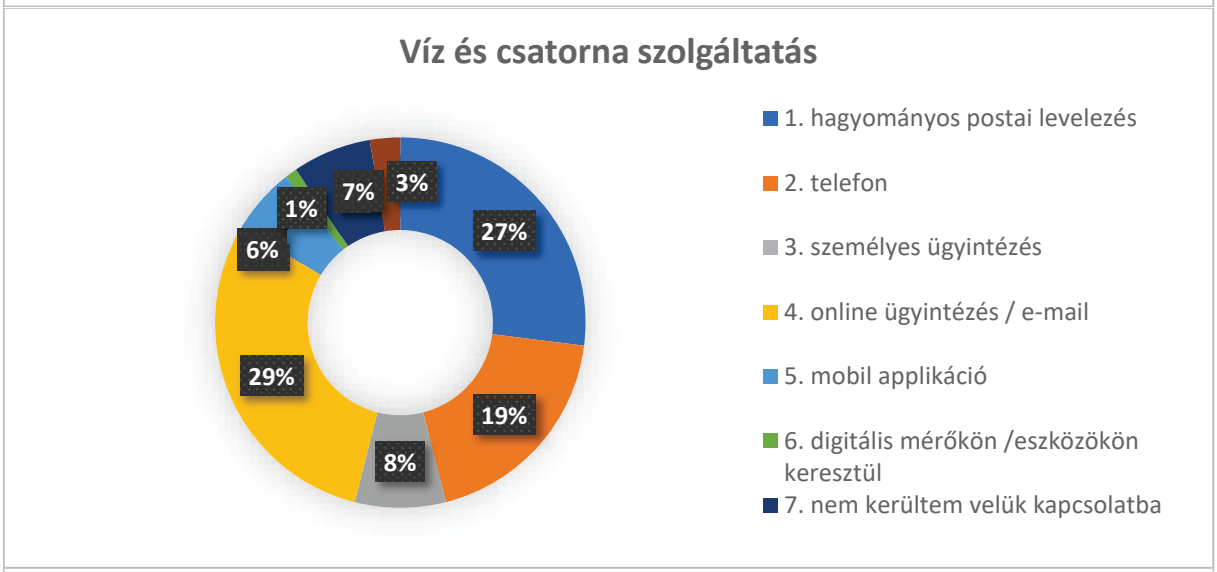

26-50 év között
1%
2%
0%
48%
49%
1.nincsenek ilyen készségeim egyáltalán
2. készségeim az átlagnál kevésbé erősek
3. készségeim átlagosak
4. készségeim átlag felettiek
5. nem tudom megítélni

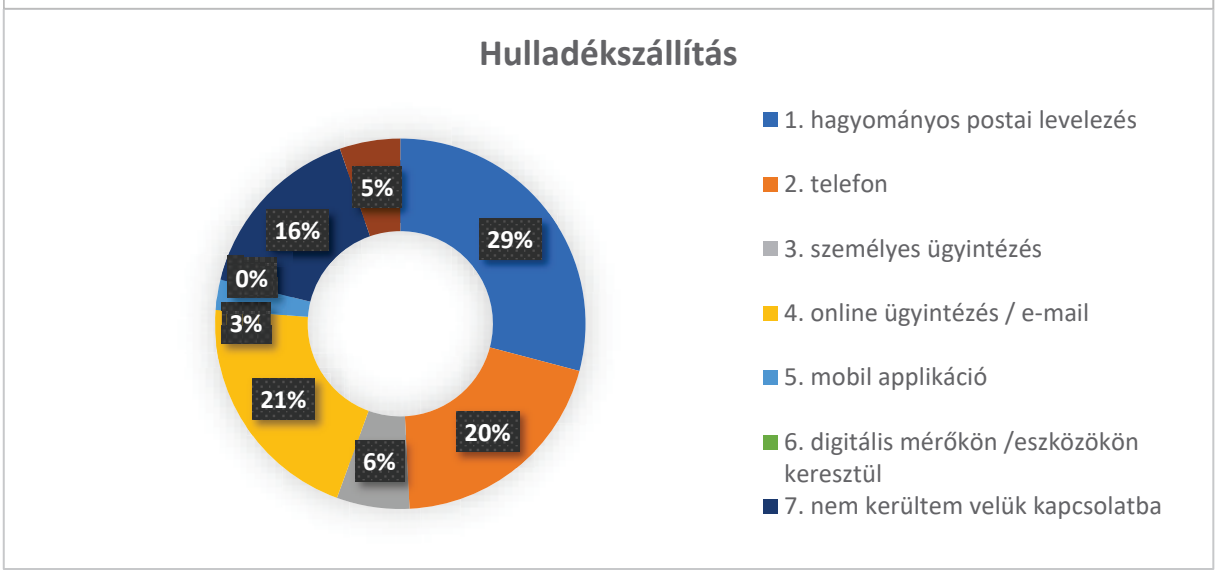

51-64 év között
0%
2%
24%
43%
31%
1.nincsenek ilyen készségeim egyáltalán
2. készségeim az átlagnál kevésbé erősek
3. készségeim átlagosak
4. készségeim átlag felettiek
5. nem tudom megítélni


65 év felett
6%
20%
47%
18%
9%
1.nincsenek ilyen készségeim egyáltalán
2. készségeim az átlagnál kevésbé erősek
3. készségeim átlagosak
4. készségeim átlag felettiek
5. nem tudom megítélni

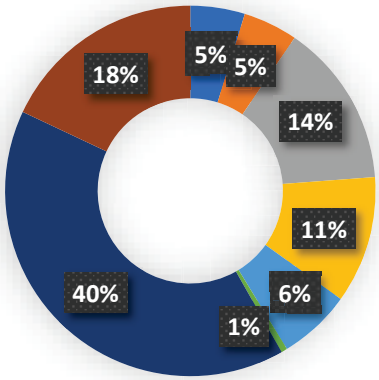
5. Szolgáltatókkal való kapcsolattartás





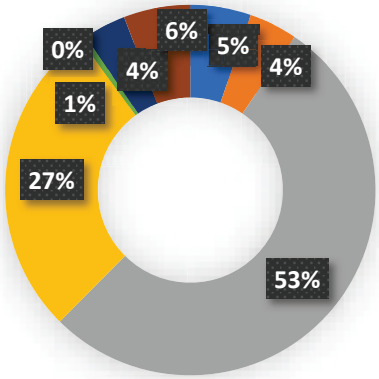


Közösségi közlekedés



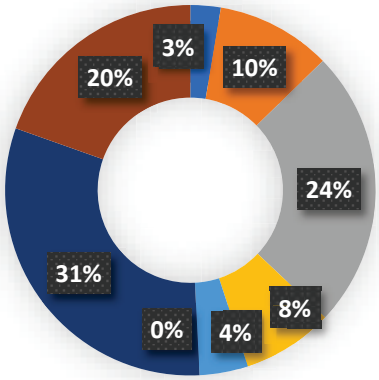
- 1. hagyományos postai levelezés
- 2. telefon
- 3. személyes ügyintézés
- 4. online ügyintézés / e-mail
- 5. mobil applikáció
- 6. digitális mérőkön /eszközökön keresztül
- 7. nem kerültem velük kapcsolatba

Közhivatali ügyintézés



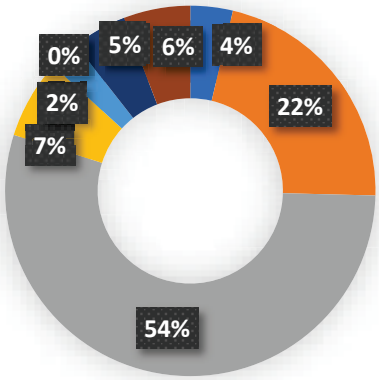
- 1. hagyományos postai levelezés
- 2. telefon
- 3. személyes ügyintézés
- 4. online ügyintézés / e-mail
- 5. mobil applikáció
- 6. digitális mérőkön /eszközökön keresztül
- 7. nem kerültem velük kapcsolatba

Alapfokú oktatás



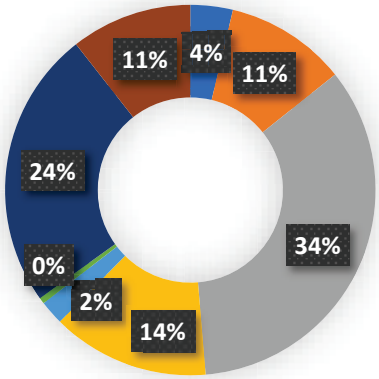
- 1. hagyományos postai levelezés
- 2. telefon
- 3. személyes ügyintézés
- 4. online ügyintézés / e-mail
- 5. mobil applikáció
- 6. digitális mérőkön /eszközökön keresztül
- 7. nem kerültem velük kapcsolatba

Egészségügyi alapellátás



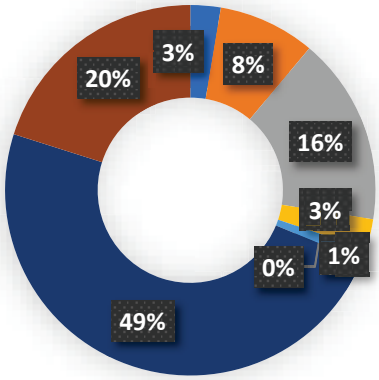
- 1. hagyományos postai levelezés
- 2. telefon
- 3. személyes ügyintézés
- 4. online ügyintézés / e-mail
- 5. mobil applikáció
- 6. digitális mérőkön /eszközökön keresztül
- 7. nem kerültem velük kapcsolatba

Kulturális szolgáltatások

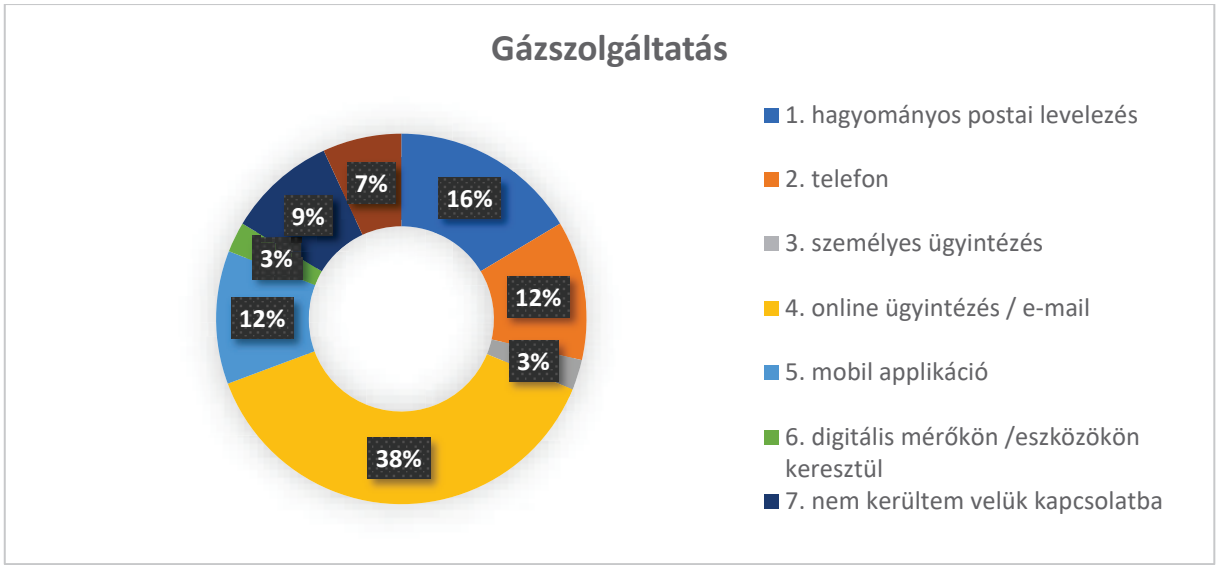


- 1. hagyományos postai levelezés
- 2. telefon
- 3. személyes ügyintézés
- 4. online ügyintézés / e-mail
- 5. mobil applikáció
- 6. digitális mérőkön /eszközökön keresztül
- 7. nem kerültem velük kapcsolatba

Szociális ellátás

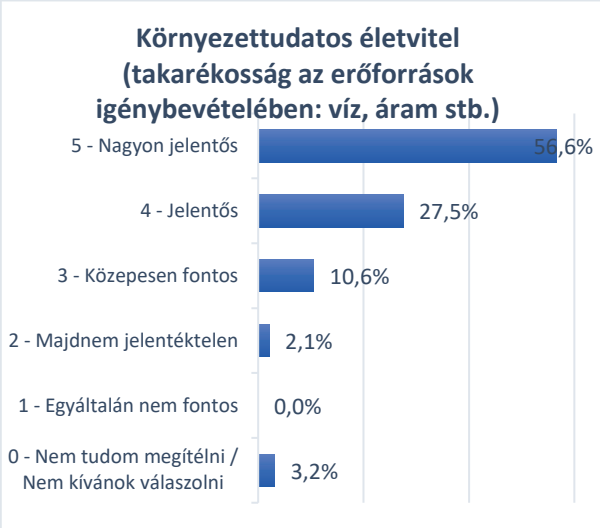


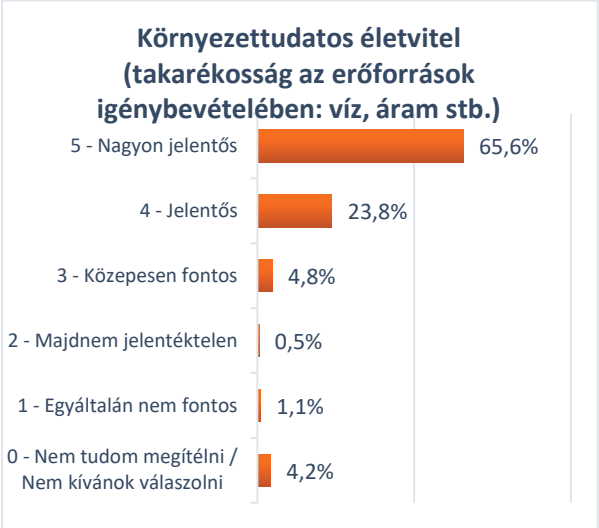
- 1. hagyományos postai levelezés
- 2. telefon
- 3. személyes ügyintézés
- 4. online ügyintézés / e-mail
- 5. mobil applikáció
- 6. digitális mérőkön /eszközökön keresztül
- 7. nem kerültem velük kapcsolatba



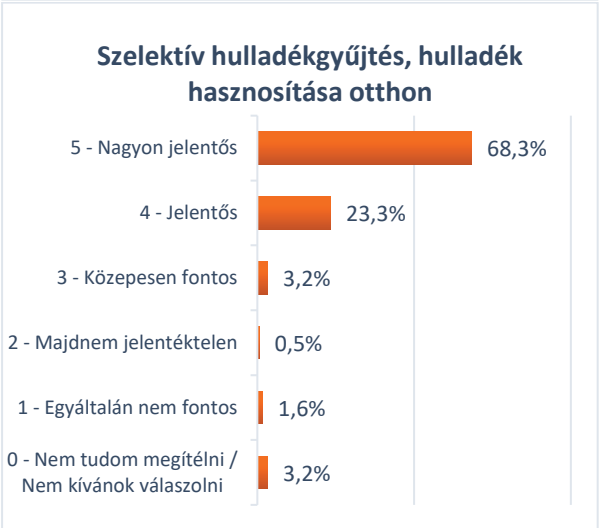
6. Saját és városi szempontból fontosnak tartott tényezők

- Saját életminőség és városi lépték szempontjából értékelt különböző tényezők (válaszlehetőségek: 0 - nem tudom megítélni / nem kívánok válaszolni, 1 – egyáltalán nem elégedett, 2 – alig elégedett, 3 – közepesen elégedett, 4 – elégedett, 5 – nagyon elégedett)



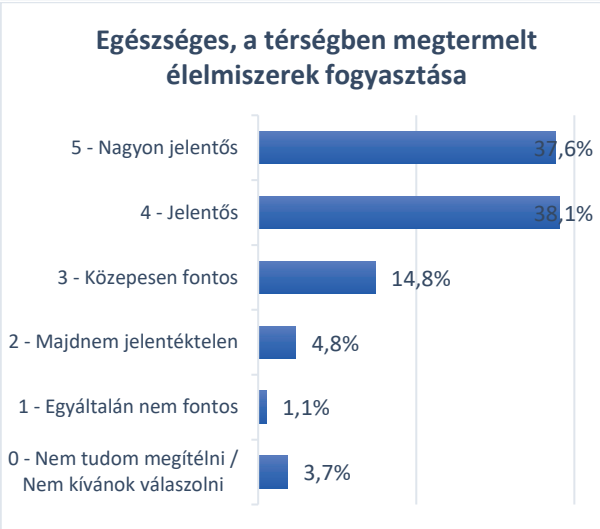


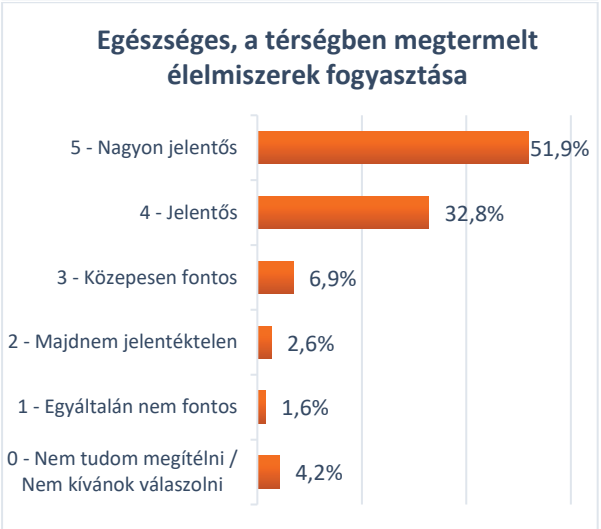


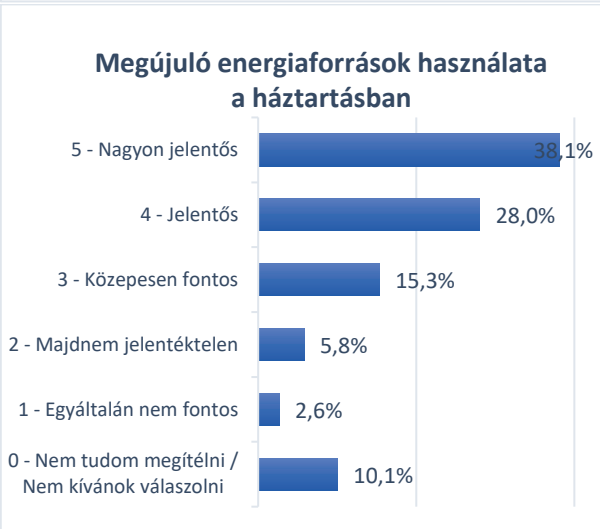


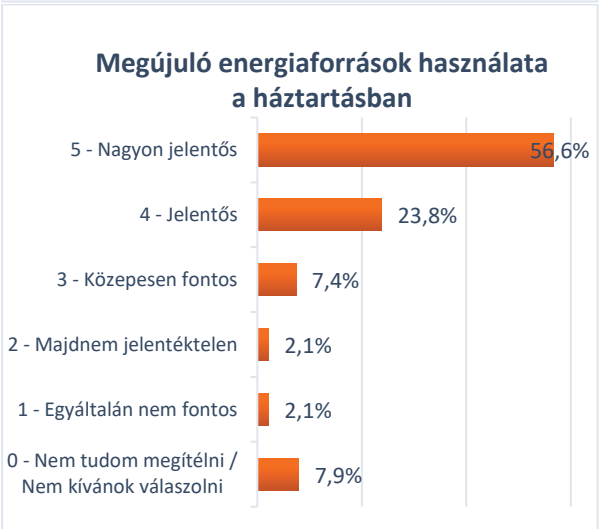

Közösségben való aktív részvétel, közös célokért való tevékenykedés
5 - Nagyon jelentős
20,6%
4 - Jelentős
35,4%
3 - Közepesen fontos
28,0%
2 - Majdnem jelentéktelen
6,9%
1 - Egyáltalán nem fontos
4,2%
0 - Nem tudom megítélni / Nem kívánok válaszolni
4,8%

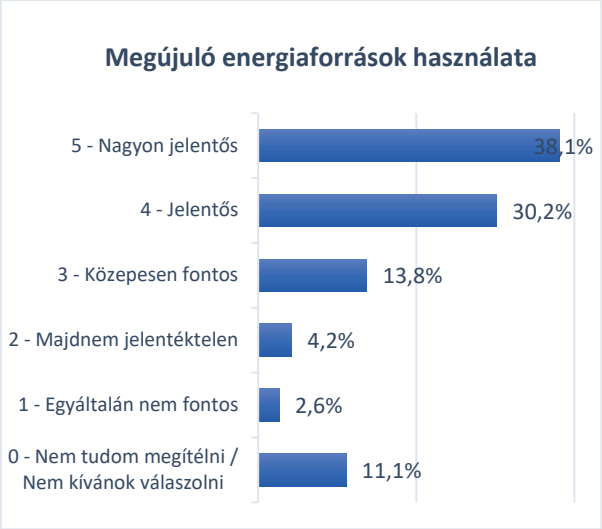

Közösségben való aktív részvétel, közös célokért való tevékenykedés
5 - Nagyon jelentős
38,1%
4 - Jelentős
32,8%
3 - Közepesen fontos
19,0%
2 - Majdnem jelentéktelen
3,2%
1 - Egyáltalán nem fontos
2,6%
0 - Nem tudom megítélni / Nem kívánok válaszolni
4,2%

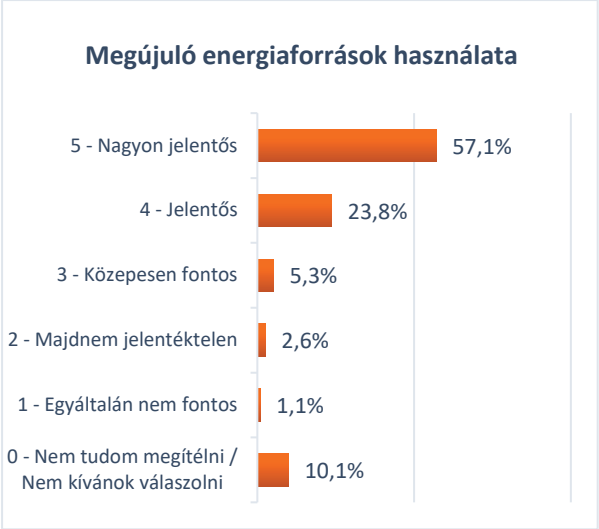

Egészséges, a térségben megtermelt élelmiszerek fogyasztása
5 - Nagyon jelentős
37,6%
4 - Jelentős
38,1%
3 - Közepesen fontos
14,8%
2 - Majdnem jelentéktelen
4,8%
1 - Egyáltalán nem fontos
1,1%
0 - Nem tudom megítélni / Nem kívánok válaszolni
3,7%


Egészséges, a térségben megtermelt élelmiszerek fogyasztása
5 - Nagyon jelentős
51,9%
4 - Jelentős
32,8%
3 - Közepesen fontos
6,9%
2 - Majdnem jelentéktelen
2,6%
1 - Egyáltalán nem fontos
1,6%
0 - Nem tudom megítélni / Nem kívánok válaszolni
4,2%

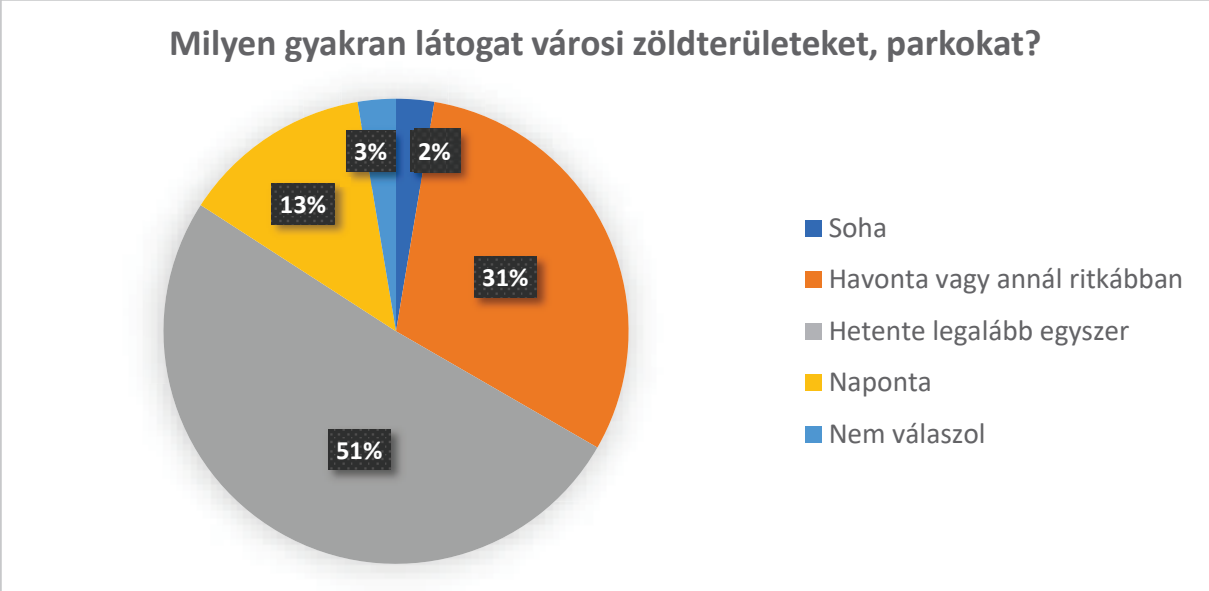

Megújuló energiaforrások használata a háztartásban
5 - Nagyon jelentős
38,1%
4 - Jelentős
28,0%
3 - Közepesen fontos
15,3%
2 - Majdnem jelentéktelen
5,8%
1 - Egyáltalán nem fontos
2,6%
0 - Nem tudom megítélni / Nem kívánok válaszolni
10,1%

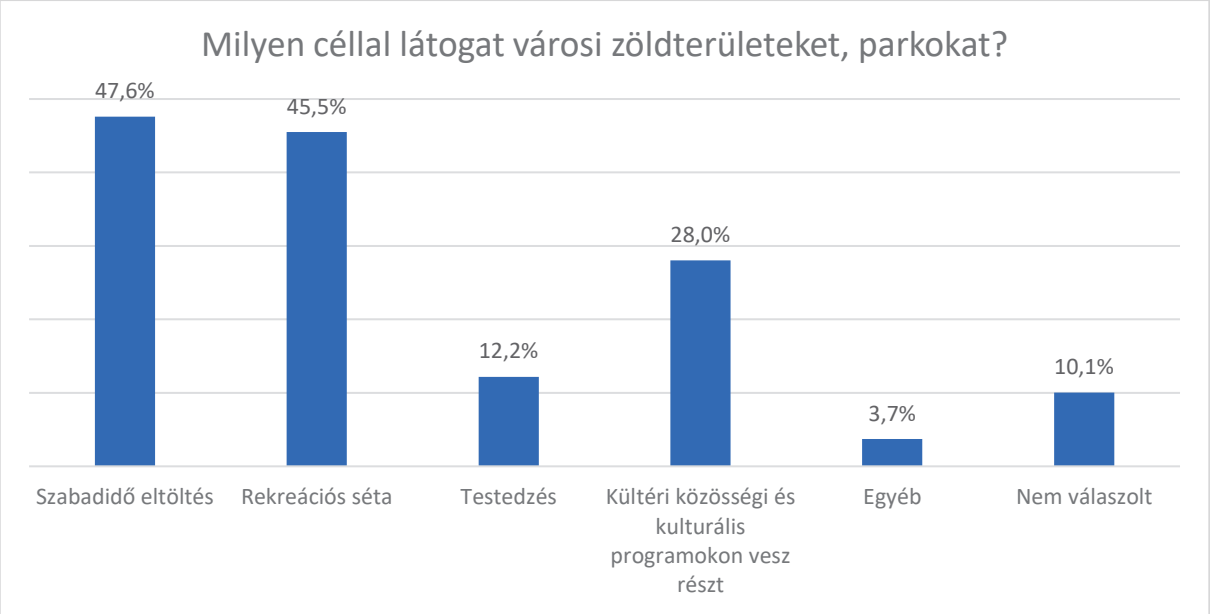

Megújuló energiaforrások használata a háztartásban
5 - Nagyon jelentős
56,6%
4 - Jelentős
23,8%
3 - Közepesen fontos
7,4%
2 - Majdnem jelentéktelen
2,1%
1 - Egyáltalán nem fontos
2,1%
0 - Nem tudom megítélni / Nem kívánok válaszolni
7,9%

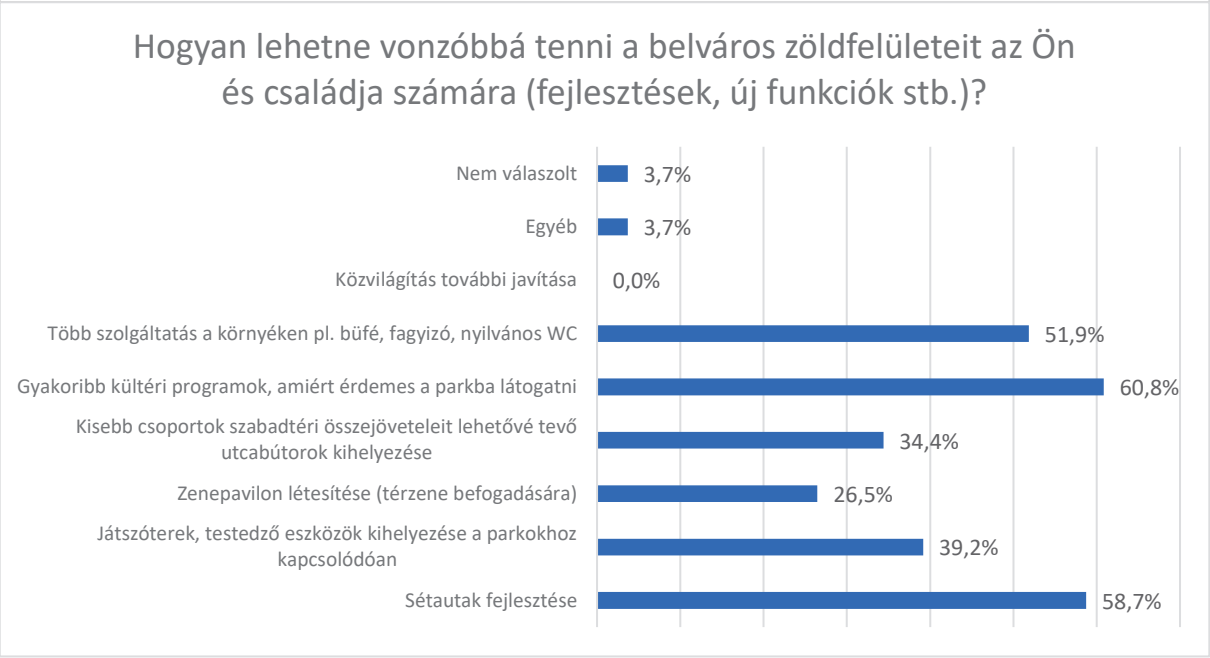


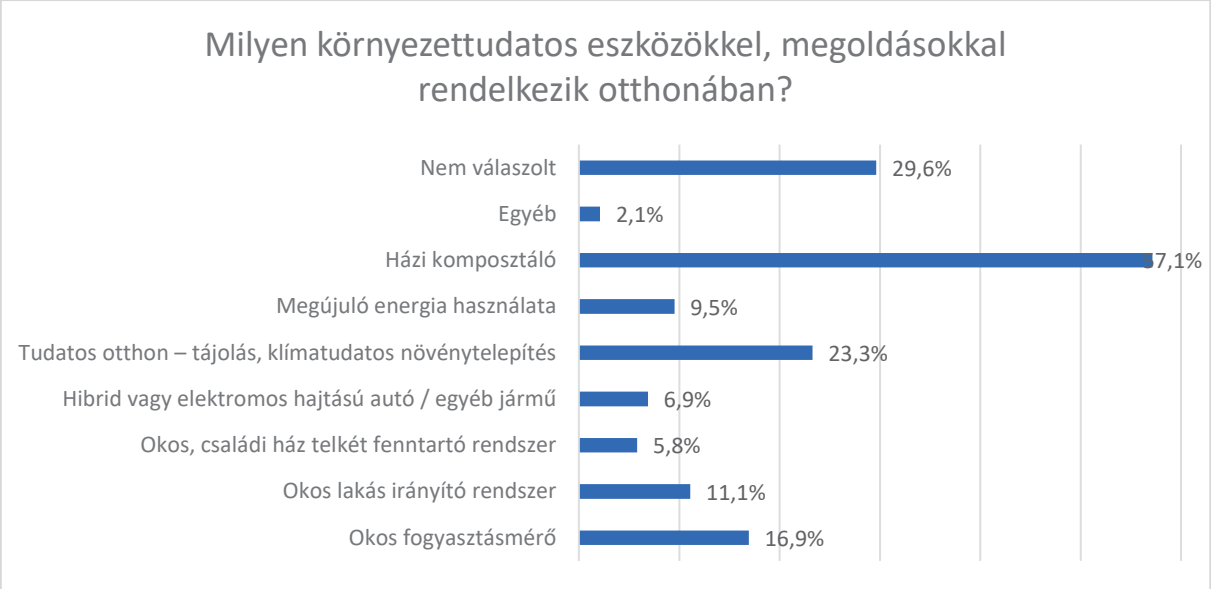


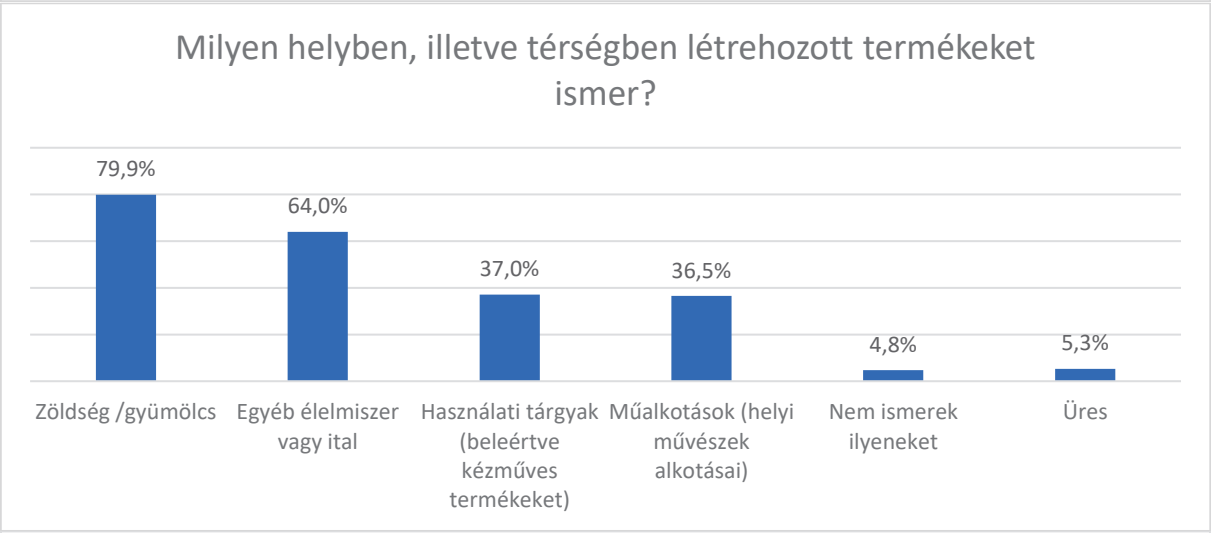
7. Zöldterületek

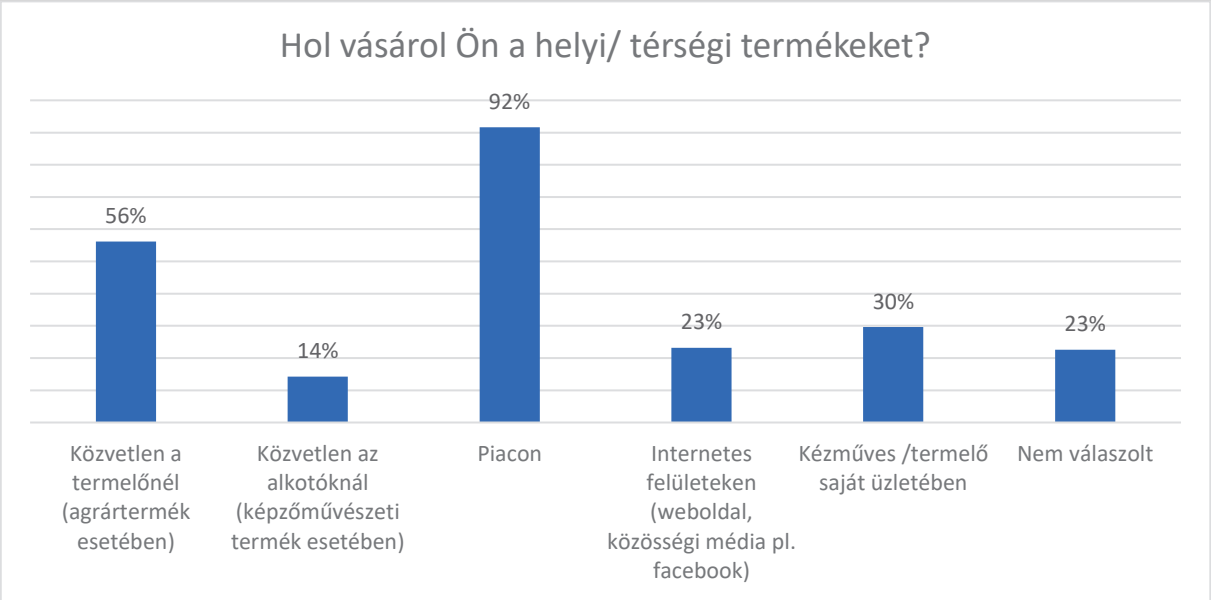



Milyen céllal látogat városi zöldterületeket, parkokat?
47,6%
45,5%
12,2%
28,0%
3,7%
10,1%
Szabadidő eltöltés
Rekreációs séta
Testedzés
Kültéri közösségi és kulturális programokon vesz részt
Egyéb
Nem válaszolt


Hogyan lehetne vonzóbbá tenni a belváros zöldfelületeit az Ön és családja számára (fejlesztések, új funkciók stb.)?
Nem válaszolt 3,7%
Egyéb 3,7%
Közvilágítás további javítása 0,0%
Több szolgáltatás a környéken pl. büfé, fagyizó, nyilvános WC 51,9%
Gyakoribb kültéri programok, amiért érdemes a parkba látogatni 60,8%
Kisebb csoportok szabadtéri összejöveteleit lehetővé tevő utcabútorok kihelyezése 34,4%
Zenepavilon létesítése (térzene befogadására) 26,5%
Játszóterek, testedző eszközök kihelyezése a parkokhoz kapcsolódóan 39,2%
Sétautak fejlesztése 58,7%


Milyen környezettudatos eszközökkel, megoldásokkal rendelkezik otthonában?
Nem válaszolt 29,6%
Egyéb 2,1%
Házi komposztáló 37,1%
Megújuló energia használata 9,5%
Tudatos otthon – tájolás, klímatudatos növénytelepítés 23,3%
Hibrid vagy elektromos hajtású autó / egyéb jármű 6,9%
Okos, családi ház telkét fenntartó rendszer 5,8%
Okos lakás irányító rendszer 11,1%
Okos fogyasztásmérő 16,9%


Milyen helyben, illetve térségben létrehozott termékeket ismer?
79,9%
64,0%
37,0%
36,5%
4,8%
5,3%
Zöldség /gyümölcs
Egyéb élelmiszer vagy ital
Használati tárgyak (beleértve kézműves termékeket)
Műalkotások (helyi művészek alkotásai)
Nem ismerek ilyeneket
Üres


Hol vásárol Ön a helyi/ térségi termékeket?
56%
14%
92%
23%
30%
23%
Közvetlen a termelőnél (agrártermék esetében)
Közvetlen az alkotóknál (képzőművészeti termék esetében)
Piacon
Internetes felületeken (weboldal, közösségi média pl. facebook)
Kézműves /termelő saját üzletében
Nem válaszolt

8.2.2. INTÉZMÉNYI / SZERVEZETI FELMÉRÉS

8.2.2.1. A kitöltendő kérdőív

Intézményi/szervezeti kérdőív

Intézmény/szervezet neve *

Kapcsolattartó neve

Kapcsolattartó E-mail címe

I. Általános fejlesztési szükségleteket felmérő kérdéscsoport

1. Mi szervezetének 5-7 évre vonatkozó jövőképe?

Ennek alapján milyen változtatásokat terveznek a működésben az elkövetkező években (profil bővítés vagy szűkítés, szervezeti átalakítás, finanszírozás átalakítása stb.)

Rendelkeznek intézményi /szervezeti szintű fejlesztési tervvel? Ha igen, mikor készült és mi a címe?

2. Milyen konkrét fejlesztésekben (projektekben) gondolkodnak, amelyek a célok megvalósítását szolgálják vagy egyszerűen szükségessé váltak a működéshez? Kérjük, fejtse ki röviden a fejlesztési elképzeléseiket (projekteket) egyenként a tartalom és indoklás megjelölésével. Kérjük NE csak az infrastrukturális, hanem a tartalmi, szervezeti fejlesztéseket is ossza meg. Fontos: a fejlesztési elképzelések megfontolásánál a finanszírozási korlátokat NE vegyék figyelembe, mivel a stratégiai tervezés feladata a jövőbeni források feltárása/feltérképezése is. Kérjük, bővítse sorokkal a táblázatot amennyiben szükséges.
a.) infrastruktúra fejlesztés (épületkarbantartás, bővítés, ingatlan vásárlás és fejlesztés, összevonás, ingatlan értékesítés stb.)

fejlesztés 1

fejlesztés 2

fejlesztés 3

b.) eszközfejlesztés (nem digitális)

fejlesztés 1

fejlesztés 2

fejlesztés 3

c.) eszközfejlesztés (digitális)

fejlesztés 1

fejlesztés 2

fejlesztés 3

d.) szervezetfejlesztés

fejlesztés 1

fejlesztés 2

fejlesztés 3

e.) humán erőforrás állomány fejlesztési

fejlesztés 1

fejlesztés 2

fejlesztés 3

f.) kapcsolati hálózatok fejlesztése (helyi, hazai, külföldi)

fejlesztés 1

fejlesztés 2

fejlesztés 3

Az eddigiekben pontosan milyen forrásokat használtak fejlesztési céllal? Kérjük, alább kategóriánként pontosítsa ezeket.

önkormányzati:

Európai Uniós: TOP egyéb Operatív Program; közvetlen brüsszeli program

állami: célprogramok / céltámogatás

önerős beruházás:

3. Milyen, a korábbiakhoz képest áttörő, újszerű fejlesztési elképzelései vannak az intézményével / szervezetével kapcsolatban? Kik a partnerei ebben?

II. Digitális átállás menetrend helyzetértékelő részét támogató kérdéscsoport
1. Információs és kommunikációs technológiák (IKT), adatvagyon és okos eszközök (ellátottság – felszereltség):
a.) Hogyan jellemezhető az intézmény / cég IKT ESZKÖZÁLLOMÁNYA

II. Digitális átállás menetrend helyzetértékelő részét támogató kérdéscsoport
1. Információs és kommunikációs technológiák (IKT), adatvagyon és okos eszközök (ellátottság – felszereltség):
a.) Hogyan jellemezhető az intézmény / cég IKT ESZKÖZÁLLOMÁNYA

1. Információs és kommunikációs technológiák (IKT), adatvagyon és okos eszközök (ellátottság – felszereltség):

Amennyiben a két tevékenység (alaptevékenység és adminisztratív tevékenység) eszközállomány nem választható el, kérjük jelezze és az ALAPTEVÉKENYSÉGEK-re vonatkozó részben összesítse az eszközállományt.

Kérdés / információ kérés	Alkérdés ill. adatkérés
IKT eszközállomány tételesen az ALAPTEVÉKENYSÉGBEN (db)	asztali számítógép (PC)
	laptop
	adattároló szerver
	szerverszoba (külön helyiség)
	működéshez kapcsolódó többfunkciós okos telefon
	nyomtató
	fénymásoló
	helyi vezetékes hálózat (LAN)
	helyi wifi
	egyéb
IKT eszközállomány tételesen az ADMINISZTRÁCIÓS TEVÉKENYSÉGBEN (db)	asztali számítógép (PC)
	laptop
	adattároló szerver
	szerverszoba (külön helyiség)
	működéshez kapcsolódó többfunkciós okos telefon
	nyomtató
	fénymásoló
	helyi vezetékes hálózat (LAN)
	helyi wifi
	egyéb

HÁLÓZATBA vannak kapcsolva az IKT eszközök?

- ○ igen
- ○ nem
- ○ Csak bizonyos eszközök (pl. személyi számítógépek és nyomtatók)

ITK eszközök milyen alaptevékenységet támogatnak és milyen fejlesztések történtek eddig?

Milyen ALAPTEVÉKENYSÉGEKET segítenek IKT eszközök és milyen módon? pl. közterület felügyelet esetében az adatrögzítés, fotódokumentáció készítés, küldés tárolás stb.

Milyen IKT fejlesztést vagy azt is célzó projektjei vannak, ill. voltak az intézménynek / cégnek az utóbbi 10 évben? Kérjük sorolja fel.
Minden esetben kérjük: projekt címe, finanszírozó konstrukció, konkrét projekt outputok

Milyen kifejezetten energetikai célú projektek valósultak meg és milyen tartalommal?
Minden esetben kérjük: projekt címe, finanszírozó konstrukció, konkrét projekt outputok (különös tekintettel az IKT elemekre)

Konkrétan előkészítés alatt álló (tervezett) vagy értékelés alatt álló projektek:
Minden esetben kérjük: projekt címe, finanszírozó konstrukció, tervezett konkrét projekt outputok (különös tekintettel az IKT elemekre)

Milyen AKADÁLYOKAT kell még leküzdeni az intézményen belül az okos eszközök és rendszerek fejlődése és használatuk elterjedése érdekében? Kérjük, húzza alá! Több válasz is lehetséges.

- ☐ az alkalmazottak / munkatársak egyéni ellenállása
- ☐ az alkalmazottak / munkatársak egyéni kompetenciáinak hiánya
- ☐ eszközök beszerzését akadályozó forráshiány
- ☐ szervezeti akadályok
- ☐ Egyéb...

b.) Milyen DIGITÁLIS ADATVAGYONNAL rendelkezik az intézmény / cég?

Adminisztratív és pénzügyi adatok:

- ○ igen
- ○ nem

Alaptevékenységhez kapcsolódó adatok:

- ○ igen
- ○ nem

Rendelkeznek nyílt adatbázissal?

- ○ igen
- ○ nem

Mi történik az alaptevékenység során keletkezett digitális adatokkal?

- ☐ csak digitális adattárolás történik, feldolgozás nincs
- ☐ adatfeldolgozás a napi szintű működést támogatja
- ☐ megjelenítés belső használatra pl. feldolgozás jelentések készítéséhez, prognózishoz
- ☐ bizonyos típusú alaptevékenységhez kapcsolódó adatok nyilvános megjelenítése (pl. honlapon a közszolgáltatást igénybe vevők felé)
- ☐ Egyéb...

Hol kerülnek tárolásra az alaptevékenységhez kapcsolódó adatok?

- ☐ saját adatbázisban (szerver)
- ☐ saját adatfelhőben
- ☐ központi adatbázisban (szerver)
- ☐ központi adatfelhőben
- ☐ harmadikfél-szolgáltató rendszerében

b.) A KOMMUNIKÁCIÓ módja és eszközei:

Milyen módszereket használnak a belső (intézményen/cégen belüli) kommunikációhoz? (több válasz is lehetséges)

- ☐ digitális zárt / belső posta, „üzenőfal"
- ☐ e-mail
- ☐ telefon
- ☐ chat
- ☐ Egyéb...

Ezek közül a legjellemzőbb:

- ☐ digitális zárt / belső posta, „üzenőfal"
- ☐ e-mail
- ☐ telefon
- ☐ chat
- ☐ Egyéb...

Milyen módszereket használnak a külső (fenntartó, intézmények, ügyfelek stb. felé) kommunikációhoz? (több válasz is lehetséges)

- ☐ ügyfélszolgálat
- ☐ hirdetőtábla
- ☐ üzenőtábla
- ☐ normál postai levél
- ☐ e-mail
- ☐ telefon
- ☐ mobiltelefonos applikáció (mobilapp)
- ☐ Egyéb...

Ezek közül a legjellemzőbb:

- ☐ ügyfélszolgálat
- ☐ hirdetőtábla
- ☐ üzenőtábla
- ☐ normál postai levél
- ☐ e-mail
- ☐ telefon
- ☐ mobiltelefonos applikáció (mobilapp)
- ☐ Egyéb...

Mi az intézmény honlapjának elérhetősége?

Mióta rendelkeznek honlappal?

Ha nem rendelkezik honlappal, annak mi az oka?

- ☐ hiányzó idő
- ☐ hiányzó szakértelem
- ☐ a szolgáltatás célcsoportja ismeretük szerint nem igényli
- ☐ Egyéb...

Hogyan jellemezné a honlap tartalmát és működtetésének célját? (több válasz is lehetséges)

- ☐ egyoldalú információközlés történik (statikus pl. intézmény leírása)
- ☐ egyoldalú információközlés történik (dinamikus pl. napi aktualitások, hírek)
- ☐ egyoldalú információközlés történik (formanyomtatványok letölthetők)
- ☐ kétoldalú információcsere történik pl. rendelés leadása a felületen
- ☐ kétoldalú információcsere történik pl. hibabejelentés, a szolgáltatásban jelentkező problémák jelzése
- ☐ többoldalú információcsere történik pl. vélemények, igények megosztása, viták kezdeményezése
- ☐ Egyéb...

Az ügyfelekkel / a szolgáltatást igénybe vevőkkel való kapcsolattartásban milyen internetes kommunikációs felületeket használnak?

- ☐ honlap
- ☐ applikáció
- ☐ nem használunk ilyet

Történt-e bármilyen IGÉNYFELMÉRÉS vagy ELÉGEDETTSÉG VIZSGÁLAT az Önök által nyújtott szolgáltatásokkal kapcsolatban a szolgáltatást használók / ügyfelek körében?

- ○ igen
- ○ nem

Ha volna rá lehetőségük szolgáltatásukat milyen tartalommal és funkciókkal jelenítenék meg egy VÁROSI MOBIL telefonos APPLIKÁCIÓ-ban.

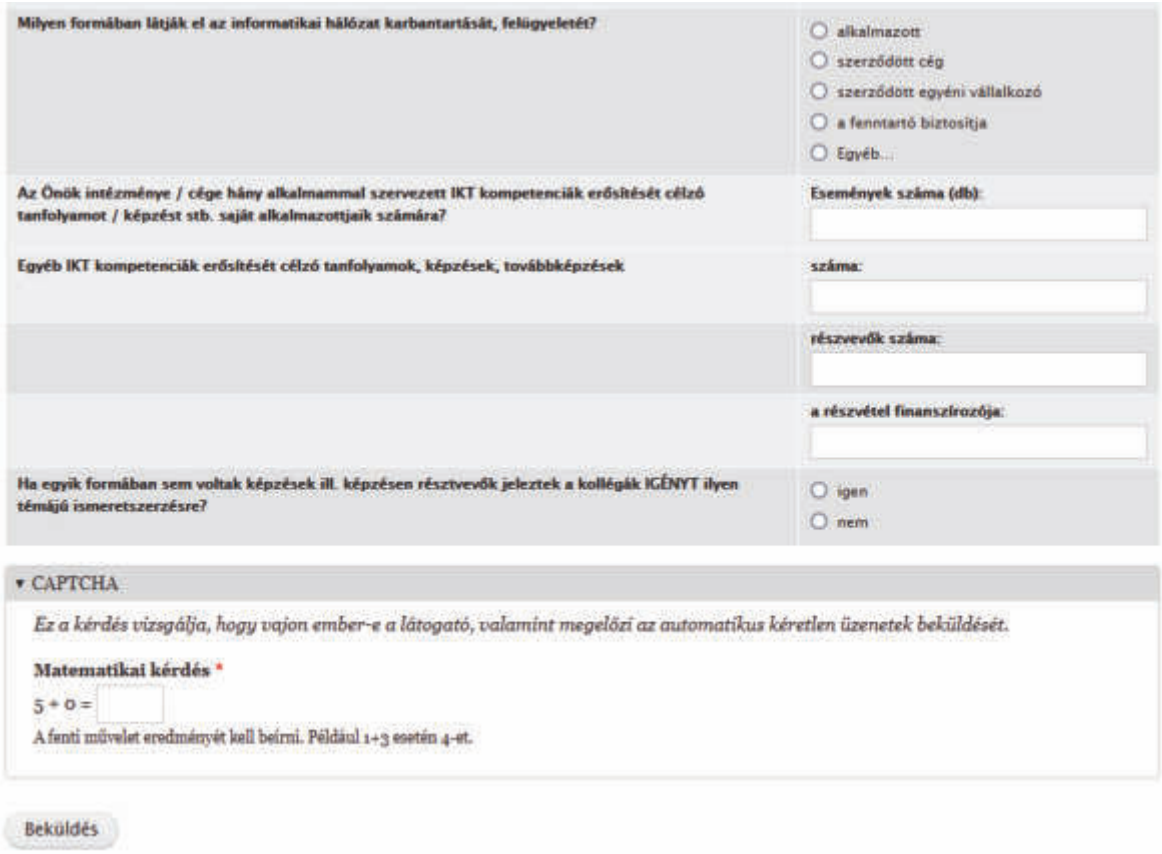
- ☐ alapinformációk közlése
- ☐ interaktív felület pl. rendelés leadás
- ☐ figyelmeztetés: pl. valamilyen helyi közszolgáltatásokat érintő lakossági határidőkre - lomtalanítás)
- ☐ Időpont foglalási lehetőségek
- ☐ direkt kommunikációs felület a helyi lakosokkal
- ☐ lakossági bejelentések fogadása és kezelése
- ☐ Egyéb...

c.) FENNTARTÁST SEGÍTŐ OKOS ESZKÖZÖK és rendszerek

Milyen, az épületek és az érintett terület működési / fenntartási jellemzőit (biztonság, hőmérséklet, energiafogyasztás, vízfogyasztás stb.) érzékelő SZENZOROK vannak az intézményben / telephelyen? Kérjük, sorolja fel és jellemezze azokat. pl. hová futnak be az adatok?	biztonság:
	energetikai jellemzők:
	fogyasztás (villamos energia, víz, gáz stb.)
	egyéb:
Használnak-e bármilyen, a MŰKÖDÉST/FENNTARTÁST / KARBANTARTÁST SEGÍTŐ OKOS MEGOLDÁST az intézményben / telephelyen, amelyek elősegítik a létesítmény működtetését ill. fenntartási költségeinek csökkentését? (pl. okos beléptető rendszer, okos fűtési, szellőztetési rendszer stb.) Kérjük sorolja fel és adjon egy rövid technológiai és funkcionális leírást!	
Használnak ÉPÜLETÜZEMELTETÉST / HELYISÉGGAZDÁLKODÁST TÁMOGATÓ INFORMATIKAI RENDSZERT/SZOFTVERT?	○ igen ○ nem
Milyen ADATÁLLOMÁNY áll rendelkezésre az ÉPÜLETEKRŐL?	☐ papír alapú tervek ☐ papír alapú tervek digitalizálva (pdf formátum) ☐ CAD formátum ☐ BIM modell

2. Humán erőforrás felkészültsége az okos eszközök (IKT) és rendszerek használatára

Kérdés / Információ kérés	Alkérdés ill. adat kérés
Személyi állomány összesen (fő):	0
Státusz szerinti megoszlás:	alkalmazottak száma (fő):
	szerződött (nem alkalmazotti státuszú) kollégák száma (fő) 0
	egyéb (fő): 0
A személyi állomány legmagasabb iskolai végzettség szerinti megoszlása:	felsőfokú (fő): 0
	középfokú (fő):
	alapfokú (fő):
IKT-val kapcsolatos szakirányú végzettséggel rendelkező kollégák száma (fő):	
Milyen státuszban dolgoznak ők?	
Milyen feladatkörben dolgoznak ők?	
Létezik az informatikai HÁLÓZAT karbantartását, felügyeletét ellátó személy (kb. rendszergazda) ha igen hány fő?	○ nem ○ igen
Milyen gyakorisággal végzi feladatát?	○ napi ○ heti ○ havi ○ igény szerint ○ Egyéb...



Az intézményi kérdőívet a Római Katolikus Egyházközség töltötte ki.

A szervezet 5-7 évre vonatkozó jövőképe:

- a közösségi élet korosztály szerinti fejlesztése szellemi és technikai értelemben

Ennek alapján milyen változtatásokat terveznek a működésben:

- elsősorban épületfejlesztést és korszerűsítést

Rendelkeznek intézményi szervezeti szintű fejlesztési tervvel:

- nem

Tervezett infrastrukturális fejlesztések:

- templom
- plébánia
- közösségi terek korszerűsítése

Digitális fejlesztések:

- Bárka bölcsőde korszerűsítése

Szervezeti fejlesztések:

- temető koordinációs pont

Humán fejlesztések:

- 2 fő

8.3. FINANSZÍROZÁSI TERV BEAVATKOZÁSONKÉNT

PROSPERÁLÓ VÁROS dimenzió

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Gazdasági, ipari infrastruktúra fejlesztése**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, magánbefektetők
Előkészítettség állapota	részben előkészített
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	650 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	igen, helyi adóbevételek
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzati forrás, magántőke, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	gazdasági, társadalmi
Kockázatok	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	Monor Város Önkormányzata
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bérleti díjak, közüzemi díjak
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás, magántőke
Externáliák (pozitív, negatív)	csökkenő/növekvő környezetterhelés

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Átfogó ágazati stratégiai projekt előkészítő dokumentumok elkészítése**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, tervező cégek
Előkészítettség állapota	részben előkészített
Tervezett ütemezés	2022-2024
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	40 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzat
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, pénzügyi, környezeti
Kockázatok	általános kockázatok
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	-
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	nem ismert
Fenntartásba bevonható források	nem ismert
Externáliák (pozitív, negatív)	nincs

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Vállalkozások térségi együttműködésének erősítése**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Monor és a térség önkormányzatai
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	50 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzati
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, pénzügyi
Kockázatok	általános kockázatok
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	-
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	nem ismert
Fenntartásba bevonható források	nem ismert
Externáliák (pozitív, negatív)	együttműködések erősödés

MEGTARTÓ VÁROS dimenzió

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Gyermekvédelmi, szociális, egészségfejlesztési, közösségi és települési identitást erősítő programok (prevenció, szemléletformálás, egészségtudatosság, esélyegyenlőség)**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, civil szervezetek, nonprofit szervezetek, intézmények
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	180 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz (ESZA), önkormányzati forrás, közösségi finanszírozás, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi
Kockázatok	általános megvalósítási
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	-
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	nem
Fenntartásba bevonható források	n.a.
Externáliák (pozitív, negatív)	szemléletformáló hatás

KISZOLGÁLÓ VÁROS dimenzió

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Oktatási-nevelési intézmények fejlesztése**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Önkormányzat, érintett intézmények, kivitelező vállalkozók
Előkészítettség állapota	részben előkészített
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	6 600 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi
Kockázatok	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	Monor Város Önkormányzata
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	nem
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati, állami támogatás
Externáliák (pozitív, negatív)	közösségi hatás, oktatás támogatása

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Közlekedésszervezési és -fejlesztési beavatkozások**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, Magyar Közút, kivitelező vállalkozások
Előkészítettség állapota	részben előkészített
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	2 500 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, környezeti, gazdasági
Kockázatok	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	Monor Város Önkormányzata/Magyar Közút
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	környezeti terhelés optimalizálása, gazdasági szereplők vonzása, népesség megtartó képesség hőszigetek

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Belvízelvezető csatornahálózat fejlesztése**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező vállalkozások

Előkészítettség állapota	részben előkészített
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	600 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, környezeti
Kockázatok	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	Monor Város Önkormányzata/DAKÖV
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás, állami támogatás
Externáliák (pozitív, negatív)	vízkárok csökkenése

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Parkolóférőhely bővítés**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező vállalkozók
Előkészítettség állapota	részben előkészített (koncepció)
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	800 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi
Kockázatok	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	Monor Város Önkormányzata
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	élhetőbb város

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Viziközmű kapacitásbővítése**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező vállalkozások
Előkészítettség állapota	részben előkészített
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	7 000 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	n.a.
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, környezeti

Kockázatok	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	Monor Város Önkormányzata/DAKÖV
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás, állami támogatás
Externáliák (pozitív, negatív)	vízkárok csökkenése

ZÖLDÜLŐ VÁROS dimenzió

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Tavas Park fejlesztése**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat
Előkészítettség állapota	részben előkészített
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	100 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, környezeti
Kockázatok	általános kockázatok
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	Monor Város Önkormányzata
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	társadalmi haszon, minőségi zöldfelületek növekedése

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Önkormányzati intézmények és zöldfelületeinek fejlesztése**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, érintett intézmények
Előkészítettség állapota	részben előkészített
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	540 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, környezeti
Kockázatok	általános kockázatok
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	Monor Város Önkormányzata
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	karbantartási költségek

Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	szebb környezet, jobb életminőség, népességmegtartás

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Önkormányzati tulajdonú épületek és intézmények energetikai célú fejlesztése**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, érintett intézmények
Előkészítettség állapota	részben előkészített
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	785 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	kiadáscsökkentés
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, környezeti, gazdasági
Kockázatok	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	Monor Város Önkormányzata
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	csökkenő energiaköltségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	CO2 kibocsájtás csökkenés, energiamegtakarítás

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Zöld átállást segítő programok, képzések, szemléletformálás**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, civil szervezetek
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	50 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz (ESZA)
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, környezeti
Kockázatok	általános kockázatok
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	-
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	környezettudatosság, élhetőbb lakókörnyezet

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Belső kerékpárút hálózat fejlesztése**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata

Megvalósító partnerek	önkormányzat, Magyar Közút, kivitelező vállalkozások
Előkészítettség állapota	részben előkészített
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	800 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, környezeti
Kockázatok	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	Monor Város Önkormányzata
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás, állami támogatás
Externáliák (pozitív, negatív)	forgalmi dugók és légszennyezés csökkenése, egészségesebb életmód

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Zöldfelület felújítások, városi közterületek klímaadaptív fejlesztése**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, civilek
Előkészítettség állapota	részben előkészített
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	550 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, környezeti
Kockázatok	általános kockázatok
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	Monor Város Önkormányzata
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	szebb környezet, jobb életminőség, népességmegtartás

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Külső kerékpárút hálózat fejlesztése**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, Magyar Közút, kivitelező vállalkozások
Előkészítettség állapota	részben előkészített
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	660 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem

Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, környezeti, gazdasági
Kockázatok	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	Monor Város Önkormányzata/Magyar Közút
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás, állami támogatás
Externáliák (pozitív, negatív)	forgalmi dugók és légszennyezés csökkenése, egészségesebb életmód

DIGITÁLIS VÁROS dimenzió

A BEAVATKOZÁS ALAPADATAI	
A beavatkozás megnevezése	**Digitális kompetenciafejlesztés, szemléletformálás**
Beavatkozás gazda	Monor Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, civil szervezetek
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
FINANSZÍROZÁSI INFORMÁCIÓK	
Tervezett beruházási költség, Ft	100 000 000 Ft
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz (ESZA)
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, gazdasági
Kockázatok	általános kockázatok
FENNTARTÁSI INFORMÁCIÓK	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Üzemeltető	-
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	n.a.
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	digitális kompetencia fejlődése, versenyképesség növekedése

Beavatkozás		Becsült költség (M)	TOP+ keret	TOP+ tartalék keret	Illeszkedés FVS beavatkozási területhez	Dimenzió				
						zöldülő	prosperáló	digitális	megtartó	kiszolgáló
AT1	Városközpont fejlesztése	8000				2400			800	4800
AT2	Strázsahegy fejlesztése	95				28,5	38			28,5
AT3	Tabán fejlesztése	120							36	84
Tavas Park fejlesztése		100	x		1.3., 4.2., 4.3., 8.2.	100				
Oktatási-nevelési intézmények fejlesztése		6600	részben	részben	1.3., 2.2.					6600
Önkormányzati intézmények és zöldfelületeinek fejlesztése		540	részben		2.1., 2.2., 2.3., 8.2.	540				
Önkormányzati tulajdonú épületek és intézmények energetikai célú fejlesztése		785	részben	részben	9.1.,	785				
Gazdasági, ipari infrastruktúra fejlesztése		650	részben		1.1., 11.2.		650			
Gyermekvédelmi, szociális, egészségfejlesztési, közösségi és települési identitást erősítő programok (prevenció, szemléletformálás, egészségtudatosság, esélyegyenlőség)		180	részben	részben	3.2., 3.3., 5.3., 7.4., 10.3., 12.1.				180	
Digitális kompetenciafejlesztés, szemléletformálás		100	x		11.3., 12.1., 13.1., 13.3.			100		
Zöld átállást segítő programok, képzések, szemléletformálás		50	részben		7.4., 10.3.	50				
Átfogó ágazati stratégiai projekt előkészítő dokumentumok elkészítése		40	x		5.3., 6.2., 8.1., 10.1., 11.1.		40			
Közlekedésszervezési és -fejlesztési beavatkozások		2500	részben		6.1., 6.2.					2500
Belső kerékpárút hálózat fejlesztése		800	részben		7.1., 7.3., 7.4.	800				
Belvízelvezető csatornahálózat fejlesztése		600	részben	részben	8.1., 10.2.					600
Zöldfelület felújítások, városi közterületek klímaadaptív fejlesztése		550	részben		4.2., 4.3., 8.2., 8.3.	550				
Parkolóférőhely bővítés		800	részben		6.1.,					800
Külső kerékpárút hálózat fejlesztése		660		részben	7.1., 7.3., 7.4.	660				
Vállalkozások térségi együttműködésének erősítése		50	részben		11.1.,		50			
Víziközmű kapacitásbővítése		7000			8.1., 10.2.					7000
		30220				**5913,5**	**778**	**100**	**1016**	**22412,5**
		100%				19,57%	2,57%	0,33%	3,36%	74,17%

MONOR VÁROS FENNTARTHATÓ VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA FELÜLVIZSGÁLATA

MEGALAPOZÓ MUNKARÉSZ

HELYZETFELTÁRÁS ÉS HELYZETÉRTÉKELÉS

2025. április

Pro Regio Közép-Magyarországi Regionális Fejlesztési és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

Cím: 1071 Budapest, Városligeti fasor 47-49.

Tel: +36-1-951-1438

E-mail: proregio@proregio.hu

Honlap: www.proregio.hu

Szakmai vezető	Dr. Gordos Tamás	okl. geográfus
Tervezők	Gutai Berta	településtervező (TT/1 01-4858), szociológus
	Bóta-Bachraty Zsófia	okl. építészmérnök
	Fábián Sára	okl. tájépítész mérnök, városépítési-, városgazdálkodási szakmérnök (TK 01-5251)
	Dr. Földi Zsuzsanna	terület- és településfejlesztő szakértő
	Guzmics István	okl. településmérnök

TARTALOMJEGYZÉK

Partnerség 9
1. Helyzetfeltárás 14
1.1. Településhálózati összefüggések, a település helye a településhálózatban 14
1.1.1. Monori járás 15
1.2. A területfejlesztési dokumentumokkal (Országos Területfejlesztési Koncepcióval és a területileg releváns megyei, valamint térségi területfejlesztési koncepciókkal és programokkal) való összefüggések vizsgálata 18
1.2.1. Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK) 18
1.2.2. Pest Megyei Területfejlesztési Koncepció (PMTFK) 23
1.2.3. Pest Megyei Területfejlesztési program (2021-2027) 25
1.2.4. Pest Megyei klímastratégia (2018-2030) 26
1.3. A területrendezési tervekkel való összefüggések vizsgálata 28
1.4. A szomszédos települések hatályos településszerkezeti terveinek - az adott település fejlesztését befolyásoló - vonatkozó megállapításai 33
1.7. A település társadalma 36
1.7.1. Demográfia, népesség, nemzetiségi összetétel, képzettség, foglalkoztatottság, jövedelmi viszonyok, életminőség 36
1.7.1.1. Demográfia, népesség 36
1.7.1.2. Nemzetiség, vallás 38
1.7.1.3. Képzettség 39
1.7.1.4. Foglalkoztatottság 40
1.7.1.5. Jövedelmi viszonyok 43
1.7.1.6. Térbeli mobilitás 45
1.7.2. Térbeli-társadalmi rétegződés, konfliktusok, érdekviszonyok 47
1.7.3. Települési identitást erősítő tényezők (történeti és kulturális adottságok, társadalmi élet, szokások, hagyományok, nemzetiségi kötődés, civil szerveződések, vallási közösségek stb.) 49
1.8. A település humán infrastruktúrája 52
1.8.1. Humán közszolgáltatások (oktatás, egészségügy stb.) 52
1.8.1.1. Oktatás 53
1.8.1.2. Egészségügy 57
1.8.1.3. Szociális ellátás 59
1.8.1.4. Kultúra, sport 62
1.8.2. Esélyegyenlőség biztosítása 63
1.9. A település gazdasága 66
1.9.1. A település gazdasági súlya, szerepköre 66
1.9.2. A település főbb gazdasági ágazatai, jellemzői 69
1.9.3. A gazdasági szervezetek jellemzői, fontosabb beruházásai, települést érintő fejlesztési elképzelése 74
1.9.4. A gazdasági versenyképességet befolyásoló tényezők 76
1.9.4.1. Humán tényezők 76
1.9.4.2. Egyéb tényezők 76

1.9.5. Ingatlanpiaci viszonyok (kereslet-kínálat) 77
1.10. Az önkormányzat gazdálkodása, a településfejlesztés eszköz- és intézményrendszere..... 78
1.10.1. Költségvetés, vagyongazdálkodás, gazdasági program 78
1.10.1.1. Költségvetés 78
1.10.1.2. Vagyongazdálkodás 79
1.10.1.3. Gazdasági program 79
1.10.2. Az önkormányzat településfejlesztési tevékenysége, intézményrendszere 80
1.10.3. Gazdaságfejlesztési tevékenység..... 82
1.10.4. Foglalkoztatáspolitika 83
1.10.5. Lakás- és helyiséggazdálkodás..... 84
1.10.6. Intézményfenntartás 85
1.10.7. Energiagazdálkodás 85
1.11. Településüzemeltetési szolgáltatások, okos város települési szolgáltatások 86
1.11.1. Városüzemeltetési feladatok Monoron..... 86
1.11.2. Városüzemeltetési feladatot jelentő okos város megoldások Monoron 87
1.11.3. Egyéb okos város települési szolgáltatások..... 88
1.13. Zöldfelületi rendszer vizsgálata 89
1.13.1. természetes- vagy természetközeli ökoszisztémák állapota..... 89
1.13.2. A települési zöldfelületi rendszer elemei 90
1.13.3. Szerkezeti-, kondicionáló szempontból lényeges, valamint a zöldfelületi karaktert meghatározó elemek..... 93
1.13.4. Zöldfelületi ellátottság értékelése..... 94
1.14.1. A zöldfelületi rendszer konfliktusai és problémái 95
1.15. Közlekedés..... 96
1.15.1. Hálózatok, hálózati kapcsolatok 96
1.15.2. Közúti közlekedés 96
1.15.2.1. Motorizációs ráta, járműállomány 97
1.15.2.2. Baleseti mutatók..... 98
1.15.3. Közösségi közlekedés 99
1.15.3.1. Közúti..... 99
1.15.3.2. Kötöttpályás 101
1.15.4. Kerékpáros és gyalogos közlekedés 101
1.15.5. Parkolás 103
1.16. Közművesítés..... 106
1.16.1. Víziközművek..... 106
1.16.1.1. Vízgazdálkodás és vízellátás (ivó-, ipari-, tűzoltó-, öntözővíz, termálvíz hasznosítás)..... 106
1.16.1.2. Szennyvízelvezetés 107
1.16.1.3. Csapadékvíz elvezetés, felszíni vízrendezés 109
1.16.2. Energia..... 110
1.16.2.1. Energiagazdálkodás és energiaellátás (villamos energia, közvilágítás, gázellátás, távhőellátás és más ellátórendszerek)..... 110
1.16.2.2. Megújuló energiaforrások alkalmazása, a környezettudatos energiagazdálkodás lehetőségei 114

1.16.2.3. Az önkormányzati intézmények energiahatékonysági értékelése 116
1.16.2.4. Elektronikus hírközlés (vezetékes elektronikus hálózat, vezeték nélküli hírközlési építmények)..... 116
1.17. Környezetvédelem (és településüzemeltetés) 118
1.17.1. Talaj 118
1.17.2. Felszíni és a felszín alatti vizek..... 119
1.17.3. Levegőtisztaság és védelme 120
1.17.4. Zaj- és rezgésterhelés 122
1.17.5. Sugárzás védelem 123
1.19.1. Hulladékkezelés 123
1.19.2. Vizuális környezetterhelés..... 125
1.19.3. Árvízvédelem 125
1.19.4. Fennálló környezetvédelmi konfliktusok, problémák 125
1.20. Városi klíma 126
2. Területi lehatárolás 130
2.1. A várostérség lehatárolása, bemutatása..... 130
2.1.1. Monor vonzáskörzete..... 130
3. Helyzetértékelés, szintézis 135
3.1. Prosperáló város..... 135
3.2. Zöldülő város 138
3.3. Digitális város 142
3.4. Megtartó város..... 146
3.5. Kiszolgáló város 151
4. A város irányítási és működési modellje 158
4.1. Irányítási modell 161
4.2. Működési modell 166
4.3. Várostérségi koordináció..... 170
5. Kockázatok és lehetőségek értékelése..... 172
5.1. Prosperáló város..... 172
5.2. Zöldülő város 173
5.3. Digitális város 176
5.4. Megtartó város..... 178
5.5. Kiszolgáló város 179

ÁBRAJEGYZÉK

1. ábra: Monor elhelyezkedése 14
2. ábra: Monori járás elhelyezkedése 15
3. ábra: Vándorlási egyenleg (2011-2022) 16
4. ábra: Az ingázó foglalkoztatottak aránya (2011) 17
5. ábra: A naponta ingázó foglalkoztatottak száma (fő) (2011, 2022) 17
6. ábra: Városhálózat (külső és belső városi gyűrű) 18
7. ábra: Az ország jövőképe, fejlesztési rendszere 20
8. ábra: Pest Megyei Területfejlesztési Koncepció célrendszere 23
9. ábra: A Pest Megyei Klímastratégia célrendszere 27
10. ábra: OTrT Szerkezeti Tervlap kivonata 28
11. ábra: Lakónépesség alakulása Monoron 36
12. ábra: Monor korösszetétele 37
13. ábra: Oda- és elvándorlások száma, vándorlási egyenleg 38
14. ábra: Vándorlási különbözet (%) 38
15. ábra: A település népessége vallás, felekezet szerint (fő) 39
16. ábra: Iskolázottság Monoron (%) 40
17. ábra: Foglalkoztatottság Monoron 41
18. ábra: Regisztrált munkanélküliek száma Monoron (fő) 42
19. ábra: Tartós munkanélküliek aránya (%) 42
20. ábra: Pályakezdő munkanélküliek aránya (%) 43
21. ábra: Közfoglalkoztatottak száma Monoron (2015-2020) 43
22. ábra: Adófizetők aránya 44
23. ábra: Egy lakosra jutó SZJA adóalapot képező belföldi jövedelem (Ft) 44
24. ábra: Eseti és rendszeres támogatások (fő) 45
25. ábra: Ingázás Monoron (fő) 45
26. ábra: Helyben foglalkoztatottak aránya (%) 46
27. ábra: A monori lakosság munkavégzésének földrajzi helye 46
28. ábra: Monori szegregátum terület 47
29. ábra: Monori veszélyeztetett terület 47
30. ábra: A helyi kötődés alapja Monoron 51
31. ábra: Óvodába beírt gyermekek száma Monoron (fő) 53
32. ábra: Általános iskolai tanulók száma (fő) 55
33. ábra: Más településről bejáró általános iskolai tanulók aránya (%) 55
34. ábra: 2021-2022. tanév első évfolyamos tanulók létszám adatai Monoron 56
35. ábra: Az egy házi- és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma (fő) 58
36. ábra: Bölcsődébe beírt gyermekek (fő) 59
37. ábra: Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesítettek átlagos száma (fő) 61
38. ábra: Szociális ellátásban részesülők (fő) - 2022 62
39. ábra: A Közép-Magyarország régió gazdasági fejlettsége Kelet–Közép–Európai összehasonlításban 66
40. ábra: Az egy főre jutó helyi iparűzési adó Pest vármegye járási székhelyein 67
41. ábra: HIPA bevételek alakulása (2014-2022) 68
42. ábra: Egy főre jutó jegyzett tőke (Ft) 69
43. ábra: Regisztrált társas vállalkozások nemzetgazdasági ágak szerinti megoszlása (%) 2022-ben 70
44. ábra: Kiskereskedelmi üzletek száma 71

45. ábra: Kiskereskedelmi üzlettípusok számának alakulása 2014-2020 71
46. ábra: A helyi/térségi termékek beszerzésének helye 72
47. ábra: 1000 lakosra jutó összes vendégek száma kereskedelmi szálláshelyeken 73
48. ábra: Összes vendégéjszaka száma (éj) Monoron (2010-2020) 73
49. ábra: Összes vendégéjszaka száma (éj) Monoron, a járásban és Pest megyében (2010-2020) 73
50. ábra: Idegenforgalmi adóbevétel alakulása Monoron 2016-2020 közt 74
51. ábra: Magyarország regionális támogatási térképe 2022-2027 75
52. ábra: Lakásállomány Monoron 2010-2022 78
53. ábra: Költségvetési bevételek és kiadások alakulása 2016-2020 között 79
54. ábra: Monor légifotója 90
55. ábra: Monor ökoszisztéma-alaptérképe 91
56. ábra: Corine felszínborítottsági térkép 2018-as adatai szerinti tájhasználat megoszlása 92
57. ábra: Corine 2018-as felszínborítottság térképe 92
58. ábra: A Tájhasználat változása 2006 és 2018 között Forrás: CORINE adatbázisai (ha) 93
59. ábra: Egy lakosra jutó zöldterület nagysága Monoron és a járásban 95
60. ábra: A helyi autóbusz megállói és azoknak 280 m-es sugarú gyaloglási távolsága, valamint a fontosabb közintézmények 99
61. ábra: A fizető parkolási rendszer Monoron 104
62. ábra: Monor felszíni földtana 118
63. ábra: Monor genetikai talajtípusai 118
64. ábra: OTrT Kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete 119
65. ábra: Természetes vízfolyások és állóvizek Monor területén 119
66. ábra: Országos vízminőségvédelmi terület övezete 119
67. ábra: SO2, NO2, O3, NOx, NO, Benzol, PM10, PM2,5 koncentráció havi változása – 2022. jan.1. és jan.31. között - Mérőállomás: Budapest – Gilice tér, határérték - SO2,- 250 ug/m3, NO2- 100 ug/m3 120
68. ábra: CO koncentráció havi változása – 2022. jan.1. és jan.31. között -Mérőállomás: Budapest – Gilice tér, határérték: 10000 µg/m3 121
69. ábra: Közúti forgalom - 2021.10.10 (E/nap) 121
70. ábra: A Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér zajterhelése Monoron 123
71. ábra: Elszállított települési hulladék mennyiségen Monoron (tonna) 124
72. ábra: A városi hősziget jellegzetes napi menete 126
73. ábra: Átlagos hőmérséklet és csapadékmennyiség 127
74. ábra: A forró napok számának várható változása a 2021–2050 időszakra az ALADIN-Climate klímamodell alapján 128
75. ábra: Villámárvíz veszélyeztetettség 129
76. ábra: A Monori Polgármesteri Hivatal organigram-ja (2022) 162
77. ábra: A fejlesztésekhez kapcsolódó megvalósítási folyamat a döntési pontok kiemelésével 164
78. ábra: Monor Város Önkormányzata – működési térkép 169

TÁBLÁZATOK JEGYZÉKE

1. táblázat: Monori járás települései 15
2. táblázat: Az ingázó foglalkoztatottak aránya a Monori járásban (2011) 17
3. táblázat: Lakónépesség alakulása a Monori járásban (tárgyév december 31-én) 37
4. táblázat: Nemzetiség, anyanyelv, vagy családban használt nyelv (fő, %) 39
5. táblázat: Iskolai végzettségek alakulása (%) 40
6. táblázat: A szegregátum és a veszélyeztetett terület adatai 48
7. táblázat: A Társulás tagnyilvántartása alapján a Társulásban részt vevő Önkormányzatok 53
8. táblázat: Monori óvodák és telephelyeik 53
9. táblázat: Óvodai kihasználtság (2019-2025) 54
10. táblázat: HEP-ben beazonosított problémák és fejlesztési lehetőségek 64
11. táblázat: Regisztrált vállalkozások Monoron létszámkategóriánként (db) 68
12. táblázat: Monor legjelentősebb vállalkozásai szektoronként 70
13. táblázat: Regisztrált társas vállalkozások aránya az összes százalékában, létszámkategóriák szerint (2020) 75
14. táblázat: Barnamezős területek 77
15. táblázat: Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. által menedzselt beruházások 82
16. táblázat: Monor Város Önkormányzat 2021. évi közszolgálati létszámadatai 84
17. táblázat: Bérleti díjak alakulása a 15/1996. (VII. 11.) számú többször módosított önkormányzati rendelet alapján 84
18. táblázat: Motorizációs ráta 97
19. táblázat: Járműállomány Monoron 97
20. táblázat: Járműállomány Monoron 98
21. táblázat: Közlekedési balesetek Monoron (esetszám) 98
22. táblázat: Helyközi viszonylatok forgalma, 2019 100
23. táblázat: Kerékpárút és járda adatok Monoron 102
24. táblázat: Vízellátási adatok Monoron 106
25. táblázat: Vízszolgáltatási, vízfogyasztási adatok Monoron 107
26. táblázat: Szennyvízelvezetési adatok Monoron 108
27. táblázat: Szennyvíztelepen kezelt mennyiség Monoron 108
28. táblázat: Villamos energia adatok Monoron 110
29. táblázat: Gázellátási adatok Monoron 113
30. táblázat: Háztartási gázfogyasztók aránya 113
31. táblázat: Internet előfizetési adatok Monoron 117
32. táblázat: A governance típusú városirányítás modell szereplői Monoron 158
33. táblázat: A governance típusú városirányítás modell működése Monoron 160
34. táblázat: Monor város Önkormányzat, Szakbizottságok 2019-2024 161
35. táblázat: A Monor Okos Város Projekt outputjainak működtetése 167

PARTNERSÉG

A partnerségi együttműködés céljai

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testületének a településfejlesztéssel, településrendezéssel és településkép-érvényesítéssel összefüggő partnerségi egyeztetés helyi szabályairól szóló 18/2020. (IX. 18.) önkormányzati rendelete tartalmazza. A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (FVS) ugyan nem településrendezési eszköz, azonban a rendelet jól tükrözi az önkormányzati stratégiaalkotás partnerségi elvárásait, szemléletét, ezért jelen stratégia tervezésénél is a partnerség alapját képezi.

A partnerség megvalósításának fontos szerepe van a tervezési folyamatban: egyrészt lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésérére, másrészt lényeges szerepe van az elkészülő stratégia társadalmi elfogadtatásában annak, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerülnek, véleményt nyilváníthatnak.

A partnerségi egyeztetés célja az érintettek

- igényeinek, szükségleteinek, problémáinak feltárása,
- ötleteinek, javaslatainak megismerése,
- sajátos fejlesztési érdekeik és céljaik megismerése és összehangolása,
- megnyerése és ösztönzése arra, hogy saját tevékenységeikkel, ill. fejlesztéseikkel segítsék a stratégia megvalósulását,
- együttműködésének segítése, kölcsönös informálása egymás tevékenységéről,
- valamint a fentiek beépítése a stratégiába.

A partnerség célja tehát, hogy a helyi körülményekhez és felhasználói igényekhez igazodó, az érintettek lehető legszélesebb köre által elfogadható, fenntartható megoldások kapjanak helyet a stratégiában és ezek kerüljenek megvalósításra.

A partnerek köre

Az FVS készítésének helyi koordináló/menedzsment csoportját alkotó személyek:

- Darázsi Kálmán, polgármester
- Juhász László, alpolgármester
- Dr. Urbán Hajnalka, jegyző
- Dr. Ugrin Dániel, aljegyző
- Gubán Sándor főépítész
- Kerepeszki Ildikó, irodavezető
- Rajki László Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. ügyvető
- Varró Erika KÖVÁL Monori Városüzemeltetés
- Hanzelik Andrea Vigadó Kft. ügyvezető
- Orosházi Tamás MPH ügyintéző

Monor Város partnerségi egyeztetési folyamatában a partnerek köre az alábbi típusú szervezetekre terjed ki:

- Önkormányzat Hivatala
- Felsőbb szintű önkormányzatok,
- Szomszédos települési önkormányzatok,

- Közszolgáltatást nyújtó, és olyan állami szervezetek, melyek tevékenysége a fejlesztés, vagy működtetés szempontjából közvetlenül érintheti a fejlesztési stratégiát,
- Városi intézmények (szociális, oktatási-nevelési, egészségügyi),
- Gazdasági szereplők és érdekképviseleteik (vállalkozások képviselői, kereskedelemi és iparkamara, agrárkamara, stb.),
- egyházak,
- aktív civil szervezetek,
- nemzetiségi önkormányzatok,
- lakosság (mint külön célcsoport)

Az FVS tervezésébe bevonni kívánt partnerek jegyzékét az FVS Partnerségi Tervének 1. melléklete tartalmazza.

A partnerségi egyeztetések módszerei és eszközei

A TERVEZÉSI SZAKASZOKHOZ KAPCSOLÓDÓ FELADATOK	MÓDSZER	ESZKÖZ
Tájékoztatás	• munkaértekezlet, • nyilvános fórum	• előkészítő/tájékoztató/ háttéranyagok készítése • postai vagy elektronikus levél, • sajtómegjelenés (nyomtatott vagy elektronikus) • online felület (honlap, FB) • egyéb kommunikációs technikák (pl. hírlevelek, rádió vagy tévériport, véleményláda stb.)
Információgyűjtés	• kérdőívezés • munkaértekezlet, • műhelytalálkozó (moderált workshop) • fókuszcsoportos megbeszélés • interjú	• előkészítő/tájékoztató/ lekérdező anyagok készítése • postai vagy elektronikus levél, • online felület (honlap, FB), • kérdőívezés (pl. online, rendezvények, kihelyezett nyomtatott példányok)
Közös tervezés	• munkaértekezlet, • kerekasztal-megbeszélés, munkacsoport megbeszélés, • műhelytalálkozó (moderált workshop)	• előkészítő/tájékoztató/ háttéranyagok készítése • moderálás • eredmények összefoglalása
Véleményezés	• munkaértekezlet, • kerekasztal-megbeszélés, munkacsoport megbeszélés, • műhelytalálkozó (moderált workshop)	• előkészítő/tájékoztató/ háttéranyagok készítése • moderálás • eredmények összefoglalása • postai vagy elektronikus levél •
Koordináció	• munkaértekezlet, • egyeztető fórum	• előkészítő/tájékoztató/ háttéranyagok készítése • moderálás • eredmények összefoglalása postai vagy elektronikus levél, • közös online felület

A partnerségi egyeztetések szervezeti keretei

Partneri csoportok:

- Stratégiai Munkacsoport (SMCS)

  Az SMCS Monor főbb fejlesztési irányainak kijelöléséért, valamint az FVS-hez kapcsolódó munkafolyamatokért felelős személyekből tevődik össze.

  Az önkormányzat hivatalának irodái aktív szerepet kapnak a vizsgálati helyzetfeltárási folyamatban. Megalapozó fázisban adat és információszolgáltatással, települési dokumentumok rendelkezésre bocsájtásával, valamint szakértői interjúk keretében segítik a tervezői-szakértői csapat munkáját.

  A stratégia készítési fázisban szerepe a tagok szakterületét érintő javaslatok megfogalmazása, majd a készülő dokumentumok észrevételezése, véleményezése, tervezők felé történő visszacsatolása.

- Véleményezői Kör (VK)

  A VK tagjai a város közéletének szereplőiből, további véleményformálóiból kerülnek kiválasztásra. Elsősorban a helyi civil és szakmai szervezetek, fontosabb közszolgáltatási, oktatási, kulturális, turisztikai, valamint a város irányításáért felelős intézmények vezetői kerülnek összehívásra, akik helyismeretükkel, sajátos nézőpontjukkal segíthetik a tervezői munkát. Bevonásuk Workshop, kérdőívezés, interjúzás keretében történik.

- Lakosság

  A lakosság bevonása elsősorban kérdőívezéssel történik (A módszertani kézikönyv mellékletét képező mintakérdőívek (útmutató 8.2 Kérdőív minták) Monorra adaptálása az SMCS és a bevont Szakértő feladata. A kérdőívek online és nyomtatott formában kerülnek a lakosság elé. A feladat ellátására, a reprezentativitás biztosítására a Vigadó Kft. kerül bevonásra).

A partnerségi egyeztetési folyamat szervezeti rendje

A tervezési folyamat magában foglalja a szakmai tervezést, koordinációt, döntés-előkészítést és döntéshozatalt, valamint az ezekkel párhuzamosan megvalósuló partnerségi egyeztetési folyamatot is. A folyamat szereplői az alábbiak:

- Monor Város FVS szakmai tervezését a Pro Regio Közép-Magyarországi Regionális Fejlesztési és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság végzi, szoros együttműködésben a partnerségi egyeztetés során működő munkacsoporttal.
- A projekt gazdája Monor Város Önkormányzata. Képviseli Darázsi Kálmán polgármester. A partnerségi egyeztetés irányítója, lebonyolításának fő felelőse Monor Város Polgármestere. Az Önkormányzat hivatala a Monori Polgármesteri Hivatal, mely aktív szerepet vállal a partnerségi egyeztetések szervezésében, lebonyolításában. A Hivatal Műszaki, Városfejlesztési és Környezetvédelmi Irodája (MÜVÁKI) vezetője, Kerepeszki Ildikó a szakmai koordináció, döntés-előkészítés, partnerségi egyeztetések szervezésének felelőse. Koordinátor a MÜVÁKI munkatársa, Orosházi Tamás.
- A stratégia elfogadása Monor Város Képviselő-testülete hatáskörébe tartozik.

- A tervezési folyamatot szorosan végigkíséri a partnerségi egyeztetési folyamat – annak szintjeit és kereteit a következő fejezetek mutatják be részletesen.

Az egyes szereplők partnerségi folyamatban betöltött feladatai

Döntéshozatal (Képviselő-testület):

- Elkészült dokumentumok jóváhagyása

Irányítás (Polgármester):

- Tervezés és partnerségi egyeztetés stratégiai irányítása fő felelősként

Szakmai koordináció, döntés-előkészítés (Kerepeszki Ildikó Felelős, Orosházi Tamás Koordinátor):

- Partnerségi egyeztetések összehívása, meghívók, levelek kiküldése
- Egyeztetések technikai feltételeinek biztosításának koordinálása
- Egyeztetések adminisztratív dokumentálása
- Beérkező javaslatok gyűjtése, regisztrálása, visszacsatolás
- Tájékoztató felületek működtetés ének koordinálása
- Képviselő-testületi előterjesztések összeállítása

Szakmai tervezés (Pro Regio Közép-Magyarországi Regionális Fejlesztési és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság):

- Szakmai dokumentumok kidolgozása (adatgyűjtés, egyeztetési és végső változatok kidolgozása)
- Partnerségi egyeztetések szakmai előkészítése
- Partnerségi egyeztetések moderálása
- Beérkező javaslatok szakmai feldolgozása, visszacsatolás a szakmai koordináció felé
- Tájékoztató anyagok összeállítása
- Továbbá a Tervezési szerződésekben foglaltak

Partnerségi egyeztetési folyamat szereplői:

- Véleményezés, javaslattétel
- Aktív részvétel az egyeztetéseken (munkacsoportok, konzultációk)

A partnerségi egyeztetés folyamata, ütemezése

Monor Város Önkormányzata az érintett partnerek körét a célcsoportra jellemző sajátosságoknak leginkább megfelelő kommunikációs csatornákon keresztül, a hozzájuk illeszkedő formában és tartalommal kívánja elérni.

Az egyeztetésben résztvevő partnerek tájékoztatásának módja és eszközei:

- írásbeli tájékoztatás (papír alapú / elektronikus)
- workshop, munkacsoport ülés
- városi honlap (online véleményezési lehetőség), Város hivatalos Facebook oldala, hirdetőtábla, helyi újság

A megrendezésre kerülő partnerségi eseményekről a résztvevők megfelelő időben és megfelelő tartalmú, terjedelmű előzetes információt kapnak. Ennek megfelelően a meghívottak a munkacsoport

megbeszélések, előtt legalább 1 héttel tájékoztatást kapnak a rendezvény pontos időpontjáról, helyszínéről és az érintett témákról.

Fontos hangsúlyozni a partnerségi egyeztetési folyamatban a városi honlap szerepét: ez a médium valamennyi partnerségi csoport esetében fontos eszközét képezi a tájékoztatásnak, ez mindenki számára nyitott és lehetőséget biztosít a tervezési folyamat nyomon-követésére, az elkészült dokumentumok megtekintésére és véleményezésére.

Szakmai egyeztetés – munkacsoportok

A szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevonandó partnerek széles körben reprezentálják a város gazdasági, társadalmi, tudományos, kulturális életét. A partnerek tájékoztatása és aktív, részvételen alapuló bevonása érdekében a partnerségi egyeztetés keretében munkacsoport ülésekre kerül sor. A munkacsoportok az intézményi, profitorientált és nonprofit szervezetek vezetőiből tevődnek össze.

A munkacsoportok javaslattevő, véleményező funkcióval rendelkeznek. A megrendezésre kerülő egyeztetések innovatív munkamódszerek alkalmazásával, a résztvevők aktív bevonásával valósulnak meg.

A munkacsoport egyeztetések 3 fő szakaszban zajlanak:

- Megalapozó vizsgálat (helyzetfeltárás, helyzetelemzés, helyzetértékelés), főbb megállapítások egyeztetése, a településfejlesztés fő irányainak kijelölése
- Az FVS fő elemeinek egyeztetése, a fejlesztési célok, prioritások, beavatkozások lehetséges területeinek megvitatása
- Az FVS készítése, középtávú célok, antiszegregációs program, külső-belső kockázatok..stb.

Lakossági egyeztetés

A partnerségi egyeztetés fontos részét képezi a lakosság bevonása, tájékoztatása a tervezési folyamat során. A honlapon biztosított felület a tájékoztatáson túl vélemények megfogalmazására is lehetőséget teremt, a helyi problémákra és szükségletekre orientáltan.

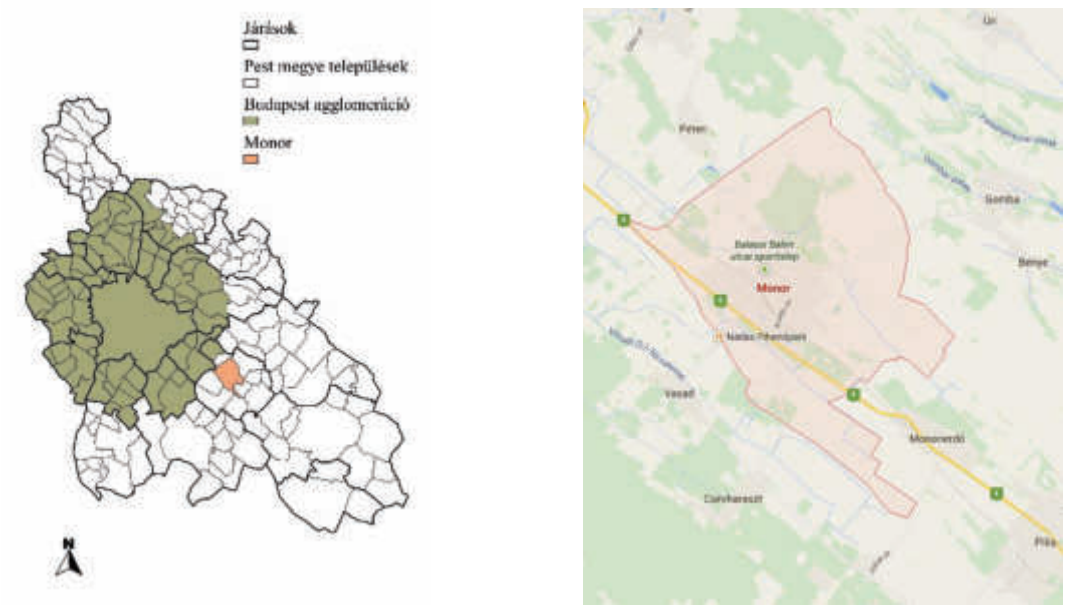
Ütemezés

Tevékenység	2021. 10.		2021.11.		2021.12.		2022.01.		2022.02.	
	1-2.	3-4.	1-2.	3-4.	1-2.	3-4.	1-2.	3-4.	1-2.	3-4.
Munka előkészítés										
Projektindító megbeszélés	■									
Partnerség kialakítása, partnerségi terv elkészítése	■	■								
Intézményi és lakossági kérdőívezés		■	■							
Megalapozó Munkarész										
Civil és vállalkozói egyeztetések			■	■						
Megalapozó munkarészek kidolgozása		■	■	■						
SMCS munkaülés				■						
Önkormányzati döntés					■					
Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (FVS)										
Munkacsoport egyeztetés							■			
FVS kidolgozása						■	■	■		
Önkormányzati döntés									■	
Stratégia tervezetének kiküldése az IH részére									■	
Önkormányzati döntés										■

1. HELYZETFELTÁRÁS

1.1. TELEPÜLÉSHÁLÓZATI ÖSSZEFÜGGÉSEK, A TELEPÜLÉS HELYE A TELEPÜLÉSHÁLÓZATBAN

Monor város Pest vármegye középső részén, Budapesttől 25 km-re, DK-re, Cegléd (Szolnok) irányában helyezkedik el. Közigazgatásilag a Közép-magyarországi régióhoz tartozik és egyben a nevét viselő járás székhelye is. A Budapesti agglomerációnak hivatalosan nem része, de közvetlenül kapcsolódik hozzá.



1. ábra: Monor elhelyezkedése
Forrás: https://www.google.hu/maps/

A településszerkezet meghatározó elemei a táj adottságaihoz igazodó ÉNY-DK irányú közlekedési folyosók, az M4 gyorsforgalmi út, a 4-es számú főút, és a Budapest-Szeged vasúti fővonal, de közúti kapcsolatai valamennyi szomszédos település irányába kiterjednek, többirányú átjárást biztosítva. A térségre jelentős hatással van Budapest sokoldalú és intenzív vonzása.

Természetföldrajzi tájegységek közül a Gödöllői-dombság es a Duna-Tisza közének részét képező kiskunsági homokhátság találkozásánál helyezkedik el. A város északi határán húzódó Strázsa-hegy átlagosan 200 m tengerszint feletti magasságú, délkelet felé lankás lejtésű, hullámos síkságba átmenő dombvidék. A hagyomány szerint a „hegy" a török időkben kapta nevét, amikor a lakosság strázsákat állított az ellenséges török seregek mozgásának folyamatos figyelésére. A magyarázat elfogadhatóságára utal az a tény, hogy a Strázsahegyről nagyon jó a kilátás nyugati irányba, tiszta időben a budai hegyek is láthatók. A szőlőművelés, borászat évszázadok óta hozzátartozik a monoriak mindennapjaihoz. A hegyen található, több mint 900 épületet magába foglaló pincefalu jelentős értéke nemcsak a városnak, de az egész közép-magyarországi régiónak is.

Monor településrésze volt a tölgy-, akác- és nyárfaerdővel övezett Monorierdő területe, ami korábban elsősorban fővárosi polgárok kedvelt üdülőhelyének számított. A település gyors fejlődésének eredménye, hogy Monorierdő, ma már önálló önkormányzattal rendelkező település.

1.1.1. MONORI JÁRÁS

A Monori járás Pest megyéhez tartozik és 2013-ban jött létre, székhelye Monor. A járás területe 352 km², népessége 73355 fő (a 2022-es népszámlálási adatok alapján), ami 118%-a a 2013-as értéknek, azaz növekvő. A járás népsűrűsége 208,4 fő/km².

2013. július 15-én három város és nyolc község tartozott hozzá. A 2014-es önkormányzati választások során Pánd községet is a járáshoz csatolták.



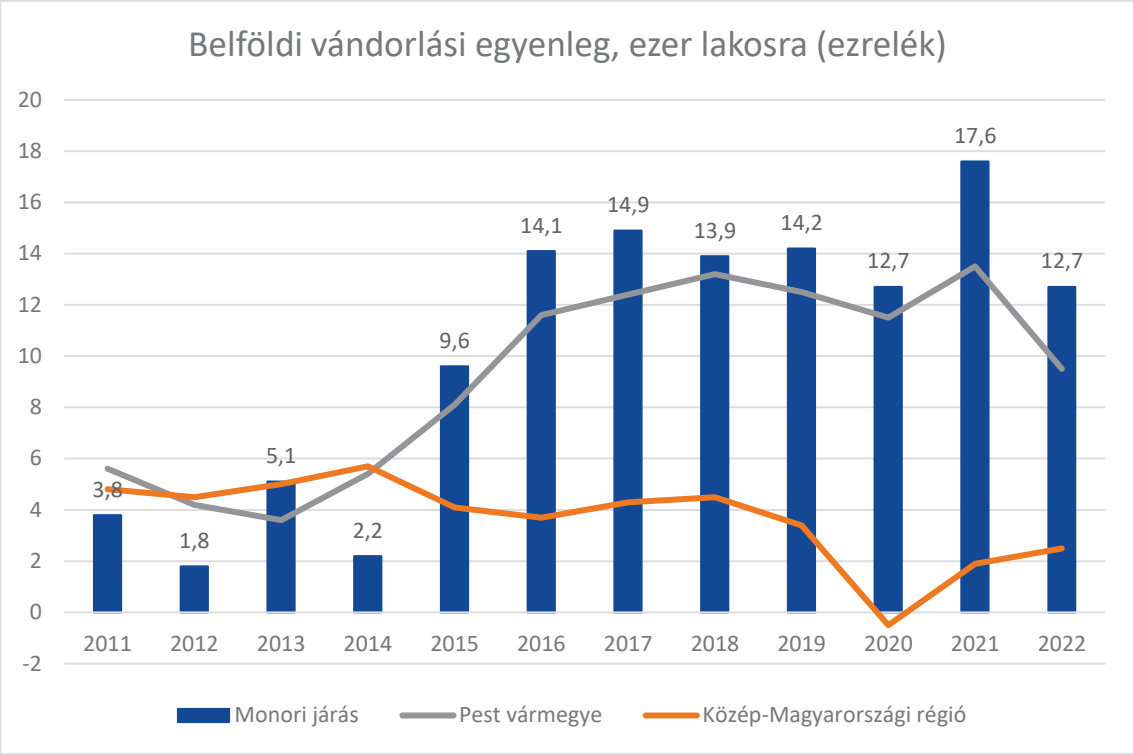
2. ábra: Monori járás elhelyezkedése
Forrás: https://www.ksh.hu/apps/hntr.telepules?p_lang=HU&p_id=10551/

Az Agglomerációs törvény (2005. évi LXIV. törvény a Budapest Agglomeráció Területrendezési Tervéről) alapján a Monori járás települései közül egyedül Gyömrő tartozik a Budapesti Agglomerációhoz. Ugyanakkor, számos olyan demográfiai és gazdasági hatás érvényesül a járás településein (ha megkésve is), amelyek az agglomerációs településeket jellemzik (ingázás, változó intenzitású lakás és telephelylétesítési célú költözés, telephelyalapítás stb.). Ezek a jelenségek időbeni késéssel és településenként változó intenzitással jelentek meg a Monori járásban.

JÁRÁSI TELEPÜLÉSEK	RANG	LAKÓNÉPESSÉG (2022. DEC 31.) (FŐ)	TERÜLET (KM^2)
Bénye	község	1201	17
Csévharaszt	község	2097	49
Gomba	község	3155	40
Gyömrő	város	20216	27
Káva	község	625	11
Monor	város	19020	47
Monorierdő	község	5075	15
Nyáregyháza	község	3798	32
Pánd	község	1953	22
Péteri	község	2644	12
Pilis	város	11827	47
Vasad	község	1989	33
MONORI JÁRÁS		73600	352

1. táblázat: Monori járás települései
Forrás: TeIR

A Monori járás vándorlási egyenlege az elmúlt évtizedben folyamatosan pozitív értékű volt, vagyis több volt az odavándorlók száma, mint az elvándorlóké. A 2011-2022 közötti időszakban 2021-ben volt leginkább migrációs célpont a járás. A járás vándorlási egyenlegének értéke 2022-re jelentősen meghaladja a Közép-Magyarországi régió értékét és kis mértékben a Pest vármegyeit is.

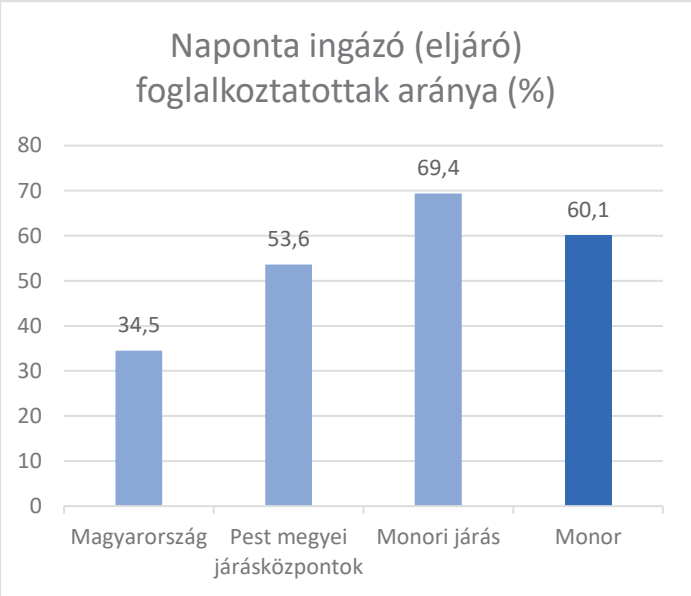


3. ábra: Vándorlási egyenleg (2011-2022)
Forrás: TeIR

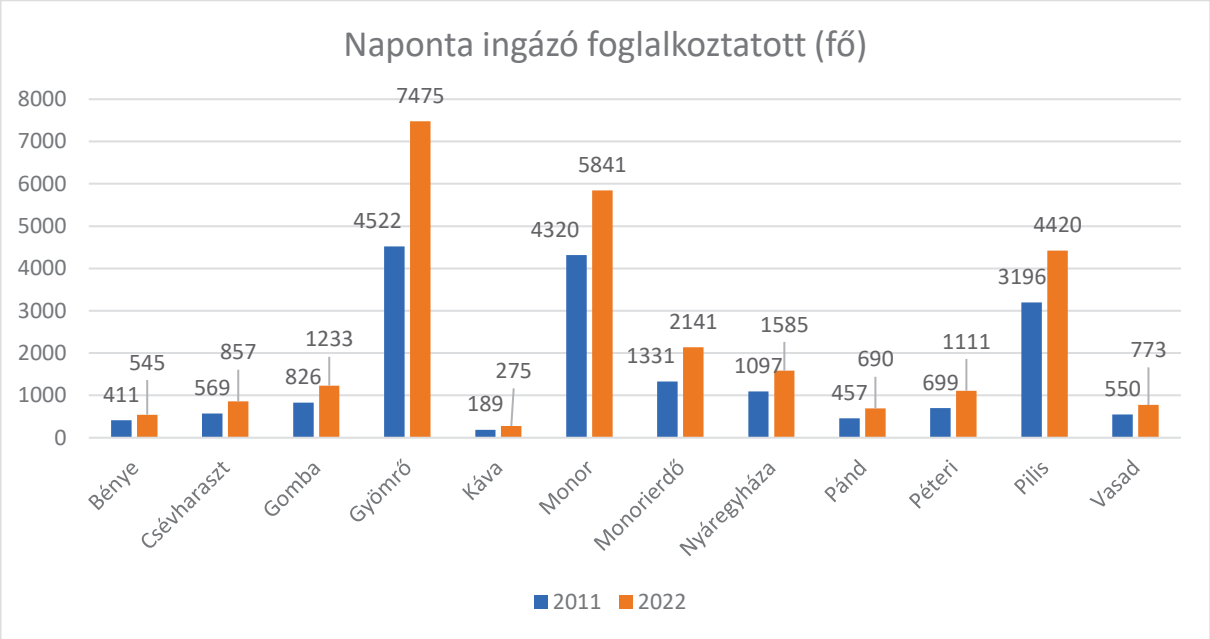
Az alábbi táblázat és diagram Monor és a vonzáskörzetében elterülő települések foglalkoztatottjainak ingázási adatait mutatja be a 2011. évi népszámlálás idején. A Monori járásban összesen foglalkoztatottak 69,4 %-a ingázott naponta el másik településre dolgozni, ami jelentős mértékben meghaladta az országos átlagot (34,5%). A vonzáskörzet települései közül Monorról, Csévharasztról és Gyömrőről ingáztak arányaiban naponta a legkevesebben. A legtöbben a kisebb településekről, Bényéről és Káváról jártak más településre dolgozni, itt több mint 84% a foglalkoztatottak közül napi szinten ingázott. A 2022-es népszámlálás idejére valamennyi Monori járáshoz tartozó településem nőtt az ingázó foglalkoztatottak száma.

JÁRÁSI TELEPÜLÉSEK	NAPONTA INGÁZÓ (ELJÁRÓ) FOGLALKOZTATOTTAK ARÁNYA (%)
Bénye	84,5
Csévharaszt	69,9
Gomba	72,9
Gyömrő	69,8
Káva	85,5
Monor	**60,1**
Monorierdő	80,8
Nyáregyháza	73,1
Pánd	74,2
Péteri	78,9
Pilis	72,5
Vasad	70,5
MONORI JÁRÁS	**69,4**

2. táblázat: Az ingázó foglalkoztatottak aránya a Monori járásban (2011)
Forrás: TeIR



4. ábra: Az ingázó foglalkoztatottak aránya (2011)
Forrás: TeIR



5. ábra: A naponta ingázó foglalkoztatottak száma (fő) (2011, 2022)
Forrás: TeIR

Monor funkcionális vonzáskörzetének részletes elemzésére a „Várostérség lehatárolása és bemutatása” című fejezetben kerül sor.

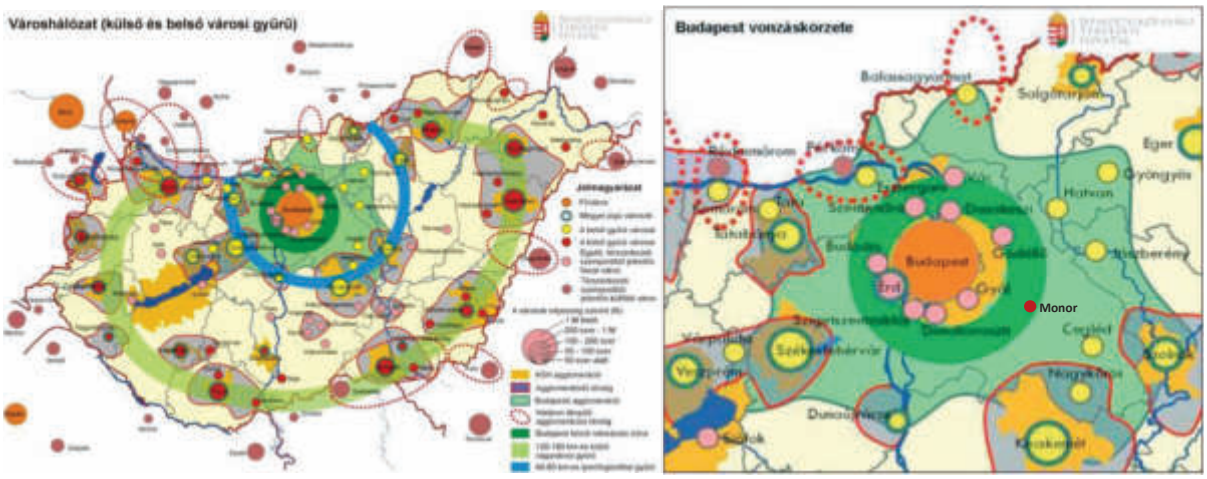
1.2. A TERÜLETFEJLESZTÉSI DOKUMENTUMOKKAL (ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓVAL ÉS A TERÜLETILEG RELEVÁNS MEGYEI, VALAMINT TÉRSÉGI TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓKKAL ÉS PROGRAMOKKAL) VALÓ ÖSSZEFÜGGÉSEK VIZSGÁLATA

Monort az alábbi területfejlesztési dokumentumok érintik:

- Nemzeti Fejlesztés 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (továbbiakban: OFTK), ami a 1/2014. (I.3.) OGY határozat mellékleteként került elfogadásra,
- Pest Megyei Területfejlesztési Koncepció (2014-2030) a Pest Megyei Közgyűlésének 12/2013. (XII.10.) PMÖ rendelettel elfogadva,
- Pest Megyei Területfejlesztési Program (2021-2027)
- Pest Megyei Klímastratégia (2018-2030)

1.2.1. ORSZÁGOS FEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ (OFTK)

A 2014-2020 közötti európai uniós fejlesztési időszakra való felkészülés idején (az elmúlt években) hazánkban alapvetően megváltoztak a terület- és településfejlesztés törvényi és szervezeti keretei. Az Országgyűlés 2014. január 3-án elfogadva a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepcióról szóló határozatot, új irányt szabott az ország, a térségek és a települések fejlesztéséhez.



6. ábra: Városhálózat (külső és belső városi gyűrű)
Forrás: OFTK

Az országos városhálózatot bemutató ábrán Monor a Budapest körüli rekreációs zónában található, a budapesti agglomerációban, Ceglédtől északnyugatra, Pest megyében.

A **Nemzeti Fejlesztés 2030 koncepció** a további tervezés során is figyelembe veendő horizontális szempontként határozta meg:

- a befogadást – a társadalmi felzárkózás támogatását,
- az esélyegyenlőség megteremtését, a nemzetiségi identitás erősítését,
- a fenntartható fejlődést – fenntartható növekedést,
- az értékmegőrzést és az intelligens növekedést.

A fejlesztési források felhasználásának a Nemzeti Fejlesztés 2030 koncepcióban rögzített alapelvei:

a) nemzeti fejlesztési célok és prioritások érvényesítése,
b) a közpénzfelhasználás közhasznot eredményezzen,
c) partnerség és közösségi részvétel,
d) foglalkoztatáshoz való hozzájárulás,
e) a természeti erőforrások mennyiségi és minőségi megőrzése, a környezet állapotának és értékeinek megőrzése, javítása,
f) a megtermelt értékek hasznosulása a helyi közösség javára, kedvezményezettség,
g) a területfejlesztési szempontból kedvezményezett, ezen belül a leghátrányosabb helyzetű kistérségek és települések fejlesztésére rendelkezésre álló forrásokat meghatározott támogatási szabályok alapján indokolt felhasználni,
h) a területfejlesztési szempontból kedvezményezett, ezen belül a leghátrányosabb helyzetű kistérségekből és településekről benyújtott pályázatokat a pályázatok értékelése során a felzárkóztatás elősegítése érdekében indokolt előnyben részesíteni.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az országgyűlési határozat négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt jelölt ki:

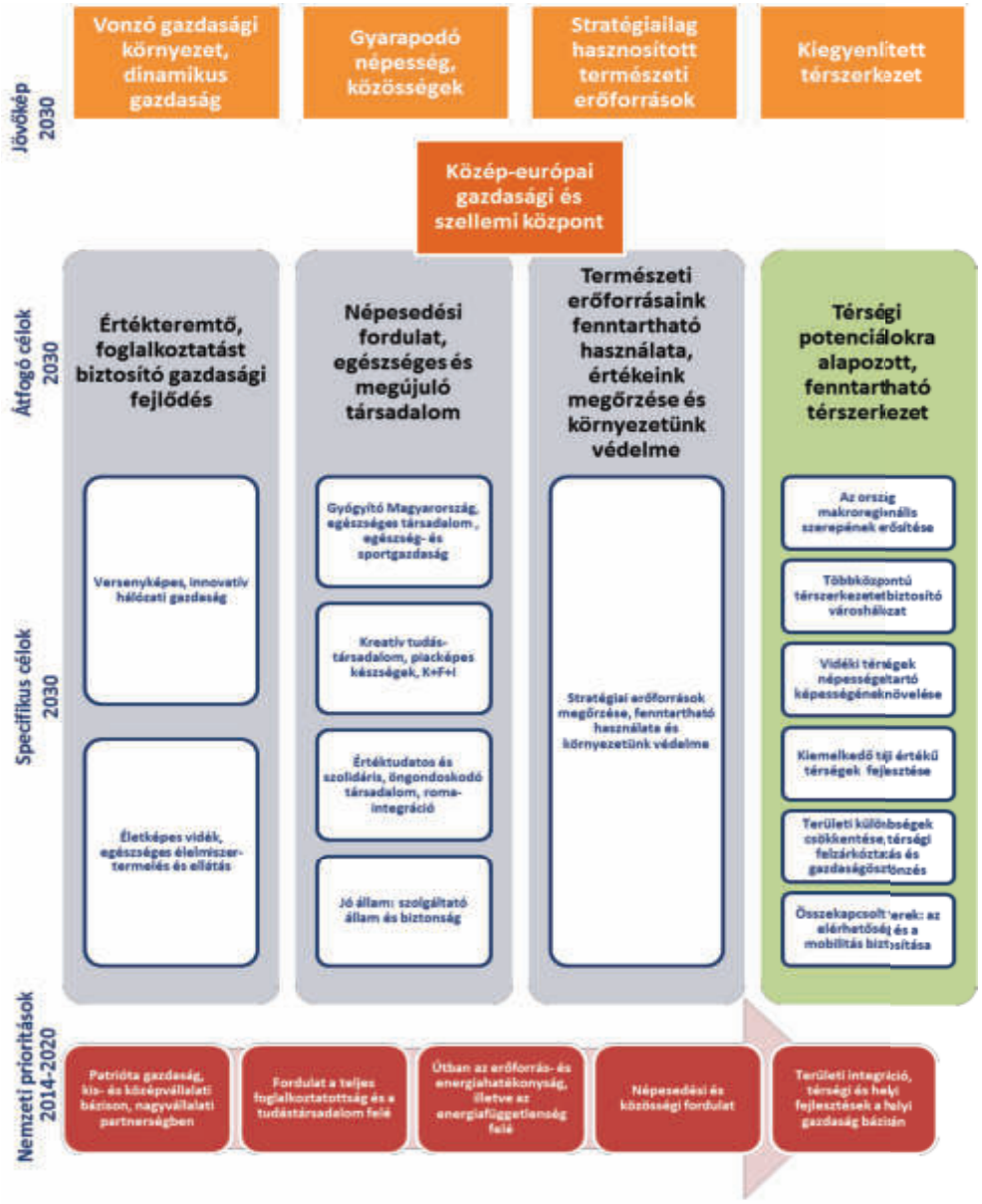
a) értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés,
b) népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom,
c) természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme,
d) térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet.

Az ország jövőképe és fejlesztési célrendszere

Az átfogó, közép- és hosszú távú célok megvalósulása érdekében specifikus és területi célkitűzések kerültek meghatározásra: a célok a társadalom és a gazdaság egészének, valamint minden ágazatnak, térségi és helyi szereplőnek egyaránt szólnak, így Monor város számára is láthatóvá teszik azokat a fejlesztési súlypontokat, amelyekre a középtávra fókuszált fejlesztési feladatok épülhetnek.

A szakpolitikában érvényesítendő specifikus célok:

a) versenyképes, innovatív gazdaság,
b) gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság,
c) életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás,
d) kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I,
e) értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom,
f) jó állam, szolgáltató állam és biztonság,
g) stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme.



7. ábra: Az ország jövőképe, fejlesztési rendszere
Forrás: Nemzeti fejlesztés 2030 koncepció

A város-vidék együttműködést érvényesítő várostérség fejlesztés NEMZETI FEJLESZTÉS 2030 koncepcióban meghatározott szempontjai, amelyeknek érvényt kell szerezni a városi stratégiák kidolgozása során:

- Teret kell nyerniük a várostérségi települések által közösen kialakított és megvalósított fejlesztéseknek, és csökkennie kell a települési szinten kiosztott és a pályázati úton elérhető fejlesztési közpénzek jelentőségének.
- A városi fejlesztések is a térség egészének javát szolgálják, az erőforrások települések közötti funkcionális és harmonikus elosztásával. Mindez dedikált forráskereteken, térségi együttműködésben kialakított helyi- térségi projektcsomagok vagy programok formájában nyilvánulhat meg, különösen az uniós fejlesztési források felhasználásakor
- A nagyobb városainkban – különösen a húszezer fő feletti városainkban– külön erőforrásokat kell fordítani a városi központok fejlesztését szolgáló sajátos akciókra is

- Ugyanakkor kialakítandók a vidékies települések sajátosságainak megfelelő fejlesztések is, és a kettőnek szinergiában kell lennie egymással.
- A várostérségek fejlesztéseit központilag orientálni kell, összhangban a kormányzati és megyei szintű fejlesztésekkel. Fontos, hogy e tárgykör sokszínű legyen, lehetőséget adva a komplex és integrált megközelítések alkalmazására, kiterjedve a települési infrastruktúrára, a közösségi és közúti közlekedésre, a gazdaságra és helyi gazdaságra, a foglalkoztatásra, a közszolgáltatásra, a társadalmi felzárkózásra, a tudatformálásra vagy akár a képzésekre.
- Minden területi alapú tematikus fejlesztés esetében törekedni kell arra, hogy a beavatkozás terei itt is egy vagy több várostérségből épüljenek fel (pl. a területpolitika vagy egyes ágazati politikák kiemelt térségei). Így válhat a fejlesztések területi „építőelemévé" e valós helyi szintű térszerveződés.
- Együtt-tervezés: nemcsak a közpénzekből megvalósuló térségi fejlesztésekben, de a települések gazdálkodásában és tervezésében (ld. terület- településrendezési- és településfejlesztési tervezés, helyi adópolitika) is a térségi, a várost és vonzáskörzetét szerves egységben kezelőszemléletet és gyakorlatot kell alkalmazni.
- Törekedni kell a természeti környezet értékeinek megőrzésére, a belső városi zöldfelületek és a várost övező ökológiailag értékes területek közti kapcsolatok erősítésére

Stratégiai várostérség-fejlesztés követelményei a NEMZETI FEJLESZTÉS 2030 dokumentum szerint:

- Nemzeti szinten összehangolt, reális adottságokra alapozott, városgazdasági szempontokat is integráló várostérség fejlesztési, és különösen várostérségi gazdaságfejlesztési stratégiák kidolgozása és végrehajtása szükséges a nemzetgazdasági növekedés élénkítése érdekében.
- Olyan városi jövőképek kialakítására van szükség, melyek egységes koordináció révén elősegítik, hogy a városok térségi és gazdasági szempontoknak is megfelelve integrált stratégiai szemléletet képviselhessenek, melyekben a térségalkotó, hasonló adottságokkal rendelkező települések egymás fejlesztési intézkedéseit nem kioltva, hanem összehangolt tervezésük és fejlesztéseik révén hatékonyabb és fenntarthatóbb rendszereket alakítanak ki, egyeztetve a helyi társadalom képviselőivel, a települést használó csoportok preferenciáival.

Pest megye pozicionálása a NEMZETI FEJLESZTÉS 2030 dokumentumban

Hazánk legnépesebb, legsűrűbben lakott, és legnagyobb gazdasági teljesítményű megyéje. Kelet-Közép-Európa egyik legjobb adottságokkal rendelkező térsége természeti-, térszerkezeti- és társadalmi erőforrásai, azok sokszínűsége, a gazdag diverzitása, a lakosság mobilitása, valamint a községek által nyújtott életminőség miatt dinamikusan fejlődő városhálózata szerves része a Budapest környezetében fejlődő metropolisztérségnek. Térszerkezete egyedülálló az országban: a Főváros központi szerepe, a centrális hálózati elemek, az M0-as körgyűrű, a nemzetközi repülőtér jelenléte, a Duna, a kisvárosokkal átszőtt tér nagy fejlődési lehetőséget hordoznak. A további fejlődés, valamint a közép-európai régiós központok - nagytérségi csomópontok - közötti pozícióverseny tekintetében azonban komoly kockázatot jelentenek a megyén belüli területi különbségek növekedése, a peremvidékek lemaradása, a külső és belső közlekedési kapcsolatok hiányosságai. A megye gazdasága szorosan összekapcsolódik a Fővárossal - a javak, a tudás, a szakképzett munkaerő kétirányú áramlásával -, a vállalkozások, tudásközpontok, intézmények közötti együttműködéssel. A megyében

jelen vannak a gazdaság exportorientált tudás és technológia intenzív feldolgozóipari ágazata, valamint az ezek tevékenységét támogató szolgáltatások is. A gazdaság összteljesítményét különösen a feldolgozóipar, a kereskedelem és a logisztika, az információs technológiák, a turisztika, a kulturális- és kreatív ipar határozzák meg. A mezőgazdasági termelés és az élelmiszer-feldolgozás visszaesése komoly gondot jelent, a leszakadó térségekben a helyi gazdaság teljesítménye jelentősen elmarad a lehetőségektől.

Fejlesztési irányok:

- A gazdaság dinamizálása, több lábon álló gazdaságfejlesztés, egyszerre építve a feldolgozóipari és agrár-tradíciókra, valamint az új iparágak, szolgáltatások fejlesztésére. Befektetés ösztönzés, a tőkevonzó képesség javítása az egyes térségek endogén forrásaira alapozva. A gazdasági húzótérségek innovációs-és versenyképességének javítása, az M0-ás körgyűrű és a Ferihegyi Gazdasági Övezet logisztikai-vállalkozási zónáinak fejlesztése, a megye leszakadó térségeinek gazdasági felzárkóztatására kiemelten építve a KKV szektorra.
- Társadalmi megújulás, a közösségek és a bizalom erősítése, az együttműködések ösztönzése és intézményesítése, a családi értékek előtérbe helyezése, a lakosság egészségi állapotának javítása, az oktatás intézményi-és tartalmi megújítása, kiemelt figyelmet fordítva a gazdaság igényeire. Területi és társadalmi kohézió, az esélyegyenlőtlenség javítása.
- A térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása, a metropolisz térség, benne Pest megye hálózatos térstruktúrájának kialakítása, a térség a geostratégiai adottságainak jobb kihasználása, a belső közlekedési kapcsolatrendszer fejlesztése, kiemelten az elővárosi közlekedés, valamint a térségi központok és vonzáskörzeteik tekintetében. Tervezett, koordinált térségfejlesztéssel, takarékos területhasználattal a metropolisz régió többi szereplőjével együttműködő, emellett vonzó, kiemelkedő környezeti feltételeket és életminőséget biztosító tér kialakítása.

Monor, illetve térsége tervezésénél indokolt érvényesíteni a NEMZETI FEJLESZTÉS 2030 koncepció a vidéki térségek fenntartható fejlődésének biztosítására vonatkozó célkitűzéseit, melyek:

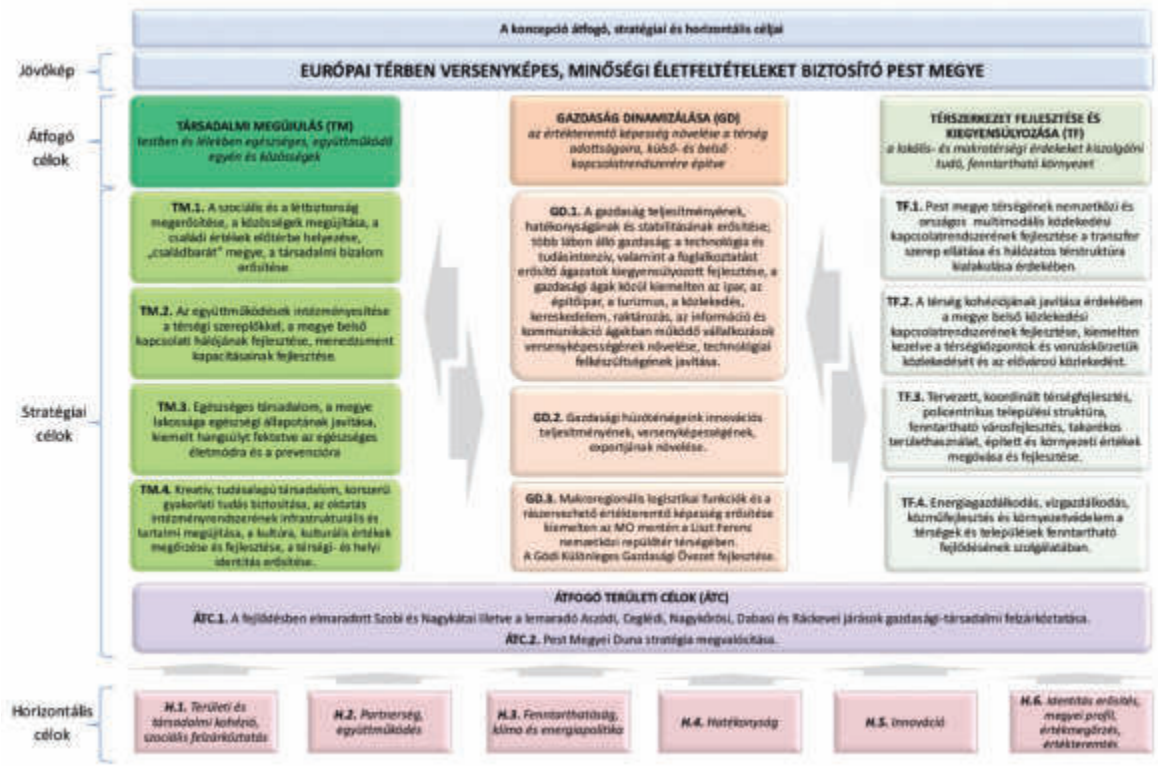
- A táj, a természeti értékek és erőforrások védelme és fenntartható használata, az ökoszisztéma szolgáltatások megőrzése, a környezetminőség javítása.
- Egészséges és biztonságos élelmiszer előállítás és –ellátás.
- Megélhetés, kedvező életfeltételek és életminőség biztosítása a vidéki népesség számára.

Az átfogó vidékpolitika országos célkitűzései:

- Város-vidék kapcsolatok megújítása a kölcsönös együttműködésre, előnyökre alapozva.
- Vidéki települések, falvak, tanyák fejlesztése, gazdasági létalapjuk megerősítése.
- Vidéki gazdaság, kiemelten az agrár- és élelmiszergazdaság helyi gazdaságfejlesztésbe illeszkedő fejlesztése, erősítése, foglalkoztatási szerepének növelése, a helyi gazdaságfejlesztése.
- A vidéki munkaerő, különösen a magasabb iskolai végzettséggel rendelkezők megtartásának és megtelepedésének támogatása

1.2.2. PEST MEGYEI TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ (PMTFK)

Pest Megye Területfejlesztési Koncepciójának felülvizsgált célrendszere:



8. ábra: Pest Megyei Területfejlesztési Koncepció célrendszere
Forrás: PMTFK

A célrendszer struktúrájának felépítése során három nagy átfogó cél került meghatározásra:

- **Társadalmi megújulás** – testben és lélekben egészséges, együttműködő egyén és közösségek;
- **Gazdaság dinamizálása** – az értékteremtő képesség növelése a térség adottságaira, külső- és belső kapcsolatrendszerére építve;
- **Térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása** – a lokális- és makrotérségi érdekeket kiszolgálni tudó, fenntartható környezet.

Az átfogó célokon belül ágazati és területi stratégiai célok kerültek kitűzésre. A stratégiai célok teremtik meg a Programalkotás fázisának gerincét. A horizontális célok olyan jellegű kitűzések, melyeknek jellegüknél fogva szükséges valamennyi stratégiai célt áthatniuk, hatásuk nem korlátozódhat egyetlen szegmensre sem önállóan.

Pest megye fejlesztésének horizontális céljai

A területi- és az ágazati stratégiai célok mellett a koncepció meghatároz néhány olyan horizontális célt is, amelyek folyamatos szem előtt tartása, és a bennük megfogalmazott célkitűzések megvalósítására történő folyamatos „odafigyelés" elengedhetetlenül szükséges.

Ezek a horizontális célok olyan értékválasztásbeli-, gazdasági-, környezeti- és szemléletbeli szempontokat jelenítenek meg, amelyeket a megye fejlesztéspolitikájában, a programozásban és majd a megvalósítások során is következetesen érvényre kell juttatni:

- Területi és társadalmi kohézió, szociális felzárkóztatás
- Partnerség, együttműködés
- Fenntarthatóság, klíma és energiapolitika
- Hatékonyság
- Innováció
- Identitás erősítés, megyei profil, értékmegőrzés, értékteremtés

Pest megye fejlesztésének stratégiai céljai

Átfogó cél: Társadalmi megújulás – testben és lélekben egészséges, együttműködő egyén és közösségek

- A szociális és a létbiztonság megerősítése, a közösségek megújítása, a családi értékek előtérbe helyezése, „családbarát" megye, a társadalmi bizalom erősítése
- Az együttműködések intézményesítése a térségi szereplőkkel, a megye belső kapcsolati hálójának fejlesztése, menedzsment kapacitásainak fejlesztése
- Egészséges társadalom, a megye lakossága egészségi állapotának javítása, kiemelt hangsúlyt fektetve az egészséges életmódra és a prevencióra
- Kreatív, tudásalapú társadalom, korszerű gyakorlati tudás biztosítása, az oktatás intézményrendszerének infrastrukturális és tartalmi megújítása, a kultúra, kulturális értékek megőrzése és fejlesztése, a térségi- és helyi identitás erősítése

Átfogó cél: Gazdaság dinamizálása – az értékteremtő képesség növelése a térség adottságaira, külső- és belső kapcsolatrendszerére építve

- A gazdaság teljesítményének, hatékonyságának és stabilitásának erősítése; több lábon álló gazdaság; a technológia és tudásintenzív, valamint a foglalkoztatást erősítő ágazatok kiegyensúlyozott fejlesztése
- A gazdasági ágak közül kiemelten az ipar, az építőipar, a turizmus, a közlekedés, kereskedelem, raktározás, az információ és kommunikáció ágakban működő vállalkozások versenyképességének növelése, technológiai felkészültségének javítása
- Gazdasági húzótérségeink innovációsteljesítményének, versenyképességének, exportjának növelése

Átfogó cél: térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása – a lokális- és makrotérségi érdekeket kiszolgálni tudó, fenntartható környezet

- Pest megye térségének nemzetközi és országos multimodális közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése a transzfer szerep ellátása és hálózatos térstruktúra kialakulása érdekében
- A térség kohéziójának javítása érdekében a megye belső közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése, kiemelten kezelve a térségközpontok és vonzáskörzetük közlekedését és az elővárosi közlekedést
- Tervezett, koordinált térségfejlesztés, policentrikus települési struktúra, fenntartható városfejlesztés, takarékos területhasználat, épített és környezeti értékek megóvása és fejlesztése
- Energiagazdálkodás, vízgazdálkodás, közműfejlesztés és környezetvédelem a térségek és települések fenntartható fejlődésének szolgálatában

Területi célok

A koncepció két átfogó területi célt is meghatároz:

- A fejlődésben elmaradott Szobi és Nagykátai, illetve a lemaradó Aszódi, Ceglédi, Nagykőrösi, Dabasi és Ráckevei járások gazdasági-társadalmi felzárkóztatása
- Pest Megyei Duna Stratégia megvalósítása

Monor elsősorban a Pest megyei területfejlesztési koncepció „Gazdaság dinamizálása" átfogó céljához kapcsolódik. A területfejlesztés és befektetés-ösztönzés harmonikus eloszlására irányuló célok erősítése biztosítani tudja majd az ország egészének versenyképességét.

Az élhető és hatékony várostérség megteremtésének keretében stratégia programként szerepel az urbanizált centrumok, társközpontok rendszerének kialakítása és fejlesztése. Cél a decentralizált koncentráció fejlesztési alapelveinek érvényesítéseként a tágabb várostérség policentrikus településrendszerének fejlesztése, melynek egyik eleme Monor, mint társközpont fejlesztése.

Városok és térségük együtt tervezése, a várostérségi tervezés meghonosítása Pest megyében

Az OFTK tervezetének megfogalmazása szerint a jövőben a várostérségek (a közigazgatási határokhoz kevésbé ragaszkodó), a valós gazdasági és társadalmi kapcsolatokat érvényre juttató „funkcionális várostérségek" válnak a magyar területfejlesztési gyakorlat alapegységeivé. Pest megye fejlesztésének célja e vonatkozásban a fenntartható várostérségi fejlődés biztosítása a megye minden térségében.

Pest megye együtt tervezendő várostérségei közé tartozik:

- Pest megye központjai: térségi központok: Budaörs, Dabas, Nagykáta, Monor, Ráckeve-(Kiskunlacháza)

Operatív célok a monori várostérségre

- A meglévő ellátási funkciók minőségének javítása.
- Az ellátó, szolgáltató és foglalkoztató központok funkcióbővítő fejlesztése.
- A középfokú intézményi és ellátási szint elérhetősége maximum 20-30 percen belül.
- Minden 10000 feletti lakosságszámú településen az ellátási funkciók teljes körének biztosítása.
- A városi szerepkörű települések (kivéve a 6000 lélekszám alattiak) igazgatási funkcióinak bővítése.
- Települési együttműködések és településtársulások létrejöttének szorgalmazása, a meglévők együttműködési területének bővítése.
- A főváros (illetve annak cégei) és az agglomerációs települések együttműködésének fejlesztése az ellátandó feladatok racionális megosztása és összehangolása érdekében.

1.2.3. PEST MEGYEI TERÜLETFEJLESZTÉSI PROGRAM (2021-2027)

Pest megye területfejlesztési programjában olyan **cselekvési prioritások**at állítottak fel, olyan fejlesztési kezdeményezéseket jelöltek ki, amelyek képesek a gazdaság, a társadalom és a környezet fenntartható egyensúlyának irányába mozdítani a megyét. A 2021-2027-es tervezési időszakra a korábbinál kevesebb, öt cselekvési területet (prioritást) határoztak meg, ám ezek kiterjednek a megye életének, gazdaságának szinte minden területére. Ezek a következők:

- **I. Prioritás: Versenyképes Pest megye: a megye több lábon álló gazdaságának dinamizálása**

A prioritás a megye gazdaságának megerősítését, a vállalkozások versenyképességének, hatékonyságának javítását célozza, különös tekintettel a megye húzóágazataira és gazdasági szempontból kiemelt jelentőségű térségeiben

- **II. Prioritás: Szolidáris Pest megye: a megye társadalmi-gazdasági lemaradásban lévő térségeinek (Szobi, Aszódi, Dabasi, Ceglédi, Nagykátai, Nagykőrösi és Ráckevei járásainak) komplex fejlesztése**

A prioritás a megye leszakadó járásainak komplex fejlesztését célozza, melyben első sorban a társadalmi kohézió, felzárkózás, esélyegyenlőség megteremtésén keresztül kívánjuk megteremteni a hosszú távú fejlődés alapjait, egyúttal lépéseket teszünk a közlekedés helyzetének javítására és ezek eredőjeként a helyi gazdaság megerősítésére.

- **III. Prioritás: Elérhető Pest megye: közlekedésfejlesztés Pest megye nemzetközi, regionális és térségi kapcsolatainak javítása érdekében**

A megye kiváló közlekedés földrajzi helyzetére alapozva kívánjuk megerősíteni a megye és az egész nagyrégiónak a transzeurópai közlekedésben betöltött szerepét, oly módon, hogy egyúttal a megye belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztésére is nagy hangsúlyt fektetünk, hiszen a közlekedés elemeinek készen kell állniuk e két szintű makroregionális és az intraregionális közlekedés fenntartható kiszolgálására.

- **IV. Prioritás: Élhető Pest megye: települési infrastruktúra- és környezetfejlesztés az élhetőbb-, fenntarthatóbb lakókörnyezetért**

A prioritás egy a mainál kiegyensúlyozottabb policentrikus térszerkezet létrehozását célozza, mindezt úgy, hogy az egyes települések környezetükkel összhangban, fenntartható módon működjenek, az ott élők számára kedvező lakó és életkörülményeket teremtve.

- **V. Prioritás: Emberközpontú Pest megye: képzett-, egészséges-, együttműködő-, értékeit megőrző és fejlesztő-, a lemaradókat segítő megyei társadalom építése**

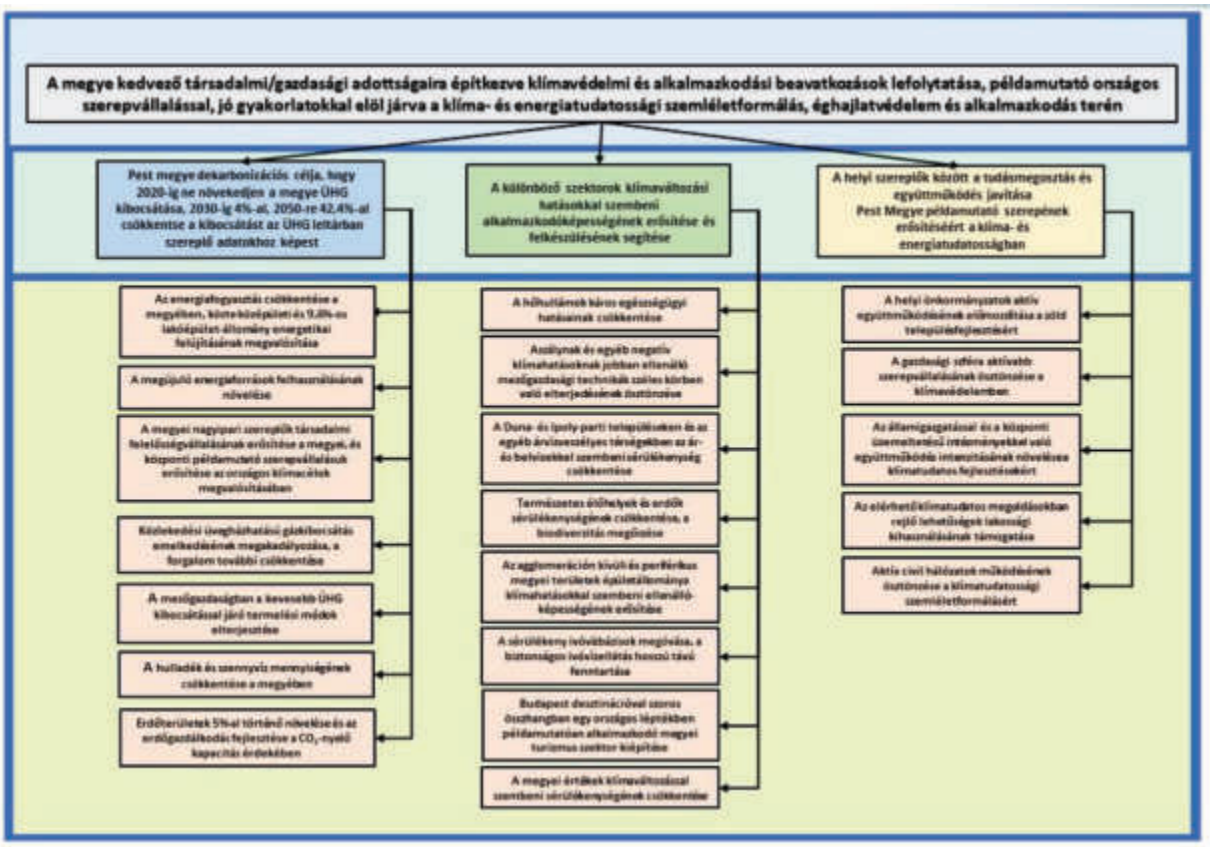
Az egyén boldogulása a társadalom megfelelő működésének az alapja, a prioritás a magas színvonalú egészségügyi, oktatási, rekreációs és kulturális szolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáférést kívánja megvalósítani.

Monor legerősebben az I. prioritáshoz kapcsolódik, de emellett a IV. prioritásban megfogalmazott „Központi szerepkörű városok fejlesztése” programban is szerepet kap.

1.2.4. PEST MEGYEI KLÍMASTRATÉGIA (2018-2030)

Pest megye – a példamutató klímabarát megye

Pest megye kedvező társadalmi-gazdasági adottságaira alapozva saját klímavédelmi helyzetének javítása mellett, az országban vezető szerepet vállal a klíma- és energiatudatossági szemléletformálási, éghajlatvédelmi és alkalmazkodási tevékenységek terén, jó gyakorlatokkal és példamutatással a települési önkormányzatok és a lakosság felé.



9. ábra: A Pest Megyei Klímastratégia célrendszere
Forrás: Pest Megyei Klímastratégia

A Klímastratégiában szereplő, monori projektek:

- Kerékpárút építése a Kistói úton (megvalósult)
- Monor Integrált Városközpont-fejlesztése (megvalósult)
- Tavas-park felújítása (megvalósult)
- Parkok, játszóterek felújítása
- Monor Város Önkormányzatának energetikai korszerűsítése
- Monor Város Önkormányzat bölcsődei férőhelyeinek bővítése (megvalósítás alatt)
- Tesz-Vesz Óvoda felújítása
- Monori Rendőrkapitányság épületének energetikai korszerűsítése (megvalósult)
- Napelemes rendszer telepítése a monori rendőrkapitányság épületén (megvalósult)

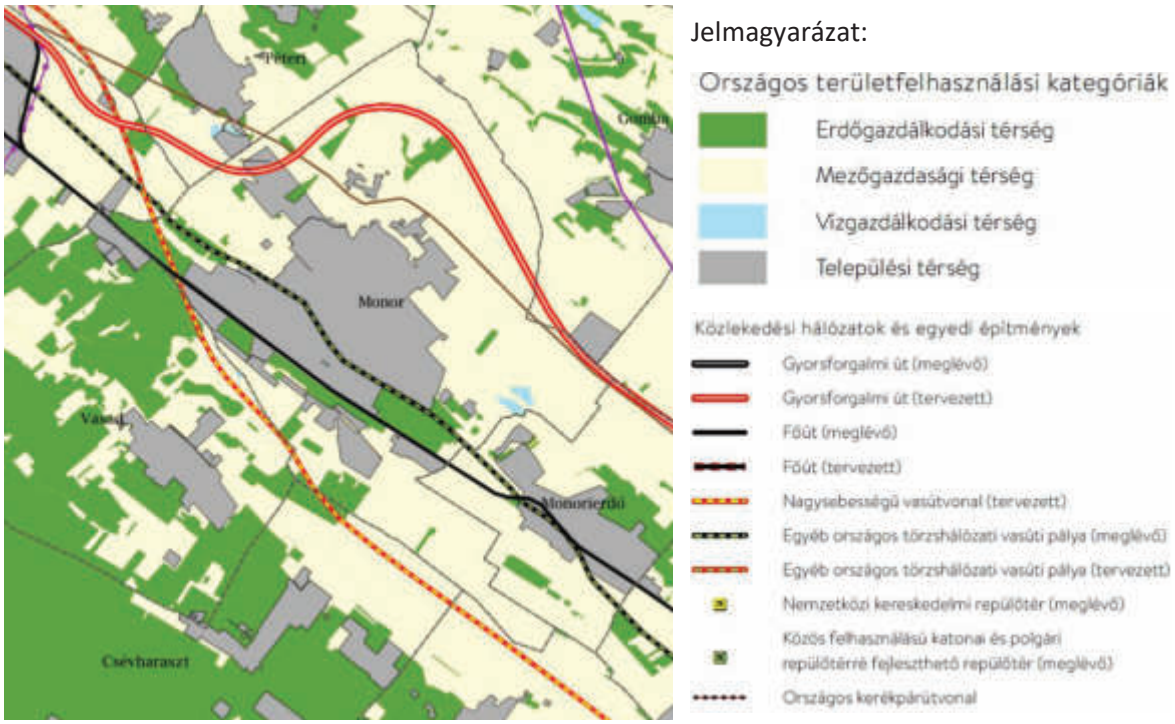
1.3. A TERÜLETRENDEZÉSI TERVEKKEL VALÓ ÖSSZEFÜGGÉSEK VIZSGÁLATA

Monort érintő területrendezési tervek:

- Országos Területrendezési Terv (OTrT)
- Pest Megyei Területrendezési Terv (PMTrT)

Az **OTrT** az **Ország Szerkezeti Terv**ét, valamint az **Országos Övezeti Terv**et és az ezekre vonatkozó szabályokat foglalja magában.

Az ország területrendezési terve meghatározza az országos terület-felhasználás rendszerét, a települések térbeli rendjét, az országos műszaki infrastruktúra-hálózatok és egyedi építmények térbeli rendjét, és ezek összefüggéseit.



10. ábra: OTrT Szerkezeti Tervlap kivonata
Forrás: https://oeny.e-epites.hu/oeny/4tr/#/tudastar/interaktiv-terkep

A település területének a települési térségen kívüli legnagyobb része a mezőgazdasági, kisebb része erdőgazdálkodási, illetve vízgazdálkodási térségbe tartozik.

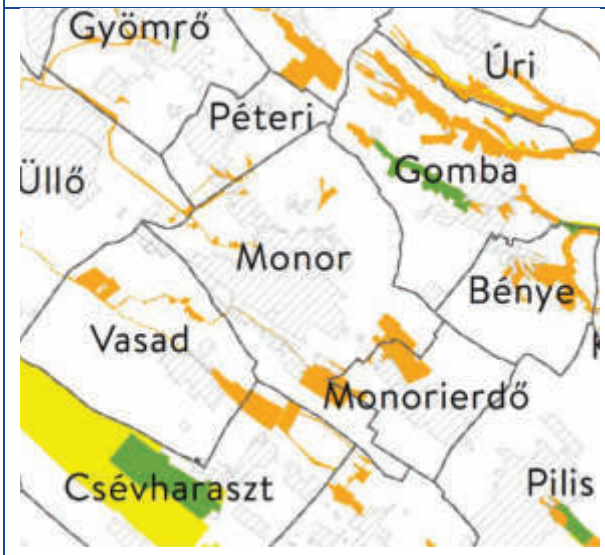
Az OTrT Monor területét érintő szerkezeti elemei a következőek:

- M4 gyorsforgalmi út;
- 4. sz. Budapest-Debrecen-Záhony főút;
- MÁV 100 a sz. vasúti fővonal (Budapest-Cegléd-Szolnok);
- Hajdúszoboszló-Vecsés nagynyomású gázvezeték;
- Gyáli 1. sz. főcsatorna;
- Liszt Ferenc repülőtérre vezető tervezett gyorsvasút

Az Országos Övezeti Terv tervlapjait a 2018. évi CXXXIX. törvény Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről 3.sz. melléklet tartalmazza, melynek monori érintettsége:

- *3/1. melléklet: Ökológiai hálózat magterületének övezete – nem érintett*
- **3/1. melléklet: Ökológiai hálózat ökológiai folyosójának övezete - érintett**
- *3/1. melléklet: Ökológiai hálózat pufferterületének övezete – nem érintett*
- **3/2.melléklet: Kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete - érintett**
- **3/3. melléklet: Erdők övezete - érintett**
- *3/4 melléklet: Világörökségi és világörökségi várományos területek övezete - nem érintett*
- *3/5 melléklet: Honvédelmi és katonai célú terület övezete – nem érintett*

3/1. melléklet: Az ökológiai hálózat ökológiai folyosójának övezete



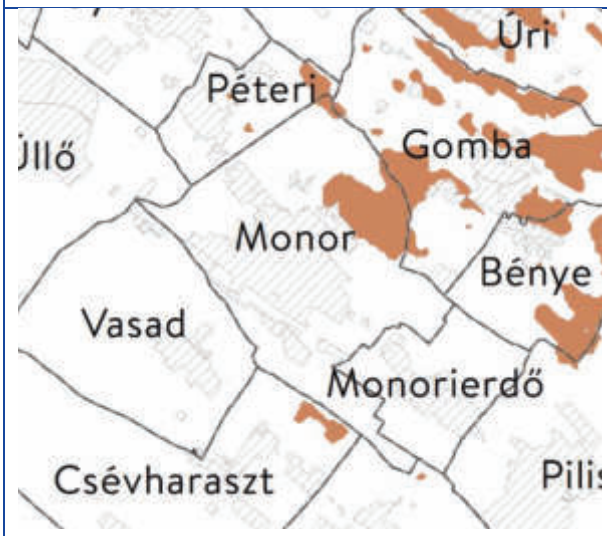
Az övezetre vonatkozó előírások

2018. évi CXXXIX. törvény – országos övezetek

ökológiai hálózat ökológiai folyosójának övezete: 2018.CXXXIX tv.26.§



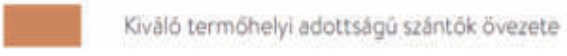
3/2.melléklet: Kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete



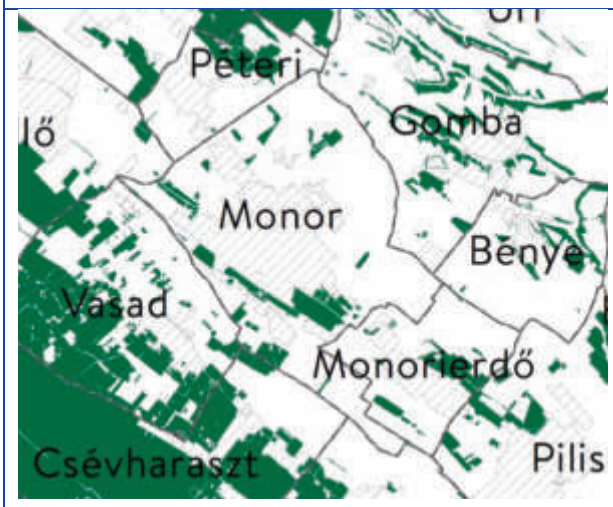
Az övezetre vonatkozó előírások

2018. évi CXXXIX. törvény – országos övezetek

kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete: 2018.CXXXIX tv.28.§



3/3. melléklet: Erdők övezete



Az övezetre vonatkozó előírások

2018. évi CXXXIX. törvény – országos övezetek

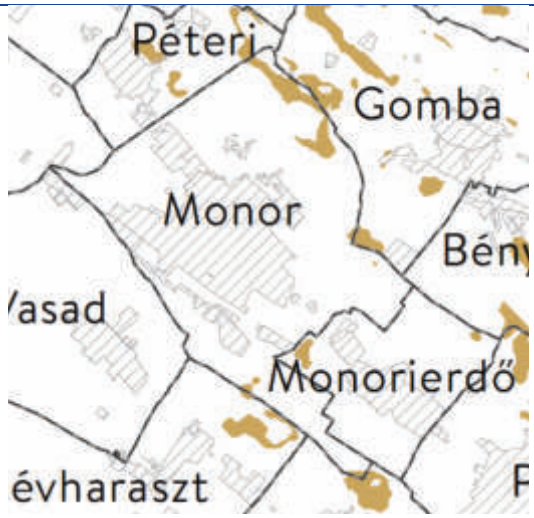
***erdők övezete**:* 2018.CXXXIX tv.29-30.§

A jó termőhelyi adottságú szántók övezetének, az erdőtelepítésre javasolt terület övezetének, a tájképvédelmi terület övezetének, a vízminőség-védelmi terület övezetének, a rendszeresen belvízjárta terület övezetének tervlapjait, valamint az ásványi nyersanyagvagyon övezete által érintett településeket és a földtani veszélyforrás terület övezete által érintett településeket a területrendezésért felelős miniszter rendelete tartalmazza.

A területrendezési tervek készítésének és alkalmazásának kiegészítő szabályozásáról szóló 9/2019. (VI.14.) MVM rendeletben (a továbbiakban: TTK) rögzített kiegészítő övezetek:

- **Jó termőhelyi adottságú szántók övezete (TTK 1. melléklet) – érintett**
- **Erdőtelepítésre javasolt terület övezete (TTK 2. melléklet) – érintett**
- **Tájképvédelmi terület övezete (TTK 3. melléklet) – érintett**
- **Vízminőség-védelmi terület övezete (TTK 4. melléklet) – érintett**
- *Nagyvízi meder övezete (TTK 5. melléklet) – nem érintett*
- *VTT-tározók övezete (TTK 6. melléklet) – nem érintett*

Jó termőhelyi adottságú szántók övezete (TTK 1. melléklet)



Az övezetre vonatkozó előírások

***Jó termőhelyi adottságú szántók övezete**:*

9/2019. (VI. 14.) MvM rendelet 2.§

Erdőtelepítésre javasolt terület övezete (TTK 2. melléklet)



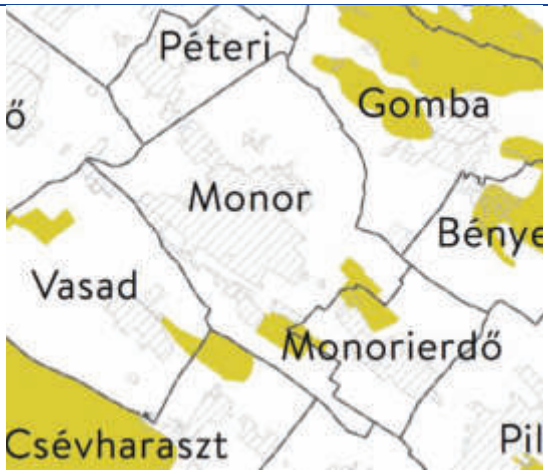
Az övezetre vonatkozó előírások

Erdőtelepítésre javasolt terület övezete:

9/2019. (VI. 14.) MvM rendelet 3.§

Erdőtelepítésre javasolt terület övezete

Tájképvédelmi terület övezete (TTK 3. melléklet)



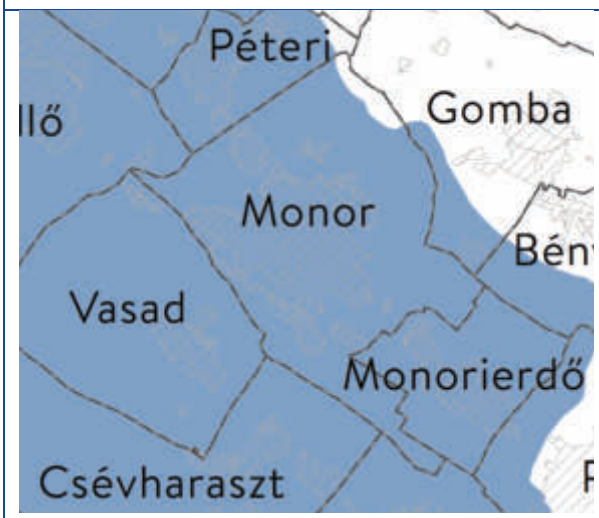
Az övezetre vonatkozó előírások

Tájképvédelmi terület övezete:

9/2019. (VI. 14.) MvM rendelet 4.§

Tájképvédelmi terület övezete

Vízminőség-védelmi terület övezete (TTK 4. melléklet)



Az övezetre vonatkozó előírások

Vízminőség-védelmi terület övezete:

9/2019. (VI. 14.) MvM rendelet 5.§

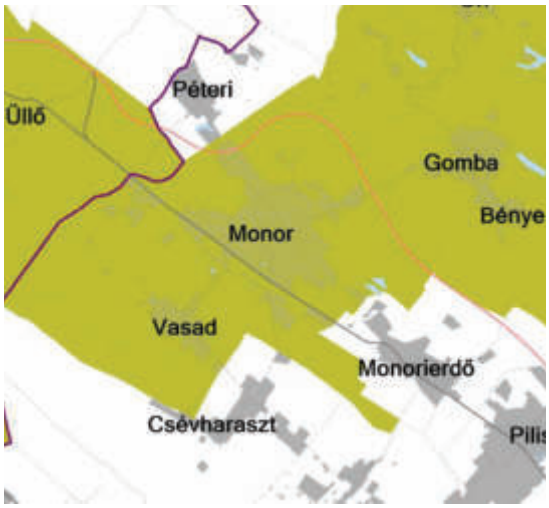
Vízminőség-védelmi terület övezete

Pest Megye Önkormányzata Közgyűlésének 10/2020. (VI.30.) önkormányzati rendelete Pest megye területrendezési tervében az egyedileg meghatározott övezetek területi hatálya kiterjed a megye teljes közigazgatási területére, Monorra is.

Pest megye egyedileg meghatározott megyei övezetei és Monor érintettsége:

- *Innovációs-technológiai fejlesztés támogatott célterületének övezete (3.13.1. melléklet) – nem érintett*
- *Logisztikai fejlesztések támogatott célterületének övezete (3.13.2. melléklet) – nem érintett*
- **Turisztikai fejlesztések támogatott célterületének övezete (3.13.3. melléklet) – érinett**
- **Kertes mezőgazdasági területek övezete (3.13.4. melléklet) – érintett**
- *Klímaváltozásnak fokozottan kitett területek övezete (3.13.5. melléklet) – nem érintett*

Turisztikai fejlesztések támogatott célterületének övezete (3.13.3. melléklet)



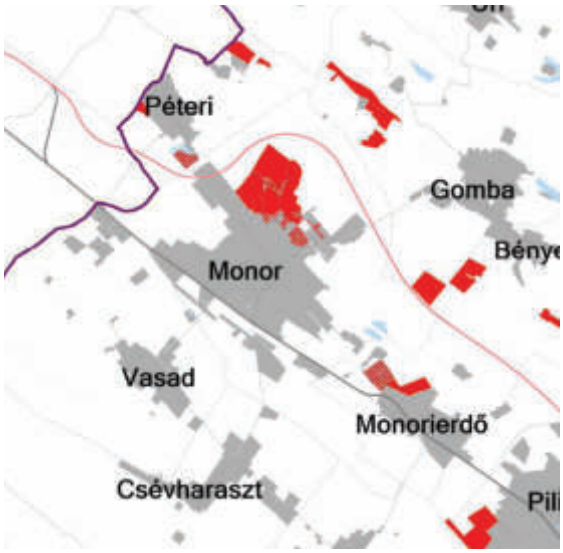
Az övezetre vonatkozó előírások

Turisztikai fejlesztések támogatott célterületének övezete (3.13.3. melléklet):

Pest Megye Önkormányzata Közgyűlésének 10/2020. (VI.30.) önkormányzati rendelet 11.§

Turisztikai fejlesztések támogatott célterülete által érintett település

Kertes mezőgazdasági területek övezete (3.13.4. melléklet)



Az övezetre vonatkozó előírások

Kertes mezőgazdasági területek övezete (3.13.4. melléklet):

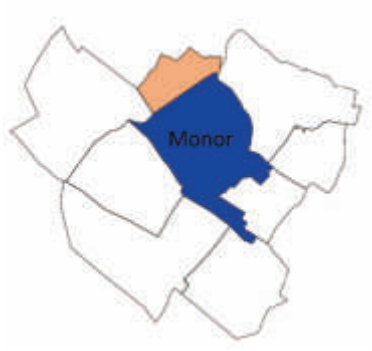
Pest Megye Önkormányzata Közgyűlésének 10/2020. (VI.30.) önkormányzati rendelet 12.§

Kertes mezőgazdasági területek

1.4. A SZOMSZÉDOS TELEPÜLÉSEK HATÁLYOS TELEPÜLÉSSZERKEZETI TERVEINEK - AZ ADOTT TELEPÜLÉS FEJLESZTÉSÉT BEFOLYÁSOLÓ - VONATKOZÓ MEGÁLLAPÍTÁSAI

Monor közigazgatási területét nyolc Pest megyei település (Péteri, Gomba, Bénye, Monorierdő, Nyáregyháza, Csévharaszt, Vasad, Üllő) határolja. Üllő kivételével az összes szomszédos település a Monori járáshoz tartozik. Üllő – mely egy rövid szakaszon határos csak Monorral – ezzel szemben a Vecsési járás egyik települése és a budapesti agglomeráció része. A szomszédos települések településszerkezeti terveinek vizsgálatánál a Monorra ható lényeges szempontokat tekintettük át. Részletesen azon településszerkezeti tervekkel foglalkozunk, illetve azokra a pontokra térünk ki, amelyek a területfelhasználás, övezeti besorolás, infrastrukturális elem tekintetében a városra, illetve a jövőbeni fejlesztésekre vonatkozóan lényeges elemeket tartalmaz(hat)nak.

Péteri



A két település nagyrészt külterületi, általános mezőgazdasági területekkel kapcsolódik egymáshoz, illetve Péteri egy rövid szakaszon (a horgásztó mellett) hétvégiházas üdülőterület övezetbe tartozó területtel. A 3111 jelű úttól északra, keskeny erősávval kapcsolódik a két település, mely helyi jelentőségű természetvédelmi terület hatálya alá tartozik. A megépült M4 gyorsforgalmi út - amely érinti mindkét települést – egyik csomópontja Monor Péterihez közeli részérén épült meg, így a főváros irányából Monorra érkezők jelentős része Péteri felől (a két települést összekötő 3111 j. úton) közelíti meg a települést.

Gomba



Gomba és Monor főként külterületi, általános mezőgazdasági területtel kapcsolódik egymáshoz, mely területek jelentős része kiváló termőhelyi adottságú szántók övezetbe tartoznak. Gomba csatlakozó, nyugati részén egy kisebb kertes mezőgazdasági terület is található. A két települést összekötő 3112 jelű út csatlakozik a megépült M4 gyorsforgalmi út egyik Monori csomópontjához. A két település határán húzódik a Monor-Gomba olajmező.

Bénye



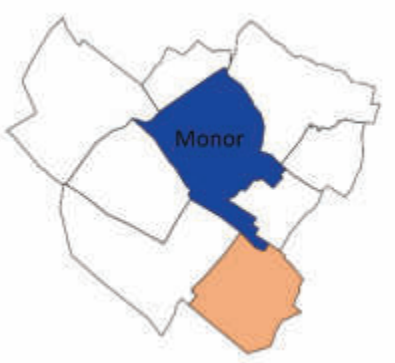
Bénye egy nagyon rövid, külterületi szakaszon csatlakozik Monorhoz, általános mezőgazdasági területtel, mely nagytáblás gyümölcs-szőlő termesztés övezetben van. Az érintkező szakasz mentén, Monor közigazgatási határa mellett húzódik az újonnan megépült M4 gyorsforgalmi út.

Monorierdő



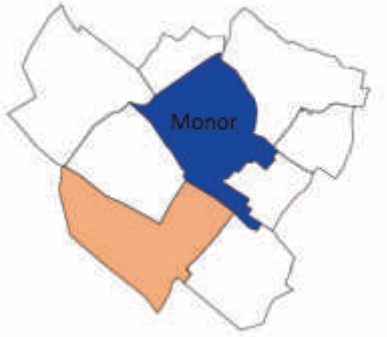
A település 2006-ban vált Monor város településrészéből önálló községgé. Monorierdő általános mezőgazdasági területekkel (gyep, szántó, szőlő) kapcsolódik Monorhoz. A két település határát átszelő, jelentős szerkezeti elem az M4 gyorsforgalmi út, a 4. sz. főút, valamint a MÁV 100 a sz. vasúti fővonala.

Nyáregyháza



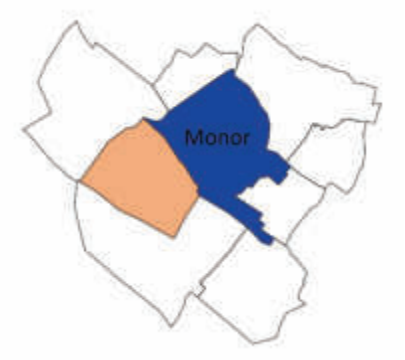
Monor külterületi, általános mezőgazdasági „nyúlványa" kapcsolódik Nyáregyháza szintén külterületi, mezőgazdasági területeihez, melynek egy része jó termőhelyi adottságú szántók övezetébe tartozik. A település szerkezeti tervében nem jelenik meg olyan elem, mely közös fejlesztésre utalna, vagy közvetlen hatással lenne Monor területrendezésére.

Csévharaszt



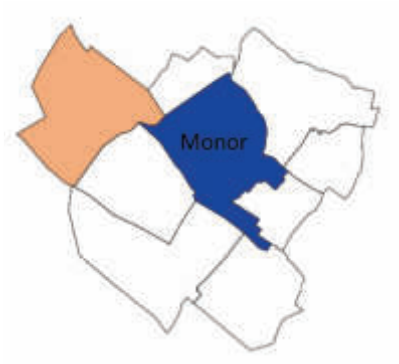
Csévharaszt gazdasági célú erdőterülettel, kereskedelmi, szolgáltató területtel és általános mezőgazdasági területtel kapcsolódik Monor általános mezőgazdasági területeihez és erdőterületéhez. A két települést a 46102 jelű településközi út köti össze. Csévharaszt szerkezeti tervében megjelenik (a tervezett vonalas szerkezeti elemek közt) a Monort délről elkerülő nagysebességű vasútvonal is.

Vasad



Vasad általános mezőgazdasági területekkel, kereskedelmi, szolgáltató gazdasági területekkel, különleges rekreációs területtel (Nádas Tófürdő) és erdőterülettel is kapcsolódik Monorhoz. A két település határán halad a 4. számú főút, valamint a szerkezeti terven megjelenik a távlati gyorsvasút nyomvonala, mely keresztülhalad mindkét településen.

Üllő



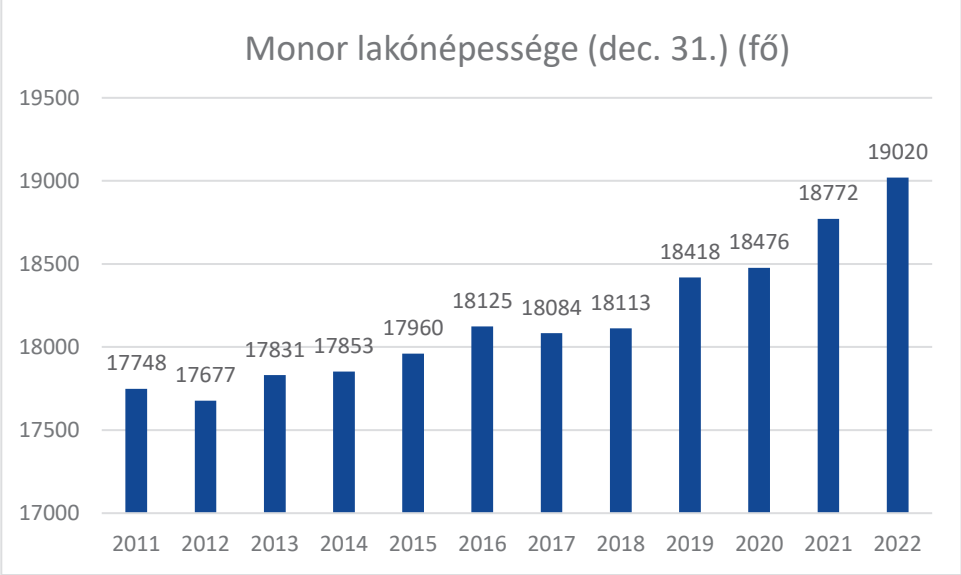
Üllő délkeleti „csücske” kapcsolódik Monor közigazgatási területéhez a 4-es számú főút és a vasútvonal közti szűk sávban. A két település kapcsolódó részei jellemzően általános mezőgazdasági terület besorolásúak. Mindkét település kereskedelmi, szolgáltató gazdasági terület és kertvárosias lakóterület fejlesztést irányoz elő a 4-es út melletti egymáshoz csatlakozó szakaszán. A települések határát átszelő vonalas szerkezeti elem a MÁV 100 a sz. vasúti fővonala és a tervezett nagysebességű vasútvonal.

1.7. A TELEPÜLÉS TÁRSADALMA

1.7.1. DEMOGRÁFIA, NÉPESSÉG, NEMZETISÉGI ÖSSZETÉTEL, KÉPZETTSÉG, FOGLALKOZTATOTTSÁG, JÖVEDELMI VISZONYOK, ÉLETMINŐSÉG

1.7.1.1. Demográfia, népesség

Monor város lakónépessége 2022 végén 19020 fő(a népszámlálás adataiból továbbvezetett népességszám alapján), népsűrűsége pedig 406 fő/km^2 volt. Utóbbi érték jóval magasabb az országos (103 fő/km^2) és a járási (209 fő/km^2) átlaghoz képest is. Monor népessége – az országosan jellemző népességfogyástól eltérően – növekedett az elmúlt bő 10 év folyamán. A növekedést a város népességét jellemző természetes fogyás mértékét meghaladó pozitív vándorlási egyenleg (2022-ben +178 fő) eredményezi.



11. ábra: Lakónépesség alakulása Monoron
Forrás: https://www.oeny.hu/oeny/teir/

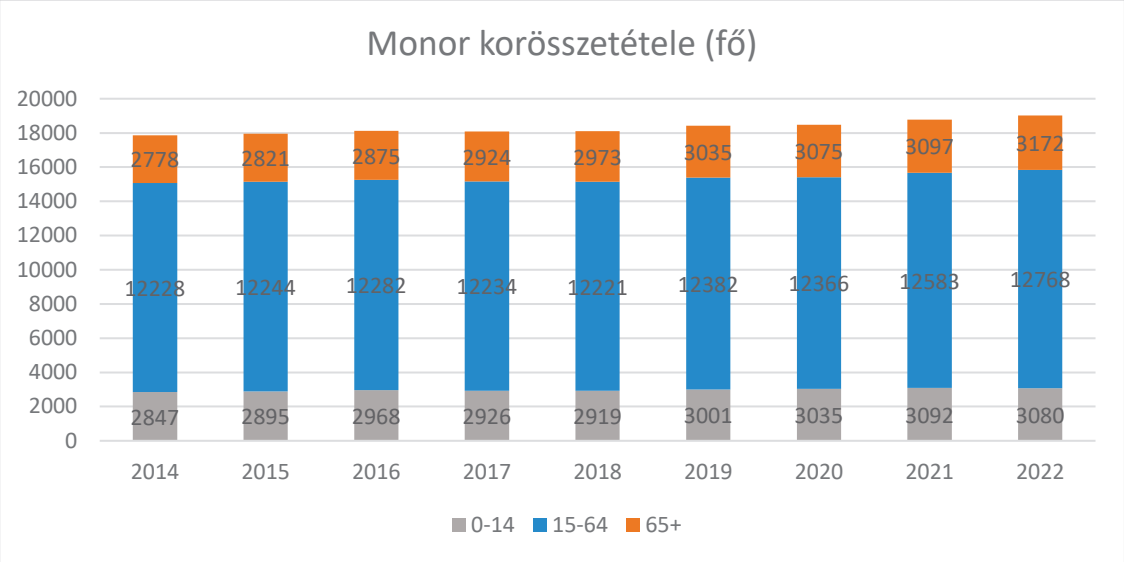
Monor népessége a járás népességének közel 26%-át tette ki 2022 végén, a járásszékhelynél a több mint 20 ezer fős Gyömrő népesebb a járás települései közül. A járás népessége 2011 óta közel 11%-kal nőtt.

JÁRÁSI TELEPÜLÉSEK	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Monor	**17748**	**17677**	**17831**	**17853**	**17960**	**18125**	**18084**	**18113**	**18418**	**18476**	**18772**	**19020**
Bénye	1193	1193	1206	1220	1226	1241	1268	1258	1267	1232	1249	1201
Csévharaszt	1914	1895	1883	1869	1855	1888	1920	1990	2005	2030	2019	2097
Gomba	2950	2951	2944	2921	2952	2975	3029	3076	3127	3186	3193	3155
Gyömrő	16236	16466	16763	16937	17236	17751	18301	18977	19446	20010	20548	20216
Káva	669	664	665	661	658	671	682	684	677	687	686	625
Monorierdő	4135	4116	4073	4081	4139	4191	4286	4405	4520	4578	4766	5075
Nyáregyháza	3730	3693	3667	3660	3672	3692	3727	3754	3764	3751	3772	3798
Pánd	2012	2006	1948	1961	1932	1919	1912	1905	1907	1929	1953	1953
Péteri	2172	2185	2187	2183	2268	2322	2371	2387	2505	2566	2719	2644

Pilis	11503	11498	11493	11489	11518	11580	11678	11753	11816	11921	12011	11827
Vasad	1865	1889	1878	1887	1916	1935	1967	1945	1932	1919	1942	1989
ÖSSZESEN	**66127**	**66233**	**66538**	**66722**	**67332**	**68290**	**69225**	**70247**	**71384**	**72285**	**73630**	**73600**

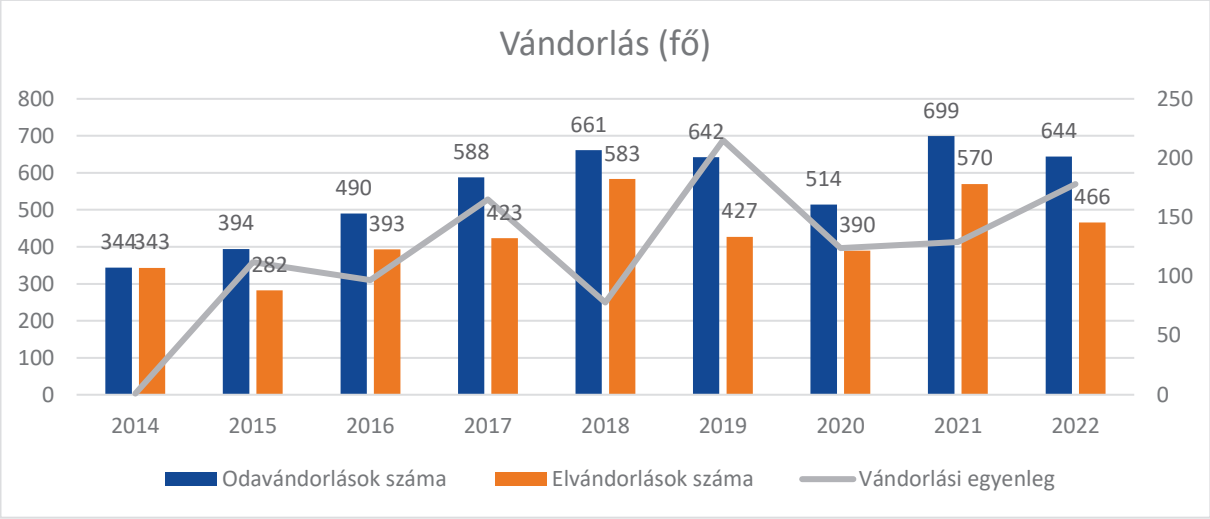
3. táblázat: Lakónépesség alakulása a Monori járásban (tárgyév december 31-én)
Forrás: https://www.oeny.hu/oeny/teir/

A település korösszetételét tekintve, a 0-14 évesek népességen belüli aránya 2014-től hullámzóan, de nőtt Monoron, 2014-ben 15,9%, 2022-ben már 16,2% volt. Ez az arány egy kicsivel a vármegyei érték (2022-ben 16,8%) alatt, de jelentősen az országos érték (2022-ben 14,5%) felett helyezkedik el. A 15-64 éves korosztály aránya 2014 óta enyhe csökkenést mutat (2014-ben 68,5%, 2022-ben 67,1%). A legalább 65 évesek teljes népességen belüli aránya a vizsgált időszakban nőtt, 2014-ben 15,6%, 2022-ben 16,7% volt, de ez így is alacsonyabb, mint a 17,9%-os vármegyei, vagy a 20,5%-os országos érték. A legalább 65 évesek száma azonban továbbra is növekszik a településen. Az öregedési index értéke (legalább 65 éves népességnek a 0-14 éves népességhez viszonyított aránya) Monoron 2018-ban haladta meg a 100%-ot, 2022-ben 102,99% volt, ami az országos értéknél (141,5%) lényegesen, a vármegyei értékhez (106,4%) képest kicsivel kedvezőbb.



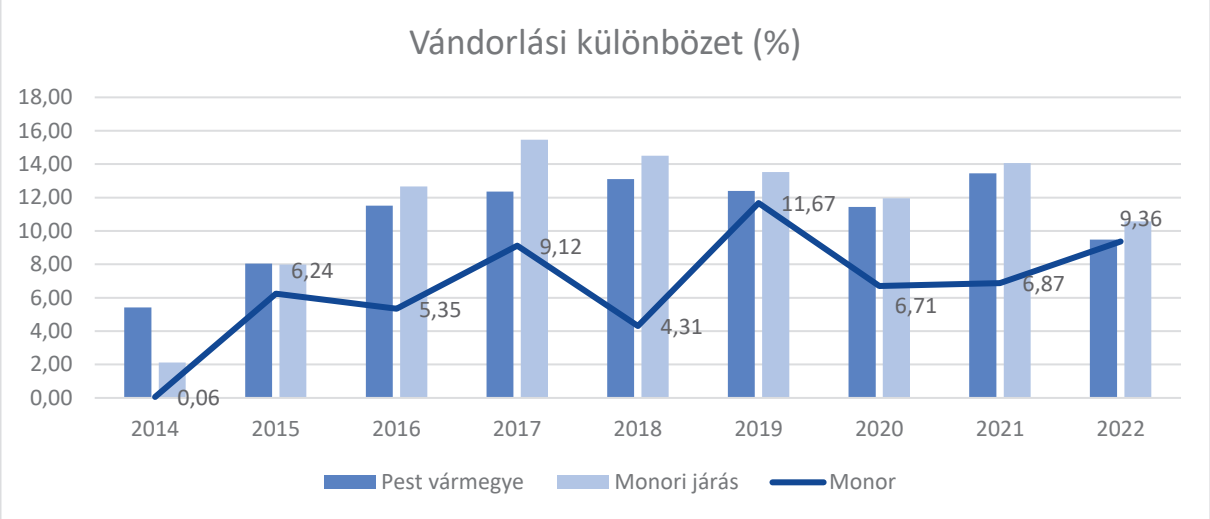
12. ábra: Monor korösszetétele
Forrás: KSH

Egy település lakosságszámának alakulását nem csak az élve születések és a halálozások száma befolyásolja, hanem a belföldi vándorlási mérlege is. Monor esetében a vándorlási egyenleg 2014 óta folyamatosan pozitív értékű volt, vagyis több volt az odavándorlók száma, mint az elvándorlóké, 2019-ben volt leginkább migrációs célpont a település.



13. ábra: Oda- és elvándorlások száma, vándorlási egyenleg
Forrás: KSH

Monor vándorlási különbözete 2022-ben 9,36% volt, ami kis mértékben elmaradt a vármegyei (9,49%) és a járási (10,58%) értékektől is, bár a korábbi évekhez képest jóval kisebb különbséget mutat.



14. ábra: Vándorlási különbözet (%)
Forrás: KSH

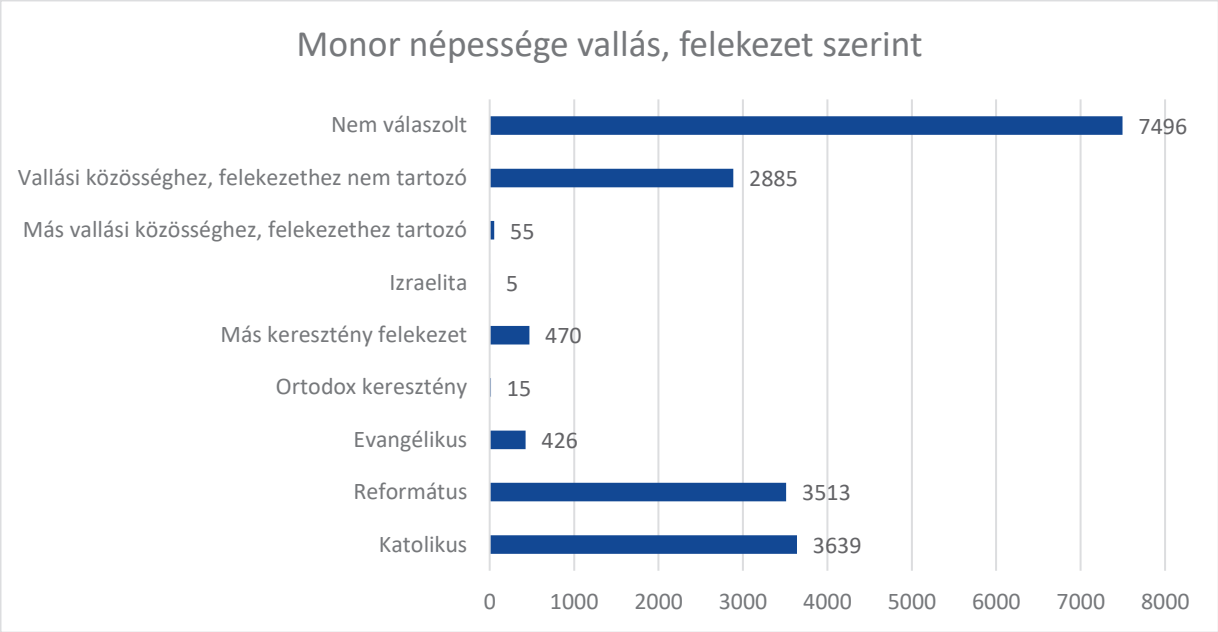
1.7.1.2. Nemzetiség, vallás

A város népességének nemzetiségi és vallási megoszlásáról a 2022. évi népszámlálás adatai alapján megállapítható, hogy a Monoron megtalálható nagyobb számú nemzetiségek: a cigány, szlovák, német és az ukrán. A népesség számához viszonyítva a roma kisebbség aránya a legjelentősebb, 2,5 % körüli. Érdemes ugyanakkor kiemelni, hogy a nemzetiségi hovatartozás kérdésére a helyi népesség több mint 4%-a nem kívánt válaszolni. A városban Roma Nemzetiségi Önkormányzat és Román Nemzetiségi Önkormányzat működik.

TERÜLET	CIGÁNY	LENGYEL	NÉMET	ROMÁN	SZERB	SZLOVÁK	SZLOVÉN	UKRÁN
Monor	**419**	**5**	**13**	**5**	**3**	**26**	**3**	**10**
	2,53%	**0,03%**	**0,08%**	**0,03%**	**0,02%**	**0,16%**	**0,02%**	**0,06%**
Monori járás	823	10	61	28	6	90	11	27
	0,98%	0,01%	0,07%	0,03%	0,01%	0,11%	0,01%	0,03%
Pest vármegye	11252	355	10319	557	884	3472	193	601
	1,04%	0,03%	0,95%	0,05%	0,08%	0,32%	0,02%	0,06%
Magyarország	189984	2962	62105	7995	3816	17693	3025	5070
	1,86%	0,03%	0,61%	0,08%	0,04%	0,17%	0,06%	0,05%

4. táblázat: Nemzetiség, anyanyelv, vagy családban használt nyelv (fő, %)
Forrás: KSH – Népszámlálás, 2022

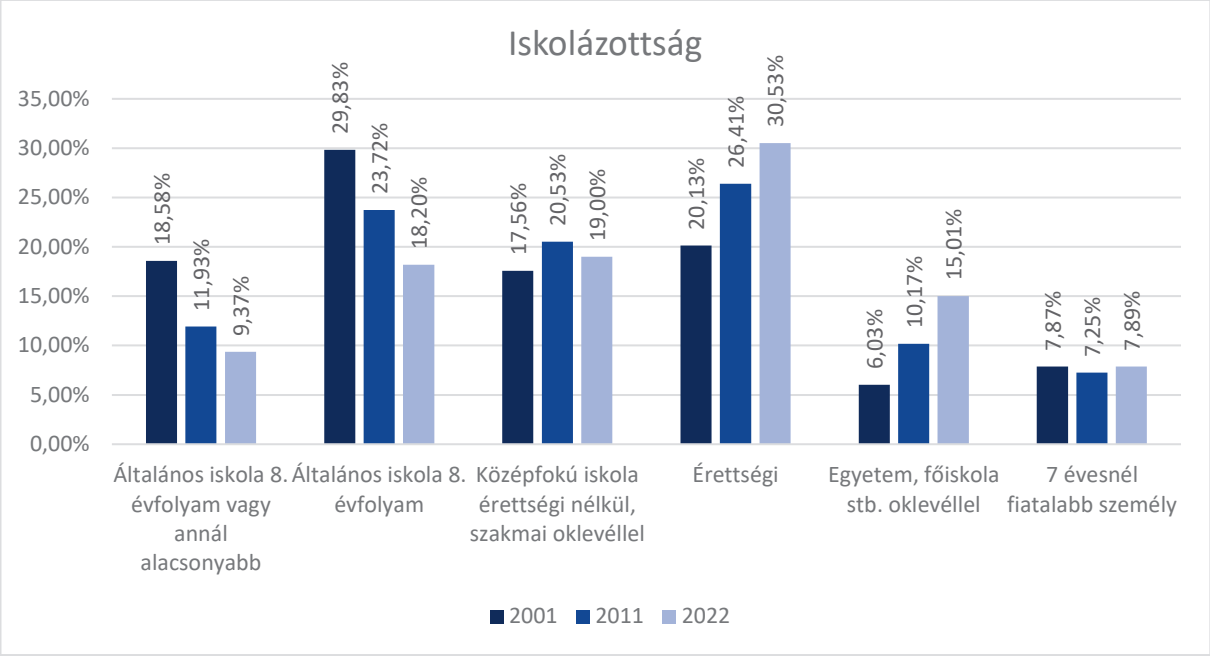
A vallási hovatartozásra vonatkozó kérdés esetében jóval magasabb (40,5%) volt azoknak az aránya, akik nem kívántak válaszolni a kérdésre. A válaszadók legnagyobb része római katolikusnak (19,7%) vallja magát a város népességén belül, de közel ennyi a reformátusok (19%), és jelentős a vallási közösséghez, felekezetekhez nem tartozók aránya (15,6%) is.



15. ábra: A település népessége vallás, felekezet szerint (fő)
Forrás: KSH – Népszámlálás, 2022

1.7.1.3. Képzettség

A népszámlálási adatok alapján megállapítható, hogy az elmúlt 20 évben jelentősen javult a monori lakosság képzettségi szintje. Az általános iskola 8. osztálynál alacsonyabb végzettséggel rendelkezők és a 8. évfolyamot elvégzők aránya közel 10%-kal csökkent, míg az érettségit vagy felsőfokú iskolát végzők aránya ugyanennyivel nőtt 2001 és 2022 közt a településen.



16. ábra: Iskolázottság Monoron (%)
Forrás: KSH – Népszámlálás, 2001, 2011, 2022

A 2022. évi népszámlálás adatok alapján Monor népességének iskolai végzettsége az általánosiskolai végzettség tekintetében az országos átlaggal közel azonos, a középiskolai végzettség tekintetében kedvezőbben, az egyetemi végzettséggel rendelkezők tekintetében viszont kedvezőtlenebbül alakul az országos, és a Pest vármegyei népesség iskolai végzettségéhez képest. Az általános iskolát elvégzettek aránya 18,2%, az érettségivel rendelkezők aránya 30,5%, míg a felsőfokú képesítéssel rendelkezők aránya a népesség 15%-át teszi ki (2022-ben). Ez utóbbi arány több mint 4% ponttal marad el a Pest vármegyei értéktől, de kedvezőbb a Monori járásban mért értéknél. Monor lakosságának iskolai végzettségét és a vándorlási egyenleget összehasonlítva megállapítható, hogy a település főként a középfokú végzettségűek számára jelent migrációs célpontot.

TERÜLET	LEGFELJEBB ÁLTALÁNOS ISKOLA 8. OSZTÁLYÁT VÉGZETTEK ARÁNYA (%)	ÉRETTSÉGIVEL, MINT LEGMAGASABB ISKOLAI VÉGZETTSÉGGEL RENDELKEZŐKARÁNYA (%)	EGYETEMI, FŐISKOLAI OKLEVÉLLEL RENDELKEZŐK ARÁNYA(%)
Monor	**18,2**	**30,5**	**15,0**
Monori járás	19,5	28,5	14
Pest vármegye	16,9	29,0	20,3
Magyarország	18,6	28,3	19,1

5. táblázat: Iskolai végzettségek alakulása (%)
Forrás: KSH – Népszámlálás, 2022

1.7.1.4. Családszerkezet

Monoron a regisztrált családok száma 2022-ben 5150 db. A családok közel 70%-a gyermekes, de a gyermekes családok több mint egyharmada egyszülős, vagyis az egyik szülő egyedül neveli a gyermeket/gyermekeket. A Monoron tapasztalható családszerkezet illeszkedik az országos és a Pest vármegyei családszerkezet alakulásához. Az egyszülős családok veszélyeztetettebbek, nagyobb valószínűséggel küzdenek szociális jellegű problémákkal, melyre a helyi szociális ellátórendszernek fel

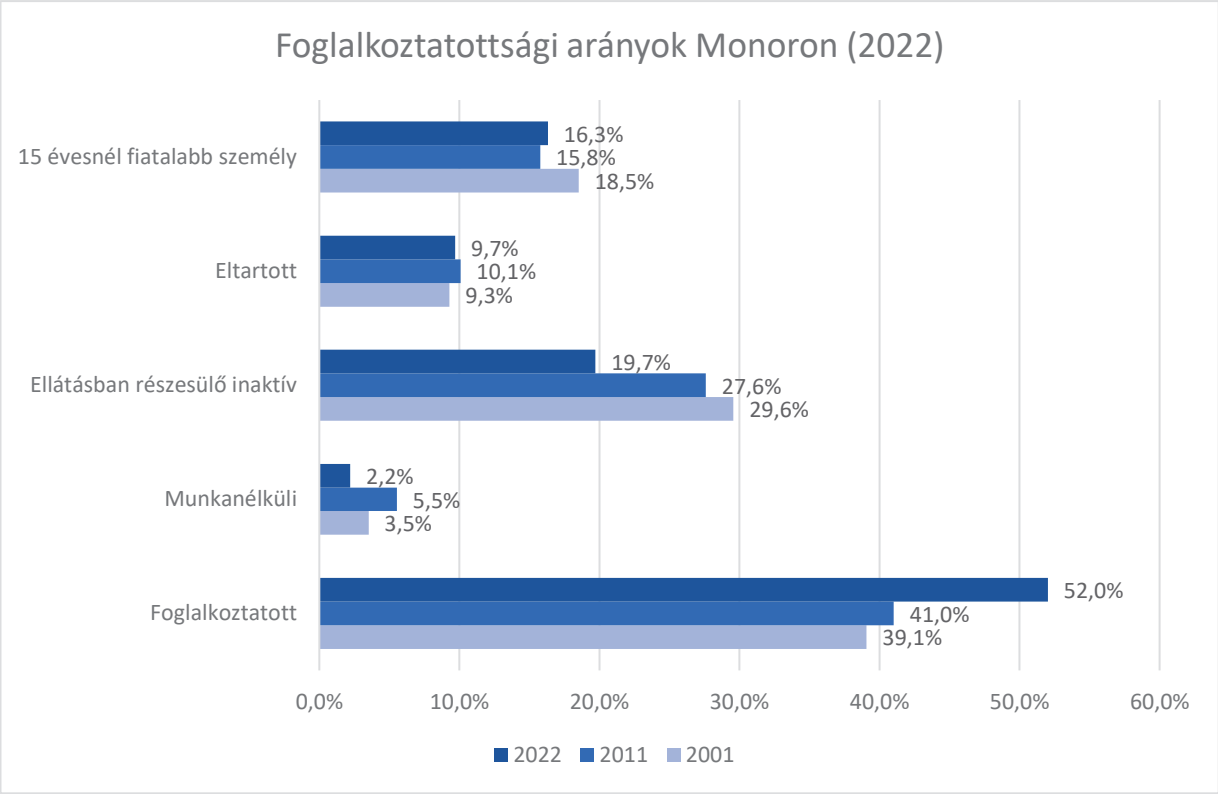
kell készülnie. A nagycsaládosok aránya a településen, a járásban és a vármegyében is magasabb, mint az országban vagy a fővárosban.

TERÜLET	EGY SZÜLŐ + GYERMEK(EK) TÍPUSÚ CSALÁDOK ARÁNYA (%)	GYERMEKES CSALÁDOK ARÁNYA (%)	GYERMEK NÉLKÜLI CSALÁDOK ARÁNYA (%)	NAGYCSALÁDOSOK ARÁNYA (%)
Monor	**24,4**	**69,2**	**30,8**	**9,1**
Monori járás	21,7	70,0	30,0	9,3
Pest vármegye	21,0	69,1	30,9	9,3
Magyarország	22,3	65,4	34,6	7,8

6. táblázat: Családszerkezet alakulása (%)
Forrás: KSH – Népszámlálás, 2022

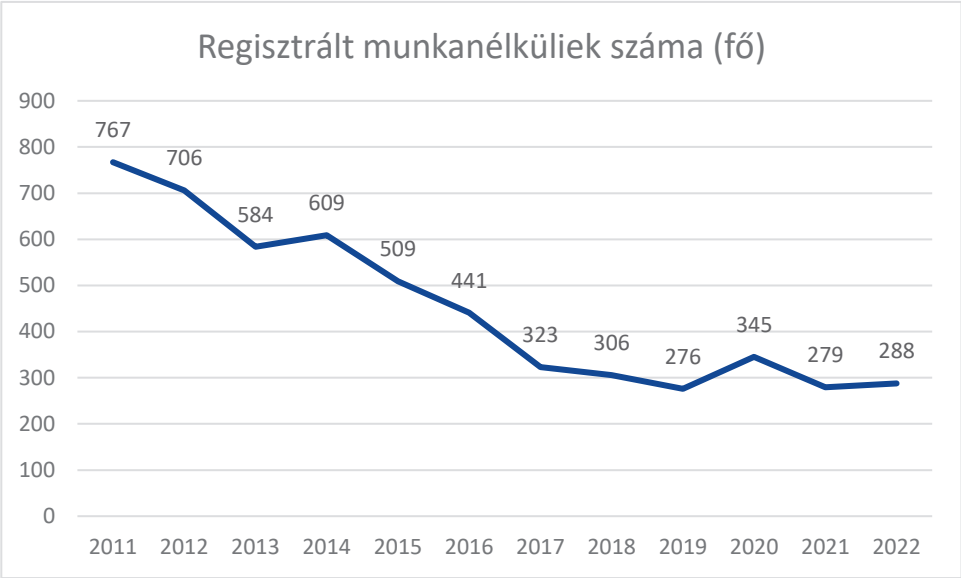
1.7.1.5. Foglalkoztatottság

Monoron a munkanélküliek aránya a népszámláláskor (2022) 2,2% volt, amely az országos átlagértéknél (2,47%) kedvezőbb. A településen a foglalkoztatottak aránya jelentősen nőtt az elmúlt bő 20 évben (2001-ben 39,1%, 2022-ben 52%), ezzel párhuzamosan a munkanélküliek aranya jelentősen csökkent 2001 óta (2001-ben 3,5%, 2011-ben 5,5%, 2022-ben 2,2%).



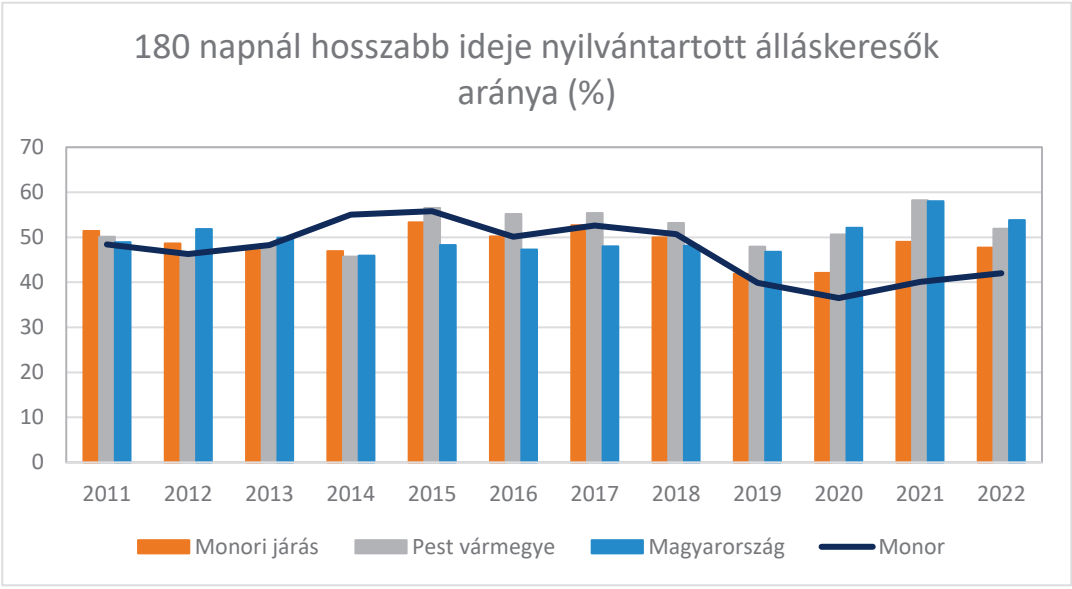
17. ábra: Foglalkoztatottság Monoron
Forrás: KSH – Népszámlálás, 2001-2011-2022

A településen a regisztrált munkanélküliek száma az elmúlt évtizedben jelentős javulást mutatott, közel harmadára csökkent. Míg a 2011. évi népszámlálás idején a regisztrált munkanélküliek száma 767 fő volt, ami a lakosság 4,3%-át jelentette, addig 2022-re ez a szám 288 főre csökkent, ami a lakosság 1,6 %-át tette ki.



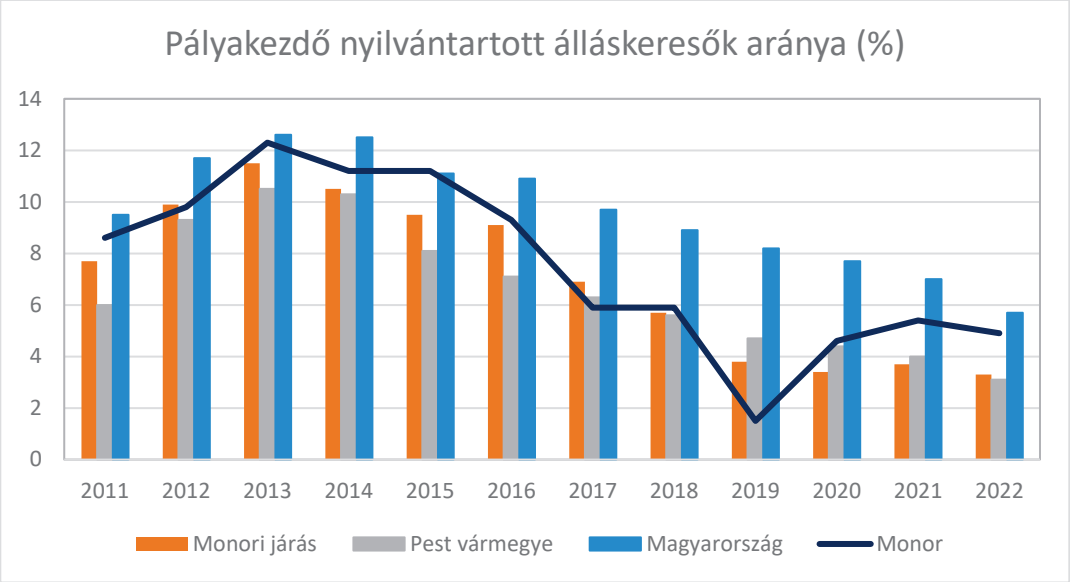
18. ábra: Regisztrált munkanélküliek száma Monoron (fő)
Forrás: TeIR

Szintén kedvezően alakult az elmúlt években a tartós (180 napnál hosszabb ideje nyilvántartott) munkanélküliek aránya a munkanélküliek számához viszonyítva, míg 2011-ben 48,4% volt, 2020-ra 36,5%-ra csökkent, majd 2022-re 42%-ra emelkedett. Ez az érték kedvezőbb a magyarországi a vármegyei és a járási értékeknél is.



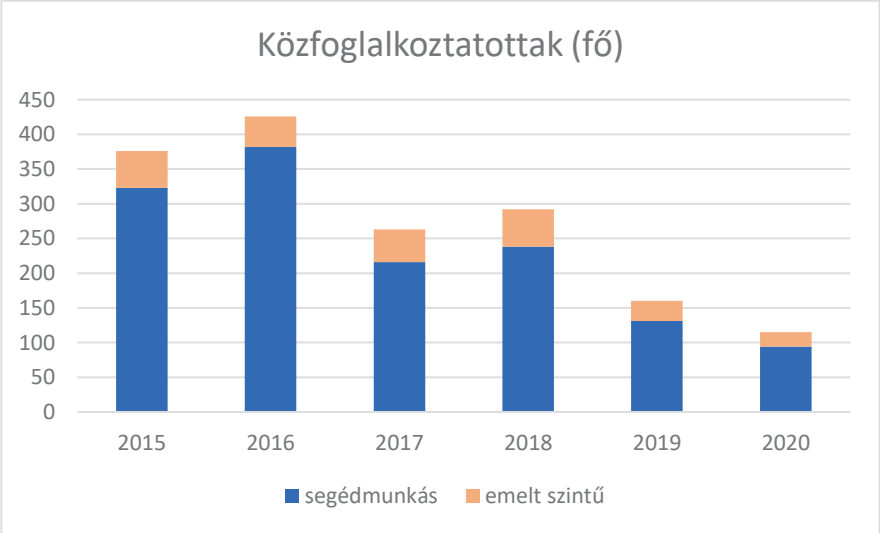
19. ábra: Tartós munkanélküliek aránya (%)
Forrás: TeIR

A pályakezdő munkanélküliek aránya is jelentősen (közel felére) lecsökkent 2022-re, 4,9%-át teszi ki nyilvántartott álláskeresőknek. Ez az érték 2019-ben volt a legkedvezőbb, akkor 1,5% volt. 2022-re ez a pályakezdő munkanélküliek aránya Monoron (4,9%) meghaladta a vármegyei (3,1%) és a járási (3,3) értékeket, de kedvezőbb az országosnál (5,7%).



20. ábra: Pályakezdő munkanélküliek aránya (%)
Forrás: TeIR

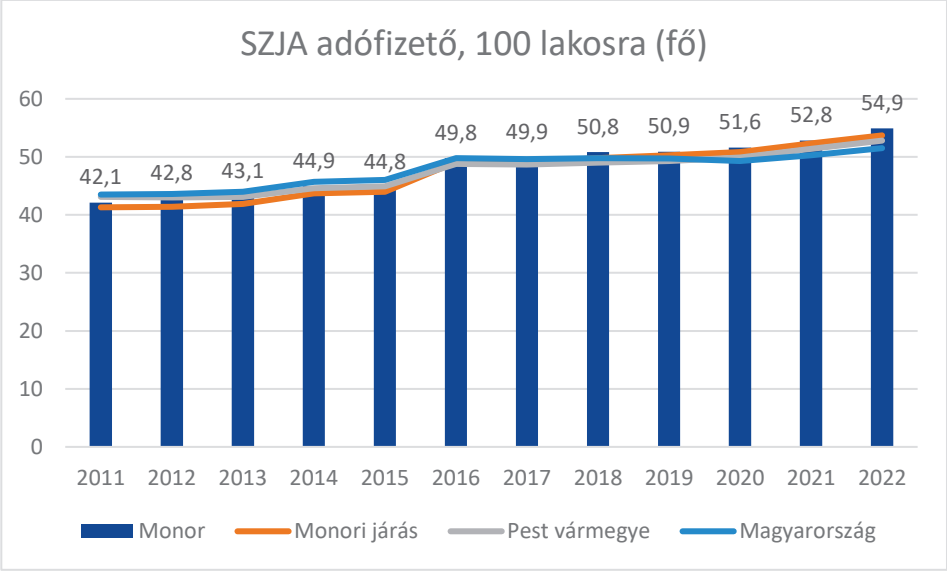
A közfoglalkoztatottak száma 2015 óta hullámzóan, de összeségében csökkent Monoron, 2020-ban 115-en vettek részt a közfoglakoztatási programban (2015-ben még 376-an). A közfoglalkoztatottak leginkább segédmunkás munkakörben vannak foglalkoztatva, az összlétszám tekintetében kb. 15% végzi feladatait emelt szintű munkakörben (irodai kisegítőként).



21. ábra: Közfoglalkoztatottak száma Monoron (2015-2020)
Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

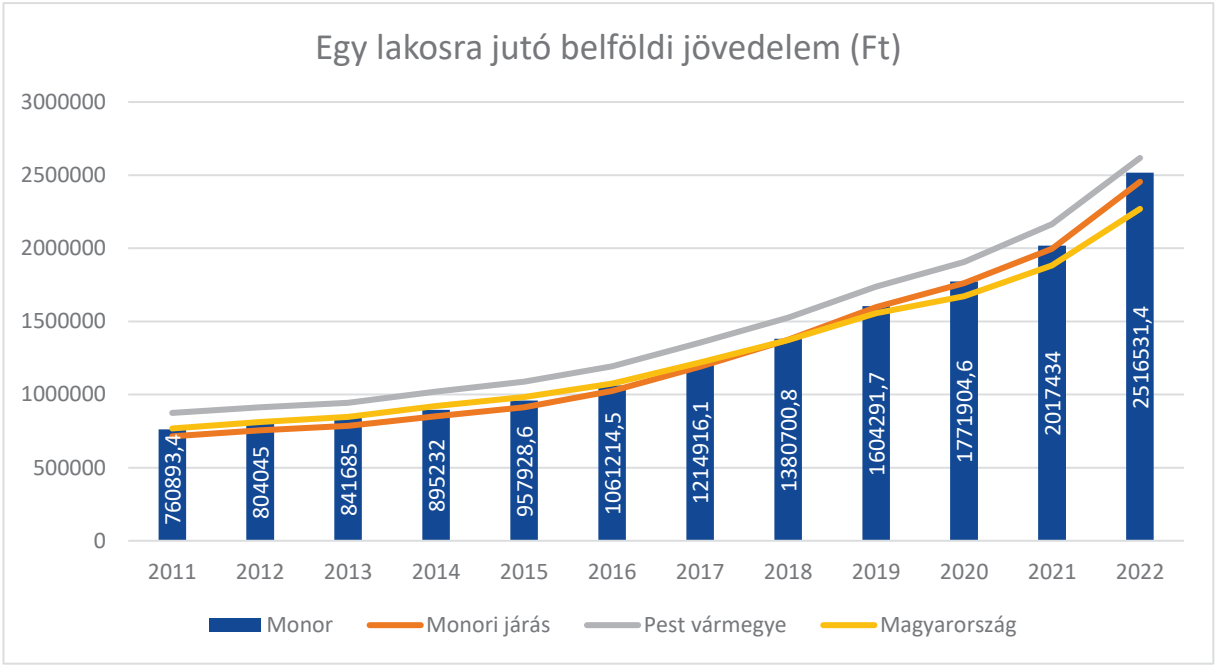
1.7.1.6. Jövedelmi viszonyok

Monoron 2022-ben 100 lakosra 54,9 adófizető jutott. Ez az érték a járás egészéhez, valamint az országos és vármegyei átlaghoz képest is némileg magasabb.



22. ábra: Adófizetők aránya
Forrás: TeIR

Az egy lakosra jutó SZJA adóalapot képező belföldi jövedelem jelentősen nőtt 2010 óta, 2022-ben 2.516.531,4 forint volt, ami meghaladta az országos, a vármegyei és a járási átlagot, de elmaradt a Pest vármegyei értéktől.

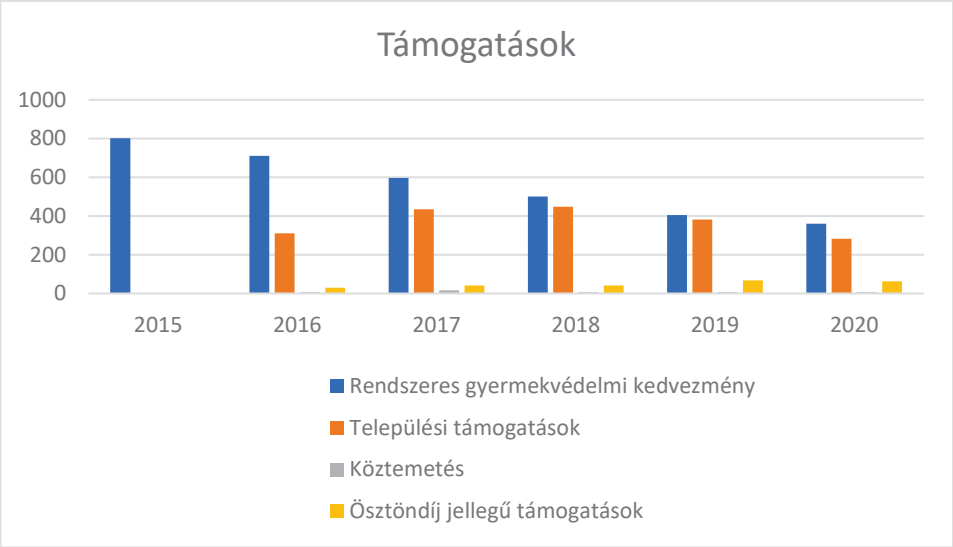


23. ábra: Egy lakosra jutó SZJA adóalapot képező belföldi jövedelem (Ft)
Forrás: TeIR

A jövedelmi helyzet kapcsán érdemes megvizsgálni a segélyezettek számának alakulását. Az önkormányzat adatszolgáltatása alapján megállapítható, hogy az elmúlt 5 évben összességében csökkent a segélyben részesülők száma, és ez a tendencia a pandémiától sújtott 2020-as évben sem

változott. A lakosság legnagyobb számban rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesült, de a lakásfenntartáshoz nyújtott települési támogatások igénybevétele is jelentős volt.

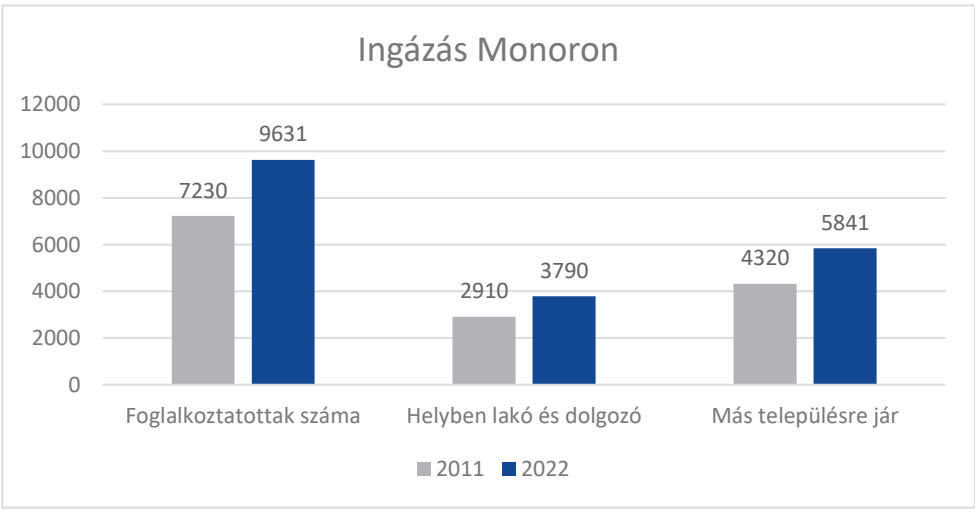
A támogatások közül az ösztöndíj jellegű támogatások esetében volt megfigyelhető ellentétes folyamat, az évek alatt a tanulmányi ösztöndíjban részesülők száma több mint duplájára nőtt (2016-ban 29 fő volt, 2020-ban 63 fő).



24. ábra: Eseti és rendszeres támogatások (fő)
Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

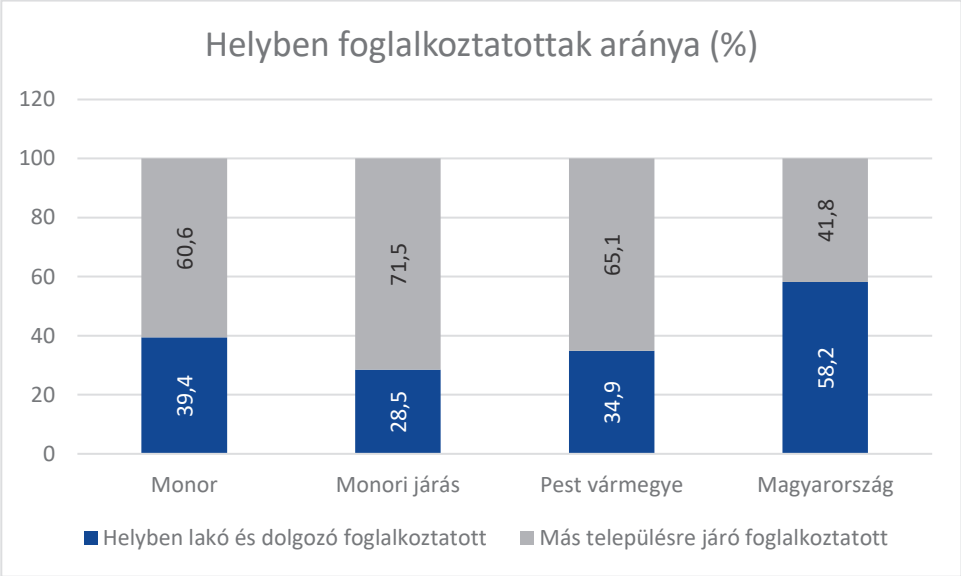
1.7.1.7. Térbeli mobilitás

Monoron 2022-ben a foglalkoztatottak száma 9631 fő volt, ami jelentős növekedést mutat a 2011-es értékhez (7230 fő) képest. A foglalkoztatottak számával párhuzamosan, a helyben lakó és dolgozó, valamint a más településre járó dolgozók száma is nőtt az elmúlt évtizedben. Arányaiban azonban nem módosult jelentősen az ingázók száma, 2022-ben 60,6%-a járt el más településre dolgozni a foglalkoztatottaknak (2011-ben ez az érték 59,8% volt).



25. ábra: Ingázás Monoron (fő)
Forrás: KSH – 2011, 2022

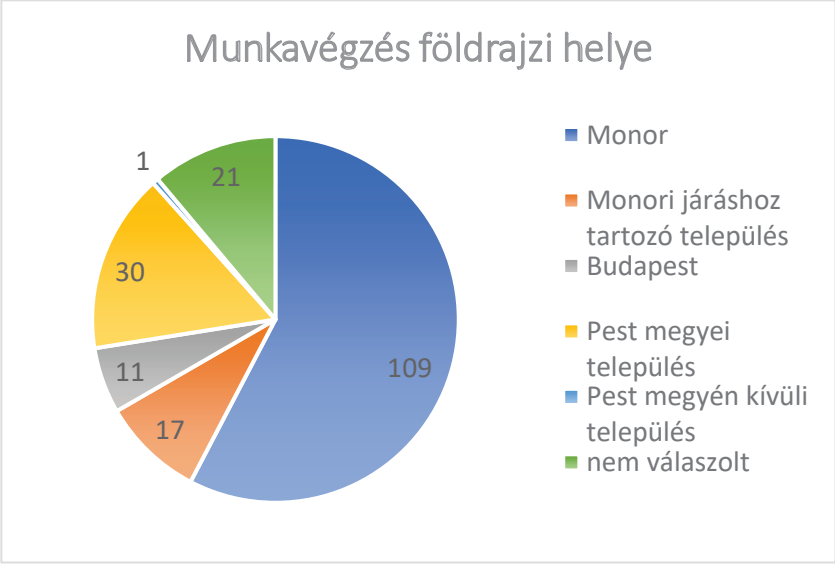
A monori helyben foglalkoztatottak aránya 39,4% volt 2022-ben, ami meghaladj a járási és a vármegyei értékeket, de az országos átlagtól (58,2%) jóval elmaradt.



26. ábra: Helyben foglalkoztatottak aránya (%)
Forrás: KSH – 2022

Az utóbbi évek nagy beruházásai a városban többszáz új munkahelyet teremtettek, ami sokat változtatott a foglalkoztatási jellemzőkön. A munkacsoport egyeztetések beszámolói alapján a helyben foglalkoztatottak és a naponta bejárók száma is jelentősen (többszörösére) növekedett az elmúlt években. A gyorsvasút megépítésével Monorról Budapest és Budapestről Monor is gyorsabban elérhető lesz, ami a munkaerő ingázását erősítheti.

A 2021. év végi reprezentatív lakossági kérdőív alapján a válaszadók közel 65%-a dolgozik helyben, 18%-a Pest megye más településén dolgozik, 10%-a ingázik a járáshoz tartozó más településre, 6,5%-a pedig Budapestre.



27. ábra: A monori lakosság munkavégzésének földrajzi helye
Forrás: Lakossági kérdőív alapján saját szerkesztés

Összességében a monori munkacsoport üléseken megállapítottak szerint a nemzetiségek összetétele jelentősen nem változott az elmúlt évtizedben. A városban élők iskolázottsága tekintetében 2001 óta jelentős javulás tapasztalható. A regisztrált munkanélküliek száma folyamatosan csökken, az álláskeresők aránya a munkaképes korú népességre vetítve is kedvezően alakul és a pályakezdő munkanélküliek aránya is jelentősen lecsökkent az utóbbi években, hála a Monorra költöző nagy beruházásoknak. A javuló munkaerő-piaci helyzetből következik, hogy a városban foglalkoztatottak száma jelentősen nőtt és a jövedelmi viszonyok is kedvezően alakultak az elmúlt években.

1.7.2. TÉRBELI-TÁRSADALMI RÉTEGZŐDÉS, KONFLIKTUSOK, ÉRDEKVISZONYOK

Monor térbeli társadalmi rétegződéséről elmondható, hogy a KSH 2022-es népszámlálási adatok alapján történő adatszolgáltatás szerint Monor területén egy szegregátumnak minősülő terület és egy veszélyeztetett terület figyelhető meg.

A települési szegregátum határai: Thököly Imre u. – Bercsényi u. – Füzes u. – Nagydiófa u. A szegregációs mutató[1] értéke az érintett területen 35% feletti és a területen élő népesség száma eléri az 50 főt (2022-ben 201 fő).

Azokat a területek, ahol a szegregációs mutató a 30% feletti, szegregációval veszélyeztetett területeknek hívják. Monor esetében a 2022-es népszámlálási adatok alapján két ilyen terület van, melyek közül az egyik egybeesik a szegregátum területével, a másik a Thököly Imre utca - Bercsényi utca - József Attila utca - Kisfaludy utca által határolt terület.







28. ábra: Monori szegregátum terület
Forrás: KSH adatszolgáltatás 2022



29. ábra: Monori veszélyeztetett terület
Forrás: KSH adatszolgáltatás 2022

[1] Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül

MUTATÓ MEGNEVEZÉSE	MONOR ÖSSZESEN	SZEGREGÁTUM (Thököly Imre u. - Bercsényi u. - Füzes u. - Nagydiófa u.)	VESZÉLYEZTETETT TERÜLET (Thököly Imre u. - Bercsényi u. - József Attila u. - Kisfaludy u.)
Lakónépesség száma	18504	201	165
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	16,3	36,8	26,7
Lakónépességen belül 15-64 évesek aránya	66,6	60,7	68,5
Lakónépességen belül 65 évesek vagy annál idősebbek aránya	17,1	2,5	4,8
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-64 évesek) belül	13,1	62,3	77,9
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	20,0	3,2	…
Lakásállomány (db)	6947	40	45
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	2,4	12,5	44,4
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-64 évesek) belül	24,7	50,8	41,6
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	4,7	35,2	31,0
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	75,3	49,2	58,4
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	23,6	30,8	24,4
Állandó népesség száma – a mutató a település egészére állítható elő, szegregátumokra nem	18420		
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	12,0	27,9	56,1
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	45,7	65,2	52,7
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	3,3	7,4	10,6
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	1,2	5,7	2,7
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	3,0	10,3	51,1
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	5,8	10,3	46,7

6. táblázat: A szegregátum és a veszélyeztetett terület adatai
Forrás: KSH adatszolgáltatás 2022

Fontos megjegyezni, hogy a 2011-es népszámlálás óta változott a szegregátum területe a települést érintően. 2011-ben a szegregációval veszélyezetetett terület kiterjedése jóval nagyobb volt, míg ezen belül a szegregátum területe a Cinka P. u. - Zöldmező u. - József A. u. - Kisfaludy u. által határolt tömbre esett (a 2022-es népszámlálási adatok alapján megállapított szegregátumtól délkeletre eső tömb).

Az aktuális helyzetről és az elért változásokról első sorban az Antiszegregációs munkacsoport tagjainak beszámolója alapján kaphatunk képet:

- Az elmúlt 5-7 évben a 2011-es szegregátum (és a veszélyeztetett terület) területi kiterjedése és lakószáma érezhetően nem változott. Jelentős változás a születendő gyerekszámban volt észlelhető az elmúlt években. A munkalehetőségeknek és a családtervezési-, felvilágosító programoknak hála, kevesebb gyermek születik a telepen, a szülőanyák életkora kitolódott és csökkent a megélhetési gyermekvállalás is;
- A városban megjelenő jelentős munkaerőfelszívó hatású vállalkozások hatására az elmúlt években jelentősen csökkent a munkanélküliek, a tartósan munkanélküliek aránya és javult a foglalkoztatási arány a településen;
- Az utóbbi években egyre többen dolgoznak a telepen élők közül is, bár szakmai végzettséggel kevesen rendelkeznek. A közmunkából egyre többen kerültek át az elsődleges munkaerőpiacra. A városba költöző gyárak rengeteg embert tudnak foglalkoztatni az alacsonyabban kvalifikált munkaerőpiacról is;
- Az itt élő családok helyzete nehéz, de javuló tendenciát mutat, melyben nagy szerepe van a MMSZ folyamatos jelenlétének és az új munkahelyek megjelenésének. A munka világába kerülő szülők szociálisan érzékenyebbek, könnyebben alkalmazkodnak, közösségi programokba jobban bevonhatóak és gyerekeiket könnyebben elengedik akár telepen kívüli külön programokra is. A sport és a zene jelenti a legfőbb kitörési pontot a szegregátumból érkező gyerekeknek;
- Az elmúlt években pozitív hatás érzékelhető az általános iskolák felől. Azáltal, hogy a rendszeres jövedelemmel rendelkező családok megtapasztalták a munka értékét, gyermekeik iskoláztatására jobban odafigyelnek, kevesebb a hiányzás.

1.7.3. TELEPÜLÉSI IDENTITÁST ERŐSÍTŐ TÉNYEZŐK (TÖRTÉNETI ÉS KULTURÁLIS ADOTTSÁGOK, TÁRSADALMI ÉLET, SZOKÁSOK, HAGYOMÁNYOK, NEMZETISÉGI KÖTŐDÉS, CIVIL SZERVEZŐDÉSEK, VALLÁSI KÖZÖSSÉGEK STB.)

Monoron a Lechner Tudásközpont által fejlesztett Helyi Művi Értékvédelmi Kataszter adatai alapján 9 helyi érték található: többnyire lakó-, intézményi-, illetve egyházi épületek. A településen jelenleg két épület: a református nagytemplom és a Nagyboldogasszony római katolikus templom áll országos műemléki védelem alatt. A Nagyboldogasszony templom mellett álló Nepomuki Szt. János szobor pedig nyilvántartott műemléknek minősül. Helyi építészeti védelem alatt jelenleg két épület áll, míg helyi értékvédelmi területként a belvárosban több épületcsoport került kijelölésre. A település északi részén található Strázsahegy területi védettsége érdekében a helyi építési szabályzat is módosításra került.

A városban aktív civil élet zajlik, a helyicivil.hu adatbázisában 114 monori civil szervezet szerepel, amelyek többsége kulturális, oktatási és sportterületen tevékenykedik. 40 szervezet rendszeresen szervez programokat, így biztosan működik is. Ilyenek egyes baráti körök (pl. bridge klub), a Borút Egyesület (pl. fröccsszombatok). A városban hat nyugdíjas klub működik, a Kossuth L. utca 65. alatt van a székhelyük, tevékenységüket heti rendszerességgel a Művelődési házban lévő klubtermükben végzik (Bocskai u. 1.).

A civil szervezetek és önkormányzat együttműködése kiemelkedő és folyamatos. Monor Város Önkormányzata létrehozta a Vigadó Kulturális és Civil Központot, melyet a Vigadó Nonprofit Kft.

működtet. A városi rendezvények szervezése, rendezése, összefogása a fő feladatuk, így alkalmanként együttműködik egyes civil szervezetekkel. Az önkormányzat együttműködik az egyházakkal is az egyházi ünnepek kapcsán: Advent, közös gyertyagyújtás és húsvét előtt passiójáték megszervezésében. A közösségi rendezvények megrendezése érdekében a Vigadó Nonprofit Kft. pályázati forrásokat is vesz igénybe.

A városban egymást követik a színvonalas színházi előadások, koncertek, kiállítások, ismeretterjesztő előadások. Fontos, hogy a város közterületeinek megújulásával a programok egy része is kikerült szabad térre. Zárt térben két helyszínen vannak programok (Vigadó - 200 fő; Művelődési Ház - 200 fő). Emellett a város a max. 1400 fő befogadására alkalmas Sportcsarnokot is használja további programokhoz pl. koncertekhez, iskolai nagyrendezvényekhez, gyereknaphoz.

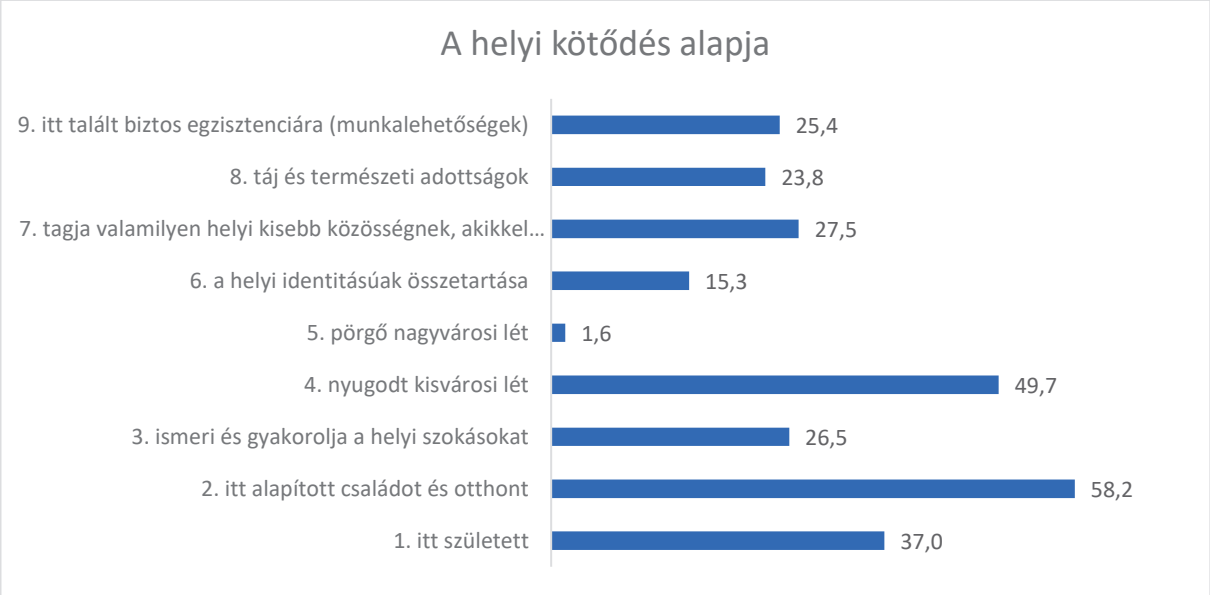
A helyi közösséget leginkább megmozgató rendezvény (amelynek alapja gazdasági potenciálként is értelmezhető) a *Borvidékek hétvégéje* rendezvényei, ami a pincefalura építve a Strázsa hegyen, az Orbán téren kerül megrendezésre, minden évben, június elején. 2021-ben a rendezvényt 10. alkalommal tartották meg több ezres látogatószámmal. A rendezvényen egyre több helyi, térségi és országos szintű érdeklődő jelenik meg és a legnagyobb borászatok is képviseltetik magukat. A Strázsa-hegy pincéire alapozva kerülnek megrendezésre az ún. *Fröccsszombatok*, amelyek jóval inkább helyi eseménynek számítanak. A fenti rendezvények téli megfelelője a *Jégvirágtól Borvirágig*, és *Kiszebáb égetés*, ami januárban, illetve februárban kerül megrendezésre.

Monor sportélete is aktív. A monori utánpótlás nevelés, illetve versenysport megvalósításáért Monor legnagyobb civil szervezete a Monori Sportegyesület a felelős. A Monori Sportegyesület közel 800 fős tagsággal rendelkezik, ebből az utánpótlás sportoló, illetve igazolt versenyző összesen közel 700 fő. Az Önkormányzat folyamatosan igyekszik fejleszteni és használók rendelkezésére bocsátani a sportinfrastruktúrákat. Monor Város Önkormányzata a Városi Sportcsarnokot 2017-ben adta át. A sportcsarnok többféle célt szolgál: multifunkciós, sport- és rendezvényközpontként működik. A sportcsarnok közvetlen közelében található a város sportpályája és a városi uszoda.

A jótékonysági akciókban vezető tevékenység végeznek az egyházak. A városban katolikus, református, babtista és evangélikus/presbiter közösség van, amelyek fontos lépéseket tettek a gyülekezetek megújítása érdekében az utóbbi években.

A településen működő városi könyvtár rendszeresen szervez könyvbemutatókat, olvasótáborokat, kiállításokat, kézműves foglakozásokat.

A 2021. év végén végzett reprezentatív lakossági felmérés alapján a Monoron élők helyi kötődésének alapját leginkább az jelenti, hogy itt alapítottak családot és otthont (58%), hogy nyugodt kisvárosi létben élhetnek (50%) és hogy itt születtek (37%).



30. ábra: A helyi kötődés alapja Monoron
Forrás: Lakossági kérdőívek alapján saját szerkesztés

1.8. A TELEPÜLÉS HUMÁN INFRASTRUKTÚRÁJA

1.8.1. HUMÁN KÖZSZOLGÁLTATÁSOK (OKTATÁS, EGÉSZSÉGÜGY STB.)

Monor és Térsége Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás (TÖKT)

2005. május 4-én jött létre Monor és Térsége Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás. A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (Mötv.) 87. §-a alapján a települési önkormányzatok képviselő testületei a kistérség összehangolt fejlesztésének előmozdítása, az önkormányzati feladat- és hatáskör, valamint a polgármester és a jegyző államigazgatási feladat- és hatáskörének hatékonyabb, célszerűbb ellátására a részt vevők jogi személyiséggel rendelkező többcélú önkormányzati kistérségi társulás létrehozásában állapodtak meg. A Társulásban résztvevő önkormányzatok képviselő-testületei intézmény fenntartói, valamint és a társulás keretében megvalósítandó egyéb önkormányzati feladat ellátói körben az adott intézmény, valamint a társulás keretén belül ellátott feladat ellátási területen (az adott intézmény fenntartásban, feladatellátásban részt vevő tag települések közigazgatási területén) a közös céloknak megfelelő hatékony és eredményes tevékenység érdekében a megállapodásban rögzített keretek között az alábbi önkormányzati feladatok, (hatáskörök) ellátását valósították meg 2021-ig:

- családsegítés
- gyermekjóléti szolgáltatás
- területfejlesztés
- főépítész foglalkoztatása
- háziorvosi ügyeleti ellátás
- fogorvosi alapellátás (és az alapellátáshoz kapcsolódó iskola-egészségügyi ellátás - iskolafogászati ae.)
- egyéb közfoglalkoztatás

A Társulás a 2021. november 10. és 12. napján megtartott ülésén hozta meg a szükséges döntéseit arra vonatkozóan, hogy az ezidáig a Társulás fenntartásában lévő intézményből kiválva 2022. január 1. napjától Pilis Városa és Gyömrő Városa is önálló intézmény formájában lássa el a család és gyermekjóléti feladatokat, míg a további, a korábban intézmény fenntartásban részt vevő települések esetében a Monor Város Önkormányzata fenntartásában kerülő intézménytől feladat ellátási szerződéssel igénybevett szolgáltatás formájában kerülnek e feladatok ellátásra.

A Társulási Tanács 2021. november 10. napján meghozott döntéseire tekintettel a Társulás, bár megmarad, de 2022. január 1. napjától már csupán a főépítész foglalkoztatása feladatkört látja el, és várhatóan a főépítészi feladatellátás ilyen formában 2022. június 30-ig marad fenn.

Az ügyeleti alapellátás 2022. január 1. napjától kikerült a társulási keretek között ellátott feladatok közül, azonban ez a szolgáltatás ellátás folytonosságát nem érinti, mivel a települések maguk kötöttek a szolgáltatóval a közbeszerzés eredményeként szerződést a 2023. június 30-ig terjedő időszakra.

A fogorvosi alapellátás 2022. január 1. napjától szintén kikerült a társulási keretek között ellátott feladatok közül, azonban a szolgáltatás ellátás folytonosságát ez szintén nem érinti a meglévő határozatlan idejű szerződésekre tekintettel, a szerződések módosítása a szerződő felek személyében szükséges csupán.

ÖNKORMÁNYZAT MEGNEVEZÉSE	BELÉPÉS IDŐPONTJA	ELLÁTÁSI TERÜLET
Bénye Község Önkormányzata	2005.05.04.	Főépítész foglalkoztatása
Ecser Nagyközség Önkormányzata	2005.05.04.	Főépítész foglalkoztatása
Gomba Község Önkormányzata	2005.05.04.	Főépítész foglalkoztatása

Gyömrő Város Önkormányzata	2005.05.04.	
Káva Község Önkormányzata	2005.05.04.	Főépítész foglalkoztatása
Monor Város Önkormányzata	2005.05.04.	Főépítész foglalkoztatása
Monorierdő Község Önkormányzata	2007.01.01.	Főépítész foglalkoztatása
Nyáregyháza Nagyközség Önkormányzata	2005.05.04.	Főépítész foglalkoztatása
Péteri Község Önkormányzata	2005.05.04.	Főépítész foglalkoztatása
Pilis Város Önkormányzata	2005.05.04.	
Vasad Község Önkormányzata	2005.05.04.	Főépítész foglalkoztatása

7. táblázat: A Társulás tagnyilvántartása alapján a Társulásban részt vevő Önkormányzatok
Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás – Társulási megállapodás (2021)

1.8.1.1. Oktatás

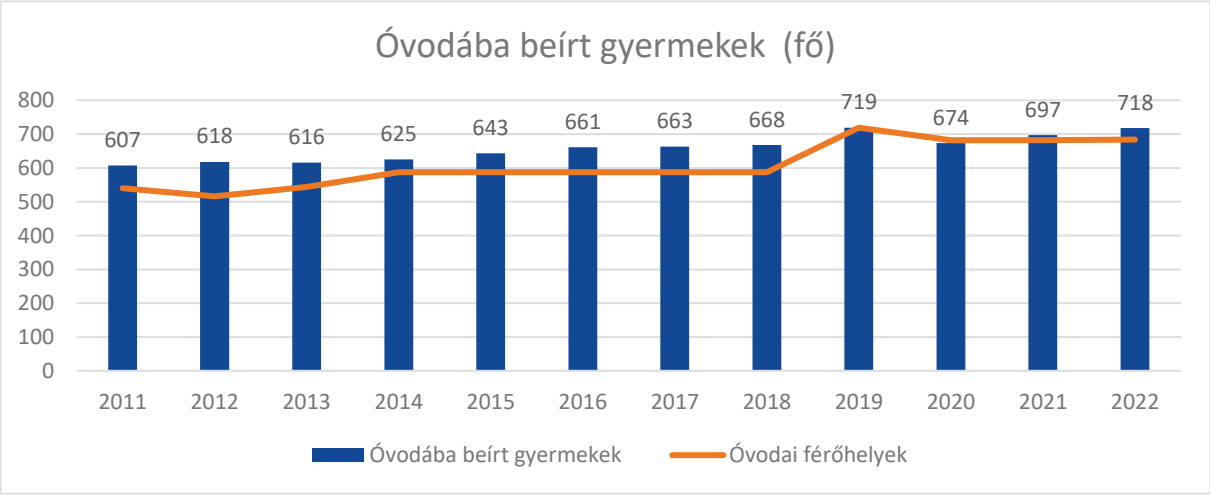
Óvodák

Monoron 5 db óvoda üzemel, összesen 6 telephelyen (a Petőfi Óvoda két telephellyel működik).

ÓVODÁK	CÍM
Monori Kossuth Lajos Óvoda	2200 Monor, Kossuth L. u. 37.
Monori Petőfi Óvoda	2200 Monor, Petőfi u. 29.
Monori Napsugár Óvoda	2200 Monor, Jászai Mari tér 1.
Monori Szivárvány Óvoda	2200 Monor, Toldi u. 5.
Monori Tesz-Vesz Óvoda	2200 Monor, Katona József u. 26.
Mesevár Óvoda (Monori Petőfi Óvoda telephelye)	2200 Monor, Bajcsy-Zsilinszky u. 11.

8. táblázat: Monori óvodák és telephelyeik
Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

Az óvodába beíratott gyermekek száma 2011 óta nőtt, az óvodai férőhelyek kihasználtsága az elmúlt években szinte mindegyik intézményben 90% felett volt. A legtöbb óvodába beíratott gyermek 2019-ben volt (719 fő).



31. ábra: Óvodába beírt gyermekek száma Monoron (fő)
Forrás: TeIR

Mivel 2020-ban átadták a Monori Petőfi Óvoda Bajcsy-Zsilinszky utcai telephelyét csökkenhetett a zsúfoltság (maximális férőhely és tényleges létszám is) a többi óvodában is. 2021-re az egy csoportra jutó óvodába beírt gyermekek száma így 25 fő alá csökkent.

	MONORI KOSSUTH LAJOS ÓVODA	MONORI PETŐFI ÓVODA	MONORI PETŐFI ÓVODA MESEVÁR TELEPHELY	MONORI TESZ-VESZ ÓVODA	MONORI NAPSUGÁR ÓVODA	MONORI SZIVÁRVÁNY ÓVODA
2019/2020						
Maximális férőhely	230	117	0	180	120	76
Létszám	223	113	0	191	120	72
2020/2021						
Maximális férőhely	222	113	79	170	118	66
Létszám	195	107	40	152	117	63
2021/2022						
Maximális férőhely	222	113	79	170	118	66
Létszám	217	99	69	130	116	66
2022/2023						
Maximális férőhely	222	113	79	170	120	66
Létszám	214	100	72	149	118	65
2023/2024						
Maximális férőhely	222	113	79	170	216	0
Létszám	217	100	74	154	203	0
2024/2025						
Maximális férőhely	222	113	79	170	240	0
Létszám	217	104	77	164	218	0

9. táblázat: Óvodai kihasználtság (2019-2025)
Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

Az óvodai intézmények épületei az évek alatt folyamatosan javításra, felújításra, átalakításra kerültek. Komolyabb fejlesztési beruházás a Monori Tesz-Vesz Óvoda esetében 2016-ban valósult meg Belügyminisztériumi támogatásból. A felújítás keretében a nyílászáró és radiátor cserék utolsó üteme, épületgépészeti felújítás, bútorvásárlás és egyéb belső felújítások valósultak meg. A Monori Kossuth Lajos Óvoda sikeres pályázatnak köszönhetően 2018-ban került teljes felújításra (új szárny építése és meglévő épület belső átalakítása is megvalósulhatott). 2019-ben pedig a Bajcsy-Zsilinszky utcában a Petőfi Óvoda tagóvodájaként új, 3 csoportos óvoda építését kezdhette meg a település. A Napsugár óvoda a 2022-es teljes felújítást követően egy emelettel, négy csoportszobával, fejlesztő helyiséggel, tálalókonyhával és sószobával bővült. Monor Város Önkormányzat Képviselő-testülete a 213/2023. (V.12.) számú határozatával a Monori Szivárvány Óvoda megszüntetése mellett döntött, olyan módon, hogy az óvoda beolvadt a Monori Napsugár Óvodába.

Iskolák

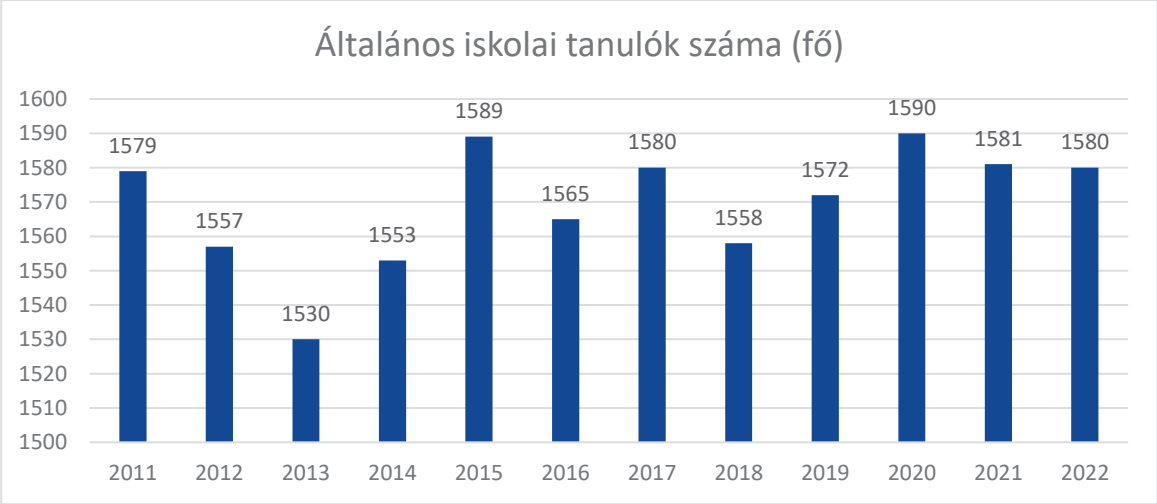
A Monoron található általános iskolai és középiskolai oktatást nevelést végző intézmények egy kivétellel a Monori Tankerületi Központ (továbbiakban: MTK) fenntartásában működnek. Az EMMI-hez tartozó Klebelsberg Központ irányításában működő MTK szervezethez 48 intézmény tartozik 29

településen 130 épülettel. Az MTK, mint minden tankerületi központ (országosan összesen 60) önálló gazdálkodással rendelkező jogi személyiség.

Monoron általános iskolai ellátást

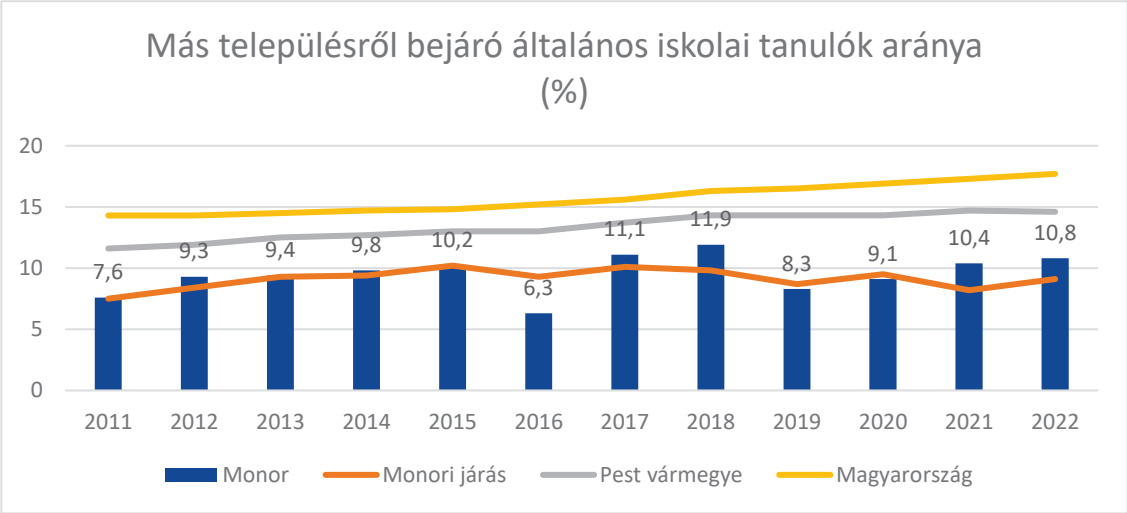
- a Nemzetőr Általános Iskola,
- a Kossuth Lajos Általános Iskola,
- a Jászai Mari Általános Iskola és
- az Ady Úti Általános Iskola biztosít.

Az általános iskolai tanulók létszáma az elmúlt 10 évben nem mutatott jelentős változást (1530 és 1590 fő között mozog), nagyobb változás (visszaesés) 2008-ban volt utoljára tapasztalható Monorierdő kiválása okán.



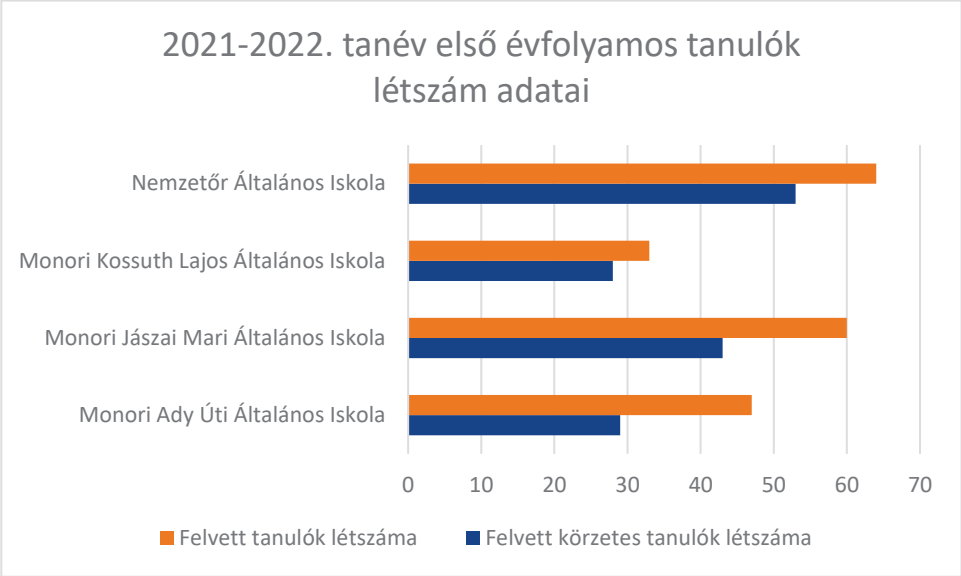
32. ábra: Általános iskolai tanulók száma (fő)
Forrás: TeIR

A más településről bejáró általános iskolai tanulók aránya a nappali oktatásban 2022-ben 10,8% volt, ami alacsonyabb az országos (17,7%) és a vármegyei (14,6%) értéknél, de magasabb mint a járási (9,1%) arány.



33. ábra: Más településről bejáró általános iskolai tanulók aránya (%)
Forrás: TeIR

A 2021-2022. tanévben 204 tanuló kezdte meg az első évfolyamot, összesen 9 osztályban, tehát az első évfolyamon az átlagos osztálylétszám 22,6 fő a településen.



34. ábra: 2021-2022. tanév első évfolyamos tanulók létszám adatai Monoron
Forrás: Tankerületi adatszolgáltatás

A HH/HHH tanulók aránya nagyon magas volt az elmúlt években a Kossuth Lajos Általános Iskolában (52%) és magas számot mutatott a Nemzetőr Általános iskolában (32%) is a másik két Általános iskolához képest, ezért a 2021-2022. tanévtől a település módosította az iskolai körzethatárokat, ami jóval kiegyenlítettebb megoszlást eredményezett.

Monoron középiskolai ellátást az alábbi két intézmény biztosít:

- József Attila Gimnázium és Közgazdasági Szakgimnázium,
- Szterényi József Szakközépiskola és Szakiskola.

Míg az előbbi az MTK által fenntartott, az utóbbi a Ceglédi Szakképzési Centrum (továbbiakban: CSZC) által működtetett intézmény. A más településről bejáró középiskolai iskolai tanulók aránya a nappali oktatásban 60% feletti.

A városban változatos az oktatási intézmények épületállománya műszaki állapotát és energetikai jellemzőit tekintve. Energetikai fejlesztésekre az önkormányzatnak volt lehetősége pályázni, ez napelemek felszerelését, nyílászárócserét és szigetelést jelentett. A Gimnázium tornacsarnokának bővítését a Tankerület önkormányzati támogatással valósította meg. Jelenleg folyik mindkét középfokú intézmény jelentős fejlesztésének tervezése állami támogatásból, melyet az MTK és a CSZC koordinál.

A város általános- és középiskolái különféle módszerekkel igyekeznek erősíteni a gyerekek helyi identitásának erősítését. Számos iskolai program kötődik pl. a Strázsa-hegyhez és a nemzeti ünnepek műsorait is a város iskolái prezentálják.

Szintén az MTK fenntartásában működik a Monori Budai Imre Alapfokú Művészeti Iskola, ahol zeneművészeti ágon folyik összesen 12 évfolyamon (előképző, alapfokú és továbbképző évfolyamokon) az oktatás.

Pedagógiai szakszolgálat

Monoron működik a Pest Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Monori Tagintézménye. A tagintézmény a Monori járás területén lakó/tartózkodási hellyel rendelkező, illetve nevelési-oktatási intézménybe járó gyermekek/tanulók valamint szüleik pedagógusaik számára biztosít ellátást.

Az intézmény 9 szakfeladatot lát el:

1. gyógypedagógiai szaktanácsadás, korai fejlesztés, oktatás és gondozás,
2. fejlesztő nevelés,
3. szakértői bizottsági tevékenység,
4. nevelési tanácsadás,
5. logopédiai ellátás,
6. konduktív pedagógiai ellátás,
7. gyógytestnevelés,
8. óvoda-, iskolapszichológiai koordináció,
9. kiemelten tehetséges gyermekek/tanulók gondozása.

1.8.1.2. Egészségügy

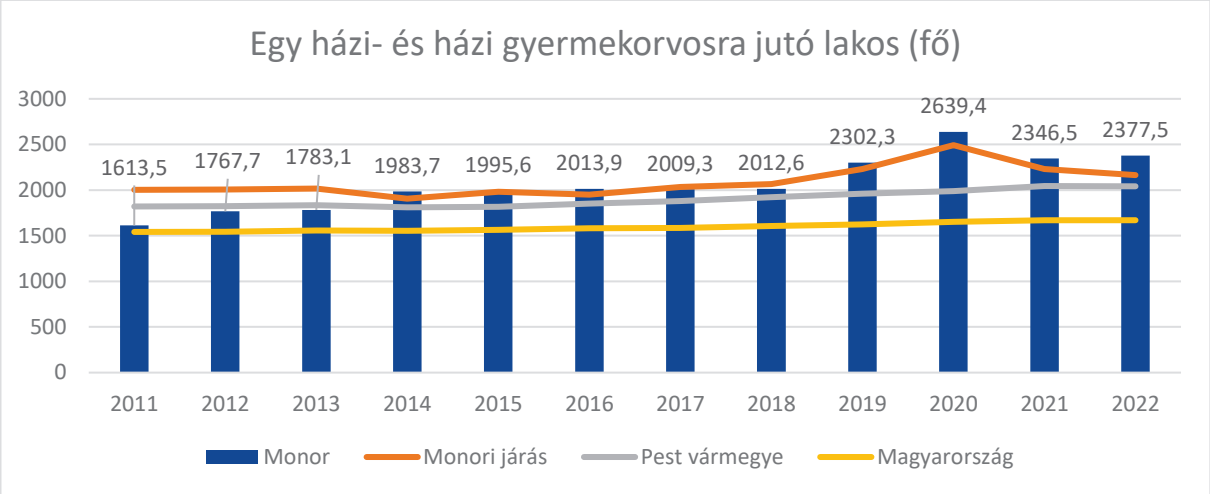
Monoron az egészségügyi szolgáltatások az alapellátás és a járóbeteg-szakellátás szintjén vannak jelen. Az ellátást biztosításához az infrastrukturális háttér rendelkezésre áll. A Szakrendelő felújítása, átalakítása állami beruházásként hamarosan megkezdődik. Az város legnagyobb problémája az egészségügyi ellátás terén a humán erőforrás hiánya.

Alapellátás

Az egészségügyi alapellátás minden szolgáltatása jelen van a városban: felnőtt háziorvosi és házi gyermekorvosi ellátás, védőnői szolgálat, iskola- és ifjúsági orvosi ellátás, alapszintű felnőtt- és gyermekfogászat. Az alapellátás egyetlen helyszínen zajlik, a Dr. Gombos Matild Egészségház-ban (első szinten házi gyermekorvos, védőnői szolgálat, a második szinten a felnőtt háziorvos és fogászati rendelés).

Monoron a felnőtt háziorvosi alapellátás keretében 6 db, házi gyermekorvosi alapellátás keretében 3 db körzet került kialakításra. Fogorvosi körzetből 4 db van, a fogorvosi alapellátást Monor, Péteri és Vasad települések társulásos formában látják el. A védőnői szolgáltatás 6 körzetben folyik a városban. A háziorvosi, házi gyermekorvosi, a fogorvosi és a védőnői körzetek utcajegyzékét a 13/2008. (VIII. 01.) sz. helyi rendelet határozza meg. Monor teljes területére az Emergency Service Kft. biztosítja megbízási szerződés formájában az ügyeleti szolgálatot.

Az egy házi- és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma az elmúlt évtizedben növekvő tendenciát mutatott és 2022-ben 2377,5 fő volt, ami meghaladta az országos, a vármegyei és a járási átlagot is.



35. ábra: Az egy házi- és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma (fő)
Forrás: TeIR

Az önkormányzat rendszeresen felkéri a háziorvosokat adatszolgáltatásra és a lakosság egészségi állapotával kapcsolatos elemzések elkészítésére, azért, hogy pontos képet kapjon a típusbetegségekről és általában a népesség egészségügyi állapotáról.

Szakellátás

Bajcsy-Zsilinszky Kórház és rendelőintézet, Monori Rendelőintézete a Balassa B. út 1. szám alatt található. A rendelőintézet, hasonlóan az egészségügyi alapellátáshoz szintén orvos és szakemberhiánnyal küzd.

A szakrendelő jelenleg az alábbi járóbeteg szakellátási területeken nyújt szolgáltatást:

- Belgyógyászat – Angiológia
- Bőrgyógyászat és gondozó
- Diabetológia
- Fül-orr-gégészet
- Audiológia
- Fizikoterápia
- Foglalkozás eü. szolg.
- Gyógytorna
- Gyógymasszázs
- Ideggyógyászat
- Kardiológia
- Laboratórium
- Mammográfia-Ultrahang
- Ortopédia
- Oszteoporosis
- Reumatológia
- Plasztikai sebészet
- Pszichiátriai Gondozó
- Pszichológus
- Röntgen
- Sebészet
- Traumatológia
- Szemészet
- Tüdőgondozó
- Urológia

Forrás: www.monoriszakrendelo.hu

A Kormány az Egészséges Budapest Programban tervezett és az 1970/2017 (XII. 19.) Korm. határozat szerint a monori Szakrendelő felújítására, eszközcseréjére és egyes szakellátások fejlesztésére költségvetési támogatást fogadott el oly módon, hogy a fejlesztések egy része a Pest Megyei Területfejlesztési Program (PMTFP) keretében valósul meg (553.000.000 Ft értékben), míg a fejlesztések másik része – elsősorban eszközbeszerzés - az Egészséges Budapest Program (EBP) finanszírozásában történik. A cél egy megjelenésében és az ellátási infrastruktúrájának tekintetében is korszerű, költséghatékonyan üzemeltethető Rendelőintézet megvalósítása a rendelkezésre álló pénzügyi kereten belül. A beruházás a BMSK koordinációjával hamarosan elkezdődhet.

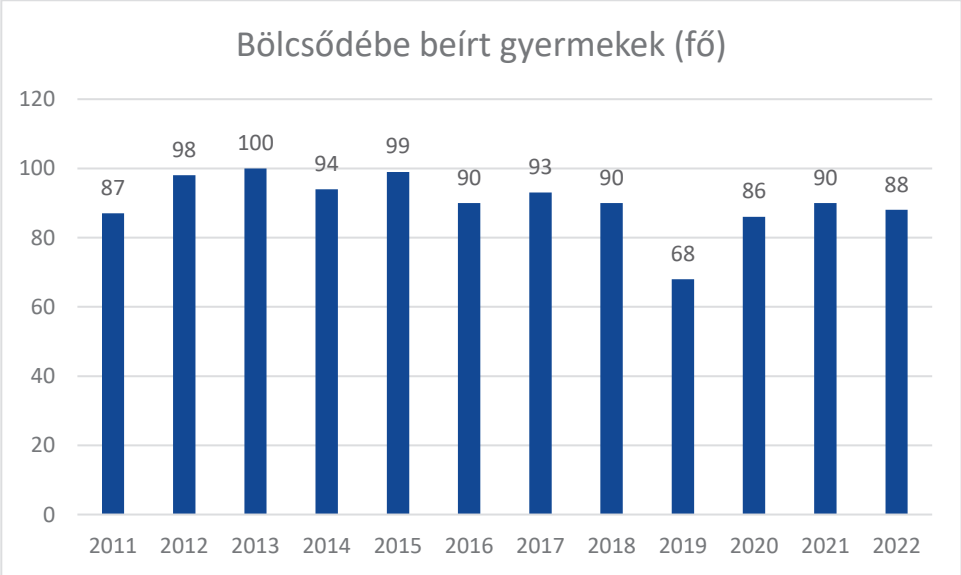
Magánrendelések

A szakrendelés hiányosságainak pótlása generálta a piaci rést egy magán szakrendelő működtetésére. Ez a létesítmény a MonorMED Egészségügyi Centrum (https://www.monormed.hu/) néven működik egy teljesen új épületkomplexumban a Móricz Zsigmond utca 12. szám alatt. A rendelőben szakrendelések, laboratóriumi vizsgálatok és szűrővizsgálatok jelennek meg szolgáltatásként.

1.8.1.3. Szociális ellátás

Bölcsődék

A bölcsődei ellátás jelenleg egy intézményben zajlik (Monor, Virág utca 33.). A meglévő bölcsőde épülete nem erre a funkcióra épült, egy hagyományos családi ház került átalakításra még az 1950-es években. A 2011. előtt még 60 férőhelyes bölcsőde mindig 120 százalékos kihasználtsággal üzemelt, időnként pedig még 72 gyermeknél is több használta az intézményt. Többszöri korszerűsítés után 2010-ben külső nyílászárók cseréje, és homlokzati szigetelés történt, majd 2011-ben új épületszárny épült, illetve a régi épület belső felújítására került sor, így jelenleg 90 gyermek ellátására, gondozására van engedélye az önkormányzatnak. 2022-ben a bölcsődébe beírt gyermekek száma 88 fő volt. A férőhelyesbővítés jelentősen csökkentette az egy működő bölcsődei férőhelyre jutó bölcsődések számát. (Ez az szám 2022-ben 0,98 fő volt.)



36. ábra: Bölcsődébe beírt gyermekek (fő)
Forrás: TeIR

Monor dinamikus fejlődésének és a fiatal családok számának növekedésének köszönhetően szükségessé vált egy új bölcsőde építése, mely 2022-ben fejeződött be a Vásártéren. Az új, 80 fős bölcsődei létesítményre, a 6 csoportos, 80 férőhelyes bölcsőde építésére, a Pénzügyminisztérium, Pest megyei települések részére kiírt pályázatán való sikeres szereplés nyomán jutott forráshoz a település. Az új épületben egyben főzőkonyha is kialakításra került, tehermentesítve a Virág utcában működő intézményt.

Család- és gyermekjóléti, valamint gyermekvédelmi feladatok, intézkedések

A Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat 2021-ig társulási formában (Monor és Térsége Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás keretein belül) működő szociális

szolgáltatás volt Monoron. A TÖKT átalakulása (tervezett megszűnése) miatt 2022. január 1-től ezt a feladatot Monor Város Önkormányzata látja el.

Az Önkormányzat által működtetett intézmény a család-és gyermekjóléti központ – jogszabályokban meghatározott – feladatait látja el a monori járásban (a járás székhely településének kell ezt a feladatellátást biztosítania). A család és gyermekjóléti szolgálat feladatainak vonatkozásában – amely települési kötelező feladat – Gyömrő és Pilis város önálló intézményt hozott létre, a járás községei pedig feladatellátási szerződés keretében a Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálattal biztosítják a feladatellátást.

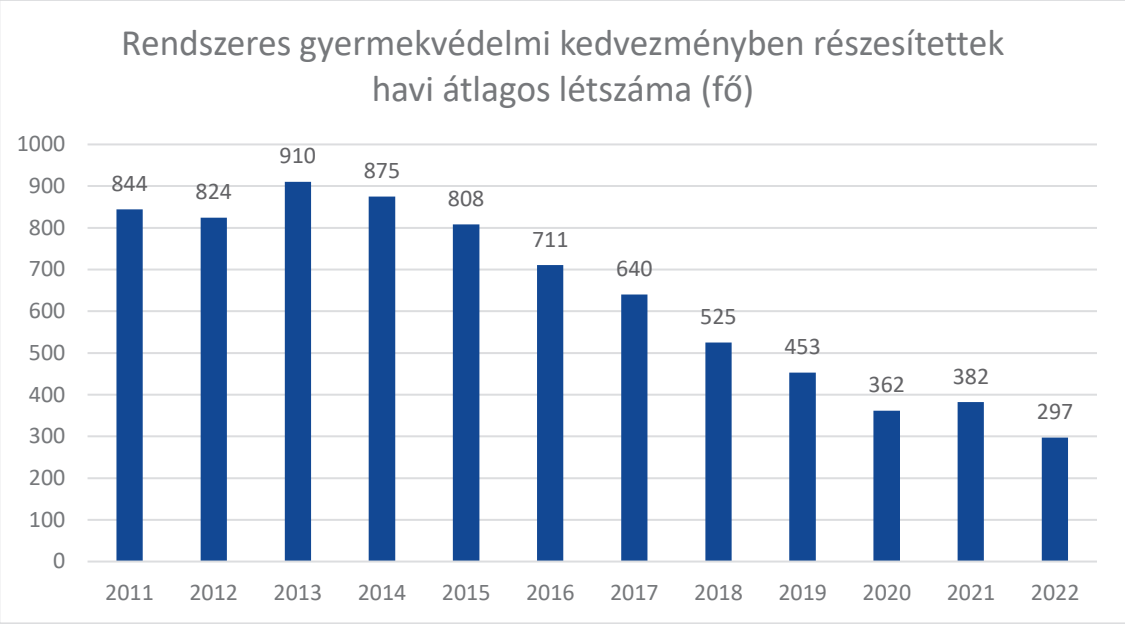
A család és gyermekjóléti szolgáltatás önként igénybe vehető a hátrányos helyzetűek számára, illetve a jelzőrendszeren keresztül kerülhetnek látótérbe gyerekek, családok. Ha felmerül annak szükségessége, szolgálatként keresik fel a családot a szakemberek, ugyanakkor a védelembevételi javaslatot már központként teszik meg a gyámhivatal felé. Központként jogi szolgáltatást, pszichológust és családterápiát biztosítanak. Iskolai, óvodai csoportos tevékenységet vezetnek– ami a prevenciós tevékenység része.

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) 96.§ (6.) rendelkezése szerint, „A helyi önkormányzat a gyermekjóléti és gyermekvédelmi feladatainak ellátásáról minden év május 31-éig – a külön jogszabályban meghatározott tartalommal – átfogó értékelést készít, amelyet a képviselő-testület illetve a közgyűlés megtárgyal.” a legutolsó jelenleg elérhető beszámoló 2021. májusában készült és a 2020-as évet elemzi. A következőket állapítja meg:

A városban a hátrányos helyzetű gyermekek száma 2020. december 31-én 76 fő (melyből 74 fő a 18 év alatti és 2 fő a 18 éves vagy annál idősebb) volt, akik 37 érintett családból kerültek ki. A hátrányos helyzet a szülők alacsony iskolázottsága, a szülők alacsony foglalkoztatottsága, vagy a gyermek elégtelen lakókörnyezete (lakás komfort fokozata) miatt alakult ki. A Halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek száma 2020. december 31-én 247 fő volt (melyből 242 fő a 18 év alatti és 5 fő a 18 éves vagy annál idősebb), akik 99 érintett családból kerültek ki.

Az anyagi veszélyeztetettség enyhítésének egyik támogatási rendszere a pénzbeli és természetbeni ellátások, melynek formái:

- rendszeres gyermekvédelmi kedvezmény
- rendkívüli gyermekvédelmi támogatás
- kiegészítő gyermekvédelmi támogatás
- a gyermekvédelmi törvényben nem szabályozott pénzbeli vagy természetbeni juttatások



37. ábra: Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesítettek átlagos száma (fő)
Forrás: TeIR

A rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesítettek átlagos száma Monoron 2013 után jelentősen csökkent. A támogatottak száma 2013-ban 910 fő volt, 2022-ben már csak 297 fő.

Monori gyermekotthon

A Pest Megyei Gyermekvédelmi Központ és Területi Gyermekvédelmi Szakszolgálat gyermekotthona Monoron a Kossuth Lajos u. 25./a szám alatt működik.

Az intézmény egy 16 fő befogadására alkalmas, koedukált gyermekotthon. Feladata az otthont nyújtó ellátás és az utógondozás biztosítása. Az intézményben két csoport működik, az emeleti szinten a leány, a földszinten a fiúcsoport, 8-8 fővel. A szakmai munka a gyermekotthont vezető irányításával, az otthonban dolgozó két nevelő, két gyermekvédelmi asszisztens és hat gyermekfelügyelő segítségével valósul meg. Az intézmény célja, hogy felkészítse a hozzá érkezett gyermekeket a családi életre, az önálló életkezdésre, életvezetésre és hogy kialakuljon bennük a társadalom által elfogadott norma-, és értékrendszer.

Idős ellátás, házi segítségnyújtás, egyéb szociális szolgáltatások

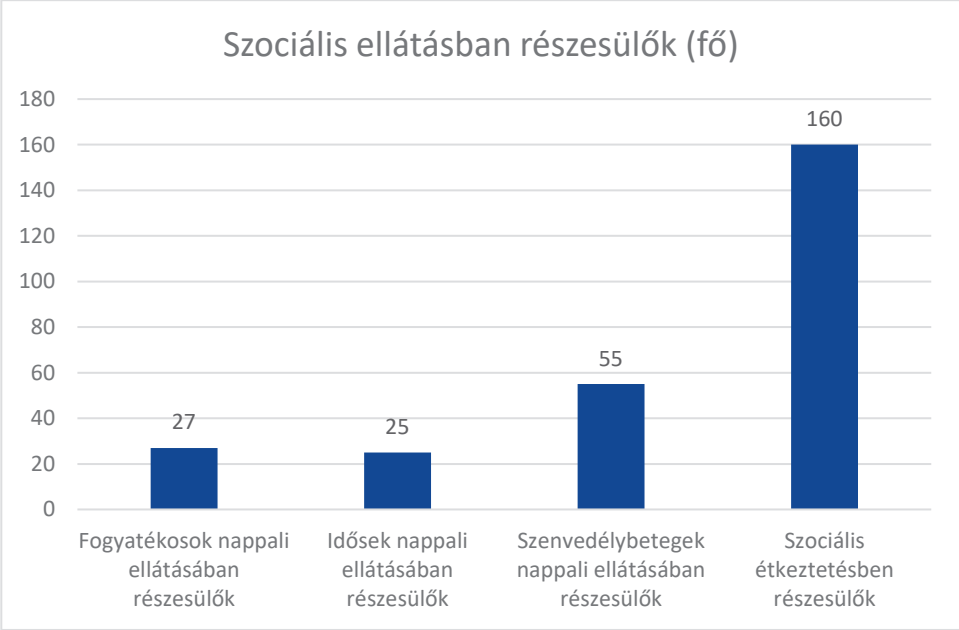
Monori Gondozási Központ

A Monori Gondozási Központ a város központjában található, a Dózsa Gy. u. 1. alatt. Az itt működő idősek klubjai elsősorban az idősebb korosztályhoz tartozók részére biztosítanak a nappali órákban hasznos időtöltést, társas programokat, kézműves foglalkozásokat, kulturális programokon való részvételt, étkezést.

A Gondozási Központ fő tevékenységei:

- Idősek nappali ellátása,
- Házi segítségnyújtás,
- Szociális étkeztetés.

A szociális étkeztetésben kb. 160-170 fő az ellátotti kör, a meleg ételt a közétkeztetés keretében a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés biztosítja. Az idősek klubja 30 főt számlál, de átlagosan 22-25 fő van jelen. A házi segítségnyújtást 10 településen végzik, feladatellátási szerződés alapján. Jelenleg kb. 160 főre vonatkozik a megállapodás, de rugalmasan igazodik az igényekhez. Napi szinten kb. 90 fő ellátása realizálódik, ebből 60 fő a monori lakos. A legtöbb gondozott napi egyszeri látogatást kér, de pl. demenciában szenvedő betegekhez akár háromszor is ellátogatnak.



38. ábra: Szociális ellátásban részesülők (fő) - 2022
Forrás: TeIR

Nappali ellátás fogyatékosok számára

Az önkormányzat ellátási és együttműködési szerződést kötött 2013. novemberében a Magyar Máltai Szeretetszolgálat Egyesület Közép-Magyarországi Régiójával. Az együttműködés értelmében a szeretetszolgálat megszervezi és ellátja az Önkormányzat kötelező feladatát képező fogyatékos emberek nappali ellátását, illetve az önkormányzat támogatja a nem kötelező feladatát képező szenvedélybetegek részére nyújtott közösségi alapellátás, támogatói szolgáltatás megszervezését, működtetését. Az egyesület az önkormányzat illetékességi területén lakcímmel rendelkező és életvitelszerűen ott tartózkodó személyeket látja el. Az ellátás helyszíne Monor, Kossuth u. 88.

1.8.1.4. Kultúra, sport

Monor kulturális élete a klasszikus kötelező önkormányzati feladatként kezelendő közművelődési tevékenységek mellett – a Vigadó Nonprofit Kft. megalakulásával és tevékenységével – kibővült a kulturális-kreatív gazdasági tevékenységekhez sorolható portfólióval.

Ezzel a lépéssel a város gazdagabb, vonzóbb a helyi közösséget dinamikusabban mozgató kulturális életet generál, ami vonzerőt jelent a térség, de még a főváros lakosságára is. A Strázsa-hegy és vele a Monori bor, mint helyi termék is ennek a törekvésnek a részeként vált a helyi programok helyszínévé, illetve fő tematikájává.

A város kulturális intézményei folyamatosan újultak meg az utóbbi években. A Vigadó Kulturális és Civil Központ szecessziós épülete a 2007-ben került felújításra a Városközpont rehabilitációs komplex (integrált) beavatkozás részeként. Ennek befogadó kapacitása 200 fő. A Művelődési Ház felújítása a 2006-2007-es városrehabilitációs projekt keretében történt meg, itt a befogadó képesség szintén max. 200 fő. A Művelődési Ház nagyterme, kialakítása nem alkalmas az előadások színvonalas fogadására, kiszolgálására. A jövőben szükséges lehet egy korszerű színházterem építése, vagy kialakítása. A két létesítményben a kisebb befogadó helyiségek a klubélet, civil élet színterei és egy időben 15-40 főt képesek befogadni.

Monor Város Önkormányzata a Városi Sportcsarnokot 2017-ben adta át. A sportcsarnok többféle célt szolgál: multifunkciós, sport- és rendezvényközpontként működik. A sportcsarnok közvetlen közelében található a város sportpályája és a városi uszoda. Monoron a Balassi utca létesítményei egy sportolásra egészségmegőrzésre szakosodott városnegyedet alkotnak, amelyben jól megfér az egészségmegőrzést célzó, az egyesületi keretek között zajló és a profi sport.

A Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás épülete eredetileg egészen más funkciót foglalt magában (pártház volt). Jelenleg több funkciója van. Itt kapott helyet a Zeneiskola, a Máltai Szeretetszolgálat és itt működik a fogyatékosok napközbeni ellátása is.

A monori közterületek megújulásával olyan közterek jöttek létre a városban, amelyek alkalmasak szabadtéri programok lebonyolítására (városi programok, Borvidékek hétvégéje).

1.8.2. ESÉLYEGYENLŐSÉG BIZTOSÍTÁSA

Összhangban az Egyenlő Bánásmódról és az Esélyegyenlőség Előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény, a helyi esélyegyenlőségi programok (továbbiakban: HEP) elkészítésének szabályairól és az esélyegyenlőségi mentorokról szóló 321/2011. (XII. 27.) Korm. rendelet és a helyi esélyegyenlőségi program elkészítésének részletes szabályairól szóló 2/2012. (VI. 5.) EMMI rendelet rendelkezéseivel, Monor Város Önkormányzata Esélyegyenlőségi Programban rögzíti az esélyegyenlőség érdekében szükséges feladatokat. Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 35/2024. (I. 25.) számú testületi határozatával fogadta el a település 2024-2029 időszakra vonatkozó Helyi Esélyegyenlőségi Programját. A törvénynek megfelelően a HEP különböző célcsoportok (gyermekek, nők, idősek, fogyatékkal élő személyek, munkanélküliek) helyzetét elemzi és fogalmaz meg helyzetük javítására irányuló intézkedéseket.

A 2024-ben elkészített HEP-ben az alábbi problémák és lehetséges fejlesztéseik lettek meghatározva:

BEAZONOSÍTOTT PROBLÉMÁK	FEJLESZTÉSI LEHETŐSÉGEK	BEVONHATÓ PARTNEREK
Romák és/vagy mélyszegénységben élők		
roma népesség rossz környezeti és lakhatási körülményei	a lakhatási és környezeti körülmények javítása	Önkormányzat, MÜVÁK Iroda
alacsony iskolai végzettség, képzettség	képzések szervezése	Polgármesteri Hivatal, Jegyzői Iroda; MRNÖ; Járási Hivatal Foglalkoztatási Osztály; HR munkatársak
Gyerekek		
unatkozó, csellengő gyerekek	hasznos szabadidő eltöltését szolgáló közösségi terek létrehozása	Önkormányzat, polgármester; Vigadó Kft., igazgató, civil szervezetek

szociálisan rászoruló gyerekek taníttatása, tehetség gondozás	szociális ellátó rendszeren keresztüli támogatások nyújtása, alapítványok felkutatása	Önkormányzat, polgármester; Családsegítő és Gyermekjóléti szolgálat, intézményvezető
nyári szünet idején is biztosított legyen a rendszeres meleg ételhez jutás és a nyári gyermekfelügyelet	nyári gyermekétkeztetés megszervezése, nyári táborok szervezésének támogatása	Polgármesteri Hivatal, jegyző; Vigadó Kft., igazgató; általános iskolák, igazgató; civil szervezetek
Idősek		
a célcsoportra jellemző betegségek gyakorisága (megelőzése, késleltetése)	aktivitást, mozgást fejlesztő (gyógytorna) programok szervezése, mobil szűrővizsgálatok biztosítása	Gondozási Központ, vezető; civil szervezetek; Szakorvosi Rendelőintézet
magas az egyedül élők aránya	az aktivitást és a függetlenséget megőrző programok, szolgáltatások szervezése	civil szervezetek (nyugdíjasklubok)
Nők		
a tartós munkanélküliség aránya a nők esetében magasabb	bővíteni kell a gyermekvállalás miatt a munkaerőpiactól hosszabb időre távol maradó aktív korú családtagok által kedvezményesen igénybe vehető, korszerű is ismeretek megszerzését célzó speciális képzési programok körét	Járási Hivatal, Foglalkoztatási Osztály
óvodás korú gyermekek elhelyezése	intézményrendszer fejlesztése	Önkormányzat, polgármester
Fogyatékkal élők		
egészségügyi szűrésekre nehezen mennek be a szakorvosi rendelőintézetbe	mobil szűrőállomás biztosítása évente, felhívások, tájékoztatások szervezése	Önkormányzat, polgármester; Szakorvosi Rendelőintézet
közszolgáltatásokhoz, kulturális és sportprogramokhoz való hozzáférés lehetőségei	információs és kommunikációs akadályok megszüntetése, a tájékozódást segítő feliratok, formák, szimbólumok, fények, színek, burkolatok, hangok érzékelhetővé tétele	Városfejlesztő Kft., vezető; Polgármesteri Hivatal, Jegyzői Iroda
Több célcsoportot érintő, településszintű megállapítás		
Az egyedülálló, elmagányosodott időskorúak száma növekszik, elvárásuk a közösségtől a segítségnyújtás iránt nő	A középiskolák nappali képzésében részt vevő tanulók számára az érettségi megkezdéséig a közösségi szolgálat teljesítése kötelező, így a kerületi középiskolákkal szorosabb együttműködés kialakítása a jelzőrendszer működtetésében segíthetne.	Polgármesteri Hivatal, szociális ügyintézők; Gondozási Központ, gondozók; középiskolák igazgatói

10. táblázat: HEP-ben beazonosított problémák és fejlesztési lehetőségek
Forrás: HEP (2024-2029)

Az állam által nyújtandó ellátásokat 2015. március 1-jétől a járási hivatalok állapítják meg. Az e körbe tartozó ellátások a következők: aktív korúak ellátása (foglalkoztatást helyettesítő támogatás, illetve az egészségkárosodási és gyermekfelügyeleti támogatás); időskorúak járadéka; ápolási díj (alapösszegű, emelt összegű és kiemelt ápolási díj); közgyógyellátás (alanyi és normatív alapú); egészségügyi szolgáltatásra való jogosultság.

A felsorolt, állami felelősségi körben nyújtott és teljes egészében központi költségvetési forrásból kifizetett szociális ellátásokon túl más ellátások nyújtásáról, jogosultsági feltételeiről az önkormányzatok döntenek az ún. települési támogatás keretében.

Az Önkormányzat kötelező feladatai:

- rendszeres gyermekvédelmi kedvezmény

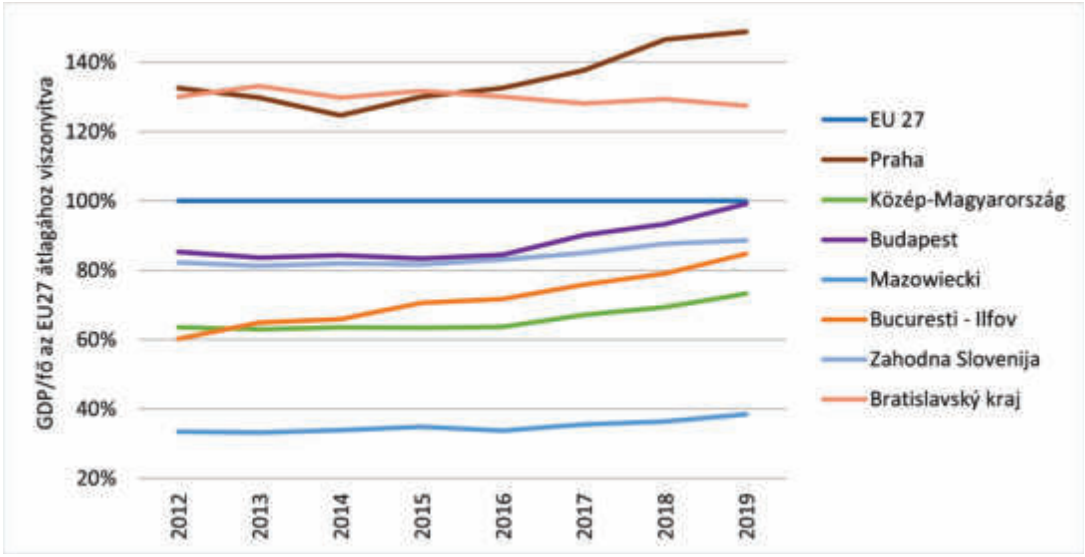
Az Önkormányzat önként vállalt feladatai:

- települési gyermekvédelmi támogatás
- települési lakásfenntartási támogatás
- települési létfenntartási támogatás
- temetési segély
- köztemetés
- Bursa Hungarica Felsőoktatási Ösztöndíj
- középiskolai ösztöndíj

1.9. A TELEPÜLÉS GAZDASÁGA

1.9.1. A TELEPÜLÉS GAZDASÁGI SÚLYA, SZEREPKÖRE

Monor városa az ország legfejlettebb régiójában a Közép-magyarországi régióban (KMR) helyezkedik el. A fenti diagram a Közép-magyarországi régió fejlődési tendenciáját hasonlítja össze a kelet-közép-európai uniós tagországok fővárosi régióival. A KMR 2019-ben hatodik legfejlettebb régiónak számított az egy főre jutó GDP EU27 átlagához viszonyítva.



39. ábra: A Közép-Magyarország régió gazdasági fejlettsége Kelet–Közép–Európai összehasonlításban
Forrás: Eurostat Regional Yearbook

A régió relatív gazdasági ereje Monor város fejlődését, elsősorban foglalkoztatási viszonyait kedvezően befolyásolta. A városban a munkanélküliség korábban is alacsony szinten volt (eddig elsősorban a főváros által kínált munkalehetőségeknek és az ingázás lehetőségének köszönhetően), de az utóbbi években a helyi termelő cégek megtelepedése még tovább javított a foglalkoztatási jellemzőkön. A város adóerőképessége is sokat javult az új befektetőknek köszönhetően.

Monor gazdaságát alapvetően meghatározza, hogy szolgáltatásaival részben a környező települések lakosságát és vállalkozásait is kiszolgálja. A térség közigazgatási feladatait is jórészt Monor látja el a település központjában levő intézményekkel, mint amilyen az okmányiroda, rendőrkapitányság, a bíróság, az ügyészség, katasztrófavédelmi igazgatóság, a főállatorvosi hivatal, földhivatal, falugazdák es a népegészségügyi hivatal, illetve a Járási Hivatal további területi, szakigazgatási szervei, illetve a 2015-ben átadott Kormányablak, mint járási ügyfélszolgálat. Fentiek miatt is az ezer lakosra jutó vállalkozások száma Monoron hasonló, mint a budapesti agglomerációhoz tartozó településeken, mivel a vállalkozások a városban élő embereken kívül még legalább ugyanennyit kiszolgálnak a környező településekről is. Budapest és az M0-gyűrű közelsége itt nem a logisztikai típusú fejlesztéseket ösztönzi, hanem részben azokra is építve a termelő, nagyobb hozzáadott értéket előállító beruházásokat.

Földrajzi helyzetéből adódóan Monor gazdaságát eredendően a mezőgazdasághoz és az élelmiszeriparhoz kapcsolódó tevékenységek jellemezték évtizedeken keresztül. Ilyenek voltak a vetőmag előállítás és mezőgazdasági gépgyártás, amelyek a szerencsétlen privatizációval gyakorlatilag eltűntek a városból. A 1990-es évek jelentősebb vállalkozásai a Duna Füszért és a MonorTel sem működnek már, az elsőt a Match, Cora, Profi láncok, a másodikat a UPC vásárolta meg. Az Ipar utcában

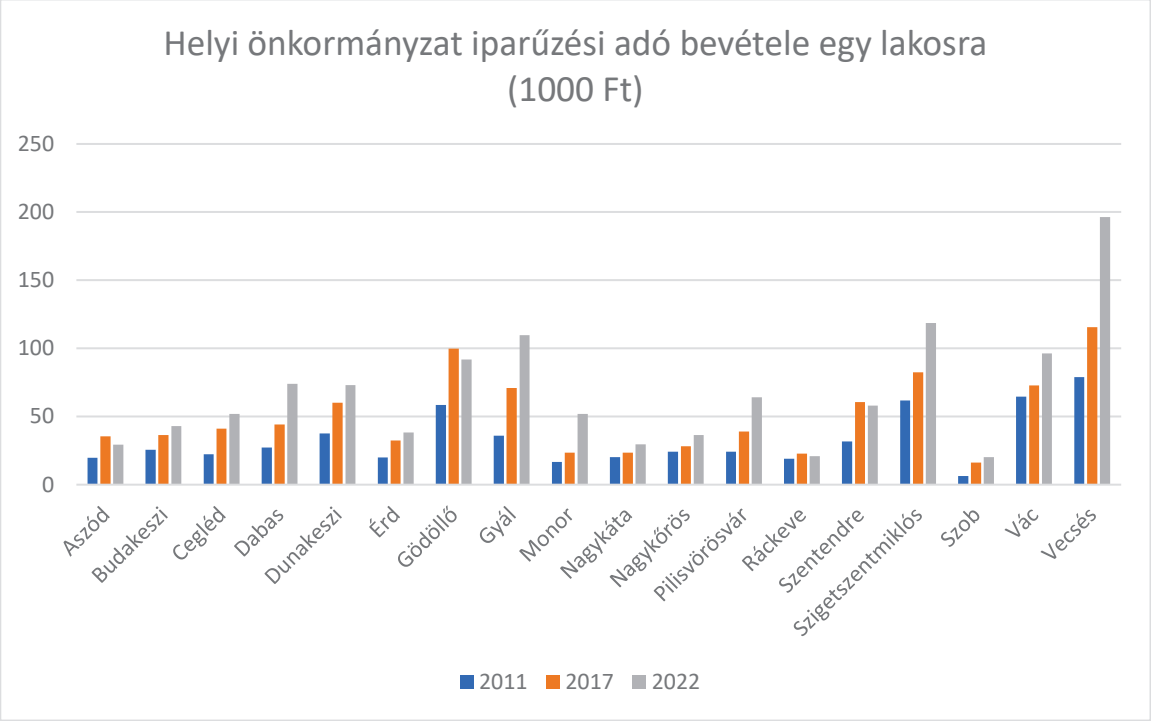
volt korábban a Profi kiskereskedelmi áruházlánc raktárbázisa, ami annak kivonulása után évekig üresen állt. A 2000-es évekre a városban alig maradt jelentősebb adófizető. Változás az utóbbi 4-5 évben tapasztalható e tekintetben.

Az utóbbi évek során felgyorsult a monori telephelyek létesítése, a befektetési kedv fellendülését több tényező együttesen generálta. Az utóbbi néhány évben a városban megjelenő cégek betelepülésében jelentős szerepe volt a város és a Nemzeti Befektetési Ügynökség (HIPA) együttműködésének (a város HIPA portfóliójában való szerepeltetésének). A város mellett szóló előnyök között szerepel az M4 autópálya átadása, ezzel a repülőtér és Budapest kiváló megközelíthetősége. Nem elhanyagolható tényező a kormányzat betelepülő cégeknek nyújtott támogatása sem.

Az utóbbi 5 év nagyobb beruházásai:

- ShinHeung SEC. EU Kft. – A gyárában elektromos autók akkumulátoraihoz állítanak elő alkatrészeket
- CEVA Kft. – A Ceva-Phylaxia Oltóanyagtermelő Zrt. új raktárt épített Monoron
- AIRVENT Hungary Kft. – A vállalat magas minőségű autóbusz- és kamionülések alkatrészeit állítja elő
- Alteo Csoport monori naperőműve – A város Monorierdővel határos területén található a 4 megawatt összteljesítményű naperőmű

A helyi gazdaság fejlődési potenciájára utal a helyi iparűzési adóbevételek alakulása is. Az iparűzési adóbevétel tekintetében Monor a Pest vármegyei járásközpontok közül 2011-ben csak Szobot előzte meg, azonban 2022-re már a középmezőnyben helyezkedik el a járásközpontok között.



40. ábra: Az egy főre jutó helyi iparűzési adó Pest vármegye járási székhelyein
Forrás: TeIR

Részletesebben vizsgálva a város helyi iparűzési adó bevételének alakulását, jól látszik a Monoron tevékenykedő cégek gazdasági megerősödése. A 2010-es évek első felében inkább a stagnálás volt

kimutatható az IPA-t illetően, majd 2016-tól folyamatosan növekedett a város helyi iparűzési adó bevétele.



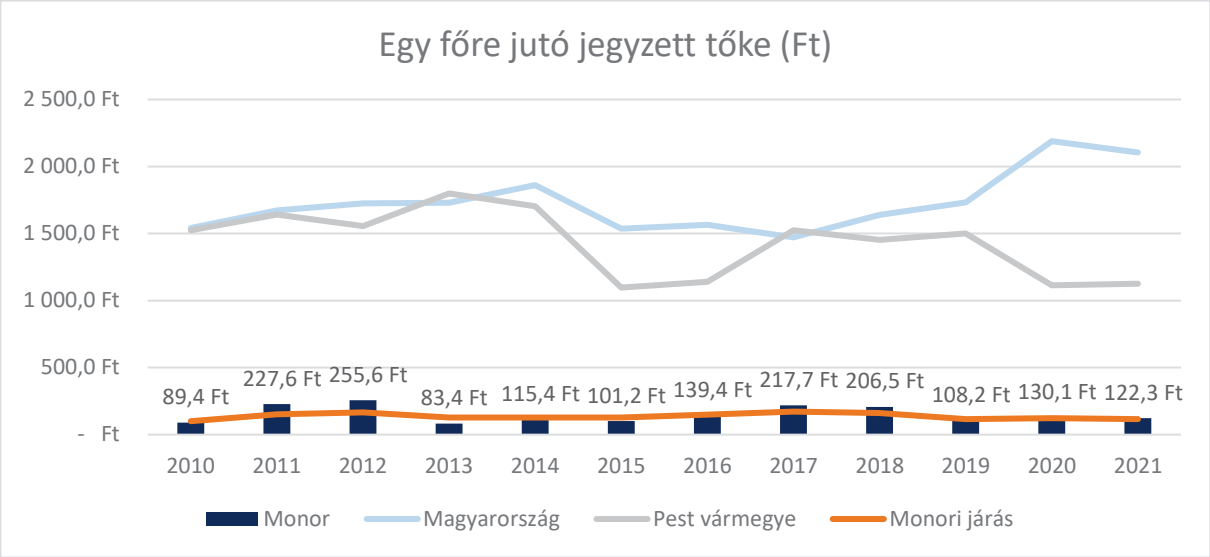
41. ábra: HIPA bevételek alakulása (2014-2022)
Forrás: TeIR

Monoron a regisztrált gazdasági szervezetek száma kisebb ingadozástól eltekintve 2010-2017 közt alig változott, 2018-tól viszont növekedés tapasztalható. A regisztrált gazdasági szervezetek száma 2022-ben 2714 db volt. A vállalkozások jelentős része 10 fő alatti foglalkoztatottal működött az elmúlt években (2022-ben a 63%-a).

LÉTSZÁMKATEGÓRIA	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
0 és ismeretlen fős	654	659	480	473	471	358	480	879	888
1-9 fős	1512	1499	1654	1661	1715	1926	1896	1593	1603
10-19 fős	33	35	34	37	36	39	41	48	47
20-49 fős	4	4	7	6	5	9	7	7	8
50-249 fős	18	10	13	16	19	16	16	13	16
250-500 fős	0	0	0	0	0	0	0	1	1
500 és több fős	0	0	0	0	0	0	0	0	0

11. táblázat: Regisztrált vállalkozások Monoron létszámkategóriánként (db)
Forrás: TeIR

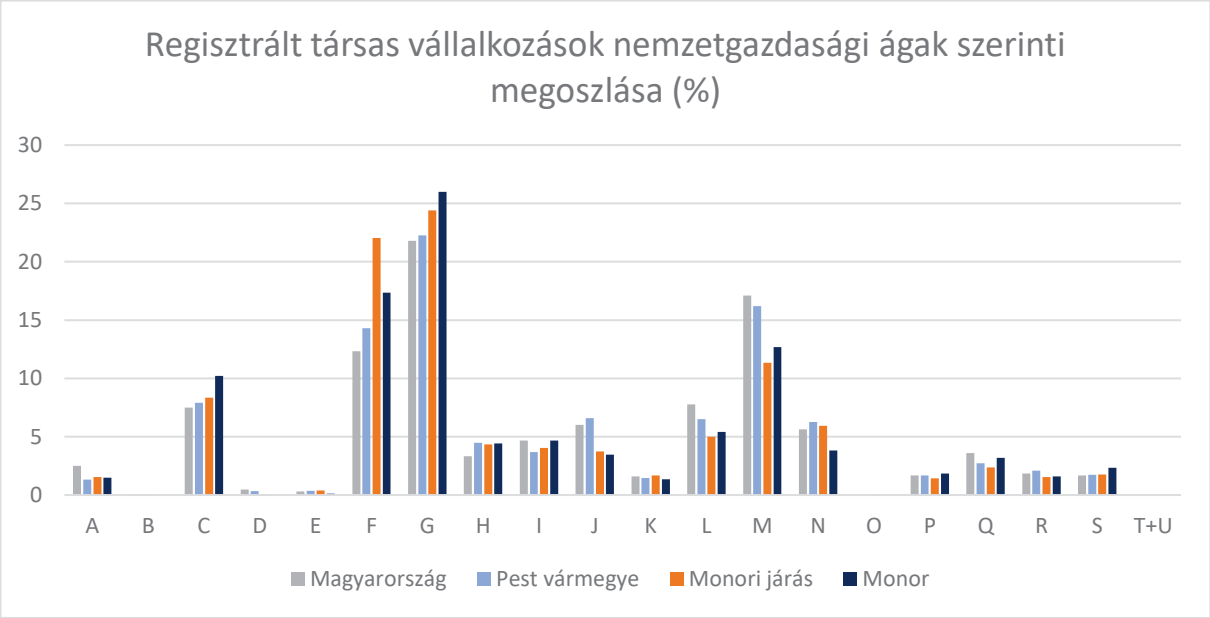
A Monori járásban az egy lakosra jutó jegyzett tőke tekintetében megmutatkozik Csévharaszt kimagasló fölénye a többi járási településhez képest, ugyanakkor Monor város 2017-ben már a negyedik helyen jelent meg, miután 2016-hoz képest 40%-kal megnőtt a városban jegyzett tőke nagysága. Ez a jelentős arányú növekedés a dél-koreai tulajdonú SHINHEUNG SEC EU Kft. 4 millió eurós jegyzett tőkéjének tudható be. A vizsgált mutató értéke a járási települések többségében alacsonyjóval elmarad az országos és vármegyei értékektől. A jegyzett tőke mértéke jórészt a befektetés ösztönzés helyi sikerességének a leképeződése, nem feltétlenül tükröződnek benne vissza az országos, vármegyei folyamatok.



42. ábra: Egy főre jutó jegyzett tőke (Ft)
Forrás: TeIR

1.9.2. A TELEPÜLÉS FŐBB GAZDASÁGI ÁGAZATAI, JELLEMZŐI

Monor fő gazdasági ágazatai jól kirajzódnak az alábbi diagramon, melyről leolvasható, hogy kiugróan magas a kereskedelmi ágazatban működő vállalkozások száma (25,99%). Az állítás a monori egyéb ágazatokhoz viszonyítva és az országos, illetve vármegyei átlaghoz viszonyítva is igaz. Jellemző, hogy szinte az összes Magyarországon jelenlevő kiskereskedelmi áruházlánc rendelkezik üzlettel Monoron, így a település nem csak a helyi igényeket elégíti ki az élelmiszeripari, háztartási kiskereskedelem területén, hanem a térségi központnak is számít. Annak ellenére, hogy a Budapest közelsége jelentős vásárlóerő-lekötő tényező, szinte minden termék és szolgáltatás megkapható, igénybe vehető a városban, ami a település élhetőségét jelentősen erősíti. A monori gazdasági szerkezeten belül a kereskedelmen felül kiugró az építőipar (17,36%), a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység (12,68%) és a feldolgozóipar (10,22%) részaránya is. Az országos, vármegyei és fővárosi átlagot meghaladja továbbá az egyéb szolgáltatás. Az iparágak között az építőipar térségi jelentősége emelendő ki, amely járási szinten (22,04%) jóval meghaladja az országos (12,33%) és vármegyei (14,31%) értékeket is.



A	Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat (TEÁOR08: A)(GFO14, dec. 31.) (db)
B	Bányászat, kőfejtés (TEÁOR08: B)(GFO14, dec. 31.) (db)
C	Feldolgozóipar (TEÁOR08: C)(GFO14, dec. 31.) (db)
D	Villamosenergia-, gáz-, gőzellátás, légkondicionálás (TEÁOR08: D)(GFO14, dec. 31.) (db)
E	Vízellátás, szennyvíz gyűjtése, kezelése, hulladékgazdálkodás, szennyeződésmentesítés (TEÁOR08: E)(GFO14, dec. 31.) (db)
F	Építőipar (TEÁOR08: F)(GFO14, dec. 31.) (db)
G	Kereskedelem, gépjárműjavítás (TEÁOR08: G)(GFO14, dec. 31.) (db)
H	Szállítás, raktározás (TEÁOR08: H)(GFO14, dec. 31.) (db)
I	Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás (TEÁOR08: I)(GFO14, dec. 31.) (db)
J	Információ, kommunikáció (TEÁOR08: J)(GFO14, dec. 31.) (db)
K	Pénzügyi, biztosítási tevékenység (TEÁOR08: K)(GFO14, dec. 31.) (db)
L	Ingatlanügyletek (TEÁOR08: L)(GFO14, dec. 31.) (db)
M	Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység (TEÁOR08: M)(GFO14, dec. 31.) (db)
N	Adminisztratív és szolgáltatást támogató tevékenység (TEÁOR08: N)(GFO14, dec. 31.) (db)
O	Közigazgatás, védelem, kötelező társadalombiztosítás (TEÁOR08: O)(GFO14, dec. 31) (db)
P	Oktatás (TEÁOR08: P)(GFO14, dec. 31.) (db)
Q	Humán-egészségügyi, szociális ellátás (TEÁOR08: Q)(GFO14, dec. 31) (db)
R	Művészet, szórakoztatás, szabadidő (TEÁOR08: R)(GFO14, dec. 31.) (db)
S	Egyéb tevékenység (TEÁOR08: T+U)(GFO14, dec. 31.) (db)
T+U	Egyéb tevékenység (TEÁOR08: T+U)(GFO14, dec. 31.) (db)

43. ábra: Regisztrált társas vállalkozások nemzetgazdasági ágak szerinti megoszlása (%) 2022-ben
Forrás: KSH

Jelenleg Monor legjelentőseb vállalkozásai szektoronként az alábbiak:

SZEKTOR	NÉV
mezőgazdaság	Nefag Zrt.
	Agro-Mark Kft.
	Mon-Duó Kft.
ipar	Shinheung Sec Eu Kft.
	Mol Nyrt.
	B & K Kft.
szolgáltatás	Szerencsejáték Zrt.
	MVM Next Zrt.
	Magyar Telekom Nyrt.

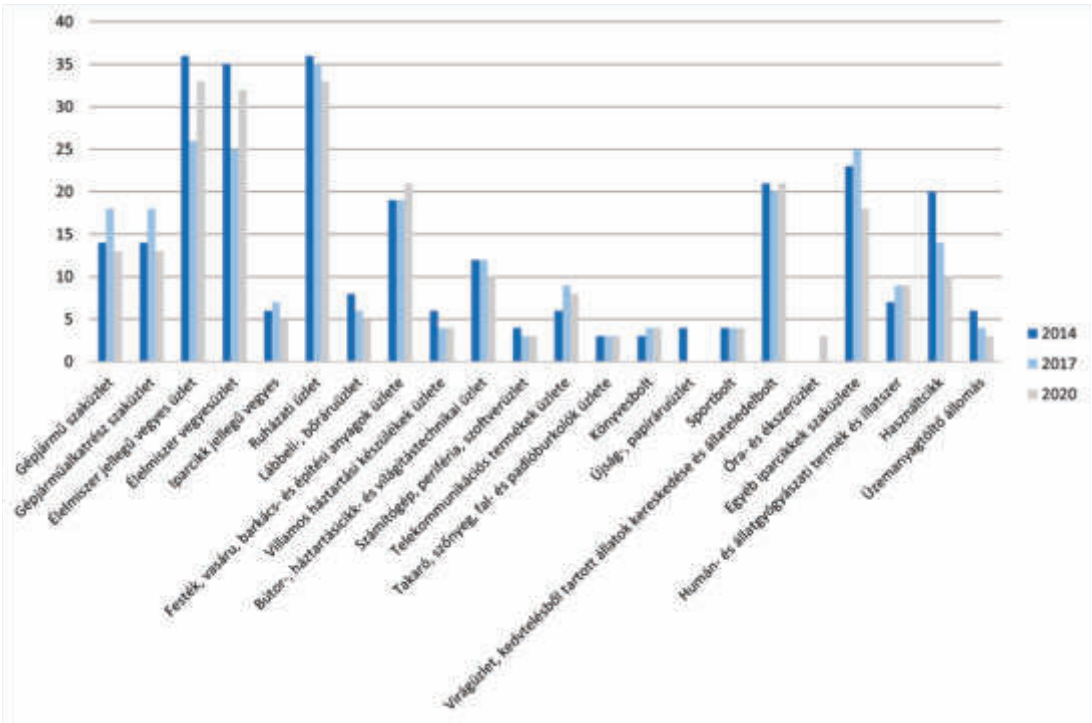
12. táblázat: Monor legjelentősebb vállalkozásai szektoronként
Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

Az elmúlt években a településen működő kiskereskedelmi egységek száma csökkenő tendenciát mutat, amely 2016 óta még inkább gyorsulni kezdett. 2010 és 2020 között az üzletek száma 10%-os csökkenést mutat. Ugyanakkor néhány üzlettípus esetében növekedés figyelhető meg a vizsgált időszakban



44. ábra: Kiskereskedelmi üzletek száma
Forrás: TeIR

Ilyen üzletek az élelmiszerüzletek, a festék, vasáru, barkács- és építési anyagok üzlete, a virágüzlet, kedvtelésből tartott állatok kereskedése és állateledel bolt, valamint az óra- és ékszerüzletek. Az élelmiszer vegyesüzletek növekedése a hipermarketek hiányával lehet összefüggésben. Az is megfigyelhető, hogy ezen üzletek 2014 és 2017 közötti számának csökkenését 2017 és 2020 között növekedés váltotta fel.

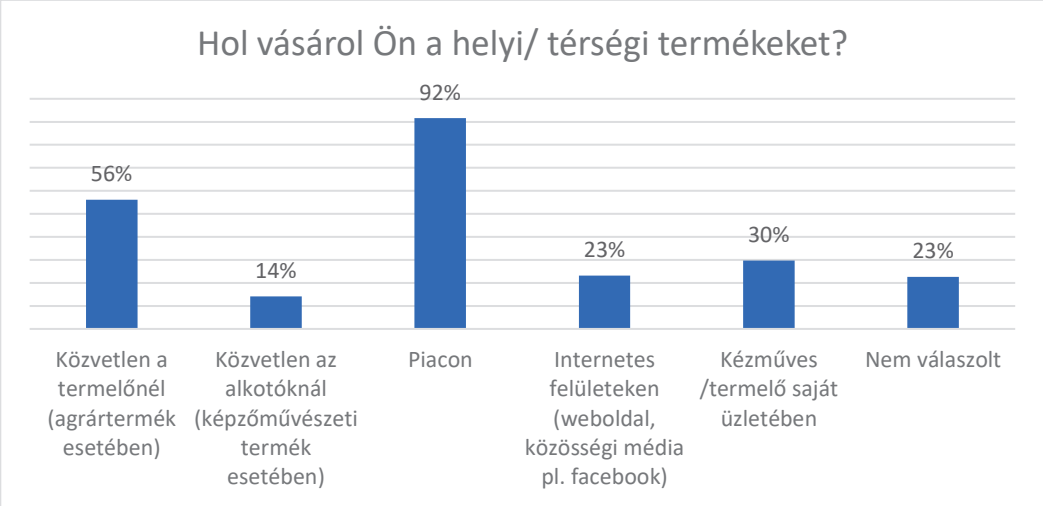


45. ábra: Kiskereskedelmi üzlettípusok számának alakulása 2014-2020
Forrás: KSH Statinfo

Fontos települési adottság a heti két alkalommal megnyíló városi termelői piac, amely a környező településekről vonzza az értékesíteni kívánó termelőket (50%), és nem csak a környező településekről

vonzza a vásárlókat. A színvonalas termelői piac megtartását elősegíti a városi buszpályaudvar közelsége is.

A 2021. év végi reprezentatív lakossági felmérés alapján is kiemelkedő fontosságú a helyi piac, ugyanis a monoriak 92%-a vásárolja itt a helyi és térségi termékeket.



46. ábra: A helyi/térségi termékek beszerzésének helye
Forrás: Lakossági kérdőív alapján saját szerkesztés

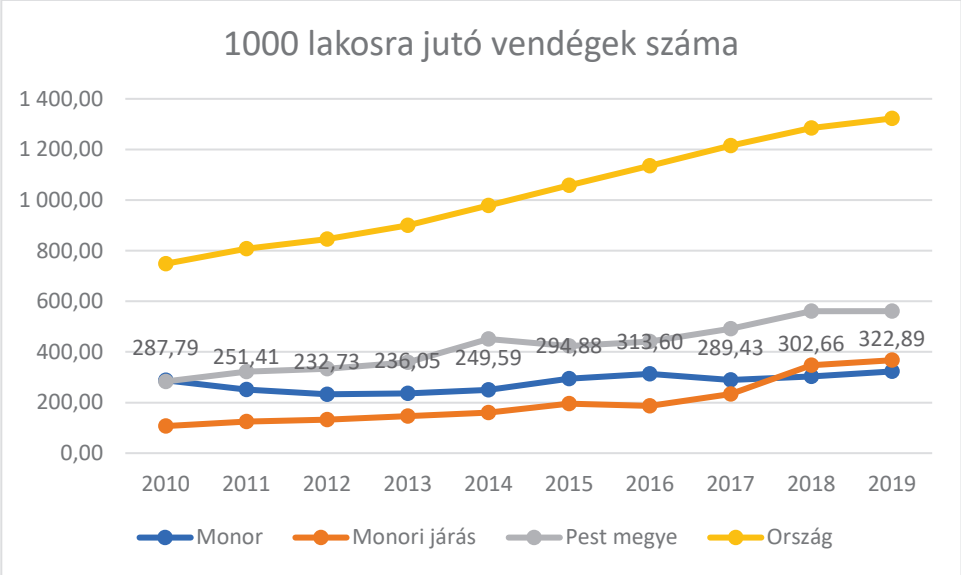
Turizmus

Monor idegenforgalmi lehetőségei között három fő terület azonosítható. A legfőbb vonzerő a monori Strázsahegy borászati kínálatára épülő borturizmus. A Strázsahegyhez köthető programok immáron regionális vonzáskörzettel rendelkeznek. A város sokat tesz a helyi borok népszerűsítéséért és a Strázsahegy pincéire (926 pince) alapozott helyi rendezvények jelentős számban vonzanak a térségen túlról is látogatókat, ezen belül neves borászok és pincészetek is képviseltetik magukat a rendezvényeken. Ahhoz azonban, hogy a hegy valóban gazdaságilag is értelmezhető erőforrást jelentsen a városnak, meg kell küzdeni azzal a jelentős problémával, hogy a felértékelődő borászkodással párhuzamosan egyre terjed az illegális lakófunkció is a területen.

Nagy potenciállal bír a sport turizmus is, melynek vannak hagyományai Monor városában. A monori sport turizmus a térségben kiemelkedő infrastrukturális alapokkal bír, köszönhetően a multifunkcionális sportcsarnoknak, a városi sportuszodának, a szabadtéri sportpályáknak.

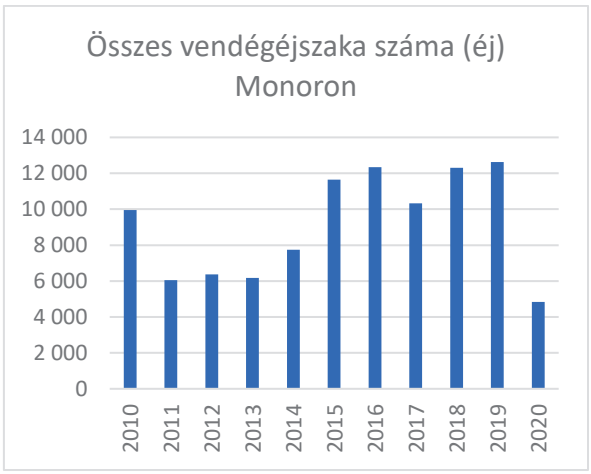
A helyi kiskereskedelemben is meghatározó az évről évre Monoron megrendezésre kerülő Galamb és kisállatbörze. Az évi hat alkalommal megrendezésre kerülő nemzetközi vásár, alkalmanként több ezer turistát vonz a településre, amely olyan nagyságrendű turisztikai forgalmat jelenthet, ami a Monorhoz hasonló más településeken, csak jelenős beruházásokkal, hosszútávon érhető el. Ebből adódóan a helyi idegenfogalom fejlesztése során célként kell megjelölni az idelátogatók minél hosszabb tartózkodásának, és minél nagyobb költésének elősegítését.

A városban a kereskedelmi szálláshelyeken az összes vendégek száma hullámzó, de összességében kismértékű emelkedést mutat 2010-2019 közt. Az érték messze elmarad az országos és a megyei átlagtól és 2018 óta a járási értéknél is alacsonyabb.

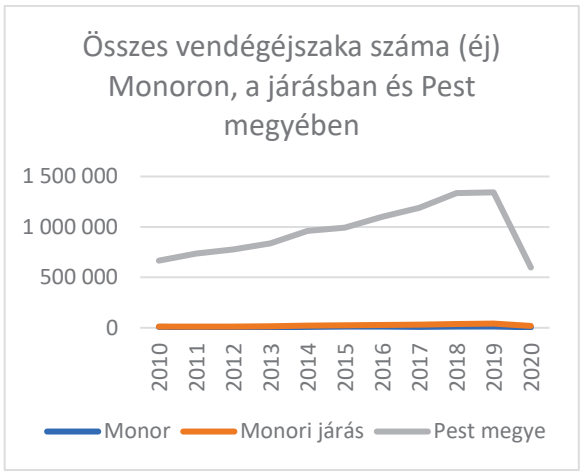


47. ábra: 1000 lakosra jutó összes vendégek száma kereskedelmi szálláshelyeken
Forrás: KSH

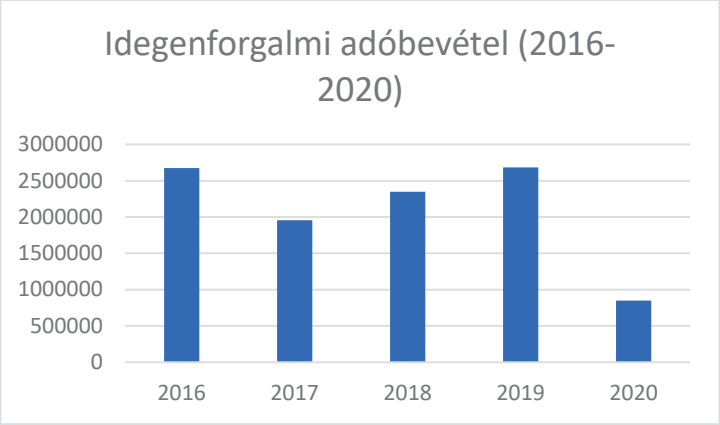
Az összes vendégéjszakák számát 2010-től vizsgálva, az adatokat a hektikusság jellemzi. Vannak kiugró évek, mint a 2016-os és van jóval alacsonyabb, mint a 2017-es, vagy 2020-as. Nem lehet egyértelmű tendenciákra következtetni, de ha összehasonlítjuk a Pest megyei azonos adatokkal, akkor jól látszik a térség és a város elmaradása ezen a téren.



48. ábra: Összes vendégéjszaka száma (éj) Monoron (2010-2020)
Forrás: KSH



49. ábra: Összes vendégéjszaka száma (éj) Monoron, a járásban és Pest megyében (2010-2020)
Forrás: KSH



50. ábra: Idegenforgalmi adóbevétel alakulása Monoron 2016-2020 közt

Forrás: Az Önkormányzat éves költségvetési beszámolói

A település idegenforgalmi adóbevétele 2017-től enyhe emelkedést mutatott, de a pandémia 2020-ra jelentősen visszavetette ezt az értéket. Jelentősége abszolút is relatív értelemben is alacsony, egy főre vetítve jócskán elmarad az országos és megyei átlagtól is, hiszen Monoron csupán néhány szálláshely forgalmából származik ez a bevétel.

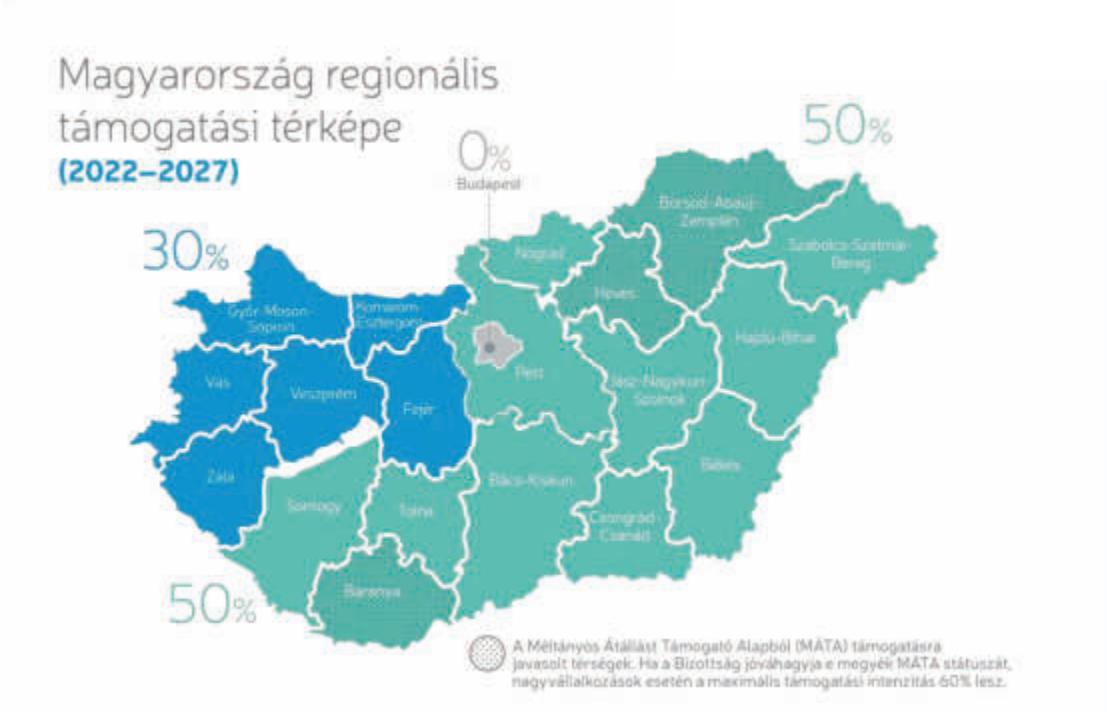
1.9.3. A GAZDASÁGI SZERVEZETEK JELLEMZŐI, FONTOSABB BERUHÁZÁSAI, TELEPÜLÉST ÉRINTŐ FEJLESZTÉSI ELKÉPZELÉSE

Az Európai Bizottság 2021. április 19-én elfogadta a 2022–2027-es időszakra szóló regionális támogatási térképeket meghatározó és a 2022. január 1-től alkalmazandó regionális állami támogatási szabályozást tartalmazó iránymutatását.

Az új regionális iránymutatás alapján az Európai Bizottság 2021. szeptember 16-án jóváhagyta Magyarország 2022. január 1. és 2027. december 31. közötti időszakra vonatkozó regionális támogatási térképét. Az egyes régiókban alkalmazható, nagyvállalkozásokra vonatkozó maximális intenzitást az alábbi ábra mutatja be (az ábrát köszönjük a Nemzeti Befektetési Ügynökségnek). A legfontosabb fejlemény a 2014-2020-as időszakhoz képest, hogy Pest megye egész önálló, ún. "a" régióként 50%-s maximális intenzitással szerepelni fog a térképen 2022. január 1-től.

A 2022-től hatályos, 2021. szeptember 16-án elfogadott regionális támogatási térkép még nem tartalmazza az Igazságos Átmenet Alapból (Méltányos Átállást Támogató Alap/Just Transition Fund) támogatható területek alábbi ábrán látható bónuszát.

Amennyiben az Igazságos Átmenet Alapból támogatásra javasolt térségek listáját jóváhagyja a Bizottság, a támogatási térkép módosításával - újabb bizottsági jóváhagyás esetén - további 10%-os bónusz válhat elérhetővé az érintett térségekben bármilyen állami forrásból nyújtott támogatásra.



51. ábra: Magyarország regionális támogatási térképe 2022-2027
Forrás: http://tvi.kormany.hu/regionalis-tamogatasi-terkep

TERÜLET	A REGISZTRÁLT TÁRSAS VÁLLALKOZÁSOKBAN FOGLALKOZTATOTTAK ARÁNYA (%)						
	ISMERETLEN VAGY 0 FŐ	1-4 FŐ	5-9 FŐ	10-19 FŐ	20-49 FŐ	50-249 FŐ	250 VAGY TÖBB FŐ
Magyarország	39,85	44,71	7,92	4,11	2,22	0,99	0,2
Pest-megye	38,06	47,11	7,94	3,94	1,97	0,82	0,17
Monor	36,70	44,69	11,25	4,48	2,05	0,90	0,00

13. táblázat: Regisztrált társas vállalkozások aránya az összes százalékában, létszámkategóriák szerint (2020)
Forrás: KSH - Statinfo

A korábbi stratégia óta jelentős gazdasági fejlesztések történtek Monoron, így már nem igaz a legfrissebb rendelkezésre álló statisztikai adatok (2020) megállapítása, hogy egyetlen olyan gazdasági vállalkozás (250 főnél többet foglalkoztató nagyvállalat) sem működik, amely alapvetően meghatározná a helyi foglalkoztatottság szerkezetét vagy a településen megvalósuló beruházásokat. A dél-koreai Shinheung Sec EU KFt. az elmúlt 2 év során az Ipar utca 20. szám alatt egy hatalmas, többmilliárd forintos beruházás keretében alakította ki telephelyét, egy több száz főt foglalkoztatni képes, máig dinamikusan fejlődő, a legkülönfélébb gyártási folyamatokat és technológiákat kiszolgáló üzemet.

A 2014-2020 fejlesztési időszakot átfogó Széchenyi 2020 Program keretén belül Monor településen 20 nyertes pályázatot támogattak. Ebből 16 volt helyi gazdasági vállalkozáshoz köthető, 3 önkormányzati és egy a Monori Tankerülethez köthető. A nyertes cégek többsége elsősorban a modern üzleti és termelési kihívásokhoz való alkalmazkodását segítő fejlesztések támogatására igényelt forrást (VEKOP-1.2.6-20) és kapacitásbővítésre (VEKOP-1.2.1-16) nyertek támogatást. *(Forrás: https://www.palyazat.gov.hu/tamogatott_projektkereso)*

1.9.4. A GAZDASÁGI VERSENYKÉPESSÉGET BEFOLYÁSOLÓ TÉNYEZŐK

1.9.4.1. Humán tényezők

A lakosság képzettsége és foglalkoztatottsága részletesen kifejtésre került a 1.7.1.3. és 1.7.1.4. fejezetekben. Összességében megállapítható, hogy 2011-ben a végzettségi mutatók tekintetében Monor kedvezőtlen helyzetben volt területi összehasonlításban, mert a felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya elmaradt az országos és a megyei járásszékhelyek átlagától is, de kedvező változásokat mutatott 2001-és 2011 között. A növekedés üteme meghaladta az országos átlagét, így feltételezve ennek fennmaradását Monor folyamatosan közeledik, felzárkózik e mutató tekintetében az országos és Pest megyei járásszékhelyek arányához. Az utóbbi években a városba érkező és ott letelepedő családok magasabban kvalifikált csoportokat erősíti, de ennek statisztikai kimutatására a 2022-ben esedékes népszámlálás alkalmával lesz csak lehetőség.

Monoron a munkanélküliségi ráta 2010-2019 közt (az országos számokhoz hasonlóan) folyamatosan csökkent. A közelmúltban betelepült multinacionális cégek révén a város gyakorlatilag már munkaerő-hiánnyal szembesül. Budapest „elszívó ereje” rendkívül erős, tehát a főváros közelsége különösen hátrányos, amikor a magasan képzett és/vagy nagyobb számú munkaerő toborzásáról van szó. A fiatal, képzett munkaerő hiánya a helyben foglalkoztatott meglévő munkaerő állomány elöregedéséhez vezet.

1.9.4.2. Egyéb tényezők

A település nemzetközi elérhetősége, mint versenyképességi tényező kedvezőnek mondható, köszönhetően annak, közel esik három európai törzshálózati folyosó metszéspontjához, Budapesthez, és így az ország legjelentősebb nemzetközi repülőteréhez. A település vasúti elérhetősége jónak mondható, amely a jelentős létszámú fővárosi ingázásnak az alapját adja. A település versenyképességét jelentősen fokozta az M4 gyorsforgalmi út megépülése, mely által áthelyeződött a gazdasági hasznosítású területek súlypontja. A fejlesztések a korábban hangsúlyos 4. számú főút menti területekről az M4 nyomvonal és a település közé eső területekre, pontosabban a Gomba és Péteri felé vezető, autópálya-lehajtókat érintő utak mentén elhelyezkedő területekre helyeződött át.

Barnamezős területek

Mivel Monor soha nem rendelkezett jelentős ipari termelési kapacitásokkal, a korábban a városban működő vállalatok, majd cégek telephelyei nem képviselnek jelentősebb barnamezős fejlesztési potenciált.

Barnamezős területként definiált városi területek:

BARNAMEZŐS TERÜLET	TEL(K)EK MÉRETE	ÁLLAPOT
Maggyár területe	2 ha	szabályozási terv készült a területre, lakóparkfejlesztés tervezett
„Malom” telke	0,5 ha	szabályozási terv készült a területre, a gyorsvasút nyomvonalának kialakítása miatt egyre fontosabb terület
Betongyár és MÁV terület	8 ha	részben szabályozott terület, a korábbi ITS-ben tervezett intermodális csomópont helyszíne
Téglagyári pincék szeméttelep és környezete	3,2 ha	szabályozási terv készült a területre

Sörgyár területe	0,5 ha	nincs fejlesztői elképzelés, sem önkormányzati szándék
Vásártér és környezete	6,3 ha	szabályozási terv készült a területre, fejlesztési szándék szerinti beruházás elindult (kb. 20-25 telek, 50 lakás)
Csokonai utca alatti terület	4 ha	szerkezeti tervi döntés a területről

14. táblázat: Barnamezős területek
Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

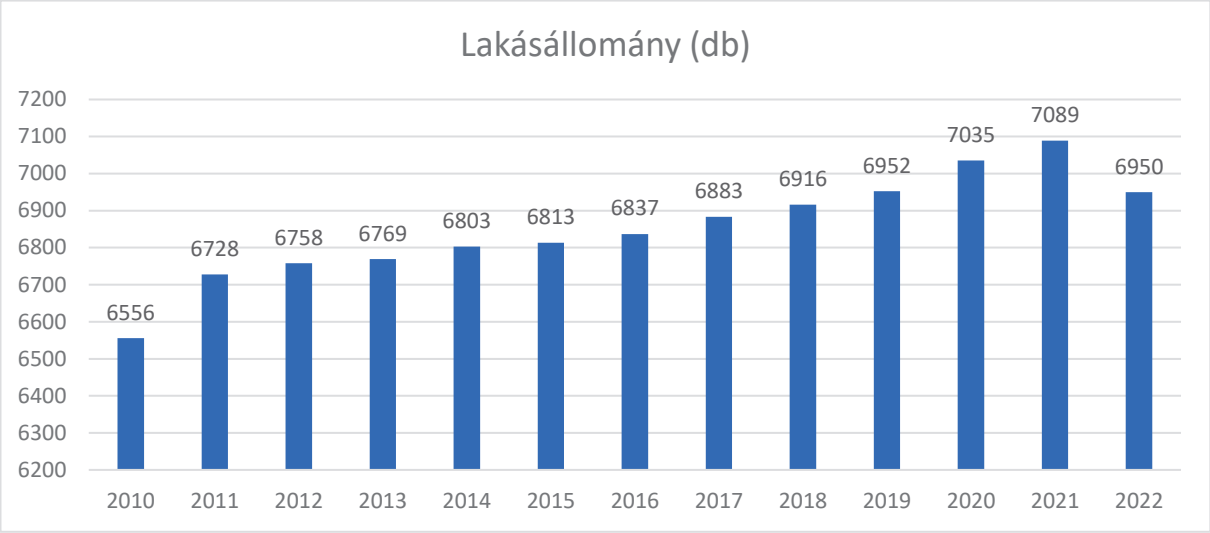
A városban jelentős számban vannak jelen regisztráltként „tudományos, műszaki tevékenységet folytató" vállalkozások. Valódi kutatás fejlesztési tevékenység ugyanakkor egyelőre kevéssé jellemző, illetve kevéssé érzékelhető a város cégeihez kapcsolódóan. A település térségi gazdasági erejét jelentősen befolyásoló innovációs értékláncépítés, illetve hálózatosodás néhány, önkormányzat által szervezett esemény nyomán indult el Monoron.

1.9.5. INGATLANPIACI VISZONYOK (KERESLET-KÍNÁLAT)

Monor nem része közvetlenül az agglomerációnak, így a lehetőségeket, a befektetőket, a logisztikai parkok jelentős részét az agglomerációs települések elvitték. Napjainkra azonban érezhető ennek a tendenciának a javulása, ugyanis nagymértékben megnőtt a kereslet a monori ipari ingatlanok iránt. Ennek ékes példája a 2018-ban átadott dél-koreai Shinheung Sec akkumulátor-alkatrész gyár. A megépült M4-es gyorsforgalmi út tovább mozdított ezen a helyzeten és komoly pozitív változások indulhattak el a város gazdasági életében. Elkészült a település szabályozási tervének komplex felülvizsgálata, ugyanis a településrendezési eszközök módosításával szeretné a városvezetés még vonzóbbá tenni a környezetet az új befektetők számára.

A város tekintetében jelenleg nagy probléma az üres lakótelkek hiánya, ez megnehezíti azok dolgát, akik szeretnének újépítésű ingatlanba költözni. A városvezetés fontosnak tartja, hogy a település hagyományos arculata megmaradjon, de emellett esélyt kell adni azoknak is, akik Monoron szeretnének letelepedni.

A monori lakásállomány 2022-ben 6950 db volt, ami a 2010. évi 6556 db-hoz képest csupán 6%-os növekedést jelent és visszaesés a 2021. évi 7089 db lakáshoz képest. Megfigyelhető azonban, hogy a lakásállomány átalakulóban van a településen, hiszen még 2012-ben a lakások 22,63%-a volt négy vagy több szobás, addig 2022-re a lakások 35,65%-a tartozik ebbe a kategóriába. Az elmúlt években tapasztalható országos, fővárosi lakásépítési boom Monorra még kevésbé gyűrűzött be.



52. ábra: Lakásállomány Monoron 2010-2022
Forrás: TeIR

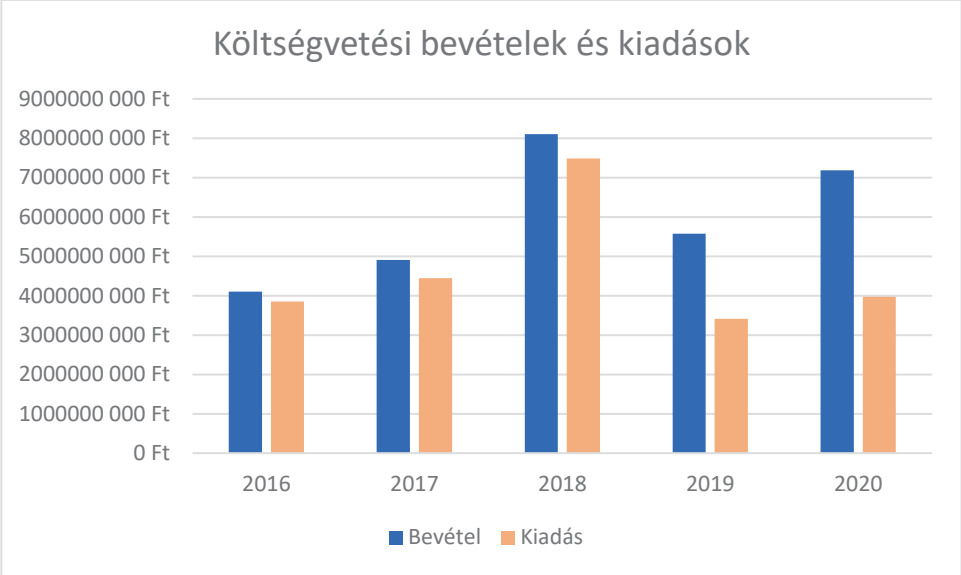
1.10. AZ ÖNKORMÁNYZAT GAZDÁLKODÁSA, A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉS ESZKÖZ- ÉS INTÉZMÉNYRENDSZERE

1.10.1. KÖLTSÉGVETÉS, VAGYONGAZDÁLKODÁS, GAZDASÁGI PROGRAM

1.10.1.1. Költségvetés

Monor város gazdálkodása az elmúlt években kiegyensúlyozottnak tekinthető, költségvetése a zárszámadások alapján stabil. Az önkormányzat vagyona évről-évre növekszik a kiadási és bevételi oldal kedvező alakulásának köszönhetően. A városnak hitele nincs. A költségvetés stabilan tartásához a város a kiadási oldalt erősen kontrollálja. A 2020-as zárszámadás alapján az önkormányzat racionális gazdálkodással és hatékony pénzügyi szabályozással biztosította a 2020. évi költségvetésben meghatározott feladatok teljesítését, miközben

- a kötelező és önként vállalt feladatokat ellátta, finanszírozta;
- a döntéseknél figyelembe vette a járványügyi helyzet költségvetésre gyakorolt hatását;
- jelentős költségvetési maradvánnyal zárta az évet;
- beruházásokkal növelte a város vagyonát;
- biztosította a város pénzügyi egyensúlyát.



53. ábra: Költségvetési bevételek és kiadások alakulása 2016-2020 között
Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

1.10.1.2. Vagyongazdálkodás

Monoron a vagyongazdálkodás kereteit az Önkormányzat képviselő-testületének többször módosított 24/1999. (IX.27.) önkormányzati rendelete határozza meg. Az önkormányzat vagyonáról részletesen az évente elkészített zárszámadások mellékletei tájékoztatnak részletesen.

Az önkormányzat közel ezer vagyontárgyból álló ingatlan vagyonállománya döntő többségben forgalomképtelen (583 db). Ezek alapvetően a helyi közutakat, parkokat, tereket és műtárgyaikat öleli fel. A forgalomképes vagyon (304 db) túlnyomó részét a 204 db (2021. júliusi állapot) beépítetlen terület adja, amelyeken kívül néhány lakóház (11 db), társasház (8 db) és zárkerti művelés alól kivett terület (33 db), stb. tulajdonosa is az önkormányzat. A beruházások során az érintett önkormányzati vagyonelemek értéke nő.

A korlátozottan forgalomképes vagyonelemek között szerepel, 100%-os tagsági részesedéssel, a Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft., a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. és a Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft. is.

1.10.1.3. Gazdasági program

Monor Város Önkormányzatának Gazdasági Programja a 2020-2024-es időszakra szól és a 27/2020 (IV.22.) polgármesteri határozattal került elfogadásra.

A gazdasági program célja, hogy az Önkormányzat képviselő-testülete a ciklusának időtartama alatt egy egységes, előre meghatározott célrendszer szerint működjön, fejlődjön. A gazdasági program az önkormányzat részére helyi szinten meghatározza mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével - a megyei területfejlesztési koncepcióhoz illeszkedve - az önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

Elsődleges cél a város, az intézményhálózat zavartalan, kiegyensúlyozott működtetése, fejlesztése. Meghatározó cél a lakosok életkörülményeinek javítása, amelybe beletartozik az élhető, emberközeli kisvárosi környezet fenntartása, a megélhetési feltételek lehetőség szerint helyben történő biztosítása,

a természeti-társadalmi környezetével összhangban, fenntartható módon fejlődő gazdaság kialakulásának támogatása, a földrajzi elhelyezkedésből adódó infrastrukturális és turisztikai lehetőségek mind teljesebb körű kihasználása.

A gazdasági program egy ideális a veszélyhelyzet előtti időszakot ismertet Monoron. A veszélyhelyzet kitolódása határozza majd meg, hogy a normatívák, esetleges elvonások és a bevételek tekintetében mit jelenthet ez hosszú távon a város gazdaságára. Azzal lehet számolni, hogy a város további fejlődését lassítani fogja a járvány, így a fejlesztések, jövőbeni célok háttérbe szorulnak. Az Önkormányzat elsőszámú célja továbbra is a város stabil működése, a közszolgáltatások ellátása, munkahelyek megtartása és a város gazdaságának megóvása.

1.10.2. AZ ÖNKORMÁNYZAT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI TEVÉKENYSÉGE, INTÉZMÉNYRENDSZERE

Az Önkormányzat képviselő-testületének Szervezeti- és Működési Szabályzata alapján az Önkormányzaton belül a városfejlesztési célú projektek tervezése és megvalósítása elsősorban a Műszaki, Városgazdálkodási és Környezetvédelmi Iroda feladata. Az Önkormányzat a tulajdonosa továbbá a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft.-nek, melyet Monor Város Önkormányzatának képviselő-testülete a 406/2010. (IX.16.) számú határozatával hozott létre.

A társaság általános feladatai közé az alábbiak tartoznak:

- Előkészíti a városfejlesztési tevékenységeket, mely során egyeztet a közösségi szféra és a magánszféra képviselőivel.
- Az önkormányzat megbízásából szervezi a városfejlesztési tevékenységek megvalósítását.
- A fejlesztések eredményeként ösztönzi a magánszféra beruházásait és lehetőséget ad a közszféra és a magánszféra szervezett együttműködésére a városfejlesztésben.
- Elősegíti a városfejlesztési tevékenységek finanszírozásának megtervezését.
- Az akcióterület fejlesztése során keletkező közvetlen bevételeket városfejlesztési célú tevékenységek finanszírozására fordítja.
- A társaság ellátja a város arculatát jelentős mértékben meghatározó jövőbeni fejlesztési projektek menedzselését.
- Elősegíti a városfejlesztésben és város-rehabilitációban az önkormányzati, kormányzati és EU források pénzügyi szempontból hatékonyabb, szakmai szempontból jobb koordinációval történő felhasználását.
- Elősegíti az ingatlan-fejlesztések során külső pénzügyi lehetőségek, források, (pályázatok, támogatások elnyerése) felhasználását, amelyekkel az önkormányzati költségvetés tehermentesíthető.
- Segíti a magántőke bevonását az önkormányzat irányításával és ellenőrzése mellett megvalósításra kerülő városfejlesztési projektek finanszírozásába.
- A kijelölt akcióterületen az Önkormányzat nevében valósít meg fejlesztések.

Az elmúlt évek fontosabb, Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. által menedzselt beruházások:

PROJEKT	KÖLTSÉG
KEOP-5.7.0/15-2015-0103 jelű „Monor Város Önkormányzatának energetikai korszerűsítése”:	149.993.086 Ft
Monori Szakorvosi Rendelőintézet üresen álló épületrészének felújítása, a homlokzati nyílászárók cseréje, a lapos tető födémjének és a pincefödémnek a hőszigetelése	
Monori Szakorvosi Rendelőintézet főépületének földszinti nyílászáróinak cseréje	
Kossuth Lajos Általános Iskola utcafronti nyílászáróinak cseréje és a főépület padlás födémének hőszigetelése	
József Attila Gimnázium és Közgazdasági Szakgimnázium főépületének homlokzati nyílászáróinak cseréje és a főépület utcai épületszárnyának homlokzati hőszigetelése	
KEHOP-5.2.9-16-2017-00171 azonosítószámú „Monori középületek energetikai korszerűsítése”:	249.708.069 Ft
Ady Úti Általános Iskola külső nyílászáró cseréi, a teljes épület külső hőszigetelése, 15 kW-os napelemrendszer kiépítése	
József Attila Gimnázium és Szakgimnázium B épületének külső nyílászáró cseréi, a teljes épület külső hőszigetelése, 15 kW-os napelemrendszer kiépítése	
Tesz-Vesz Óvoda felújítása	31.200.000 Ft
Monor Városi Sportcsarnok építése	1.500.000.000 Ft
Kossuth Óvoda felújítása	31.500.000 Ft
VP6-7.2.1-7.4.1.2-16 kódszámú „Külterületi helyi utak fejlesztése Monoron”	284.300.000 Ft
PM_OVODAFEJLESZTES_2017/11 azonosítószámú „Bajcsy óvoda építése”	441.400.000 Ft
PM_ONKORMUT_2018/68 azonosítószámú „Monori belterületi utak felújítása”	136.000.000 Ft
Acsádi utca felújítása	37.800.000 Ft
PM_PIAC_2018/13 azonosítószámú „Monori Piaccsarnok felújítása”	111.200.000 Ft
PM_CSAPVIZGAZD_2017/10 azonosítószámú „Monor, Jókai utca és környékének csapadékvíz rendezése”	126.300.000 Ft
Deák Ferenc utca és Csokonai utca felújítása	37.400.000 Ft
Okos Város Projektek:	2.530.047.863 Ft
Energetika (intelligens épületek, közvilágítás)	
Okos utca (okos járda, gyalogosátkelő, pad, vizesblokk, wifi, stb.)	
Okos iskola (okos tantermek, e-számla, integrált tanulói azonosító)	
Térfigyelő rendszer	
Kisvárosi közlekedés	
Egyéb	
518638 ebr42 azonosító számú BMÖFT/6-9/2021 „Önkormányzati feladatellátást szolgáló fejlesztések támogatásra” BM útfelújítás 2021-Mátra, Tátra, Mező, Péteri	53.333.333 Ft
PM_BOLCSODEFEJLESZTES_2018/7	713.961.684 Ft
507523 ebr42, BMÖGF/926-1/2020., óvodafejlesztés előkészítése, tervezése ingatlanvásárlással, Napsugár előkészítés	60.000.000 Ft
VP6-19.2.1.-41-7-17 kódszámú, "Strázsa-hegyi játszótér kialakítása"	20.034.250 Ft

VP6-19.2.1.-41-2-17 kódszámú, "Strázsa-hegyi élménypark kialakítása"	13.366.750 Ft
538686 ebr42 azonosító számú BMÖGF/923/2021. önkormányzati ingatlanok felújítása, (Napsugár udvar, ravatalozó, hivatal) kialakítása	225.000.000 Ft
485734 ebr42 azonosító számú, BMÖFT/334-6/2020. Széchenyi utca felújítása	53.333.334 Ft
VP6-19.2.1.-41-9-21 kódszámú, HAJT-A Csapat Egyesület, 3298333874 Kilátó	19.733.649 Ft
554516 ebr42 azonosító számú, BMÖFT/1-6/2022. Fónyad Dezső belterületi útfelújítás	53.333.334 Ft
555170 ebr42 azonosító számú, "Monori Napsugár Óvoda 4 csoporttal történő bővítése"	1.146.292.878 Ft
VEKOP-6.2.2-15-2020-00007 A monori "tabán" társadalmi és fizikai rehabilitációja	525.297.405 Ft
VP6-7.2.1.1-21 Külterületi helyi közutak fejlesztése	314.839.810 Ft
542024 azonosítószámú, BMÖGF/951/2021, Monor „Okos Város” projekt helyi eredményei üzemeltetésének támogatása	92.645.925 Ft
554503 azonosítószámú, BMÖGF/335/2022., Monor „Okos Város” projekt helyi eredményei üzemeltetésének támogatása	189.699.519 Ft

15. táblázat: Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. által menedzselt beruházások
Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

A településfejlesztés pénzügyi hátterét elsősorban az önkormányzat saját bevételei és az államháztartáson belülről érkező felhalmozási célú támogatások biztosítják. A településfejlesztés fontos jövőbeli irányai a több területet is érintő digitalizáció, a helyi gazdaságfejlesztés, az energiahatékonyság növelése, a klímaváltozás hatásaira történő felkészülés és a települési kiszolgáló infrastruktúrák fejlesztése.

1.10.3. GAZDASÁGFEJLESZTÉSI TEVÉKENYSÉG

Monor Város Önkormányzata az elmúlt években a korábbinál aktívabb szerepet vállalt és konkrét lépéseket tett a helyi befektetésélénkítés vonatkozásában. Ugyanakkor az önkormányzat jelenleg nem nyújt semmiféle támogatást a vállalkozások beindításához, működéséhez, letelepítéséhez. A Monori Önkormányzat gazdaságfejlesztésben játszott szerepe az alábbi tevékenységekben fejeződik ki:

- a 2017-es településszerkezeti terv módosítás keretében a város átgondolta és egyben felülvizsgálta a gazdasági tevékenységek folytatására alkalmas területek elhelyezkedését. A módosításban az M4 nyomvonala, illetve az ahhoz való akadálytalan kapcsolódás fontos szerepet játszott;
- az Önkormányzat kezdeményezésére a HIPA-val együttműködve magyar és angol nyelvű tájékoztató készült mappa formátumban, amiben a belső lapok rugalmasan cserélhetők az üzleti lehetőségek függvényében. Az egyes vállalkozások kiajánlható területei ebbe kerülhetnek bele;
- A városban az Önkormányzat vállalkozói fórumokat és üzleti reggeliket szervez(ett) annak érdekében, hogy a helyi vállalkozók jobban megismerjék egymást és hogy az informális kapcsolatfelvétel lehetőségének biztosításával elősegítsék a konkrét üzleti együttműködések kiépülését (ezzel a hálózatépítést);
- A város honlapján egy elkülönített, befektetőknek szánt aloldalon található két olyan városmarketing kiadvány, amely elősegíti a város megismerését az érdeklődő befektetők számára.

1.10.4. FOGLALKOZTATÁSPOLITIKA

Monor Város Önkormányzatánál és intézményeinél a 2021. évi költségvetéséről szóló 9/2021. (III.8.) rendeletének 13. sz. melléklete alapján 2021-ben, 8 órás munkaidőre vetítve 255 főnyi engedélyezett álláshely volt. Az álláshelyek többségét betöltötték.

INTÉZMÉNY MEGNEVEZÉSE	KÖLTSÉGVETÉSI LÉTSZÁM (FŐ – 8 ÓRA MUNKAIDŐRE VETÍTVE)
Önkormányzat és szakfeladatai	15
Monori Polgármesteri Hivatal	50,5
Monori Kossuth Lajos Óvoda	34
Monori Tesz-Vesz Óvod	26,5
Monori Petőfi Óvoda	32
Monori Napsugár Óvoda	20
Monori Szivárvány Óvoda	12,5
Monori Bölcsőde	30
Monori Gondozási Központ	29
Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás	5,5

16. táblázat: Monor Város Önkormányzat 2021. évi közszolgálati létszámadatai
Forrás: https://monor.hu/uploads/files/rendeletek_mellekletei/9-2021_mellekletei.pdf

2022. január 1-től az Önkormányzat új intézményként a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés további 81 főt kezdett foglalkoztatni.

1.10.5. LAKÁS- ÉS HELYISÉGGAZDÁLKODÁS

Monoron az önkormányzati lakások és helyiségek bérletére, cseréjére, valamint elidegenítésére vonatkozó szabályokat a többször módosított 15/1996. (VII. 11.) számú rendelet foglalja össze. A csekély számú önkormányzati lakásállománnyal való gazdálkodás nem meghatározó feladata az önkormányzatnak. Monoron összesen 16 önkormányzati lakás van, ezek közül 9 összkomfortos, 5 komfortos, 1 félkomfortos és 1 komfort nélküli. A lakások nagy része bérlakás, 4 szolgálati és 2 gondnoki lakással kiegészülve.

A 7/2019. (V. 20.) önkormányzati rendelet az alábbiak szerint módosította az övezeti besorolásokhoz tartozó bérleti díjakat:

KOMFORTFOKOZAT	I. ÖVEZET	II. ÖVEZET	III. ÖVEZET	GONDNOKI LAKÁS
Összkomfortos	770 Ft/m2/hó	720 Ft/m2/hó	640 Ft/m2/hó	455 Ft/m2/hó
Komfortos	640 Ft/m2/hó	580 Ft/m2/hó	510 Ft/m2/hó	390 Ft/m2/hó
Félkomfortos	460 Ft/m2/hó	380 Ft/m2/hó	300Ft/m2/hó	260 Ft/m2/hó
Komfort nélküli	300 Ft/m2/hó	260 Ft/m2/hó	220 Ft/m2/hó	195 Ft/m2/hó
Szükséglakás	-	220 Ft/m2/hó	220 Ft/m2/hó	-

17. táblázat: Bérleti díjak alakulása a 15/1996. (VII. 11.) számú többször módosított önkormányzati rendelet alapján
Forrás: https://monor.hu/rendelet/2016/az-onkormanyzat-tulajdonaban-allo-lakasok-es-helyisegek-berletere-cserejere-valamint-elidegenitesere-vonatkozo-szabalyokrol

A legutóbbi módosító rendelet (19/2019. (XI.21.)) értelmében a KÖVÁL Nonprofit Zrt. (2022. 01.01. óta KÖVÁL Monori Városüzemeltetés), mint üzemeltető, a továbbiakban már nem vesz részt az önkormányzat tulajdonában álló lakások és helyiségek üzemeltetésében.

1.10.6. INTÉZMÉNYFENNTARTÁS

A város önkormányzati fenntartású intézményei:

- Közigazgatási intézmény:
  - Monori Polgármesteri Hivatal
- Általános közigazgatási intézmény (önkormányzati intézmények ellátó, kisegítő szolgálatai, üzemeltetés):
  - KÖVÁL Monori Városüzemeltetés
- Szociális intézmények:
  - Monori Bölcsőde
  - Monori Gondozási Központ
- Oktatási intézmények:
  - Monori Kossuth Lajos Óvoda
  - Monori Napsugár Óvoda
  - Monori Petőfi Óvoda (2 helyen látja el a feladatot)
  - Monori Tesz-Vesz Óvoda
  - Monori Szivárvány Óvoda
- Kulturális intézmények:
  - Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás

A legtöbb intézményben szükség lenne további digitális eszközökre a gördülékeny munkavégzéshez (számítógép, laptop, tablet, mobiltelefon, szkenner, nyomtató, fénymásoló, laminálló készülék, kivetítő). Az intézmények részletes bemutatását lásd a „Humán közszolgáltatások” fejezetben.

1.10.7. ENERGIAGAZDÁLKODÁS

Monor város energiagazdálkodásának fő célja a gázellátás, az elektromos áramellátás gazdaságos biztosítása a közintézményekben, a térvilágítás, valamint a fenti feladatok végrehajtásában a megújuló energiák részarányának növelése.

Az elmúlt években több önkormányzati intézmény (Monori Szakorvosi Rendelőintézet, Kossuth Lajos Általános Iskola, József Attila Gimnázium és Közgazdasági Szakgimnázium, Ady Úti Általános Iskola) épületének energetikai korszerűsítését hajtotta végre az Önkormányzat európai uniós támogatással. Az említett épületeken lecserélték a nyílászárókat, illetve utólagos homlokzati és födém hőszigetelést végeztek, a József Attila Gimnázium és Szakgimnázium épületére napelemes rendszert is kiépítettek. Monor Város Önkormányzata ezen felül a közvilágításhoz használt régi lámpatestek nagy részét lecserélte korszerű LED-es izzókra.

Monor külterületén, a 4. sz. főút mellett 2018 novemberében helyezték üzembe az Alteo Csoport monori naperőművét. A 4 MW összteljesítményű naperőmű 8 db 499 kW-os naperőmű-egységből áll.

Az elkészült okos város stratégia okos energia alrendszere komplex rendszerek kiépítésében gondolkodik, aminek végső eredménye az ún. smart-grid vagy energia-grid létrehozása. A rendszerben érvényesül az alternatív energiára alapozott, minimális vagy nulla veszteséggel szállított és tárolt, majd tudatosan nulla emisszióval felhasznált energiakörforgás megvalósítása.

1.11. TELEPÜLÉSÜZEMELTETÉSI SZOLGÁLTATÁSOK, OKOS VÁROS TELEPÜLÉSI SZOLGÁLTATÁSOK

A városüzemeltetés feladata a Polgármesteri Hivatal, Műszaki, Városgazdálkodási és Környezetvédelmi Irodájának és az önkormányzati KÖVÁL Nonprofit Zrt.-nek az együttműködésében valósult meg 2021 december 31-ig. A helyzet annyiban változott, hogy a KÖVÁL Nonprofit Zrt. átfogó profiltisztításon majd pedig cégforma váltáson esett át (pl. hulladékszállítás átadása) 2021 második felében és 2022. január 1-jével KÖVÁL Monori Városüzemeltetés vált belőle. További változás, hogy a városüzemeltetési feladatok és a bevont szereplők köre is bővült a Monor Okos Város Projekt megvalósításával és fenntartási időszak megkezdésével. Bevonásra került a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. immáron működtetési feladatokkal.

1.11.1. VÁROSÜZEMELTETÉSI FELADATOK MONORON

KÖVÁL Monori Városüzemeltetés

A városüzemeltetési vonatkozású feladatok megmaradtak a 2022 január 1-től KÖVÁL Monori Városüzemeltetés-nek nevezett intézménynél. A korábbi kereteken belül a Zrt-nek 115-120 fő alkalmazottja volt 2019-ben, jelenleg (2022 január) a szűkített tevékenységportfólió mellett a foglalkoztatottak száma 81 fő. A Zrt. erősen fogyatkozó számú közmunkást is foglalkoztatott, ami jelen helyzetben is aktuális, viszont számuk szinte jelképessé vált a működésben. Utóbbi tényező is indokolja, hogy működésben alkalmazott technológiák fejlesztésével (elavult gépek cseréje, teljesítményének növelése, automatizáció, digitalizáció) változásokat érjen el a hatékonyságban az önkormányzat.

Az eszközpark a különféle tevékenységi csoportokban eltérő korú és állapotú. Egy 2018-as felmérés kb. 27 millió Ft nettó beruházási igényt állapított meg, ami a leváló feladatcsoportok (hulladékszállítás) miatt természetesen 2022-ben kevesebb. A KÖVÁL továbbra is menedzseli a gyermekétkeztetést, amit érintett a H3 – Okos iskola beavatkozás.

A továbbra is komplex feladatértelmezés szervezeti és működési változásokat igényelne emellett nélkülözhetetlen feltétel az eszközállomány fejlesztése, a munkafolyamatok digitális irányításának bevezetése.

Közterületek és zöldfelületek fenntartása:

Monor folyamatos fenntartást igénylő, rendszeresen tisztított közterületeinek nagysága 39,2 hektár volt 2017-ben. Az elmúlt 10 évben a legnagyobb, rendszeresen tisztított közterület a városban, 42 hektár volt (2015). A rendszeresen tisztított közterületből a burkolt belterületi utak területe 30,6 hektár volt 2017-ben, azaz a tisztítás 78%-a a burkolt belterületi utakra vonatkozott. Ideálisan körforgásos rendszerben történik a fenntartás az év során. Ennek lépései

- síkosságmentesítés (tél)
- ároktisztítás (tavasz) – feladat a nagy elvezetőket takarítani (elvileg mindenkinek a maga ingatlana előtt a kisebb árkokat tisztítania kellene)
- kertészkedés, parlagfűírtás, új fák telepítése(nyár)
- ároktisztítás (ősz)

A rendkívüli, sürgősségi feladatok akadályozzák a feladatok ütemezett végrehajtását. A szervezeti változások előtt feladatot végző KÖVÁL Nonprofit Zrt. nem használt feladattervező szoftvert, ami

segítette volna a feladatmenedzsmentet és ez a gyakorlat nem változott egyelőre az új keretek között sem.

Az új cégforma és az önkormányzathoz való szorosabb kötődés várhatóan megkönnyíti annak a helyzetnek a kezelését, hogy a pl. lakossági bejelentések a polgármesteri hivatalba érkeznek (ügyirat keletkezik egy-egy kérelemmel), amelyekre indokolt esetben egy napon belül reagálni kell.

Lakossági bejelentések telefon, e-mail-ben, postai úton és személyesen történnek. A honlapon a dokumentumtárban megtalálható a bejelentő lap. Az Okos Város Projekt K1 – Települési Mobilapplikáció alprojekt keretén belül fejlesztés alatt van a egy mobilalkalmazás, melynek része a bejelentő modul, mely rövidesen meg fog jelenni, mint új bejelentési mód.

Az Okos Város Stratégiai helyzetérékelő része és a vonatkozó interjúk alapján az alábbiak mondhatók el a zöldfelületek fenntartásáról és a kapcsolódó digitális háttérről:

- A városban működő öntözőrendszer automatizált (éjjel locsol) a Kossuth utca, Balassa Bálint út, az uszoda és környéke, és a városi terek esetében. Az öntözött területek 50-60% automata rendszerből kap vizet, a többi lajtoskocsiból. A város ivóvizet használ öntözéshez nem csapadékvizet. A városban nem működik integrált közterület-menedzsment rendszer és annak az alapja is hiányzik.
- A köz- és zöldterületfenntartás alapját jelentő digitális adatbázis egy-egy területre és tematikára építve érhető el a Polgármesteri Hivatalban. Digitalizált a fakataszter a Kossuth Lajos utca és a Maggyár kertjének esetében. A 2014-ben felújított Tavaspark mellett van egy erdő is, amelynek faállományáról digitalizált információ áll rendelkezésre.
- Az Ady Endre útra engedélyezett komplett fásítási tervvel rendelkezik a város, ami szintén digitális formában érhető el. A városban összességében változatos a faállomány, de erről nincs szisztematikus felépített GIS alapú adatbázis. A szükséges beavatkozások felmérése érdekében a hivatal dolgozói rendszeres és eseti bejárást is tartanak.

1.11.2. VÁROSÜZEMELTETÉSI FELADATOT JELENTŐ OKOS VÁROS MEGOLDÁSOK MONORON

A Monor Okos Város Projekt beavatkozásai közül a városüzemeltetési szempontból legfontosabbak a **H1 Energetikai alprojekt,** a **H2 Okos utca alprojekt beavatkozásai,** a **H5 – Térfigyelő rendszer korszerűsítése** és a **H8 – Intelligens kerékpártárolók** működtetése:

- H1.1 – Közvilágítás modernizálása (ledesítés, közvilágítási lámpasűrítés, menedzsmentrendszer)
- H1.2 – Intelligens épületüzemeltetés
- H2.1 – Közlekedés biztonság (okos zebra – 6 ponton, amiből kettő épült meg eddig)
- H2.2 – Internet pontok, Digitális táblák (9 db – városi hírek, helyi vállalkozások hirdetései, interaktív funkciók fejlesztésének lehetősége)
- H2.3 – Intelligens vizesblokk (3 db)
- H2.4 – Okos pad (6 db)
- H2.5 – Okos járda (integrálva más elemekbe)
- H8 – Kisvárosi közlekedés – intelligens kerékpártároló létesítése (összesen 100 db)

A Projekt végrehajtása során az egyes elemek elhelyezkedéséről hozott döntés térben rendezte a fejlesztéseket és elsősorban négy helyre koncentrálta az okos város megoldások egyes elemeit úgy, hogy azok egymást kiegészítő integrált egységeket alkotnak. A helyszínek:

- Tavaspark
- Főtér

- Szent Orbán tér
- Gera kert

A döntés városfejlesztési és városüzemeltetési szempontból is jó ötletnek tűnik, mert az elemek felerősítik egymás hatását (pozitív szinergiák) és a megoldás megkönnyíti a működtetés karbantartás feladatának elvégzését. A városüzemeltetési feladat csak a fizikai karbantartást jelenti, mert a digitális tartalmak továbbításának biztosításáról egy önkormányzattal szerződéses viszonyban lévő IT cég gondoskodik.

1.11.3. EGYÉB OKOS VÁROS TELEPÜLÉSI SZOLGÁLTATÁSOK

A kifejezetten városüzemeltetési feladatot jelentő okos város megoldások mellett egyéb okos város települési szolgáltatások is bevezetésre kerültek a városban a központi platformszolgáltatások részeként. Ezek működtetése érdekében az információs tartalom feltöltésének feladata Monor Város Önkormányzatára hárul.

K1 Mobilapplikáció: A központi mobilapplikációs keretrendszer helyi igényeknek megfelelő általános célú adaptációja történt meg. A központi alkalmazás az alábbi funkciócsoportokat biztosítja a monori önkormányzat, valamint a monori lakosság részére:

- Kezdő oldal
- Kommunikációs modul
    - hírek,
    - önkormányzati szolgáltatások,
    - kérdőív
- Városüzemeltetés modul (hibabejelentő)
    - ügymenet támogató megoldás (workflow)
    - önkormányzati időpontfoglalás
- Felhasználói profil

A felsorolt funkciócsoportokat olyan módon alakítja ki a projekt, hogy azok illeszkedjenek a Monor Város működésmódjához és hatékonyan támogatni tudják a működtetésben közreműködők munkavégzését.

További önkormányzati közreműködéssel működtetett okos fejlesztések:

- H4 – Várostárca
- K3 - Települési térinformatikai platform
- K4 - Települési épületüzemeltetési rendszer - Települési Középület Kataszter

1.13. ZÖLDFELÜLETI RENDSZER VIZSGÁLATA

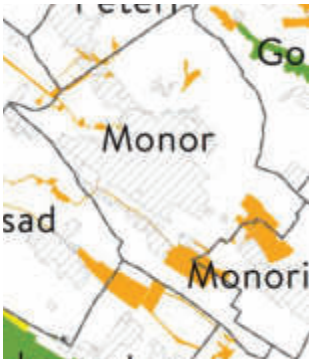
Egy település szerkezetében és környezetében a zöldfelületek szerepe többrétű, ebből következően a zöldfelületi ellátottság meghatározásánál is több szempontot kell figyelembe venni. A zöldfelületi rendszer és elemei javítják a város ökológiai adottságait, befolyásolják a városi klímát, levegő minőséget. Funkcionális szerepük jelentős, a közparkok, játszóterek egyes használati értékét döntően meghatározzák. Nem utolsó sorban a települések, utcák képi megjelenésének formálásában játszanak nagy szerepet.

A városi telepített zöldfelületek kiterjedése meghatározza a városi élet körülményeit a város levegőminőségének javításával, a zajártalom csökkentésével. A sűrű beépítésből adódóan hősziget jelenség alakulhat ki, ami elsősorban a lakott területek, ipari területek hőmérsékleti többletét okozza. A hősziget effektus érvényesülése a legszorosabb kapcsolatban a lakóház-, illetve épületsűrűséggel áll. Általánosan megállapítható, hogy a beépítettség 10%-os növelése nyugodt időjárási helyzetben 0,2-0,4 C-os hőmérséklet-többletet jelent egy város belső területein.

Egy település zöldfelületei akkor tudnak hatékonyan működni, ha a zöldfelületek rendszert alkotnak. (Egy település zöldfelületi rendszerét az elsősorban kondicionáló hatású zöldfelületek szerkezeti és funkcionális kapcsolatban álló összessége képezi kül- és/vagy belterületen.)

1.13.1. TERMÉSZETES- VAGY TERMÉSZETKÖZELI ÖKOSZISZTÉMÁK ÁLLAPOTA

Egy település zöldfelületi infrastruktúrájának legfontosabb elemei, és egyben a legmagasabb szintű ökoszisztéma szolgáltatást nyújtó eszközei a természetes vagy természetközeli állapotukban fennmaradt területek. Ezen értékes élőhelyek állapotának és biológiai sokféleségének és karbonelnyelő képességének megőrzéséről a nemzetközi és nemzeti természet- és tájvédelem gondoskodik, melynek célitűzései a településeken, régiókon, országokon átívelő.



Az országos ökológiai hálózat az ökológiai folyosója a mozaikosan elhelyezkedő természeti területeket összekötő lineáris kiterjedésű élőhelytípusokat védi. Monoron az ökológiai folyosó része:

- a Strázsahegytől északra fekvő helyi természetvédelmi oltalom alatt álló Forráskörnyék Természetvédelmi Terület,
- a Monor belterületétől délkeletre, 4. sz. főúttól délre található alföldi gyomos száraz gyep és alföldi mocsárrét élőhely típusok,
- a Bogárzó és környéke Monor és Monorierdő között, alföldi gyomos száraz gyep élőhely típus,
- a Monor belterületétől északnyugatra található jellemzően alföldi mocsárrét élőhely,
- a Monori (24-es számú) csatorna és Városrét („korábbi kosboros-árok”) területe.

Monoron a települési és településrészi környezet épített és természetes elemeinek védelméről szóló 5/1995. sz. önk. rendelet szerint természetvédelmi oltalom alatt áll a fent említett Forráskörnyék Természetvédelmi Területen túl a Gera-kert és a Központi park.

Az országos Tájképvédelmi terület övezete a település déli részén a „korábbi kosboros-árok” területére és a Bogárzó környékére terjed ki.

Monor területének nagy része az Észak-magyarországi-középhegység nagytájhoz, a Cserhátvidék középtájhoz és a Monor–Irsai-dombság kistájhoz tartozik. A kistáj legnagyobb része kultúrtáj, amelyen az egykori jellegzetes löszös erdőssztyepp-vegetáció jórészt teljesen eltűnt vagy átalakult. A

lösznövényzet leginkább a félszáraz gyepekben maradt meg, például a felhagyott gyümölcsösökben. Itt olyan középhegységi gyepfajok is előfordulnak, mint tavaszi hérics. A meredek lejtőkön, bányaperemeken másodlagosan löszfalnövényzet is megjelenik. A területen jelentős az akác térhódítása és komoly problémát jelent az olyan özönfajok térnyerése, mint a zöld juhar, a bálványfa, a gyalogakác, a selyemkóró, az amerikai kőris, az amerikai alkörmös, a japánkeserűfű-fajok és az aranyvessző-fajok.[2]

1.13.2. A TELEPÜLÉSI ZÖLDFELÜLETI RENDSZER ELEMEI

Monor zöldfelületei a város kompaktságának köszönhetően elkülönülnek belterületi (ezen belül közösségi használatban lévő és magánhasználatú elemekre) és külterületi zöldfelületekre. Sajnos a kertek, vízfolyások és utak mentén csak kevés kapcsolat biztosított a városi szövetben lévő zöldfelületi elemekhez a városon kívüli zöldfelületi elemekkel. Ezt a légifelvétel és az ökoszisztéma térkép is jól mutatja, pedig a vízelvezető csatornarendszer behálózza a város külterületét, ami sajátos lehetőséget biztosít a külterületi zöldfelületi elemek és a belterület közötti szorosabb kapcsolat kialakításához, az ökológiai hálózat erősítéséhez.



54. ábra: Monor légifotója
Forrás: https://www.google.hu/maps/

[2] Forrás: https://www.novenyzetiterkep.hu/node/401#6.3.52.

Fák és cserjék | Erdőkategóriák | Belterületi vegetáció területek



55. ábra: Monor ökoszisztéma-alaptérképe
Forrás: http://alapterkep.termeszetem.hu/

A tanyarendszer kialakulását követően volt a zöldfelületi rendszer a legteljesebb Monoron. A városból kivezető és külterületi utak mellett, a tanyákat megközelítő utak mellett a vízelvezető rendszerek mellett fasorok, a tanyák körül az udvart, a pitvart, az ólakat, a gazdasági épületeket elhatároló növénysávok hálózták be a külterületet, és osztották fel a megművelt földeket, melyben külön „zöldszigeteket" alkottak a vizes rétek, kis tavak, erdők, legelők, nádasok. Az ezekből megmaradt, illetve újonnan telepített elemek ma is fontos részei a zöldfelületi rendszernek. A kevés véderdő fontos ökológiai és környezetvédelmi feladatot lát el. Mivel az erdők a település belterületéhez közel esnek, jelentős szerepük van a zöldfelületi rendszerben. A NÉBIH adatszolgáltatása szerint Monor közigazgatási területén 98,76 ha gyümölcskataszterben szerepelő terület van, melyeken almát, körtét, szilvát, meggyet, cseresznyét, kajszit, őszibarackot és diót termesztenek.

Zöldfelületi elemek a belterületen:

- a közparkok, közkertek
- a lakó- és egyéb területfelhasználási egységek kertjei
- az intézménykertek (oktatási, egészségügyi, rekreációs)
- a temető kertje
- sportterületek, sportpályák zöldfelületei

Vonalas zöldfelületi elemek a belterületen:

- vízfolyások menti növénysávok
- fasorok
- közlekedési zöldfelületek

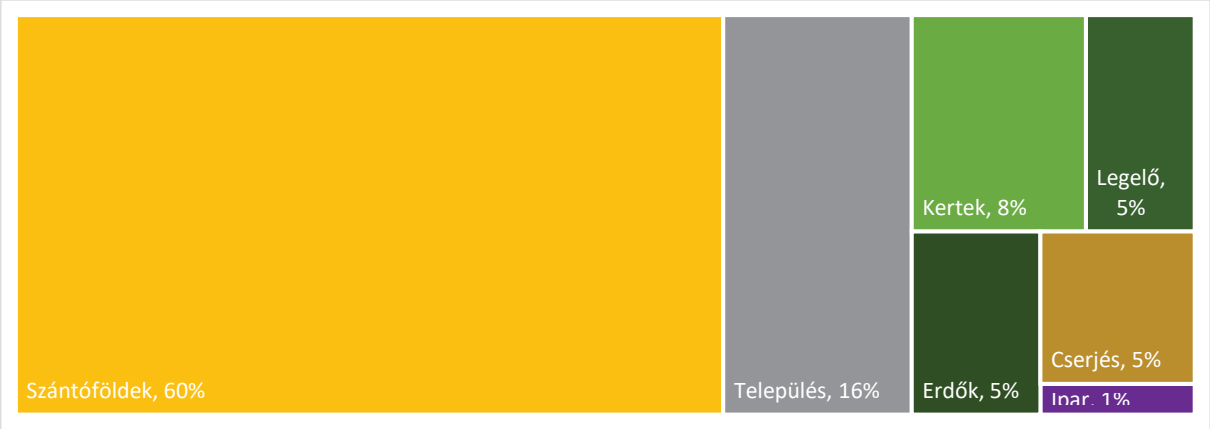
Zöldfelületi elemek a külterületen:

- az időszakos növényborítottságú szántók
- gyümölcsösök, szőlőültetvények
- kertes mezőgazdasági területek
- erdőterületek
- vízfolyások, menti erdős-ligetes állományok
- tavak, morotvák, szikes tavak és ezek melletti növényállományok

- közlekedési zöldfelületek – utak mentén húzódó zöldfelületek

Vonalas zöldfelületi elemek a külterületen:

- véderdősávok
- kisebb vízfolyások, patakok menti növénysávok
- út menti cserjés-erdős növénysávok, fasorok
- szántók, legelők határán található cserjesávok, fasorok



56. ábra: Corine felszínborítottsági térkép 2018-as adatai szerinti tájhasználat megoszlása
Forrás: https://lechnerkozpont.hu/felszinboritas-adatbazisok

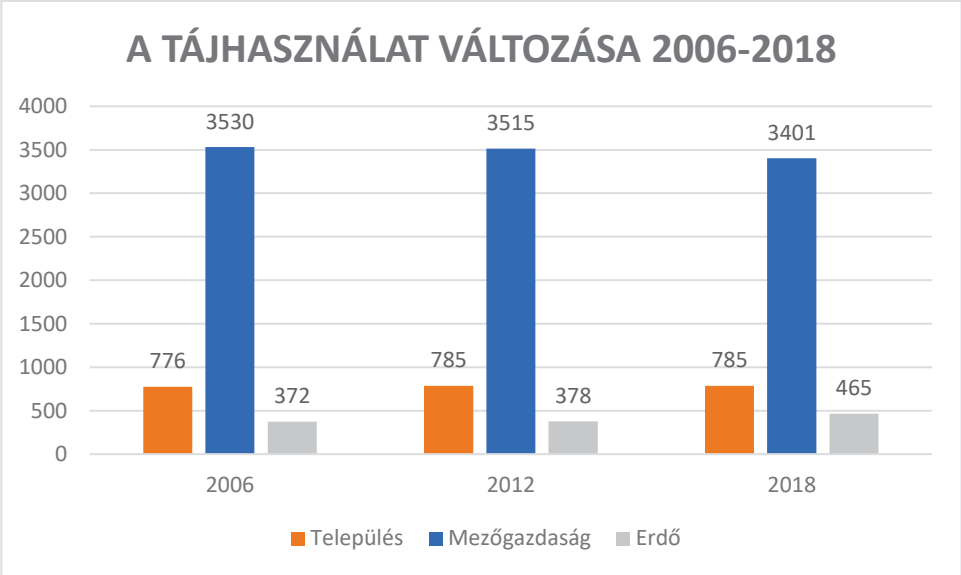
A Corine felszínborítottsági adatbázis 2018-as adatai szerint a település beépített területei a település területének 17%-át foglalják el. Összefüggő ipari és kereskedelmi terület a belterület északnyugati csücskéhez kapcsolódik. A külterület nagy részét öntözetlen szántóterületek foglalják el, melyek a település összterületének 60%-át alkotják. A kertes mezőgazdasági területek a település 8%-át foglalják el. A lomblevelű erdőterületek, melyek a belterülettől délnyugatra húzódnak a település mindössze 5%-át alkotják. A rétek, legelők 5%-ot, az átmeneti erdős-cserjés területek szintén 5%-ot foglalnak el.



57. ábra: Corine 2018-as felszínborítottság térképe

A Corine felszínborítási adatbázisa alapján megállapítható, hogy 2006 óta Monoron a beépített terület nem nőtt jelentősen. A mezőgazdasági területek részarányában ezzel szemben csökkenés figyelhető

meg. Ez a szőlők területének megcsappanásával magyarázható, mivel a korábbi 3%-os területfoglalásuk helyett ma gyakorlatilag eltűntek a településről. Az erdőterületek aránya kis mértékben nőtt, mely főként az átmeneti erdős-cserjés területek megnövekedésével magyarázható, mivel a lomblevelű erdők területe viszont csökkent.



58. ábra: A Tájhasználat változása 2006 és 2018 között Forrás: CORINE adatbázisai (ha)
Forrás: https://lechnerkozpont.hu/felszinboritas-adatbazisok

1.13.3. SZERKEZETI-, KONDICIONÁLÓ SZEMPONTBÓL LÉNYEGES, VALAMINT A ZÖLDFELÜLETI KARAKTERT MEGHATÁROZÓ ELEMEK

Monor zöldfelületi rendszere, a hazai kisvárosokkal összehasonlítva, átlagosnak értékelhető. A meglévő zöldfelületi elemek illeszkednek a település szerkezetébe, de a zöldfelületi elemek mennyiségében, elhelyezkedésében és minőségében hiányosságok tapasztalhatók. A település vonalas elemeit egy- vagy kétoldali fasor kíséri, az útpadkák általában gyepesítettek, az utcák zöld sávjai cserjével vagy dísznövénnyel beültetettek. A meglévő csapadékvíz-elvezető árkok nagyobb részben gyeppel, kisebb részben földdel borítottak.

Közparkok:

- Tavas park a Páskom utca – Veres Pálné utca – Puskin utca – Kistói út által határolt területen,
- Bacchus tér a Bajcsy-Zsilinszky utca északi végén (a volt hulladéklerakó területén),
- Strázsahegyen a Szent Orbán téren kijelölt közpark,

Közkertek, fásított közterek, utcák:

- Gera park,
- Balassi Bálint utca elején, a szakorvosi rendelőintézet két oldalán fekvő zöldterület,
- Zólyom utca – Vörösmarty utca által közrefogott terület (HÉSZ által közkertként jelölt, de még nem valósult meg),
- Péteri út nyugati végén, a Mátra utca - Tátra utca által közrefogott zöldterület,
- Kossuth Lajos utca,
- Sportcsarnok melletti zöldterület,

- Turner Ferenc utca – Martinovics Ignác utca találkozásánál fekvő zöldterület (HÉSZ által közkertként jelölt, de még nem valósult meg),
- belterület délkeleti részén, a Tó utcában kijelölt közkert (HÉSZ által közkertként jelölt, de még nem valósult meg),
- belterület déli részén, az Irányi utca – Dózsa György utca között kijelölt közkert (HÉSZ által közkertként jelölt, de még nem valósult meg).

Lakókertek:

A településre a családi házas beépítés a legjellemzőbb. A telkeken belül a házak jellemzően 1-3 méteres előkerttel, a városközponthoz közel pedig közvetlenül az utcafrontra települtek, illetve sok esetben a ház előtt virágos előkert található. Az épületek mögött főként termesztési célú zöldfelületek, kertek találhatók, amelyek gondozottak és nagy biológiai értéket képeznek. Tömbtelkes beépítés a Pozsonyi, a Klapka, a Németh Ágoston, a Deák, a Kis Ernő utcában, valamint Balassi Bálint utca sportpálya felőli részén található.

Intézménykertek:

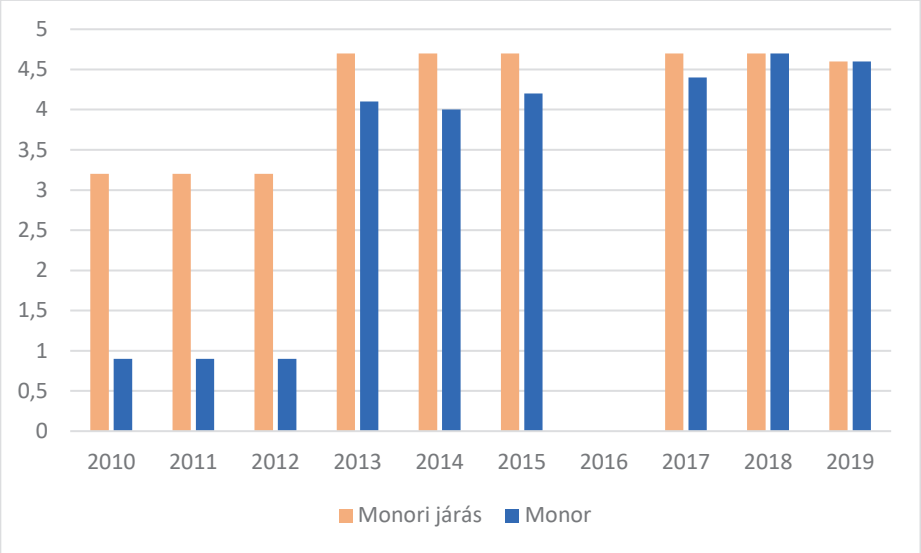
A zöldfelületi intézmények közül a sportpálya zöldfelületeit, illetve a temetőt lehet megemlíteni, mely utóbbi értékes növényzetének köszönhetően közkerti funkciót is betölt. Az intézményi zöldfelületek közül az óvodák és iskolák kertjei nem megfelelő zöldfelületi fedettségűek, faállományukat kevésbé értékes nyár és akác fajok alkotják. A település templomkertjeiről elmondható, hogy értékes elemei a zöldfelületi rendszernek, növényzetüket elsősorban idős fák, cserjék virág- és gyepfelületek alkotják. Jellemző fajok a vadgesztenye, a nyír, az orgona, a fűz, a tuja és a fekete fenyő.

Külterület:

Monor külterületére főként a mezőgazdasági, nagy táblás szántóterületek jellemzőek, melyeket az vízelvezető árkok mellett a mezőgazdasági utak szabdalnak fel. A szántóterületeket néhány kertészet, szőlő- és gyümölcsültetvény teszi változatosabbá. A külterületi burkolt utak mellett még többnyire fennmaradt az útfásítás, de a burkolatlan mezőgazdasági utak mellett ma már csak néhány helyen láthatóak fasorok. A mezőgazdasági üzemek, majorok, tanyák, tanyagazdaságok zöldfelülete nagyon vegyes képet mutat. Felfedezhetőek fasorral, erdősávval, igényesen fenntartott zöldfelülettel rendelkező telephelyek, tanyák, de előfordulnak elhanyagolt, hulladéklerakásokkal szennyezett üzemi területek is. Véderdő kevés fordul elő a külterületen. A településen található erdőket elsősorban telepített nyárfások alkotják.

1.13.4. ZÖLDFELÜLETI ELLÁTOTTSÁG ÉRTÉKELÉSE

A TEiR nyilvántartása szerint Monoron az egy lakosra jutó zöldterület nagysága 2013 óta jelentős mértékben nem változott, minimális növekedés figyelhető csak meg. 2019-ben ez az érték 4,6 m2 volt, ami mind települési, mind járási szinten alacsonynak mondható, jelentősen elmarad az országos és a pest megyei járásközpontok átlagtól is.



59. ábra: Egy lakosra jutó zöldterület nagysága Monoron és a járásban
Forrás: TEiR

1.14.1. A ZÖLDFELÜLETI RENDSZER KONFLIKTUSAI ÉS PROBLÉMÁI

Monor nem rendelkezik zöldkataszterrel és zöld infrastruktúra fejlesztési- és fenntartási akciótervvel sem. A település zöldfelületi rendszerének elemei nem megfelelő mennyiségűek és nagyságúak, a meglévők is csak hiányosan, vagy egyáltalán nem töltik be szerepüket, valamint hiányzik ezek között a kapcsolat, ezért a zöldfelületi rendszer nem mutat egységes képet. A központ főutcák kivételével csaknem az egész városban hiányoznak az árnyat adó fasorok, melyek jelentősége a klímaváltozás hatásainak mérséklése szempontjából sem elhanyagolható. A vasút mellett sok az elhagyott, degradált terület, a pályatest két oldalán, néhány helyen megjelenik a terhelést csökkentő zöld sáv, azonban ezek aránya kisebb.

A külterületen is az ökológiai hálózat tekintetében hiányoznak a nagykiterjedésű foltszerű elemeket összekötő vonalas elemek: mezővédő erdősávok, dűlőutakat kísérő fasorok, utakat kísérő védő zöldsávok, melyek a külterület és a belterület zöldinfrastruktúra elemeinek rendszerbe foglalását segítenék elő. A belterülettől nyugatra és délnyugatra elhelyezkedő kisebb erdőfoltoktól eltekintve a településen kevés az erdő. Az erdők aljnövényzete hiányos, degradált, néhol hulladékkal, illetve törmelékkel terhelt.

A szántóföldi gazdálkodás területén a legnagyobb problémát a vízháztartás fenntartása jelenti, jellemző kedvezőtlen folyamat a parlagon heverő területek arányának növekedése. Ugyanez a folyamat jellemző a szőlő- és gyümölcsterületekre is, melyek területe az utóbbi években jelentősen csökkent.

1.15. KÖZLEKEDÉS

1.15.1. HÁLÓZATOK, HÁLÓZATI KAPCSOLATOK

Monornak mind a közúti, mind a vasúti hálózati kapcsolatai kiválóak. A közelmúltban átadott M4 gyorsforgalmi úttal, azon belüli is a Péteri és Gomba települések irányában kiépült csomópontokkal kapcsolódik az országos gyorsforgalmi úthálózathoz. Az M4 teremt kapcsolatot az M0 körgyűrűvel és hamarosan Szolnokkal is. Korábban a 4. sz. országos főút adta Monor – szinte állandóan túlterhelt - elérhetőségét a fővárossal és Szolnokkal. Most már mindkét út rendelkezésre áll (igaz az M4 fizetős jelleggel) a kelet-nyugati irányú közúti kapcsolatok lebonyolítására.

Az M4 gyorsforgalmi és a 4. sz. főút mellett több országos közút is szolgálja a szomszédos települések elérését, mellyel Monor város valódi járásközponti szerepe is támogatott. A várost érintő országos alsóbbrendű utak és azok kapcsolati irányai: (ezek közül számos út felújítása zajlik 2021 év végi átadással)

- Ady Endre út - a 3112 j. közút részeként, a városközpont a 4. sz. főút közötti szakasza,
- József Attila út – a 3112 j. közút részeként, a városközponttól Gomba, Bénye felé eső belterületi szakasza, (a 3112 jelű közút a várostól keletre fekvő és a Tápió menti települések kapcsolatát biztosítja), felújítva;
- Kossuth L. út – a 3111 j. közút Kistói és Péteri út között, mint a város főutcája (Péteri és Gyömrő felé), felújítva;
- a 4605 j. út Vasad felé, a 4. sz. főútból kiindulva;
- Kistói út – 46102 j. közút Kossuth út és 4. sz. főút között, Csévharaszt felé (felújítva);
- Móricz Zsigmond utca – a 31314 j. közút, mint vasútállomásra vezető út (felújítva);

Monor vasúti kapcsolata is kiváló, hiszen a 100 sz. nemzetközi vasútvonal halad keresztül a területén. Az egyik legnagyobb forgalmú vasúti törzshálózati vonal, az európai TEN-T hálózat része. A vonal kétvágányú, villamosított, felújítása folyamatosan, ütemezetten zajlik. Tovább javítja Monor vasúti elérhetőségét a tervezett nagysebességű vasútvonal, melynek a város lesz a végállomása és összeköti a Liszt Ferenc repteret és a fővárost.

Monor esetében a légi közlekedést is érdemes megemlíteni, hiszen a Vecsés határában található Liszt Ferenc nemzetközi repülőtér az M4 gyorsforgalmi út révén könnyen és gyorsan elérhető.

1.15.2. KÖZÚTI KÖZLEKEDÉS

A Monort érintő országos közutak és azok főbb kapcsolati irányai az előző fejezetben bemutatásra kerültek.

Monoron az elmúlt években és jelenleg is nagyszabású útfelújítási program történik, ami egyaránt érinti az országos közúthálózati elemeket, mint ahogy a belterületi és külterületi önkormányzati tulajdonú, fenntartású utakat is.

A közlekedésbiztonság javítására és csomópontokon történő gyorsabb áthaladás érdekében két körforgalmi csomópont is található a városban. Az egyik a belváros legforgalmasabb kereszteződésében a Kossuth L. – Ady E. utaknál, a Polgármesteri Hivatal szomszédságában, a másik a 4. sz. főút és a Csévharasztra vezető Kistói út csomópontjában. A megnövekedett közúti forgalom további, nehezen átjárható útkereszteződések átalakítását is igényelné (pl. Kistói – Kossuth - József A. utak hármasa esetében). Közlekedési lámpás közúti kereszteződés nincs a városban, csak

gyalogos/kerékpáros átkelést biztosítandó a 4. sz. főúton, a bevásárlóközpont biztonságos megközelítése érdekében.

Az Ady E. úton szintbeni vasúti kereszteződés található, naponta többször megállítva, feltorlasztva a közúti forgalmat. A Kistói úton viszont megépült egy különszintű közúti-vasúti kereszteződés, nagyban elősegítve a vasútvonal által elválasztott városrészek közötti kapcsolatot.

1.15.2.1. Motorizációs ráta[3], járműállomány

TERÜLETI EGYSÉG	2010	2015	2020
Monor	302,4	317,5	394,4
Monor Járás	279,5	302,8	388,8
Pest megye	337,9	366,3	440,1
Magyarország	294,9	318,9	396,4

18. táblázat: Motorizációs ráta
Forrás: https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/index.jsp

Valamennyi területi egység esetében – közel azonos arányban -, de jelentősen nőtt a motorizációs ráta 2010 és 2020 között. Monor esetében ez 30% volt, míg országosan 34,4%. Itt azonban figyelembe kell venni, hogy Monor lakossága növekedett ezen időszakban, addig Magyarországé csökkent. Vagyis országosan kevesebb lakosra jutott több gépkocsi, így a motorizációs arány fokozottabban emelkedhetett, mint Monor esetében, ahol több lakosra jutott több gépkocsi.

Egy, a motorizációs rátára vonatkozó 2018 évi kimutatás szerint[4] az EU-s mutató 531 db/1000 fő volt, ugyanekkor a magyarországi mutató 372 db/1000 fő. A V4 országok esetében pedig: Lengyelország 617 db/1000 fő, Csehország 547 db/1000 fő, Szlovákia 427 db/1000 fő mutató volt. Vagyis 2018-ban Magyarországon volt a legrosszabb a motorizációs ráta, ami 2020-ra sem érte el az előttünk álló Szlovákia 2018. évi mutatóját, kizárólag Pest megye adata volt magasabb.

JÁRMŰÁLLOMÁNY	2010	2015	2020
Magyaro.-on első alkalommal forgalomba helyezett személygépkocsik száma	58	229	441
Személyszállító gépjárművek száma összesen	5777	6152	7836
Személygépkocsik száma az üzemeltető lakhelye szerint	5463	5808	7442
Motorkerékpárok száma	302	334	389
Autóbuszok száma	12	10	5
Teherszállító gépjárművek száma összesen (különleges célú gk. nélkül)	843	928	1110
Áruszállító tehergépkocsik száma	781	821	1055
Vontatók száma	62	107	55
Személygépkocsik száma az üzemeltető lakhelye szerint	5463	5808	7442
Benzinüzemű személygépkocsik száma	4293	4205	4832
Gázolajüzemű személygépkocsik száma	1154	1528	2218
Egyéb üzemű személygépkocsik száma	**16**	**75**	**392**

19. táblázat: Járműállomány Monoron
Forrás: https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/index.jsp

[3] A motorizációs ráta: 1 000 lakosra jutó személygépkocsik száma
[4] efec5078-e886-f630-fbd5-90892656eb86 (parlament.hu)

A motorizációs ráta Monoron is kimutatott jelentős emelkedése mögött a járműállomány belső megoszlásával is jelezhető a város közlekedési fejlődése, a lakossági életszínvonal emelkedése. A személyszállító gépjárművek száma 35%-kal nőtt 2010 és 2020 között, amely emelkedés gyakorlatilag a személygépkocsik számának növekedéséből (36%) fakad. A motorkerékpárok száma kismértékben nőtt, míg az autóbuszok száma a felére csökkent.

A teherszállító gépjárművek száma is 31% felett nőtt Monoron 2010 és 2020 között, ami közvetve a helyi vállalkozások gazdasági megerősödését, a szállítási igények jelentős emelkedését jelzi.

Más tartalmú bontásban:

JÁRMŰÁLLOMÁNY	2020
Városban nyilvántartott gépjárművek száma, db	10 467
Ebből tisztán elektromos meghajtású gépjárművek száma, db	16
Ebből hibrid meghajtású gépjárművek száma, db	33

20. táblázat: Járműállomány Monoron
Forrás: önkormányzati adatszolgáltatás

1.15.2.2. Baleseti mutatók

BALESET JELLEGE	2010	2015	2020
Összes személyi sérüléssel járó közúti közlekedési baleset	**39**	**33**	**19**
Halálos közúti közlekedési baleset	-	-	2
Súlyos sérüléses közúti közlekedési baleset	9	2	4
Könnyű sérüléses közúti közlekedési baleset	30	31	13
Járművek okozta összes baleset száma	**38**	**30**	**18**
Motorkerékpár és segédmotoros kerékpár által okozott balesetek száma	5	2	-
Személygépkocsi által okozott balesetek száma	27	18	13
Tehergépkocsi által okozott balesetek száma	2	3	4
Kerékpár által okozott balesetek száma	4	7	1
Közúti közlekedési baleset során meghalt, megsérült személy összesen	**50**	**48**	**25**
Közúti közlekedési baleset során súlyosan sérült személy	9	4	5
Közúti közlekedési baleset során könnyen sérült személy	41	44	20

21. táblázat: Közlekedési balesetek Monoron (esetszám)
Forrás: https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/index.jsp

A táblázatból kiolvasható, hogy egyértelmű csökkenés mutatkozik a monori baleseti adatokban. A személyi sérüléssel járó közlekedési balesetek közel 50%-kal csökkentek 2010 és 2020 között. Hasonlóan kedvező tendencia mutatkozik a különböző járművek által okozta balesetek számában. Különösen a személygépkocsik által okozta balesetek száma csökkent, ami annak fényében, hogy 35%-kal nőtt ezen idő alatt Monoron a személygépkocsik száma, egyértelműen kedvező fejlemény.

Közúti közlekedési baleset során meghalt, megsérült személyek számában is 50%-os csökkenés tapasztalható, azaz összességében jelentős javulást mutatnak a baleseti statisztikák.

1.15.3. KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉS

1.15.3.1. Közúti

Helyi autóbuszjárat

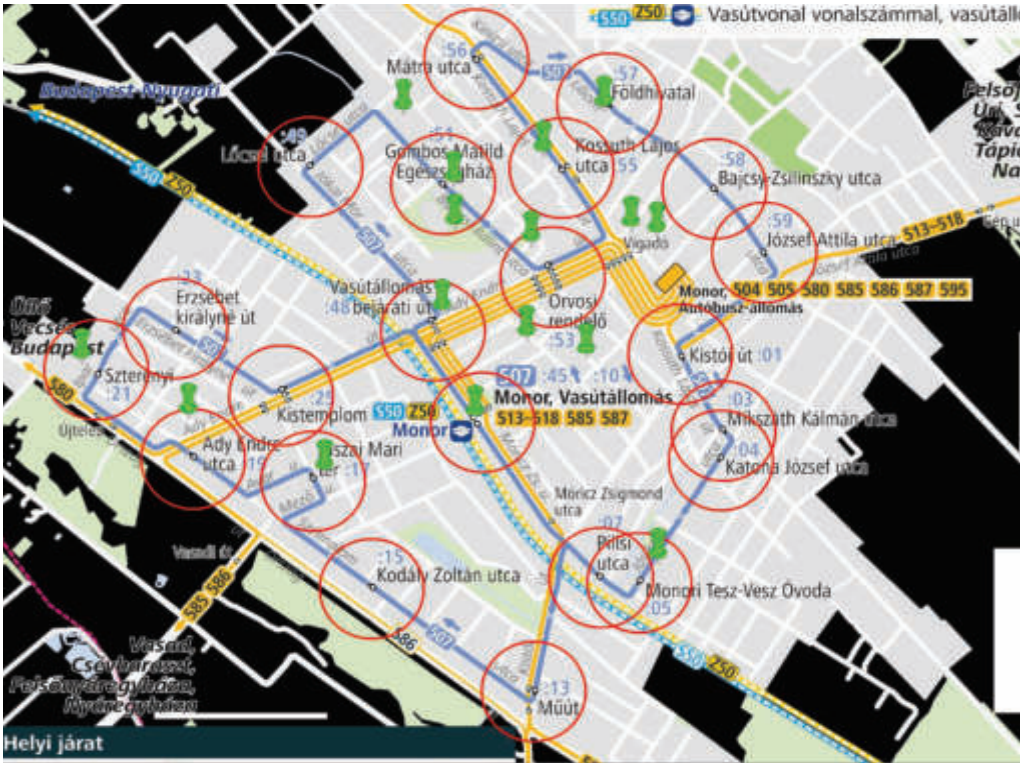
Monor Város Önkormányzata 2015 óta üzemeltet helyi buszjáratot a Volánbusz által. A helyi járat útvonala 14,9 km hosszú, 22 db megállóhellyel. A vasútállomásról induló járat 8,6 km megtétele után, 24 perc alatt ér vissza a vasútállomásra, miközben érint 14 megállót a város vasúttól északra fekvő területein. Majd innen azonnal indul tovább a vasúttól délre lévő városi területek felé, ami 6,3 km hosszú. A 7 megállót érintő viszonylatot 18 perc alatt teszi meg. A járat viszonylata úgy lett kialakítva, hogy egy körön belül a vasútállomás nemcsak induló- és végállomás, hanem egyben megállóhely is.

A helyi járatot elsősorban az idősebbek és a fiatalok veszik igénybe. Alapvetően a reggeli és délutáni vasúti járatokra való ráhordás a fő funkciója, mert ezzel képes kiszolgálni a nagyszámú helyi és térségi ingázó utasok igényeit. A kihasználtsága csökkenő tendenciájú, az oktatási időszakhoz köthető szezonalitás mellett, illetve a járványhelyzetre tekintettel.

A viszonylat egyirányú, azaz körbe kell utazni a teljes vonalon ahhoz, hogy például az egészségházhoz eljusson valaki a városközpontból.

A helyi járat viszonylata érinti a legfontosabb közintézményeket, megállóitól kisebb gyaloglással elérhetők. Kivétel az Ady E. u. – Kossuth L. u. – Kistói út – Móricz Zs. utca által határolt területen lévő bölcsőde és óvoda. Ezek elérhetősége hosszabb gyaloglással, vagy egyéni közlekedéssel oldható meg.

A helyi buszjárat jelenlegi szolgáltatási tartalmával nem alkalmas az egyéni közlekedésről a közösségi közlekedés irányába terelni a lakosságot.



60. ábra: A helyi autóbusz megállói és azoknak 280 m-es sugarú gyaloglási távolsága, valamint a fontosabb közintézmények

Forrás:www.volanbusz.hu, saját szerkesztés

Helyközi járatokon a forgalom alakulása

A helyközi járatokon a Monorra utazók száma a szomszédos településekről 2014-2020 évek között folyamatosan csökkent. A COVID-19 járványra tekintettel a mértékadó időszak 2014-2019 évek lehetnek. Ezen évek alatt a 2014. évi 4.813.797 főről, 2019-re 4.330.123 főre csökkent az utasok száma, ami 10%-os utasszám csökkenést jelent. 2020-ban az utasszám már csupán 2.970.868 fő volt, ami 2014-hez képest már közel 40% csökkenést mutat.

A helyközi viszonylatok közül a fővárosi járatok szállítják a legtöbb utast, a dupláját, mint a soron következő Monor – Gomba – Pánd – Nagykáta viszonylat. Jelentősnek mondható a Monor - Vasad – Nyáregyháza viszonylat utasforgalma is.

HELYKÖZI VISZONYLATOK	UTASSZÁM (FŐ/ÉV)
580-581 Budapest - Üllő - Monor	1 236 982
505-506 Budapest - Maglód - Gyömrő - Monor	1 262 776
504 Kistarcsa - Budapest - Gyömrő - Monor	15 370
510 Budapest - 31-es út - Maglód - Gyömrő	83 035
512 Hosszúberek-Péteri, v.mh. - Péteri, aut. ford.	138 896
514 Monor - Gomba - Felsőfarkasd	113 663
515-516 Monor - Gomba - Pánd	490 211
517-518 Monor - Pánd - Nagykáta	557 663
513 Monor - Gomba - Felsőfarkasd - Úri - Sülysáp	32 663
585-586 Monor - Vasad - Nyáregyháza	322 637
587 Monor - Csévharaszt	6 238
595 Dabas - Újlengyel - Pilis - Monor	69 988
ÖSSZESEN	**4 330 123**

22. táblázat: Helyközi viszonylatok forgalma, 2019
Forrás: Volánbusz adatszolgáltatás

Járművek jellemzői

Járműpark átlagos kora kb. 6 év, ugyanakkor a helyi és az országosan üzemeltetett helyközi közszolgáltatások kiszolgálásában résztvevő autóbusz-állomány megújítása folyamatos, amely során a környezetvédelmi szempontok, valamint az akadálymentes igénybevétel is fontos szerepet játszik.

A forgalomba lévő járműparkban nincs alternatív meghajtású és kerékpár szállítására sincs lehetőség.

Digitális, okos megoldások

Digitális, okos megoldások alkalmazására a lakosságot célzó okos platformok, applikációk tekintetében van lehetőség. A Volánbusz helyközi járataira érvényes menetjegyek megvásárlására például elérhető a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. Közlekedési Mobiljegy applikációja és társalkalmazásai. Utazástervezésre a menetrendek.hu és az utas.hu alkalmazások állnak rendelkezésre. Mobil applikációban vásárolt díjtermékkel utazók száma 2020-ban 21 966 fő volt.

Monor város több pontján kerültek telepítésre okos display-ek, melyekben közösségi közlekedési applikáció is elérhető lesz.

1.15.3.2. Kötöttpályás

Monoron halad keresztül a 100a. sz. Budapest-Cegléd-Szolnok nemzetközi, kétvágányú, villamosított vasútvonal. A város a budapesti elővárosi forgalom egyik kiemelt cél- és végállomása, ezáltal a monori vasútállomás az ország 10 legforgalmasabb vasútállomásainak egyike. A MÁV Zrt. adatszolgáltatása szerint a Monorra érkező, illetve induló utasforgalom a 2015. évi 2 746 579 főről (bérlet+menetjegy), 2020-ra 1 818 122 főre csökkent. Ez a markáns csökkenés egyértelműen a COVID-19 járványhelyzettel összefüggő közlekedési, munkába járási korlátozásokkal függ össze. Mindemellett a járvány előtt, 2019-ben is csökkent valamelyest az utasforgalom, 2 606 086 főre. A 2021. év első 9 hónapjára vonatkozó adatok tovább 15%-os csökkenést mutatnak a 2020. év azonos időszakához képest.

A vasútvonal alapvetően befolyásolja, illetve alakította a város településszerkezetét, hiszen a belterületet egy nagyobb észak-keleti és egy kisebb dél-nyugati településrészre bontja. A városrészek között az Ady úti szintbeni és a Kistói úton épült különszintű közúti-vasúti kereszteződés biztosítja a kapcsolatot.

Az elővárosi vasúti közlekedés minőségi fejlesztése (vasútállomás felújítása, új KISS emeletes motorvonatok forgalomba állítása, vasúti pálya felújítása), továbbá a tervezett gyorsvasút, (végállomása lesz a Bp. – Liszt F. repülőtér – Monor gyorsvasútnak) a monori vasútállomás további forgalomnövekedését vetíti előre. A belvárosból ide helyeznék át az autóbusz-pályaudvart is, ezzel, és a Város által preferált intermodális központ létesítésével a megnövekedett forgalmat integrált módon kezelnék.

A vasútállomás mellett tervezett intermodális központ létesítése átfogó közlekedésfejlesztési és szervezési feladatot jelent.

1.15.4. KERÉKPÁROS ÉS GYALOGOS KÖZLEKEDÉS

Kerékpáros közlekedés

Monor Város Önkormányzata 2021 márciusában elkészíttette „Monor Város Kerékpárforgalmi Koncepciója” c. tanulmányt, melyben a legaktuálisabb helyzetfeltárás mellett a konkrét fejlesztési lehetőségek is megjelennek. E helyt ebből a tanulmányból idézünk, a szerzői azonosság és jog okán.

A meglévő kerékpárforgalmi hálózat két részre bontható: alap- és főhálózat. A kerékpárforgalmi alaphálózat részének tekintünk minden közforgalom számára átadott útszakaszt, ahol a kerékpározás nem tilos. A kerékpárforgalmi főhálózat része pedig az olyan létesítmény, amelyen a kerékpárosok számára infrastrukturális vagy forgalomtechnikai szabályozás jellegű beavatkozás történt. A meglévő alaphálózat alapvetően könnyen kerékpározható, a település utcáinak 45%-teljesen, 16%-a részben megfelel a kerékpárosbarát követelményeinek.

Kiépített, önálló kerékpárutak:

- Ady Endre utca,
- Kossuth Lajos utca,
- Kistói út,
- 4 sz. főút mentén az Ipar utcától északnyugatra.

A legjellemzőbb probléma a meglévő útburkolat nem megfelelő minősége (utak 36%-a), illetve a magas gépjárműforgalom és engedélyezett sebesség (utak 17%-a). 2021-ben jelentős hosszban újultak meg az országos és önkormányzati közutak, ami által érezhetően javultak kerékpározás feltételei.

A kerékpárforgalmi főhálózat Monoron közepesen kiépített, de a szomszédos településekkel hiányoznak a kapcsolatok. A meglévő kerékpárforgalmi létesítményeken gyakoriak a gyalogos konfliktusok, a csomópontok biztonsága nem kielégítő. Az alap- és főhálózat kapcsolódása nincs kellőképpen kiépítve, amit nehezít a jellemzően egy oldalon vezetett, nem irányhelyes kialakítás.

Az egyéb infrastruktúra és szolgáltatás kínálati oldalát tekintve kiemelendő, hogy a településen található kerékpártárolók mennyiségével kevésbé (kivétel a vasútállomás, bár 2021-ben itt is történt bővítés), inkább azok minősége jelent problémát. A Budapest Fejlesztési Központ megkezdte Monor város vasútállomása mellett létesítendő, 290 db új P+R, valamint további 20 db B+R parkoló terveztetését. A kerékpártárolók kapacitását összesen 120 hellyel tervezik bővíteni, de ebből 100 állást a MÁV már kialakított, vagyis a fennmaradó 20 férőhelyre vonatkozik a tervezés.

Magánvállalkozás üzemeltet egy zárt, őrzött kerékpártárolót a vasútállomás mellett, mely szolgáltatásért fizetni kell. A nagyobb kereskedelmi-szolgáltató egységeknél kültéri kerékpártárolók, -támaszok szolgálnak a kerékpárok ideiglenes elhelyezésére.

Kiemelt hálózatfejlesztési igény a József Attila utca teljes szakaszán, valamint a Kossuth Lajos utca városközponttól Péteri felé vezető szakaszán történő kerékpárút építése.

Az Okos Város projekt tartalmazza a „H8 - Kisvárosi közlekedés - intelligens kerékpártárolók” alprojektet, melynek keretében olyan kerékpártárolók kerülnek kialakításra, melyek a NEK városkártya, illetve e-Személyi azonosítása mellett vagy mobilapplikáció segítségével biztosítják a hozzáférhetőséget. A tervek szerint a kerékpártárolók videó-megfigyeléssel ellátottak lesznek, így amennyiben a kerékpár a helyéről elmozdul, a tulajdonos riasztást kaphat a mobilalkalmazáson keresztül. Az Okos Város megvalósíthatósági tanulmány 7.7.8.1 alprojekt leírása, szakmai tartalma szerint kerékpártárolók elhelyezése az általános és középiskolák, vasútállomás, városközpont környezetében javasolt.

Monoron okos kerékpártárolók kerültek kihelyezésre a város 5 pontján. Használatukra a Parkl applikációval van lehetőség, a szolgáltatás egyelőre ingyenes.

Gyalogos közlekedés

ALAPADATOK	2010	2015	2020
Önkormányzati kerékpárút, közös gyalog- és kerékpárút hossza (km)	3,0	3,8	3,7
Önkormányzati kiépített járda hossza (km)	42,0	58,1	58,5
Önkormányzati kiépítetlen járda hossza (km)	137	122,8	-

23. táblázat: Kerékpárút és járda adatok Monoron
Forrás: https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/index.jsp

2015-2019 között éves átlagban mintegy 2500 m^2 járdaépítés, -felújítás történt. (2020-ban nem volt ilyen beavatkozás.) Összességében a 13 320 m^2 felületű járdaépítés, ha a szabványos 1,2 m szélességet vesszük, akkor ez több mint 11 km hosszú járdát jelent. A KSH adata szerint ezen időszakban csupán 400 m új járda épült, a többi szakaszon felújítás történt. A monori járdák kiépítettsége az önkormányzati fejlesztések eredményeképp folyamatosan javul. Az elmúlt években 30,4%-kal csökkent az 1 km kiépített járdára jutó kiépítetlen járdák aránya.

A kiemelt forgalmú és hálózati szerepű belterületi utak mentén mindkét oldalon van járda, a többi utak mentén egy oldali kiépítésű. (Az önkormányzat nem rendelkezik adatbázissal a meglévő városi járdákról.)

A gyalogos közlekedés meghatározó feltétele a biztonság. Ennek fizikai biztosítását szolgálják az útfelülettől elkülönülően húzódó, kiépített járdák, valamint a védett gyalogos átkelőhelyek. Ez utóbbi lehet kijelölt (zebra) és közlekedési lámpával védett zebra. A városnak egyetlen közlekedési lámpával védett gyalogos/kerékpáros átkelőhelye van, a 4. sz. főúton a közeli bevásárlóközpont megközelítésének segítése céljából.

A városon belül számos olyan kereszteződés van, melyeken való gyalogos áthaladás nehézkes, sokszor hosszabb várakozási idő kell hozzá. Ilyen forgalmas, nehezen átjárható kereszteződések:

- Kossuth L. utca - József A. utca„T-alakú” védett kereszteződése
- Kossuth L. utca - Kistói út „T-alakú”, védettkereszteződése
- Kossuth L. utca - Mátyás király utca / Bocskai utca védett, négyágú kereszteződés
- Kistói út – Móricz Zs. utca védett, négyágú kereszteződés

A közintézmények elérése járdán biztosított, azok állapota változó, de alapvetően kielégítik a gyaloglási feltételeket. A fontosabb célterületek közül a Strázsa-hegy megközelítése nem megoldott az útfelülettől elválasztott járdával. Itt a közterület szabályozási szélessége akadályozza, nehezíti a járda kiépítését.

Az Okos Város projekt keretében valósult meg (2021-ben) hat helyszínen ún. okos zebra. A helyszínek:

- Kistói út – Halas utcai csomópont (meglévő gyalogátkelőhely átépítés)
- József Attila utca – Batthyány utcai csomópont (meglévő gyalogátkelőhely átépítés)
- Ady Endre utca - Jókai Mór, Ady Általános Iskola (meglévő gyalogátkelőhely átépítés)
- Ady Endre utca, Erzsébet királyné utca - Kistemplom utcai csomópont (meglévő gyalogátkelőhely átépítés)
- Kossuth Lajos utca - Krúdy Gyula utca, Kossuth Óvoda (meglévő gyalogátkelőhely áthelyezése – meglévő kijelölt gyalogátkelőhely megszüntetése és új létesítése a kijelölő Hatóság által megjelölt útszakaszon)
- Kossuth Lajos utca – Kistói út csomópont (új gyalogátkelőhely létesítés)

Az okos zebrák kiemelt funkciója, hogy mind nappal, mind éjszaka figyelemfelkeltő villogó LED világítás figyelmezteti mind a járművezetőket, mind az átkelőket minden forgalmi irányban, amennyiben érzékelési hatótávján belül kerül a jármű vagy a gyalogos. Emellett méri a gépjármű áthaladási sebességét, miközben számolja zebrán áthaladó gépjárműveket és gyalogosokat is. A rendszer nem néz rendszámot, de összességében olyan információkkal szolgál, melyek megalapozhatják a hatósági beavatkozást.

1.15.5. PARKOLÁS

Monor Város Önkormányzata 2021 januárjában elkészíttette „Monor Város Parkolási Koncepciója” c. tanulmányt, melyben a legaktuálisabb helyzetfeltárás mellett a konkrét fejlesztési lehetőségek is megjelennek. E helyt ebből a tanulmányból idézünk, a szerzői azonosság és jog okán.

Monoron 2009 július 1-je óta fizetős a parkolás, a hatályos önkormányzati rendeletben meghatározott zónákban és feltételek mellett. Ekkor született meg Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének a 17/2009 (V.25.) számú rendelete „A fizető parkolás rendjéről”. A fizető parkolás üzemeltetését a városüzemeltetésért felelős önkormányzati intézmény, a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés végzi.

Monoron 7 db jegykiadó automata található, melyek régiek (12 évesek), elavultak, egyre gyakrabban meghibásodnak. A meglévő parkoló órák nem okos rendszerűek, nincsenek központi rendszerre kapcsolva, műszaki specifikumuk miatt nem is továbbfejleszthetők.

Kijelölt parkolózónák a városban:

a) I. zóna: Kossuth Lajos utca Ady E. utca és József A. utca közötti szakaszának mindkét oldala.

b) II. zóna:

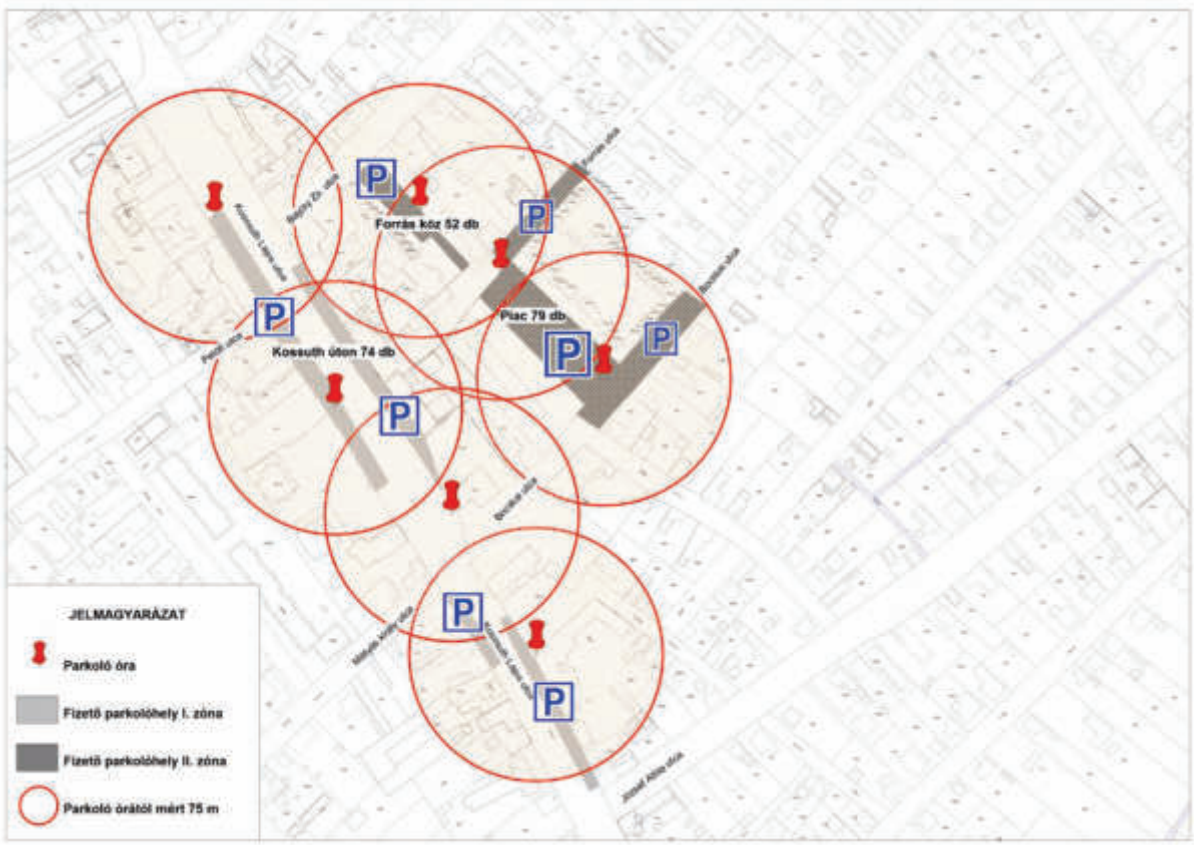
- Piactéri várakozóhelyek (a Forrás utca és a Bocskai utca között),
- Bocskai utca mindkét oldala a Piac vonalában,
- Forrás utca mindkét oldala a Piac vonalában,
- Forrás-köz mindkét oldala.

Díjfizetési időszak:

I. zóna: munkanapokon 08.00-17.00 óra között

II. zóna: szerda és szombat 06.00- 13.00 óra között.

Parkolási díj: 200 Ft/óra



61. ábra: A fizető parkolási rendszer Monoron
Forrás: saját szerkesztés

A koncepció szerint Monor város parkolási kapacitása 1588 db parkolóhely, melyből 227 db tartozik a fizetős zónákba. További 331 db parkolóhely található a városközpont területéhez tartozó, nagyobb

kereskedelmi egységek saját parkolóiban, melyek rövidebb idejű – nem vásárlási célú - használata szokásjog alapján elfogadott.

Parkolási problémák Monoron

Monoron bizonyos célterületek esetében jelentkeznek parkolási anomáliák, s némelyeknél csak időlegesen, napszaktól függően, vagy éppen munkanapon, máshol pedig munkaszüneti napon.

- Deák F. utca: A Kossuth L. utca és Deák F. utca sarkán található Monor Város Polgármesteri Hivatala, továbbá ugyanebben az épület működik a Pest Megyei Kormányhivatal Monori Járási Hivatala.
- Vasútállomás és környező utcák (Petőfi S. u., Móricz Zs. u.): Monor vasútállomása az ország 10 legforgalmasabb vasútállomásai közé tartozik, jelentős elővárosi forgalommal.
- Köznevelési és közoktatási intézmények környezete
- Városi piac és környezete, piacnapokon (szerda, szombat)
- Kossuth L. utca: Monor belvárosának fő utcája, a kijelölt parkolóhelyek általában 90%-os kihasználtságúak. A 3 órában maximált várakozási idő elegendő az ügyintézéhez, bevásárláshoz, de ennek ellenére gyakori, hogy nem lehet szabad parkolóhelyet találni a Kossuth utcának az Ady és Bocskai utca közötti fizető szakaszán.
- Egyéb: Elsődlegesen a városközpont területén, de a város más részein is, ahol szűk keresztmetszetű utcákon zajlik a kétirányú forgalomáramlás, ott a parkolás kényszeredetten az útpadkán, zöldfelületen történik. Ezzel egyrészt akadályoztatva van a forgalomáramlás, másrészt tönkre teszi az útpadkát, zöldfelületet.

A parkolási koncepció megvalósításának irányába tett első lépésként a Budapest Fejlesztési Központ megkezdte Monor város vasútállomása mellett létesítendő, 290 db új P+R, valamint további 20 db B+R parkoló terveztetését. A kerékpártárolók kapacitását összesen 120 hellyel tervezik bővíteni, de ebből 100 állást a MÁV már kialakított, vagyis a fennmaradó 20 férőhelyre vonatkozik a tervezés.

1.16. KÖZMŰVESÍTÉS

1.16.1. VÍZIKÖZMŰVEK

1.16.1.1. Vízgazdálkodás és vízellátás (ivó-, ipari-, tűzoltó-, öntözővíz, termálvíz hasznosítás)

A víziközmű-rendszer, így a vízellátás rendszer üzemeltetője a DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft. A cég működési területe 62 db Pest megyei településre terjed ki, három üzemigazgatásra osztva. Ebből a DAKÖV Monori Üzemigazgatóság fedi le a legkisebb területi egységet, melyhez 10 település tartozik.

Monoron az ivóvizet 6 db fúrt kút biztosítja. Az ivóvízhálózat rendszer azbesztcementből épült (1975-ben épült a rendszer több, mint 70 %-a), túlnyomó része a tervezett élettartamán bőven túlhaladt már, felújítása esedékes. Ilyen mértékű és tervszerű fejlesztésekre, az ivóvíz- és szennyvíz ágazat vonatkozásában is, minden évben Gördülő Fejlesztési Tervet (GFT) kell készíteni, 15 éves ciklusokra előrevetítve, melyet a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal (MEKH) hagy jóvá.

VÍZGAZDÁLKODÁS ÉS VÍZELLÁTÁS	2010	2015	2020
Közüzemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások száma, db	5140	5122	5995
Közüzemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya, %	78,4	75,2	85,2
Háztartásoknak szolgáltatott víz mennyisége (1000 m3)	368	435,11	510,45
Összes szolgáltatott víz mennyisége (1000 m3)	474,3	537,12	616,53
Közüzemi ivóvízvezeték-hálózat hossza (km)	95,6	95,6	96,2

24. táblázat: Vízellátási adatok Monoron
Forrás: https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/index.jsp

Annak ellenére, hogy az elmúlt 10 évben nem történt érdemi ivóvízhálózat bővítés, a lakásbekötési arány jelentősen nőtt, és elérte a 85,2%-ot. Ez 855 db lakás bekötését jelentette ezen időszakban. A viszonylag alacsony lakásbekötési arány alapvetően nem a hiányos területi, hálózati lefedettségre vezethető vissza, hanem feltehetőleg a közkifolyók, fúrt kutak használatára.

Monoron a háztartásoknak szolgáltatott víz mennyisége – szinte azonos hosszúságú hálózaton – 38,7%-kal nőtt 2010 és 2020 között. Ugyan a lakásbekötési arány is nőtt 6,8%-kal, de ilyen mértékű vízfogyasztás növekedés ezzel nem magyarázható. E mögött a vízhálózatba kötött háztartások magasabb vízfogyasztása (Pl. lakáskorszerűsítéssel fürdőszobák kialakítása) húzódik meg. Ezt igazolja az is, hogy az összes szolgáltatott víz mennyisége is 30%-kal nőtt a vizsgált 10 év alatt. Nehezen magyarázható ugyanakkor, hogy ebben a 10 évben a háztartásokból a közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatban elvezetett szennyvíz mennyisége viszont 30%-kal csökkent. Ebből az következik, hogy a többlet vízfogyasztás nem a szennyvízhálózatba került. Az ellentmondást az sem oldja fel, hogy ha kevesebb lakás lenne a szennyvízhálózatba kötve, épp fordítva van, a csatornára arányaiban több lakás van rákötve, mint a vízhálózatra.

Mivel a Strázsa-hegyen található nyaralók, pincék nem minősülnek lakásnak, ezért nem jelennek meg ebben a statisztikában. Vezetékes víz a Pincefaluban csak a téglagyári dűlőben van kiépítve az első soron.

A közüzemi ivóvízvezeték-hálózat hossza 2020-ban 96,2 km volt, mely érték csupán 600 méterrel haladta meg a 2010. évi értéket. Ez azt jelzi, hogy 2010-ben is már gyakorlatilag teljesen kiépült Monor vízvezeték hálózata, az új vezetékek a városba települő vállalkozások ellátását szolgálta elsősorban.

Ilyen fejlesztés volt a Monorra települő, koreai ShinHeung SEC. EU Kft. által végzett vízvezeték kiépítése is.

SZOLGÁLTATOTT VÍZ	2015	2020
Szolgáltatott víz mennyisége – kitermelt vízmennyiség alapján (tartalmazza a technológiai és egyéb vízveszteséget és a Monorierdőre szállított vizet), (1000 m3)	897,170	1403,425
Szolgáltatott víz mennyisége – kitermelt vízmennyiség alapján (tartalmazza a technológiai és egyéb vízveszteséget és a Monorierdőre szállított vizet), (m3/nap)	2458	3845
Szolgáltatott, kiszámlázott víz mennyisége Monoron, (1000 m3)	534,130	611,535
Szolgáltatott, kiszámlázott víz mennyisége Monoron, (m3/nap)	1463	1675

25. táblázat: Vízszolgáltatási, vízfogyasztási adatok Monoron
Forrás: önkormányzati adatszolgáltatás

Az ivóvízhálózat kapcsán az „okos fogyasztásmérők” telepítése megkönnyítené a szolgáltató és sok esetben a lakosok feladatát is.

Közkutak, ivókutak

Az önkormányzat adatszolgáltatása szerint, egy 2021. évi felmérés 150 db működő és 78 db nem működő közkutat regisztráltak a városban. A felülvizsgálat kiterjed a közkutak használhatóságára, műszaki állapotára. A legtöbb esetében kisebb műszaki beavatkozás (hiányzó karok, törött, hiányzó, hibás kútfejek) pótlása, cseréje, továbbá a kutak festése lenne szükséges, de nem a javítás, hanem a közkutak számának csökkentése a Város célja.

Az elmúlt években (2018-2019) 12 közkút került megszüntetésre, vagy egyedi kérelemre, vagy ivókút lett belőle, vagy illegális vízhasználat miatt. A közkifolyók számának csökkentése mögött az a cél is megjelenik, hogy a lakosságot a közüzemi ivóvíz használatára, illetve a takarékos vízhasználatra késztesse.

A városban 14 db ivókút működik, melyek fele a közkutak átalakításával, illetve helyett jött létre, jellemzően a városi intézmények közelében és forgalmasabb közterületeken.

1.16.1.2. Szennyvízelvezetés

Monor szennyvíz víziközmű-rendszer ellátási területe: Monor, Csévharaszt, Gomba, Monorierdő, Péteri, Vasad települések. Ez a hat település önkormányzata eltérő tulajdoni arányban felelős az ellátásért. Monor Város Önkormányzata egymagában 54,32 %-os tulajdonosi részesedéssel bír.

A víziközmű-rendszer, így a szennyvízelvezető és –kezelő rendszer üzemeltetője a DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.

SZENNYVÍZELVEZETÉS	2010	2015	2020
A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatba bekapcsolt lakások száma, db	5347	5708	6412
A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatba bekapcsolt lakások aránya, %	81,5	83,8	91,1
Háztartásokból a közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatban (közcsatornában) elvezetett szennyvíz mennyisége (1000 m3)	767,2	653,13	535,95
A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatban tisztítottan elvezetett összes szennyvíz mennyisége (1000 m3)	886,1	735,65	860,29
A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózat hossza (km)	155	155	155
Közműves szennyvíztisztító telepek tervezett kapacitása (kgO2/nap)	1612	1612	1612

A településről közvetlenül a szennyvíztisztító telepre szállított folyékony hulladék (1000 m3)	0,9	0,3	0,58

26. táblázat: Szennyvízelvezetési adatok Monoron
Forrás: https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/index.jsp

A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózat teljes hosszában elválasztó rendszerű.

2020-ban készült el a Közművagyon-értékelési Szakvélemény a Monor szennyvíz víziközmű-rendszerre, mely rendkívül részletes, műszaki tartalmú helyzetfeltárást tartalmaz. Ebben a KSH hálózati adatokhoz képest eltérő, de részletesebb értékek jelennek meg. E szerint a monori szennyvízhálózat (gerincvezeték) hossza 129 359 m, melyhez 36 542,65 fm gravitációs és 8 414,37 fm nyomott házi bekötés épült; szennyvízátemelők száma 4 db; vákuumgépházak száma 3 db; A hálózati vezetékrendszer 62,4%-a gravitációs, 25,8%-a vákuumos, 11,8%-a nyomás alatti technológiájú. Az első ütemben a belváros térségében zárt, gravitációs rendszerű szennyvízcsatorna épült ki. Később, a város többi részén kiépült rendszer viszont már vákuumos kényszeráramoltatással működik.

A hálózati rendszer három ütemben 1970, 2002 ás 2009-ben épült ki. Az öregebb építésű 15,2 km hosszú hálózaton jelentkezhet sürgető felújítási igény, a többi szakasz életkorának megfelelő állapotban van.

Területi ellátottság, lefedettség

A város belterületén alapvető teljesen kiépült a szennyvízhálózat, csak kisebb beépítetlen, utakkal még fel nem tárt területeken nincs kiépítve a hálózat. A 2002-es beruházás támogatási feltétele szerint a meglévő, kiépült területek voltak elláthatók, a fejlesztési lehetőségeket, szándékokat nem vehette figyelembe az Önkormányzat. A hibrid rendszer sajátja azonban, hogy nem, vagy nehezen bővíthető. A beépítetlen, de beépítésre szánt területek hasznosítása, valamint a meglévő egylakásos épületek helyén 2, 3 vagy 4 lakásos épületek megjelenése komoly kihívást jelent a rendszer üzemeltetési biztonságának. A Város elkészítteti a hálózat fejlesztési lehetőségeit felmérő tanulmánytervet. A külterületen fekvő hétvégi házas, borospincés Strázsa-hegy csatornázása megoldatlan.

Szennyvíztisztító telep (Monor külterület, hrsz. 0386/6)

Az 1970-ben épült létesítmény 2003-ban, a jelenlegi regionális rendszer kiépítésekor bővítésre, korszerűsítésre került. Ekkor vált napi 3600 m^3 szennyvízmennyiség befogadására alkalmassá.

Az alkalmazott főbb technológiai lépések: mechanikai tisztítás (rács, homokfogó), biológiai tisztítás (3 párhuzamos biológiai blokk), kémiai tisztítás, iszapkezelés; Összességében a telep napjainkban is korszerű technológiát képvisel, de túlterhelt. A város szennyvíztisztító telep jelenleg 100 %-os kapacitás kihasználtsággal működik.

SZENNYVÍZKEZELÉS	2012	2015	2020
Monori szennyvíztisztítóban kezelt szennyvíz mennyisége, (1000 m3/év)	1008,895	1172,730	1342,945
Monori szennyvíztisztítóban kezelt szennyvíz mennyisége, (m3/d)	2757	3213	3669
Ebből Monor által a szennyvíztisztítóba jutatott mennyiség, (1000 m3/év)	621,190	736,350	860,865
Ebből Monor által a szennyvíztisztítóba jutatott mennyiség, (m3/d)	1697	2017	2352

27. táblázat: Szennyvíztelepen kezelt mennyiség Monoron
Forrás: önkormányzati adatszolgáltatás

A fenti táblázat szerint a monori szennyvíztisztító napi terhelése (3669 m3/d) 2020-ban már meg meghaladta a telep névleges kapacitását. E terhelés 64%-át Monor város adja.

Monor folyamatosan növekvő lakosságszáma, továbbá a városba betelepülő vállalkozások (pl. francia CEVA, a koreai Shinheung Sec EU) tervezett beruházásai, illetve a Monor szennyvíz víziközmű-rendszer további öt érintett településein bővülő szennyvízhálózatra történő rákötések száma a kezelendő szennyvíz mennyiségét jelentősen megnöveli, ezért a telep kapacitásbővítése sürgetővé vált.

A telep bővítésének engedélyes tervei elkészültek, ezzel a kapacitása további 2000 m^3/nap mennyiséggel bővül. Ez a kapacitás hosszabb távon képes lesz biztosítani Monor lakossági és vállalati szennyvízkezelési igényét, miközben a társult települések esetében is teret enged a kvótamennyiségek növelésére.

1.16.1.3. Csapadékvíz elvezetés, felszíni vízrendezés

A város csapadékvíz elvezető rendszerének karbantartásáért, fejlesztésért a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés a felelős. Ennek keretében szükséges a meglévő burkolt, szikkasztó árkok, átereszek rendszeres tisztítása, kotrása, új hálózati szakaszok kiépítése, melyet ütemezetten, az anyagi lehetőségek figyelembevételével végez a cég.

Monor veszélyelhárítási terve 2019 márciusában készült el, melynek módosítására, kiegészítésére 2021 márciusában került sor. Ebben jelenik meg, mint települést veszélyeztető hatásként a rendkívüli időjárás és a belvíz. A rendkívüli időjárás egyik megjelenési formája a nagy mennyiségű, hirtelen lehulló csapadék, mely egyrészt árvizet, másrészt lefolyás hiányában belvizet (pl. Kistói úti vasúti aluljáró, Czuczor utca) eredményez. Ideális esetben a csapadékvíz elvezetés éppen e két veszélyeztető tényező ellen nyújt megoldást. A korábbi évek önkormányzati beruházásainak (pl. Jókai, Klapka, Babits utca) köszönhetően nagymértékben csökkent az ár- és belvíz veszélyeztetettség, elsősorban a város belterületi részein. Az M4 gyorsforgalmi út megépülése, illetve a nyomvonal mellett számos helyen kiépült csapadékvíz tározók, szikkasztók jelentősen javítottak a Gomba település felől Monorra érkezők villámárvizek elhárításában.

A Monoron keletkező, összegyűlő csapadékvizeknek több természetes befogadója van. Egyik legfontosabb a Gyáli I. főcsatorna, mely nemcsak a város belterületi csapadékvizét fogadja be a Balassi Bálint utcai vízelvezető csatorna révén, de a szennyvíztisztító telep tisztított vizét is.

További befogadók még:

- a 24-es számú belvízcsatorna, mely a város déli és nyugati területeinek csapadékvizeinek befogadója;
- a Strázsa-hegy alatti Nyugati övcsatorna, mely szintén közvetlenül a Gyáli I. főcsatornába csatlakozik;
- a vasút déli oldalán lévő Kistó;
- a Keleti övcsatorna, mely közvetetten, több más csatornán keresztül vezeti a vizét a 24-es főcsatornába, s mely a város belterületétől keletre fekvő területről lefolyó vizeket gyűjti össze és vezeti el;

Belterületen a következő vízgyűjtő területek vannak *(Forrás: Monor ITS, 2015)*

„1. Gyáli I. főcsatorna közvetlen vízgyűjtője

2. Ady, Kossuth, József A., Nemzetőr utcai főgyűjtők vízgyűjtőterülete (241. sz. csatornába, majd ezen keresztül a 24. sz. csatornába jut)

3. *Vasúttól Észak-keletre Mátyás király utcai és a „Drabander" (Tompa - Jósika utcai tömb közepén) levő árok, Mikszáth és Dózsa utcai csatornák, mint gyűjtők vízgyűjtője (244. sz. csatornába, majd ezen keresztül a 24. sz. csatornába jut)*

4. *244. sz. főgyűjtő belterületi folytatásának vízgyűjtője*

5. *A Kistói utcától Északnyugatra levő 4. sz. főút és vasút közötti terület (241. sz. főgyűjtőbe csatlakozik)*

6. *Vasút és Gyáli I. főgyűjtő közötti terület (109. sz. belvízcsatornába és azon keresztül a Gyáli I. főgyűjtőbe csatlakozik)*

7. *Ipar utca és környéke (nincs befogadó)"*

1.16.2. ENERGIA

1.16.2.1. Energiagazdálkodás és energiaellátás (villamos energia, közvilágítás, gázellátás, távhőellátás és más ellátórendszerek)

Villamos energia

Monoron teljesen kiépült a villamos energia hálózat, melyet az MVM Démász Áramhálózati Kft. üzemeltet.

Elosztó hálózati engedélyes: MVM Démász Áramhálózati Kft.; Egyetemes szolgáltató: MVM Next Energiakereskedelmi Zrt.;

Monor és térsége villamos energiaellátása a monori 120/20 kV-os alállomásról történik, az innen kiinduló 20 kV középfeszültségű hálózaton keresztül. A fogyasztói villamos energiaellátás kis-, és középfeszültségű hálózat által biztosított, lég-, és földkábeles kiépítettséggel.

A belterületen több utcában fordul elő ún. közös oszlopsoron lévő hálózatszerelés a 20 kV-os középfeszültségű és a 0,4 kV-os kisfeszültségű, valamint a közvilágítás villamos hálózatot illetően.

VILLAMOS ENERGIA	2010	2015	2020
Háztartási villamos energia fogyasztók száma (db)	8231	8311	8423
Lakásszám (db)	6556	6813	7035
A háztartások részére szolgáltatott villamos energia menny.-e (1000 kWh)	21 702	21 258	25 582
Szolgáltatott összes villamos energia mennyisége (1000 kWh)	38 351	36 154	49 454
A kisfeszültségű villamosenergia-elosztóhálózat hossza (km)	-	125,2	128,7

28. táblázat: Villamos energia adatok Monoron
Forrás: https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/index.jsp

A háztartási villamos energia fogyasztóknak az aránya azért haladja meg a 100 %-ot, mert a lakásként nyilvántartott ingatlanok mellett – főként a Strázsa-hegyen - nagyon sok nem lakásként bejegyzett ingatlan (nyaraló, borospince) van, melyek szintén fogyasztóként nyilvántartottak.

Az egy háztartási villamos energia fogyasztóra jutó, háztartások részére szolgáltatott villamos energia 2010 és 2020 között 15 %-kal nőtt, különösen az utolsó öt évben emelkedett meg a lakossági fogyasztás. E folyamat mögött egyrészt csökkentő tényezőként meghúzódik az energiaracionalizáló lakossági törekvések (kisebb fogyasztású elektromos termékek, ledlámpák működtetése a háztartásokban), másrészt növelő tényezőként a korábbinál több, új – bár kisebb energia igényű -

elektromos termékek (légkondicionálók, szerszámok stb.) üzembe helyezése. A házakra szerelt napelemes rendszerek, mint fogyasztást csökkentő tényező, egyelőre nem jelennek meg a statisztikákban, igaz elterjedtsége nem is meghatározó a városban.

A Monoron letelepült új, multinacionális vállalkozások jelentős energia igénnyel léptek be a rendszerbe. Míg a háztartások részére szolgáltatott villamos energia mennyisége 2010-ben 56,6 %-a volt az összes szolgáltatott villamos energia mennyiségének, addig ez az arány 2020-ban már csak 51,7 % volt, azaz egyre nagyobb arányban vannak jelen a villamos energia fogyasztói piacon a nem háztartási fogyasztók.

A villamos energia fogyasztás növekedése mögött a kisfeszültségű villamosenergia-elosztóhálózat hosszának növekedése is közre játszik, hiszen ezzel új fogyasztók bekapcsolására nyílik lehetőség. A 2015 és 2020 között történt, 3,5 km hosszú hálózatfejlesztés, ami csupán 2,8%-os bővülésnek minősül, jelentősnek mondható ahhoz képest, hogy már 2015-ben is teljes hálózati lefedettségről lehetett beszélni.

Okos megoldások, tervek

A szolgáltató digitális, okos megoldásokat alkalmaz a munkairányítás, közcélú villamos hálózat üzemirányítása, mérés elszámolás területén, okos mérők, távműködtetett kapcsoló-berendezések telepítésével. Alkalmaz digitális megoldást, applikációs lehetőséget a hibabejelentések internetes felületén, a mérőállás-adatok begyűjtésének biztosítása távleolvasással, vagy a távolról történő felhasználási hely kikapcsolása és a visszakapcsolás engedélyezése terén.

Közvilágítás

Szervezeti keret: Szolgáltatóként az MVM Next Energiakereskedelmi Zrt. - 2021.11.01-től MVM Lumen Fényszolgáltató Kft., mint közvilágítás üzemeltetési engedélyes;

A Smart City projekt keretében megvalósuló közvilágítási modernizálás fővállalkozója az MVM Optimum Zrt.

A már folyamatban lévő, „Okos város” projekt előtti állapot:

A 2015-ben készült ITS-ben is már 100 %-ban lefedettséget nyújtó közvilágítás szerepel a városban. *„Monor város közvilágítási rendszerének táppontjait a 20/0,4 kV-oszloptranszformátor állomásokba telepített közvilágítási kapcsoló egységek képezik. Az innen kiinduló közvilágítási áramkörök a közvilágítási berendezések a kisfeszültségű szabadvezeték hálózatok tartószerkezeteire szerelten valósultak meg.*” Azóta is többször történt fejlesztés a közvilágítási rendszerben, mint például csoportos fényforrás csere, lámpatestek számának bővítése 15 helyszínen, közvilágítási kábelszakasz felújítása, kandeláberek festése, mintegy 27 mFt értékben. A 2020 márciusában íródott Monor Okos Város projekt háttértanulmánya már a következő helyzetfeltárást adta. *„Monoron a közterületek világítása kompakt fénycső (KPFCS), nagynyomású nátriumos (NNa) és halogén (Hgl) fényforrásokkal történik. Nem jellemző a LED-es fényforrások használata. A közvilágítás fényforrás leltár (2019.06.25) szerint az összesen 1985 db fényforrás 77% -a KPFCS, a többi különféle teljesítményű (70 – 1000 W) NNa fényforrás. A leltár szerint csupán 7db Hgl fényforrás van a városban. A kompakt fénycsövek csoportos cseréje 2014-ben történt, mely során 1515 db KPFCS cseréje történt meg. Nagynyomású NA fényforrások csoportos cseréje szintén 2014-ben került sor, ekkor 433 db NNa cseréje zajlott le. A rendszer nem alkonykapcsolós, hanem a közvilágítási naptár szerint működik a rendszer, kb. 1,5 -1,5 órát sötétségben van a város reggel és este.*”

2017.06.01-től a korábbi általány díjas közvilágítási díjfizetést felváltotta, az egyes trafókörzetekhez tartozó mérőórákkal végzett fogyasztásmérés.

Problémaként lett megfogalmazva, hogy nincs nyilvántartva, hogy az egyes trafókörzetekhez milyen világítótestek, pontosan hol elhelyezkedő lámpaoszlopok tartoznak.

Monor Okos város projekt tartalma:

A korábbi elavult technológiájú fényforrást magában foglaló világítótestek helyett, új, LED-es fényforrások kerültek telepítésre, melyek energiafogyasztása lényegesen alacsonyabb és hosszabb élettartamú, miközben a korábbi szórt fény helyett, koncentráltabb megvilágítást tesz lehetővé. Ezen túlmenően a meglévő közvilágítási rendszer világítótesteinek sűrítése is megtörtént, így a korábbi állapot helyett (minden második oszlopon volt világítótest), már minden egyes kiépült oszlopra felszerelésre kerültek a korszerű armatúrák. A monori világítótestek nyolcvan százaléka lecserélésre került és a leszerelt, hagyományos fényforrások egy része a külterületi városrészeken, a Strázsa-hegy kevésbé kivilágított pontjain kerül elhelyezésre.

Míg a régi közvilágítási rendszer csupán az IGEN/NEM üzemállapotot ismerte, azaz vagy világított, vagy nem, függően a hangfrekvenciás központi vezérlés (HKV) közvilágítási naptár szerinti beállításától, addig a modernizált rendszerben már új vezérléstechnika kap helyet. Ezzel lehetőség nyílik folyamatosan szabályozható fényerősség biztosítására, amely szabályozás függhet akár a bevilágítandó terület gyalogos, vagy gépkocsi forgalmától, akár a nappali fényviszonyok változásától. Tehát nemcsak a korszerű LED-es fényforrás nyújt energiamegtakarítást, hanem a közvilágítás „okos” üzemelése is. A rendszerhez tartozó különböző érzékelők beépítésével bármely változó paraméterhez igazítható a működés. A város 3 különböző pontján fénymérők (luxmérők) kerültek elhelyezésre, azok beküldik a mérési eredményeket az OPTI-SMARTVILL okos város energetikai menedzsment rendszerbe, amelyek átlagértéke alapján, a tapasztalatok szerint optimális fényértéknél, 55 luxnál megtörténik a közvilágítás be- és kikapcsolása. A kapcsolások lux értéke a távolból bármikor megváltoztatható. A fénymérős szabályozás eredményeképpen a közvilágítás be- és kikapcsolása a valós fényviszonyokhoz igazodik, kiküszöbölve a közvilágítási naptár szerinti időkapcsolás hátrányait.

Mivel valamennyi lámpaoszlop önálló energia betáplálást és a központtal való egyedi kommunikációs csatornát kap, ezért az új technológiának köszönhetően a világítótestek működésének figyelemmel kísérése, ellenőrzése azonnali információáramlást biztosít, miáltal gyorsabbá válik az esetleges hibaelhárítás. Az új, korszerűsített közvilágítási rendszer jelentősen csökkenti a karbantartási és üzemeltetési költségeket is, azonban új elemként megjelent a menedzsment rendszer üzemeltetése, mely pluszkiadást jelent.

Elektromos töltőállomások

A városban két helyszínen a Deák Ferenc utcában, a Polgármesteri Hivatal parkolójában, illetve a Bocskai utca elején az OTP felőli, bal oldali parkolóban került elhelyezésre 2x22 kW teljesítményű elektromos töltőállomás. Egy töltőoszlopról egyszerre 2 db gépjármű tölthető. Az elektromos és hibrid gépkocsik mind jobban teret nyernek, arányuk évről-évre növekszik a gépkocsiállományon belül. Üzembe helyezésüket követően az elektromos töltőállomások kihasználtsága igen magas volt, többször volt tapasztalható „sorban állás”. 2019 augusztusában a töltőpontokat 63 alkalommal használták és 437.78 kWh elektromos energia került felhasználásra. Ez részben annak is köszönhető volt akkor, hogy a gépkocsik feltöltése ingyenes volt, a tulajdonosoknak nem kellett az otthoni töltés költségeivel számolni. Mióta az elektromos töltőállomások használata díjkötelessé vált, azóta lényegesen visszaesett azok használata, gyakorlatilag bármikor található üres állás a töltőállomásokon.

Gázellátás

Monoron teljesen kiépült a gázhálózat, melyet az OPUS TIGÁZ Zrt. üzemeltet, mint elosztó hálózati engedélyes. Az egyetemes szolgáltató az MVM Next Energiakereskedelmi Zrt.

A városában a hő-ellátás, a meleg víz előállítása jellemzően vezetékes földgázellátással történik. Ugyanakkor a háztartási gázfogyasztók számának csökkenése 2010 és 2020 között azt jelzi, hogy néhány ingatlantulajdonos a gázfogyasztásról visszaállt a hagyományos fűtési formákra, tüzelőanyag használatra.

A nagynyomású gázvezeték észak felől érkezik a Gombai út menti gázfogadóhoz, ahonnan nyomásszabályozást követően már középnyomású vezeték halad a város felé. A középnyomású rendszer fővezetéke a Gombai út keleti oldalán húzódik a Kisfaludy utcáig, majd a gerincvezeték a Mikszáth K. u., Dózsa Gy. u., Kiss E. u., Németh Á. u., Ady E. u. nyomvonalán halad tovább. Az elosztó-vezetékek NA 63 mm-esek.

GÁZELLÁTÁS	2010	2015	2020
Háztartási gázfogyasztók száma, db	5925	5584	5810
Háztartási gázfogyasztók aránya, %	90,4	82	82,6
Az összes szolgáltatott vezetékes gáz mennyisége (1000 m3)	12 069,3	10 804,9	11 869,4
Az összes szolgáltatott gáz mennyiségéből a háztartások részére szolgáltatott gáz mennyisége (1000 m3)	8588,9	7890,9	8760,9
Az összes gázcsőhálózat hossza (km)	120,7	121,7	123,2

29. táblázat: Gázellátási adatok Monoron
Forrás: https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/index.jsp

Az összes szolgáltatott vezetékes gáz mennyisége 11 869 400 m^3 volt 2020-ban Monoron, ami 2010-ben szolgáltatott érték 98,3 %-a. A két vizsgált időpont közötti években a fenti értékeknél kevesebb volt az összes szolgáltatott vezetékes gáz mennyisége. Figyelemre méltó, hogy míg az összes szolgáltatott gázmennyiség 2010-ben magasabb volt a 2020. évi adatnál, addig a háztartásoknak szolgáltatott gázmennyiség esetében 2020-ban magasabb érték látszik a 2010-hez képest. Ez azt jelzi, hogy a háztartásoknak szolgáltatott gázmennyiség aránya az összes szolgáltatott gázmennyiségen belül nő, a 2010. évi 71,2 %-ról, 2020-ra 73,8 %-ra emelkedett. Látható, hogy a szolgáltatott vezetékes gáz mennyiségének növekedése elsősorban a háztartási fogyasztók fokozódó igényének tudható be. E mögött több tényező állhat, mint például a téli átlagos hőmérséklet, a lakások fűtéskorszerűsítése, homlokzati hőszigetelés, nyílászárók cseréje, továbbá az egyéb fogyasztók által igényelt kevesebb gázmennyiség, illetve új háztartási fogyasztók bekapcsolódása.

A városi gázcsőhálózat hossza 2010-ben 120,7 km volt, míg 2020-ban már 123,2 km. Az elmúlt 10 évben tehát nem került sor jelentősebb hálózatbővítésre.

TERÜLETI EGYSÉG	2010	2015	2020
Monor	90,4	82	82,6
Monor Járás	86,5	77,5	78,5
Pest megye	90,1	82,2	83,1
Magyarország	78,1	72,8	72,7

30. táblázat: Háztartási gázfogyasztók aránya
Forrás: https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/index.jsp

Monoron a háztartási gázfogyasztók aránya - a vizsgált 2010-2015-2020 években – meghaladta mind a Monori járás, mind az országos átlagot. Csupán a Pest megyei átlag haladta valamelyest a monori mutatót 2015 és 2020-ban. 2010-hez képest valamennyi területi egység esetén csökkenő mutató látható, de 2015-höz képest viszont enyhe emelkedés.

Területi ellátottság, lefedettség

A város belterületén alapvetően teljesen kiépült a gázvezeték hálózat, csak kisebb beépítetlen, utakkal még fel nem tárt területeken nincs kiépítve. Amennyiben ezek beépítése megtörténik a kiépült, közelben húzódó kisnyomású hálózatról a bekötés megoldható. A külterületen fekvő hétvégi házas, borospincés Strázsa-hegy gázellátása megoldatlan.

Távhőellátás

Monor városban nincs kiépített távhőellátási rendszer.

1.16.2.2. Megújuló energiaforrások alkalmazása, a környezettudatos energiagazdálkodás lehetőségei

Napjainkban egyre inkább előtérbe kerülnek az energiatermelésre alkalmas megújuló energiaforrások hasznosítása, mely mögött egyrészt a hagyományos energiahordozók fogyó készlete, másrészt a klímavédelmi megfontolások állnak. Ezek bizonyos fajtái általában minden településen rendelkezésre állnak, használatuk nem okoz halmozódó káros hatásokat, környezeti terhelést. A hazánkban is, így Monoron is elérhető megújuló energiaforrás a szélenergia, a napenergia, a biomassza-biogáz és a geotermikus energia. Ezek előfordulása, hasznosítási hatékonyságuk az ország területén nem egyenletes, befolyásolja a földrajzi elhelyezkedés, a topográfiai és a légköri viszonyok, valamint a felszín alatti geológiai adottságok.

Szélenergia

Monor térségében az uralkodó szélirány északkeleti, évi átlagos szélsebesség 2-2,5 m/s. Ez alapján megállapítható, hogy Monor és térsége nem fekszik a szélenergiát kedvezően, hatékonyan hasznosítható területen.

(Forrás: www.met.hu/eghajlat/magyarorszag_eghajlata/altalanos_eghajlati_jellemzes/szel/)

Napenergia

A hasznosítható napenergia mértékét befolyásolják a földrajzi és meteorológiai adottságok. A meteorológiai mérések alapján a napenergia hasznosítás lehetőségének területi vetülete is rögzíthető. Monor területén mintegy 2000 óra a maximálisan hasznosítható éves napos órák száma, így az ebből adódó globálsugárzás 4700 MJ/m2 közepesen magasnak tekinthető.

(Forrás: www.met.hu/eghajlat/magyarorszag_eghajlata/altalanos_eghajlati_jellemzes/sugarzas/)

Hasznosítás lehetősége napkollektorokkal termikus célú energiaellátásra, naperőművel, napelemmel villamos energia termelésére biztosított. Jó példa a napenergia napelemmel történő hasznosításának helyi törekvésére nemcsak az egyre jobban elterjedő lakossági és intézményi felhasználás, de már ipari méretekben is megjelent a városban ilyen kezdeményezés.

Például Monor külterületén, a 4. sz. főút mellett 2018 novemberében helyezték üzembe az Alteo Csoport monori naperőművét. A 4 MW összteljesítményű naperőmű 8 db 499 kW-os naperőmű-egységből áll. Ezen túlmenően a város belterületén, több középületen (pl. rendőrkapitányság, oktatási-

nevelés intézmények) és egyre bővülő számban magántulajdonú ingatlanon is napelemes rendszer, illetőleg napkollektor került telepítésre.

A magántulajdonú ingatlanok napelemes rendszereinek 100%-os támogatással történő megvalósítására új pályázati lehetőség nyílt 2021 végén, ami várhatóan további bővülését eredményezi a napenergia hasznosításának.

Az MVM Démász Áramhálózati Kft. tájékoztatási szerint a havi elszámolású fogyasztók (idősoros mérésű, főként üzleti fogyasztók, főként 500 kW alatti naperőművek) által 2020. évben betáplált energia: 21 121 151 kWh volt.

Biomassza-biogáz

A növényi termésből, növényi, állati, erdőgazdasági hulladékokból, energiaültetvényekből előállítható energiahordozó a biomassza. Ennek közvetlen elégetésével fűtési és használati meleg víz termelési energiaigények elégíthetők ki, míg biogázzá alakítva hő- és villamos energiatermelésre alkalmas, bioetanollá alakítva pedig üzemanyagként hasznosítható.

Biomassza-biogáz előállítására az ország területén bárhol, ennélfogva Monor területén is van lehetőség, bár Monoron nem termelődik olyan mennyiségben, hogy arra megtérülő beruházást lehetne indítani. Ráadásul az elégetése során a keletkező légszennyező (CO_2) anyagok miatt, számolni kell, elsősorban légszennyezéssel. A lakott területek közelében a biomassza hasznosítás nem indokolt, így bár Monor térségében kizárni nem lehet ezt a fajta megújuló energia hasznosítását, de megfontolandó, hogy az általa az épített környezetben jelentkező környezetterhelés növekedés felvállalható-e.

A biomassza előállítását csak térségi, több települést felölelő fejlesztésként lehet kezdeményezni. Például a Gombán található gyümölcsösök nyesedéke megfelelő mennyiségben áll rendelkezésre, melyre - térségi összefogással - egy biomassza erőmű létesítése megfontolandó lehet.

Geotermikus energia

Monoron és térségében nem ismert geotermikus célra, költséghatékonyan hasznosítható termálvíz. Habár van egy termálkút a MOL tulajdonában, de az negatív kút[5]. A termálvíz hasznosításának másik akadálya az ellátandó monori intézmények egymás közötti nagy távolsága, ami jelentős hőveszteséget eredményezne. Rendszerszintű alkalmazására leginkább a városközpontban adódna lehetőség pl. polgármesteri hivatal, Vigadó épülete.

Más tartalmú hasznosítási lehetőséget jelent a földhő, azaz a hőszivattyúval kitermelt hőenergia, mely közvetlenül fűtésre, használati meleg víz előállítására hasznosítható, geoerőmű segítségével pedig villamos energia termelésére is alkalmas.

[5] Negatív kút: nyomás alatti vízadó réteget megcsapoló kút, amelynél a nyugalmi vízszint a térszín alatt marad. Ez esetben a vízadó rétegben a hidrosztatikus nyomás nem elegendő ahhoz, hogy a vízszint a felszín fölé emelkedjen, azaz minden olyan kút, amelynek nyugalmi vízszintje a terepszint alatt marad. Vagyis rétegnyomás nem elég nagy, ezért általában búvárszivattyú segítségével emelhető ki a víz a kútból.

Megújuló energia az okos városban

Az okos város fontos részeleme az energia „okos" felhasználása. Ehhez ún. smart-grid[6] alapú, komplex energia alrendszert szükséges létrehozni. Egy ilyen rendszerben nulla emisszióval felhasznált energia-körforgás megvalósítása érvényesül.

1.16.2.3. Az önkormányzati intézmények energiahatékonysági értékelése

Az önkormányzati intézmények energiaellátása vezetékes energiahordozók hasznosításával jelenleg megoldott. A villamosenergia ellátással az intézmények világítási és technológiai igényeit elégítik ki, a termikus célú energia ellátásuk pedig földgáz hasznosításával biztosított.

Energiahatékonyság javítására, energiatakarékos fogyasztást eredményező beruházások, a szigetelések, homlokfali hőleadást csökkentő (falszigetelések, nyílászáró cserék, javítások) beruházások, épületgépészeti felújítások előfordultak, ugyanakkor az energiahatékonyság jelentősebb javítását szolgáló megújuló energiaforrás hasznosítására is több beruházás történt Monoron.

Az önkormányzat a pályázati lehetőségek maximális kihasználásával törekszik elsősorban a saját fenntartású intézményeik, energiamegtakarítást eredményező korszerűsítésére. Ilyen megvalósult beruházások voltak 2015-től:

- Monori középületek energetikai korszerűsítése (KEHOP-5.2.9.-16-2017-00171)
  A projekt keretében két önkormányzati tulajdonú középület (Ady úti Általános Iskola, József Attila Gimnázium és Szakgimnázium "B" épülete) energetikai korszerűsítése történt meg. Mindkét intézmény esetében teljes energetikai felújításra került sor (nyílászárók cseréje, homlokzati hőszigetelés).
- A KEOP-2015-5.7.0 jelű pályázat keretében sor került a Monori Szakorvosi Rendelőintézet jelenleg használaton kívüli szárnya, a Kossuth Lajos Általános Iskola és a József Attila Gimnázium és Közgazdasági Szakközépiskola épületeinek energetikai korszerűsítésére.
  A támogatásból a rendelőintézet esetében a külső nyílászárók cseréje, a födém és a pince födém hőszigetelése, a Kossuth iskola esetében az utcafronti külső nyílászárók cseréje és a födém hőszigetelése, a gimnázium esetében pedig a fő épület külső nyílászáróinak a cseréje, valamint az Ady utcai épületszárny homlokzati hőszigetelése valósult meg.
- Napelemes rendszer került a Szterényi József Szakközépiskola és Szakiskola épületére.
- Monori Petőfi óvoda – napkollektor

1.16.2.4. Elektronikus hírközlés (vezetékes elektronikus hálózat, vezeték nélküli hírközlési építmények)

Szélessávú internetet és mobilszolgáltatók szolgáltatók Monoron: Vodafone[7], Telenor, Telekom, DIGI;

Az elmúlt évek szolgáltatói (pl. Telekom) fejlesztései elsősorban mobil bázisállomások LTE hálózatbővítését jelentette Monor város több területén. A jövőben, 2022-ben tervezett beavatkozás a pl. a Telenor részéről, a monori mobil állomások rádiós eszközeinek cseréjével történő modernizálása. A település lefedettsége teljes körűnek mondható, de a DIGI 2 új torony építését tervezi.

[6] A smart grid vagy okoshálózat olyan elektromos hálózat, mely az információs és kommunikációs technológiák segítségével gyűjt információkat a szolgáltatók és a fogyasztók szokásairól, majd ezeket felhasználva automatikusan képes növelni a hálózat hatékonyságát, megbízhatóságát, gazdaságosságát és fenntarthatóságát. (forrás: wikipédia)
[7] A Vodafone kiemelt telekommunikációs szolgáltató: városi kábeltv, kábeles és műholdas internetszolgáltatás.

INTERNET-ELŐFIZETÉS MÓDJAI	2010	2015	2019	2020
Internet-előfizetések száma (db)	n.a.	4078	4906	8406
Internet-előfizetések xDSL hálózaton (db)	n.a.	3206	228	177
Internet-előfizetések kábeltelevízió-hálózaton (db)	n.a.	1	-	3365
Internet-előfizetések optikai hálózaton (db)	n.a.	-	4666	4861
Internet-előfizetések egyéb kapcsolaton keresztül	n.a.	871	12	3
Kábeltelevíziós hálózatba bekapcsolt lakások száma (db)	4048	4357	5397	n.a.

31. táblázat: Internet előfizetési adatok Monoron
Forrás: https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/index.jsp

A táblázatból kiolvasható, hogy a 2020-ban nyilvántartott internet-előfizetések száma 2015-höz képest megkétszereződött Monoron, de 2019-hez képest is több mint 70%-kal nőtt. Ezzel párhuzamosan a kábeltelevíziós hálózatba bekapcsolt lakások száma a 2010. évi értékhez képest 33%-kal nőtt 2019-re. A statisztikai adatgyűjtési módszer megváltozása az oka annak, hogy 2020-ban már nem tartják külön nyilván a kábeltelevíziós hálózatba bekapcsolt lakások számát, az gyakorlatilag beolvadt az internet-előfizetések számába. Ugyanis a szolgáltatók olyan csomagokat kínálnak, melyek együttesen tartalmaznak kábeltelevíziós és internet előfizetést is. Elenyészővé vált a kizárólag kábeltelevíziós előfizetés.

A magasabb adatátviteli sebességet biztosító optikai hálózat kiépülésével az internet-előfizetések 58%-a már ezt a technológiát használja. Az internet-szolgáltatás módjai között a korábban oly népszerű xDLS hálózat szinte teljesen kiszorult.

Távbeszélő hálózat

A távbeszélő hálózaton a Vodafone nyújt szolgáltatást, a 29-es hívószámon. A hálózati rendszerben ugyanúgy megtalálható földkábeles kiépítés, mint a fa-, vagy betonoszlopra szerelt légvezetékes. Előbbi kiépítés a városközpontra jellemző, míg a település többi részén előfordul földkábeles telepítés, de inkább a szigetelt légvezetékes hálózat épült ki. A távbeszélő hálózat kiépítettsége teljes körű, így Monor belterületén elérhetők a Vodafone szolgáltatásai. A korszerűbb, nagyobb átviteli sebességet biztosító hálózatok (kábeltv, optikai kábel) rendelkezésre állása okán, a távbeszelő hálózaton, rendszerben jelentős tartalékkapacitás van.

Telekommunikáció

A telekommunikációs tartalomszolgáltatás fogadására alkalmas rendszer teljeskörűen kiépült Monoron, ami szinte bármilyen előfizetői igény (földi, műholdas) kiszolgálásának feltételeit megteremti. A városban létesített kommunikációs hálózatok (kábeltelevíziós, távközlési) jellemzően azonos nyomvonalakon, alépítményekben és légkábeles tartószerkezeteken húzódnak, de néhány helyen a kisfeszültségű szabadvezeték hálózatok tartóoszlopain húzódnak.

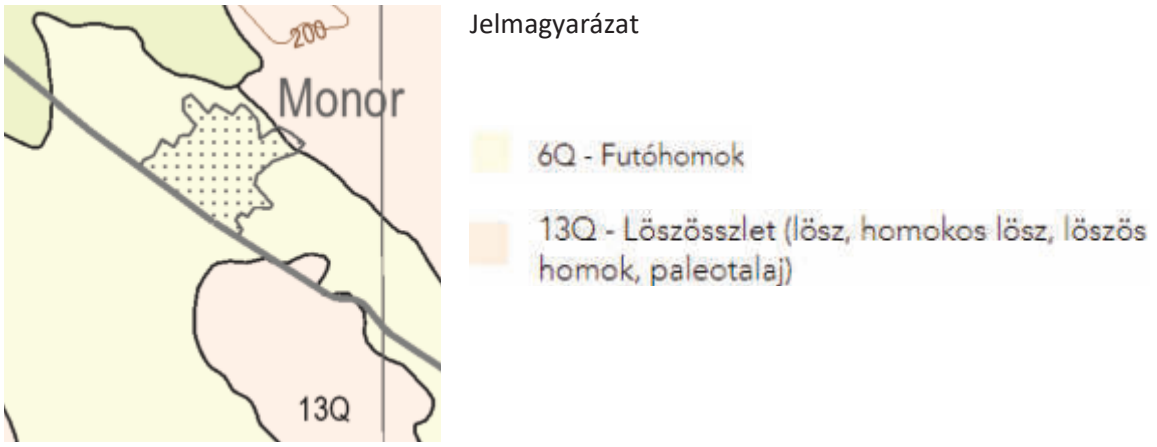
Okos város

A város modern telekommunikációs háttér-infrastruktúrája kiépítettnek tekinthető, így az „Okos város” projekt kiszolgálására alkalmas, illetve az egyes projektelemek tekintetében szükséges hálózati fejlesztések, helyi szintű beavatkozásokat követően fogadni és ellátni képes.

1.17. KÖRNYEZETVÉDELEM (ÉS TELEPÜLÉSÜZEMELTETÉS)

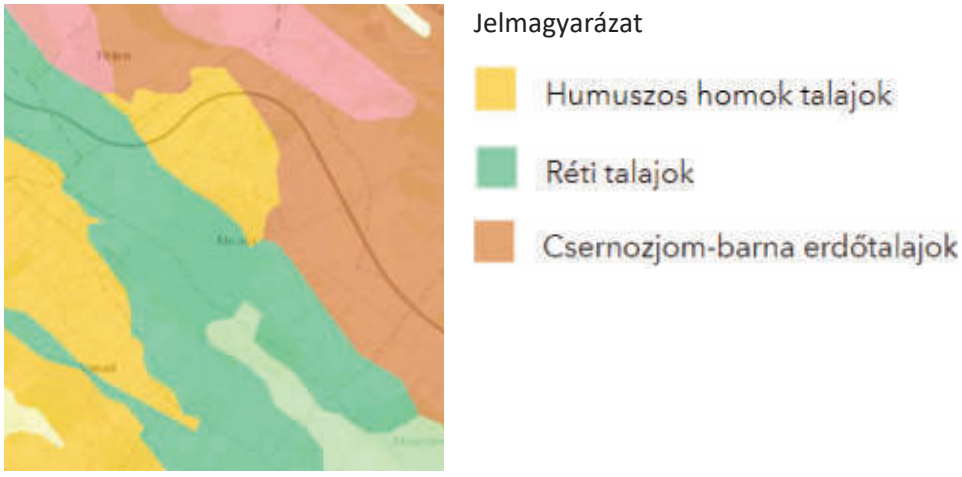
1.17.1. TALAJ

Monor térségében a geológiai, hidrológiai, növényföldrajzi és éghajlati viszonyok hatására különböző talajtípusok alakultak ki. A különböző fizikai talajféleségek termékenységükben is eltérőek. A futóhomok alapkőzet a kovárványos barna erdőtalajtól kezdődően az agyagbemosódásos barna erdőtalaj kialakulásáig különféle talajok előfordulását tette lehetővé.



62. ábra: Monor felszíni földtana
Forrás: https://map.mbfsz.gov.hu/

A geológiai viszonyok, a fizikai talajféleség és az eredeti növénytársulás következtében igen eltérő a talajtípusok terhelhetősége is, ami megmutatkozik a humusz- és tápanyagtartalomban és tápanyagszolgáltató-képességben is.

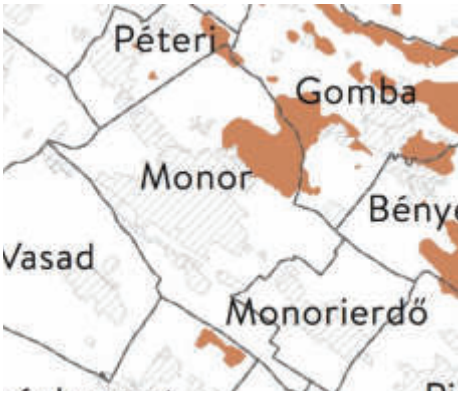


63. ábra: Monor genetikai talajtípusai
Forrás: MATA-TAKI Agrotopo adatbázis

A monori talajok jelentős része szántó művelési ágban van, szántó művelésre kiválóan alkalmas. Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről szóló 2018. évi CXXXIX. törvény 3.2 melléklete szerinti kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete érinti Monor északkeleti részét. A település domborzati és talajadottságai következtében nagy területek tartoznak az eróziónak, deflációnak fokozottan kitett területek közé.

A talajok szempontjából veszélyeztető tényezők:

- **defláció:** a talaj felső, rosszabb termőképességű, porózusabb rétegeit a szél könnyen elhordja, ami főként a téli, növényborítás nélküli időszakban jelentős mértékű;
- **erózió:** elsősorban az intenzív talajművelésnek köszönhető a talajok víz általi horizontális elhordása. Az erózió veszélye a lejtős területeken, alacsony növényborítású területeken fenyegeti a termőtalajt;
- **beépítés veszélye**: a város terjeszkedésével a külterület és azon belül a szántók is egyre fogynak;
- **talajszennyezés:** szintén az intenzív mezőgazdasági hasznosításnak, a növényvédőszerek alkalmazásának negatív hatása



64. ábra: OTrT Kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete

1.17.2. FELSZÍNI ÉS A FELSZÍN ALATTI VIZEK

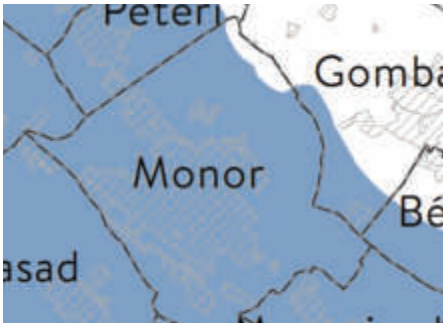
Felszíni vizek


65. ábra: Természetes vízfolyások és állóvizek Monor területén
Forrás: http://webgis.okir.hu/base/

A Monor-Irsai-dombság kistáj száraz, gyenge lefolyású vidék. A vízhiányt a tározókkal próbálják kiegyensúlyozni. Egy tározó található a városban is, a Kistó, amely 12 hektár kiterjedésű. Természetes vízfolyás vagy állóvíz nem található Monoron. A belvízelvezető rendszere kiépített, a csatornák közül legjelentősebbek a Gyáli I. sz. főcsatorna (Gyáli-patak), a Monori 24. sz. csatorna, valamint a Monori 241. sz. csatorna. A Gyáli I.-es főcsatorna Monor területéről indul és Üllő felé hagyja el a települést.

A Monori 24-es és 241-es csatornák időszakos vízfolyások, a település belterületétől keletre és délre eső területek belvizeit gyűjtik- és vezetik el. A legtöbb utcában található csapadékvíz elvezető árok. A belterületen néhány kisebb – talajvízből és csapadékvízből táplálkozó – vízfelület, illetve nádas-mocsaras terület található.

Felszín alatti vizek



66. ábra: Országos vízminőségvédelmi terület övezete
Forrás: 9/2019. (VI. 14.) MvM rendelet 4. melléklet

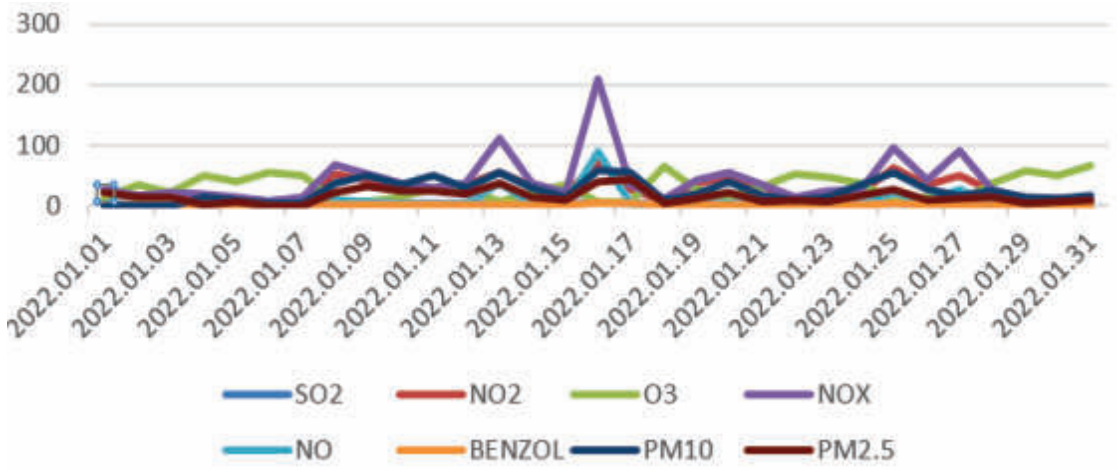
Monor területének 95 %-át lefedi az országos vízminőség-védelmi terület övezete. A területen található nátrium-kalcium-magnézium-hidrokarbonátos jellegű talajvíz összefüggő, az északkeleti magasabb, külterületi részén a talajvízszint meghaladja a 8 m-t, az északkeleti belterületi magasabb részen 4-8 m közötti, mellette egy keskenyebb sávon és a belterület délnyugati részén 2-4 m közötti a talajvízszint. A város közepén és déli szélén magas 1-2 m közötti a talajvízállás. A belterülettől kelet - délkeletre a talajvíz 0-1 m közötti szinten észlelhető. Van a belterületnek is magas talajvízállású része a Kistói út - Puskin utca – Páskom utca - Veres Pálné utca által

határolt területen. A talajvíz mérsékelten kemény és szulfátos. A rétegvizek mérsékelten vasas és kemény jellegűek. A város területén hat ponton a város körül pedig négy ponton található rétegvízkészlet.

A település belterületétől délre, a Csévharaszti út és a 4. sz. főút találkozásánál fekszik a város vízmű telepe. Monor Térségi Vízmű Vízbázis területét a Hegyessy tanyáknál található hat, átlagosan 200 m mélységű vízmű-kút képezi. A vízmű jelenleg négy vízmű-kúttal üzemel. Ezek közül a Monor K-254 OKK számú kút vizét az Országos Tisztifőorvosi Hivatal elismert természetes ásványvízzé minősítette.

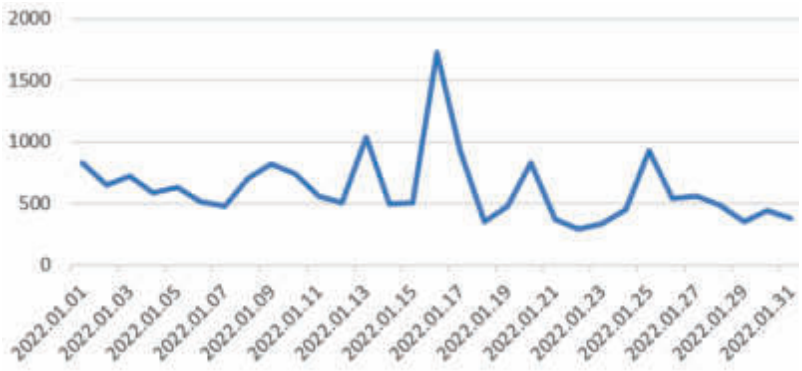
1.17.3. LEVEGŐTISZTASÁG ÉS VÉDELME

Légszennyezettség szempontjából Pest megye területének egy része ma már az ország kevésbé terhelt területei közé tartozik. A légszennyezettség elsősorban a városokban és a fő közlekedési útvonalak környezetében jelentősebb. A közvetlen szennyező források által nem érintett települések levegőminősége megfelelő, jelentős területeken pedig kifogástalan. A városok fő szennyező forrásai a közúti közlekedés, a lakossági-közintézményi fűtés-energiafelhasználás és az ipari, szolgáltatási kibocsátások.



67. ábra: SO2, NO2, O3, NOx, NO, Benzol, PM10, PM2,5 koncentráció havi változása – 2022. jan.1. és jan.31. között - Mérőállomás: Budapest – Gilice tér, határérték - SO2,- 250 ug/m3, NO2- 100 ug/m3
Forrás: http://levegominoseg.hu/

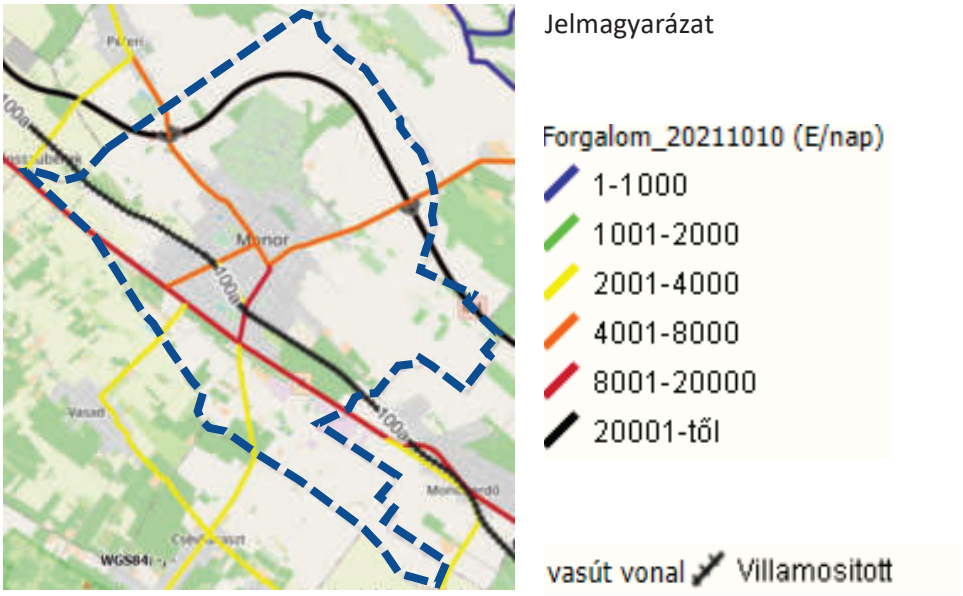
Az Országos Légszennyezettségi Mérőhálózat Monor településhez legközelebb eső automata mérőállomása Budapest VIII. kerületében található (kb 25 km), a Gilice téren. A mérőállomás üzemeltetője a Pest Megyei Kormányhivatal. A mérőállomáson mért paraméterek a következők: NO, NO2, NOx, SO2, CO, O3, PM10, PM2.5, BTEX [µg/m3] egységben. A lehetséges eredmények minden paraméter esetében: kiváló, jó, megfelelő, szennyezett vagy erősen szennyezett lehetnek.



68. ábra: CO koncentráció havi változása – 2022. jan.1. és jan.31. között -Mérőállomás: Budapest – Gilice tér, határérték: 10000 µg/m3
Forrás: http://levegominoseg.hu/

A nem lakossági (ipari, mezőgazdasági) eredetű légszennyezés alacsony, elhanyagolható a városban, nincs jelentős légszennyezést kibocsátó forrás a porszennyezést növelő Ady úti betonüzemen kívül. Az egyéb mezőgazdasági, állattartó és kommunális-telephelyek esetében a lokális bűzhatás okozhat esetenként gondot.

A térség tranzitjellegéből adódóan a közlekedésből származó komponensek egyre nagyobb mértékben kerülnek a légtérbe. A kelet-nyugat irányú tranzit forgalom okozott jelentősebb terhelést a 4. számú főúton, de az M4 gyorsforgalmi út megépülésével a terhelés a belterülettől távolabb, a település közigazgatási határán képződik. Az egyéb úthálózat minősége és sűrűsége, valamint viszonylag alacsony forgalmi terheltsége miatt a közúti eredetű légszennyezés csak lokális szintűnek tekinthető.



69. ábra: Közúti forgalom - 2021.10.10 (E/nap)
Forrás: https://kira.kozut.hu/

Jelentős légszennyező forrás a felületi poremisszió, mely elsősorban a laza feltalajú (finomhomokos) mezőgazdasági területekről – elsősorban az erdőben szegényebb részeken, másodsorban a növényzettel nem fedett, nem portalanított felületekről (földutak, burkolatok stb.) – származik.

Valószínűsíthető, hogy térségi szinten a légszennyező komponensek közül nem a füstgázok és egyéb légneműek mennyisége és minősége okoz problémát, hanem az iménti forrásokból származó szálló por. Mennyiségének mérséklése elsődleges védelmi feladat, tekintettel az imissziós felületek minőségére, az erdős – fás területek arányára.

Az ipari, illetve a közlekedési légszennyezésen kívül Monoron is egyre több gondot okoznak a biológiai eredetű allergének, például a parlagfű, fekete üröm stb. pollenjei. Nagy problémát jelent, hogy a mindennapi életünkhöz is hozzátartozó egyes vegyszerek, valamint a levegőbe kibocsátott szennyezőanyagok megváltoztatják az immunrendszer működését, károsítják azt, beavatkoznak a hormonrendszer működésébe, ezáltal előidézve az allergiás megbetegedést. A pollenallergiás megbetegedések jó része az ésszerűtlen vegyszerhasználat, illetve a légszennyezés következménye. Az allergia a negyedik legfontosabb nem-fertőző betegséggé vált világszerte. Az érintettek aránya az iparosodott fogyasztói társadalomban elérheti a 30%-ot is. A pollenallergia egyik fő okozója a parlagfű. A város belterületein az önkormányzat egyrészt hatósági eszközökkel, másrészt a közterületek rendszeres gyommentesítésével védekezik az allergén növények elszaporodása ellen. Szerencsére Monor kevésbé fertőzött, mint Pest megye más települései.

A leírt légszennyezők, illetve a biológiai eredetű allergének egészségügyi hatásai, valamint a genetikai és életmódbeli tényezők következményeként Monoron is növekszik egyes légzőszervi megbetegedések prevalenciája.

Az utóbbi években az Okos Város projekt, okos közvilágítási alprojekt részeként hat darab kültéri légszennyezettség-mérő szenzor telepítése történt meg:

- Péteri út - Mátra u. kereszteződésében,
- a Főtéren Kossuth Lajos u. sarkán,
- Ady Endre u. - Kistemplom u. kereszteződésében
- Kistói út - Szélmalom u. kereszteződésében
- József Attila u. - Bercsényi u. kereszteződésében
- Kossuth Lajos u. – Rákosi Jenő u. kereszteződésében.

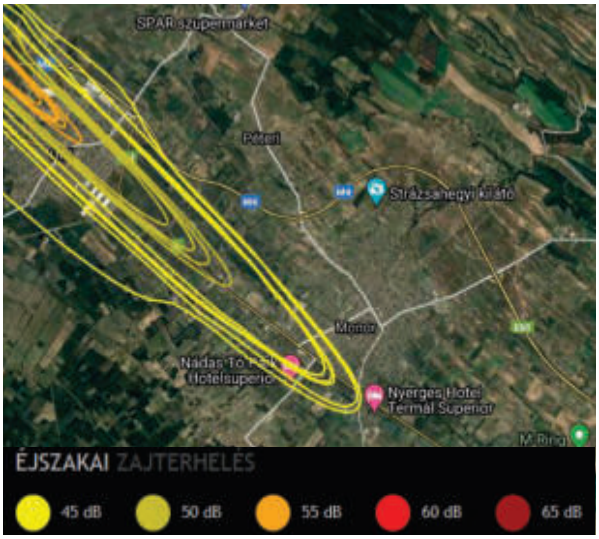
1.17.4. ZAJ- ÉS REZGÉSTERHELÉS

A normál életvitelhez szükséges technológia fejlődése, az élet területének egyre jobban történő gépiesítése, az iparosodás mértéke következtében a zaj az egyes települések meghatározó környezeti hatótényezőjévé vált. Ennek megfelelően egyre nagyobb mértékű zajterhelés éri a településen tartózkodókat és a lakosokat, ami egyre több esetben ad okot panaszra.

A zaj- és rezgésterhelés településrendezési eszközökkel kevésbé befolyásolható, a helyi építési szabályzat az alábbi előírást fogalmazza meg:
„8.§ (7) Zajt, illetve rezgést előidéző üzemi létesítményt, és egyéb helyhez kötött külső zajforrást csak oly módon szabad elhelyezni, hogy a keletkező zaj, illetve rezgés a vonatkozó határértékeket ne haladja meg.”

Monoron a legjelentősebb zaj- és rezgésterhelés a közlekedésből és az alkalmi szabadtéri rendezvényekből származik. Számottevő zajkibocsátással járó ipari üzem a településen nem üzemel az Ipar utcai Shinheung Sec EU-n, és a Gomba felőli, külterületen lévő AGM Beton Zrt.-n kívül, de előfordul panaszbejelentés néhány olyan kisebb – a városszövetbe ékelődött – üzemre is, mint a kefegyár, a kutyaeledel üzem, vagy a kocsimosó.

A zajterhelés kisebb forgalmú utak esetében nem jelentős, azonban a főbb csomópontok, valamint az országos jelentőségű utak közelében élőket éri zajterhelés. Legjelentősebb a zajterhelés a 4. számú főút, az Ady Endre utca, a Kossuth Lajos utca, a Kistói út és a József Attila utca nyomvonala mentén. Szerencsére az elmúlt évek közúti közlekedésből származó zajszintnövekedése után – a főút és az átmenő forgalom által keltett zaj mértéke – az M4 gyorsforgalmi út megépülésével valamelyest lecsökkent. A települést szinte kettévágja a jelentős zajterheléssel járó Budapest-Szolnok vasútvonal. Ennek okán a vasúti közlekedés zaja a kiépített pályaszerkezet közelében élő lakosokat zavarja. A város közelében kiépült Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér szintén jelentős zajhatással bír a környező településekre, így Monorra is, ugyanis a település felett közvetlenül légifolyosó húzódik. A leszállópálya közelsége miatt a gépek alacsonyan repülnek el a város felett, jelentős zavaró hatást okozva a településen élők számára. Az emberiség életmódbeli változása és egyre növekvő energiaigénye szintén a zajszint növekedését vonja maga után.



70. ábra: A Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér zajterhelése Monoron
Forrás: bud.hu/zajtérkép

Az üzemi és szabadidős létesítményekből és a közlekedésből származó zajterhelési határértékeket a környezeti zaj- és rezgésterhelési határértékek megállapításáról szóló 27/2008. (XII. 3.) KvVM-EüM együttes rendelet mellékletei tartalmazzák.

Okos Város projekt, okos közvilágítási alprojekt részeként hat darab köztéri zajmérő szenzor telepítése történt meg:

- Péteri út - Mátra u. kereszteződésében,
- a Főtéren Kossuth Lajos u. sarkán,
- Ady Endre u. - Kistemplom u. kereszteződésében
- Kistói út - Szélmalom u. kereszteződésében
- József Attila u. - Bercsényi u. kereszteződésében
- Kossuth Lajos u. – Rákosi Jenő u. kereszteződésében.

1.17.5. SUGÁRZÁS VÉDELEM

Bárhol élünk, bárhova utazunk, mindig ér minket több-kevesebb ionizáló sugárzás. Ezek a sugárzások részben természetes, részben pedig mesterséges eredetűek. A városban a természetes sugárterhelésen kívül (kozmikus térből, földkéregből eredő sugárzások) egy átlagos közepes város általános sugárterhelésén kívül (erőmű, háztartási széntüzelés, olaj, tőzeg, földgáz használata, orvosi alkalmazások, ipari alkalmazások: mérések, szintjelzés, nedvességtartalom vizsgálat...), oktatás, képcsöves tv, monitor használata, mobil telefon használata, átjátszóállomások...) említésre érdemes, jelentős terhelés nem ismert.

1.17.6. HULLADÉKKEZELÉS

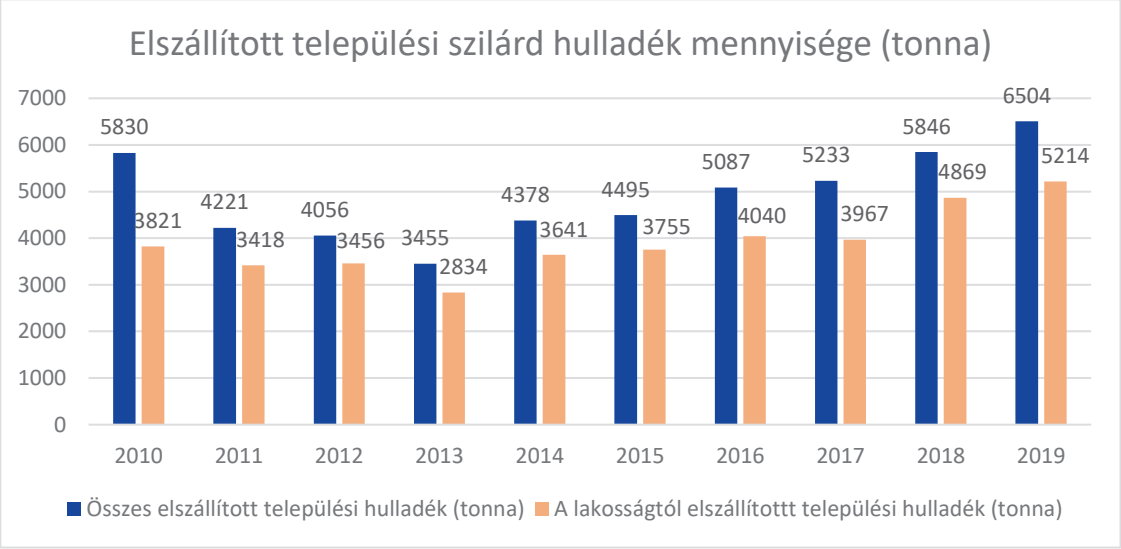
101 település – köztük Monor – társulásba tömörült, a társulás irányítását a Társulási Tanács végzi, amelyben a tagokat 13 településcsoportban a polgármesterek választják maguk közül. Neve: Duna-

Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás. A hulladékgazdálkodás helyi közszolgáltatója a Társulás által megbízott DTkH Nonprofit Kft.

A DTkH Nonprofit Kft. az elmúlt években a KÖVÁL Nonprofit Zrt-vel, mint alvállalkozó céggel dolgozott együttműködésben, de a KÖVÁL Nonprofit Zrt., 2021.08.01-től a hulladék begyűjtési tevékenységet megszüntette és átadta a DTkH Nonprofit Kft. közszolgáltatónak.

A lakcímkártya és befizetett szolgáltatási díjról szóló csekk bemutatásával a lakosok térítésmentesen helyezhetik el a veszélyes és nem veszélyes hulladékot. A szelektív hulladék gyűjtést is a DTkH Nonprofit Kft. szervezi és hajtja végre. A lakosság a cég honlapján tájékozódhat a gyűjtés rendjéről. A mindenkor begyűjtéssel egyidőben maximum 2 zsákot helyeznek ki a dolgozók. Az üveg gyűjtése nem az említett módon, hanem üveg gyűjtőponton történik, aminek a helye Monoron a hulladékudvar és további két pont a városban. Újrahasznosítható hulladék (sárga/zöld zsákos) gyűjtési körzetenként zajlik Monoron.

Az összes elszállított települési hulladék mennyisége 2010-től 2013-ig közel 40%-kal csökkent, majd 2014-től folyamatosan emelkedve, 2019-re elérte az 6504 tonnát. Emellett amíg 2010-ben 65,5% volt a lakosságtól elszállított hulladék mennyisége az összes hulladékon belül, addig 2019-ben ez arány elérte már 80,1%-ot. A lakossági hulladék aránya az összes települési hulladékhoz viszonyítva 75-85% között ingadozott az elmúlt években.



71. ábra: Elszállított települési hulladék mennyiségen Monoron (tonna)
Forrás: TEiR

Az Önkormányzat a közterületek tisztántartását társadalmi akciók kezdeményezésével is támogatja. A tavaszi takarítási akciók (március-április környékén) önkormányzati felhívásra valósulnak meg, amelyekre elsősorban az iskolák és a civilek reagálnak. Az önkormányzat zsákokat biztosít a résztvevőknek, akiknek a száma 3-800 fő között változik.

Jelenleg 3 közterületi illemhely üzemel a városban, melyek az Okos Város beruházás keretében valósultak meg. A korszerű, utcabútor jellegű vizesblokkok a Tavas-parkban, a Városi Könyvtár mellett a Forrás közben és a Szent Orbán téren üzemelnek. A képviselő-testület döntésének értelmében a mosdók használata 100 forintba kerül, üzemeltetésüket pedig a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés végzi. A vasútállomáson, a piacon és a buszpályaudvaron is vannak még közösségi használatú WC-k.

1.17.7. VIZUÁLIS KÖRNYEZETTERHELÉS

Jelentős vizuális környezetterhelést jelentenek a felhagyott ipari területek, majorságok, tanyák, amelyek látványának ellensúlyozására már az 1700-as évektől kezdve fasorosokat, erdősávokat telepítettek a városban, illetve olyan erdővel körbevett helyen lettek kialakítva, hogy vizuális környezetszennyezésről nem lehetett beszélni. A frissen épülő gazdasági területek csak részben ügyelnek a vizuális környezetszennyezés elkerülésére. A városba bevezető Ady út és a városba érkező vasút mellett található lakóterületek szomszédságában a betongyár, jelentős vizuális szennyezést okoz. Nemcsak hagyományként követendő az elődök tudatos városvezetési és telepítési tevékenysége. Valamennyi gazdasági területen lehetőség van rendezettebbé tenni a látványt.

Nemcsak az ipari, gazdasági területek, hanem egyes lakótömbökben, elsősorban a szegregált területeken lévő lakóterületen is jelentős beavatkozásra lenne szükség. Az illegális hulladékkal szennyezett területek látványa is jelentős vizuális szennyezésnek minősül a környezeti terhelésen túl.

1.17.8. ÁRVÍZVÉDELEM

A fejezet kifejtése nem releváns a településen.

A településnek árvízzel veszélyeztetett területei nincsenek. Árvízvédelmi szempontból a vízelvezető rendszer üzemeltetőjének - az Önkormányzatnak - kezelésében árvízi védőmű nincs.

1.17.9. FENNÁLLÓ KÖRNYEZETVÉDELMI KONFLIKTUSOK, PROBLÉMÁK

Az előzmények a vonatkozó prioritások között környezetvédelmi szempontból a műszaki és környezeti infrastruktúra fejlesztése, a környezeti terhelés csökkentése mellett a lakossági életkörülmények javítását hangsúlyozzák.

A szálló por mennyiségének csökkenését a zöldfelületek, zöldterületek intenzitásának és területének növelésével lehet elérni. A gazdasági szereplők időszakos túllépéseit gyakoribb, szigorúbb ellenőrzésekkel lehet megelőzni.

A vasútvonal közvetlenül leginkább a település déli felét terheli, a felületekről visszaverődő, szóródó hanghatások azonban a távolabbi lakórészeket is érintik. A területek parkosítása, fásítása nagymértékben tompíthatja a vasút zajhatását.

A 4. sz. út közvetlenül a lakóházakhoz vezetik a zajforrást jelentő járműveket. A leginkább túlterhelt főúton egyedüli megoldásként a hiányzó vagy további fasorok telepítése, esetleg cserjesávok ültetése és intenzív fenntartása adódik. Az épületek zajvédelmét korszerű, hatékony zajszűrő tulajdonságokkal rendelkező nyílászárók beépítésével lehet elérni. Az új munkahelyteremtő gazdasági funkciójú területrészek és a lakóterületek között széles zöldterületek, erdősávok biztosíthatják a zavartalan együttélést.

A zöldhulladék kezelésére tervezett megoldások megvalósítása, és a lakosság tudatformálása biztosítani tudják a zöldhulladék kezelésének problémáját, jelentősen tudják segíteni a város zöldfelületeinek talajjavítását.

A műszaki megoldásokon, beruházásokon túl a tudatosság elérésével lehet csökkenti a vízelvezetés hiányából adódó károk mértékét mind a lakott, mind a mezőgazdasági területeken.

Tudatos, kímélő területhasználattal és gazdálkodással lehet védekezni a talajerózió, és defláció ellen. Gyakoribb, szigorúbb ellenőrzésekkel, szankciókkal, tudatformálással lehet javítani a jelenlegi állapoton a tervezett hulladékgyűjtési akción túl.

1.20. VÁROSI KLÍMA

Monor 2016-ban készült Környezetvédelmi Programja külön fejezetet szentel a klímavédelem kérdésének és iránymutatást ad a klímavédelmi stratégia készítéséhez.

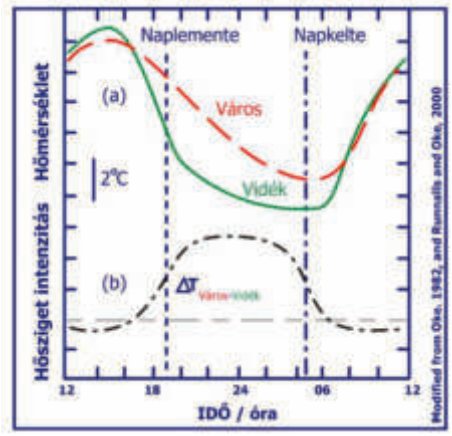
Az éghajlatváltozás korunk egyik nagy kihívása. A tématerülettel foglalkozó szakértők nagy része a természetes folyamatok mellett az ember szerepét (üvegházhatású gázok kibocsátása) látja bizonyítottnak a jelenleg zajló folyamatokban. Az éghajlatváltozásra adandó válaszok alapvetően az okok csökkentésére (üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentése) és a hatások mérséklésére (alkalmazkodás a változó éghajlathoz) fókuszálnak.

Az ESPON Climate projekt eredményei alapján Pest megye a Dél-Közép-Európa klímaváltozási makro régióba tartozik, ahol az átlaghőmérséklet növekedése, a nyári napok éves számának emelkedése és a nyári csapadékmennyiség csökkenése európai viszonylatban is jelentős mértékű.

A települési szintű klimatikus viszonyokat alapvetően befolyásolja a természeti környezet, illetve a helyi levegő szennyezettségi mutatók. Az anyag- és/vagy energiaátalakítást megvalósító technológiai, illetve tüzelőberendezések, járművek különböző halmazállapotú anyagokat bocsátanak ki a környezetükbe. Ezek általában szennyezik a levegőt, egyben anyag- és energiaveszteséget okoznak.

A legnagyobb problémát várhatóan a nyári hőhullámok időtartamának és intenzitásának növekedése fogja okozni. Emellett télen az erősen csapadékos időszakok hosszának és az ezek alatt lehulló csapadék mennyiségének növekedése, valamint a téli csapadék halmazállapotának hóról esőre váltásának következtében a hirtelen lezúduló magas árvizek, nyáron pedig az aszály jelentenek majd kihívást.

Városi klímában tapasztalható éghajlati elemek módosulása (hőmérséklet, csapadék, szél), valamint a Közismert és a meteorológiai mérések mellett tapaszlati úton is igazolható tény, hogy a városok éghajlati jellemzői részben eltérnek a környező térségétől. A jelenség oka a beépített területek magasabb aránya, amely módosítja egyes éghajlati jellemzők alakulását. Az eltérések mértékét azonban a burkolt felületek aránya mellett egyéb tényezők, így mindenekelőtt a település szerkezete, zöldterületek kiterjedése, azok kapcsolata a környező térségekkel, szélcsatornák megléte, illetve hiánya a beépítés módja, jellemző építészeti megoldások, továbbá magának a városnak a földrajzi elhelyezkedése is érdemben befolyásolják.

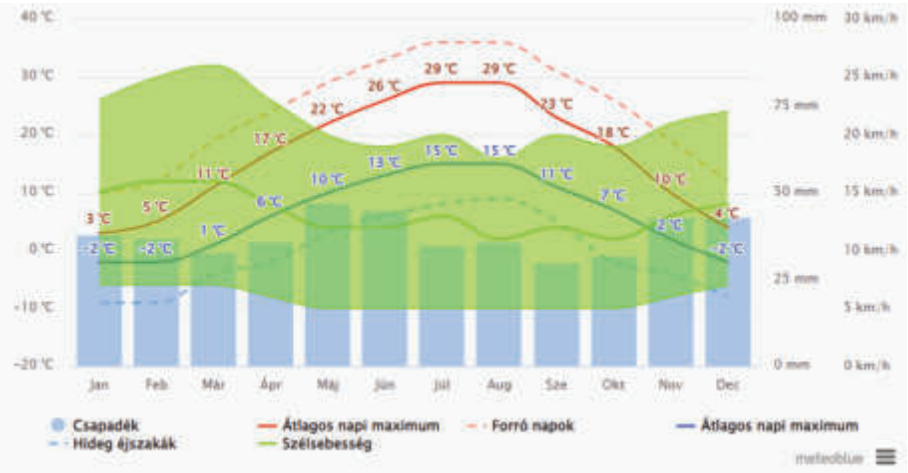


72. ábra: A városi hősziget jellegzetes napi menete
Forrás: https://www.met.hu/omsz/palyazatok_projektek/uhi/

A városi klíma leglátványosabb megnyilvánulási formája a városi hősziget jelenség. A mesterséges felületek a természetes felületekétől eltérő hőtani jellegzetességekkel bírnak, jellemzően több sugárzást képesek elnyelni, ugyanakkor hővezető képességük és hőkapacitásuk nagyobb. Mindennek következtében a burkolt felületek nappal jobban felmelegszenek, éjszaka pedig kisugározzák az elnyelt hőt, így magasabb napi középhőmérsékletet és – ami az emberi egészség szempontjából talán még lényegesebb – elhúzódó és mérsékeltebb éjszakai enyhülést eredményeznek.

E jelenség különösen nyári magaslégnyomású, szélcsendes légköri helyzetekben fejlődik ki markánsan. Ugyanakkor a városi klíma nem csak a hőmérséklet környező térségekétől eltérő alakulásában nyilvánul meg. A városi levegő jellemzően szárazabb, hiszen a burkolt felületek magas aránya miatt a beszivárgás aránya csökken, a csapadékvíz nagyobb arányban folyik le, továbbá a növényzet korlátozott kiterjedése miatt a párolgás is alacsonyabb. Mindezekhez járul a légszennyezőanyagok – elsősorban közlekedésre, fűtési szezonban a korszerűtlen fűtőberendezések és tüzelőanyagok felhasználására, valamint pontszerűen ipari tevékenységekre visszavezethető – fokozott kibocsátása, amely anticiklonális helyzetekben azok egészségügyi határértéket túllépő feldúsulásához vezethet. A jellemző szélviszonyokat szintén befolyásolják a város beépítési jellemzői, a környező térségekhez képest érdesebb felszín a legtöbb helyen lassítja, egyes sávokban viszont túlságosan felerősíti a szélsebességet.

A fenti városklíma-jellemzők összességében komoly közegészségügyi kihívást jelentenek. Különösen a nyári hőhullámok idején kifejlődő városi hősziget jelenség, valamint a szintén magas légnyomású időszakokban markánsabb légszennyezettség jelent fenyegetést az emberi egészségre, életminőségre, illetve akár magára az életre is.



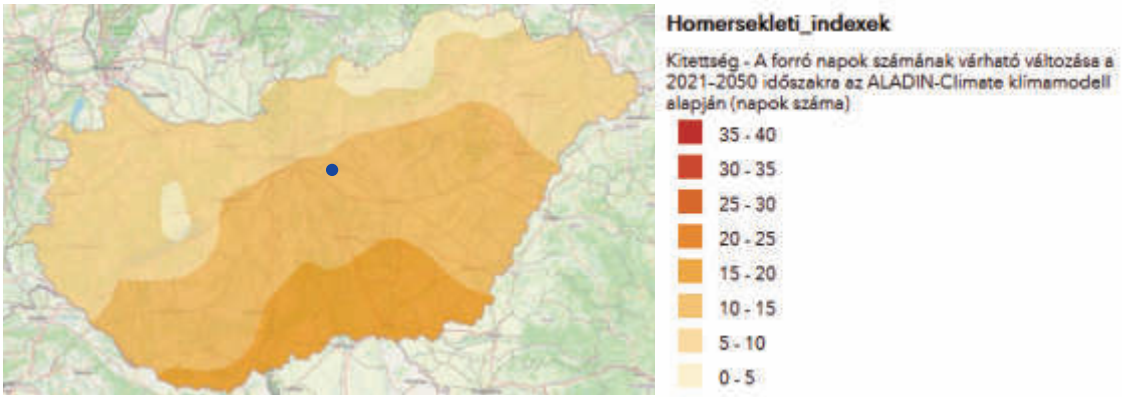
73. ábra: Átlagos hőmérséklet és csapadékmennyiség
Forrás: https://www.meteoblue.com/hu

A fenti diagrammon a folytonos piros vonal az átlagos napi maximum hőmérsékletet mutatja, a folytonos kék vonal pedig az átlagos napi minimum hőmérsékletet. A szaggatott piros és kék vonalak a legforróbb nappalok és leghidegebb éjszakák átlagos hőmérsékletét mutatják. A szélsebességet zöld szín jeleníti meg.

A város stratégiai tervezése keretében megkerülhetetlen kérdés, hogy a következő évtizedekben várhatóan hogyan alakulnak a település éghajlati jellemzői, vagyis a globális éghajlatváltozás miként befolyásolja a fent említett városi klíma jelenséget. A következő évtizedek éghajlati folyamatait leíró klímamodellek több változatban, eltérő globális társadalmi-gazdasági folyamatokat és ezáltal globális üvegházhatásúgáz-koncentrációt feltételezve készülnek. Ebből fakadóan jelentős eltérések adódnak az eredményeik között. A városi tervezésben ezért nem a várható változások mértékét, hanem inkább azok trendjét érdemes alapul venni, az utóbbiak ugyanis sokkal nagyobb bizonyossággal állapíthatók meg. Szintén lényeges, hogy a várható éghajlati folyamatok egy nagyobb térségre vonatkozóan modellezhetők elfogadható valószínűséggel, így az alábbiakban a Magyarországra, illetve azon belül a várost körülvevő szélesebb térségre érvényes megállapításokat összegezzük.

A Nemzeti Alkalmazkodási Térinformatikai Rendszerben (a továbbiakban: NATéR) nyilvántartott éghajlati modelleredmények kivétel nélkül az évi átlaghőmérséklet növekedését vetítik előre, amelynek mértéke az 1970-2000 közötti referenciaidőszakhoz viszonyítva a következő évtizedekben átlagosan 0,5 és 2 °C fok között alakul a város térségében, az évszázad második felében pedig ennél is nagyobb növekmény valószínűsíthető. Sokkal kevésbé egyértelmű a klímamodellek alapján az éves csapadékmennyiség várható alakulása, míg a NATéR-ben nyilvántartott éghajlati forgatókönyvek többsége annak – akár 25-50 mm-t is elérő – emelkedését valószínűsíti, addig van közöttük olyan, amely éppen ellentétesen, az éves csapadékmennyiség némi csökkenését mutatja.

Bár a fenti átlagértékek kétségtelenül lényegesek, a városi klíma jelenség szempontjából sokkal nagyobb jelentőséggel bír az éghajlati szélsőségek várható alakulása, ezek ugyanis felerősíthetik a városok környezetükhöz képest amúgy is szélsőséges időjárási jellemzőit.



74. ábra: A forró napok számának várható változása a 2021–2050 időszakra az ALADIN-Climate klímamodell alapján
Forrás: https://map.mbfsz.gov.hu/nater/

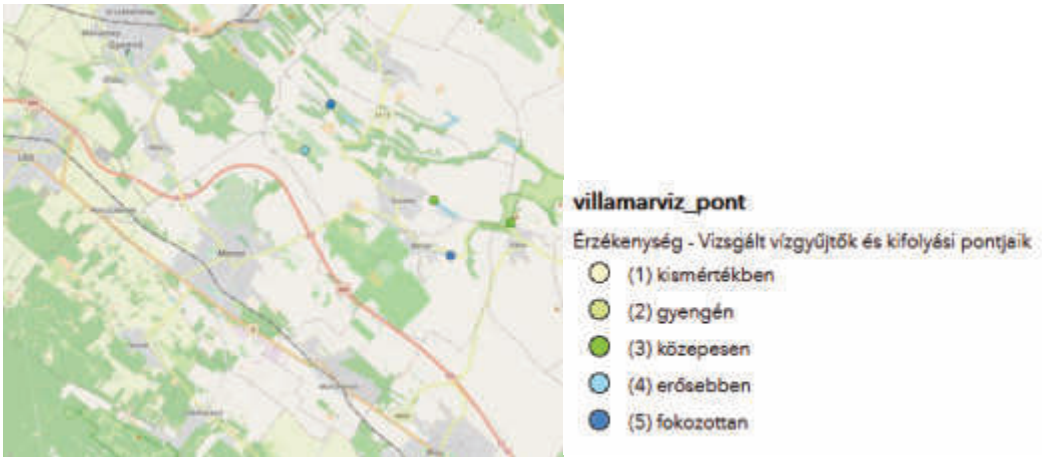
A forró napok számának várható változása a 2021–2050 időszakra az ALADIN-Climate klímamodell alapján már a következő évtizedekben is 10-15 nappal nő a legtöbb éghajlati modell alapján, de a növekmény az évszázad második felére a legpesszimistábbnak számító – de messze nem valószínűtlen – forgatókönyv alapján a 30-35 napot is elérheti. Ezzel kapcsolatban két tényezőt érdemes figyelembe venni. Egyrészt a modelleredmények éves átlagértékekre vonatkoznak, azaz minden valószínűség szerint számos olyan év is előfordul majd, amikor a hőségriadós napok számának emelkedése még jelentősebb lesz a jelzettnél. Másrészt az eredmények nem városi környezetre vonatkoznak, ahol – a városi klíma jelenség említett tulajdonságai miatt – olyan időszakban is kialakulhatnak a hőségriadó feltételének megfelelő hőmérsékletű napok, amikor a város térsége még nem éri el ezt a szintet.

Kertépítészeti eszközökkel mérsékelni lehet és kell a klímaváltozás negatív hatásait. A melegebb nyarak, a növekvő hőmérséklet hatására várhatóan több időt töltenek a szabadban Monor lakói, ami szükségessé teszi a közterületek intenzívebb árnyékolását. A parkokban köztereken tartózkodóknak megfelelő ülő- és pihenőhelyeket kell biztosítani több utcabútor kihelyezésével. A köztereken, játszótereken növelni kell a kutak és mosdók számát. A szökőkutak és a nagyobb vízfelületek, csatornák hűtőhatása javítja a mikroklímát.

Az anyaghasználatot is a megváltozott időjárási körülményekhez kell igazítani, illetve a használt anyagoknál tekintettel kell lenni ezek teljes életciklusára, az előállításuk és ártalmatlanításuk anyag- és energiaigényére is. A felületeken használt anyagokat úgy kell megválasztani, hogy azok hőelnyelő képessége minimális legyen a városi hősziget-hatás csökkentése érdekében. A fehér és világos felületek – a járófelületek kivételével – e szempontból kívánatosabbak, mint a szürke és sötét felületek.

A különböző létesítmények üzemeltetésénél törekedni kell az energiatakarékos és megújuló energiaforrásokra épülő rendszerek használatára.

A 30 mm-t meghaladó csapadékos napok számának várható változása a 2021–2050 időszakra a RegCM klímamodell alapján 0-0,5 közt lesz és a csapadék várható változása ugyanerre az időszakra a RegCM klímamodell alapján csökkenő tendenciát mutat (-50 - -25 mm).



75. ábra: Villámárvíz veszélyeztetettség
Forrás: https://map.mbfsz.gov.hu/nater/

A települések villámárvíz veszélyeztetettségét alapvetően a vízgyűjtő területének tulajdonságai határozzák meg. A villámárvíz tényleges kialakulása a vízgyűjtőn előforduló csapadék intenzitásától függ. Monorra nem jelöl a térkép ilyet, viszont a szomszédos Gomba, Káva és Bénye *közepesen, erősebben és fokozottan veszélyeztetett*. Ennek a vízlefolyás iránya miatt komoly jelentősége van Monor esetében, mivel a lezúduló víz Gomba felől érkezik a településre.

Az Okos Város projekt, okos közvilágítási alprojekt részeként két darab kültéri hőmérséklet és relatív páratartalom szenzor telepítése történt meg a Főtéren a Kossuth Lajos u. sarkán és a Szent Orbán téren.

2. TERÜLETI LEHATÁROLÁS

2.1. A VÁROSTÉRSÉG LEHATÁROLÁSA, BEMUTATÁSA

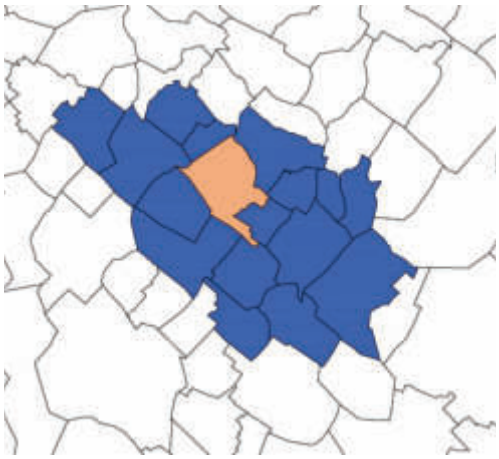
A városok fejlődésében jelentős szerepet játszik, hogy milyen szerkezetű településhálózatba ágyazódnak be, milyen lehetőségeik vannak fejlesztési és működési együttműködésekre a város közigazgatási határán túl terjedő térségben, milyen jellegű versenyhelyzettel szembesülnek működésük legkülönfélébb területein.

A várostérség lehatárolását és bemutatását az alábbi szempontok és folyamatok mentén vizsgáljuk meg: kereskedelem, humán közszolgáltatások, foglakoztatás, igazgatás, rekreáció, közmű szolgáltatás.

2.1.1. MONOR VONZÁSKÖRZETE

A település vonzáskörzetének meghatározásakor a térségi kapcsolatrendszer több szempontból is áttekintésre került. Általánosan elmondható, hogy vonzáskörzet szempontjából a legmeghatározóbb tényező, Monor közlekedési kapcsolata a környező (vagy akár messzebbi) településekkel.

Kereskedelmi vonzáskörzet

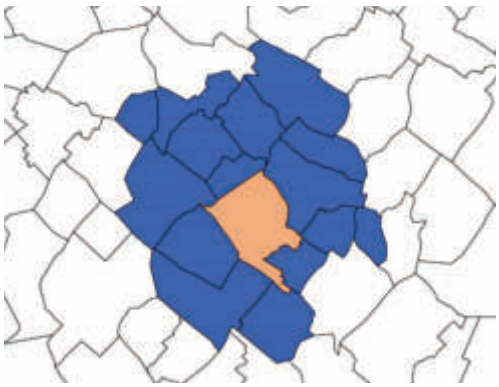


Monor fejlett kereskedelmi és szolgáltató-szférával, és infrastrukturális adottságokkal rendelkezik, így a kisebb népességű és funkció-ellátottságú települések számára széles körű szolgáltatásokat tud biztosítani. A településen szinte az összes áruházlánc üzlete megtalálható (Aldi, CBA, Lidl, Spar, Tesco stb.). A heti kétszer megrendezett városi piacnapra – melynek a helyszíne a buszpályaudvar mellett helyezkedik el – rengetegen jönnek a környező településekről.

A vonzáskörzethez tartozó települések: Monorierdő, Üllő, Vecsés, Vasad, Csévharaszt, Nyáregyháza, Újlengyel, Pilis, Albertirsa, Dánszentmiklós, Bénye, Káva, Pánd, Gomba, Péteri, Gyömrő

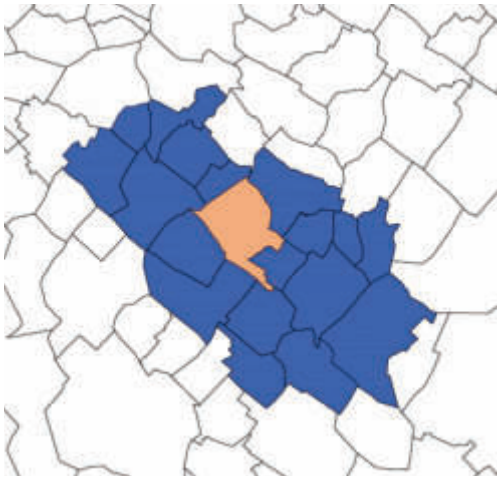
Humán közszolgáltatások vonzáskörzete

Járóbeteg szakellátás



Monoron járóbeteg szakellátást biztosító központ működik. A szakrendelő egészségügyi ellátási kötelezettsége az alábbi településekre vonatkozik: Monorierdő, Üllő, Vasad, Csévharaszt, Nyáregyháza, Bénye, Káva, Gomba, Péteri, Úri, Sülysáp, Mende, Gyömrő, Maglód, Ecser

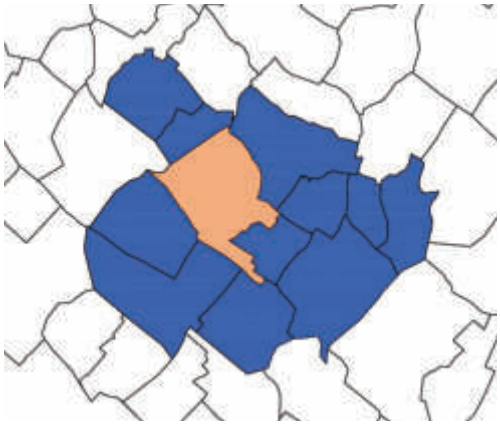
Oktatás



A monori oktatási intézményekben tanulók esetében jellemző az „ingázás”. Monor településen az általános iskolai oktatásban résztvevő tanulók száma 1590 fő (Oktatási Hivatal, 2021), amiből 144 diák jár iskolába a környező településekről, tehát a más településről bejáró általános iskolai tanulók a nappali oktatásban résztvevő diákok 9 %- át teszik ki. Monor településen a középiskolai tanulók száma 785 fő (Oktatási Hivatal, 2021), aminek a több mint 68 %, azaz 535 fő más településekről jár be. A középiskolák egy lakosra jutó száma és a magas színvonalú középiskolai oktatás lehet az oka annak, hogy ez az érték évek óta meghaladja a magyarországi és más járásközpontok átlagát is.

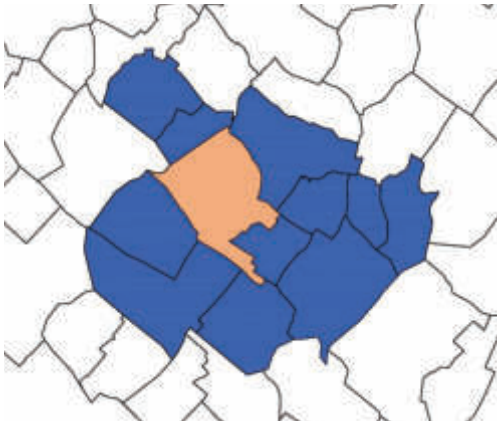
A vonzáskörzethez tartozó települések: Monorierdő, Üllő, Vecsés, Vasad, Csévharaszt, Nyáregyháza, Pilis, Újlengyel, Albertirsa, Dánszentmiklós, Bénye, Káva, Pánd, Gomba, Péteri, Gyömrő, Maglód, Ecser

Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat



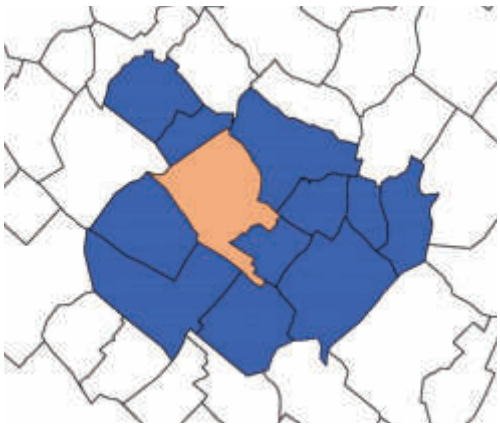
A Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat vonzáskörzetébe tartozó települések: Monor, Monorierdő, Pilis, Gyömrő, Péteri, Gomba, Bénye, Káva, Pánd, Nyáregyháza, Csévharaszt, Vasad

Szenvedélybetegek ellátó központja



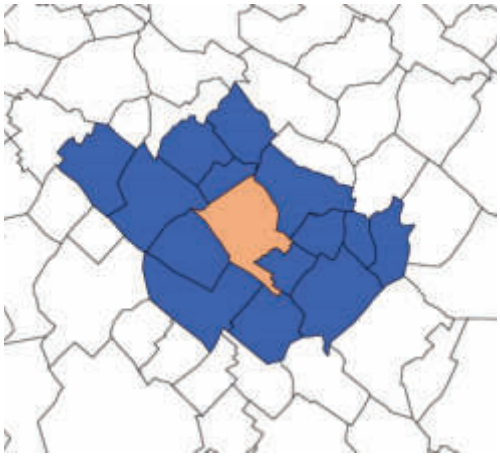
A szenvedélybetegek ellátó központja társulási fenntartásban működik a Máltai Szeretetszolgálattal. Az érintett települések: Monor, Gyömrő, Pilis, Bénye, Csévharaszt, Gomba, Káva, Monorierdő, Nyáregyháza, Pánd, Péteri, Vasad

Fogyatékosok napközbeni ellátása



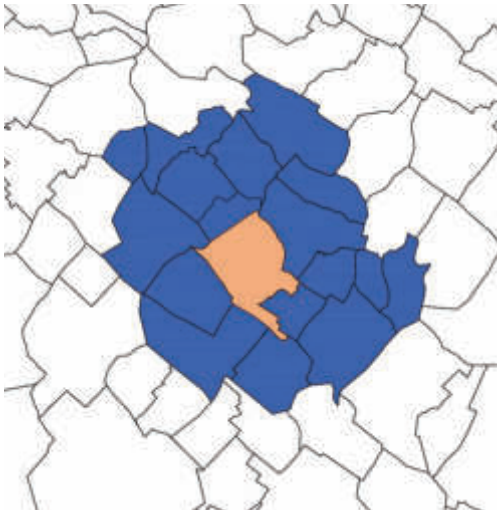
A támogató szolgálat társulási fenntartásban működik a Máltai Szeretetszolgálattal. Az érintett települések: Monor, Gyömrő, Pilis, Bénye, Csévharaszt, Gomba, Káva, Monorierdő, Nyáregyháza, Pánd, Péteri, Vasad

Foglalkoztatási vonzáskörzet



Monorról a munkavállalók közel kétharmada ingázik más településekre (főként a fővárosba). A népszámlálási adatok alapján, a monori munkahelyeken dolgozó munkavállalók több mint egyharmada érkezik más településekről. A vonzáskörzethez tartozó települések: Monorierdő, Üllő, Vecsés, Vasad, Csévharaszt, Nyáregyháza, Pilis, Bénye, Káva, Pánd, Gomba, Péteri, Mende, Gyömrő

Igazgatási vonzáskörzet

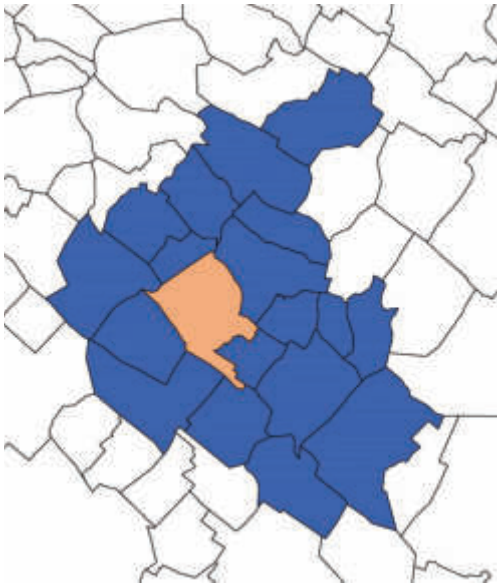


Az adminisztratív vonzáskörzet leginkább a járásközponti szerepből adódik. Mivel Földhivatal, Bíróság, Ügyészség, Rendőrség és Tűzoltóság is működik a Városban kiterjedt a település igazgatási vonzáskörzete.

A vonzáskörzethez tartozó települések: Monorierdő, Üllő, Vasad, Csévharaszt, Nyáregyháza, Pilis, Bénye, Káva, Gomba, Úri, Sülysáp, Péteri, Mende, Maglód, Gyömrő, Ecser

Rekreációs vonzáskörzet

Sport



A sportolási lehetőségek a szomszédos kistérségeket is áttekintve kiemelkedőek Monoron. A Monori Sportegyesület (MSE) szakosztályai több száz igazolt versenyzőt számlálnak és a környéken egyedülálló sportolási lehetőséget biztosítanak. A városi uszodát 14 környező település iskolás csoportjai látogatják heti rendszerességgel. Ennek köszönhető, hogy az egyik legkiterjedtebb vonzáskörzete Monornak a sportoláshoz kötődik.

A vonzáskörzethez tartozó települések: Monorierdő, Üllő, Vasad, Csévharaszt, Nyáregyháza, Pilis, Dánszentmiklós, Albertirsa, Bénye, Káva, Pánd, Gomba, Úri, Sülysáp, Kóka, Péteri, Mende, Gyömrő

Kulturális események

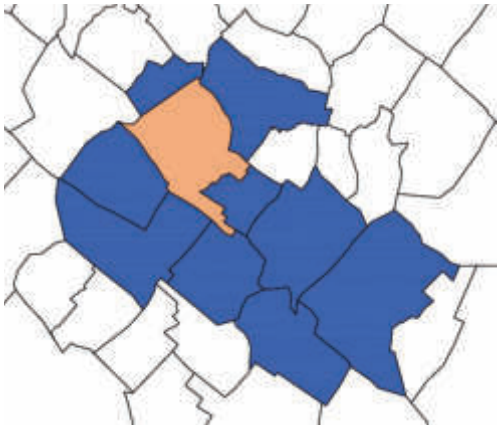
A Vigadó Kft. által kínált programok nem csak a környékből, de még Budapestről is vonzzanak látogatókat.

A Strázsa-hegyhez köthető programok immáron regionális vonzáskörzettel rendelkeznek.

A Galamb és Kisállat vásár vonzáskörzete szűk tematikus érdeklődésen alapul és nem csak az ország egész területére terjed ki, hanem nemzetközi látogatókat is vonz.

Közmű közszolgáltatások vonzáskörzete

Vízi közmű



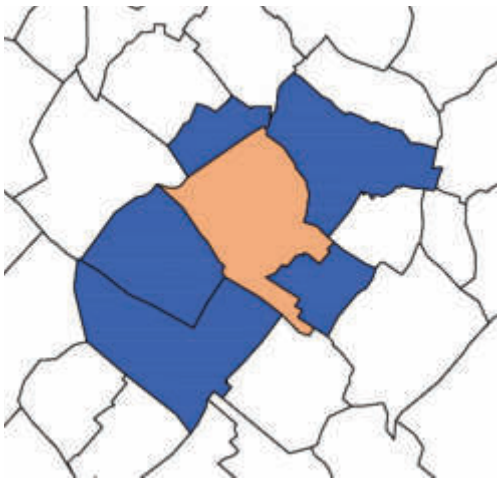
DAKÖV Monori üzemigazgatóság tíz települést lát el víziközmű szolgáltatásaival.

MNR-IV víziközműrendszer: Monor, Monorierdő

MNR-SZV víziközműrendszer: Monor, Monorierdő, Gomba, Péteri, Csévharaszt, Vasad

A vonzáskörzethez tartozó települések: Monor, Péteri, Gomba, Vasad, Csévharaszt, Pilis, Nyáregyháza, Monorierdő, Albertirsa, Dánszentmiklós

Szennyvíztisztító telep



A Monori szennyvíztisztító telepet (Monor - Szennyvízelvezetési Agglomeráció), amely osztatlan közös tulajdonban van, hat település veszi igénybe: Monor, Monorierdő, Gomba, Péteri, Csévharaszt, Vasad

3. HELYZETÉRTÉKELÉS, SZINTÉZIS

3.1. PROSPERÁLÓ VÁROS

A prosperáló város a helyi gazdaság versenyképességére épül, azaz a város a helyi erőforrásokat és adottságokat innovatív módon hasznosító, a külső feltételrendszerek változására és a begyűrűző kihívásokra adaptív módon reagáló, versenyképes gazdasággal rendelkezik. Mindebben a helyi gazdaságfejlesztés kulcsszerepet tölt be, amelynek keretét a húzóágazatok és hálózataik, valamint a hozzájuk kötődő innovációk megtelepedési feltételeinek biztosítása jelenti. Ez utóbbiba a fizikai és a szoft infrastruktúrák kiépítése, a kedvező és vonzó működési környezet fenntartása, a köz- és magánszolgáltatások széles köre és jó minősége ugyanúgy beletartozik, mint az élhető város, vagy a kiemelkedő városhálózati pozíció.

A meglévő versenyképesség fenntartása mellett a prosperáló város nagy hangsúlyt helyez a helyi gazdaságot dinamizáló innovációs és városhálózati pozíciókra és a kihívások által generált transzformációs kényszerekre is. A helyi gazdaságfejlesztési tevékenység tehát proaktív és szükség szerint forgatókönyvekben gondolkodik. Nem szakad el a globális és nemzeti fejlesztéspolitikai trendektől, valamint reflektál a zöld és digitális átállás helyi leképződéseire is.

A prosperáló város mögött álló sikeres helyi gazdaságfejlesztési beavatkozások:

- olyan iparterületet biztosítanak a már működő vállalkozások és a jövőbeli beruházások számára, amelyek az innovatív fejlődés fizikai feltételeivel rendelkeznek (közművesített, szélessávú internet, multimodális közlekedési kapcsolatok, a szolgáltatások teljes elérhetősége stb.);
- felvonultatják a befektetésösztönzés széles tárházát, s ezzel rugalmas lehetőségeket kínálnak a különféle ágazatok potenciális befektetőinek (tőkealapok, egyablakos ügyintézés, ipari park menedzsment stb.);
- diverzifikált gazdaságszerkezet biztosítását célozzák a megfelelő és rugalmasan alakítható helyi gazdaságfejlesztési eszközök felvonultatásával (vállalkozásfejlesztés, KKV ösztönzés, közreműködő szervezetek működtetése, klaszterépítés stb.);
- a gazdasági fejlődés kihívásait a fizikai fejlesztési (logisztika, zsúfoltság), a környezetterhelési (lég-, talaj- stb. szennyezés) és társadalmi befogadhatósági (munkaerő, elfogadottság stb.) oldalról konzisztens módon kezelik;
- támogatják a fosszilis energia- és meghatározott erőforrásigényű helyi gazdaság transzformációját a klímasemleges, a tudásalapú, a hálózatos és a fenntartható gazdaság irányába;
- a helyi erőforrások bázisán, erőforráshatékonyan és erőforrástakarékosan, valamint kellő helyi beágyazottság mellett (rövid ellátási láncok, helyi termékek stb.) működő gazdaság kiépülését támogatják;
- az innovációs ökoszisztéma, a hálózatok és az okos klaszterek megerősítését célozzák, elősegítik a kutatás-fejlesztési és innovációs kapcsolatok és folyamatok kiépülését az egyetemek (és közösségi finanszírozású kutatóintézetek), a vállalatok, a helyi/területi/központi kormányzati szereplők, valamint a helyi társadalom között;
- támogatják az innovációterjedés és a sikeres tudástranszfer intézmény- és eszközrendszerének kiépülését;
- a városi megtartó és kreatív társadalom kiépítésére is hangsúlyt helyeznek (közösségfejlesztés, CSR ösztönzése stb.);

- garantálják a megfelelő minőségű és mennyiségű és az új gazdaság működtetéséhez szükséges képességekkel (digitalizáció, inkluzivitás, kreativitás stb.) rendelkező humán tőke jelenlétét;
- (oktatás, képzés, nevelés, családbarát szolgáltatások stb.);
- ösztönzik a szociális gazdaság kiépülését, s ezzel a fenntartható fejlődés céljainak elérését;
- kiépítik és működtetik a hatékony és transzparens helyi menedzsmentet, amely garantálja a helyi gazdaságfejlesztési és a tágabb értelmű városfejlesztési beavatkozások helyi igényekhez való illeszkedését és széles körű támogatottságát.

Mindezzel összefüggésben a prosperáló város a város és térségének gazdaságát, szolgáltatási mixét, valamint az önkormányzat gazdaságfejlesztéssel összefüggő tevékenységeit helyezi fókuszba.

SZAKÁGI TERÜLETEK	ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK
A város, várostérség gazdasága	**P1: Térségi gazdasági és innovációs ökoszisztéma jellemzői** A települési, térségi gazdaság erejét jelentősen befolyásoló innovációs értékláncépítés, illetve hálózatosodás néhány, önkormányzat által szervezett esemény nyomán indult el Monoron. Ennek ellenére a városban a vállalkozások informális és formális kommunikációja és az erre alapozott együttműködése nem nevezhető kimagaslóan erősnek. Az újonnan letelepedő cégek kommunikációjának céljai között szerepel a hazai vállalkozásokkal való együttműködés és a beszállítói hálózat hazai kiépítése is. Termék ill. technológiai innovációt több cég is végez és védett szellemi termékekkel is rendelkeznek. A városban jelentős számban vannak jelen regisztráltként „tudományos, műszaki tevékenységet folytató vállalkozások, a CEVA a városban szándékozik létrehozni egy kutatási és fejlesztési központot. Kiemelkedő a helyi ipari szereplők közül a dél-koreai ShinHeung SEC. EU Kft., mely több száz új munkahelyet eredményezett. A gyár szoros képzéseket érintő együttműködést alakított ki a Szterényi József Szakgimnázium és Szakközépiskolával. A köz- és magánszféra (vállalkozások) együttműködéseként előfordul, hogy helyi, vagy Monorról induló vállalkozások az önkormányzattal vagy annak cégeivel együttműködve tesznek a városért.
	P2: A humán erőforrás jellemzői Monor népességének iskolai végzettsége az általános és középiskolai végzettség tekintetében az országos átlaggal azonos, az egyetemi végzettséggel rendelkezők tekintetében alakul kedvezőtlenebbül az országos, és a Pest megyei járási székhelyek népességének iskolai végzettségéhez képest. A regisztrált munkanélküliek száma folyamatosan csökken, az álláskeresők aránya a munkaképes korú népességre vetítve is kedvezően alakul és a pályakezdő munkanélküliek aránya is jelentősen lecsökkent az utóbbi években, hála a Monorra költöző nagy beruházásoknak. A javuló munkaerő-piaci helyzetből következik, hogy a városban foglalkoztatottak száma jelentősen nőtt és a jövedelmi viszonyok is kedvezően alakultak az elmúlt években. A munkacsoport egyeztetések beszámolói alapján a helyben foglalkoztatottak és a naponta bejárók száma is jelentősen (többszörösére) növekedett az elmúlt években, sőt mára jelentős munkaerőhiány jelentkezett a városban és a térségben is valamennyi képzettségi szinten.
	P3: Gazdasági igényeken alapuló humán infrastruktúra, oktatási-nevelési intézményrendszer jelenléte Az önkormányzat és a vállalkozások közös célja a minőségi oktatás és munkalehetőségek által a fiatalok helyben tartása, valamint a településre vonzása. Ösztöndíj lehetőségekkel, szakmai gyakorlatokkal, pályázatokkal is törekednek a

	többszereplős együttműködések (Önkormányzat + vállalkozások + iskolák) kialakítására. Monoron jelentős a helyi szakképzés a Ceglédi Szakképzési Centrum által működtetett Szterényi József Szakgimnázium és Szakközépiskolában. A helyi vállalkozások képzéseket érintő együttműködéseket alakítottak ki a szakiskolával, így rendelkezésre áll helyi szinten a képzett munkaerő egy része. A magasan kvalifikált munkaerő településre vonzásához, letelepedéséhez elengedhetetlen az elérhető minőségi lakóhelyek és szolgáltatások biztosítása.
	P4: Gazdasági szereplők tőkeereje A város gazdaságát a mikro vállalkozások és kisvállalkozások jellemzik, a KKV-k jelenléte sem karakteres. A 2014-2020 fejlesztési időszakot átfogó Széchenyi 2020 Program keretén belül Monor településen 20 nyertes pályázatot támogattak. Ebből 16 volt helyi gazdasági vállalkozáshoz köthető, 3 önkormányzati és egy a Monori Tankerülethez köthető. A nyertes cégek többsége elsősorban a modern üzleti és termelési kihívásokhoz való alkalmazkodását segítő fejlesztések támogatására igényelt forrást (VEKOP-1.2.6-20) és kapacitásbővítésre (VEKOP-1.2.1-16) nyertek támogatást.
	P5: A helyi gazdaság ágazati szerkezete Monoron a fő gazdasági ágazatok közül kiugróan magas a kereskedelmi ágazatban működő vállalkozások száma. Ez a monori egyéb ágazatokhoz viszonyítva és az országos, megyei, illetve fővárosi átlaghoz viszonyítva is igaz. Jellemző, hogy szinte az összes Magyarországon jelenlevő kiskereskedelmi áruházlánc rendelkezik üzlettel Monoron, így a település nem csak a helyi igényeket elégíti ki az élelmiszeripari, háztartási kiskereskedelem területén, hanem a térségi központnak is számít. Annak ellenére, hogy a Budapest közelsége jelentős vásárlóerő-lekötő tényező, szinte minden termék és szolgáltatás megkapható, igénybe vehető a városban, ami a település élhetőségét jelentősen erősíti. A monori gazdasági szerkezeten belül a kereskedelmen felül kiugró a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység, az építőipar és feldolgozóipar részaránya is. Az iparágak között a feldolgozóipar térségi jelentősége emelendő ki, amely jól kiegészíti például Cegléd mezőgazdasági teljesítményét. A helyi gazdasági szerkezetben jelentős változást hozott a statisztikákban még nem szereplő 2017-ben alapított dél-koreai tulajdonú SHINHEUNG SEC EU Kft., és a francia tulajdonú, CEVA gyógyszeripari cég monori zöldmezős beruházása.
	P6: A helyi gazdasági infrastruktúra helyzete A városban ipari park nem üzemel, de 2017-ben megtörtént a településszerkezeti terv módosítása, amelynek keretében a város átgondolta és egyben felülvizsgálta a gazdasági tevékenységek folytatására alkalmas területek elhelyezkedését. A módosításban az M4 gyorsforgalmi út nyomvonala ill. az ahhoz való akadálytalan kapcsolódás játszotta a legnagyobb szerepet. Jelenleg Gomba és Péteri felé vezető utak mentén találhatók azok a kereskedelmi, szolgáltató terület és ipari besorolású földterületek, amelyek alkalmasak termelő, logisztikai és egyéb szolgáltató gazdasági tevékenységek befogadására. Ugyanakkor, további kereskedelmi, szolgáltató besorolású területek maradtak meg a 4.sz főút Monorierdő ill. Üllő felé eső szakaszain is. Mindeközben a 4.sz. főút menti korábbi ipari területek egy része beépítésre nem szánt területté lettek átminősítve. Az átsorolt területek jelentős része több tulajdonosé és nem jellemző az önkormányzati tulajdon, így korlátozott a város lehetősége a területeket vonzóbbá tevő infrastrukturális beavatkozás megvalósítására. Helyi gazdaság erősítésének céljából a város számára hosszú távú elképzelés a gazdasági területek fejlesztése. Az Ipar utca már nehezen bírja a terhelést, a gazdasági területeinek fejlődése elsősorban közlekedésfejlesztést tesznek szükségessé. Ipari park kialakítása egy átgondolt, tudatos koncepció mentén – a helyi vállalkozók véleménye szerint – fontos cél lenne.

A város, várostérség szolgáltatási mixe	**P7: A helyi gazdaságot kiszolgáló szolgáltatási mix jelenléte** A fejlett üzleti szolgáltatások nem állnak helyben rendelkezésre. A város közintézmény hálózata színvonalasan működik. A várost összességében vizsgálva minden infrastruktúra kiépült. A városban a humán közszolgáltatás teljeskörűen rendelkezésre áll. A minőségén és az azt befolyásoló eszközellátásán, az ingatlanok állapotán fejleszteni szükséges ez az intézményi és a lakossági kérdőívekből világosan kiderül. Az infrastruktúrák esetében a felújítások az energiaracionalizáció, energiamegtakarítás és a digitális megoldások (szolgáltatásirányító rendszerek, okos épületüzemeltető megoldások) alkalmazásával kell, hogy megvalósuljanak. A szolgáltatások minőségének javítása egyrészt történhet a digitális megoldások bevezetésével, kiépítésével, másrészt ehhez szorosan kapcsolódva a felhasználók készségszintű tudásának növelésével.
Az önkormányzat(ok) gazdálkodása	**P8: Önkormányzat településfejlesztési forrásainak összetétele, s az elmúlt 5 év tendenciái a saját forrás és a támogatások megoszlását is vizsgálva** Az önkormányzat beruházásai tekintetében egyre fajsúlyosabb szerepet kapnak a pályázati támogatások. A fejlesztési célú pályázatok, a rendelkezésre álló források felderítését egyre tudatosabban végzi az önkormányzat. Ennek eredményeként 2016-ban: 1500 millió Ft; 2017-ban: 74 millió Ft, 2018-ban: 320 millió Ft, 2019-ben: 834 millió Ft, 2020-ban: 695 millió Ft elnyert pályázati forrásra kötöttek meg támogatási szerződést. *(Forrás: Önkormányzat éves költségvetési beszámolói)* Az önkormányzat a pályázatokhoz szükséges önerőt saját forrásból biztosítja, továbbá a beruházások egy jelentékeny részét önkormányzati költségvetési forrásból fedezi. A pályázati forrásokon kívül egyéb, főleg Belügyminisztériumi támogatásból valósult meg az elmúlt években sok infrastrukturális fejlesztés, elsősorban útfejlesztések, de az Okos Város Projekt is ide sorolható.
	P9: Önkormányzati település- és gazdaságfejlesztési együttműködések bemutatása Monor befektetővonzó képessége javul. Az utóbbi néhány évben a városban megjelenő cégek betelepülésében jelentős szerepe volt a város és a Nemzeti Befektetési Ügynökség (HIPA) együttműködésének, a város HIPA portfóliójában való szerepeltetésének. A városban az Önkormányzat vállalkozói fórumokat és üzleti reggeliket szervez(ett) annak érdekében, hogy a helyi vállalkozók jobban megismerjék egymást és hogy az informális kapcsolatfelvétel lehetőségének biztosításával elősegítsék a konkrét üzleti együttműködések kiépülését (ezzel a hálózatépítést). A város honlapján egy elkülönített, befektetőknek szánt aloldalon két olyan városmarketing kiadvány is található, amely elősegíti a város megismerését az érdeklődő befektetők számára.

3.2. ZÖLDÜLŐ VÁROS

A zöldülő város a település klímaállóságát, azaz a klímaváltozással szembeni alkalmazkodóképességét, valamint az éghajlatváltozás mértékének mérséklését jelenti. Mindez magában foglalja az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentését, a zöld- (zöldterületek, zöldfelületek, természeti ökoszisztémák) és kék infrastruktúrák (felszíni és felszín alatti vizek) fenntartható használatát, védelmét, a körforgásos gazdálkodásra történő átállást, illetve ennek részeként a keletkezett hulladék mennyiségének csökkentését, valamint hatékonyabb hasznosítását, a környezeti szennyezés csökkentését, a szennyezőanyagok levegőbe, talajba és vízbe jutásának megelőzését, a biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelmét és helyreállítását, a fenntartható földhasználatot és területgazdálkodást, valamint ezzel összefüggésben a fenntartható mezőgazdálkodást és erdőgazdálkodást.

Az éghajlatváltozás mérséklése az üvegházhatású gázok csökkentésére vagy ezek hatásának elkerülésére irányul többek között a megújuló energiatermeléssel, az energiahatékonyság növelésével, a klíma semleges közlekedéshez való hozzájárulással.

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás stratégiai szinten hozzájárul a jelenlegi éghajlat és a várható jövőbeli éghajlat által a gazdasági tevékenységre gyakorolt kedvezőtlen hatás kockázatának csökkentéséhez, anélkül, hogy növelnék a kedvezőtlen hatás kockázatát az emberekre, a természetre vagy az eszközökre nézve.

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme keretében a felszíni és felszín alatti víztestek stratégiai szintű védelme valósul meg kezelve a települési és ipari szennyvíz problémákat, és javítva a vízgazdálkodás hatékonyságát, a vízi ökoszisztémák állapotát.

A körforgásos gazdaságra való áttérés megfogalmazza a város stratégiai irányát a hulladék keletkezésének megelőzéséhez vagy annak újra felhasználásához, növeli a termékek élettartamát, a melléktermékek másodlagos felhasználását és a veszélyes anyagok környezetbarátabb anyagokkal történő helyettesíthetőségét.

A szennyezés megelőzése és csökkentése az üvegházhatású gázoktól eltérő szennyező anyagoknak a levegőbe, a vízbe vagy talajba történő kibocsátásának megelőzésére, csökkentésére irányul.

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása a természeti és biológiai sokféleség megőrzésére, a fenntartható földhasználat és területgazdálkodásra, fenntartható mezőgazdálkodásra és erdőgazdálkodásra irányuló stratégiát mutatja be.

A zöldülő város tehát a környezet és a táj megóvása mellett az energiagazdálkodásra és energiahatékonyságra, a közlekedésből eredő szennyezés csökkentésére, a gazdaság klímaváltozással szembeni alkalmazkodóképességre fókuszál.

SZAKÁGI TERÜLETEK	ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK
A város, várostérség szolgáltatási mixe	**Z1: Zöld hálózatok és zöld szolgáltatások térségi kiterjedése** Monoron a Környezetvédelmi Program (2006.) határozza meg a környezeti elemek védelmével, hulladékgazdálkodással, zöldfelület-gazdálkodással kapcsolatos intézkedéseket, ezek mellett kitér a települési energiahatékonyságra és a megújuló energiahasznosításra is. Monor e mellett rendelkezik Lokális Fentarthatósági Programmal (2011.) és Mobilitási Tervvel (2007.) is, melyek fenntartható fejlődés céljait és a fenntartható közlekedés céljait tartalmazzák. A Monori Polgármesteri Hivatal „Műszaki-, Városgazdálkodási és Környezetvédelmi Irodája” (MUVAK) koordinálja a városgazdálkodási- városfejlesztési, beruházási feladatok végrehajtását. Ide kapcsolódnak a közvilágítási-, energiaellátási-, vízgazdálkodási-, hulladékgazdálkodási-, útfenntartási-, -kezelési, forgalom szervezési feladatok, továbbá a mezőgazdasági, állatvédelmi feladatok, illetve a zajhatósági feladatok ellátása, a közterület-használat és -felügyelet irányítása. Az ivóvíz-szolgáltatást, szennyvízelvezetést és tisztítást a Daköv Kft. végzi. A közvilágítási célú eszközök üzemeltetése az MVM LUMEN Fényszolgáltató Kft., a közvilágítási menedzsment üzemeltetése pedig az MVM Optimum Zrt. szerződéses feladata. Monor város a településtisztasággal, városüzemeltetéssel összefüggésben jelentkező feladatokat a KÖVÁL – Monori Városüzemeltetésen keresztül látja el. A hulladékgazdálkodási közszolgáltatás, beleértve a szelektív hulladék- és zöldhulladék elszállítását is a DTKH Nonprofit Kft. biztosítja. A folyékony hulladék szállítója a DAKÖV Kft, mint közszolgáltató. A vegyes háztartási hulladék a ceglédi lerakóba kerül.

	A térségben erős megújuló energia hasznosítási potenciált jelent a napenergia, a geotermikus energia és a biomassza, de ezen energiaforrások kihasználtsága egyelőre csekély. Monor város energiagazdálkodásának fő célja a gázellátás és az elektromos áramellátás gazdaságos biztosítása a közintézményekben és a térvilágításban. A fenti feladatok végrehajtásában az Önkormányzat előnyben részesíti a megújuló energiák részarányának növelését és céljának tekinti az alternatív energiák használatának népszerűsítését, támogatását. A különböző létesítmények üzemeltetésénél törekszik az Önkormányzat az energiatakarékos és megújuló energiaforrásokra épülő rendszerek használatára, azonban a rendelkezésre álló forrás és ezen rendszerek kiépítésének bekerülési költsége legtöbbször nincs összhangban.
A város, várostérség gazdasága	**Z2: Városi és várostérségi gazdasági vállalkozások környezetre gyakorolt hatásai** Monor város levegőminőségére leginkább a közlekedés és lakossági-közintézményi fűtés, illetve a mezőgazdasági területekről származó kiporzás hatnak károsan. A jelentős a 4. számú fűúton zajló átmenő gépjármű- és teherforgalom, mely nem csak légszennyezést de zaj- és rezgésterhelést is okoz, de az M4 gyorsforgalmi út megépülésével a terhelés a belterülettől távolabb, a település közigazgatási határán képződik. Az ipari veszélyes anyag szállítási útvonalak érintik a település úthálózatát, mely miatt havária jellegű szennyeződések veszélye fennáll. Monoron nem található légszennyezettséget mérő országos monitor állomás, a településhez legközelebb eső automata mérőállomás Budapest VIII. kerületében található (kb 25 km). Az Okos Város projekt keretében Monoron hat darab kültéri légszennyezettség-és zajmérő szenzor telepítése történt meg a város hat különböző pontján. A településen nincs jelentős és koncentrált légszennyezést kibocsátó ipari forrás az Ady út mellett lévő betonüzemen kívül, valamint számottevő ipari zaj- és rezgésterhelés sem jellemző az Ipar utcai Shinheung Sec EU-n, és a Gomba felőli, külterületen lévő AGM Beton Zrt.-n kívül. Talajszennyezés szempontjából országos jelentőségű-, központi kármentesítési feladatkörbe tartozó terület nem található.
Az önkormányzat(ok) gazdálkodása	**Z3: Önkormányzat és intézményeinek energiagazdálkodása** Monor város energiagazdálkodásának fő célja a gázellátás, az elektromos áramellátás gazdaságos biztosítása a közintézményekben, a térvilágítás, valamint a fenti feladatok végrehajtásában a megújuló energiák részarányának növelése. Az elmúlt években több önkormányzati intézmény épületének energetikai korszerűsítését hajtotta végre az Önkormányzat európai uniós támogatással. Monor külterületén, a 4. sz. főút mellett 2018 novemberében helyezték üzembe az Alteo Csoport monori naperőművét. Az elkészült okos város stratégia okos energia alrendszere komplex rendszerek kiépítésében gondolkodik, aminek végső eredménye az ún. smart-grid vagy energia-grid létrehozása.
Városi és várostérségi közművek	**Z4: Közműhálózat, Energiaközművek – megújuló energia jelenléte, aránya; Csapadékvíz hasznosítása; Vízgazdálkodás, Szennyvízelvezetés rendszere** Monoron teljeskörűen kiépültek a közművek. Az egyes közműhálózatokra történő rákötés mindenhol biztosított, kivéve a Strázsa-hegyi pincefaluban, ahol csak kisebb területen érhető el a vezetékes víz. A szennyvízhálózati vezetékrendszer 62,4 %-a gravitációs, 25,8 %-a vákuumos, 11,8 %-a nyomás alatti technológiájú. A hibrid rendszer sajátja, hogy nem, vagy nehezen bővíthető. A beépítetlen, de beépítésre szánt területek hasznosítása, valamint a többlakásos épületek megjelenése a kiépült rendszer üzemeltetési biztonságát veszélyezteti. A szennyvíztisztító telep jelenleg 100 %-os kapacitás kihasználtsággal működik, bővítésének engedélyes tervei elkészültek, ezzel a kapacitása további 2000 m3/nap mennyiséggel bővül, amely már biztonsággal képes lesz kezelni a megnövekedett igényeket is. A hálózat-fejlesztési lehetőségeket vizsgáló tanulmány készítése folyamatban van. A csapadékvíz elvezetése jellemzően megoldott, de további fejlesztéseket igényel. A Monoron keletkező, összegyűlő csapadékvizeknek több természetes befogadója

	van. Az M4 gyorsforgalmi út mentén záportározók gyűjtik össze az útburkolati csapadékvizet, de a csapadékvizek hasznosítása nem megoldott. Monor Okos város projekt keretében új, korszerű közvilágítási rendszer épült ki. A városban kettő, 2x22 kW teljesítményű elektromos töltőállomás található. Egy töltőoszlopról egyszerre 2 db gépjármű tölthető. Megújuló energia hasznosítása több közintézményre telepített napelemmel, illetve napkollektorral történik, az egyre jobban elterjedő azonos célú lakossági hasznosítás mellett. A város külterületén, a 4. sz. főút mellett üzemel egy 4 MW összteljesítményű naperőmű.
Városi és várostérségi közlekedés	**Z5: Jellemző közösségi közlekedési módok szolgáltatási oldalon** Monor kiemelt vasúti kapcsolattal, kétvágányú, villamosított fővonallal rendelkezik, a főváros irányú elővárosi vonal egyik legforgalmasabb vasútállomásával. A Budapest irányú ingázó forgalom legfontosabb kiszolgálója, mely jelentős várostérségi hatással is bír. Mint járásközpont, a város a helyközi autóbusz közlekedés kiemelt cél- és végállomása. A városban helyi autóbusz járatok is közlekednek, kiegészítve a helyközi viszonylatokat. Az autóbusz közlekedés kizárólag hagyományos meghajtású járművekkel történik.
Környezet és természetvédelem	**Z6: Zöldfelületi ellátottság** Monoron az egy lakosra jutó zöldterület nagyságában 2013. óta csak minimális növekedés figyelhető meg. 2019-ben ez az érték 4,6 m2 volt, ami mind települési, mind járási szinten alacsonynak mondható, jelentősen elmarad az országos és a pest megyei járásközpontok átlagtól is. Az önkormányzat fenntartásában lévő zöldfelületek nagysága 67 ha. A település zöldfelületi ellátottsága alapvetően jó, a városi zöldfelületek aránya kedvezőnek mondható, egyedül a belváros szenved hiányt a közterületi zöldfelületektől és a fásított sétálóutcáktól, terektől. A városi zöldfelületek fenntartását a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés végzi. A fák gondozása során rendszeresen sor kerül a sarjak eltávolítására, karózásra, gallyazásra, ifjításra, sebkezelésre, fakoppos vizsgálatára, illetve kivágásra. Az önkormányzat nem rendelkezik teljes zöldfelületi- és fakataszterrel. A zöldfelületek növényei az éghajlatváltozás hatására, az öntözés hiányában sokszor kipusztulnak, a klímaálló fajokra, fajtákra cserélés még nem történt meg. A zöldfelületeket összekötő fasorok és zöldsávok rendszere is hiányos. A településen a zöldtetők, zöldfalak költséges voltuk miatt még nem terjedtek el. Az utóbbi években megvalósult zöldfelületi fejlesztések keretében megtörtént a városközpont zöldfelületeinek rekonstrukciója, a Kálvin tér és a Szent István tér megújítása, a Tavas park rekonstrukciója és a Szent Orbán tér, illetve a Kilátó környékének megújítása. Az fejlesztések során megújultak burkolatok, továbbá a területeken található teljes zöldfelület, új fák telepítésére került sor.
	Z7: Természeti ökoszisztémák helyzete Monor legmagasabb szintű ökoszisztéma szolgáltatást nyújtó eszközei és egyben a zöldfelületi infrastruktúrájának legfontosabb elemei a természetes vagy természetközeli állapotukban fennmaradt területek. A Monor–Irsai-dombság kistáj legnagyobb része kultúrtáj, amelyen az egykori jellegzetes löszös erdőssztyepp-vegetáció jórészt teljesen visszaszorult, átalakult. A lösznövényzet leginkább a félszáraz gyepekben maradt meg például a felhagyott gyümölcsösökben. Monor egyetlen fennmaradt lápi társulása, a Forrás-vidék, természetvédelem alatt áll. Az utóbbi évtizedekben a szárazság a forrás kiapadásához vezetett, a nagy vízigényű mocsári és lápi fajok, a gyékény-, nád- és sás uralmát a kevésbé vízigényes fűzfélék vették át. Az országos ökológiai hálózat ökológiai folyosója a vízelvezető csatornák menti területeket foglalja magába. Az elmúlt évtizedek infrastrukturális fejlesztései, a fokozott területhasználati következtében a természetközeli élőhelyek rendszere szétforgácsolódott. Az élőhelyek fennmaradt zárványai között a fajok számára átjárhatatlan ökológiai

	akadály alakult ki. Ilyen ökológiai gátat jelentenek a beépített területek, a többsávos, széles, forgalmas autóutak, autópályák, a vasútvonalak, a nagy kiterjedésű szántók és idegenhonos faültetvények. Mindezek hatására Monor térségében teljesen széthullott, apró élőhelyfoltok maradtak csak fenn. Jelentős az akác térhódítása és komoly problémát jelentenek az olyan özönfajok mint a zöld juhar, a bálványfa, a gyalogakác, az amerikai kőris, a selyemkóró, a tájidegen őszirózsák, az amerikai alkörmös, a japánkeserűfű és az aranyvesszők.

3.3. DIGITÁLIS VÁROS

A digitális város dimenzió szintézise némileg már a Digitális menetend stratégiai fejezet előkészítéseként összefoglalja az okos város hat dimenziója[8] mentén tapasztalt digitalizációs jelenségeket és folyamatokat integrálva a már részben lezárt Monor Okos Város Projekt eredményeit. **„Monor Okos Város Projekt”** a Belügyminisztérium szakmai felügyelete mellett indult el. A Projekt keretében a központi platformszolgáltatást és annak központosított közszolgáltatási elemeit szolgáltatók alakították ki (**központi fejlesztések**), amelyhez **helyi érdekű alprojektek formájában** Monor Város helyi igényeihez igazított alkalmazások, okos műszaki és infrastrukturális megoldások kapcsolódtak.

A digitális város működési sikerességének feltétele a digitális megoldásokat használók valós igénye (befogadó szemlélete) és felkészültsége a digitális megoldások nyújtott lehetőségek kihasználására. Monor társadalmának digitális felkészültsége átlagosnak mondható országos viszonylatban. A felmérések szerint a fiatal, középkorú és magasan képzett lakosság körében elterjedt leginkább az okos eszközök használata a városban. A lakónépesség öregedő, az idősek kompetenciák és digitális használati szokások tekintetében is elmaradnak, kevéssé nyitottak az okos megoldásokra és legkevésbé készek az ismeretek befogadására. A Monor Okos Város Projektben az elkészült stratégia keretrendszerének részeként készült el a digitális edukációs terv. Ennek végrehajtási hatékonysága nem értékelhető összefoglalónkban, mivel a különféle lakossági csoportokat érintő akciók a C19 járvány miatt nem kerültek megvalósításra.

A lakosság életkörülményeit leginkább meghatározó tényezők a lakhatási körülmények és az elérhető alap és kényelmi szolgáltatások. A digitalizáció minden esetben javítja a (piaci és köz) szolgáltatások minőségét és a működtetés hatékonyságát, a fenntarthatóságot. Monoron az alapszolgáltatások, valamint a járásközponti szerepkörhöz kapcsolódó szolgáltatások egyaránt jó-közepes minőségben elérhetők. A digitalizációs folyamatok kevéssé érhetők tetten a (köz)szolgáltatások szervezésben. Az okos megoldások rendszerszintű használatának bevezetése és működtetése a mérethatékonysági tényezők miatt kevéssé látszik biztosítottnak települési szinten (pl. idősellátás) és célravezetőbbnek tűnhet a térségi kiterjesztés. A digitalizáció az adat vezérelt szolgáltatásmenedzsment nem jellemző. Bizonyos humán közszolgáltatások (szociális/idős ellátás, közoktatás, egészségügy) központi ágazati irányítása elvárja a szektorban dolgozók felkészültségét az adatbázisok és irányított alkalmazott rendszerek használatára. A Monor Okos Város Projekt keretében a Monori Tankerülethez tartozó oktatási intézményekben 7 tanterem digitális eszközökkel való ellátása történt meg (kijelzők és tabletek) – nem minden helyi intézményre kiterjedve, azaz a működés feltételek nem teljesen egyezők az intézmények között. Kedvező fejlemény, hogy egyre több közüzemi szolgáltató kínál online ügyintézési lehetőséget és ezt egyre nagyobb számban veszik igénybe a helyi lakosság körében. A

[8] A FVS Módszertani Kézikönyv által hivatkozott okos város dimenziók

közbiztonság jelentős életminőséget befolyásoló tényező: a közvilágítás modernizációjára és a térfigyelő rendszerek fejlesztésére is tartalmazott beavatkozásokat a Monor Okos Város Projekt.

Az digitális / adatvezérelt megoldások ma már rendszerint járulékos elemei a környezeti rendszerfejlesztéseknek. Monor ugyan rendelkezik Környezetvédelmi Programmal, ennek következetes megvalósítása kevéssé hangsúlyos tevékenység. Monoron sajnos nem indult meg tudatosan digitálisan vezérelt SMART-grid rendszer kiépítése. Rendszerré nem összekapcsolt megoldások léteznek. Rendelkezésre állnak a városban hasznosítható alternatív energiaforrások (megújuló: földhő, szoláris; feltételesen megújuló: biomassza) és a város határában egy 4 MW összteljesítményű napelempark is működik. A közintézmények egy részén már megjelentek a solar-panelek, ugyanakkor használatuk még nem problémamentes. Az önkormányzati intézményei közül egyik sem jutott el a teljes energetikai megújításig (szigetelés, épületgépészeti megújítás) és nem került bevezetésre egyikben sem okos épületmenedzsment rendszer. A városban nem működik integrált közterület-menedzsment rendszer és annak az alapja is hiányzik és nem történtek lépések a csapadékvíz hasznosításra sem, ami pedig a szélsőséges időjárási jelenségek miatt szükséges volna. A városi környezet fenntartásával megbízott KÖVÁL eszközállománya elavult, a digitalizáció elindításához jelentős alapfejlesztésekre volna szükség.

A város gazdaságát a mikro vállalkozások és kisvállalkozások jellemzik, a KKV-k jelenléte sem karakteres. Monor befektetővonzó képessége javul. A betelepülő cégek jellemzően kevéssé tartoznak globális innovációs láncokba, ahol a digitalizáltság, automatizáltság és mesterséges intelligencia alkalmazása alapelvárás. A városban működő tőkeerősebb vállalkozások jellemzően nem zöld vállalkozások, de már elkezdetek fenntartható rendszereket telepíteni (napelemes energetikai rendszer). A városban nincs ipari park és nem rendelkezik vállalkozásélénkítést támogató facilitáló infrastruktúrával (inkubátor ház, open-office stb.) illetve digitális szolgáltatásokkal sem. A városban nincs gazdaságélénkítési befektetővonzást menedzselő szervezet vagy személy, nem működnek digitális támogatottságú vállalkozói platformok.

Monor nem rendelkezik digitális, GIS alapú adatbázissal a közlekedési infrastruktúráit illetően. A város Kerékpárosbarát település díjat kapott, a kerékpárutak és kiszolgáló infrastruktúrák fontos életminőséget meghatározó tényezők. Az Okos Város Projekt keretében létesült okos kerékpártároló, ami a közlekedési módváltást teszi lehetővé a biztonságos, lopásbiztos tárolórendszerrel. A parkolás egyre égetőbb probléma. A parkolás fizetős bizonyos pontokon (Fő utca, piac) – a parkolási rendszer nem digitalizált. A digitális város ismérve, hogy a környezetkímélő elektromos autók töltése lehetséges: a városban két ponton van erre lehetőség.

Az Okos Város Projekt 6 helyen hoz létre a városban okos gyalogátkelőhelyeket, ahol az automatikus megvilágítás mellett forgalom- és sebességmérés is történik. Az útkarbantartási munkák jellemzően egy évben csak egyszer kerülnek elvégzésre, az úthibák bejelentése digitális eszközökön keresztül is történhet pl. mobilapplikáció. A közlekedés környezeti terheléséről a város nem rendelkezett naprakész információkkal, ami a beépített környezeti érzékelőknek köszönhetően megváltozott. A közösségi közlekedési rendszerek összehangoltsága nem megoldott, az utastájékoztató rendszerek elavultak.

Az önkormányzatnál az ügyfélbarát ügyintézés feltételei csak részben adottak (nyomtatványok letölthetők). A polgármesteri hivatal szakrendszereiben felhalmozott adatvagyon elemei nem átjárhatók egyelőre. A város digitális adatvagyona a településméret viszonylatában átlagosnak tekinthető. Az Okos Város Projektben olyan megoldások kerültek telepítésre, amelyek működése adatot „termel”. A számos szenzoron kívül (környezetet, közlekedést, működést figyelő) bizonyos

szolgáltatások pl. okos vizesblokk, közétkeztetés menedzsment szoftver - ÉTINFO - használatából is adatok generálódnak. A városban keletkező adatok a szintén a Projekt keretében kifejlesztett helyi adat tisztító, feldolgozó és továbbító rendszerbe jutnak. Ez az adatmenedzsment végző eszköz van kapcsoltban a központi fejlesztések által létrehozott adatplatformokkal. A keletkezett adatok központi adatbázisokba kerülnek, mint pl. az IKIR, Illetve az LTK által menedzselt platformszolgáltatások adatbázisai.

SZAKÁGI TERÜLETEK	ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK
A város és térsége gazdasága	**D1, D2: A gazdaság digitális átállása** Monor egyre népszerűbb befektetési helyszínné vált az utóbbi években, melyben nagy szerepet játszik a megépült M4. Vonzerője ugyanakkor nem elegendő ahhoz, hogy a helyi gazdaság örökölt struktúrái gyökeresen megváltozhassanak. A városban megjelentek a magas szinten digitalizált technológiaintenzív cégek, de továbbra is dominálnak az alacsony képzettségű munkaerőt foglalkoztató vállalkozások (akár új betelepülőként is). A város cégei küzdenek a munkaerőhiánnyal, különösen a magasan képzett (digitális kompetenciák tekintetben is felkészült) munkaerő vonatkozásában. Az utóbbi időben a Shinheung Sec cég munkaerőigénye nőtt meg jelentősen, ami az alacsonyan képzett munkaerőt vonzza a városba. A cégek K+F+I tevékenysége kevéssé jellemző. Néhány több éve, évtizede Monoron működő vállalkozás folytat ilyen tevékenységet elsősorban a munkaerőhiányból eredő hátrányok leküzdésére. A város egyelőre nem vált a globális gazdasági változások haszonélvezőjévé, amiben a digitális technológiák alkalmazásának kiemelt szerep jutna.
A város és várostérség társadalma	**D3: A helyi lakosság felkészültsége és viszonya a digitális átálláshoz (felmérések alapján)** A városban lassan növekszik a fiatal magasan képzett lakosság aránya, ugyanakkor a lakónépesség öregedő. A városban az idős és alacsony képzett lakosság kevéssé nyitott az okos megoldásokra és legkevésbé kész az ismeretek befogadására. Ezzel együtt a lakosság több mint 2/3-a elégedett okos eszközök használatához szükséges ismereteivel. A digitális ügyintézés lehetőségeivel szemben még érzékelhető az ellenállás, amin a C19 valamelyest javított. A fiatal, középkorú és magasan képzett lakosság körében elterjedt az okos eszközök használata és a környezettudatosságot tükröző életmódváltás is megindult. A társadalmi modernizáció (a fogyasztói társadalom térnyerése, túlurbanizáció és zsúfoltság, elidegenedő társadalom, polarizálódó társadalom stb.) egyértelműen erősítette a digitális eszközök és szolgáltatások használatának intenzitását.
A város, várostérség szolgáltatási mixe	**D4: A digitális átállás átfogó infrastrukturális háttere -** A digitális átállást lehetővé tevő infrastruktúra mennyiségi és minőségi jellemzői a humán erőforrás digitális felkészültsége a közszolgáltatásokat végző helyi intézményeknél A Monori Okos Város Projekt lehetővé teszi, hogy a város Központi platformszolgáltatásokat vegyen igénybe, ami kivételes lehetőség a város számára: Települési térinformatikai platform, Települési épületüzemeltetési rendszer - Települési Középület Kataszter, Települési mobilapplikáció, Városkártya rendszer. Mindezek a BM és LTK által koordinált olyan központi fejlesztések, amelyekkel szükségtelen a helyi kapacitásokat terhelni. A helyi adatok központi rendszerbe való továbbításának kulcsa a helyi fejlesztésként megvalósított (H9), helyi adatfogadó és előfeldolgozó rendszer.

	D5, D6: A digitalizáció helyzete a közintézményekben és a közszolgáltatásokban Monor város közintézményeinek és városüzemeltetési szolgáltatásainak digitális felkészültsége változatos függően attól, hogy mennyiben érintették azokat az Okos város Projekt fejlesztései. Jelenleg a Vigadó és a Sportcsarnok a leginkább érintettek, további fejlesztések a Tankerületi Központ helyi intézményeiben történtek. A városüzemeltetés alapszolgáltatásait (pl. közterületek menedzsmentje) nem érintették a digitális fejlesztések, ugyanakkor az Okos Város Projekt (alapszolgáltatásokat meghaladó) produktumainak közterületen megjelenő elemeiről a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. gondoskodik. Az intézményi és városüzemeltetési területen dolgozók digitális felkészültsége szintén változatos képet mutat – szisztematikus célirányos digitális kompetencia fejlesztés nem jellemző, hacsak a központilag koordinált ágazati alrendszerek erre a vezetőket nem késztették (szociális ellátás).
Az önkormányzat(ok) gazdálkodása	**D7: Az önkormányzat szerepvállalása a digitális átállásban -** Digitális adatbázisok és adatfeldolgozás az önkormányzati tulajdonú, fenntartású épület-infrastruktúrák esetében, digitális épületüzemeltetés Monor város önkormányzatának kulcsszerepe van a város digitális átállásának folyamatában. Az önkormányzat a Monor Okos Város Projekt kedvezményezettje és számos helyi fejlesztés az önkormányzat koordinálásával valósult meg. A végrehajtást és fenntartást a meglévő kapacitásaival igyekezett / igyekszik végrehajtani. A szükséges szervezeti változtatásokat és kapacitásfejlesztéseket az önkormányzat nem tudta maradéktalanul megvalósítani (lásd. irányítási és működési modell). A BM okos város fejlesztéseket keretbe foglaló Monor Okos Város Stratégia további fejlesztések megalapozásaként is szolgál. A városban zajló digitális fejlesztések egyes elemei nagy mennyiségű adatot generálnak, amit az önkormányzati „midrange" adatszűrű / rendező szolgáltatás kezel és részben továbbít a LTK központi adatbázisába. Az adatok egyelőre helyben nem szolgálják az adatalapú automatikus irányítás célját.
Környezetvédelem, városi klíma	**D8: Klímaváltozás és egészségügyi válsághelyzet kapcsolata a digitalizációval -** Környezeti szenzorok fajtái, egyéb jellemzői, kapcsolódó adatmenedzsment Monor város a digitális átállást szolgáló Monor Okos Város projekt keretében nem hajtott végre olyan komplex fejlesztést, ami a klíma szempontú adaptív képességet javítaná a városban. Az Okos Város projekt, okos közvilágítási alprojekt részeként hat darab kültéri **légszennyezettség-mérő szenzor** telepítése történt meg, de ezekhez nem kapcsolódik pl. előre jelző rendszer. A városban – hasonlóan a hazai városok többségéhez - az egészségügyi válsághelyzet előmozdította a lakosság digitális ügyintézés iránti ellenérzéseinek leküzdését. Növekedett a legalább online indított ügyek aránya.
Városi és várostérségi közlekedés	**D9: Digitális megoldások a helyi közösségi és közúti közlekedésben** (lakossági applikációk, forgalomirányítás, parkolást támogató megoldások stb.) A Monori Okos Város Projekt lehetővé tette közlekedés biztonsági elemek kiépítését a városban - H2.1 ez elsősorban **okos gyalogátkelők** kiépítését jelentette. A tervezett 6 gyalogátkelőből 2 épült ki teljes egészében. Az építés nem várt komplikációkkal szembesült, hiszen több más forrásból finanszírozott projekttel kellett összehangolni a fejlesztéseket. Az Okos Város projekt tartalmazza a „H8 - Kisvárosi közlekedés - intelligens **kerékpártárolók**" alprojektet, melynek keretében olyan kerékpártárolók kerülnek kialakításra, melyek a NEK városkártya, illetve e-Személyi azonosítása mellett vagy mobilapplikáció segítségével biztosítják a hozzáférhetőséget. A tervek szerint a kerékpártárolók videó-megfigyeléssel ellátottak lesznek, így amennyiben a kerékpár a helyéről elmozdul, a tulajdonos riasztást kaphat a mobilalkalmazáson keresztül.

	Hosszabb távon okos fejlesztések tervezettek a *parkolási rendszer* további fejlesztésében (fizetős zónák kiépítése) és a *közösségi közlekedés* menedzsmentje vonatkozásában.
Városi és várostérségi közművek	**D10: Közmű-működtetés szenzoros követése** A Monori Okos Város Projekt lehetővé teszi, a városi közvilágítás modernizációját. A H1.1 – **Közvilágítás** projektelem keretében a korábbi elavult technológiájú fényforrást magában foglaló világítótestek helyett, új, LED-es fényforrások kerültek telepítésre, melyek energiafogyasztása lényegesen alacsonyabb. A monori világítótestek nyolcvan százaléka lecserélésre került és a leszerelt, hagyományos fényforrások egy része a külterületi városrészeken, a Strázsa-hegy kevésbé kivilágított pontjain kerül elhelyezésre. A modernizált rendszerben már új vezérléstechnika kap helyet. Ezzel lehetőség nyílik folyamatosan szabályozható fényerősség biztosítására, amely szabályozás függhet akár a bevilágítandó terület gyalogos, vagy gépkocsi forgalmától, akár a nappali fényviszonyok változásától. Tehát nemcsak a korszerű LED-es fényforrás nyújt energiamegtakarítást, hanem a közvilágítás „okos" üzemelése is. A város 3 különböző pontján fénymérők (luxmérők) kerültek elhelyezésre, azok beküldik a mérési eredményeket az OPTI-SMARTVILL okos város energetikai menedzsment rendszerbe, amelyek átlagértéke alapján, a tapasztalatok szerint optimális fényértéknél, 55 luxnál megtörténik a közvilágítás be- és kikapcsolása. Az **egyéb közművek** esetében **nem történtek** lépések az eddigiekben az okosítás vonatkozásában: szenzoros adatgyűjtés, feldolgozás, adat alapú működtetés.
	D11: Lakossági digitális megoldások (applikációk, közterületi okos megoldások stb.) A Monori Okos Város Projekt lehetővé tette, közterületi okos megoldások megvalósítását. Vonatkozó projektelemek: H2.2 – Internet pontok, Digitális táblák H2.3 – Intelligens vizesblokk, H2.4 – Okos pad. A Projekt végrehajtása során az egyes elemek elhelyezkedéséről hozott döntés **térben rendezte (integrálta) a fejlesztéseket** és elsősorban négy helyre koncentrálta az okos város megoldások egyes elemeit úgy, hogy azok egymást kiegészítő egységeket alkotnak. A helyszínek: Tavaspark, Főtér, Szent Orbán tér, Gera kert. Az elemek felerősítik egymás hatását (pozitív szinergiák) és a megoldás megkönnyíti a működtetés karbantartás feladatának elvégzését. A városüzemeltetési feladat csak a fizikai karbantartást jelenti, mert a digitális tartalmak továbbításának biztosításáról egy önkormányzattal szerződéses viszonyban lévő IT cég gondoskodik. Ahogy arra utaltunk, a városban zajló digitális fejlesztések egyes elemei nagy mennyiségű adatot generálnak, amit az önkormányzati „midrange" adatszűrű / rendező szolgáltatás kezel. Az adatok egyelőre helyben nem szolgálják az adatalapú automatikus irányítás/üzemeltetés célját. K1 **Mobilapplikáció**: A központi mobilapplikációs keretrendszer helyi igényeknek megfelelő általános célú adaptációja történt meg. A központi alkalmazás az alábbi funkciócsoportokat biztosítja a monori önkormányzat, valamint a monori lakosság részére: Kezdő oldal / Kommunikációs modul (hírek, önkormányzati szolgáltatások, kérdőív) / Városüzemeltetés modul (hibabejelentő) (ügymenet támogató megoldás (workflow), önkormányzati időpontfoglalás) / Felhasználói profil

3.4. MEGTARTÓ VÁROS

A megtartó város olyan szolgáltatásokat, oktatási-képzési lehetőségeket, munkahelyeket, szolgáltatásokat, lakhatási körülményeket és városi környezetet biztosít, amelyek megfelelnek a városi lakosság eltérő igényeinek, s mások számára is megfelelő vonzerőt jelenthet. A helyi lakosság ugyanakkor rendkívül heterogén akár az életkor, a jövedelmi helyzet, vagy az életkörülmények, de számos egyéb ismérv tekintetében is. Ha a város a köz- és piaci szolgáltatók, civil szervezetek együttes

bevonásával képes a különféle igényekre szabott szolgáltatások biztosítására, azzal egyrészt biztosítja a szolgáltatásokhoz való egyenlő esélyű hozzáférést, másrészt a fizetőképes kereslet számára plusz szolgáltatásokat is képes biztosítani, ami az elvándorlás ellen hat.

A megtartó város felelősségvállaló, érzékeny a társadalmi problémákra és **partnerségre hívja a helyi szereplőket** (intézményi, civil és gazdasági szereplőket, valamint a lakosságot) **azok megoldásában**. A megtartó város ugyanakkor egyaránt figyel a helyi lakosság alacsonyabb, közepes és magasabb státuszú szegmenseinek igényeire és a megfelelő, célzott eszközöket használja életminőségük javítására, és ezzel elégedettségük növelésére. Ha a város képes a különféle igényekre szabott szolgáltatások biztosítására (köz és piaci szolgáltatók együttes bevonásával) azzal egyrészt biztosítja a **szolgáltatásokhoz való egyenlő esélyű hozzáférést**, másrészt a fizetőképes kereslet számára plusz szolgáltatásokat is képes biztosítani, ami az elvándorlás ellen hat.

A helyi intézményesített megoldások hatékonyak lehetnek, ugyanakkor az ellátás (pl. idősellátás) tartalmával leginkább átlagigényekre reagálnak az önkormányzatok (jogszabályi kötelezettségeknek megfelelően). A helyi **civil szervezetek** sok esetben hiánypótló tevékenységeket végeznek a szélsőségesen hátrányos helyzetű csoportok esetében, a piaci szereplők pedig az átlagon felüli igényekre és lehetőségekre reagálnak.

Az **esélyegyenlőség szempontjainak** érvényesítése (szolgáltatások elérhetősége, egyenlő esélyek a jobb életminőségre, munkához jutásra) széles spektrumon mozog. Magában foglalja a társadalom perifériáján élő csoportok felzárkózását és szegregált életkörülményeik feloldását, de kiterjed a fogyatékkal élők, illetve egyéb okoknál fogva megkülönböztetést elszenvedők védelmére is.

Kulcskérdés a **lakhatás**, ami elsősorban a fiatalok és az idősek, valamint a halmozottan hátrányos helyzetűek problémája. A megtartó város a társadalmi igényekre és lehetőségeire alapozott tudatos **bérlakáspolitikáva**l rendelkezik, amely lehetőséget biztosít ezeknek a csoportoknak fenntartható megoldások biztosításra (természetesen eltérőek lehetnek a kategórián belül).

A **megtartó város érzékeny az alulról építkező kezdeményezésekre** és teret enged az ötletek megvalósításának, továbbá a – sok esetben egy-egy társadalmi probléma megoldásához vezető – egyedi megoldások érvényesülésének. A civilek kulcsszerepet játszanak a társadalmi felzárkózás, integráció szempontjainak fokozott érvényesítésében, de nem csak a szociális területen rendkívül aktívak (alapítványok), hanem több, a városi szolgáltatások minőségét meghatározó terület dinamikus és kreatív szereplői. Kulcsszerepük van a helyi társadalom kohézióját erősítő helyi hagyományőrzésben, a kultúra sokoldalú közvetítésében, a környezetvédelemben, de pl. helyi vállalkozások érdekeinek képviseletében is.

A **helyi gazdaság** tudatos alakítása és több lábon állása a megtartó város további ismérvei közé tartozik. A magasabban kvalifikált fiatalokat rendszerint a kreatív, személyes ambíciójuknak megfelelő magas keresetet biztosító munkahelyek csábítják más városokba, országokba. A gazdaságszerkezet tudatos alakításával a fiatalok legalább egy részének megtartása lehetséges. Fontos, hogy a kezdő innovatív vállalkozások helyben lehetőséget kapjanak a boldogulásra.

A megtartó város tehát a jól-létet, azaz a település és térségének társadalmát, köz- és piaci szolgáltatásait, a szolgáltatásokhoz való hozzáférhetőséget, a lakhatási feltételeket helyezi a fókuszba.

SZAKÁGI TERÜLETEK	ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK
A város, várostérség társadalma	**M1: Demográfiai helyzet** Monor a járás második legnépesebb települése (2020: 18418 fő). Az elmúlt 10 évben a város népessége növekedett, mely a természetes fogyás mértékét meghaladó pozitív vándorlási egyenlegnek köszönhető. A városban a fiatalkorúak (0-14 évesek) aránya hullámzóan, de növekedett, csak úgy, mint az idősek (65-x évesek) aránya. Az elöregedés folyamata a településen jelen van, de az országos és megyei értékekhez képest is csekélyebb mértékben. A város korszerkezetének összetétele kedvezőbb az országos átlagnál. A 0-14 évesek népességen belüli aránya növekedést mutat, az aktív korúak részaránya a településen belül enyhe csökkenést mutat, a legalább 65 évesek teljes népességen belüli aránya az utóbbi években nőtt, de így is alacsonyabb, mint a megyei, vagy az országos érték. Az öregedési index értéke Monoron 2018-ban haladta meg a 100%-ot, 2020-ban 101,32% volt, ami az országos értéknél lényegesen, a megyei értékhez képest kicsivel kedvezőbb.
	M2: Helyi identitást meghatározó tényezők és szerepük a helyi /térségi közösség alakításában A reprezentatív lakossági felmérés külön részben foglakozott a helyi lakosság identitásával és Monorhoz való kötődésével. A felmérés tanúsága szerint a monori lakosok több mint felénél az játssza a legnagyobb szerepet a Monorhoz való kötödésében, hogy itt alapított családot és otthont. Jelentős (közel 50%) kötődési alap a nyugodt kisvárosi lét és az a tény is, hogy valaki itt született (37%). A megkérdezettek kb. negyede jelölte meg kötődési alapnak, hogy ismeri és gyakorolja a helyi szokásokat, hogy tagja valamilyen helyi közösségnek, a táji vagy természeti adottságokat, vagy hogy itt talált biztos egzisztenciára.
	M3: Térségi mobilitási trendek (várostérségi ingázás) Az utóbbi évek nagy beruházásai a városban többszáz új munkahelyet teremtettek, ami sokat változtatott a foglalkoztatási jellemzőkön és ezzel együtt a térségiben tapasztalható ingázáson is. A helyben foglalkoztatottak és a naponta bejárók száma is jelentősen (többszörösére) növekedett az elmúlt években. A gyorsvasút megépítésével Monorról Budapest és Budapestről Monor is gyorsabban elérhető lesz, ami a munkaerő ingázását tovább erősítheti. A friss lakossági kérdőív alapján a munkavállalók közel 65%-a dolgozik helyben, 18%-a Pest megye más településén, 10%-a ingázik a járáshoz tartozó más településre, 6,5%-a pedig Budapestre.
	M4: Társadalmi rétegződés, konfliktusok A helyi társadalomban érzékelhető a polarizáció erősödése. A városban a beavatkozást igénylő legtöbb társadalmi folyamat, jelenség továbbra is szorosan kötődik a népszámlálási adatsorokból következő KSH által beazonosított, Tabánnak nevezett szegregátumhoz. A beazonosított szegregátum mellett az utóbbi években a Strázsahegyen is jelentős számú hátrányos helyzetű, szociálisan rászoruló család, egyén jelent meg tulajdonosként vagy bérlőként. A lakhatáshoz való jog és az épített környezet védelme kapcsán jelentkező önkormányzati feladatok között feszülő ellentmondás jelent meg.
Város és térsége humán infrastruktúrája	**M5: Civil tevékenység jelenléte, szerepvállalása a közfeladatok ellátásában** A városban aktív civil élet zajlik, a településen megtalálható civil szervezetek a mindennapok szinte teljes spektrumát lefedik működési területükkel. A civil szervezetek és önkormányzat együttműködése kiemelkedő és folyamatos. Monor Város Önkormányzata létrehozta a Vigadó Kulturális és Civil Központot, mely a közművelődésért felelős. Székhelye a Vigadó épülete, emellett telephelyük a szintén felújított Művelődési Ház, mely a helyi civil és nyugdíjas szervezetek központja. A jótékonysági akciókban vezető tevékenységet végeznek az egyházak is.
	M6: Esélyegyenlőség biztosítása és a humán közszolgáltatások elérhetősége területén Monor 2024-ben Helyi Esélyegyenlőségi Programot (HEP) fogadott el. A Helyi Esélyegyenlőségi Program készítésével a város célkitűzése, hogy a város

	rendelkezzen a vonatkozó, hatályos jogszabályoknak megfelelő aktuális, átfogó, beavatkozási irányokat meghatározó, a kiemelt esélyegyenlőségi célcsoportokra fókuszáló esélyegyenlőségi programmal, amely reflektál a romák, a mélyszegénységben élők, a gyerekek, az idősek, a nők és a fogyatékkal élők problémáira is. A településen a humán infrastruktúra tekintetében nincsenek funkcióhiányos területek, de szinte valamennyi humán közszolgáltatás esetében felmerülő probléma a képzett fiatal munkaerő hiánya (az egészségügy, az óvodai és a szociális szolgáltatások különösen erősen érintettek).
	M7: A leszakadó / veszélyeztetett társadalmi csoportok felzárkózását biztosító városi és térségi akciók, projektek, szervezetek Monor Önkormányzata feladatellátási szerződést kötött a Magyar Máltai Szeretetszolgálattal speciális önkormányzati kötelezettségek teljesítésére (pl. szenvedélybetegek ellátó központja és a fogyatékosok napközbeni ellátása) és az ő bevonásukkal történnek a szociális városrehabilitációs beavatkozások is. Ez a feladatellátási forma egyrészt tehermentesíti az önkormányzatot, miközben biztosítja a feladatellátás magas színvonalú szakmaiságát. Máltai Szeretetszolgálat monori jelenléte hosszú időre nyúlik vissza és a leszakadó rétegek szegregált helyzetének rendezésének közös szándékára vezethető vissza.
A város, várostérség szolgáltatási mixe	**M8: A szolgáltatások elérhetőségének elemzése a lakossági hozzáférés oldaláról, elégedettség** A lakossági kérdőívben a városi szolgáltatásokkal való elégedettséget az alábbiak mentén mértük fel: - Óvodai ellátás Az óvodai ellátásról a válaszadók 62,4%-a tudott nyilatkozni, mert valamilyen módon érintett a témában. Az érintettek közel kétharmada nagyon elégedett, vagy elégedett az ellátással, egynegyedük pedig közepesen elégedett vele. Az érintett válaszadók csupán 8,5%-a alig, vagy egyáltalán nem elégedett az óvodai ellátással a településen. - Általános iskolai infrastruktúra és felszereltség Az általános iskolák infrastrukturális állapotával és eszközökkel való felszereltségével az érintett megkérdezettek több mint fele nagyon elégedett, vagy elégedett, közepesen elégedett 36,6%. Az érintett válaszadók 12,2%-a alig, vagy egyáltalán nem elégedett. - Általános iskolai oktatás Az alapfokú oktatás színvonalával az érintettek közel kétharmada elégedett, illetve nagyon elégedett, kicsit több mint egyharmaduk azonban csak közepesre vagy annál rosszabbra értékelte a helyzetet. - Egészségügyi alapellátás minősége Az egészségügyi alapellátásnál a válaszadók 72%-a leginkább az elégedetlenségét fejezte ki, pusztán 18,5% volt elégedett, vagy nagyon elégedett ellátás minőségével. - Egészségügyi szakellátás minősége Az egészségügyi szakellátás tekintetében a helyzet még rosszabb, a válaszadók 81%-értékelte közepesre, vagy annál rosszabbra az ellátás minőségét és 10%-ot sem ér el az elégedettek száma. - Kulturális szolgáltatások minősége A kulturális szolgáltatások minőségével 32%-a a válaszadóknak elégedett vagy nagyon elégedett. Jelentős azonban azok száma (41%), akik közepesre ítélték az ilyen irányú szolgáltatásokat és 17% akik alig vagy egyáltalán nem elégedettek vele. - Szociális ellátás minősége A szociális ellátás esetében az érintett válaszadók 70%-a közepesen vagy annál kevésbé elégedett az ellátás minőségével. 30%-ot képviselnek azok, akik viszont elégedettek, illetve nagyon elégedettek a helyi szociális ellátás minőségével. - Bölcsődei ellátás minősége

	Bölcsődei ellátásról a válaszadók 55%-a nem tudott nyilatkozni érintettlenség okán. A többi válaszadó 66%-a elégett vagy nagyon elégedett az ellátás minőségével, 28%-a közepesen, és csupán 6%-a alig elégedett a kigyermekek bölcsődei ellátásával. - Közterületek minősége általában A közterületek minőségével a válaszadók 35%-a elégedett, a többség azonban közepesen vagy ennél alacsonyabb szinten ítéli meg a közterületi állapotokat. A válaszadók ötöde alig vagy egyáltalán nem elégedett a közterületek állapotával. - Zöldfelületek minősége Amikor a közterületeken belül csak a zöldfelületek minőségére kérdeztünk rá akkor a megkérdeztettek alig több mint 60%-a tudott nyilatkozni a témáról, de a válaszadók elégedettsége már kedvezőbb számokat mutatott, 48% elégedett, illetve nagyon elégedett azzal, amit a parkokban lát. A rendezett zöldfelület növelésével a közterületek megítélésén tehát javítani lehetne. - Közvilágítás közvetlen lakókörnyezetében A közvilágítás tekintetében a megkérdezettek több mint fele elégedett, nagyjából negyede közepesen elégedett és csupán 15% az elégedetlen. Közbiztonság a városközpontban nappal A nappali közbiztonság megítélésében kedvező a helyzet, a megkérdezettek 84%-a legalább közepesen elégedett a helyzettel. - Közbiztonság a városközpontban sötétedés után Az éjszakai közbiztonság tekintetében a megkérdezettek 36,5%-a elégedett, közel ennyien közepesen elégedettek és kb. 20% elégedetlen a jelenlegi helyzettel. - Közbiztonság a közvetlen lakókörnyezetben sötétedés után A lakókörnyezet éjszakai közbiztonságáról a megkérdezettek 61%-a tudott nyilatkozni. Az érintett válaszadók 44%-a elégedett, 32% közepesen elégedett és kb. 24% elégedetlen a jelenlegi helyzettel. - Járdák minősége a közvetlen lakókörnyezetében A járdák minőségével a válaszadók valamivel több mint ötöde elégedett. Ez indokolja is az önkormányzat járdafelújítással kapcsolatos törekvéseit. - Városi kerékpárutak hossza a városban A kerékpárutak esetében jól látható az igény az utak hosszának a növelésére, hiszen a megkérdezettek 30% sem elégedett vele. - Kerékpárutak minősége a városban A jelenlegi utak minőségével a nagy többség legalább közepesen elégedett (74%). - Kerékpárosokat támogató infrastruktúra (pl. tárolók) A kerékpáros támogató infrastruktúrák tekintetében a megkérdezettek többet várnak. A válaszadók közel negyede elégedett, 33% közepesen elégedett és majdnem ennyien elégedetlenek. - Utak minősége általában a városban Az utak minőségére kérdezve a válaszadóknak csupán kicsit több negyede érezte úgy, hogy elégedett a jelenlegi állapotokkal és magas az aránya (26,5%) azoknak, akik alig vagy egyáltalán nem elégedettek. - Parkolás a közintézmények közelében A parkolás egy kiemelt probléma a városban, főleg a központi részeken, intézmények közelében. Ezt igazolták vissza a válaszadók is, akik a közintézmények közelében történő parkolási lehetőségekkel elégedetlenek. Csupán a válaszadók 14%-a elégedett vagy nagyon elégedett, míg 46% alig vagy egyáltalán nincs megelégedve a parkolás jelenlegi helyzetével. - Parkolás a kereskedelmi létesítmények közelében A kereskedelmi létesítmények esetében jobbnak mutatkozik a parkolási helyzet, itt az elégedettek aránya jóval magasabb (44%), amit valószínűleg a bevásárlóhelyek nagyobb kapacitású, saját parkolói eredményeznek.
A város, várostérség gazdasága	**M9: Társadalmi vállalkozások helyzete** A társadalmi vállalkozások küldetése, hogy társadalmi értéket hozzanak létre. Monor abban a szerencsés helyzetben van, hogy több olyan (nonprofit) szervezet is

	jelen van a városban, ahol olyan ügyekért dolgoznak, amelyeket adott időben sem a piac, sem az állam nem tudna megfelelően ellátni. Monor Városi Önkormányzatának 100%-os tulajdonú cégei: - Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. - Monori Sportcsarnok Nonprofit Kft. - Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. Ezek a szervezetek üzemeltetési, működési és közművelődési tevékenységeikkel jelentős mértékben hozzájárulnak a település és az itt élők életéhez. A Máltai Szeretetszolgálat monori jelenléte szintén nagyon fontos a városban, hosszú időre nyúlik vissza és a leszakadó rétegek szegregált helyzetének rendezésének közös szándékára vezethető vissza.

3.5. KISZOLGÁLÓ VÁROS

A társadalmi elégedettséghez hozzájáruló, kedvező településszerkezetű, a táji és környezeti adottságokhoz igazodó, fenntartható területfelhasználású, az építészeti sokszínűséget magában hordozó, műszaki és infrastrukturális elvárásoknak eleget tevő várost tekintjük kiszolgáló városnak.

SZAKÁGI TERÜLETEK	ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK
Településfejlesztési és rendezési tervi összefüggések	**K1: A magasabb szintű területfejlesztési dokumentumokkal való tervezési összhang** Az országos átfogó, közép- és hosszú távú célok megvalósulása érdekében specifikus és területi célkitűzések kerültek meghatározásra: a célok a társadalom és a gazdaság egészének, valamint minden ágazatnak, térségi és helyi szereplőnek egyaránt szólnak, így Monor város számára is láthatóvá teszik azokat a fejlesztési súlypontokat, amelyekre a középtávra fókuszált fejlesztési feladatok épülhetnek. Monor, illetve térsége tervezésénél a NEMZETI FEJLESZTÉS 2030 koncepció a vidéki térségek fenntartható fejlődésének biztosítására vonatkozó célkitűzéseit indokolt érvényesíteni. Monor elsősorban a Pest megyei területfejlesztési koncepció „Gazdaság dinamizálása” átfogó céljához kapcsolódik. A területfejlesztés és befektetés-ösztönzés harmonikus eloszlására irányuló célok erősítése biztosítani tudja majd az ország egészének versenyképességét. Az élhető és hatékony várostérség megteremtésének keretében stratégia programként szerepel az urbanizált centrumok, társközpontok rendszerének kialakítása és fejlesztése. Cél a decentralizált koncentráció fejlesztési alapelveinek érvényesítéseként a tágabb várostérség policentrikus településrendszerének fejlesztése, melynek egyik eleme Monor, mint társközpont fejlesztése. Az OFTK megfogalmazása szerint a jövőben a várostérségek (a közigazgatási határokhoz kevésbé ragaszkodó), a valós gazdasági és társadalmi kapcsolatokat érvényre juttató „funkcionális várostérségek” válnak a magyar területfejlesztési gyakorlat alapegységeivé. Pest megye együtt tervezendő várostérségei közé tartozik Monor is mint térségi központ. Monor fejlesztési elképzelései és azokat rögzítő dokumentumai illeszkednek, teljes mértékben összhangban vannak az Országos és a Megyei fejlesztési dokumentumok irányvonalaival. A város vezetése eltökélt a településhatárokon átívelő kapcsolatok ápolására és víziója alapján a szomszédos települések összefogásával sikeresebben, hangsúlyosabban tudnak fellépni a céljaik elérése érdekében.
	K2: A várost és várostérséget érintő területfelhasználási kategóriák és a műszaki infrastruktúra hálózatok főbb elemeinek bemutatása Az OTrT és a PMTrT alapján települési-, erdőgazdálkodási-, mezőgazdasági- és vízgazdálkodási térségi területfelhasználási kategóriákkal érintett a település. Az OTrT szerkezeti tervlapja szerint Monor területét érintő szerkezeti elemek a következőek:

	- M4 gyorsforgalmi út; - 4. sz. Budapest-Debrecen-Záhony főút; - MÁV 100 a sz. vasúti fővonal (Budapest-Cegléd-Szolnok); - Hajdúszoboszló-Vecsés nagynyomású gázvezeték; - Gyáli 1. sz. főcsatorna; - Liszt Ferenc repülőtérre vezető tervezett gyorsvasút Monor területét az Országos Területrendezési Terv övezetei közül a következők érintik: - Ökológiai hálózat ökológiai folyosójának övezete - Kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete - Erdők övezete - Jó termőhelyi adottságú szántók övezete - Erdőtelepítésre javasolt terület övezete - Tájképvédelmi terület övezete - Vízminőség-védelmi terület övezete Pest megye egyedileg meghatározott megyei övezeteinek monori érintettsége: - Turisztikai fejlesztések támogatott célterületének övezete - Kertes mezőgazdasági területek övezete
	K3: Városi és városkörnyéki települések településfejlesztési és rendezési tervi összhangja a településhatáron érintkező beruházások terén kiemelten A szomszédos települések a közigazgatási határ mentén legnagyobb területi kiterjedésben beépítésre nem szánt területekkel (pl.: erdő, mezőgazdasági stb.) csatlakoznak. Beépítésre szánt területtel Péteri (üdülőterülettel), valamint Csévharaszt és Vasad (kereskedelmi, szolgáltató területtel) csatlakozik Monor közigazgatási területéhez. A nyomvonalas létesítmények tekintetében kiemelt hálózati szerepkörű létesítmény a 4. számú főút, mely Monor és Vasad határán húzódik, a MÁV 100 a sz. vasúti fővonala, mely Üllő és Monorierdő határán halad át, valamint az újonnan megépült M4 gyorsforgalmi út és bekötőútjai Péteri, Gomba és Monorierdő vonatkozásában. Jelentős tervezett szerkezeti elem a távlati gyorsvasút nyomvonala, mely több szomszédos települést is érint. A kerékpárforgalmi főhálózat Monoron közepesen kiépített, de a szomszédos településekkel hiányoznak a kapcsolatok.
A város, várostérség társadalma	**K4: Társadalmi konfliktusok által érintett városrészek műszaki-infrastrukturális érintettsége** Monoron a 2022-es népszámlálási adatok alapján egy szegregátum határozható meg. A Tabán területén az önkormányzati nyilvántartás szerint a vezetékes víz elérhető, de sok esetben a házakba már nem került bekötésre. Monoron a szennyvízelvezetés az utóbbi években került fejlesztésre, azonban a szegregátumban az utcák mindössze 60%-a csatornázott, az úthálózat minősége nem megfelelő. Társadalmi konfliktussal érintett terület még a Strázsahegy is, ahol életvitelszerűen élnek lakásnak nem minősülő nyaralókban, pincékben, ahol a csatornázás, gázellátás megoldatlan.
A város, várostérség szolgáltatási mixe	**K5: A városi/várostérségi közmű szolgáltatási lefedettsége, infrastrukturális háttere** Monoron teljeskörűen kiépültek a közművek. Az egyes közműhálózatokra történő rákötés mindenhol biztosított, kivéve a Strázsa-hegyi pincefaluban, illetve néhány nagyobb beépítetlen területen. Az ivóvízhálózat rendszer 70%-a azbesztcementből épült, túlnyomó része a tervezett élettartamán bőven túlhaladt már, felújítása esedékes. A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózat teljes hosszában elválasztott rendszerű. Az 1970-ben épült, 15,2 km hosszú hálózaton jelentkezik felújítási igény, a többi szakasz életkorának megfelelő állapotban van. A szennyvíztisztító telep jelenleg 100

	%-os kapacitás kihasználtsággal működik, bővítése szükséges, melyhez a tervek elkészültek. A csapadékvíz elvezetése jellemzően megoldott, de további fejlesztéseket igényel.
	K6: A városi hősziget jelenség a városban vagy térségében A hősziget-hatás Monorra is jellemző mikroklimatikus jelenség. A beépített belvárosi területeken a hőmérséklet kimutathatóan magasabb, mint a várost körülvevő külterületeken. Ennek okai elsősorban a beton és az aszfalt burkolatú, illetve beépített területek túlsúlya a természetes párologtató felszínek (zöld- és vízfelületek) rovására. Tovább fokozzák a felszíni sugárzás elnyelését és visszaverését a függőleges falfelületek, melyek akadályozzák a természetes légmozgást (szelet), mely elősegíthetné a hőmérséklet csökkentését. A hősziget jelenséget tovább erősíti az emberi tevékenység is, főként az épületek hűtéséből és fűtéséből, járművekből származó hőtermelés. A szennyezőanyagok jelentős mennyisége módosítja a légkört, mely szintén mikroklímát befolyásoló hatású. Monor külterülete, a mesterséges vízelvezető csatornák és a Kistó vízfelülete, a belterületen a burkolt felületekben zárványként elhelyezkedő zöldfelületek, fásított közterek, fasorok és közlekedési zöldfelületek a város zöld-kék infrastruktúra elemeiként fontos szerepet töltenek be a helyi mikroklimatikus viszonyok javításában, a városi hősziget-jelenség ellensúlyozásában. Az utóbbi évek zöldfelületi fejlesztései következtében a város környezeti és klimatikus állapota javult, illetve a városkép is kedvezően változott. A közterület-fejlesztési beruházások során megújultak a zöldfelületek, új fák telepítésére került sor. A település egyelőre nem rendelkezik helyi klímastratégiával. Az Okos Város projekt, okos közvilágítási alprojekt részeként két darab kültéri hőmérséklet és relatív páratartalom szenzor telepítése történt meg a Főtéren a Kossuth Lajos u. sarkán és a Szent Orbán téren.
A város, várostérség gazdasága	**K7: A gazdasági területek fekvése, kihasználtsága, közlekedési kapcsolatai, ingatlanpiaci viszonyok alakulása** Monor településszerkezeti terve két féle gazdasági területet jelöl. A kereskedelmi, szolgáltató terület elsősorban a környezetre jelentős hatást nem gyakorló gazdasági tevékenységi célú épületek elhelyezésére szolgál. Kereskedelmi, szolgáltató területfelhasználási egységbe tartoznak: - a Péteri út mentén, a lakóterületek szomszédságában fekvő gazdasági területek, - a József Attila utca nyugati oldalán elhelyezkedő Volán telep és környéke, - a Kossuth Lajos utca keleti végén, az utca két oldalán elhelyezkedő gazdasági területek, - a város délkeleti részén, a 4. sz. főút és a Temesvári utca között elhelyezkedő gazdasági területek, - a 4. sz. főút – Vasadi út kereszteződésében elhelyezkedő gazdasági terület északi része, - a 4. sz. főút nyugati részén, az út déli oldalán fekvő gazdasági terület egy része, - az Ipar utca mentén elhelyezkedő gazdasági területek, - a sportpálya és a Jókai Mór utca között elhelyezkedő gazdasági területek, - az Ady Endre utcai vasúti átjáró mellett elhelyezkedő betonüzem területe, - a Mikszáth Kálmán utca és Liliom utca sarkán elhelyezkedő gazdasági terület, - a Kisfaludy utca keleti végén elhelyezkedő gazdasági terület, - a Hegyessy tanya sor közé ékelődött bútorüzem. Beépítésre szánt, nem beépített kereskedelmi, szolgáltató terület: - az M4 gyorsforgalmi út péteri és gombai csomópontja melletti fekvő gazdasági területek, - a 4. sz. főút déli oldalán, a monorierdői településhatáron kijelölt gazdasági terület,

	- a 4. sz. főút északi oldalán, a belterület nyugati határában kijelölt gazdasági területek, - a 4. sz. főút – Vasadi út kereszteződésében elhelyezkedő gazdasági terület déli része, - a József Attila utca keleti oldalán, a Monori (24.)-csatorna északi oldalán elhelyezkedő terület, - a Bacchus tértől északra, a Bajcsy-Zsilinszky utca két oldalán elhelyezkedő gazdasági területek, - a Vágóhídi pincék keleti és déli oldalán elhelyezkedő gazdasági területek, - a Pedagógusföldek területén kijelölt gazdasági területek. Az ipari terület olyan gazdasági célú ipari építmények elhelyezésére szolgál, amelyek más beépítésre szánt területen nem helyezhetők el. Ipari területfelhasználási egységbe tartoznak: - a József Attila utca végében, az utca keleti oldalán elhelyezkedő ipari területek, - a Monorierdő határában elhelyezkedő vágóhíd és gyártóüzem területe. Beépítésre szánt, nem beépített ipari terület: - az M4 gyorsforgalmi út gombai csomópontja mellett, a Gombai út déli oldalán elhelyezkedő területek. A fentiekben leírtak alapján megállapítható, hogy a település gazdasági fejlődési dinamikájának megfelelően állnak rendelkezésre már infrastrukturálisan kialakított és kialakításra váró gazdasági területek, ezen felül még tartalékterületek is ki lettek jelölve.
Az önkormányzat(ok) gazdálkodása	**K8: Ingatlan gazdálkodás, kereslet-kínálat elemzés, önkormányzati vagyonkataszter szerkezete, intézményfenntartás meghatározó pozitív és negatív műszaki feltételek** Az utóbbi években nagymértékben megnőtt a kereslet a monori ipari ingatlanok iránt. A megépült M4-es gyorsforgalmi út tovább mozdított ezen a helyzeten és komoly pozitív változások indulhattak el a város gazdasági életében. Elkészült a település szabályozási tervének komplex felülvizsgálata, ugyanis a településrendezési eszközök módosításával szeretné a városvezetés még vonzóbbá tenni a környezetet az új befektetők számára. Az önkormányzati vagyongazdálkodás kiemelt területei a lakás- és helyiséggazdálkodás, az iparterület és a beépítetlen területek hasznosítása. Az önkormányzat minimális arányban rendelkezik lakástulajdonnal a településen, így megállapítható, hogy az önkormányzati lakásgazdálkodás alakításával érdemi befolyással nem tud lenni a település életére. A helyiséggazdálkodás szempontjából a szabadon felhasználható helyiségek bérlésére nyílik lehetőség az új potenciális befektetők számára a városban. A legtöbb önkormányzati fenntartású intézményben szükség lenne további digitális eszközökre a gördülékeny munkavégzéshez.
Városi és várostérségi közlekedés	**K9: Közlekedési infrastruktúra általános állapota** A város közlekedési infrastruktúrája és szolgáltatási színvonala megfelelő. A Monort érintő kétvágányú, villamosított, fontos elővárosi forgalmat bonyolító vasúti fővonal felújítás alatt van, új, emeletes vasúti kocsik is működnek rajta. A vasútállomás és környezetének komplex rendezése, felújítása szükséges. A M4 gyorsforgalmi út átadásával jelentősen csökkent a 4. sz. főút terhelése, s így a Monor belterületén a 4. sz. főút irányába történő forgalom is. Ezzel párhuzamosan megnőtt a forgalom a Péteri és Gomba felé vezető utakon, melyen elérhető a gyorsforgalmi út csomópontjai. Ezen közutak felújítása 2021-ben megtörtént, míg a város belterületei útjain jelentős felújítások történtek. A városi utak minősége megfelelő, folyamatos megújításuknak köszönhetően. Sok önkormányzati út koronaszélessége nem elég széles, ezért a kétirányú forgalom levezetésére kevésbé alkalmas. Az útpadkák elhasználódása is megnehezíti a forgalomáramlást.

	Helyi autóbuszjárat közlekedik a városban, alacsony kihasználtsággal. A viszonylatszervezés megújítása további járatok beállítását igényelné, ami az amúgy is magas önkormányzati ráfordítást még inkább megnövelné. A helyközi autóbuszok (járműpark átlagos kora kb. 6 év) pályaudvara a belvárosban van, ami nem szerencsés, hiszen a forgalmat oda vonzza. A vasútállomás mellé történő kiköltöztetésével egy inter-modális központ létrehozását tervezi az önkormányzat. A városban közel 1600 db parkolóhely található, ebből a belvárosban fizetős parkolási rendszer keretében érhető el 227 db. A város elkészíttette a parkolási koncepcióját, ami alapján a Monoron belüli parkolási anomáliák csökkenthetők, illetve a fejlesztési igények kielégíthetők lehetnek. A Monoron 2020-ban nyilvántartott járműállomány 0,15 %-a tisztán elektromos, 0,3%-a pedig hibrid meghajtású. Sharing-rendszer jelenleg nem elérhető Monoron. Kiépített, önálló kerékpárút van az Ady Endre utca, Kossuth Lajos utca, Kistói út, és 4 sz. főút mentén az Ipar utcától északnyugatra. A belterületi utakon a kerékpározás akadályozó legjellemzőbb probléma a meglévő útburkolat nem megfelelő minősége, illetve a magas gépjárműforgalom és engedélyezett sebesség. 2021-ben jelentős hosszban újultak meg az országos és önkormányzati közutak, ami által érezhetően javultak kerékpározás feltételei. A kerékpárforgalmi főhálózat Monoron közepesen kiépített, de a szomszédos településekkel hiányoznak a kapcsolatok. A város elkészíttette a kerékpárforgalmi koncepcióját, mely alapján tervszerűen történhetnek meg az indokolt fejlesztések. A gyalogos közlekedés tekintetében a városnak egyetlen közlekedési lámpával védett gyalogos/kerékpáros átkelőhelye van, a 4. sz. főúton a közeli bevásárlóközpont megközelítésének segítése céljából. A városon belül számos olyan kereszteződés van, melyeken való gyalogos áthaladás nehézkes, sokszor hosszabb várakozási idő kell hozzá. A közintézmények elérése járdán biztosított, azok állapota változó, de alapvetően kielégítik a gyaloglási feltételeket. A fontosabb célterületek közül a Strázsa-hegy megközelítése nem megoldott az útfelülettől elválasztott járdával. Itt a közterület szabályozási szélessége akadályozza, nehezíti a járda kiépítését. Az Okos Város projekt keretében hat helyszínen épültek ki az ún. okos zebrák.
Városi és várostérségi közműhálózat	**K10: Közművesítettség mértéke, állapota, kedvező és kedvezőtlen feltételek, közműellátottság kapacitási helyzetét, bővítési lehetőségei** Monoron teljeskörűen kiépültek a közművek. Az egyes közműhálózatokra történő rákötés lényegében minden lakás esetében biztosított. A közmű bekötési arányok 2020-ban: ivóvíz 85,2%, szennyvízcsatorna 91,1%, vezetékes gáz 82,6%; Az ivóvízhálózat 70%-a azbesztcementből épült, élettartamán bőven túlhaladt, teljes rekonstrukció szükséges. A szennyvízhálózat 1970-ben épült 15,2 km hosszú szakasza sürgető felújítást igényel, a többi szakasz életkorának megfelelő állapotban van. A szennyvíztisztító telep jelenleg 100%-os kapacitás kihasználtsággal működik, bővítése szükséges, melyhez a tervek elkészültek.
Zöldfelületi rendszer vizsgálata	**K11: Zöld infrastruktúra hálózat nagysága, betöltött szerepe** Az ökológiai hálózat tekintetében Monor külterületén hiányoznak a nagykiterjedésű foltszerű és a pontszerű elemeket összekötő vonalas elemek: mezővédő erdősávok, dűlőutakat kísérő fasorok, utakat kísérő védő zöldsávok, melyek a külterület és a belterület zöldinfrastruktúra elemeinek rendszerbe foglalását segítenék elő. Monor külterületi szántóinak, erdőinek, rétjeinek, legelőinek, szőlőinek és kertjeinek mozaikjához a vonalas zöldfelületi elemekkel (fasorok zöldfelületi sávok) kapcsolódnak a belterület zöldfelületei, a közparkok, közkertek, fásított közterek, intézménykertek, lakókertek, illetve a közlekedési- és közműterületek zöldfelületei. A város legjelentősebb közhasználatú zöldfelületei: a Tavas park, a Gera kert, a felújított városközpont (Kossuth Lajos utca), a Péteri út mentén lévő zöld terület, a

	Krúdy Gyula utca és a Vörösmarty utca között fekvő, tervezett közpark, a régi- és az új egészségház zöldfelületei, a Bacchus tér, a Szent Orbán tér és környéke, a Kálvin tér és a Szent István tér. Lényeges foltszerű zöldhálózati elemek, melyek közösségi funkciót is betöltenek a temető kertek és templom kertek. Zöldfelületi szempontból fontos megemlíteni a monori óvodák és iskolák kertjeit, a sportpályák és az uszoda zöldfelületeit, a családi házas és tömbtelkes lakóterületek zöldfelületeit és a rekultivált hulladéklerakó területét. A központ főutcák kivételével csaknem az egész városban hiányosak az árnyat adó fasorok. A vasút mellett, a pályatest két oldalán, csupán néhány helyen jelenik a terhelést csökkentő zöld sáv, sok az elhagyott, degradált terület. Monor zöldfelületi rendszere nem nevezhető összefüggőnek, a hálózati elemek sok esetben hiányosak, a zöldfelületek zárvány-szerűen helyezkednek el, kapcsolódás nélkül. A külterületen az ökológiai hálózat tekintetében többnyire hiányoznak a szélvédő, mezővédő erdősávok, dűlőutakat kísérő fasorok, utakat kísérő védő zöldsávok. a belterülettől nyugatra és délnyugatra elhelyezkedő kisebb telepített nyáras erdőfoltoktól eltekintve a településen kevés az erdő, az erdők aljnövényzete hiányos, degradált, néhol hulladékkal szennyezett.
Az épített környezet vizsgálata	**K12: Területhasználat elemzése** Monoron az utóbbi évtizedek legfontosabb településszerkezeti terv módosítása 2017-ben történt, amikor a város alapjaiban gondolta át a település struktúrájának hosszabb távú alakulását befolyásoló területhasználati elveket. A módosításokat leginkább befolyásoló tényezők az alábbiak voltak: - A település észak-keleti részén húzódó M4 megjelenésével fontossá vált, hogy áthelyeződjön a gazdasági hasznosítású területek súlypontja. A fejlesztések a korábban hangsúlyos 4.sz főút menti területekről az M4 nyomvonal és a település közé eső területekre, pontosabban a Gomba és Péteri felé vezető, autópálya-lehajtókat érintő utak mentén elhelyezkedő területekre helyeződött át. - A korábbi expanzív településbővítési megközelítés (új lakófunkciójú területek kijelölése a központtól távolodva) közműhálózat fejlesztési és közszolgáltatásokat érintő (óvoda, bölcsőde, közösségi közlekedés) szükségleteinek biztosíthatósága kapcsán átgondolásra került. Elfogadottabbá vált a kompakt város megközelítés, miszerint az új lakóterületeket a város meglévő lakófunkciójú területihez kapcsolódva, a város belső/központi területein kerüljenek kijelölésre. A döntéssel tehát a város kompakt lakóterületfejlesztésre törekszik, aminek a szolgáltatásokkal való ellátása könnyebb és hatékonyabb. Ez a döntés a tudatos lakosságszám korlátozási törekvéseket is mutat. - A módosítások további szempontja volt a kötelezően kijelölésre kerülő, biológiailag aktív területek arányának növelése, amely így a M4 nyomvonal mentén szakaszosan került kijelölésre. A beépítésre szánt területek 23%-át, a beépítésre nem szánt területek 77%-át teszik ki nagyjából a Város közigazgatási területének. Monor beépített területeinek használata változatos, a város fekvése egyaránt megfelelő hátteret biztosít intézményi-, lakó és a gazdasági területeknek. Az eltérő használathoz eltérő jellegű beépítések társulnak. A városban a lakóterületek aránya a legmagasabb, ezek különböző típusai találhatók Monoron (döntő hányaduk kertvárosias jellegű), elkülönítésük az egyes városrészek történeti kialakulása és mai megjelenésük alapján történt.
	K13: Települési identitást meghatározó épített-művi környezeti elemek A településen jelenleg két épület: a református nagytemplom és a Nagyboldogasszony római katolikus templom áll országos műemléki védelem alatt. Mindkét templom környezete is védett. A Nagyboldogasszony templom mellett álló Nepomuki Szt. János szobor pedig nyilvántartott műemléknek minősül.

	A helyi védelem kategóriája alatt meg kell különböztetnünk a helyi védelem alatt építészeti értékeket és a helyi értékvédelmi területeket. Helyi egyedi védelem alatt a TKR. 2. számú melléklete alapján 39 érték áll (37 épület és 2 műtárgy/műalkotás). Településképi szempontból meghatározó még a település északi részén található Strázsahegy területe, különösen a Pincefalu. Monoron – a rendelet alapján - három helyi jelentőségű természetvédelmi terület található: a forrás és környezete, a Gera-kert és a Központi park (a Kossuth Lajos utcában). A közhiteles hatósági nyilvántartás Monorhoz kapcsolódóan 13 db régészeti lelőhelyet tart nyilván, valamint a város közigazgatási területét érinti még Péteri község közigazgatási területén jegyzett 3 db lelőhely is.
A táji és természeti adottságok vizsgálata	**K14: Tájhasználat értékelése, tájhasználati konfliktusok kezelése** Monor tájgazdálkodásában a mezőgazdasági termelés a domináns, de e mellett az utóbbi években elkezdődött az ipari funkciók betelepedése, a korábbi majorterületek egy részének ipari átalakulása is. Az elmúlt években megindult külföldi tőkebeáramlás hatására elsősorban kis- és középvállalkozások telepedtek meg. Monor térségfejlesztési potenciálja a kedvező közép-magyarországi elhelyezkedéséből, az előnyös infrastrukturális, logisztikai és térbeli adottságaiból adódik. Ez főként a kereskedelmi-szolgáltató- és ipari területek, és az ezekhez kapcsolódó infrastruktúra fejlesztését teszi lehetővé a fő közlekedési utak mentén. A főútvonalaktól távolabb a hagyományos mezőgazdasági termelés és az erre épülő termék előállítás-, az idegenforgalom-, a bor- és a lovas-turizmus- és a rekreációs tevékenységek fejlesztésére nyílik leginkább lehetőség. Az elmúlt évtizedekben a mezőgazdasági hasznosítást több helyen teljesen felhagyták, a felhagyott szántókon, szőlőkben és gyümölcsösökben mára degradált gyepek, cserjések és származékerdők telepedtek meg. A szántóföldi gazdálkodás területén a legnagyobb problémát a vízháztartás fenntartása jelenti. A gazdálkodók számának csökkenése és a parlagon heverő területek arányának növekedése mellett kedvezőtlen jelenség a birtokszerkezet felaprózottsága is. Ugyanez a folyamat jellemző a szőlőterületekre is. Monor borvidéki település, valamikor az egész Strázsahegyet szőlő- és gyümölcsterületek borították, melyek aránya mára 50% alá csökkent. A területen egyre jellemzőbbé válik lakófunkció, mely a táj teljes átalakulását, a szőlő- és gyümölcsös kertek visszaszorulását és vegyes építészeti, tájképi arculatot eredményez. A tájképet meghatározó, egykor virágzó tanyavilág szinte teljesen eltűnt és vele együtt az utakat szegélyező szélvédő fasorok, erdősávok, melyek a település zöldinfrasturktúra hálózatának fontos külterületi, vonalas elemei voltak. A mezőgazdasági üzemek, majorok, tanyák nagyon vegyes képet mutatnak, felfedezhetőek igényesen fenntartott zöldfelülettel rendelkező telephelyek, de előfordulnak elhanyagolt, hulladéklerakásokkal szennyezett üzemi területek is.

4. A VÁROS IRÁNYÍTÁSI ÉS MŰKÖDÉSI MODELLJE

Az alábbiakban Monor város *irányítási és működési háttérét* vizsgáljuk kiemelten a város fejlődését meghatározó beavatkozások megvalósításának, a város üzemeltetésének és működésének vonatkozásában.

Monor járásközpontként a mindekori Integrált Településfejlesztési Stratégia végrehajtásra/ megvalósításra alapozott, kis- és középvárosokra jellemző irányítási és működési modellt követi. Ugyanakkor ebben némi anomáliát okoz, hogy az önkormányzat – partnerségben a Belügyminisztériummal és más szereplőkkel pl. Lechner Tudásközpont – hosszabb előkészítés után 2019-ben elindította a **Monor Okos Város Projekt**-et. Ezzel a sok szereplős pilot programmal Monoron programozottan és országos rendszerekhez igazodva indult el és jelenleg is zajlik a **digitális átállás** folyamata.

A 2022-ben záródó[9], rendkívül komplex tartalmú és sok szereplős (helyi kompetencia körön túlnyúló) projekt olyan kihívások elé állította a város irányítási és működési rendszerét, ami nem gyakori a hasonló méretű településeken. A fejezetben mindvégig tekintettel vagyunk az ITS (2015-2020) tartalmából eredő irányítási és működési feladatokra és ezzel párhuzamosan a stratégiai megalapozottságú Okos Város Projekt által generált változásokra is.

Monoron az irányítási és működtetési modell kulcsszereplőit az alábbiakban foglaljuk össze. A kulcsszereplők listája a *governance típusú városirányítás modell* alapján bővebb, mint pusztán az önkormányzat és annak tulajdonában / működtetésben lévő szervezetek köre:

SZEREPLŐK		EZEKEN BELÜL A TÉMA SZEMPONTJÁBÓL KIEMELT SZEREPLŐK
1.	Monor Városi Önkormányzat Képviselő-testülete	
	Monor Városi Önkormányzat Szakbizottságai	Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
		Emberi Erőforrások Bizottsága
		Jogi és Közbiztonsági Bizottság
2.	Monor Polgármesteri Hivatala	Műszaki, Városgazdálkodási és Környezetvédelmi Iroda
		Pénzügyi Iroda, Adócsoport, Jegyzői Iroda
3.	Monor Városi Önkormányzat által fenntartott intézmények	KÖVÁL Monori Városüzemeltetés
4.	Monor Városi Önkormányzat 100%-os tulajdonú cégei	Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft.
		Monori Sportcsarnok Nonprofit Kft.
		Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.
5.	A városfejlesztési és működtetési feladatokba bevont piaci cégek	
6.	Monoron működő nonprofit szervezetek	Máltai Szeretetszolgálat
		egyéb szervezetek
7.	Lakosság	

32. táblázat: A governance típusú városirányítás modell szereplői Monoron
Forrás: saját szerkesztés

9 A fenntartási időszak 2027-ig tart.

Az alábbi ábrán bemutatott mátrix segítségével az egyes kulcsszereplők város irányítási és működési feladataiban játszott szerepét mutatjuk be. A feladatokat az városirányítási és működési tevékenységekre vonatkoztattuk.

Az irányítási feladatokat a *döntéselőkészítés – döntés – döntésvégrehajtás* megosztásban szerepeltetjük, amiket ez esetben természetesen a városfejlesztési beavatkozásokra értünk. A működtetést, ami esetünkben lefedi a fejlesztési stratégiák nyomán megvalósított projektek átfogó városi működésbe való integrálását, majd fenntartását a városüzemeltetés, intézményi működés rendszerén belül, egy tevékenységként szerepeltetjük a mátrixban.

		Monor Városi Önkormányzat és Monor Polgármesteri Hivatala					**Monor város cégei és intézményei**			**Piaci cégek**	**Nonprofit / civil szervezetek**	**Lakosság**	**Térségi települések**
		Képviselő-testület	a KT szakbizott-ságai	Jegyzői Iroda	PH MŰVÁKI	PH Pénzügyi Iroda, Adócsoport	Városfej-lesztő NKft.	KÖVÁL Monori Városüz emeltet és	további városi cégek és önkor-i intézmények	Tervező és kivitelező cégek			
stratégiai tervezés		X	X	X	X	X	**X**	X	X	**X**	X	X	
I. Irányítás	I.1 döntés-**előkészítés**			X	**X**	X	**X**		X		X	X	
	I.2 **döntés-hozatal**	**X**	**X**				X (projektvé grehajtás szinten)						
	I.3 döntés-**végrehajtás** (projektek fizikai/tartalmi megvalósítása)				**X**	X	**X**		X	**X**	X		
II. működés	döntések nyomán keletkezett eredmények, átvétele, működtetése /fenntartása				**X**	**X**	X	**X**	**X**		X		

33. táblázat: A governance típusú városirányítás modell működése Monoron

Forrás: saját szerkesztés

4.1. IRÁNYÍTÁSI MODELL

A több szintű helyi kormányzás (governance) elvének érvényesülése Monoron:

Monoron a governance irányítási modell és ezzel a mindenkori fejlesztési stratégiákhoz kapcsolódó partnerségi tevékenységek jelentős megerősítést kaptak a 2020-ban elkészült Okos város Stratégia részét képező Okos Város Stratégia - Keretrendszer c. dokumentummal, amelynek eleme az ún. Partnerségi terv (az Edukációs és a Kommunikációs terv mellett).[10] A dokumentum részletesen bemutatja az Okos Város Projekt előkészítő, végrehajtási majd fenntartási szakaszára vonatkozóan a partnerség szereplőit, az akciókat és az ütemezést.

A helyi interjúk alapján elmondható, hogy a feszített ütemű projektmegvalósítás miatt a governance (többszintű kormányzás) típusú irányítási modell kevéssé markánsan működik a városban, jellemzőbb az önkormányzat és cégeinek központi irányítása/koordinációja maradt a jellemző a város fejlesztéseit illetően.

A governance típusú irányítási eszközök Monoron:

- a városvezetés éves szintű közmeghallgatást tart (indokolt esetben gyakrabban),
- a testületi ülések nyílt ülések, hozzászólási lehetőséggel a résztvevők számára
- minden bizottság rendelkezik külsős tagokkal
- a mindenkori stratégia és a projektek fejlesztési folyamatát végig kísérik a dokumentálandó partnerségi társadalmasítási események

A *döntéselőkészítési, döntési és a végrehajtást támogató folyamatok* szereplői:

- Monor Városi Önkormányzat **Képviselőtestületét 12 képviselő alkotja**. Az irányítási modellben a szerepük a stratégiák, megvitatásáról, jóváhagyásáról és projektekkel kapcsolatos alapvető döntésekről szól.
- Az Okos Város Projekt kapcsán a sok érdek és folyamat összehangolását igénylő folyamatban a jelentős felelősség hárult a városvezetésre a szakmai döntések meghozatalában. A szakmai döntések a digitális átállás szakértői hátterével rendelkező alpolgármesterre hárultak.
- A Képviselőtestület munkáját **három szakbizottság** támogatja. A mindenkori településfejlesztési stratégia létrehozásának és megvalósításának folyamatában meghatározó a szerepük. A stratégiák megvalósításában a legaktívabb a **Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság**. A zöld és digitális átállással kapcsolatos kompetenciák is ebben a bizottságban összpontosulnak. További, elsősorban humán fejlesztésekben érintett bizottság az Emberi Erőforrások Bizottsága.

A képviselőtestület munkáját az alábbi szakbizottságok támogatják:

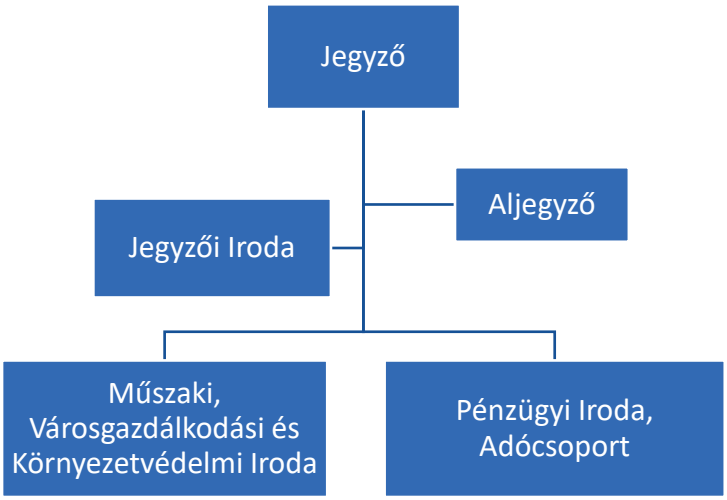
SZAKBIZOTTSÁGOK		KÉPVISELŐ TAGOK	KÜLSŐS TAGOK
1.	Emberi Erőforrások Bizottsága	3	2
2.	Jogi és Közbiztonsági Bizottság	4	1
3.	Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság	3	2

34. táblázat: Monor város Önkormányzat, Szakbizottságok 2019-2024
Forrás: www.monor.hu

10 A Lechner Tudásközpont Okos város stratégia módszertani iránymutatásai alapján készült.

- Az ITS és még inkább az Okos Város Projekt előkészítését és végrehajtását illetően **a város jegyzője** meghatározó szereplővé vált.
- A **Polgármesteri Hivatal három osztállyal rendelkezik.** A fejlesztések tematikus tartalmának kidolgozásához, előkészítéséhez elsősorban a Műszaki, Városgazdálkodási és Környezetvédelmi Iroda (továbbiakban: MŰVÁK Iroda vagy MŰVÁKI) járul hozzá. A további, horizontális feltételeket a Pénzügyi Iroda biztosítja.

A hivatalon belül az egyes fejlesztések / beavatkozások koordinációját a **MŰVÁK Iroda** végzi, ahol már komplex városfejlesztési, projektmenedzsment feladatok is megjelennek. A városfejlesztéssel, zöld átállással kapcsolatos kompetenciák ebben a hivatali szervezeti csoportban jelennek meg. Az okos város projekt végrehajtása során szükség volt elsősorban a digitális kompetenciák megerősítésére, a digitális átállással kapcsolatos kompetenciák elsősorban a Jegyzői Irodában jelennek meg.



76. ábra: A Monori Polgármesteri Hivatal organigram-ja (2022)
Forrás: saját szerkesztés

A MŰVÁKI jellemzően a projektek előkészítésén dolgozik, és leginkább a Monor Okos Város Program megvalósításában és a saját finanszírozású projektekben vállalt kiemelt szerepet az utóbbi két évben.

Általában a városfejlesztési célú projektek tervezése és megvalósítása a Műszaki, Városgazdálkodási és Környezetvédelmi Iroda és a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. együttműködésében / munkamegosztásában történik. Jellemzően a MŰVÁKI-hoz tartoznak a stratégiai tervezéssel, **energiakorszerűsítéssel, környezetvédelemmel** (zöld átállás) kapcsolatos ügyek.

A városfejlesztési beavatkozások végrehajtásának másik meghatározó szereplője, a **Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft**. A hivatali kereteken kívül tevékenykedő, cég 100%-ban önkormányzati tulajdonában van és **6 fővel működik**. Monor Integrált Településfejlesztési Stratégiájában foglalt projektek menedzsmentje (koordinációja) teljes egészében a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. feladata. A cég ügyvezetőjének tájékoztatása szerint fontos változás 2022-ben, hogy a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. in-house szerződés keretében **üzemeltetési, működtetési feladatokat is ellát** az Okos Város Projekt keretében megvalósult új fejlesztéseket illetően, azaz a digitális átállás folyamata máris változásokat okozott a korábbi irányítási és működési rendszerben. (lásd részletesen alább: működési modell)

A döntési folyamatok dinamikája a stratégiák megvalósítás során:

Az alábbi folyamatábrán/-kon bemutatjuk, hogy milyen lépéseken keresztül és milyen szereplők közreműködésével történik egy-egy városfejlesztési célú beavatkozás (projekt) megvalósítása, mely pontokon, milyen szinten jelentkeznek a döntések, hol van lehetőség korrekcióra, módosításokra.

Monor esetében is elkülönítjük a különféle projektcsatornákat függően attól, hogy a beavatkozások **1.) az ITS-re alapozottan pályázati forrásból, 2.) éves költségvetésben ütemezett esedékesség alapján saját erőből** vagy az utóbbi két év gyakorlata szerint a speciális helyzetet jelentő 3.) **Okos Város Projekt keretében** (Okos Város Stratégia alapján garantált finanszírozás mellett) valósul meg.

A mindenkori városfejlesztési stratégia megvalósítása ideális esetben, a projektek priorizált végrehajtását jelenti ugyanakkor előfordulhat, hogy a kapcsolódó pályázatok megjelenése alapján a város ezen módosítani kénytelen. Sokat jelent az ütemezésben a pályázatok sikeressége is. *A külső tényezők erősen befolyásoljak a stratégia megvalósíthatóságát*.

Első lépés belső egyeztetések alapján a fejlesztések koncepcionális mélységű / előzetes kidolgozása a testületi előterjesztéshez. A projekt koncepció alapján dönt a **képviselőtestület** arról, hogy a beavatkozást meg kívánja-e valósítani. A fejlesztési folyamat szokványos indítása jellemzően a stratégiailag megalapozott, előre jól tervezhető, nagyobb volumenű fejlesztéseket jellemzi pl. egy konkrét intézmény energetikai fejlesztése a TOP-ból. A Belügyminisztérium kisebb forráskeretet célzó, előre kevéssé prognosztizálható kiírásai esetében – amikor a max. elnyerhető keret meghatározza a lehetséges tartalmat (pl. 30 millió Ft/önkormányzat a belterületi útfelújítására) – a testület elé egy *priorizált beavatkozási lista* kerül, ami alapján a Testület dönt a pályázati tartalomról: mely belterületi utak felújítása történjen meg az adott pályázati keretből.

A Testület minden esetben **dönt arról is**, hogy az ismert kapacitások és leterheltség mellett **melyik szervezeti egység végzi a projektkoordinációt**. A Testület által megnevezett projektkoordinátor szervezet az előkészítéstől a kivitelezés zárásáig viszi az adott fejlesztést.

A Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. rendszerint a pályázati forrásból megvalósuló projekteket koordinálja, míg a MŰVÁKI a költségvetésben ütemezett és betervezett (fejlesztési -karbantartási keret) valamint pl. a Monor Okos Város projekteket „viszi”. Kapacitáshiány miatt előfordul, hogy a két szervezet tevékenysége átfed és ez a kompetenciák keveredéséhez vezethet. Fontos tehát a feladatok pontos lehatárolása és lehetőség szerint egy koordinatív szervezetnél tartása.

ITS és egyéb OP-k (pályázati igény)	**saját városi fejlesztések** (ütemezett fejlesztések, karbantartások) lehet stratégiai alapú	**Monor Okos Város Projekt (finanszírozás)**
		projektkoncepciók elkészítése
projektkoncepció elkészítése (Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft..) vagy priorizált beavatkozási listák előkészítése (MŰVÁKI)	projektkoncepció elkészítése (MŰVÁKI)	Okos Város projektstáb **DÖNTÉSE** az alprojektek elindításáról – partnerségi akciók (munkacsoport)
	tervezés	
	testületi döntés (szükség esetén) a végleges tartalomról	egyes alprojektek szakmai előkészítése
testületi **DÖNTÉS** a tartalomról / listáról és a pályázat beadásáról esetleges önerő(ről) és/ vagy kiegészítő forrásról	részletes kidolgozás	megerősítő testületi **DÖNTÉS, POB jóváhagyás**
a projekt részletes kidolgozás – pályázat beadása	testületi **DÖNTÉS** a forrás biztosításáról és közbeszerzés megindításáról	alprojektek részletes kidolgozás
közbeszerzés (KT döntés alapján)	közbeszerzés	egyedi vagy csoportos közbeszerzés
bizottsági/testületi döntés az ajánlatok alapján	**testületi döntés** az ajánlatok alapján	**testületi döntés, POB jóváhagyás** az ajánlatok alapján
kivitelezés	kivitelezés –- esetleges módosokat értintő **DÖNTÉSEK** (operatív vagy testületi szint)	kivitelezés
KOORDINÁCIÓ – esetleges módosokat értintő **DÖNTÉSEK** (operatív vagy testületi szint)	KOORDINÁCIÓ – esetleges módosokat értintő **DÖNTÉSEK** (operatív vagy testületi szint)	KOORDINÁCIÓ – esetleges módosokat értintő **DÖNTÉSEK** (operatív vagy testületi szint + Okos Város Projekt menedzsmentje + POB)
projektzárás és pályázati elszámolás - – átadás a működtetésre	projektzárás – átadás a működtetésre	projektzárás - – átadás a működtetésre (Városfejlesztő Nzrt. + MŰVÁKI + Tankerület)

PROJEKTEREDMÉNYEK INTEGRÁLÁSA A VÁROS MŰKÖDÉSÉBE

77. ábra: A fejlesztésekhez kapcsolódó megvalósítási folyamat a döntési pontok kiemelésével

Forrás: saját szerkesztés

A fejlesztésekről való döntést követően a **tervezés következik**, majd a továbbiakban – különösen, ha pénzügyi /finanszírozási kötelezettségvállalás merül fel – **a tervek jóváhagyása és a közbeszerzés elindítása is testületi döntés igényel**.

A műszaki tervezés hozhat olyan helyzetet, amiben az alapproblémára végül egynél több tervváltozat készül. Ezeknek természetesen különféle a költségvonzata van és az érintetti kör is eltérő lehet (bővülhet). Ilyen esetben a Testület mérlegel és dönt a tervváltozatok között, figyelembe véve a forráslehetőségeket és a koordináció komplexitásával járó plusz feladatokból származó terheket.

A tervezés folyamatába a fejlesztéssel érintett intézmény vezetője, a munkatársak képviselője bevonásra kerül (pl. óvodafejlesztés). Jellemzően a végfelhasználók (pl. óvodánál a szülők, vagy egy kerékpárútfejlesztésnél a kerékpárosok érdekeit védő szervezet) nem képviseltetik magukat ezeken a egyeztetéseken. Ugyanez jellemző a **kivitelezést kísérő kooperációkon** résztvevők körére is (lásd alább). A fejlesztések kivitelezési szakaszát végig kísérik az ún. **kooperációk**, ami valójában a projektekre létrehozott **munkacsoport egyeztetési célú találkozóit** jelenti. Az állandó tagok, pl. a mindenkori koordináló szervezet, a polgármester stb. mellett az éppen aktuális projektszakasz feladatainak megfelelő résztvevők, mint a közbeszerzési tanácsadó, jegyző, vagy éppen műszaki szakértők is jelen vannak a megbeszéléseken. A MŰVÁKI vezetője rendszerint hivatalos az egyeztetésekre akkor is, ha nem a hivatali szervezeti egysége a koordinátor, mivel a működtetést rendszerint ők veszik át.

Jellemzően a befejezett / készre jelentett projektek mindegyike egy működtetést / városi működési rendszerbe való integrálást segítő **technikai/műszaki dokumentum átadásával záródik**. A korábban említettek szerint a tervezés és kivitelezés folyamatába **bevonják a majdani működtetőt** is, de ennek ellenére, a tapasztalatok szerint a működtetésre való átadást követően akadhatnak fennakadások. (lásd tovább működési modell).

Az **Monor Okos Város Projekt** (ami inkább egy több elemű program) minden szempontból, így az irányítási mechanizmusok tekintetesben is különleges. A több alprojektből álló Okos Város Projekt végrehajtásába – annak nagyságrendjének és komplexitásának köszönhetően szükség volt az egész helyi apparátus bevonására. A projektmenedzsmentet feladatmegosztás szerint egy státusz létrehozásával / befogadásával a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. adta, de valójában az alpolgármester és részben a MŰVÁKI irányított. A **Monor Okos Város Projekt** stratégiai szempontból megalapozott, ugyanakkor az alprojektek nem ebből a stratégiából levezetett fejlesztési elemek. Az Okos Város Stratégia keretrendszerét alkotó Partnerségi terv végrehajtása csak a stratégiakészítés szakaszára korlátozódott (a C19 járvány megjelenésével már ott is korlátozottan) a megvalósítás időszakában ezek a mechanizmusok már nem működtek egyáltalán (részben a C19 korlátozások részben egyéb okok miatt).

Az irányítási modell értékelése alapján levont következtetések

1. Monoron az Monor Okos Város Projekttel elindult a digitális átállás folyamata. A több éve tartó folyamat indokolná az apparátus és a városi tulajdonú cégek szakértői létszámának jelentősebb növelését, ugyanakkor erre az önkormányzatnak csak korlátozottan volt lehetősége az eddigiekben.
2. Az okos város fejlesztéseket egy olyan szakértő személy fogja össze, akinek ez hivatalából eredően nem volna feladata – alpolgármester (nem főállásban). Hosszabb távon nincs biztosítva a folyamatban lévő digitális átállás átfogó szakértői koordinációja státuszként és a városmenedzseri feladatkör sem került beépítésre a hivatali struktúrába. Ennek oka a

forráshiány. Az önkormányzat méreténél fogva nem éri el azt a kritikus bevételi szintet, ahonnan a státuszokat önerőből finanszírozhatná.

3. A digitális átálláshoz szükséges szakértői ismeretek a Jegyzői és a MŰVÁK Irodánál halmozódtak fel, a zöld átállás kapcsán jelentős lépések eddig nem történtek, mert a projekteknél jelentős a költségnövekmény és a zöld átállást támogató elemek végrehajtása marad el rendszerint (zöldtető, komplex épületirányítás, alternatív energia hasznosítása stb.) Az utóbbi években ezzel együtt nem jelentkezett a zöld átállás koordináció szakértői hátterének szükségessége.
4. Az önkormányzat és cégei az eddigi tapasztalatok szerint átgondolt feladatmegosztással képesek több párhuzamosan zajló fejlesztési feladat menedzselésére, ugyanakkor a folyamatszervezés, így a hatékonyság / eredményesség nem egyenletes minőségű.
5. A városfejlesztési és működtetés területén az önkormányzat által irányított folyamatok a jellemzőek, a governance irányítási modell elemei, amelyben a nem önkormányzati szereplők hangsúlyos szerepet kapnak formálisan megjelennek ugyan, de nem váltak a városirányítás meghatározó jellemzőivé.

4.2. MŰKÖDÉSI MODELL

A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia újszerű tartalma (zöld átállás, digitális átállás) változásokat indokolhat a város működtetésében, különösen a városüzemeltetés területén. A digitális átállás, de még a fenntartható energetikai rendszerek bevezetése is szervezeti és/vagy működési módosulásokat generálhat a humán közszolgáltatások terén is.

A város az elkészült városfejlesztési eredményeket (pl. új kerékpárút szakasz stb.) a meglévő működési rendszerbe integrálja, majd igyekszik azokat a lehető legnagyobb hatékonyság mellett fenntartani. Az új fejlesztések nagyságrendjüknél (pl. új közpark) vagy korábbitól eltérő, újszerű szakértelmet igénylő jellegüknél (pl. digitális városi szolgáltatások) fogva változásokat indokolnak a város mindenkori működési modelljében.

Ahogy azt a digitális város összefoglalóban (3.3. fejezet) látjuk a Monor Okos Város Projekt városi működési rendszereket is érintett. Rendszerszintű **fejlesztést a közvilágítás, a kamerarendszer, a Várostárca és a Helyi adatfogadó-előfeldolgozó** terén eredményezett. A Projekt egyébként pontszerű fejlesztések sokaságát tartalmazza, amelyek esetenként koncentráltan jelentkeznek a város különféle pontjain. Az eredmények fenntartása / működtetése új típusú feladatokat generált a város számára.

A Monor Okos Város Projekt nyomán keletkező működtetési feladatok:

	PROJEKT CÍME	MŰKÖDTETŐ
H1 Energetikai alprojekt	**H1.1 – Közvilágítás**	Önkormányzat – MŰVÁKI MVM Optimum Zrt., MVM LUMEN Fényszolg.Kft.
	H1.2 – Épület üzemeltetés	Városfejlesztő Nkft -
H2 Okos utca alprojekt	**H2.1 – Közlekedés biztonság (okos gyalogátkelők)** **H2.2 – Internet pontok, Digitális táblák** **H2.3 – Intelligens vizesblokk** **H2.4 – Okos pad** **H2.5 – Okos járda (integrálva!)**	Városfejlesztő Nkft – Monori Sportcsarnok Üzemeltető NKft., Vigadó NKft, MÜVÁKI, KÖVÁL Monori Városüzemeltető
H3	**H3 – Okos iskola**	Okos tanterem: Monor Tankerületi Központ,

	PROJEKT CÍME	MŰKÖDTETŐ
		Gyermekétkeztetés: Önkormányzat - Pénzügyi Iroda, Kréta
H4	**H4 – Várostárca**	Vigadó Np.Kft
H5	**H5 - Térfigyelőrendszer korszerűsítése**	Önkormányzat - MÜVÁKI
H8	**H8 – Intelligens kerékpártárolók**	a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft., Monori Sportcsarnok Üzemeltető NKft.
H9	**H9 – Helyi adatfogadó és előfeldolgozó (midrange)**	Vigadó Np.Kft

35. táblázat: A Monor Okos Város Projekt outputjainak működtetése
Forrás: Monor város Önkormányzat

Az Okos Város Projekt eredményeinek működtetése / fenntartása sokrétű. A digitális vonatkozású fenntartási munkákat SZAKCÉGEK végzik (itt nem nevesítjük ezeket). Ők ügyelnek arra, hogy a jeleket / adatokat küldik a szenzorok a helyi adatfeldolgozó / előfeldolgozó és tároló eszközre.

Az Okos Város Projekt eredményeinek üzemeltetése és fenntartása, hasonlóan magához az egész Projekthez, **pilotként értelmeződik**. Elkészült a kapcsolódó üzemeltetései terv és az üzemeltetés pénzügyi terve is. Az okos megoldások üzemeltetése *létszámbővítést indokolt* pl. a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. esetében (lásd alább).

Monor város működési térképe:

Monor működési modelljét a 69. ábrán látható működési térképen foglaltuk össze. Az absztrakció eszközével bemutatjuk, hogy város működését biztosító szolgáltatások hogyan, milyen szervezeti formában működnek és miként kapcsolódnak a város önkormányzatához.

A térkép központi részén az önkormányzat által fenntartott és működtetett intézmények és az önkormányzat tulajdonában lévő városi cégek találhatóak, míg azzal részben átfedve társulások keretében működő szolgáltatók, azon kívül az önkormányzathoz feladatellátási szerződés alapján vagy éppen semmilyen formalizált módon nem kapcsolódó, de a város szolgáltatási portfólióját meghatározó szervezeteket látjuk.

Az önkormányzat tulajdonában lévő, a város működtetésében / üzemeltetésben részvevő cégek:

Monor Város Önkormányzatának 100%-os tulajdonában lévő, a város üzemeltetésében / működtetésében résztvevő cégek önállóan működnek. A város **nem** hozott létre cégeit összefogó **holding struktúrát**.

Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft.: Ahogy azt az irányítási modellnél is olvashatjuk a cég feladata a város pályázati finanszírozással megvalósuló fejlesztéseinek előkészítése és menedzselése. Szükség esetén feladatokat vesz át a Polgármesteri Hivatal MŰVÁK Irodától. A Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. 2022 január 1-től in-house beszerzés alapján működtetési feladatokat is ellát a Monor Okos Város Projekt eddigiekben fenntartásra átadott alprojektjei vonatkozásában (lásd: 34. táblázat). Az önkormányzat igyekszik olyan feladatokkal ellátni a céget, amelyek esetében a menedzsment költség a pályázati finanszírozás részét képezi, mivel így a cég fenntartásához a költségvetésből kisebb arányban kell hozzájárulnia. A Monor Okos Város Projekt esetében a működtetés / fenntartás finanszírozását 5 éven keresztül biztosítja a Belügyminisztérium.

Az új feladathoz kapcsolódóan az eredetileg 6 főt alkalmazó cég további 3 fő alkalmaz, de a feladatok elvégzéséhez a meglévő munkaerőt is igénybe kell vennie.

Monori Sportcsarnok Nonprofit Kft.: A regionális jelentőségű multifunkciós sportcsarnok működtetésére létrehozott cég a C19 járványt megelőző időszakban felszálló ágban volt teljesítményét tekintve. 2019-ben 4 millió Ft-tal kedvezőbb volt a teljesítmény, mint azt tervezték. 2020 rendkívül rossz évnek számít, míg 2021-ben már időszakonként megnyitott a létesítmény: 1-2 kisebb rendezvényt megtartottak, ami termelt némi bevételt. A Sportcsarnok NKft. 2022-ben a Dr. Gombos Matild Egészségház gondnoki feladatait vette át a KÖVÁL-tól.

KÖVÁL Monori Városüzemeltetés: Az intézmény 2022 január 1. óta működik ebben a formában. Ezt megelőzően KÖVÁL Zrt.-ként működött és a jelenleginél több feladatot látott el. Még a cégforma megváltozása előtt 2021-ben ***fokozatos profiltisztítás történt***: ez azt jelenti, hogy az iskolában végzett karbantartási feladatokat átadta a Monori Tankerületnek és a DTKH Nonprofit Kft. alvállalkozójaként ellátott hulladékszállítási feladatokat 2021 augusztus 1. óta már nem végezi. A profilváltás mellett az erőforrásgazdálkodás koncentrálására is szükség volt. 2021. december 31-én a korábban KÖVÁL NZrt által végzett gondnoki feladatokat a Sportcsarnok NKft. vette át a Dr. Gombos Matild Egészségházban.

Az intézmény jelenlegi (2022. január) feladatai:

- városüzemeltetés:
  - közterek, közparkok, utak, síkosságmentesítés
  - városi piac
  - parkolás (fizető parkolók)
  - temetőfenntartás
- városi uszoda működtetése
- gyermekétkeztetés (az cégforma átalakulásának egyik fő oka a feladat fenntartható teljesíthetősége volt!)
- karbantartói tevékenységek a Dr. Gombos Matild Egészségházban

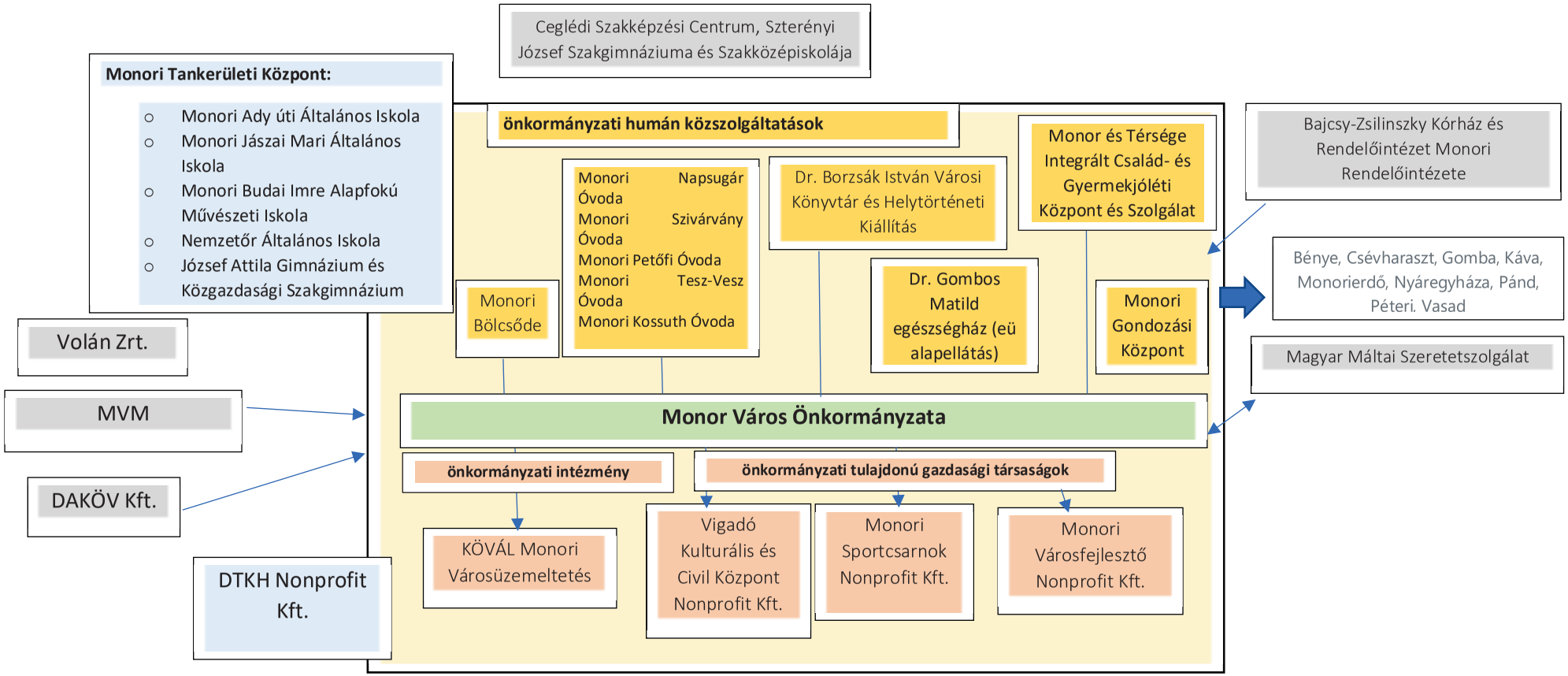
Az átalakulást követően az eredeti munkaerőállományt az intézmény megtartotta. Az állami normatívát hatékonyan használják fel. Korábban problémát jelentett, hogy Zrt-ként a cég nem tudott pályázni a gyermekétkeztetés támogatását célzó pályázati forrásokra.

*Az 2021-es átmeneti időszakban a **három cég vezetője** még ugyanaz a személy volt: a KÖVÁL NZrt. esetében vezérigazgatóként (a korábbi ügyvezető 2021-ben távozott), az Nkft-k esetében ügyvezetőként. Ez a helyzet 2022-ben várhatóan megváltozik.*

Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft.: A Vigadó Kulturális és Civil Központ Nonprofit Kft. Monor Városi Önkormányzat közművelődésért felelős cége. Felel a város és környékének kulturális programjaiért, azok tervezésétől a teljes lebonyolításig. Székhelye a közel 100 éve épült Vigadó épülete, emellett telephelyük a szintén felújított Művelődési Ház, mely a helyi civil és nyugdíjas szervezetek központja. Céljuk a két épület lehető legszélesebb körű kulturális célú kihasználása. A cég működésének fenntartását (elsősorban programok szervezésére) pályázati forrásokból egészíti ki.

Egyéb, a város működtetésében részt vevő piaci cégek:

A közösségi közlekedési szolgáltatásokat nem városi cég, hanem a **Volán Zrt**. végzi – az önkormányzattal kötött szerződés alapján szolgáltatnak. A közvilágításról az **MVM LUMEN Fényszolgáltató Kft.** és az **MVM Optimum Zrt.,** míg a vízellátásról a **DAKÖV Kft.** gondoskodik.



78. ábra: Monor Város Önkormányzata – működési térkép

Forrás: Monor Okos Város Stratégia, 2019; Módosítva és továbbfejlesztve: 2022. január

Monor és térségében TÁRSULÁSI keretek között működő szolgálatók:

Monor és térsége területén hulladékszállítás feladatát a **DTKH Nonprofit Kft.** szolgáltató cég látja el. Korábban a KÖVÁL NZrt. alvállalkozóként végezte a hulladékgyűjtést, de augusztus 1.-től a DTKH Nonprofit Kft. végzi ezt a feladatot.

Monor által fenntartott, de feladatellátási szerződéssel további kilenc település igényeit is kiszolgáló szolgáltatást biztosít a **Monori Gondozási Központ**, ami az idősek és a fogyatékkal élők ellátásában vállal szerepet.

Önkormányzat által fenntartott intézmények:

Monor közintézményeinek (bölcsőde, óvodák, Gondozási kp.) és humán/társadalmi célú szolgáltatások egészségügyi alapellátás **Dr. Gombos Margit Egészségház**, a **Monor és Térsége Integrált Család-és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat** és a **Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás** szakági alapműködése kapcsán kevéssé jellemzőek a működési / pénzügyi fenntarthatóságot szem előtt tartó adatalapú, rendszerszintű fejlesztések. Fenntartásukat az önkormányzat biztosítja.

Monor Önkormányzata feladatellátási szerződést kötött a **Magyar Máltai Szeretetszolgálattal** speciális önkormányzati kötelezettségek teljesítésére (pl. szenvedélybetegek ellátó központja és a fogyatékosok napközbeni ellátása) és az ő bevonásukkal történnek a szociális városrehabilitációs beavatkozások is. Ez a feladatellátási forma egyrészt tehermentesíti az önkormányzatot, miközben biztosítja a feladatellátás magas színvonalú szakmaiságát. Máltai Szeretetszolgálat monori jelenléte hosszú időre nyúlik vissza és a leszakadó rétegek szegregált helyzetének rendezésének közös szándékára vezethető vissza.

A működési modell értékelése alapján levont következtetések

1. Monor Városi Önkormányzat járásközponti szerepköréből és speciális helyzetéből (Monor Okos Város Projekt) együttesen adódó működési, fenntartási kötelezettségeinek eleget tesz – ugyanakkor ez jelenleg csak a Projekthez kapcsolódó fenntartásai költségek biztosításával lehetséges. Kiegészítő működtetést szolgáló források nélkül az önkormányzat erre kevéssé ill. nem volna képes.
2. Feszültség mutatkozik a kihívások és a lehetőségek befogadását lehetővé tevő kompetenciák és kapacitások között. A városnak működési modelljét és gyakorlatát hozzá kell igazítani a külső forrásokra építkező és némileg eltérő szemléletet igénylő városi fejlesztések eredményeihez, hogy azok működést segítő pozitív hatása maximalizálható legyen. A városüzemeltetésben szerepet vállaló szervezetek a személyes kompetenciák és a szervezeti / feladatmenedzsment keretek fejlesztését, további technikai előrelépést, valamint forrásmix használatát igényli.
3. Monoron a digitális átállás folyamatának megindulása mellett is a város üzemeltetését biztosító cégek munkafolyamatainak digitalizációja követő jellegű, inkább kezdeti állapotban van. Ez a fejlesztési folyamat nem képezi részét az eddigi digitális fejlesztési csomagnak (kivéve étkeztetés digitális menedzsmentje).

4.3. VÁROSTÉRSÉGI KOORDINÁCIÓ

A FVS tervezéssel érintett települések között három olyan város van, amely várostérségével együtt tervez. Monor nem tartozik ezek közé a városok közé. Az FVS Módszertani Kézikönyv ugyanakkor kiemelt hangsúlyt fektet a várostérségi településekkel való koordinált kapcsolattartásra és ráirányítja

a figyelmet a térségi szintű, közös fejlesztések jobb működési hatékonyságára és a szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférhetőségének szükségszerű biztosítására.

Monor város irányításával működik még a **Monor és Térsége Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás**. A Társulás 2021. második felében jelentős változáson ment keresztül, feladatellátási területe jelentősen lecsökkent és több település is kilépett belőle. Korábban a Társulásban résztvevő önkormányzatok több ellátását (területfejlesztés, főépítész foglalkoztatása, háziorvosi ügyeleti ellátás, fogorvosi alapellátás, gyermekjóléti szolgáltatás, családsegítés) valósították meg közösen, mára azonban a társulásban a főépítész foglalkoztatása maradt az egyetlen feladatellátási terület, mely várhatóan ilyen formában 2022. június 30-ig marad fenn.

Mivel a térségben a területfejlesztő szerepkör kevéssé jól koordinált (pl. nincs térségi tervezés) a Monor határán túl terjedő fejlesztések döntéseit az érintett települések vezetői zárt körben, a fejlesztéshez kapcsolódó szerződések keretein belül hozzák. A közös projektek esetében többnyire Monor látja el a gesztorszervezet szerepét és ez esetben annak önkormányzata a projektkoordinátor.

Monor vonzáskörzetéhez (várostérséghez) tartozó települések: Monorierdő, Üllő, Vasad, Csévharaszt, Nyáregyháza, Pilis, Bénye, Káva, Gomba, Úri, Sülysáp, Péteri, Mende, Maglód, Gyömrő, Ecser

5. KOCKÁZATOK ÉS LEHETŐSÉGEK ÉRTÉKELÉSE

5.1. PROSPERÁLÓ VÁROS

KOCKÁZAT MEGHATÁROZÁSA	KOCKÁZAT MÉRTÉKE (1-5) 1: LEGKEVÉSBÉ, 5: LEGINKÁBB	LEHETŐSÉG MEGHATÁROZÁSA	LEHETŐSÉG MÉRTÉKE (1-5) 1: LEGKEVÉSBÉ, 5: LEGINKÁBB
A VÁROS ÉS VÁROSTÉRSÉG GAZDASÁGA			
A monori vállalkozások versenytársai a fővárosban, illetve a térségben gyorsabban bővülnek, ezáltal korlátozzák a monori vállalkozások bővülési lehetőségeit	3	A városi és térségi nagyvállalatok az ágazati együttműködések, a hálózatosodás és az innovációk révén tovább erősödnek	4
A globális egészségügyi válsághelyzetek, járványok számottevő lokális negatív gazdasági hatásokat indukálnak	2	Összehangolt gazdaságfejlesztés, hálózati rendszerű gazdasági tevékenységek	3
A magánbefektetések elmaradása, elhalasztása, másik térségbe irányulása	3	A város barnamezős és alulhasznosított területeinek a hasznosíthatósága	3
		A város nagyfoglalkoztatójához/ meghatározó ágazatához kapcsolódó vállalkozások megtelepedése	4
HUMÁN ERŐFORRÁS			
A helyi és térségi szintű munkaerőpiaci kínálat sem képes kielégíteni a vállalkozások munkaerő létszámigényét	4	Az oktatási, képzési szerkezet a helyi gazdaság fejlesztését szolgálja	4
A városi munkaerő elszívása a szomszédos és külföldi munkaerő-vonzáskörzetek által	4	A lakosság képzettségi szintje tovább emelkedik	3
Az oktatási, képzési szerkezet nem szolgálja a város gazdasági igényeit, fejlődését, vagy nehezen befolyásolható	2	Alternatív foglalkoztatási formák (pl. home office) elterjedése	2
INFRASTRUKTÚRA ÉS SZOLGÁLTATÁSI MIX			
A gazdasági infrastruktúra fejlesztése lassú ütemben tud csak haladni	3	Kedvező közlekedés-földrajzi adottságok (Fővároshoz való közelség; Vasúti fővonal mentén fekszik; M4 gyorsforgalmi út és 4. sz. főútvonal mellett található; Liszt Ferenc repülőtér közelsége)	5

Az üzleti infrastruktúra elemei hiányoznak, vagy korlátozottan állnak rendelkezésre a városban: nincs üzleti, innovációs központ, inkubátorház, start-up cégeket támogató központ, hiányoznak a színvonalas irodaházak, nemzetközi elvárásoknak is megfelelő üzleti rendezvényhelyszínek, szállodák, éttermek	4	Ipari, gazdasági területek tudatos kialakítása, vállalkozásfejlesztési szervezeti hálózat kiépítése	4
Nem működik ipari park (agro ipari park 2008-as koncepció alapján) a településen	3	Minőségi, elérhető lakásokkal és helyi szolgáltatásokkal a kvalifikált munkaerő vonzása, hosszútávú megtartása	4
ÖNKORMÁNYZATI GAZDÁLKODÁS			
A pályázati források kimerülése, elzárása	4	Aktív pályázati tevékenység	4
Egyre csökkenő önkormányzati mozgástér (hatáskör, anyagi)	3	Turisztikai fejlesztések, marketing	3
A város turisztikai potenciáljaiban rejlő lehetőségek külső tényezők miatt kiaknázatlanok maradnak	2		

5.2. ZÖLDÜLŐ VÁROS

KOCKÁZAT MEGHATÁROZÁSA	KOCKÁZAT MÉRTÉKE (1-5) 1: LEGKEVÉSBÉ, 5: LEGINKÁBB	LEHETŐSÉG MEGHATÁROZÁSA	LEHETŐSÉG MÉRTÉKE (1-5) 1: LEGKEVÉSBÉ, 5: LEGINKÁBB
KÖRNYEZET- ÉS TERMÉSZETVÉDELEM			
A fogyasztói társadalom további térnyerésével feldolgozhatatlan mennyiségű hulladék keletkezik, az újrahasznosítás háttérbe szorul, a rövid élettartamú termékek előtérbe kerülnek, túlzott mennyiségű kezeletlen melléktermék és veszélyes hulladék keletkezik.	3	Fokozatosan megtörténik a körforgásos gazdaságra való áttérés a hulladék keletkezésének megelőzésével, újrahasznosításával, a termékek élettartamának növelésével, a melléktermékek másodlagos felhasználásával, a veszélyes anyagok környezetbarát anyagokkal történő lecserélésével.	3

A környezetvédelmi célok háttérbeszorulásával a környezetszennyezés tovább folytatódik: a talaj- és talajvízszennyezés, a levegőszennyezés, a zaj- és rezgésterhelés-, a sugárzásszennyezés- és a vizuális környezetszennyezés fokozódik. A karbonelnyelő zöldfelületek mérete csökken.	2	A belső területek tehermentesítésével, zöldfelületek, fasorok telepítésével levegőminőség javul, a zaj- és rezgésterhelés csökken. A helyi talajszennyezés felderítésével, ökologikus erdő- és mezőgazdaság elterjesztésével megvalósul a komplex talajvédelem. A felhagyott és elhanyagolt területek rehabilitációjával megszűnik a vizuális környezetszennyezés.	4
Semmi nem szab gátat a mértéktelen urbanizációnak, a természetes ökoszisztémák további veszélyeztetésének, a biológiai sokféleség további csökkenésének, a pazarló földhasználatnak, a mezőgazdasági területek kimerülésének, az erdők mennyiségi és minőségi romlásának.	3	Megvalósul a természetes ökoszisztémák védelme és helyreállítása, a biológiai sokféleség megőrzése, a fenntartható földhasználat- és területgazdálkodás, a fenntartható mezőgazdaság és erdőgazdálkodás.	2
ZÖLD HÁLÓZATOK ÉS KLÍMAVÁLTOZÁS			
A karbonelnyelő területek csökkenésével, a zöld- és kékinfrastruktúra gyengülésével a helyi klíma további negatív irányú változáson megy keresztül. Az árvizek és belvizek, tarló- és erdőtüzek, szélviharok gyakorisága nő. Az egyre gyakoribbá váló aszályos időszakok miatt táplálékhiány alakul ki.	4	A karbonelnyelő területek növelésével, a zöld- és kékinfrastruktúra fejlesztésével, klímaállóvá tételével megtörténik a helyi klíma stabilizálása. Az árvizek, belvizek, tűzek, viharok, aszályok gyakorisága nem növekszik tovább, a város hatékony védelmi rendszert épít ki.	2
Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás nem valósul meg hatékonyan, az energiatudatosság nem épül be a helyi gondolkodásba, mely következtében folytatódik az energiapazarlás, a közlekedés és szállítás szennyező hatása nem csökken, a közösségi közlekedés energiahatékonysága nem javul.	3	Megtörténik az éghajlatváltozáshoz történő fokozatos és rugalmas alkalmazkodás: a megújuló energiaforrások térnyerése, az energiahatékonyság javítása, a klímasemleges közlekedés-szállítás megvalósulása, a közösségi közlekedés energiahatékonyságának	3

		növekedése, a karbonsemleges közlekedés kialakulása.	
A túlcivilizáció hatására vízi erőforrások fenntartható használata nem tud kialakulni: tovább folytatódik a felszíni- és felszín alatti vizek veszélyeztetése, a települési- és ipari szennyvíz nem megfelelő kezelése, az ivóvíz veszélyeztetése, és pazarlása, a természetes vízi ökoszisztémák veszélyeztetése.	2	Megvalósul a vízi erőforrások fenntartható használata és védelme: a felszíni és felszín alatti vizek védelme, a települési- és ipari szennyvíz hatékony kezelése, a vízgazdálkodás hatékonyságának növelése, az ivóvíz védelme, a csapadékvíz megtartása, a természetes vízi ökoszisztémák védelme.	4
KÖZMŰHÁLÓZAT			
Az elöregedett, műszakilag elavult hálózati elemek, vezetékek cseréje elmarad, időben csúszik	4	Rendelkezésre áll a víziközmű-rendszerekre vonatkozó közművagyon-értékelési szakvélemény és műszaki állapot leltár, mely megalapozhatja a tervszerű beavatkozások tartalmát	5
A Strázsa-hegyi pincefalu további beépítésével, belakásával a terület közműellátási hiányosságai (ivóvíz, csapadékvíz és szennyvíz elvezetési), problémái előtérbe kerülnek	3	A túlnyomó részt külterületen fekvő Strázsa-hegyi pincefalu közművekkel történő ellátása nem célja az Önkormányzatnak, annak rendkívül magas kiépítési és fajlagos üzemeltetési költségei miatt. Ezért a terület további beépítését és az ingatlanokba való beköltözést nem támogatja az Önkormányzat. A közművek hiányából fakadó problémák kezelése egyedi megoldást, egyeztetést igényel	4
A szennyvízhálózat egyfajta hibrid rendszerű kiépítésű, ezért nem, vagy nehezen bővíthető.	4	A beépítetlen, de beépítésre szánt területek hasznosítása, valamint a meglévő egylakásos épületek helyén többlakásos épületek megjelenése komoly kihívás, de lehetőséget is teremt a víziközmű-rendszer üzemeltetési biztonságának javításában.	3
JELLEMZŐ KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉSI MÓDOK SZOLGÁLTATÁSI OLDALON			
Az ingázás okozta negatív jelenségek felerősödnek (környezeti, egészségügyi hatások)	3	Az inter-modális központ megvalósítása a vasútállomásnál, ezzel a városközpont	3

		tehermentesítése az autóbusz forgalomtól	
A közösségi közlekedés nem nyújt versenyképes alternatívát, ezért magas a gépjárműhasználók aránya, ami környezeti károkat okoz.	4	A MÁV és az önkormányzat közös fejlesztése a vasútállomás és térségében	3
A helyi autóbusz közlekedés alacsony kihasználtságú marad, további önkormányzati ráfordítást igényel annak üzemeltetése	4	Az Okos Város projekt platformján a közösségi közlekedést támogató, ahhoz kapcsolódó megoldások megjelenése	5

5.3. DIGITÁLIS VÁROS

KOCKÁZAT MEGHATÁROZÁSA	KOCKÁZAT MÉRTÉKE (1-5) 1: LEGKEVÉSBÉ, 5: LEGINKÁBB	LEHETŐSÉG MEGHATÁROZÁSA	LEHETŐSÉG MÉRTÉKE (1-5) 1: LEGKEVÉSBÉ, 5: LEGINKÁBB
A GAZDASÁG DIGITÁLIS ÁTÁLLÁSA			
A helyi gazdasági tevékenységek nagyobb része kevéssé a technológiaintenzív, digitalizált rendszerek használatán alapul	3	Az agglomerációs elhelyezkedés lehetőséget jelent a fővárosi innovációs központokhoz kapcsolódó telephelyek létrehozására	3
A nagyobb létszámot foglalkoztató cégek munkaerőigénye az alacsonyan képzett munkaerő szegmenst célozza, ez a meghatározó az városba ingázó foglalkoztatottak körében	4	Sorra telepednek le a globális innovációs láncokba kapcsolódó, digitális technológiákat széles körben alkalmazó cégek	3
Az agglomerációs elhelyezkedés és gyors elérhetőség (M4) nem elegendő az innovációs láncokba illeszkedő (magas digitalizáltsági szintű) cégek és tevékenységek vonzására	3		
A DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS ÁTFOGÓ INFRASTRUKTURÁLIS HÁTTERE			
A helyben igénybe vehető központi platformszolgáltatások elhalása (amennyiben további városok nem csatlakoznak hozzá, vagy gyenge a finanszírozás)	1	Központi digitális platformszolgáltatásokhoz való kapcsolódás további központilag kifejlesztett szolgáltatásokhoz ad	4

		majdan gyors kapcsolódási lehetőséget	
A város digitalizációs függősége a központi platformszolgáltatásoktól	2	Monori járás települései (Monor várostérség) a város közvetítésével kapcsolódhatnak a platformszolgáltatásokhoz	4
A meglévő, de még nem használt modulok kihasználatlanok maradnak	3		
A DIGITALIZÁCIÓ HELYZETE A KÖZINTÉZMÉNYEKBEN ÉS A KÖZSZOLGÁLTATÁSOKBAN			
Intézményi és városüzemeltetési alapszolgáltatások rendszerszintű digitális fejlesztése nem történt meg	4	A városi digitális infrastruktúrák és szolgáltatások változatos együttese jelenik meg egy-egy települési csomópontban, ami lehetőség a városi szintű kiterjesztésre	4
Az okos város fejlesztések közintézmények többségét nem érintették – jelentős gap van az intézmények digitalizációs felkészültsége között	4	A Sportcsarnok gépészeti felszereltsége a digitális épületirányítási rendszer lehetőségét hordozza, ami más helyi intézményekben is adaptálható	4
Digitális szolgáltatások még nem tudnak az igényekhez igazodni	4		
AZ ÖNKORMÁNYZAT SZEREPVÁLLALÁSA A DIGITÁLIS ÁTÁLLÁSBAN			
Az okos város stratégia keretrendszerét alkotó edukációs, kommunikációs és partnerségi tervben foglalta nem valósulnak meg	3	Az okos város fejlesztések előkészítésében és végrehajtásában szerzett önkormányzati tapasztalatok nagy segítséget jelentenek a továbblépésben – a tudás helyben maradt	4
Források híján az önkormányzat nem tudja fenntartani a digitális fejlesztések eredményeit hosszabb távon	2		
Külső források híján a stratégiába foglalt és az időközben felmerült és indokolt további digitális fejlesztések nem valósulnak meg	2		
KLÍMAVÁLTOZÁS ÉS EGÉSZSÉGÜGYI VÁLSÁGHELYZET KAPCSOLATA A DIGITALIZÁCIÓVAL			
A digitális átállás források híján nem terjed ki (rendszer szinten) a	4	A C19 helyzet tartóssá válása további lakosokat „kényszerít” rá arra, hogy a digitális ügyintézés	2

klímaérzékeny városüzemeltetési szolgáltatásokra		kialakított szolgáltatásait vegyék igénybe	
		A digitális alapú komplex épületirányítási rendszerek alkalmazása lehetőséget jelent a klímaváltozás következményeihez történő hatékonyabb alkalmazkodásban	4
		A városban telepített környezeti szenzorok hatékonyan hasznosíthatók a klímaváltozáshoz kapcsolódó jelenségek követésében és ezzel hozzájárulnak a hatékony klímaadaptációs stratégia kidolgozásához	4

5.4. MEGTARTÓ VÁROS

KOCKÁZAT MEGHATÁROZÁSA	KOCKÁZAT MÉRTÉKE (1-5) 1: LEGKEVÉSBÉ, 5: LEGINKÁBB	LEHETŐSÉG MEGHATÁROZÁSA	LEHETŐSÉG MÉRTÉKE (1-5) 1: LEGKEVÉSBÉ, 5: LEGINKÁBB
DEMOGRÁFIA			
Kedvezőtlen demográfiai folyamatok, a lakosság lassú elöregedése	3	Kedvező foglalkoztatottsági mutatók, alacsony munkanélküliségi ráta	5
A felsőfokú képesítéssel rendelkezők aránya az országos átlagtól elmarad	4		
TÁRSADALMI KONFLIKTUSOK, ESÉLYEGYENLŐSÉG BIZTOSÍTÁSA			
Fokozódó szegregáció (A degradálódott területek leszakadása tovább nő, újonnan kialakuló szlömösödő területek)	4	A szegregátumban élő népesség életkörülményeinek és életminőségének folyamatos javulása	4
A fővárosból kiszoruló rétegek letelepedése	2	Komplex egészség-megőrzési és fejlesztési programok	3
Az emelkedő telek- és lakásárak miatt a fiatalok máshol kezdik meg önálló életüket	3		

HELYI IDENTITÁS, KÖZÖSSÉGEK, CIVIL ÉLET			
A város vonzereje nem elegendő a városok versenyében	3	Aktív sportélet: sportolási lehetőségek széles választéka, korszerű sportlétesítmények	4
Helyi identitás hiánya	3	Aktív civil szervezetek a szociális ellátás, kulturális élet területén	4
Fiataloknak kevés programlehetőség, szabadidő eltöltésére alkalmas helyek hiánya	4	Városi identitástudat, összetartozás erősítése (rendezvények, foglalkozások, helyi kiadványok, közösségi média, helyi védett épületek megújítása, helyi termék, stb.)	4
		civil szervezetek bevonása a döntés előkészítések folyamatába, anyagi támogatás nyújtsa	3
SZOLGÁLTATÁSOK ELÉRHETŐSÉGE			
Az elöregedő társadalom miatt az egészségügyi és szociális intézményekre nehezedő nyomás nő (bentlakásos idősellátás hiánya)	4	Humán közszolgáltatások kapacitásának bővítése, színvonalának növelése	4
A lakosság növekvő számával nem tud lépést tartani a városi (oktatási, szociális, közlekedési) infrastruktúra bővítése	3	Térségi oktatási funkció, színvonalas általános iskolai és középiskolai oktatás	3
A szolgáltatási mix nem tud lépést tartani az igényekkel	2	Minőségi (szolgálati) lakások kialakítása beköltözők, itt dolgozók számára	3

5.5. KISZOLGÁLÓ VÁROS

KOCKÁZAT MEGHATÁROZÁSA	KOCKÁZAT MÉRTÉKE (1-5) 1: LEGKEVÉSBÉ, 5: LEGINKÁBB	LEHETŐSÉG MEGHATÁROZÁSA	LEHETŐSÉG MÉRTÉKE (1-5) 1: LEGKEVÉSBÉ, 5: LEGINKÁBB
TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI ÉS -RENDEZÉSI TERVEK ÖSSZEFÜGGÉSEI			
A szabályozási környezet változása (jogszabályok, ösztönzők, ágazati politikák stb.) gátolja a város kiszolgáló/ellátóképességét	2	A globális gazdasági változások (innovációk, új hálózatok, technológiaváltás) segítik a város kiszolgálóképességét	3

A városi fizikai infrastruktúra fejlesztése nem tud megfelelő ütemben haladni	3	A globális közlekedés-földrajzi és geopolitikai helyzet változása támogatja a hely kiszolgálóképességét	4
Folyamatosan változó jogszabályi környezet	3	Aktív turisztikai szerepkör erősítése	4
TÁJHASZNÁLAT, TÁJI ÉS TERMÉSZETI ADOTTSÁGOK, ZÖLDFELÜLETI RENDSZER			
Intenzívebb, tájképi szempontból kevésbé értékes területhasználat kialakulása	3	A város meg tudja élni és igény szerint bővíteni tudja a zöld, érintetlen területeit	3
A Strázsahegy, zártkertek beépülése a környezet rovására tovább folytatódik	4	Fásított területek további növekedése, zöldfelületi fejlesztések	4
TERÜLETHASZNÁLAT ÉS ÉPÍTETT KÖRNYEZET			
A társadalmi modernizáció (túlurbanizáció és zsúfoltság) begyűrűzése kedvezőtlenül hat a város kiszolgálóképességére	2	Az alulhasznosított és barnamezős területek megújulása, új városi funkciók megtelepedése	3
Az épületfelújítások és korszerűsítések elmaradásával az épített környezet egyre inkább degradálódik	3	A városi mikroklíma kedvezően alakul (zöldülés, vízfelületek)	4
		Borkultúra táji és épített öröksége (elkülönülő szőlőterületek és pincefalu)	5
		Turisztikailag vonzó területek (Városközpont, Pincefalu, Kis-tó)	4
		Közterületek arculatának fejlesztése, különös tekintettel a fő közlekedési útvonalakra	3
KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA ÁLTALÁNOS ÁLLAPOTA			
Csökkenő önkormányzati bevételek mellett az szükséges út, kerékpárút, járda felújítások, illetve azok hálózat-bővítése elmarad, időben csúszik	3	A meglévő kerékpáros- és gyalogosbarát (okos zebrák) fejlesztések bővítése, kiszélesítése	4
A Kormány által tervezett, a Liszt Ferenc repülőtér és Monor közötti nagysebességű vasútvonal kiépítése teljesen új forgalomszervezést generál, alapjaiban alakul át Monor belső, megszokott forgalmi rendje	2	Egyre elterjedtebbé válik a környezetkímélőbb, egyéni közlekedési módok használata	4

KÖZMŰVESÍTETTSÉG MÉRTÉKE, ÁLLAPOTA, KEDVEZŐ ÉS KEDVEZŐTLEN FELTÉTELEK, KÖZMŰELLÁTOTTSÁG KAPACITÁSI HELYZETE, BŐVÍTÉSI LEHETŐSÉGEI			
A lakosság nem köt rá, vagy megszünteti a szolgáltatást a kiépült közművezetékekre, növelve a város környezeti terhelését	3	Folytatása az elmúlt évek energiahatékonysági és megújuló energia felhasználására irányuló fejlesztéseknek, megújuló erőforrások helyi hasznosítása	4
A városi szennyvíztelep 100% kapacitáskihasználtsággal működik, ami a rendszer üzembiztonságát veszélyezteti	5	A szennyvíztelep bővítésére vonatkozó engedélyezési tervek rendelkezésre állnak, a társult települések esetében is teret enged a kvótamennyiségek növelésére	4
A városi fizikai infrastruktúra fejlesztése nem tud megfelelő ütemben haladni	3	Az energiatudatosság a helyi szereplők, lakosság jellemzőjévé válik	3
Az éghajlatváltozás hatására mind a csapadék elöntések, mind a belvizek gyakorisága, súlyossága növekedhet	4	A csapadékvizek telken belüli, illetve hálózati összegyűjtése, szikkasztása és hasznosítása	2

Monor Város Önkormányzata

TOP Plusz Városfejlesztési Programterv

2021-2027

2. verzió

Cím	*Monor Város TOP Plusz Városfejlesztési Programterve*
Verzió	*2.0*
Közgyűlési határozat száma és dátuma	*Monor Város Önkormányzat Képviselő-testületének …/2025. (…….) sz határozata*
Finanszírozó operatív program:	*Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_Plusz)*
Érintett földrajzi terület:	*Monor*

FVS felelős szervezet:	*Monor Város Önkormányzata*
FVS felelős szervezet kapcsolattartó:	*[Kerepeszki Ildikó, irodavezető]* *[kerepeszki.ildiko@monor.hu, +36202432850]*
FVS felelős szervezet címe:	*2200 Monor, Kossuth Lajos u. 78-80.*

Monor, 2025.04.30.

Tartalomjegyzék

Táblázatok jegyzéke 2
Bevezető 3
0. Verziókövetés 4
1. Stratégiai beágyazottság 4
2. A beruházások, akciók összesítő bemutatása 8
3. Konkrét beruházások 12
4. Ütemezés 22
5. Indikátor vállalások 24
6. Mellékletek 26

Táblázatok jegyzéke

1. táblázat: Az FVS célrendszere 6
2. táblázat: A célrendszer városrészi leképeződése 7
3. táblázat FVS-TOP Plusz kapcsolat 11
4. táblázat: Projekttábla - 1. prioritási tengely 13
5. táblázat: Projekttábla - 2. prioritási tengely 15
6. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely, ESZA+ 18
7. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely, ERFA 20
8. táblázat: Projekttábla - 6. prioritási tengely 21
9. táblázat: Ütemezés 22
10. táblázat: Összesített indikátor vállalások 24

Bevezető

A TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) az ERFA 11. cikk eszköz alá besorolt városok számára a TOP Plusz források felhasználását rendszerező dokumentum.

Monor Város Önkormányzata TOP Plusz Városfejlesztési Programterve 2021-2027 3. verziója a TOP Plusz Városfejlesztési Programterv 2021-2027 dokumentumsablon 3. verziója alapján készült.

0. Verziókövetés

2. változat

A Monor Város Önkormányzata részére elkészített FVS és TVP 1. verziójának elfogadásáról a 378/2022. (VII.14) és a 379/2022. (VII.14.) határozatban döntött a város képviselő-testülete. (Melléklet)

Az Irányító Hatóság IKT-2022-600-I1-00001152/0000013 iktatószámon küldte meg Monor Város Önkormányzata részére támogató levelét, melyben tájékoztatta az önkormányzatot 46.614.550 Ft-os összegű támogatásáról, illetve kért mind a TVP, mind az FVS-el összefüggő változtatásokat. Továbbá a TVP Felhasználói Sablon 3. verziójában (2023.02) történt változtatások átvezetése történt meg.

Az 1. verzióhoz képest a 2. változatban az alábbi változtatások történtek a dokumentumban:

1. A 3. fejezetben a Konkrét beruházások közül kikerültek *a Fenntartható városfejlesztési stratégia +TVP kidolgozása; az FVS nyilvánosság, projektelőkészítés, menedzsment, szakértők; az FVS felülvizsgálata a népszámlálást követően; a Zöld finanszírozás keretrendszer kidolgozása, város energia felhasználásának felmérése; a Digitális akcióterv kidolgozás; az FVS megvalósításra üzleti terv készítése; az Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv (ITVT); a Fenntartható Városi Mobilitási Terv (SUMP); az ÜHG kibocsátás egyenérték számítása* tételek: (összesen 46.614.550 Ft), mivel az nem a TOP PLUSZ 1. prioritásából lesz finanszírozva, hanem hazai forrásból.
   Tekintettel arra, hogy az elsődleges projektek teljes forrásigénye minden esetben meg kell, hogy egyezzen a vármegyei ITP-ben a város részére allokált forrással, 46.614.550 Ft. az 1. prioritás tartalék során került rögzítésre.
2. A TVP projektlista felülvizsgálatra került, a „Konkrét beruházások" fejezetben a projekttáblák aktualizálásával (4-7. táblázat)
3. Az FVS-TOP Plusz kapcsolat táblázat frissítésre került.
4. A 4. Ütemezés fejezetben az egyes fejlesztések ütemezése pontosításra került
5. A TVP felhívás szakmai mellékleteként kiadott sablon szerinti 5. „Indikátor vállalások” pontja megjelenítésre és kitöltésre került.

1. Stratégiai beágyazottság

A fenntartható városfejlesztési stratégia fejlesztéseinek a célrendszeren kell alapulnia, az abban megfogalmazott célok megvalósulását kell szolgálnia.

Monor Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának jövőképe szerint **2030-ra Monor a közösségi hagyományaira és értékeire támaszkodó, stabil gazdasági alapokon nyugvó, fenntartható városi környezetet és minőségi szolgáltatásokat biztosító élhető kisváros lesz.** A jövőképen alapulnak Monor város középtávú (2027-ig szóló) átfogó és tematikus céljai, valamint a rezilienciadimenziók mentén értelmezett horizontális célok egyaránt.

A helyi közösség célja, hogy a települési problémák célzott megoldása aktív társadalmi szerepvállalással, nagyarányú lakossági aktivitással és civil képviselettel valósuljanak meg. A befogadó és elfogadó helyi közösség a társadalmi kohézió kialakításával nagymértékben hozzájárul az esélyegyenlőség települési szintű sikeres megvalósításához és a társadalmi megkülönböztetéssel járó kockázatok hatékony megoldásához. A települési identitástudat erősítése a lakóhelyhez való szorosabb kötődés és a közösségi összefogás széleskörű megteremtése révén szolgálja hosszú távon a városban élő lakosság érdekeit.

Az elmúlt években Monor gazdaságának versenyképessége érzékelhetően javult az M4 gyorsforgalmi út megépülésével és az új befektetők megjelenésével. Fontos cél, hogy a település tudjon összetett szolgáltatási környezetet, tudásbázist, valamint produktivitást és versenyképességet javító közeget biztosítani a vállalkozások globális és helyi gazdaságba történő integrációjának elősegítéséhez. A helyi vállalkozások közötti hálózatépítés, az együttműködések támogatása fokozza a helyi gazdaság versenyképességét, előmozdítja a magasabb hozzáadott értéket tartalmazó termékek előállítását.

A városnak kiemelt kezdeményező szerepet kell vállalnia a belső erőforrásokra támaszkodva a térség településeinek együttműködéseinek előmozdításában, ezáltal a közös érdekek menti hálózatos projektek koncepcióalkotási és megvalósítás előkészítésének folyamatában. A hatékony városüzemeltetéshez elengedhetetlen a digitális átállás menetrendjének részletes kidolgozása és megvalósítása, az Okos Város Stratégiára építve.

Monor kiemelt közlekedésföldrajzi fekvésű város, mert területét érinti egyrészt kétvágányú, villamosított, fontos elővárosi forgalmat bonyolító vasúti fővonal (Budapest irányú ingázó forgalom legfontosabb kiszolgálója), másrészt az M4 gyorsforgalmi út. Járásközponti szerepe kiváló közlekedési kapcsolatai révén is érvényesül. A település vonzóbbá tételéhez, a lakosság komfortérzetének növeléséhez elengedhetetlen a településeken lévő zöldfelületek minőségi helyreállítása, mennyiségi növelése és fejlesztése, összefüggő zöldfelületi rendszer kialakítása.

1. táblázat: Az FVS célrendszere

AZ FVS CÉLRENDSZERE

JÖVŐKÉP

A KÖZÖSSÉGI HAGYOMÁNYAIRA ÉS ÉRTÉKEIRE TÁMASZKODÓ,
STABIL GAZDASÁGI ALAPOKON NYUGVÓ, FENNTARTHATÓ VÁROSI KÖRNYEZETET ÉS MINŐSÉGI SZOLGÁLTATÁSOKAT BIZTOSÍTÓ, ÉLHETŐ KISVÁROS

ÁTFOGÓ CÉLOK

Á1: EGYÉNI FELELŐSSÉGTUDATTAL RENDELKEZŐ, KÖZÖSSÉGCENTRIKUS, AKTÍV ÉS BEFOGADÓ HELYI KÖZÖSSÉG	Á2: FENNTARTHATÓ DINAMIKÁVAL NÖVEKVŐ, VERSENYKÉPES, HÁLÓZATOS HELYI GAZDASÁG	Á3: DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ TÉRSÉGI KÖZPONT	Á4: VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS FENNTARTHATÓ TÁJI ÉS VÁROSI KÖRNYEZET
M K Z	P D K M	Z D P K	Z K M

STRATÉGIAI CÉLOK

S1: Helyben elérhető, magas színvonalú közszolgáltatások	S6: Helyi vállalkozói kör versenyképességének, és kapcsolati hálójának erősítése	S11: Hatékony városüzemeltetés okos megoldások alkalmazásával	S15: Értékőrző környezetmegújítás
S2: A város hagyományaihoz illeszkedő, kulturális alapú közösségfejlesztés, a helyi identitás erősítése	S7: Gazdasági-, ipari területek tudatos, fenntartható fejlesztése	S12: A térségi központi szerepkör és az együttműködések erősítése	S16: Fenntartható zöldfelületi rendszer (rekreációs- és sportterületek) kialakítása
S3: Népességmegtartás, a fiatal korosztály igényeire alapozott kínálati paletta bővítése	S8: Befektetésösztönzés, befektetőbarát városgazdálkodás biztosítása	S13: Digitális kompetenciák fejlesztése a különböző célcsoportokban	S17: Fenntartható közlekedési hálózatok fejlesztése
S4: Társadalmi leszakadás megakadályozása	S9: Alternatív foglalkoztatási formák elterjedésének ösztönzése	S14: Aktív önkormányzati szerepvállalás a szemléletformálásban és az iránymutatásban	S18: A klímaváltozás hatásaira reagáló közműfejlesztések, a meglévő hálózatok korszerűsítése
S5: A lakosság általános munkaerőpiaci versenyképességének növelése, képzettségi és szakképzettségi szintjének emelésével	S10: Turisztikai potenciál növelése, aktív turizmus fejlesztése		S19: Energiahatékonyság és a megújuló energiatermelés arányának növelése

TERÜLETI CÉLOK

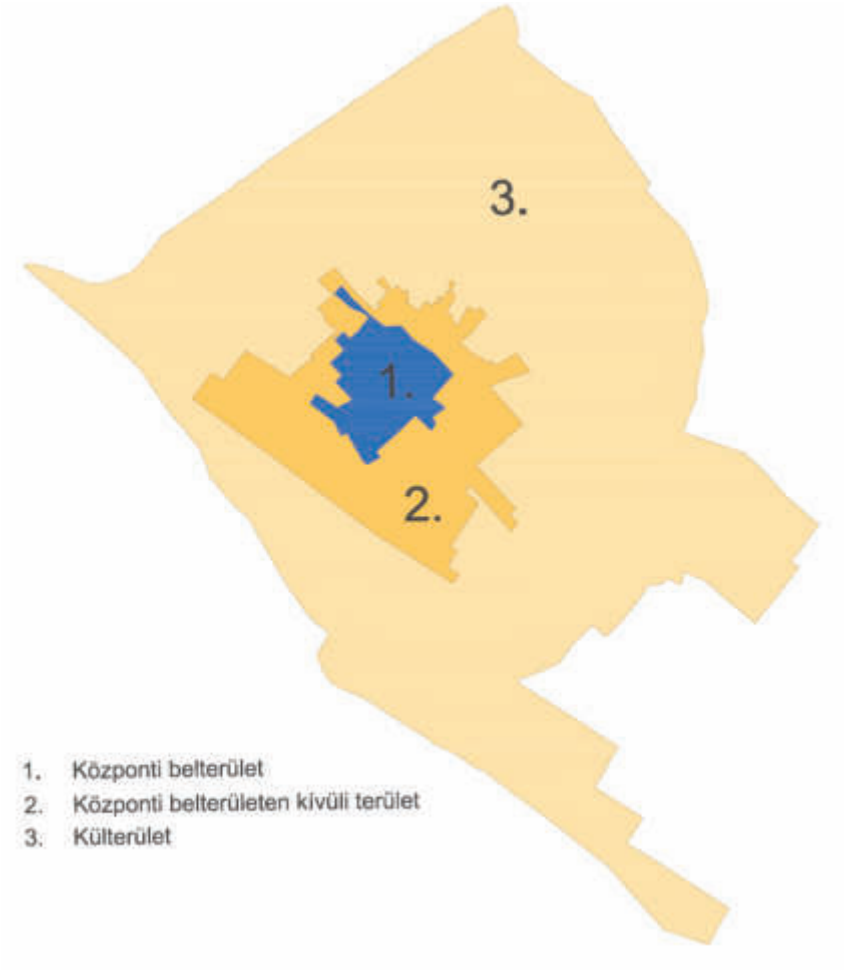
T1: LEROMLOTT TERÜLETEK FEJLESZTÉSE, FELZÁRKÓZTATÁSA (TABÁN)	T2: STRÁZSAHEGY KOMPLEX FEJLESZTÉSE
Z K M D	P Z K M

REZILIENCIA DIMENZIÓK

HORIZONTÁLIS CÉLOK

PROSPERÁLÓ VÁROS	ZÖLDÜLŐ VÁROS	DIGITÁLIS VÁROS	MEGTARTÓ VÁROS	KISZOLGÁLÓ VÁROS

Monor városrészei:



2. táblázat: A célrendszer városrészi leképeződése

	Á1: EGYÉNI FELELŐSSÉG-TUDATTAL RENDELKEZŐ, KÖZÖSSÉG-CENTRIKUS, AKTÍV ÉS BEFOGADÓ HELYI KÖZÖSSÉG	Á2: FENN-TARTHATÓ DINAMIKÁVAL NÖVEKVŐ, VERSENYKÉ-PES, HÁLÓ-ZATOS HELYI GAZDASÁG	Á3: DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ TÉRSÉGI KÖZPONT	Á4: VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS FENNTARTHATÓ TÁJI ÉS VÁROSI KÖRNYEZET
Központi belterület (Városközpont)	S1, S2, S3, S4, S5	S6, S7, S8, S9, S10	S11, S12, S13, S14	S15, S16, S17, S18, S19
Központi belterületen kívüli terület (Kertváros)	S1, S2, S3, S4, S5	S7, S8, S9, S10	S11, S12, S13, S14	S15, S16, S17, S18, S19
Külterület	S2, S4	S7, S10	S11, S12	S15, S16, S17, S18, S19

2. A beruházások, akciók összesítő bemutatása

A fejezet célja, hogy egyértelművé váljon a támogatásra benyújtott/benyújtásra kerülő projektek stratégiába ágyazottsága, mivel a jogszabályi rendelkezések alapján a fenntartható városfejlesztés eszközébe tartozó városok fejlesztéseinek indokoltságát a stratégiai alátámasztottság adja. A stratégiai célok fejlesztési irányokká, beavatkozásokká történő lebontásával alakul ki a cselekvési terv.

A fejezet alapját az FVS Cselevési terve képezi, ahol a célok megvalósulását támogató **prioritások**, **intézkedések** és **beavatkozási területek** meghatározása történt. A prioritások absztrakciós szintje a legmagasabb, ennek tematikus vagy integrált alábontása az intézkedési, majd a beavatkozási területek szintje.

Ezek közül a fejlesztési elképzelések közül szükséges levezetni azokat a lehetséges projekteket, amelyek a TOP Pluszból támogatásra kerülhetnek. Tekintettel arra, hogy az FVS cselekvési terve teljes tervezésben készült, lényegesen több elképzelést tartalmaz, mint amire a TOP Plusz akár jogosultság (támogatható tevékenységek), akár forráskeret alapján támogatást tud nyújtani. A projektkör meghatározásában ezért elsődleges, hogy azok tartalmukban illeszkedjenek a programhoz. Ezzel az összevezetéssel lehetővé válik, hogy az egyes TOP Pluszból finanszírozásra kerülő projektek indokoltsága stratégiailag megalapozott legyen.

Az FVS Cselekvési tervében meghatározott prioritások, intézkedések és beavatkozások összegzése:

P1: Aktív Monor: Az aktív Monor prioritás egy élhető, egészséges, fiatalos és gyarapodó városi jövőképére reflektálva fogalmaz meg intézkedéseket. Az aktivitás ez esetben tágan értelmezve a társadalmi és a gazdasági szférára egyaránt vonatkozik: az aktív életmód, az aktív együttműködések és kapcsolatok fenntartása kiemelt jelentőséggel bír a város számára. Folyamatosan figyelemmel kíséri a folyamatait, adatokat gyűjt, elemez, majd hozza meg döntéseit, reziliens városként működik.

P2: Környezettudatos Monor: A környezettudatos Monor prioritás olyan intézkedéseket foglal magába, melyek a város környezeti adottságait figyelembe véve segítik elő a város Zöld átállás menetrendjében megfogalmazottak megvalósulását, az éghajlatváltozás mérséklését, hatásaihoz való alkalmazkodást. A természetes és mesterséges környezetet egyaránt figyelembe veszi, azok értékeinek megőrzésére törekszik.

P3: Okos Monor: Az okos Monor prioritás összhangban a digitális átállás menetrenddel az új technológiákban rejlő lehetőségek kiaknázásával igyekszik reagálni a jelen, illetve a jövő – az adaptív fogatókönyvben is érintett – kihívásaira.

PRIORITÁS	INTÉZKEDÉS	BEAVATKOZÁSI TERÜLET
P1: Aktív Monor	1. A helyi örökségre és az alulhasznosított területek bevonására épülő fejlesztések	1.1. Alulhasznosított területek funkcióbővítése
		1.2. Épített örökség megőrzése, az épületállomány értékőrző felújítása
		1.3. Kulturális, turisztikai kínálat bővítése, fejlesztése
	2. Intézményi infrastruktúra, közszolgáltatások, közellátás fejlesztése	2.1. Egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése
		2.2. Oktatás-, nevelés alapintézmény hálózatának fejlesztése

PRIORITÁS	INTÉZKEDÉS	BEAVATKOZÁSI TERÜLET
		2.3. Kulturális intézmények és sportlétesítmények szolgáltatásainak és infrastruktúrájának fejlesztése
		2.4. Közbiztonság javításával kapcsolatos fejlesztések
	3. Társadalmi felzárkóztatás	3.1. Szegregált területek komplex fejlesztése
		3.2. Hátrányos helyzetű csoportok munkaerőpiaci aktivitásának segítése
		3.3. Helyi esélyegyenlőségi program megvalósítása
	4. Közösségformáló, kulturális, szabadidős és rekreációs célú fejlesztések	4.1. Aktív turizmus fejlesztése
		4.2. Rekreációs, sportolási lehetőségek bővítése
		4.3. Közösségi terek fejlesztése
	5. Egészséges, befogadó, művelt társadalom megerősítése	5.1. Az idősek életminőségének javítása
		5.2. Egyházak és civil szervezetek támogatása
		5.3. Egészséges életmódra és prevencióra irányuló programok megvalósítása
	6. Közlekedési hálózatok fejlesztése	6.1. Utak, járdák és rendezettparkolóterületek kialakítása integráltan, közlekedésbiztonsági és csapadékvízelvezetési fejlesztésekkel
		6.2. Térségi és városi közúthálózati problémák feloldásával kapcsolatos fejlesztések
P2: Környezettudatos Monor	7. Fenntartható közlekedési módok fejlesztése	7.1. Városi és térségi kerékpárúthálózat fejlesztése
		7.2. Közösségi közlekedés fejlesztése
		7.3. Közlekedési (közösségi, kerékpáros, gyalogos) kapcsolatok fejlesztése
		7.4. Közlekedési mód váltás elősegítése, szemléletformálás
	8. Zöld- és kék infrastruktúra fejlesztése	8.1. Fenntartható közműellátás előmozdítása
		8.2. Zöldfelületi rendszer fejlesztése
		8.3. Természeti értékek megőrzése
	9. Energiahatékonyság és megújuló energiatermelés növelése	9.1. Közintézmények és önkormányzati tulajdonú épületek energiahatékony felújítása
		9.2. Energiaközösségek létrehozása
	10. Klímavédelem	10.1. A városi szintű stratégiai tervezés elindítása, SECAP kidolgozása
		10.2. Klímaváltozásból adódó vízgazdálkodási feladatok rendszerben történő kezelése
		10.3. Városi szintű szemléletformálási programok elindítása

PRIORITÁS	INTÉZKEDÉS	BEAVATKOZÁSI TERÜLET
P3: Okos Monor	11. Gazdaságfejlesztés, üzleti infrastruktúra fejlesztése	11.1. A helyi vállalatok együttműködéseinek ösztönzése
		11.2. A meglévő gazdasági területek fejlesztése, magasabb hozzáadott értéket előállító helyi gazdaság felé történő elmozdulás
		11.3. Vállalatok digitális érettségének növelése
	12. Lakosság digitális kompetencia-fejlesztése	12.1. A lakosság digitalizációra való felkészítése képzések segítségével
	13. Digitális megoldások a városüzemeltetésben	13.1. A digitális megoldásokhoz történő hozzáférés biztosítása
		13.2. Okos városi megoldások alkalmazása
		13.3. Digitális ügyintézési lehetőségek biztosítása
		13.4. Keletkező adatok hasznosítása
	14. Energiafelhasználás optimalizálása okos megoldásokkal	14.1. Adatvezérelt, az igényekhez lehető leginkább igazodó, környezetkímélő közműszolgáltatás biztosítása
		14.2. Energiafelhasználás optimalizálása okos megoldásokkal a fogyasztóknál

3. táblázat FVS-TOP Plusz kapcsolat

Intézkedés	Beavatkozási terület	Top Prioritás 1						Top Prioritás 2 VNT	Top Prioritás 2 VT	Top Prioritás 3 ESZA+			Top Prioritás 3 ERFA			Top Prioritás 6				
		vízgazdálkodás	zöldinfrastruktúra	fenntartható közlekedés	hulladékkezelés	szociális célú városrehabilitáció	belterületi út	energetika	energetika	foglalkoztatási együttműködések	szociális célú városrehabilitáció (ESZA)	helyi humán fejlesztések	bölcsődei, óvodai intézmények	köznevelés	egészségügyi és szociális infrastruktúra	gazdaságfejlesztés	közúti közlekedés	helyi és térségi turizmus	megyehatáron átnyúló, térségi léptékű aktív turizmus	kultúra, sport
1.	1.3.																	2 db Akcióterületi (Városközpont, Strázsa)		
2.	2.1.												1 db egyedi							
3.	3.1.					1 db Akcióterületi (Tabán)														
	3.3.										1 db egyedi									
4.	4.2.		1 db egyedi																	
	4.3.		1 db hálózatos																	
6.	6.1.						1 db hálózatos										1 db hálózatos			
7.	7.1.			2 db hálózatos																
8.	8.1.	2 db hálózatos																		
9.	9.1.							1 db egyedi												
10.	10.3.											1 db egyedi								
11.	11.1.															1 db egyedi, 1 db hálózatos				
	11.2.															1 db egyedi				
12.	12.1.											1 db egyedi								

3. Konkrét beruházások

Jelen fejezetben az előző fejezet táblázatában megadott információk lebontása található a város számára az adott prioritásra allokált keret erejéig, illetve plusz sorokban azok a kereten felüli beruházások is megjelölésre kerültek, amikkel a város tartalékként számol (amennyiben TOP Plusz többletforrás bevonására nyílik a későbbiekben lehetőség vagy valamelyik, jelenleg tervezett projekt megvalósítása a részletes tervezés során elvetésre kerül). A TVP következő oldalain szereplő táblázataiban csak azok a fejlesztések szerepelhetnek, amelyekről a város már most is tudja, hogy milyen feltételekkel lehet megvalósítani (helyszín, összköltség, indikátorteljesítés stb.), ezeket az információkat a 4-7. sz. táblázatok által jelölt szempontok szerint bemutatva. **Minden egyéb projektötlet, amely csak később konkretizálódik, a TVP módosításával kerülhet a táblázatokba**. Az új projektek esetében elengedhetetlen kritérium, hogy a sablon 3. sz. táblázat vonatkozó sorában megjelenő beavatkozási területhez illeszkedjen, abba beleillő fejlesztés legyen.

A táblázat kitöltése:

- a megvalósítás helyszíne minden esetben Monor város közigazgatási területét érinti;
- forrásigényként a projektötlet becsült elszámolható költsége került megadásra;
- megvalósítóként a leendő projektgazda kerül feltüntetésre, ez a jelenlegi tervek szerint kizárólag Monor Város Önkormányzata;
- együttműködés: jelenlegi kidolgozottsági szinten konzorciumi forma a megvalósítás során nem tervezett; a táblázatban a bevonásra kerülő egyéb együttműködő / konzultatív partnerek jelennek meg;
- indikátorok: a TOP Plusz vonatkozó programindikátoraira vonatkozó vállalásokat tartalmazza a tervezett projektek műszaki tartalmának megfelelően. Amennyiben a fejlesztés több programindikátorhoz is képes hozzájárulni, ott a különböző indikátorok új sorban szerepelnek, önálló cellában megjeleníteni a vállalást. **Az indikátor értékek – a projektek jelenlegi kidolgozottsági foka mellett – becslések.** A becsléshez a TVP készítés időpontjában még nem állt rendelkezésre az IH által készített számítási módszertan (TOP Plusz felhívások);
- amennyiben TOP Plusz többletforrás bevonására nyílik a későbbiekben lehetőség, a TVP-t módosítani kell. A kék mezőkben a TVP keretére (városi TOP Plusz keret) elsődlegesen tervezett beruházások jelennek meg, a zöld mezőkön a kereten túli (tartalék), de szintén illeszkedő fejlesztések találhatók;
- a táblázat alján végül az alap projektek elszámolható költségeinek összesítése található, valamint külön cellában a tartalékprojektek tervezett elszámolható költségével számított költségek.

Az önkormányzat a pályázati eljárás során dönthet úgy, hogy az egy prioritás alatt jelölt projektek egy nagyprojektként, együtt kerülnek beadásra. (tevékenységek szerint bontva és megfeleltetve az egyes projekteket).

A TOP Plusz 3. prioritási tengely ESZA kiírása társadalmi egyeztetésre a fenntartható városokra vonatkozóan még nem volt elérhető a TVP 1. verziójának beadása időpontjában, ennek megfelelően a jelölt projektek tartalma még változhat.

4. táblázat: Projekttábla - 1. prioritási tengely

	PROJEKT CÍME	STRATÉGIAI CÉLHOZ VALÓ ILLESZKEDÉS	HELYSZÍN	FORRÁSIGÉNY (FT)	MEGVALÓSÍTÓ	EGYÜTT-MŰKÖDÉS	INDIKÁTOR	CÉLÉRTÉK (BECSÜLT)
PRIORITÁS 1.	**Belterületi utak fejlesztése** A felújítással érintett szakaszok: • Petőfi utca (Dózsa Gy. u. – Móricz Zs. u. közti szakasza) • Páskom utca (Puskin u. – Fónyad D. u. közti szakasza) • Rét utca (Fónyad D. u. – Gém u. közti szakasza) • Kinizsi utca (Munkácsy u. – Nemzetőr u. közti szakasza) • Zólyom utca (Szélső út – Mátra u. közti szakasza)	S10, S12, S17	Monor	429 999 988	Önkormányzat		Átépített vagy korszerűsített közutak hossza – nem TEN-T (km)	1,75
							Fejlesztett csomópontok száma	4
							Létrehozott új gépjármű-parkolók száma (beleértve P+R)	71
	Települési kékinfrastruktúra fejlesztése (vízgazdálkodási beavatkozások) Két tervezési szakasz: • Részben belterületi, részben külterületi szakasz (Bacchus tér – Gép u. – Malomhegy u. – Csokonai u.) csapadékvíz elvezetés felújítása • Tabán településrészen (Bocskai u. – József A. u.) csapadékvíz elvezetés felújítása	S18	Monor	280 456 430	Önkormányzat		Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza (m)	2293,77
							Árvízvédelmi intézkedéssel érintett lakosság (fő)	278
	Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése Három park fejlesztése:	S2, S10, S16	Monor	393 006 209	Önkormányzat		Fejlesztéssel érintett közösségi területek nagysága (m2)	12778,00

	PROJEKT CÍME	STRATÉGIAI CÉLHOZ VALÓ ILLESZKEDÉS	HELYSZÍN	FORRÁSIGÉNY (FT)	MEGVALÓSÍTÓ	EGYÜTT-MŰKÖDÉS	INDIKÁTOR	CÉLÉRTÉK (BECSÜLT)
	• Vásártér fejlesztése • Tavaspark fejlesztése • Maggyárkert fejlesztése						Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás céljából épített vagy felújított zöld infrastruktúra (ha)	0,7291
	Fenntartható közlekedésfejlesztés Két kerékpárút kiépítése: • József Attila. u. (3112. jelű összekötő út) a Kossuth Lajos utcától a Gép utcáig • Kossuth Lajos u. (3111. jelű összekötő út) a Lehel utcától a Mátra utcáig	S10, S14, S17	Monor	660 182 221	Önkormányzat	Magyar Közút N. Zrt.	Támogatott célzott kerékpáros infrastruktúra (km)	2,06
							A célzott kerékpáros infrastruktúra éves felhasználói (fő/év)	79096
	Százalékos átalányalapú finanszírozás költségei		Monor	93 355 140	Önkormányzat			
KERETEN TÚLI, TARTALÉK PROJEKTEK	Tartalék			46 614 550				
	Városi uszoda funkcióbővítő felújítása			147 000 000				
	Helyi gazdaságfejlesztést szolgáló infrastruktúra-fejlesztés			76 385 450				
	PRIORITÁS FORRÁSKERETE (*NEM MÓDOSÍTHATÓ)*			**1 857 000 000**				
	ELSŐDLEGES PROJEKTEK TELJES FORRÁSIGÉNYE			1 856 999 988				
	TARTALÉK PROJEKTEK ÖSSZES FORRÁSIGÉNYE			270 000 000				

5. táblázat: Projekttábla - 2. prioritási tengely

	PROJEKT CÍME	STRATÉGIAI CÉLHOZ VALÓ ILLESZKEDÉS	HELYSZÍN	FORRÁSIGÉNY (FT)	MEGVALÓSÍTÓ	EGYÜTTMŰKÖDÉS	INDIKÁTOR	CÉLÉRTÉK (BECSÜLT)
PRIORITÁS 2.	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése - Könyvtár – Zeneiskola épületének energetikai korszerűsítése	S14, S15, S19	Monor	196 722 719	Önkormányzat	Monori Tankerület, Magyar Máltai Szeretetszolgálat Egyesület Közép-Magyarországi Régió	CO_2 egyenérték tonna ÜHG megtakarítás (tonna)	126,23
	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése - Vigadó épületének energetikai korszerűsítése	S14, S15, S19	Monor	403 277 281	Önkormányzat		CO_2 egyenérték tonna ÜHG megtakarítás (tonna)	106,57
KERETEN TÚLI, TARTALÉK PROJEKTEK	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése - Városi Uszoda	S14, S15, S19	Monor	200 000 000	Önkormányzat		jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	1010
							becsült üvegházhatású gázkibocsátások (CO_2t/év)	A projekt-fejlesztés során kerül kiszámításra
	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése - Sportcsarnok	S14, S15, S19	Monor	60 000 000	Önkormányzat	Monori Városfejlesztő Kft.	jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	4276
							becsült üvegházhatású gázkibocsátások (CO_2t/év)	A projekt-fejlesztés során kerül kiszámításra
	Ady Endre utcai Általános Iskola fűtéskorszerűsítése	S14, S15, S19	Monor	60 000 000	Önkormányzat	Monori Tankerület	jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	3560

	PROJEKT CÍME	STRATÉGIAI CÉLHOZ VALÓ ILLESZKEDÉS	HELYSZÍN	FORRÁSIGÉNY (FT)	MEGVALÓSÍTÓ	EGYÜTTMŰKÖDÉS	INDIKÁTOR	CÉLÉRTÉK (BECSÜLT)
							becsült üvegházhatású gázkibocsátások (CO_2t/év)	A projekt-fejlesztés során kerül kiszámításra
	Monori Tesz-Vesz Óvoda energetikai felújítása (kazáncsere)	S14, S15, S19	Monor	30 000 000	Önkormányzat		jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	1038
							becsült üvegházhatású gázkibocsátások (CO_2t/év)	A projekt-fejlesztés során kerül kiszámításra
	Monori Kossuth Óvoda energetikai felújítása	S14, S15, S19	Monor	25 000 000	Önkormányzat		jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	868
							becsült üvegházhatású gázkibocsátások (CO_2t/év)	A projekt-fejlesztés során kerül kiszámításra
	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése – Városháza (napelem)	S14, S15, S19	Monor	40 000 000	Önkormányzat		jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	1468
							becsült üvegházhatású gázkibocsátások (CO_2t/év)	A projekt-fejlesztés során kerül kiszámításra
	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése – Homoki ház (homlokzat,	S14, S15, S19	Monor	60 000 000	Önkormányzat		jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	300

	PROJEKT CÍME	STRATÉGIAI CÉLHOZ VALÓ ILLESZKEDÉS	HELYSZÍN	FORRÁSIGÉNY (FT)	MEGVALÓSÍTÓ	EGYÜTTMŰKÖDÉS	INDIKÁTOR	CÉLÉRTÉK (BECSÜLT)
	nyílászáró, hőszigetelés, fűtés, napelem)						becsült üvegházhatású gázkibocsátások (CO_2t/év)	A projekt-fejlesztés során kerül kiszámításra
	PRIORITÁS FORRÁSKERETE (*NEM MÓDOSÍTHATÓ)*			**600 000 000**				
	ELSŐDLEGES PROJEKTEK TELJES FORRÁSIGÉNYE			600 000 000				
	TARTALÉK PROJEKTEK ÖSSZES FORRÁSIGÉNYE			475 000 000				

6. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely, ESZA+

	PROJEKT CÍME	STRATÉGIAI CÉLHOZ VALÓ ILLESZKEDÉS	HELYSZÍN	FORRÁSIGÉNY (FT)	MEGVALÓSÍTÓ	EGYÜTTMŰKÖDÉS	INDIKÁTOR	CÉLÉRTÉK (BECSÜLT)
PRIORITÁS 3. ESZA+	**Helyi humán fejlesztések** Szociális alapszolgáltatásokhoz és gyermekjóléti alapellátáshoz kapcsolódó szemléletformálás: • Időseknek nyújtott szociális alapszolgáltatások esetén szemléletformálás • Gyermekjóléti alapellátás esetén szemléletformálás Közösségi programok a hátrányos helyzetű csoportokat érintően a társadalmi befogadás, társadalmi kohézió és identitás, munkaerő-piaci kompetenciák, együttműködések erősítésére: • A sajátos nevelési igényű, pszichés fejlődési zavarral küzdő gyerekek helyben történő fejlesztésének, tanításának támogatása • Ifjúságot célzó tevékenységek • Helyi kulturális közösségfejlesztési folyamat kezdeményezése és megvalósítása Szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása, összehangolása keretében: • Ügyintézési tér kialakítása • Egészségügyi szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	S1, S2, S3, S4, S5, S11, S12, S13, S14	Monor	780 000 000	Önkormányzat, Monori Sportegyesület		Hátrányos helyzetűeket célzó programok száma (db)	47
							Egyéb, nem közösségi célú programok száma (db)	2
							Azon települések száma, ahol javult a foglalkoztatáshoz, oktatáshoz, egészségügyhöz szociális és/vagy lakhatási szolgáltatásokhoz való hozzáférés (db)	1
							Programokkal elért hátrányos helyzetű személyek száma – nő (fő)	13849
							Programokkal elért hátrányos helyzetű személyek száma – férfi (fő)	6644

	PROJEKT CÍME	STRATÉGIAI CÉLHOZ VALÓ ILLESZKEDÉS	HELYSZÍN	FORRÁSIGÉNY (FT)	MEGVALÓSÍTÓ	EGYÜTTMŰKÖDÉS	INDIKÁTOR	CÉLÉRTÉK (BECSÜLT)
	Egészségfejlesztés és egészségügyi prevenciós programok szervezése, a programokra való eljutás segítése: • Tematizált egészségfejlesztő és egészségtudatosságot erősítő képzési programok megvalósítása • Egészségügyi helyben elérhető szolgáltatások megvalósítása • Közösség és egészségfejlesztést célzó sport és testmozgás programok Szemléletformáló tevékenységek, programok megvalósítása keretében: • Bűnmegelőzést és közbiztonság javítását segítő programok megvalósítása • Kerékpáros közlekedést népszerűsítő és/vagy közlekedésbiztonsági célú szemléletformáló tevékenységek megvalósítása hátrányos helyzetű csoportok, elsősorban gyerekek számára							
KERETEN TÚLI, TARTALÉK PROJEKTEK								
	PRIORITÁS FORRÁSKERETE (*NEM MÓDOSÍTHATÓ)*			**780 000 000**				
	ELSŐDLEGES PROJEKTEK TELJES FORRÁSIGÉNYE			780 000 000				
	TARTALÉK PROJEKTEK ÖSSZES FORRÁSIGÉNYE			0				

7. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely, ERFA

	PROJEKT CÍME	STRATÉGIAI CÉLHOZ VALÓ ILLESZKEDÉS	HELYSZÍN	FORRÁSIGÉNY (FT)	MEGVALÓSÍTÓ	EGYÜTT-MŰKÖDÉS	INDIKÁTOR	CÉLÉRTÉK (BECSÜLT)
PRIORITÁS 3. ERFA	Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése (Monori Tesz-Vesz Óvoda kiváltása)	S1, S15	Monor	1 263 000 000	Önkormányzat	ÉKM	az új vagy korszerűsített gyermekgondozási létesítmények éves felhasználói (fő)	154
							Fejlesztett óvodai ellátással rendelkező települések száma (db)	1
KERETEN TÚLI, TARTALÉK PROJEKTEK	Kossuth Lajos Általános Iskola teljes rekonstrukciója	S1, S3, S15	Monor	1 237 000 000	Önkormányzat		az új vagy korszerűsített oktatási létesítmények osztálytermi kapacitása (fő)	460
	Ady Endre utcai Általános Iskola belső rekonstrukciója (tálalókonyha kialakítása)	S1, S3, S15	Monor	263 000 000	Önkormányzat		felújítással érintett épületrészek/területek alapterülete (m2)	346
	Nemzetőr Általános Iskola belső rekonstrukciója, akadálymentesítése	S1, S3, S15	Monor	30 000 000	Önkormányzat		az új vagy korszerűsített oktatási létesítmények osztálytermi kapacitása (fő)	494
	Ady Endre utcai Általános Iskola belső rekonstrukciója, akadálymentesítése	S1, S3, S15	Monor	30 000 000	Önkormányzat		az új vagy korszerűsített oktatási létesítmények osztálytermi kapacitása (fő)	548
	Önkormányzati intézmények zöldfelületeinek fejlesztése (óvodák udvarának rendezése)	S1, S15, S16	Monor	83 000 000	Önkormányzat		Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás céljából épített vagy felújított zöld infrastruktúra (ha)	0,4
	PRIORITÁS FORRÁSKERETE *(NEM MÓDOSÍTHATÓ)*			**1 263 000 000**				
	ELSŐDLEGES PROJEKTEK TELJES FORRÁSIGÉNYE			1 263 000 000				
	TARTALÉK PROJEKTEK ÖSSZES FORRÁSIGÉNYE			1 643 000 000				

8. táblázat: Projekttábla - 6. prioritási tengely

NEM RELEVÁNS

	PROJEKT CÍME	STRATÉGIAI CÉLHOZ VALÓ ILLESZKEDÉS	HELYSZÍN	FORRÁSIGÉNY (FT)	MEGVALÓSÍTÓ	EGYÜTTMŰKÖDÉS	INDIKÁTOR	CÉLÉRTÉK (BECSÜLT)
PRIORITÁS 6.								
KERETEN TÚLI, TARTALÉK PROJEKTEK								
	PRIORITÁS FORRÁSKERETE *(NEM MÓDOSÍTHATÓ)*			**0**				
	ELSŐDLEGES PROJEKTEK TELJES FORRÁSIGÉNYE			0				
	TARTALÉK PROJEKTEK ÖSSZES FORRÁSIGÉNYE			0				

gvalósításának tervezett időszaka

	év:	2022				2023				2024				2025				2026				2027				2028			
	negyedév:	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.
se											X																		
úra												X																	
túra												X																	
fejlesztés												X																	
energetikai skola épülete														X															
SZA																													
													X																
RFA																													
ató humán : Monori a															X														

Az ütemezés kapcsán megfigyelhető, hogy a párhuzamosan megvalósításra kerülő projektek „csúcsidőszaka” 2024. IV. negyedévétől 2027. II. negyedévéig tart.

A projekt megvalósítása során a költségek minimalizálása mellett az erőforrások hatékony felhasználása is cél. Ennek érdekében szükséges, hogy az emberi erőforrás megfelelő helyen, időben, mennyiségben, és szakismerettel a rendelkezésre álljon. Ahhoz, hogy ez megvalósuljon, az emberi erőforrást folyamatosan tervezni kell, hogy a szervezet rugalmasan tudjon reagálni a változásokra.

Az erőforrás-tervezés fő lépései:

1. tevékenységek, rákövetkezési relációk meghatározása
2. tevékenységek időtartamának meghatározása
3. ütemezés elkészítése
4. a tevékenységekhez tartozó erőforrásigények és az erőforráskorlátok meghatározása
5. optimális megoldás keresése

A fejlesztések ütemezése úgy lett kialakítva, hogy az önkormányzaton belüli műszaki iroda humán erőforrásában ne keletkezzen kapacitáshiány. A párhuzamosságok nem veszélyeztetik a megvalósítást, a forráslehívás ütemezett megvalósítását. Az önkormányzaton belüli humánerőforrást külső szakértői körből bármikor ki tudják egészíteni, amennyiben szükséges.

5. Indikátor vállalások

10. táblázat: Összesített indikátor vállalások

A MUTATÓ KÓDJA	A MUTATÓ NEVE	MÉRTÉK-EGYSÉGE	ÖSSZESÍTETT ÉRTÉKE	MEGJEGYZÉS
RCO74	Az integrált területfejlesztési stratégiák keretébe tartozó projektek által érintett lakosság	fő	NR	
RCO75	Támogatott integrált területfejlesztési stratégiák	db	NR	
RCO26	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás céljából épített vagy felújított zöld infrastruktúra	ha	0,7291	
RCO46	Átépített vagy korszerszerűsített közutak hossza – nem TEN-T	km	1,75	
RCO58	Támogatott célzott kerékpáros infrastruktúra	km	2,06	
RCR64	A célzott kerékpáros infrastruktúra éves felhasználói	fő/év	79096	
TPO08	A rehabilitált talaj összkiterjedése	ha	NR	
TPO10	Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma	db	NR	
TPO11	Fejlesztéssel érintett közösségi területek nagysága	m^2	12788	
TPO35	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	m	2293,77	
RCR35	Árvízvédelmi intézkedésekkel érintett lakosság	fő	278	
RCO65	Az új vagy korszerűsített szociális lakások kapacitása	fő	NR	
TPR09	A projekt keretében integrált területre költözők száma	fő	NR	
RCO19	Jobb energiahatékonyságú középületek	m^2	2053	
RCR26	Éves primerenergia-fogyasztás	MWh/év	907950	
RCR29	Becsült üvegházhatásúgáz-kibocsátás	CO_2t/év	232,8	
RCO22	Megújuló energiát előállító addicionális termelőkapacitás (ebből: villamos energia, hőenergia)	MW	0,221	
RCR31	Összes előállított megújuló energia (ebből: villamos energia, hőenergia)	MWh/év	521076	
TPO09	Fejlesztéssel érintett fürdők száma	db	NR	
TPO13	Hátrányos helyzetűeket célzó programok száma	db	47	
TPO14	Egyéb, nem közösségi célú programok száma	db	2	
TPO25	Fejlesztéssel érintett akcióterület száma	db	NR	
TPR05	A programokkal elért hátrányos helyzetű személyek száma	fő	13849	nő
			6644	férfi
TPR10	Azon települések száma, ahol javult a foglalkoztatáshoz, oktatáshoz, egészségügyhöz,	db	1	

A MUTATÓ KÓDJA	A MUTATÓ NEVE	MÉRTÉK-EGYSÉGE	ÖSSZESÍTETT ÉRTÉKE	MEGJEGYZÉS
	szociális és/vagy lakhatási szolgáltatásokhoz való hozzáférés			
TPR15	Program eredményként integrált területre költözők száma	fő	NR	
TPO26	Fejlesztett, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	NR	
TPO27	Újonnan létrehozott, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	NR	
TPO28	Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	NR	
TPO29	Újonnan létrehozott, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	NR	
RCR70	Az új vagy korszerűsített gyermekgondozási létesítmények éves felhasználói	fő	200	bázisérték: 154 cél változás: 46
TPR11	Újonnan létrehozott bölcsődei ellátással rendelkező települések száma (ahol 2020.12.31-én nem működött bölcsődei szolgáltatás)	db	NR	
TPR12	Fejlesztett óvodai ellátással rendelkező települések száma	db	1	
RCO67	Az új vagy korszerűsített oktatási létesítmények osztálytermi kapacitása	db	NR	
TPO30	Korszerűsített köznevelési intézmények száma	db	NR	
TPO31	Korszerűsített kollégiumok száma	db	NR	
RCR71	Az új vagy korszerűsített oktatási létesítmények éves felhasználói	fő	NR	
TPO01	Fejlesztéssel érintett egészségügyi alapellátást nyújtó szolgálatok (benne: háziorvos, házi gyermekorvos, fogorvosi, védőnői szolgálat és kapcsolódó ügyeleti ellátás, iskola-egészségügyi ellátás) száma	db	NR	
RCR73	Az új vagy korszerűsített egészségügyi ellátó létesítmények éves felhasználói	fő	NR	
TPO02	A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások és gyermekjóléti alapellátások száma	db	NR	
TPR13	Fejlesztett egészségügyi szolgáltatásokkal rendelkező települések száma	db	NR	
TPR14	Újonnan létrehozott vagy férőhelybővítéssel érintett szociális alapszolgáltatásokkal és gyermekjóléti alapellátásokkal rendelkező települések száma	db	NR	
RCO04	Nem pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások	db	NR	
RCO07	Támogatásban részesülő önkormányzati tulajdonú vállalkozások száma	db	NR	
TPO32	Közétkeztetési fejlesztések száma	db	NR	
RCO77	Támogatott kulturális és turisztikai helyszínek száma	db	NR	
TPO09	Fejlesztéssel érintett fürdők száma	db	NR	

Nem relevánsak (NR): azok az indikátorok, melyek mérhetőségére nem indít város fejlesztéseket.

6. Mellékletek

6.1. Vármegyei önkormányzat bevonása

PEST MEGYE KÖZGYŰLÉSÉNEK ELNÖKE
1052 BUDAPEST, VÁROSHÁZ U. 7. – 1364 BUDAPEST, PF.: 112 – TEL.: (06 1) 233-6800 – FAX: (06 1) 233-6881
ELNOK@PESTMEGYE.HU

Darázsi Kálmán
polgármester úr részére

Monor Város Önkormányzata

2200 Monor
Kossuth Lajos u. 78-80.

Ikt. szám: 686-4/2022
Hiv. szám: 11-14-8/2022
Ügyintéző: Schindler-Kormos Eleonóra
Tel: 06-1-233-68-60
Email: kormose@pestmegye.hu

Tárgy: Állásfoglalás Monor város – Fenntartható Városfejlesztési Stratégia és a TOP-Plusz Városfejlesztési Programterv 2021-2027 dokumentumokhoz.

Tisztelt Polgármester Úr!

Monor város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájáról (FVS) és a TOP-Plusz Városfejlesztési Programterv 2021-2027 (TVP) készítéséről szóló, véleménykérő levelét köszönettel megkaptam.

A TOP Plusz forrásra tervezett beavatkozási területeknek és céloknak, valamint azok költségtervének illeszkednie kell a megyei önkormányzat területfejlesztési koncepciójához, programjához, valamint a megyei Integrált Területi Programhoz. A stratégia készítése során végzett partnerségi tervezés keretében az FVS-t és TVP-t a megyei önkormányzat részére meg kell küldeni véleményezésre. A támogatási kérelemhez szükséges csatolni a megyei önkormányzat ezen dokumentumokra vonatkozóan tett észrevételeit, véleményét. A megyei önkormányzat álláspontját a benyújtani tervezett FVS és TVP tartalmára szükséges megkérni.

A TOP Plusz-1.3-1-21 pályázati előírások alapján, illetve *a területfejlesztésről és területrendezésről szóló 1996. évi XXI. törvény* 13/A. § (3)-(4) bekezdésének megfelelően az alábbi véleményt fogalmazom meg.

A megküldött FVS és TVP összhangban van

- a Pest Megye Közgyűlésének Pest Megye Területfejlesztési Koncepciójáról szóló 12/2013. (XII.10.) önkormányzati rendeletével,
- a 15/2021. (04.14.) PMÖ határozattal elfogadásra került Pest Megyei Területfejlesztési Programmal (2021-2027), valamint
- a 48/2021. (09.24.) PMÖ határozattal elfogadott Pest Megye Integrált Területi Programjával (2021-2027) is.

A véleményezésre megküldött dokumentumokban szereplő átfogó célok kellő mértékben támogatják a település jövőképét, és megalapozzák a szükséges feladatok elvégzését, aminek végrehajtásához sok sikert kívánok.

Budapest, 2022. július 26.

Üdvözlettel:

Pest Megye Közgyűlésének Elnöke

Szabó István

6.2. Kiválasztási kritériumok, döntéshozatal

Nem releváns

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére, és a
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13-án tartandó ülésére.

Az előterjesztés tárgya:
Beszámoló a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. 2024. évi gazdálkodásáról

A napirend előterjesztője: Képviselő - testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester

Az előterjesztést készítette: Rajki László ügyvezető (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg):

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - alpolgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg):

Rajki László ügyvezető	rajki.laszlo@monor.hu
Dr. Ugrin Dániel aljegyző	ugrin.daniel@monor.hu
Prikrilné Hargas Éva irodavezető	prikrilne.hargas.eva@monor.hu
Kerepeszki Ildikó irodavezető	kerepeszki.ildiko@monor.hu

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg):

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
Dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Rajki László ügyvezető	

Egyéb megjegyzés:

-

Monor, 2025. május 08.

……
témafelelős

Látta: …….....….
Darázs Kálmán polgármester

……...
Dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!

A Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. 2024. évi beszámolója szerint a mérleg főösszeg 1.546.491eFt, az adózott eredmény 27.767eFt. Adófizetési kötelezettség nincs.

A Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. 2024. évi mellékelt beszámolója, és annak melléklete, valamint a benyújtott könyvvizsgálói jelentés, illetve a Felügyelő Bizottsági jelentés alapján (helyben kerül kiosztásra) az alábbi határozati javaslatokat kérjük elfogadni:

I. HATÁROZATI JAVASLAT:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. 2024. évi beszámolóját. A beszámoló mérlegfőösszegét 1.546.491eFt, az adózott eredményt 27.767eFt összeggel fogadja el. Az eredményt eredménytartalékba helyezi. Egyúttal az ügyvezetőnek a felmentvényt megadja.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
Dr. Urbán Hajnalka jegyző
Rajki László ügyvezető

II. HATÁROZATI JAVASLAT:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. 2024. évi beszámolójáról készült független könyvvizsgálói jelentést.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
Dr. Urbán Hajnalka jegyző
Rajki László ügyvezető

III. HATÁROZATI JAVASLAT:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. Felügyelő Bizottságának jelentését a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. 2024. évi gazdálkodásának ellenőrzéséről.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
Dr. Urbán Hajnalka jegyző
Rajki László ügyvezető

Rajki László
ügyvezető

2	2	9	6	9	9	1	8	8	2	1	0	5	7	2	1	3

Statisztikai számjel

1	3	-	0	9	-	1	4	0	9	8	2

Cégjegyzék száma

1	0

Monori Városfejlesztő NP Kft

a vállalkozás megnevezése

2200 Monor, Kossuth Lajos utca 78-80.

a vállalkozás címe,telefonszáma

2024. december 31.

Egyszerűsített éves beszámoló

ADATAI

Monori Városfejlesztő Non-profit Kft
2200 Monor, Kossuth L. u. 78-80
Adószám: 22969918-2-13
Bankszisz: 11742056-29901704

Keltezés: Monor, 2025. április 14.

a vállalkozás vezetője
(képviselője)

2	2	9	6	9	9	1	8	8	2	1	0	5	7	2	1	3

Statisztikai számjel

1	3	-	0	9	-	1	4	0	9	8	2

Cégjegyzék száma

1	1

Monori Városfejlesztő NP Kft

MÉRLEG Eszközök (aktívák)

adatok eFt-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző évek módosítása	Tárgyév
a	b	c	d	e
01.	**A. Befektetett eszközök**	**1 494 755**		**1 486 328**
02.	I. IMMATERIÁLIS JAVAK			
03.	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	1 494 755		1 486 328
04.	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK			
05.	**B. Forgóeszközök**	**31 691**		**59 807**
06.	I. KÉSZLETEK			
07.	II. KÖVETELÉSEK	7 567		5 505
08.	III. ÉRTÉKPAPÍROK			
09.	IV. PÉNZESZKÖZÖK	24 124		54 302
10.	**C. Aktív időbeli elhatárolások**	**306**		**356**
11.	**ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN**	**1 526 752**		**1 546 491**

Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 78-80
Adószám: 22969918-2-13
Bankszlsz: 11742056-29901704

Keltezés: Monor, 2025. április 14.

a vállalkozás vezetője
(képviselője)

2	2	9	6	9	9	1	8	8	2	1	0	5	7	2	1	3

Statisztikai számjel

1	3	-	0	9	-	1	4	0	9	8	2

Cégjegyzék száma

1	2

Monori Városfejlesztő NP Kft

MÉRLEG Források (passzívák)

adatok eFt-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző évek módosítása	Tárgyév
a	b	c	d	e
12.	**D. Saját tőke**	**25 604**		**53 371**
13.	I. JEGYZETT TŐKE	3 000		3 000
14.	II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)			
15.	III. TŐKETARTALÉK			
16.	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	5 720		22 604
17.	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK			
18.	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK			
19.	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	16 884		27 767
20.	**E. Céltartalékok**	**0**		**0**
21.	**F. Kötelezettségek**	**7 178**		**7 513**
22.	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK			
23.	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK			
24.	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	7 178		7 513
25.	**G. Passzív időbeli elhatárolások**	**1 493 970**		**1 485 607**

24.	**FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN**	**1 526 752**		**1 546 491**

Keltezés: Monor, 2025. április 14.

Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 78-80
Adószám: 22969918-2-13
Bankszisz: 11742056-29901704

a vállalkozás vezetője
(képviselője)

2	2	9	6	9	9	1	8	8	2	1	0	5	7	2	1	3

Statisztikai számjel

1	3	-	0	9	-	1	4	0	9	8	2

Cégjegyzék száma

3	1

Monori Városfejlesztő NP Kft

Eredménykimutatás
(összköltség eljárással)

adatok eFt-ban

Tétel szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző évek módosítása	Tárgyév
a	b	c	d	e
I.	Értékesítés nettó árbevétele	84 028		116 800
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	0		0
III.	Egyéb bevételek	8 394		8 454
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	25 555		33 839
V.	Személyi jellegű ráfordítások	35 440		48 656
VI.	Értékcsökkenési leírás	9 467		9 352
VII.	Egyéb ráfordítások	5 076		5 640
A.	**ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE**	**16 884**		**27 767**
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	0		0
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	0		0
B.	**PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE**	**0**		**0**
C.	**ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY**	**16 884**		**27 767**
X.	Adófizetési kötelezettség	0		0
D.	**ADÓZOTT EREDMÉNY**	**16 884**		**27 767**

Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft
2200 Monor, Kossuth L. u. 78-80
Adószám: 22969918-2-13
Bankszlsz: 11742056-29901704

Keltezés: Monor, 2025. április 14.

a vállalkozás vezetője
(képviselője)

Kiegészítő melléklet

A Monori Városfejlesztő NP Kft 2024. december 31-i fordulónappal elkészített egyszerűsített éves beszámolójához

A kiegészítő mellékletbe azokat az adatokat kell felvenni, amelyek a vállalkozó vagyoni, pénzügyi helyzetének, működése eredményének megbízható és valós bemutatásához a tulajdonosok, a befektetők, a hitelezők számára – a mérlegben, az eredménykimutatásban szereplőkön túlmenően – szükségesek.

A vállalkozás elnevezése:	**Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft**
Rövidített elnevezése:	**Monori Városfejlesztő NP Kft**
Székhelye:	**2200 Monor, Kossuth Lajos utca 78-80.**
Telephelye:	**2200 Monor, Balassi Bálint utca 25.**
Adószáma:	**22969918-2-13**
KSH száma:	**22969918-8210-572-13**
Cégjegyzékszáma:	**13-09-140982**
Alakulás időpontja:	**2010. 09. 20.**
Tulajdonosok száma:	**1 (Monor Város Önkormányzata)**
Jegyzett tőke összege:	**3.000.000,-Ft**
Főtevékenység:	**összetett adminisztratív szolgáltatás**
Könyvvizsgáló:	**GMB Holding Kft, Gulyás Csaba könyvvizsgáló**
Ügyvezető, képviselő:	**Rajki László Béla (2200 Monor, Veress Pálné u. 50.)**
Könyvelés:	**Manifaktura Kft, Sipos Zoltán (MKVK: 005642)**
A működési cél:	***A társaság önálló piaci szereplőként segítse elő a tulajdonos kötelező és önként vállalt (köz)feladatainak ellátását, a közcélok minél hatékonyabb elérését. Az Alapító elhatározása szerinti feladatok hatékony végrehajtásával előmozdítsa az Integrált Városfejlesztési Stratégia megvalósulását.***

A társaság céltartalékot nem képzett.
A társaságnak nincsenek garanciális és környezetvédelmi kötelezettségei.
Hátrasorolt kötelezettségekkel nem rendelkezik.
A társaságnak rövid lejáratú kötelezettségei vannak a szállítók és adóhatóság felé, részletezés a főkönyvi kivonatban.
A vállalkozás mérlegkészítési és értékelési elveit nem változtatta meg.
A társaság kutatás-fejlesztési tevékenységet nem folytatott.
Az egyéb igénybevett szolgáltatások értéke az egyszerűsített éves beszámoló részét képező főkönyvi kivonat analitikus bontása szerint alakult.
A társaság egyszerűsített éves beszámolót készít, összköltség eljárással összeállított eredménykimutatással ("A" mérleg, "A" eredménykimutatás).
A társaság a könyveit a kettős könyvvitel rendszerében vezeti.
Értékcsökkenési leírásnál a lineális módszert választotta a várható használati idő függvényében. Kisértékűekre a választható egyszerűsített egyösszegű leírási módot alkalmazza.
A társaság kereskedelmi tevékenységet nem folytat, készletekkel nem rendelkezik.
A mérleg fordulónapja december 31. A mérlegkészítés időpontja március 25.
A társaság ügyvezetője részére e tevékenységére tekintettel munkaviszony alapján történt kifizetés.

A foglalkoztatottak átlagos statisztikai létszáma 5,7 fő, részükre kifizetett munkabér bruttó 40910eFt volt.

Állóeszköztükör eFt

Immateriális javak	*Bruttó nyitó*	*bruttó érték változás*	*Bruttó záró*
	180	0	180
Értékcsökkenés	*ÉCS nyitó*	*változás*	*ÉCS záró*
	180	0	180
Nettó érték	*nyitó*	*változás*	*záró*
	0	0	0
Tárgyi eszközök	*Bruttó nyitó*	*bruttó érték változás*	*Bruttó záró*
	1552332	925	1553257
Értékcsökkenés	*ÉCS nyitó*	*változás*	*ÉCS záró*
	57577	9352	66929
Nettó érték	*nyitó*	*változás*	*Nettó záró*
	1494755	-8427	1486328

A társaság 2017. évben megkezdte a Monor Városi Sportcsarnok építését, melyet 2018. januárban aktivált. Az építmény használatba vétele 2018. január 31-én történt meg. A megvalósuláshoz kapott fejlesztési támogatásból az értékcsökkenéssel arányosan még fel nem oldott részt a fordulónapon a passzív időbeli elhatárolások között tartja nyilván.

A társaságnál devizás gazdasági események nem voltak, értékvesztést, értékhelyesbítést nem számolt el. A vállalkozást nem tulajdonolják társaságok és nem rendelkezik tulajdoni részesedéssel sem. A társaság export értékesítést nem folytatott. A társaság kapcsolat vállalkozása a tulajdonosa és a tulajdonos többi leányvállalata (Monori Sportcsarnok Üzemeltető NP Kft és a Vigadó NP Kft)
Adóalap módosító tétel volt az écs differencia. Az épület számvitel szerint 0,5%-kal, TAO szerint 5%-kal amortizálódik. Társasági adó kötelezettsége: 0eFt, iparűzési adó kötelezettsége: 1890eFt.

A társaság könyvelését a Manifaktura Kft (1188 Budapest, Péteri út 3., 11791335-2-43) végzi, ahol a feladat ellátását Sipos Zoltán bejegyzett könyvvizsgáló vezeti (005642).
A beszámolót Gulyás Csaba (007120), a GMB Holding Kft (001919) könyvvizsgálója ellenőrizte. Az audit díja nettó 340.000,-Ft/év. A könyvvizsgáló részére egyéb kifizetés nem történt.

A Felügyelő Bizottság tagjai:
Dessewffy Andor (2200 Monor, Iglói u. 17.)
Csuzi Szabolcs László (2200 Monor, Nemzetőr köz 4.)
Lendvay Endre (2200 Monor, Dugonics u. 55.)

Elhatárolt negatív adóalap nyitó:	287697eFt
Elhatárolt negatív adóalap felhasználás:	0eFt
Elhatárolt negatív adóalap képzés 2024:	33917eFt
Elhatárolt negatív adóalap záró 2024:	321614eFt

A vállalkozás helyzetét jellemző mutatók

1. Forgóeszközök aránya

$$\frac{\text{Forgóeszközök}}{\text{Eszközök összesen}} = \frac{59807}{1546491} \times 100 = 4\,\%$$

2. Befektetett eszközök fedezettsége

$$\frac{\text{Saját tőke}}{\text{Befektetett eszközök}} = \frac{53371}{1486328} \times 100 = 3{,}6\,\%$$

3. Eszközök fordulatszáma

$$\frac{\text{Értékesítés nettó árbevétele}}{\text{Bef. eszközök összesen}} = \frac{116800}{1486328} = 0{,}078$$

4. Tőkeszerkezet

$$\frac{\text{Idegen tőke}}{\text{Passzívák összesen}} = \frac{1493120}{1546491} \times 100 = 96{,}5\,\%$$

5. Rövidtávú likviditás

$$\frac{\text{Forgóeszközök}}{\text{Rövid lejáratú kötelezettségek}} = \frac{59807}{7513} = 7{,}96$$

6. Gyorsráta

$$\frac{\text{Likvid pénzeszközök}}{\text{Rövid lejáratú kötelezettségek}} = \frac{54302}{7513} = 7{,}22$$

Monor, 2025. április 14.

.....

Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 76-80
Adószám: 22969318-2-13
Bankszámlaszám: 11742056-29301703

Elektronikusan aláírta:
Gulyás Csaba

GMB HOLDING Pénzügyi Szolgáltató Kft.
Székhely: 1097 Budapest, Vaskapu utca 1/a. 2. em. 1.
Telephely és levelezési cím: 5100 Jászberény, Zirzen Janka utca 6.
Tel.: +36 57 / 502 660
E-mail: gmbholding@gmbholding.hu

FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft tulajdonosának

Vélemény

Elvégeztük a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft, cégjegyzékszám 13-09-140982 ("a Társaság") 2024. évi egyszerűsített éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely egyszerűsített éves beszámoló a 2024. december 31-i fordulónapra készített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 1 546 491 eFt, az adózott eredmény 27 767 eFt nyereség -, és az ugyanezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint a mellékelt egyszerűsített éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Társaság 2024. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel összhangban (a továbbiakban: „számviteli törvény").

A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „A könyvvizsgáló egyszerűsített éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége" szakasza tartalmazza.

Függetlenek vagyunk a társaságtól a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamara „A könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzata"-ban, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Könyvvizsgálók Nemzetközi Etikai Standardok Testülete által kiadott „Nemzetközi etikai kódex kamarai tag könyvvizsgálóknak (a nemzetközi függetlenségi standardokkal egybefoglalva)" című kézikönyvében (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelünk az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az egyszerűsített éves beszámolóért

A vezetés felelős a megbízható és valós képet adó egyszerűsített éves beszámoló elkészítéséért a számviteli törvénnyel összhangban, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes egyszerűsített éves beszámoló elkészítése.

Az egyszerűsített éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Társaságnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közzé tegye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló egyszerűsített éves beszámoló összeállításáért. A vezetésnek a vállalkozás folytatásának elvéből kell kiindulnia, ha ennek az elvnek az érvényesülését eltérő rendelkezés nem akadályozza, illetve a vállalkozási tevékenység folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Társaság pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

A könyvvizsgáló egyszerűsített éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szerezni arról, hogy az egyszerűsített éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha észszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott egyszerűsített éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

A Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok szerinti könyvvizsgálat egésze során szakmai megítélést alkalmazunk és szakmai szkepticizmust tartunk fenn.

Továbbá:

- Azonosítjuk és felmérjük az egyszerűsített éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak a kockázatait, kialakítjuk és végrehajtjuk az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat, valamint elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk a véleményünk megalapozásához. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának a kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.

- Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.

- Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek észszerűségét.

- Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló egyszerűsített éves beszámoló összeállítása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Társaság vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívnunk a figyelmet az egyszerűsített éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősítenünk kell véleményünket. Következtetéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Társaság nem tudja a vállalkozást folytatni.

- Értékeljük az egyszerűsített éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy az egyszerűsített éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.

- Az irányítással megbízott személyek tudomására hozzuk - egyéb kérdések mellett - a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Társaság által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is, ha voltak ilyenek.

Jászberény, 2025. május 5.

Gulyás Csaba
kamarai tag könyvvizsgáló, ügyvezető igazgató
kamarai tagsági szám: 007120
GMB Holding Pénzügyi Szolgáltató Kft
1097 Budapest, Vaskapu u. 1/a 2.em. 1.
nyilvántartási szám: 001919

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére, és a
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13-án tartandó ülésére.

Az előterjesztés tárgya:
Beszámoló a Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft. 2024. évi gazdálkodásáról

A napirend előterjesztője: Képviselő - testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester

Az előterjesztést készítette: Rajki László ügyvezető (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg):

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - alpolgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg):

Rajki László ügyvezető	rajki.laszlo@monor.hu
Dr. Ugrin Dániel aljegyző	ugrin.daniel@monor.hu
Prikrilné Hargas Éva irodavezető	prikrilne.hargas.eva@monor.hu
Kerepeszki Ildikó irodavezető	kerepeszki.ildiko@monor.hu

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg):

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
Dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Rajki László ügyvezető	

Egyéb megjegyzés:

-

Monor, 2025. május 09.

……
témafelelős

Látta: …….....….
Darázs Kálmán polgármester

……...
Dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!

A Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft. 2024. évi beszámolója szerint a mérleg főösszeg 20.748 eFt, az adófizetési kötelezettség 190 eFt, az adózott eredmény 0 eFt.

Az eredmény a 2024. évben 1.238 eFt lett volna, de a 615/2024. (XII. 12.) KT. határozat szerint az összeg átcsoportosításra került fejlesztési célú támogatásra, ezáltal a beszámoló szerinti adózott eredmény 0 Ft. A fejlesztési keret jelen állapot szerint összesen 5.147 eFt.

Mivel a fenti 1.238 eFt nem éri el az önkormányzati támogatás 10%-át, ezért ebben az évben visszafizetendő összeg nem keletkezett.

A mellékelt beszámoló, és annak melléklete, a benyújtott könyvvizsgálói jelentés, valamint a Felügyelő Bizottsági jelentés alapján (helyben kerül kiosztásra) az alábbi határozati javaslatokat kérjük elfogadni:

I. HATÁROZATI JAVASLAT:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a Monori Sportcsarnok Nonprofit Kft. 2024. évi beszámolóját. A beszámoló mérlegfőösszegét 20.748 eFt, az adózott eredményt 0 eFt összeggel fogadja el. Egyúttal az ügyvezetőnek a felmentvényt megadja.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
Dr. Urbán Hajnalka jegyző
Rajki László ügyvezető

II. HATÁROZATI JAVASLAT:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft. 2024. évi beszámolójáról készült független könyvvizsgálói jelentést.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
Dr. Urbán Hajnalka jegyző
Rajki László ügyvezető

III. HATÁROZATI JAVASLAT:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft. Felügyelő Bizottságának jelentését a Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft. 2024. évi gazdálkodásának ellenőrzéséről.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
Dr. Urbán Hajnalka jegyző
Rajki László ügyvezető

Rajki László
ügyvezető

Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft.

2200 Monor, Kossuth Lajos utca 78-80.

Adószám: 26172576-2-13
Cégjegyzékszám: 13-09-190018
KSH-szám: 26172576-9311-572-13

EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ

2024.12.31

Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 78-80.
Adószám: 26172576-2-13
Bankszámlaszám: 11742056-21446685

.....
cégszerű aláírás

Készült a Forint-Soft Kft.
Kiegészítő melléklet szerkesztő programjával

M É R L E G "A" 2024

Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft.

Cégjegyzékszám: 13-09-190018

Időszak: 2024.01.01 - 2024.12.31 KSH-szám: 26172576-9311-572-13

		Előző év 1000 Ft	Módosítás 1000 Ft	Tárgyév 1000 Ft
ESZKÖZÖK				
A.	Befektetett eszközök	0		0
I.	Immateriális javak	0		0
II.	Tárgyi eszközök	0		0
III.	Befektetett pénzügyi eszközök	0		0
IV.	Halasztott adókövetelés	0		0
B.	Forgóeszközök	20.006		17.161
I.	Készletek	11		10
II.	Követelések	2.972		2.348
III.	Értékpapírok	0		0
IV.	Pénzeszközök	17.023		14.803
C.	Aktív időbeli elhatárolások	2.880		3.587
	ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	22.886		20.748
FORRÁSOK				
D.	Saját tőke	3.191		3.191
I.	Jegyzett tőke	3.000		3.000
II.	Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0		0
III.	Tőketartalék	0		0
IV.	Eredménytartalék	191		191
V.	Lekötött tartalék	0		0
VI.	Értékelési tartalék	0		0
VII.	Adózott eredmény	0		0
E.	Céltartalékok	0		0
F.	Kötelezettségek	6.106		7.226
I.	Hátrasorolt kötelezettségek	0		0
II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	0		0
III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	6.106		7.226
G.	Passzív időbeli elhatárolások	13.589		10.331
	FORRÁSOK ÖSSZESEN	22.886		20.748

Monor, 2025.05.08.

Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 78-80.
Adószám: 26172576-2-13
Bankszámlaszám: 11742056-21446...

.....
cégszerű aláírás

EREDMÉNYKIMUTATÁS 2024

Összköltség

Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft.

Cégjegyzékszám: 13-09-190018

Időszak: 2024.01.01 - 2024.12.31 KSH-szám: 26172576-9311-572-13

		Előző év 1000 Ft	Módosítás 1000 Ft	Tárgyév 1000 Ft
I.	Értékesítés nettó árbevétele (01+02)	49.414		56.691
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke (+-03+04)	0		0
III.	Egyéb bevételek	45.412		49.542
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)	49.730		55.157
V.	Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)	43.947		49.963
VI.	Értékcsökkenési leírás	115		88
VII.	Egyéb ráfordítások	863		835
A.	Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	171		190
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)	0		0
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22)	0		0
B.	Pénzügyi műveletek eredménye (VIII-IX)	0		0
C.	Adózás előtti eredmény (+-A+-B)	171		190
X.	Adófizetési kötelezettség	171		190
X/1.	Halasztott adókülönbözet	0		0
D.	Adózott eredmény (+-C-X-X/1)	0		0

Monor, 2025.05.08.

cégszerű aláírás

Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 78-80.
Adószám: 26172576-2-13
Bankszámlaszám: 11742056-21446500

Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft.

2200 Monor, Kossuth Lajos utca 78-80.

Adószám: 26172576-2-13
Cégjegyzékszám: 13-09-190018
KSH-szám: 26172576-9311-572-13

KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

a 2024. évi

egyszerűsített éves beszámolóhoz

Monor, 2025.05.08.

Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft.
2200 Monor, Kossuth L. u. 78-80.
Adószám: 26172576-2-13
Bankszámlaszám: 11742056-21446...

---
cégszerű aláírás

Készült a Forint-Soft Kft.
Kiegészítő melléklet szerkesztő programjával

Általános rész

A Monori Sportcsarnok Üzemeltető Nonprofit Kft. tevékenységét 2017. évben kezdte meg.
A társaság alaptevékenysége: Sportlétesítmény működtetése.
A vállalkozás korlátolt felelősségű társaságként működik, a törzstőke nagysága 3000 ezer Ft.
Székhelye: 2200 Monor, Kossuth Lajos utca 78-80.
A társaság tulajdonosai

A társaság tagja: Monor Város Önkormányzata, 2200 Monor, Kossuth Lajos utca 78-80.
Képviseletre jogosult: Rajki László Béla, 2200 Monor, Veress Pálné utca 50.

A számviteli információs rendszer kialakítása és működtetése megbízott külső szolgáltató feladata. A külső szolgáltató neve: CONTO Könyvvizsgáló, Könyvelő, Adótanácsadó Korlátolt Felelősségű Társaság, elérhetősége: 2700 Cegléd, Teleki utca 38.
Regisztrált mérlegképes könyvelő neve: Riznerné Sajerman Éva. Regisztrációs száma: 001318.
A vállalkozásnál a könyvvizsgálat kötelező, a beszámolót bejegyzett könyvvizsgáló ellenőrizte.
A könyvvizsgálat elvégzéséért személyében felelős személy: Gulyás Csaba (5100 Jászberény, Bimbó utca 12.), nyilvántartási száma 007120.
Könyvvizsgáló cég: GMB Holding Kft. (székhely: 1097 Budapest, Vaskapu utca 1. A. épület), nyilvántartási száma 007120.
A könyvvizsgáló a beszámoló könyvvizsgálatáért könyvvizsgálati díjat számított fel, melynek összegéről a könyvvizsgálói közfelügyeleti feladatokat ellátó hatóság részére, annak kérésére a vállalkozás tájékoztatást ad. A könyvvizsgáló számára kizárólag a könyvvizsgálatért történt díjfizetés.

A mérlegkészítés pénzneme Ft. A mérlegkészítés időpontja 2025.02.28.
Jelen beszámoló (mérleg, eredménykimutatás, kiegészítő melléklet) a Sztv. 16. § (5) bekezdése szerint azokat az információkat tartalmazza, melyek a nyilvánosságra hozatal szempontjából fontosak. A fontosságot a költség-haszon összevetésének elve alapján határoztuk meg.

Számviteli politika

A vállalkozás számviteli politikájának összeállításakor figyelembe vette a számviteli törvény alapelveit. Ez biztosítja azt, hogy a cég beszámolója reálisan mutatja a vállalkozás jelenlegi vagyoni és pénzügyi helyzetét, és a mai helyzet alapján a jövőbeni tervek is kirajzolódnak.
A cég beszámolási kötelezettségét a kettős könyvvitel rendszerében egyszerűsített éves beszámolóval, azon belül összköltség típusú eredménykimutatással teljesíti. Mérlegét "A" változatban készíti.

A könyveket a kettős könyvvitel rendszerében vezeti. A könyvelésre kiadott

számlacsoportokat, számlákat, al- és részletező számlákat, azok számjeleit és megnevezését a számlatükörbe fogja össze. A számlatükör és a szöveges számlarend együtt teszi lehetővé, hogy a könyveit a számviteli törvény előírásai szerint vezesse.

A felmerült költségeket elsődlegesen az 5. számlaosztályban tartja nyilván. Az 5. számlaosztály megfelelő tagolásával biztosítja, hogy mind a külső, mind a belső információk rendelkezésre álljanak. A 6-7. számlaosztályokat nem nyitotta meg.

A vállalkozás a beszámoló összeállításánál az alábbi értékelési eljárásokat alkalmazta:
Az immateriális javak értékét beszerzési áron az amortizációval csökkentve mutatja ki.
A tárgyi eszközöket beszerzési áron az amortizációval csökkentve mutatja ki.

Értékcsökkenési leírás módja:
Az évenként elszámolandó értékcsökkenés megtervezése - az egyedi eszköz várható használata, ebből adódó élettartama, fizikai és erkölcsi avulása, az egyéb körülmények és a tervezett maradványérték figyelembevételével - általában az eszköz bekerülési (bruttó) értékének arányában történik.
Az értékcsökkenés tervezésekor a cég az eszközök elhasználódásának ideje függvényében lineáris leírást alkalmazott.

Kis értékű eszközök értékcsökkenési leírása:
A 200.000 Ft alatti egyedi bekerülési értékkel bíró vagyoni értékű jogok, szellemi termékek, tárgyi eszközök bekerülési értéke a használatbavételkor értékcsökkenési leírásként egy összegben elszámolásra kerül. Ebben az esetben az értékcsökkenési leírást tervezni nem kell.

Nem jelentős maradványérték:
Ha a maradványérték nem jelentős, akkor az értékcsökkenési leírás tervezése során az 0 Ft-tal vehető figyelembe. Nem jelentős a maradványérték, ha az nem éri el az eszköz beszerzési értékének 10%-át, vagy az eszköz csak eredeti rendeltetésétől megfosztva (szétszedve), vagy hulladékként értékesíthető, továbbá ha az eszköz várhatóan nem lesz értékesíthető.
A szoftverek és a számítástechnikai eszközök maradványértéke 0 Ft.

Ha a vállalkozó szempontjából meghatározó jelentőségű tárgyi eszközöknél az évenként elszámolásra kerülő értékcsökkenés megállapításakor (megtervezésekor) figyelembe vett körülményekben (az adott eszköz használatának időtartamában, az adott eszköz értékében vagy a várható maradványértékben) lényeges változás következett be, akkor a terv szerinti értékcsökkenés megváltoztatható. A változás eredményre gyakorolt számszerűsített hatása a kiegészítő mellékletben bemutatásra kerül.

Terven felüli értékcsökkenést kell az immateriális jószágnál, a tárgyi eszközöknél elszámolni akkor, ha
- az immateriális jószág, a tárgyi eszköz (ideértve a beruházást is) könyv szerinti értéke tartósan és jelentősen magasabb, mint ezen eszköz piaci értéke;
- az immateriális jószág, a tárgyi eszköz (ideértve a beruházást is) értéke tartósan lecsökken, mert az immateriális jószág, a tárgyi eszköz (ideértve a

beruházást is) a vállalkozási tevékenység változása miatt feleslegessé vált, vagy megrongálódás, megsemmisülés, illetve hiány következtében rendeltetésének megfelelően nem használható, illetve használhatatlan;
- a vagyoni értékű jog a szerződés módosulása miatt csak korlátozottan vagy egyáltalán nem érvényesíthető;
- a befejezett kísérleti fejlesztés révén megvalósuló tevékenységet korlátozzák vagy megszüntetik, illetve az eredménytelen lesz;
- az üzleti vagy cégérték vagy az alapítás-átszervezés aktivált értékének könyv szerinti értéke - a jövőbeni gazdasági hasznokra vonatkozó várakozásokat befolyásoló körülmények változása következtében - tartósan és jelentősen meghaladja annak piaci értékét (a várható megtérülésként meghatározott összeget).
A terven felüli értékcsökkenést olyan mértékig kell végrehajtani, hogy az immateriális jószág, a tárgyi eszköz, a beruházás használhatóságának megfelelő, a mérlegkészítéskor érvényes (ismert) piaci értéken szerepeljen a mérlegben. Amennyiben az immateriális jószág, a tárgyi eszköz, a beruházás rendeltetésének megfelelően nem használható, illetve használhatatlan, megsemmisült vagy hiányzik, azt az immateriális javak, a tárgyi eszközök, a beruházások közül - a terven felüli értékcsökkenés elszámolása után - ki kell vezetni. A piaci érték alapján meghatározott terven felüli értékcsökkenést a mérleg fordulónapjával, az eszközök állományból történő kivezetése esetén meghatározott terven felüli értékcsökkenést a kivezetés időpontjával kell elszámolni.
Nem számolható el terv szerinti, illetve terven felüli értékcsökkenés a már teljesen leírt, illetve a tervezett maradványértéket elért immateriális jószágnál, tárgyi eszköznél.

A vállalkozás az immateriális javakról és tárgyi eszközökről folyamatos mennyiségi analitikát vezet a főkönyvvel való folyamatos egyeztetés mellett, a mérleg fordulónapján kötelező jelleggel.

A készletek értékelése átlagos beszerzési (előállítási) áron (mérlegelt átlagáron) történik.

Az értékelési eljárások az előző évihez képest nem változtak.

Az előző évi mérlegkészítésnél alkalmazott értékelési elvek nem változtak.

Analitikus nyilvántartást vezet a cég a vevői követelésekről és a szállítói tartozásokról. A munkabérek és egyéb személyi jellegű kifizetések analitikus nyilvántartási kötelezettségének a bérszámfejtés keretében tesz eleget. A két vagy több évet érintő gazdasági események eredményre gyakorolt hatásának kiszűrésére aktív és passzív időbeli elhatárolás számlát alkalmaz.

Jelentős összegű hiba: ha a hiba feltárásának évében, a különböző ellenőrzések során, egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások - eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő - (előjeltől független) abszolút értékének együttes összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2%-át, illetve ha a mérlegfőösszeg 2%-a nem haladja meg az 1 millió Ft-ot, akkor az 1 millió Ft-ot.
A cégnél az év során jelentősebb hiba miatt önellenőrzés nem történt. A cégnél az év során történt ellenőrzések jelentősebb összegű eltéréseket nem állapítottak meg.

A cég jelenleg jó piaci helyzetet mondhat magának. Igyekszik ezt úgy kihasználni, hogy tevékenysége színvonalának emelése útján piaci pozícióit megtarthassa (növelhesse). A mérlegkészítésig a vállalkozói tevékenység folytatásának ellentmondó tényező vagy körülmény nem áll fenn.

T á j é k o z t a t ó r é s z

A társaság a vezető tisztségviselők részére sem előleget, sem kölcsönt nem folyósított.

M é r l e g h e z k a p c s o l ó d ó k i e g é s z í t é s e k

A társaság üzleti vagy cégértéket nem képez.

A társaság szempontjából meghatározó jelentőségű tárgyi eszközöknél az azok beszerzésekor (üzembe helyezésekor) megtervezett értékcsökkenés elszámolásában változás nem történt.

A társaság szempontjából meghatározó jelentőségű tárgyi eszközöknél az azok beszerzésekor (üzembe helyezésekor) megtervezett várható maradványértékben változás nem történt.

Vevői követelések

Kötelezettségek

A cégnek nincs sem zálogjoggal, sem egyéb joggal biztosított kötelezettsége.

Szállítói kötelezettségek

A kötelezettségek visszafizetendő összege nem nagyobb a kapott összegnél.

Mérlegen kívüli egyéb tételek nincsenek.

A vállalkozás tevékenységéből veszélyes hulladék nem keletkezett.

E r e d m é n y k i m u t a t á s h o z k a p c s o l ó d ó k i e g é s z í t é s e k

A társaságnál az egyéb bevételek értéke az alábbiakból tevődött össze:

Megnevezés	Bevételek (e Ft)
Káresem.kapcsolat bev.	30
Működési célú támogatás-önkormányzattól	49.512

Megnevezés	Bevételek (e Ft)
Összesen:	49.542

A vállalkozás támogatási program keretében dotációt nem kapott.

Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek az üzleti évben nem voltak.

A társaságnál az anyagköltség értéke az alábbiakból tevődött össze:

Megnevezés	Költség (e Ft)
Energia	19.509
Segédanyag	1.997
Gázolaj	24
Gázolaj tehergépkocsi	238
Irodaszer,nyomtatvány,szakkönyv,szaklap	192
Munkaruha,védőruha	239
Tisztítószer	369
Összesen:	22.568

A társaságnál az igénybe vett szolgáltatások értéke az alábbiakból tevődött össze:

Költségnem	Költségek (e Ft)
Bérleti díjak	24.698
Karbantart.javítási ktg	126
Oktatás,továbbképzés	99
Utazási és kiküld. ktg. 0%	308
Postaktg	128
Tel.,internet	376
Telefondíj nem levonható	77
Könyvelés, könyvvizsgálat	1.717
Érd.képv.és kamara díjak	5
Egyéb igénybevett szolg.	4.301
Összesen:	31.835

Személyi jellegű ráfordítások bemutatása:

Megnevezés	Összeg (e Ft)
Táppénz hozzájárulás	16
Betegszabadság	415
Term.juttatás szja mentes	12
Term.juttatás szja-s	444
Reprezentációs ktg	297
Szép kártya	2.607
Alkalmazottak bére	41.701
Megbizási dij	28
Cafetéria	-84
Szociális hj. adó	4.527
Összesen:	49.963

Munkavállalók létszámadatai

Állománycsoport	Fizikai	Szellemi
Átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	5	4

Kivételes nagyságú vagy előfordulású költségek és ráfordítások az üzleti évben nem voltak.

Tárgyévben kutatási, kísérleti fejlesztési költség nem volt.

Mutatószámok

Vagyoni helyzet mutatószámai

Saját tőke aránya az összes forrásban (tőkeellátottság) előző évben 13,94% volt, tárgyévben 15,38%.

Pénzügyi helyzet mutatószámai

A teljes likviditási mutató értéke tárgyévben 1,18, előző évben 1,16. A fenti mutatók alapján elmondható, hogy társaságunk likviditása megfelelő.

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére, és a

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13-án tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Monor Város Önkormányzat 2025. évi közbeszerzési tervének I. számú módosítása

A napirend előterjesztője: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén:
Kerepeszki Ildikó irodavezető (előadó)

Képviselő-testület ülésén:
Darázsi Kálmán polgármester (előadó)

Az előterjesztést készítette: Kerepeszki Ildikó irodavezető (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt – polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli – egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
Dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Kerepeszki Ildikó irodavezető	
Prikrilné Hargas Éva irodavezető	
Rajki László ügyvezető	

Egyéb megjegyzés:

……
……

Monor, 2025. május 06.

……
témafelelős

Látta: …….
Darázsi Kálmán polgármester

……..
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!
Tisztelt Bizottság!

A közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLIII. törvény 42. §-a alapján az ajánlatkérők éves összesített közbeszerzési tervet készítenek az adott évre tervezett közbeszerzéseikről. A közbeszerzési terv nem vonja maga után az abban megadott közbeszerzésre vonatkozó eljárás lefolytatásának kötelezettségét. Az ajánlatkérő a közbeszerzési tervben nem szereplő közbeszerzésre vagy a tervben foglaltakhoz képest módosított közbeszerzésre vonatkozó eljárást is lefolytathat. Ezekben az esetekben a közbeszerzési tervet módosítani kell az ilyen igény vagy egyéb változás felmerülésekor, megadva a módosítás indokát is.

A márciusi Képviselő-testületi ülésen elfogadott közbeszerzési terv módosítása szükséges a Város energia-beszerzése miatt, ugyanis tisztázódott a közbeszerzés mennyisége, módja, a tervezett eljárásrend.

A mellékelt táblázatban szerepel a fenti módosítással kiegészített terv (vastag betűvel szedetten).
Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet az előterjesztés megtárgyalására, a szükséges döntés meghozatalára!

Tisztelettel:

Monor, 2025. 05. 06.

Kerepeszki Ildikó
irodavezető

Határozati javaslat:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az írásos előterjesztésnek megfelelően elfogadja Monor Város Önkormányzata 2025. évi Közbeszerzési Tervétnek I. számú módosítását.
Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
dr. Urbán Hajnalka jegyző
dr. Ugrin Dániel aljegyző
Kerepeszki Ildikó irodavezető
Rajki László ügyvezető
Prikrilné Hargas Éva irodavezető

Monor Város Önkormányzata 2025. évi közbeszerzési terve - I. számú módosítás

I. Árubeszerzés:

Be-szer-zés sor-szá-ma	A tervezett beszerzés tárgya	Közbeszerzés tervezett mennyisége	Eljárás megindításának tervezett időpontja év/negyedév/hónap	Szerződés teljesítésének várható időpontja év/negyedév/hónap	Közbeszerzésre irányadó eljárási rend	Tervezett eljárás fajtája	Forrás megnevezése	Szolgáltatási kategória	Szerződés típusa	Szerződés időtartama mennyiség/időegység	Előzetes tájékoztató közzététele Igen/Nem
1	**Gáz energia beszerzése**	**88 053 kWh**	**2025/II./május**	**2026/IV/október**	**Uniós eljárásrend**	**Keretmegállapodás alapján verseny újranyitás**	**hazai**	**-**	**energia-vásárlási szerződés**	**1 év**	**Nem**
2	**Villamos energia beszerzése**	**524 619 kWh**	**2025/II./május**	**2026/IV/december**	**Uniós eljárásrend**	**Keretmegállapodás alapján verseny újranyitás**	**hazai**	**-**	**energia-vásárlási szerződés**	**1 év**	**Nem**

II. Szolgáltatás: -

Be-szer-zés sor-szá-ma	A tervezett beszerzés tárgya	Közbeszerzés tervezett mennyisége	Eljárás megindításának tervezett időpontja év/negyedév/hónap	Szerződés teljesítésének várható időpontja év/negyedév/hónap	Közbeszerzésre irányadó eljárási rend	Tervezett eljárás fajtája	Forrás megnevezése	Szolgáltatási kategória	Szerződés típusa	Szerződés időtartama mennyiség/időegység	Előzetes tájékoztató közzététele Igen/Nem

III. Építési beruházás:

Be-szer-zés sor-szá-ma	A tervezett beszerzés tárgya	Közbeszerzés tervezett mennyisége	Eljárás megindításának tervezett időpontja év/negyedév/hónap	Szerződés teljesítésének várható időpontja év/negyedév/hónap	Közbeszerzésre irányadó eljárási rend	Tervezett eljárás fajtája	Forrás megnevezése	Szolgáltatási kategória	Szerződés típusa	Szerződés időtartama mennyiség/időegység	Előzetes tájékoztató közzététele Igen/Nem
III/1	Könyvtár-zeneiskola épület fűtési rendszerének felújítása	1	2025/04	2025/10	Nemzeti eljárásrend	Kbt. 115. § szerinti nyílt eljárás	saját forrás	-	építési	4 hónap	nem

IV. Építési koncesszió: -

V. Szolgáltatási koncesszió: -

A végrehajtásért felelős személyek: Darázsi Kálmán polgármester, dr. Urbán Hajnalka jegyző

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15.-án tartandó ülésére, és a

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13.-én tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Tájékoztató a Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsának 2025. 04. 30-i üléséről

A napirend előterjesztője: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén:
Kerepeszki Ildikó irodavezető (előadó)

Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester
(előadó)

Az előterjesztést készítette: Kerepeszki Ildikó irodavezető (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	-
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Kerepeszki Ildikó irodavezető	

Egyéb megjegyzés:
……

Monor, 2025. május 5.

……
témafelelős

Látta: …….
Darázsi Kálmán polgármester

……..
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!

Tisztelt Bizottság!

Monor Város Önkormányzata a Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás tagja.

A Társulás elsődleges feladata a Társulás tagjait alkotó 101 településen ellátandó hulladékgazdálkodási közszolgáltatás biztosítása, a KEHOP-3.2.1 konstrukció támogatásával komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre elnevezésű pályázati felhívásra benyújtott pályázat megvalósítása és a Társulási folyamatos működésének biztosítása. A Társulás feladatait Kecskemét Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala bonyolítja.
A Társulási Tanács tagja Monor Város Polgármestere, szavazatával 12 települést képvisel. A Tanács 2025. április 30.-án tartotta rendkívüli ülését, melyen az alábbi napirendi pont került megtárgyalásra:

> „A KEHOP-3.2.1.-15-2017-00027 azonosítószámú „Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre" elnevezésű projekt vonatkozásában megkötött Vállalkozási szerződés keretében a „Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre" elnevezésű KEHOP-3.2.1-15-2017-00027 azonosítószámú projekt kivitelezési feladatainak teljes körű ellátása a FIDIC Sárga Könyv feltételei szerint tárgyú szerződés 2. számú módosításának jóváhagyása"

Az előterjesztés a felhőbe feltöltésre került.
A Társulási Tanács az előterjesztést megtárgyalta, és az alábbi határozatot hozta:

> A Társulási Tanács tárgyban jelölt szerződés 2. számú módosítását jóváhagyja.
> A Társulási Tanács felhatalmazza a Társulási Tanács elnökét, hogy - a Miniszterelnökség Közbeszerzési Felügyeleti Főosztálya esetleges véleményét tükröző módosításokkal kiegészíttetendő - 2. számú szerződésmódosítást aláírja.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet a tájékoztatás elfogadására!

Tisztelettel:

Monor, 2025. május 5.

Kerepeszki Ildikó
irodavezető

Határozati javaslat:

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testülete tudomásul veszi a Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsának 2025. 04. 30-i üléséről szóló tájékoztatást.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
dr. Urbán Hajnalka jegyző
Kerepeszki Ildikó irodavezető

9790-1/2025.

M E G H Í V Ó
a Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsa
2025. április 30-án (szerda) 9.00 órakor
tartandó rendkívüli ülésére

Az ülés helye: Kecskemét Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala
Kecskemét, Kossuth tér 1.
Lestár Péter terem (I. emelet 13.)

NAPIRENDI JAVASLAT

1) A KEHOP-3.2.1.-15-2017-00027 azonosítószámú „Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre” elnevezésű projekt vonatkozásában megkötött Vállalkozási szerződés keretében a „Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre” elnevezésű KEHOP-3.2.1-15-2017-00027 azonosítószámú projekt kivitelezési feladatainak teljes körű ellátása a FIDIC Sárga Könyv feltételei szerint tárgyú szerződés 2. számú módosításának jóváhagyása

Előterjesztő: Dr. Fekete Gábor elnök

Kecskemét, 2025. április 24.

Dr. Fekete Gábor s.k.
elnök

Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Elnöke

ELŐTERJESZTÉS

Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsa

2025. április 30-án tartandó rendkívüli ülésére

Tárgy: A KEHOP-3.2.1.-15-2017-00027 azonosítószámú „Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre" elnevezésű projekt vonatkozásában megkötött „Vállalkozási szerződés keretében a „Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre" elnevezésű KEHOP-3.2.1-15-2017- 00027 azonosítószámú projekt kivitelezési feladatainak teljes körű ellátása a FIDIC Sárga Könyv feltételei szerint" tárgyú szerződés 2. számú módosításának jóváhagyása

Az előterjesztést készítette: Dr. Orbán Csaba osztályvezető
Kecskemét Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Mérnöki Iroda – Közszolgáltatásszervezési és Környezetvédelmi Osztály

Kezelési megjegyzés: határozat-tervezet

Döntési változatok száma: 1

Mellékletek: Szerződésmódosítás tervezete

Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Elnöke

6000 Kecskemét, Kossuth tér 1., Telefon: 0676512249, Email: hulladék.tarsulas@kecskemet.hu

ügyiratszám: 9751-2/2025.

ELŐTERJESZTÉS
Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsa 2025. április 30-án tartandó rendkívüli ülésére

Tárgy: A KEHOP-3.2.1.-15-2017-00027 azonosítószámú „Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre" elnevezésű projekt vonatkozásában megkötött „Vállalkozási szerződés keretében a „Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre" elnevezésű KEHOP-3.2.1-15-2017- 00027 azonosítószámú projekt kivitelezési feladatainak teljes körű ellátása a FIDIC Sárga Könyv feltételei szerint" tárgyú szerződés 2. számú módosításának jóváhagyása

Tisztelt Társulási Tanács!

A tárgyban jelölt szerződés teljesítése során a DunaNrg Zrt. (Vállalkozó) a kivitelezési szerződés teljesítésével összefüggésben tartós akadályoztatását jelentette be és ezzel összefüggésben kérelmet nyújtott be a projektet végrehajtó konzorcium irányába a szerződéses határidő módosítása érdekében.
A projektet végrehajtó konzorcium vezetője az Építési és Közlekedési Minisztérium, a konzorcium tagja Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás.
A konzorciumvezető és a konzorciumi tag, mint Végső kedvezményezett projekttel összefüggő feladatait a 2020. október 12-én megkötött „Konzorciumi megállapodás" szabályozza.

A „Konzorciumi megállapodás" 3.8, pontja alapján a „Végső kedvezményezett a Megállapodás aláírásával a - Ptk. 6:11. §-a és 6:15. §-a alapján – meghatalmazza a Konzorciumvezetőt a Projekt megvalósításához szükséges árubeszerzés és építési beruházás beszerzése, valamint a kötelező tájékoztatás és nyilvánosság tárgyú szolgáltatások beszerzése tekintetében a beszerzési/közbeszerzési eljárásoknak a Végső kedvezményezett helyett és nevében történő lefolytatására, a nyertes ajánlattevő kiválasztására, valamint a nyertes ajánlattevővel/ajánlattevőkkel – a Végső kedvezményezett nevében és annak javára – szükség esetén keretmegállapodás(ok) aláírására."

A Konzorciumvezető 2025. április 23-án megküldött elektronikus levelében kérte és kezdeményezte, hogy a Társulás véleményezze és hagyja jóvá a tárgy szerinti 2. számú szerződésmódosítást, amelyre a Társulás Társulási megállapodása IX. fejezet 1.8. g) pontja alapján a Társulási tanács jogosult.

A szerződésmódosítás indokait a mellékelt tervezet tartalmazza. A Konzorciumvezető az indokok vizsgálata és a módosítás előkészítése érdekében tett intézkedések megtételéről az alábbiak szerint tájékoztatott.

„2024.11.06. napján kiadásra került a Konzorciumvezető által megbízott FIDIC Mérnök Határozat a Vállalkozó 2. számú követelésére vonatkozóan, amelyben még a három darab engedélyből csak kettő engedély került kiadásra (1 db vízjogi létesítési és 1 db építési engedély).
2024.11.19. napján a Mérnök Határozat alapján Mérnök elkészítette a szerződésmódosítás kezdeményezését a Közbeszerzési Főosztály részére.
2025.03.07. napján véglegesítésre került a 2. számú szerződésmódosítás tervezete a Közbeszerzési Főosztály által.
2025.03.07. napján Vállalkozó 2. számú követelése kiegészítésre került a hiányzó vízjogi létesítési engedély kiadása okán. Ennek értelmében jelzésre került a Közbeszerzési Főosztály részére, hogy a korábban kiadott Mérnök határozat visszavonásra kerül és új Mérnök határozat kerül kiadásra annak érdekében, hogy a folyamatban lévő szerződésmódosítás során már kezelhetővé váljon a Vállalkozó által benyújtott 2. számú kidolgozott végső követelésben igényelt határidő módosítás.
2025.03.10. Műszaki ellenőr megküldte a véleményezését a Vállalkozó által benyújtott követelés vonatkozásában.
2025.03.21. Mérnök kiadta a Műszaki Ellenőr véleménye alapján a Mérnök határozatot, illetve a korábbi Mérnök határozat visszavonását is.
2025.04.03. napján a Vállalkozó által benyújtott 2. számú kidolgozott végső követelés vonatkozásában elkészített Mérnök határozat és a korábbi Mérnök határozat visszavonása megküldésre került a Közbeszerzési Főosztály részére a szerződésmódosítás korábban elkészített változatának felülvizsgálatának kezdeményezése céljából.”

A fentiek alapján kérem, hogy a Tisztelt Társulási Tanács véleményezze a mellékelt szerződésmódosítás tervezetet. A Társulás véleményének ismeretében a szerződésmódosítás további jogi ellenőrzését a Miniszterelnökség Közbeszerzési Felügyeleti Főosztálya fogja elvégezni, amely vizsgálat során a tervezet közbeszerzési jogi minőségbiztosítása fog megtörténni. A felülvizsgálat során a tervezet szövegében lehetnek változások, amelyek tekintetében kérem, hogy a Tisztelt Tanács ezen esetleges módosításokkal változtatott dokumentum aláírására hatalmazzon fel.

A Társulási Tanács rendkívüli ülésének összehívását az indokolja, hogy a fentiekben bemutatott eljárásrendben az esetlegesen felmerülő további késedelmet a Társulási Tanács a saját hatókörében a minimálisra korlátozza.

Kecskemét, 2025. április 24.

Dr. Fekete Gábor Domícián s.k.
elnök

Határozat-tervezet

A Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsának
/2025. ( ) határozata
A KEHOP-3.2.1.-15-2017-00027 azonosítószámú „Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre" elnevezésű projekt vonatkozásában megkötött „Vállalkozási szerződés keretében a „Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre" elnevezésű KEHOP-3.2.1-15-2017-00027 azonosítószámú projekt kivitelezési feladatainak teljes körű ellátása a FIDIC Sárga Könyv feltételei szerint" tárgyú szerződés 2. számú módosításának jóváhagyása

A Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsa dr. Fekete Gábor Domícián elnök 9751-2/2025. számú előterjesztését megtárgyalta és az alábbi határozatot hozta:

A Társulási Tanács tárgyban jelölt szerződés 2. számú módosítását jóváhagyja.
A Társulási Tanács felhatalmazza a Társulási Tanács elnökét, hogy - a Miniszterelnökség Közbeszerzési Felügyeleti Főosztálya esetleges véleményét tükröző módosításokkal kiegészíttetendő - 2. számú szerződésmódosítást aláírja.

Határidő: értelemszerű
Felelős: a Társulási Tanács elnöke

A határozatról értesülnek:
1.) A Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsának tagjai
2.) Dr. Orbán Csaba, Kecskemét Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Mérnöki Iroda Közszolgáltatásszervezési és Környezetvédelmi Osztályának vezetője

SZERZŐDÉSES MEGÁLLAPODÁS
2. SZÁMÚ MÓDOSÍTÁSA

Vállalkozási szerződés keretében a „Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre" elnevezésű KEHOP-3.2.1-15-2017- 00027 azonosítószámú projekt kivitelezési feladatainak teljes körű ellátása a FIDIC Sárga Könyv feltételei szerint

Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás

Székhely: 6000 Kecskemét, Kossuth tér 1.
Adószám: 15838258-2-03
Törzsszám: 838256
Bankszámlaszám: 10025004-00339203-00000017
Képviseli: Dr. Fekete Gábor Domícián elnök

mint megrendelő (a továbbiakban: **Megrendelő**),

valamint a

KÖZGÉP Építő- és Fémszerkezetgyártó Zrt.

Székhelye: 1239 Budapest, Haraszti út 44.
Cégjegyzékszám: 01-10-042607
Bankszámlaszáma: OTP Bank Nyrt. 1173208-23286522-00000000
MKB Bank Nyrt. 10300002-10299926-49020016
Adószám: 10950676-4-44
Közösségi adószám: HU17780890
Vállalkozó kivitelezők nyilvántartása szerinti nyilvántartási száma: 11A23603
Képviseli: Tóth László vezérigazgató
E-mail: info@kozgep.hu
Kapcsolattartó: Varga Csaba

mint vállalkozó (a továbbiakban: **Vállalkozó**)

Együttesen a továbbiakban: Felek között alulírott napon és helyen az alábbi feltételekkel.

I. ELŐZMÉNYEK

Az NFP Nemzeti Fejlesztési Programiroda Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság, mint ajánlatkérő (a továbbiakban: Ajánlatkérő), a Megrendelő képviseletében a közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLIII. törvény (a továbbiakban: Kbt.) 81. §-a szerint Vállalkozási szerződés keretében a ***„Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési,***

szállítási és előkezelő rendszerre" elnevezésű KEHOP-3.2.1-15-2017-00027 azonosító számú projekt kivitelezési feladatainak teljes körű ellátása a FIDIC Sárga Könyv feltételei szerint tárgyban közbeszerzési eljárást indított meg. Az ajánlati felhívás az Európai Unió Hivatalos Lapjában (TED) 2021. október 04. napján 2021 /S 192-498681 számon jelent meg. A Kbt. 29. §, valamint a 339/2014. (XII. 19.) Korm. rend. rendelkezései szerint az NFP Nemzeti Fejlesztési Programiroda Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság a Megrendelő nevében folytatta le a közbeszerzési eljárást a közöttük fennálló Konzorciumi Megállapodás alapján.

Ajánlatkérő a közbeszerzési eljárás eredményét 2022. február 14. napján kihirdette azzal, hogy a közbeszerzési eljárás nyertese a Vállalkozó. Felek a szerződést (továbbiakban: Szerződés vagy Szerződéses Megállapodás) 2022. március 25. napján írták alá, azonban az aláírást követően a szerződés fedezet hiányában nem lépett hatályba.

Felek 2022.09.23. napján kelt egybehangzó szerződéses kötelezettségvállalást megerősítő írásbeli nyilatkozatot tettek, mely szerint a 2022. március 25. napján kelt, érvényes, azonban még hatályba nem lépett Szerződésben részes félként Megrendelő és a Vállalkozó a Szerződés 8.20. pontjában foglaltakra tekintettel a Szerződés szerződésszerű teljesítésére vonatkozó szándékukat megerősítik és fenntartják, a Szerződésből eredő jogaikat és kötelezettségeiket magukra nézve továbbra is kötelezőnek ismerik el 2022. december 31. napjáig, majd ezen nyilatkozat a Megrendelő részéről 2022. december 15. napján és Vállalkozó részéről 2022. december 16. napján módosításra került akként, hogy ezen szándékát mind a Vállalkozó, mind a Megrendelő 2023. január 31. napjáig meghosszabbította. A szerződés hatályba lépésére 2023.01.30. napján került sor.

Felek ezidáig egy alkalommal módosították a szerződést. A 2023. január 30. napján aláírt 1. számú módosításra a Kbt. 141. § (6) bekezdése alapján került sor. Felek a Szerződés hatályba lépésére vonatkozó határidőre vonatkozó rendelkezését módosították.

A szerződés pénzügyi forrását a Szerződés megkötésekor a KEHOP-3.2.1-15-2017-00027 azonosítószámú Projekt biztosította, uniós forrásból. Jelenleg a KEHOP Plusz konstrukción belül kerül a KEHOP Plusz-2.3.10-24-2024-00013 támogatási szerződésből kerül finanszírozásra a projekt (ÁHT azonosító 401895).

Felek kijelentik, hogy *az Építési és Beruházási Minisztérium tulajdonosi joggyakorlása alá tartozó, 100%-os állami tulajdonban lévő gazdasági társaságok által ellátott feladatok központi költségvetési szerv általi átvételéről és a társaságok megszüntetéséről, az ezzel kapcsolatos eljárási kérdések rendezéséről* szóló 362/2022. (IX. 19.) Korm. rendelet 1. § (1) bekezdés b) pontja alapján az Ajánlatkérő által ellátott állami feladatokat 2023. január 1. napjától az Építési és Közlekedési Minisztérium, mint jogutód vette át.

II. A SZERZŐDÉSMÓDOSÍTÁS INDOKAI

Kecskeméti Regionális Hulladéklerakó

Vállalkozó feladata egy mechanikai - biológiai hulladékkezelő mű, biológiai stabilizáló engedélyezési és kiviteli, továbbá megvalósulási tervdokumentációjának elkészítése, a létesítéshez szükséges engedélyek beszerzése a hatályos 312/2012 (XI.8) Korm. rendelet és a 191/2009 (IX.15) Korm. rendelet alapján, továbbá a meglévő, elkülönítetten gyűjtött szelektív hulladék feldolgozására szolgáló létesítmény bővítése.

A Vállalkozó feladata a 41/2017. (XII. 29.) BM rendelet szerint a csurgalékvíz és csapadékvíz gyűjtő és elvezető rendszerre vonatkozó vízjogi létesítési engedélyes tervdokumentáció összeállítása, és az engedély megszerzése, a kivitelezést követően a kivitelezéssel érintett, illetve azzal összefüggő vízjogi üzemeltetési engedélyek megszerzéséhez, és/vagy módosításának megszerzéséhez szükséges dokumentumok elkészítése.

Jelenleg a meglévő transzformátorhoz kapcsolódó lekötött és felhasznált mennyiség megegyezik Üzemeltetői tájékoztatás alapján, így a meglévő transzformátor bővítésére szükség van az új beruházás által felhasznált energiával.
A megvalósulási terveken túl a Vállalkozó köteles összeállítani minden létesítmény vonatkozásában a használatbavételi engedély megszerzéséhez szükséges dokumentációt.
A megvalósulási, vízjogi üzemeltetési és egységes környezethasználati engedély felülvizsgálati dokumentáció összeállítása, átadása a Megbízónak.

Ceglédi terület
Vállalkozó feladata egy komposztáló betonfelület kialakítása.
A megvalósulási terveken túl a Vállalkozó köteles összeállítani minden létesítmény vonatkozásában a használatbavételi engedély megszerzéséhez szükséges dokumentációt.
A megvalósulási, vízjogi üzemeltetési és egységes környezethasználati engedély felülvizsgálati dokumentáció összeállítása, átadása a Megbízónak.

Monori terület
Vállalkozó feladata egy átrakó funkcióval engedélyezési és kiviteli, továbbá megvalósulási tervdokumentációjának elkészítése, a létesítéshez szükséges engedélyek beszerzése a hatályos 312/2012 (XI.8) Komi. rendelet és a 191/2009 (IX.15) Korm. rendelet alapján.
Vállalkozó feladata a 41/2017. (XII. 29.) BM rendelet szerint a csurgalékvíz és csapadékvíz gyűjtő és elvezető rendszerre vonatkozó vízjogi létesítési engedély(ek) felülvizsgálata szükség szerint az engedélyes tervdokumentáció összeállítása, és az engedély megszerzése, a kivitelezést követően a kivitelezéssel érintett, illetve azzal összefüggő vízjogi üzemeltetési engedélyek megszerzéséhez, és/vagy módosításának megszerzéséhez szükséges dokumentumok elkészítése.

II.1. Hatósági késedelem okán határidő hosszabbítás szükségessége a Kbt. 141. § (4) bekezdés c) pontjában foglaltakra hivatkozással

A hatósági engedélyköteles tevékenységek megkezdésének előfeltétele az engedélyes tervek elkészítése, az engedélyeztetési eljárás lefolytatása, és a hatályos engedély megszerzése.
A monori projekthelyszín esetében összesen három engedély beszerzése vált szükségessé a kiviteli munkák megkezdéséhez:
- a csapadék- és csurgalékvíz elvezető rendszer esetében vízjogi létesítési engedély,
- az ivóvíz kút esetében szintén vízjogi létesítési engedély,
- míg a szociális konténer telepítése esetében építési engedély

megszerzése.

Vállalkozó fenti három engedély megkérésének hatósági eljárásában bekövetkezett késedelem ügyében 2024. augusztus 8-án nyújtotta be 2. számú követelését.

A három engedélyből kettő, 2024. szeptember 05. napján (a csapadék és csurgalékvíz elvezető rendszer létesítési engedélye), illetve 2024. szeptember 16-án (a szociális konténer telepítése építési engedélye) megérkezett, a harmadik, ívóvízkútra vonatkozó vízjogi létesítési engedély 2025. február 26. napján került kiadásra.

További körülmény, hogy a monori projekthelyszínre vonatkozóan a Megrendelőnek előírás a telekalakítás elvégzése, a projekttel érintett 0367/27; 0367/28; 0367/29 helyrajzi számok összevonása. A Vállalkozó csak a telekalakítást követően tudja megindítani az engedélyezési eljárásokat az érintett hatóságnál.

A telekalakítás, a helyrajzi számok összevonása a monori engedélyezési eljárások és az azt megelőző egyéb ügyintézések megindíthatóságának előfeltételét képezte. Vállalkozó a megrendelői feladatkörbe utalt telekalakítást követően ismételten aktualizálta tervezési és megvalósítási ütemtervét. Mindezekre tekintettel megállapítható, hogy Megrendelő a telekalakításról olyan időpillanatban gondoskodott, ami a jogszabályokban rögzített engedélyezési eljárási határidőkkel számolva lehetővé tette volna a vállalkozási szerződés szerinti véghatáridő lejárta előtti teljesítést és egyidejűleg Vállalkozó részéről sem merül fel a szerződéses kötelezettségeinek elmulasztása vagy nem határidőben történt teljesítése, ami a Vállalkozónak felróható mulasztást eredményezett volna.

Miután Megrendelő eleget tett az előre meghatározott telekalakítási feladatának, a Vállalkozó által megbízott Tervező megindította a monori létesítményelemek kivitelezésének megkezdéséhez szükséges hatósági engedélyezési folyamatokat. Felek az egyértelműség kedvéért rögzítik, hogy a Megrendelő feladatkörében lezajló telekalakítási feladatok és az április-május hónapban elindított engedélyezési folyamatok olyan időpillanatban történtek meg, amikor az egyes eljárások jogszabályban rögzített határidőkkel történő lefolytatása esetén nem állt volna fenn a késedelem veszélye.
Fentiek alapján megállapítható, hogy a Megrendelő oldaláról nem történt mulasztás, illetve késés.

Az egyes ivóvízminőség-javítási, szennyvíz-elvezetési és -tisztítási, valamint hulladékgazdálkodási beruházásokkal összefüggő közigazgatási hatósági ügyek nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű üggyé nyilvánításáról szóló 272/2017. (IX. 14.) Korm. rendelet (a továbbiakban: 272/2017. Korm. rendelet) tartalmazza a tárgyi kivitelezési munkákkal érintett beruházást is. A Korm. rendelet 2. §-a szerint az alábbi közigazgatási hatósági szabályok érvényesek tárgyi beruházásra:

„2. § Az 1. § (1) bekezdése szerinti közigazgatási hatósági ügyekben
a) a döntést az adott hatósági eljárásra vonatkozó jogszabályokban meghatározott határidőn – de legfeljebb harminc napon – belül meg kell hozni,
b) a szakhatósági állásfoglalást tíz napon belül ki kell bocsátani,
c) hozott döntés fellebbezésre tekintet nélkül végrehajtható.”

Míg a fent hivatkozott 272/2017. Korm. rendelet 1. §-a az alábbiakat tartalmazza:

„1. § (1) A Kormány nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű üggyé nyilvánítja az 1. mellékletben felsorolt projektekkel (a továbbiakban: projektek) összefüggő, a 2. mellékletben meghatározott közigazgatási hatósági ügyeket.

(2) Az (1) bekezdés alkalmazásában a projektekkel összefüggőnek kell tekinteni mindazokat a közigazgatási hatósági ügyeket, amelyek a projektek megvalósításához szükségesek."

A 272/2017. Korm. rendelet 1. mellékletének „*3. Hulladékgazdálkodási projektek*" pontja az 5. sorszám alatt nevesíti a jelen Szerződés tárgya szerinti projektet, mint nemzetgazdasági szempontból kiemelt beruházást.
Az engedélyezési eljárások megindításának ügytípusonként változó előfeltételei vannak. (pl: közműnyilatkozat kiadása; helyi önkormányzat településképi véleményezése; Országos Építészeti Tervtanács véleménye; víziközmű szolgáltató elvi befogadó nyilatkozata; vízügyi igazgatóság által kiadott objektumazonosító és vagyonkezelői nyilatkozat). Ezen előfeltételek teljesítése szintén eljárási határidőkhöz kötött.

Vállalkozó a kidolgozott követelésének 4. fejezetében részletesen bemutatja, hogy az engedélyezési eljárások előfeltételeinek teljesítéséért felelős szervezetek nem minden esetben, az engedélyezésért felelős hatóságok egyik esetben sem tartották be a rájuk vonatkozó, jogszabályban rögzített eljárási határidőket. Vállalkozó a telekalakítást követően a 2024. április 15. napján megindított csurgalékvíz elvi befogadói nyilatkozat iránti kérelmezési eljárást (DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.). Az engedélyezési kérelemre csak 2024. június 3. napján kapott választ (19 nap késedelem). Az objektumazonosító és vagyonkezelő nyilatkozat iránti kérelmezési eljárás (Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság) az engedélykérelemre csak 2024. június 17. napján (21 nap késedelem) kapott választ. A 2024. június 17. napján beadott Monor, 0367/29 hrsz.-ú biológiai kezelőtelep csapadékvíz-elvezetés, valamint csurgalékvízgyűjtő- és kezelő rendszer vízjogi létesítési engedélyezési eljárásában (Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság) a kérelemre csak 2024. szeptember 5. napján (47 nap késedelem) kapott választ.
A 2024. július 2. napján a Monor, 0367/29 hrsz. alatti ingatlanon a mérlegkezelői irodát és vizesblokkot magában foglaló szociális épület (konténer) építési engedélyeztetési eljárásában (Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság) beadott kérelemre csak 2024. szeptember 16. napján (42 nap késedelem) kapott választ.

A 2024. áprilisában, májusában és júniusában megindított engedélyezési eljárásokkal összefüggő ügyintézések eredményeként csak 2024. szeptember hónapban került kiadásra két engedély (a csapadék- és csurgalékvíz elvezető rendszer vízjogi létesítési engedélye és a szociális konténer építési engedélye). A harmadik engedély kiadására 2025. februárjában került sor (az ivóvíz kút vízjogi létesítési engedélye).

Az engedélyezési eljárások megindításának ügytípusonként változó előfeltételei vannak, (pl: közműnyilatkozat kiadása; helyi önkormányzat településképi véleményezése; Országos Építészeti Tendanács véleménye; víziközmű szolgáltató elvi befogadó nyilatkozata; vízügyi igazgatóság által kiadott objektumazonosító és vagyonkezelői nyilatkozat). Ezen előfeltételek teljesítése szintén eljárási határidőkhöz kötött.
Vállalkozó a kidolgozott követelésének 4. fejezetében részletesen bemutatja, hogy az engedélyezési eljárások előfeltételeinek teljesítéséért felelős szervezetek nem minden esetben, az engedélyezésért felelős hatóságok egyik esetben sem tartották be a rájuk vonatkozó, jogszabályban rögzített eljárási határidőket.

A 2024. áprilisában és májusában megindított engedélyezési eljárásokkal összefüggő ügyintézések eredményeként csak 2024. szeptember hónapban került kiadásra két

engedély (a csapadék- és csurgalékvíz elvezető rendszer vízjogi létesítési engedélye és a szociális konténer építési engedélye). A harmadik engedély kiadására 2025. februárjában került sor (az ivóvíz kút vízjogi létesítési engedélye).
A végső követelés tárgya a kiadott engedélyekkel érintett elhúzódó eljárások miatt elszenvedett vállalkozói késedelem.

Tekintettel arra, hogy Vállalkozónak nem volt ráhatása az illetékes hatóságok és egyéb szervezetek engedélyezési eljárással összefüggő ügyintézésére, a munkakezdéssel összefüggő vállalkozói érdeksérelem teljesítésre gyakorolt hatásai miatt Vállalkozó jogosulttá vált a Megvalósítás Időtartamának az eljáró hatóságok és szervezetek jogszabályban rögzített eljárási határidejét meghaladó, a késedelemmel azonos mértékű meghosszabbítására.

A fenti jogszabályi rendelkezésekre figyelemmel a Megrendelő a Vállalkozó változtatási javaslatát megvizsgálta és elfogadta.

2.2. FIDIC Mérnök határozata

A Vállalkozó változtatási javaslata alapján a FIDIC Mérnök megállapította, hogy „A követelés alapjául szolgáló első esemény fennállásának időpontja (a csapadék és csurgalékvíz elvezetés vízjogi építési engedélyéhez kötött tevékenység megkezdésének időpontja): 2024. július 11. napja. Ezen a napon derült ki, hogy a Vállalkozó az építkezést megkezdeni, engedély hiányában nem tudja.
Vállalkozó, 2024. augusztus 08-án, tehát a FIDIC 20.1. alcikkelye által előírt 28 napos határidőn belül bejelentette hosszantartó követelését, melyet a követelés alapjául szolgáló esemény megszűnéséig havonta megismételt (lásd. 1. melléklet).

A követelésnek okot adó körülmény megszűnésének napja:
A csapadék és csurgalékvíz elvezető rendszer vízjogi engedélye esetében: 2024. szeptember 05.
A szociális konténer építési engedélye esetében 2024. szeptember 16.
A kidolgozott követelés benyújtásának napja: 2024. szeptember 30.
Fentiek alapján megállapítható, hogy Vállalkozó a FIDIC 20.1. alcikkelye által, a követelés kidolgozására előírt 42 napos határidőt betartotta."
„Figyelembe véve a Vállalkozói Szerződés 6.7. pontját, a KSZF 8.5. pontját, valamint az ÁSZF 8.4. és 20.1. alcikkelyét, a Vállalkozó követelés benyújtására jogosult.
(részletesen lásd kifejtve Vállalkozó benyújtott követelésének 1. Összefoglaló pontját.)
Vállalkozó a követelésében részletesen bemutatja az engedélyeztetési eljárásokban előállt csúszást (lásd Vállalkozó 2. számú követelése 1., 2. pontját), bemutatva a tervezési és az engedélyeztetési eljárás során bekövetkező késéseket, jogszabályi hivatkozással alátámasztva az előírt ügyintézési határidőket.

A csapadék és csurgalékvíz elvezetés vízjogi létesítési engedélyeztetése tárgyában Vállalkozó a tervezés folyamatában, az elvi befogadó nyilatkozat bekérése során is kimutat 19 nap késedelmet. Mivel a befogadói nyilatkozat megküldésének határidejére nincs jogszabályi előírás, ezért ezen késést figyelmen kívül hagyta az alátámasztás vizsgálata során.

A vízjogi létesítési eljárás engedélyeztetésének tárgyában összesen 21 (mely a vízjogi létesítési engedélyezési eljárást megelőző ún. objektum azonosító és vagyonkezelői eljárás

megkérése során állt elő) + 47 (vízjogi létesítési engedélyezési eljárás során előállt) = 68 nap késedelem igazoltan alátámasztható.

A szociális konténerre vonatkozó építési engedélyeztetési eljárás ügyében összesen 17 (az építési engedélyeztetési eljárást megelőző településképi véleményezési eljárás során előállt) + 42 nap (engedélyezési eljárás során előállt) = 59 napos késedelem alátámasztottan megállapítható.

A követelés vizsgálata során megvizsgálta a Vállalkozó által benyújtott, és havonta frissített műszaki ütemterveket. A vizsgálatból megállapítható, hogy a 2024. májusi havi jelentésében benyújtott frissített műszaki ütemtervben a Vállalkozó 2024. július 11-i nappal tervezte megkezdeni a monori vízjogi létesítési engedélyköteles tevékenységeket. A tevékenység már kritikus úton volt, vagyis ez az utolsó időpillanat, aminek betartása szükséges ahhoz, hogy a projekt határidőre befejeződjön.
Az építési engedélyköteles tevékenységet pedig 2024. szeptember 12-én kellett volna megkezdenie (szintén kritikus úton lévő tevékenység).
Mérnök megvizsgálta azt is, hogy a Vállalkozó nem későn kezdte-e meg az engedélyek benyújtásának folyamatát. A vizsgálat során megállapította, hogy amennyiben az építési engedélyezési eljárásnál mindent határidőt betartanak, éppen 2024. július 11-re kellett volna megérkeznie az engedélynek, a csapadék és csurgalékvíz ellátás vízjogi létesítési engedélyének pedig már 2024. június 5-re meg kellett volna érkeznie. Az ütemterv szerint a szociális konténer építését legkésőbb 2024. szeptember 12-én, a csapadék és csurgalékvíz elvezetést legkésőbb 2024. július 11-én kellett volna megkezdeni, ahhoz, hogy a projekt határidőre befejezhető legyen. Ehhez képest a szociális konténerre vonatkozó építési engedélyt 2024. szeptember 16-án, a csapadék és csurgalékvíz elvezetésre vonatkozó vízjogi létesítési engedélyt 2024. szeptember 05-én adták ki.

Fentieket figyelembe véve a FIDIC Mérnök határozata alapján Vállalkozó követelése jogos.

A jelen II.2.2. pont szerinti szerződésmódosítás részletes indokait a jelen szerződésmódosítás 1. sz. Mellékletét képező FIDIC Mérnök által 2025. március 21. napján kiadott Mérnökhatározata és annak mellékletei rögzítik.

Felek rögzítik, hogy a változtatási javaslat indokait, annak FIDIC Sárga Könyv (kiegészítő cikkelyek) szerinti megfelelő kezelésének tényét, továbbá az okok fennállását és annak a teljesítési határidőre gyakorolt hatását a Mérnökhatározat igazolta.

A fentiekkel összhangban a FIDIC Mérnök 2025. március 21. napján kiadta a Mérnökhatározatot az alábbi tartalommal:

FIDIC Mérnök határozata

„A FIDIC Mérnök a Műszaki Ellenőr Szervezet 2025. március 10. napján kelt 2. számú Végső Követelés véleményezésével egyetért, azzal azonos tartalommal dönt.

A FENTIEK ÉRTELMÉBEN A FIDIC MÉRNÖK KIADJA A 2. SZ. KÖVETELÉSRE AZ ELFOGADÓ HATÁROZATÁT AZ ÁSZF (FIDIC Sárgakönyv Második, átdolgozott

magyar nyelvű kiadás 2011. szeptember) 3.5 ALCIKKELY SZERINTI [Határozatok] HATÁROZAT FORMÁJÁBAN.

Jelen Mérnökhatározatban foglaltak hatálybalépésének feltétele a szerződésmódosítás Irányító Hatóság és a Közbeszerzési Felügyeleti Főosztály 272/2014. (XI.5.) Korm. rendelet 108. § szerinti ellenőrzés eredményeként kiadott támogató, jóváhagyó, jogszerűséget megállapító nyilatkozata, véleménye.

A szerződéses határidő módosulása miatt a 2. sz. Vállalkozói Végső Követelésben foglaltak a közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLIII. törvény 141. § szerinti, valamint a vállalkozási szerződés 8.1. pontja szerint:
„A Szerződéses Megállapodás módosításra csak a jelen Szerződéses Megállapodás feltételei szerinti Változtatási utasítás (FIDIC 13.1), Változtatási javaslat (FIDIC 13.2, 13.3) és Vállalkozói követelés (FIDIC 20.1) alapján kerülhet sor a jelen Szerződéses Megállapodás részét képező a Szerződéses Megállapodás 8.5.12. pont szerinti Útmutatóban szereplő feltételeknek megfelelő Mérnöki jóváhagyást (FIDIC 3.5. szerinti határozat vagy megállapodás) követően.
Vállalkozási szerződés módosítást eredményeznek.
Jelen Mérnökhatározat alapján a Kbt. 141. § (2) szerinti ***szerződésmódosításban a Szerződéses Árat nettó nem szükséges módosítani, így a Szerződéses Ár változatlan marad, azaz 11 499 958 959 Ft + ÁFA.***
A 2. számú Követelés vonatkozásában foglaltak a ***Szerződéses határidő módosítását érintik.***
A Vállalkozó 2025.01.30.-i teljesítési határidejének 2025.06.30-ra való módosítása indokolt."

2.3. Felek – figyelemmel a Mérnökhatározatban foglaltakra – a tárgyi módosítást a Kbt. 141. § (4) bekezdés c) pontjában foglaltakra hivatkozással módosítják.

A Kbt. 141. § (4) bekezdés c) pontja értelmében ***a (2) bekezdésben szabályozott esetek mellett a szerződés - a (6) bekezdésben foglalt feltételek vizsgálata nélkül - új közbeszerzési eljárás lefolytatása nélkül módosítható, illetve módosulhat az alábbiak közül bármely esetben: következő feltételek együttes teljesülése esetén:***
ca) a módosítást olyan körülmények tették szükségessé, amelyeket az ajánlatkérő kellő gondossággal eljárva nem láthatott előre;
eb) a módosítás nem változtatja meg a szerződés általános jellegét;
cc) az ellenérték növekedése nem haladja meg az eredeti szerződés értékének 50%-át. Ha egymást követően több olyan módosításra kerül sor, amelyek a ca) alpont szerinti több, egymással nem összefüggő körülmény miatt merültek fel, ez a korlátozás az egyes módosítások nettó értékére alkalmazandó. Az egymást követő módosítások nem célozhatják e rendelkezés megkerülését.

Felek megvizsgálták a Kbt. 141. § (4) bekezdésének c) pontja szerinti jogalap fennállását, és megállapították, hogy a Szerződés módosítása jogszerűen lehetséges, tekintettel arra, hogy a módosítást olyan körülmények teszik szükségessé, amelyeket a Megrendelő, mint ajánlatkérő kellő gondossággal eljárva nem láthatott előre. A kivitelezés folyamán olyan akadályok merültek fel, melyekről a közbeszerzési eljáráskor sem a Megrendelő, sem a Vállalkozó nem tudhatott. Ennek alapján az akadályt, azaz az engedélyezési eljárások jogszabályban megszabott határidején túli eljárási időigényét az Ajánlatkérő kellő gondossággal eljárva sem láthatta előre. Az eredeti 24 hónapos határidő 2025. január 30. napján járna le, amelyet a jelen szerződésmódosításban foglaltaknak megfelelően az engedélyezési eljárások elhúzódásával arányosan 151 nappal kívánnak a Felek

módosítani, amely így 2025. június 30. napjára módosul. A módosítás továbbá nem változtatja meg a Szerződés általános jellegét (Szerződés tárgya és típusa változatlan marad, a Vállalkozónak továbbra is a Szerződés tárgya szerinti munkákat elvégeznie), továbbá a Szerződés szerinti ellenérték növekedéssel nem jár.

III. A SZERZŐDÉS MÓDOSÍTÁSA

3.1. Felek – figyelemmel a Mérnökhatározatokban foglaltakra – a Szerződéses Megállapodásának 4.1. pontjában rögzített Teljesítés Határidejét a Kbt. 141. § (2) – (3) bekezdései alapján módosítják akképpen, hogy a módosítással érintett szövegrészeket ***dőlten, félkövéren*** szedve jelölik.

3.2. Felek megállapodnak, hogy a jelen szerződésmódosítás hatálybalépésével a Szerződéses Megállapodása 4.1. pontja az alábbiak szerint módosul:

„4.1. A Vállalkozó a Létesítmény szerződésszerű megtervezését és megvalósítását az Általános és Különös Feltételek 8.1. Alcikkelye szerint megállapított szerződés hatályba lépésétől ***számítottan 2025. június 30. napjáig*** *köteles teljesíteni.*

IV. EGYÉB RENDELKEZÉSEK

4.1. A Szerződés jelen szerződésmódosítással nem érintett rendelkezései változatlan formában és tartalommal hatályban maradnak.

4.2. Vállalkozó kötelezettséget vállal arra, hogy a Szerződéses Megállapodás 6.1-6.3. pontjaiban foglalt rendelkezésekkel összhangban a Teljesítési Biztosítékot a jelen 2. számú szerződésmódosítás alapján módosítja vagy a korábban szolgáltatott Teljesítési Biztosítékot a jelen 2. számú szerződésmódosításban rögzített mértékű (határidejű) Teljesítési Biztosítékra kicseréli a jelen szerződésmódosítás hatályba lépésével egyidejűleg, de legkésőbb a hatályba lépést követő 5 (öt) munkanapon belül.

4.4. Felek rögzítik, hogy a jelen 2. számú szerződésmódosítás II. 2.1. pontjában foglaltak szerint Vállalkozó a 2. számú követelésben foglalt harmadik, folyamatban lévő engedélyezési eljárás tekintetében - hosszantartó hatású körülmény okán - jogfenntartással élt. Felek rögzítik, hogy ezen körülmény a Szerződés teljesítése során további módosítási igénynek minősül. Felek fenntartják a jogot a szerződés további módosítására, ezért a Szerződés hatálya nem szűnik meg, a Szerződés hatályban marad mindaddig, ameddig a Vállalkozó fentiekben rögzített szerződésmódosítási igénye nem kerül a Megrendelő által elbírálásra, továbbá a Szerződésből eredő egyéb kötelezettségeiket nem teljesítik teljeskörűen, vagy a Szerződés egyéb okból meg nem szűnik.

4.5. A Felek a Szerződés jelen 10 (tíz) oldalon megszövegezett módosítását, mint akaratukkal mindenben megegyezőt 7 (hét) darab eredeti példányban jóváhagyólag írták alá, melyből 4 (négy) példány a Megrendelőt, 3 (három) példány a Vállalkozót illeti meg.

Melléklet:

1. számú melléklet: FIDIC Mérnökhatározata

MEGRENDELŐ Aláírta és lepecsételte:	**VÁLLALKOZÓ** Aláírta és lepecsételte:
……...	……..
Dr. Fejete Gábor Domícián	Tóth László vezérigazgató
Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás	**KÖZGÉP Építő- és Fémszerkezetgyártó Zrt.**
Kelt: ……	Kelt: ……

Duna-Tisza Közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsa

---

9790-2/2025.

KIVONAT

A Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsának 2025. április 30-ai ülésének jegyzőkönyvéből

A Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsának
9/2025. (IV.30.) határozata
A KEHOP-3.2.1.-15-2017-00027 azonosítószámú „Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre" elnevezésű projekt vonatkozásában megkötött „Vállalkozási szerződés keretében a „Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közi régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre" elnevezésű KEHOP-3.2.1-15-2017- 00027 azonosítószámú projekt kivitelezési feladatainak teljes körű ellátása a FIDIC Sárga Könyv feltételei szerint" tárgyú szerződés 2. számú módosításának jóváhagyása

A Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsa dr. Fekete Gábor elnök 9751-2/2025. számú előterjesztését megtárgyalta és az alábbi határozatot hozta:

A Társulási Tanács tárgyban jelölt szerződés 2. számú módosítását jóváhagyja.
A Társulási Tanács felhatalmazza a Társulási Tanács elnökét, hogy - a Miniszterelnökség Közbeszerzési Felügyeleti Főosztálya **közbeszerzési jogi** véleményét tükröző módosításokkal kiegészíttetendő - 2. számú szerződésmódosítást aláírja.

Határidő: értelemszerű
Felelős: a Társulási Tanács elnöke

A határozatról értesülnek:

1.) A Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsának elnöke

2.) A Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsának tagjai

3.) Dr. Orbán Csaba, Kecskemét Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Közszolgáltatásszervezési és Környezetvédelmi Osztályának vezetője

K. m. f.



Dr. Fekete Gábor
elnök

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15 napján tartandó ülésére, és a

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13. napján tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: **Monori Lokálpatrióta Egylet felajánlása**
- körforgalom karbantartása -

A napirend előterjesztője:
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén: Csuzi Szabolcs bizottsági elnök
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester
Az előterjesztést készítette: Kerepeszki Ildikó irodavezető

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@
	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Kerepeszki Ildikó irodavezető	
Prikrilné Hargas Éva	
Kerepeszki Ildikó irodavezető	

Egyéb megjegyzés:
……
……

Monor, 2025. május 7.

……
témafelelős

Látta: ……..…….
Darázsi Kálmán polgármester

……..
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Bizottság!
Tisztelt Képviselő-testület!

A Monori Lokálpatrióta Egylet végezte a 4. számú főút – Kistói út kereszteződésében lévő körforgalom gondozását. A Magyar Közút Zrt.-vel kötött megállapodást felmondták.
Az Elnök Úr tájékoztatása szerint a Magyar Közút Nonprofit Zrt. Pest Megyei Igazgatósággal 2012. október 12-én létrejött megállapodás szerint, ha az egylet a körforgalom gondozását felmondja, azt követően az „eredeti" állapotot az engedélyesnek vissza kell állítani, amit az egylet saját költségére el fog végezni, amennyiben az Önkormányzat nem vállalja át a gondozást.
„Az egylet tagsága szeretné, ha az önkormányzat átvállalná a fent említett feladatot, ebben az esetben a Monori Lokálpatrióta Egylet lemond a szőlőprés tulajdonjogáról, és térítésmentesen az Önkormányzatnak adományozza."





Amennyiben az Önkormányzat átvállalja a meglévő szőlőprés és a terület gondozását, úgy a Magyar Közút Zrt.-nek kell egy levelet küldeni, majd megállapodást kötni, az ajándékozási szerződést meg kell kötni, valamint ki kell jelölni a gondozást végző szervezetet (pl. KÖVÁL Monori Városüzemeltetés), vagy meg kell bízni valakit a feladattal (vállalkozási v. megbízási szerződés).

Ha az Önkormányzat vállalja a körforgalom közepének gondozását, de más elképzelés mentén, úgy az új kialakításra közútkezelői engedély kell kérni, ill. a Monori Lokálpatrióta Egylet visszaállítja az eredeti állapotot.

Ha az Önkormányzat nem vállalja a körforgalom közepének gondozását, úgy a Magyar Közút Zrt.-re száll vissza a feladat, és a Monori Lokálpatrióta Egylet visszaállítja az eredeti állapotot.

Fentiek alapján kérem a T. Képviselő-testületet, hogy az Egylet megkeresésében dönteni szíveskedjen.

Monor, 2025. május 7.

Kerepeszki Ildikó
ügyintéző

Melléklet: Monori Lokálpatrióta Egylet megkeresése

Tárgy: Közútkezelői hozzájárulás felmondása
Helyszín: Monor, 4 sz. főút – 46102 – j. út körforgalmú csomópont.
Iktatószám: PES-4/2012

Tisztelt Polgármester Úr!

Mai telefonos megbeszélésünkre hivatkozva, írásban is megerősítem, hogy a Monori Lokálpatrióta Egylet által létrehozott és 13 évig tartó Kistói úti körforgalom gondozását befejezi. Sajnálatos döntésünk abból adódik, hogy 2025. 04. 22-én egy kamion vezetője vezetés közben elaludt, a körforgalmat „ki akarta egyenesíteni", minek következtében az egyik virágos hordót letarolta. Szerencsére senki sem sérült meg, viszont az esemény a körfogalomban végzett munkánk átgondolására késztetett bennünket. Ugyanis, 13 éve Méhész János végzi a terület kaszálását, jómagam a virágok kiültetését, gondozását, locsolását vállaltam. Az eset kapcsán már nem vagyunk biztosak a testi épségünk megóvásában.

Ma reggel beszéltem a közútkezelő vezetőjével Gőz József Úrral és közöltem vele, hogy a Monori Lokálpatrióta Egylet és a Magyar Közút Nonprofit Zrt. Pest Megyei Igazgatóság között 2012. október 12-én létrejött megállapodás szerint ha, az egylet a körforgalom gondozását felmondja, azt követően az „eredeti" állapotot az engedélyesnek vissza kell állítani. Ami azt jelenti, hogy minden tárgyat, szőlőprést, 3 db boros hordót, amibe a virágok lettek ültetve, illetve a 4 db kb. 1 m2 –es beton elemet el kell a helyszínről távolítani, amit az egylet saját költségére el fogja végezni.

A Monori Lokálpatrióta Egylet a szőlőprés és a virágos hordók kihelyezésével a Monoron átutazóknak szerettük volna jelezni, hogy egy történelmi nagy „boros" – Borvidékek hétvégéje - hagyományokkal rendelkező városba érkezik, ennél a körforgalomnál kell lehajtani, hogy a Strázsahegyi „1000" pince valamelyikében helyi borokat kóstolhasson.

Egyeztetve Gőz József Úrral, lehetőség van rá, hogy a szőlőprés a helyén maradjon, ehhez az kell, hogy az Önkormányzat vállalja a terület kaszálását és a szőlőprés állagának megóvását.

Tisztelt Polgármester Úr! Az említett körforgalomban kihelyezett tárgyakat nem csak Monor lakossága, hanem a Monoron átutazók is, megszokták, jelképpé vált, példaként említem a GEMINI Televízió adásainak vágó képét.
Az egylet tagsága szeretné, ha az önkormányzat átvállalná a fent említett feladatot, ebben az esetben a Monori Lokálpatrióta Egylet lemond a szőlőprés tulajdonjogáról, és térítésmentesen az Önkormányzatnak adományozza.

Monor, 2025. április 24.

Tisztelettel:

Balogh Péter
Elnök
Monori Lokálpatrióta Egylet

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére, és a

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13-án tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Csapadékvíz elvezetéssel kapcsolatos döntések

A napirend előterjesztője: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén:
Kerepeszki Ildikó irodavezető (előadó)

Képviselő-testület ülésén:
Darázsi Kálmán polgármester (előadó)

Az előterjesztést készítette: Herner István ügyintéző (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt – polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli – egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:		Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán	polgármester	
Dr. Urbán Hajnalka	jegyző	
Kerepeszki Ildikó	irodavezető	
Prikrilné Hargas Éva	irodavezető	
Herner István	ügyintéző	

Egyéb megjegyzés:

……
……

Monor, 2025. május 6.

……
témafelelős

Látta: …….
Darázsi Kálmán polgármester

……..
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!
Tisztelt Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság!

Monor Város Önkormányzata két monori helyszínre vonatkozóan az alábbi kivitelezési munkák elvégzése érdekében egyfordulós pályázatot írt:

- Monor, Székely Bertalan utca alsó szakaszán (Kinizsi utca felöli vége) már régebben megépített meglévő felszín alatti csapadékvíz elvezető csatorna védőburkolatának megerősítése, valamint a hozzá kapcsolódó további kivitelezési munkák.
- Monor Orbán tér felől a Strázsahegyi úton, illetve a Csokonai utcán a Székely Bertalan utca felé közúton lefolyó csapadékvíz elvezetése és a hozzá kapcsolódó további kivitelezési munkák.

Az ajánlati felhívással 3 kivitelezési munkákkal foglalkozó Céget kerestünk meg:
- **Folyamat Kft.** (Képviseli: Dósa Richárd Attila ügyvezető - 2241 Sülysáp, Hunyadi utca 32.)
- **Laczkó Team Kft.** (Képviseli: Laczkó Lóránt ügyvezető - 2253 Tápiómság, Szentmártonkátai út 69.)
- **"TÁPIÓMENT" Kft.** (Képviseli: Kármán József ügyvezető – 2251 Tápiószecső, Széchenyi utca 50.)

Az ajánlati felhívásban megadott határidőre két pályázat érkezett be Hivatalunkhoz. A Folyamat Kft.-től nem érkezett be a megadott határidőig árajánlat.
A pályázatok bontása és értékelése 2025. május 5-én megtörtént, amelyről az alábbi jegyzőkönyv készült.

JEGYZŐKÖNYV

Felvéve: *2025. május 5-én a Monori Polgármesteri Hivatal hivatalos helyiségében.*

Jelenlévők: *Dr. Ugrin Dániel aljegyző, irodavezető*
Prikrilné Hargas Éva Gabriella irodavezető
Herner István ügyintéző

Tárgy: *„Monor – csapadékvíz elvezetési munkák" tárgyú pályázatra beérkezett ajánlatok bontása és értékelése.*

Monor Város Önkormányzata árajánlatkéréssel keresett meg vállalkozókat Monor város területén végzendő csapadékvíz elvezetési problémák megoldása tárgyában kivitelezési munkákra vonatkozóan. Az ajánlati felhívással megkeresett vállalkozóktól, a Közbeszerzési Szabályzat előírásainak megfelelően ajánlatokat kértünk be járdajavítási kivitelezési munkákra vonatkozóan.
Ajánlati felhívással megkeresett kivitelező vállalkozók:

- *Folyamat Kft. (2241 Sülysáp, Hunyadi utca 32.)*
- *Laczkó Team Kft. (2253 Tápiómság, Szentmártonkátai út 69.)*
- *"TÁPIÓMENTI" Kft. (2251 Tápiószecső, Széchenyi utca 50.)*

Az ajánlatok beérkezési határideje 2025. május 5-én de.$10^{\underline{00}}$ óra volt
Az ajánlatok bontása 2025. május 5-én de. $11^{\underline{00}}$ órakor kezdődött.

Ajánlattevők az ajánlati felhívásban megadott műszaki tartalom, a felhíváshoz mellékelt helyszínrajzok, valamint a helyszíneken tapasztaltak alapján adták meg ajánlataikat.
Az ajánlatok bírálati szempontja: legalacsonyabb vállalkozói díj

Hivatalunkhoz az ajánlati felhívásban megadott határidőre 2 ajánlat érkezett.
Ajánlattevők: Laczkó Team Kft. és TÁPIÓMENTI" Kft.
Az ajánlati felhívással megkeresett Folyamat Kft.-től nem érkezett ajánlat a pályázat benyújtásának határidejéig.

Ajánlatok a következők:

Laczkó Team Kft.

1. számú ajánlat (Monor belterületén a Székely Bertalan utca alsó szakaszán (Kinizsi utca felöli vége) már régebben megépített meglévő felszín alatti csapadékvíz elvezető csatorna védőburkolatának megerősítése, valamint a hozzá kapcsolódó további kivitelezési munkák):

Vállalt ajánlati ár : nettó:4.407.500,-Ft + 1.190.025,-Ft (ÁFA27%) = bruttó:5.597.525,-Ft

2. számú ajánlat (Monor Orbán tér felől a Strázsahegyi úton, illetve a Csokonai utcán a Székely Bertalan utca felé közúton lefolyó csapadékvíz elvezetése és a hozzá kapcsolódó további kivitelezési munkák):

Vállalt ajánlati ár: nettó: 4.206.903,-Ft + 1.135.864,-Ft (ÁFA27%) = bruttó:5.342.767,-Ft

"TÁPIÓMENTI" Kft.

1. számú ajánlat (Monor belterületén a Székely Bertalan utca alsó szakaszán (Kinizsi utca felöli vége) már régebben megépített meglévő felszín alatti csapadékvíz elvezető csatorna védőburkolatának megerősítése, valamint a hozzá kapcsolódó további kivitelezési munkák):

Vállalt ajánlati ár : nettó: 4.738.063,-Ft + 1.279.277,-Ft (ÁFA27%) = bruttó: 6.017.339,-Ft

2. számú ajánlat (Monor Orbán tér felől a Strázsahegyi úton, illetve a Csokonai utcán a Székely Bertalan utca felé közúton lefolyó csapadékvíz elvezetése és a hozzá kapcsolódó további kivitelezési munkák):

Vállalt ajánlati ár: nettó:4.543.455,-Ft + 1.226.733,-Ft (ÁFA27%) = bruttó:5.770.188,-Ft

Az ajánlatok bontása 11^{30} órakor befejeződött.

A Közbeszerzési munkacsoport javasolja a Laczkó Team Kft. által megadott díjak elfogadását, a tervezett megvalósítandó csapadékvíz elvezetési és a hozzájuk kapcsolódó további kivitelezési munkák tárgyában.

Darázsi Kálmán polgármester Úr 2025. május 5-én a következő döntést hozta:
Monor, Székely Bertalan utca alsó szakaszán (Kinizsi utca felöli vége) már régebben megépített meglévő felszín alatti csapadékvíz elvezető csatorna védőburkolatának megerősítése, valamint a hozzá kapcsolódó további kivitelezési munkák kerülnek megvalósításra. Nyertes ajánlattevő: Laczkó Team Kft.
A vállalkozási szerződés előkészítése jelenleg folyamatban van, a szerződés aláírása a soros ülésekig meg fog történni.

Határozati javaslat:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy dönt, hogy utólagosan elfogadja a 2025. május 5-én megszületett polgármesteri döntésről szóló tájékoztatást a Monor – csapadékvíz elvezetési munkák" pályázat tárgyában.
Elfogadja továbbá a Monor Város Önkormányzata és a legalacsonyabb vállalkozói díjat megadó Ajánlattevő, Laczkó Team Kft. (2253 Tápióság, Szentmártonkátai út 69.) között, a Monor, Székely Bertalan utca alsó szakaszán (Kinizsi utca felöli vége) már régebben megépített meglévő felszín alatti csapadékvíz elvezető csatorna védőburkolatának megerősítése, valamint a hozzá kapcsolódó további kivitelezési munkák elvégzésének érdekében megkötött vállalkozási szerződést, és biztosítja fedezetéül a nettó 4.407.500 forintot (bruttó: 5.597.525 Ft).
Forrása: ……

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
dr. Urbán Hajnalka jegyző
Prikrilné Hargas Éva irodavezető
Kerepeszki Ildikó irodavezető
Herner István ügyintéző

Monor, 2025. május 6.

Herner István
ügyintéző

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére, és a

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13-án tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Monor, Ady Endre utcán (Erzsébet királyné utca és Kistemplom utca környezetében) buszmegállók akadálymentesítése

A napirend előterjesztője: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén:
Kerepeszki Ildikó irodavezető (előadó)

Az előterjesztést készítette: Herner István ügyintéző (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt – polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli – egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:		Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán	polgármester	azonnal
dr. Urbán Hajnalka	jegyző	
Kerepeszki Ildikó	irodavezető	
Herner István	ügyintéző	

Egyéb megjegyzés:

……
……

Monor, 2025. május 6.

……
témafelelős

Látta: …….
Darázsi Kálmán polgármester

……..
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!
Tisztelt Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság!

A Képviselő–testület döntésének (40/2025. (I.25.) KT határozat) megfelelően Vladár Zoltán tervezőtől megrendelésre került a Monor, Ady Endre utcán érintett 2db már meglévő VOLÁNBUSZ megállóhely akadálymentesítésére vonatkozó tanulmányterv elkészítése. A megrendelt dokumentáció határidőre elkészült.

Előzmény:
Herman Réka Rita Monor, Avar utca 21. szám alatti lakos az Ady Endre utca Erzsébet királyné és Kistemplom utcai buszmegállók akadálymentesítése tárgyában kérelemmel kereste meg Hivatalunkat.



A kérelmező mozgásában korlátozott, kerekesszékkel közlekedik. Hetente több alkalommal az Ady Endre utcán az Erzsébet királyné utcai VOLÁNBUSZ megállókat használja közlekedésében. A buszjáratra kerekesszékkel történő fel és leszállását jelentősen megnehezíti a buszmegállók jelenlegi kialakítása (15cm magas kiemelt szegély valamint a peron meglévő 1.1méter szélessége). A peronok és a környező területek átépítésére van szükség. Az Erzsébet Királyné utcai megállónál a meglévő járda, kerékpárút kerülne majd átépítésére és a már megépített új kiépítésű burkolatokon keletkező csapadékvizek elvezetése megoldásra kerül. A Kistemplom utcai megállónál rámpa kialakításra, a templom előtti meglévő járda átépítésére (teljes ingatlan hosszban az Ady Endre utcai oldalon), valamint a burkolatokon keletkező csapadékvizek elvezetésére van szükség a hozzájuk kapcsolódó további munkákkal.
A kérelemmel érintett 2db VOLÁNBUSZ megállóhely akadálymentesítése tárgyában végzendő kivitelezési munkák várható költsége tervezői költségvetés alapján nettó 6.101.783 forint (bruttó: 7.749.264 forint), mely tartalmazza az anyag és munkadíjat is.

Kérem a T. Képviselő–testületet és T. Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottságot, hogy fogadja el a tanulmányterv elkészítéséről szóló tájékoztatást, és hozza meg döntését a 2db Ady Endre utcai (Erzsébet királyné utca és Kistemplom utca környezetében) VOLÁNBUSZ megállóhelyek akadálymentesítése tárgyában elvégzendő kivitelezési munkákra megvalósítása tárgyában.

Határozati javaslat I:
Monor Város Önkormányzatának Képviselő–testülete elfogadja a MŰVÁK Iroda által tett tájékoztatást, a 2 db Monor, Ady Endre utcai VOLÁNBUSZ megállóhely akadálymentesítésére vonatkozó tanulmányterv elkészítéséről. A kivitelezésről a 2026. évi koncepció tárgyalásakor tér vissza.
Határozati javaslat II:
Monor Város Önkormányzatának Képviselő–testülete elfogadja a MŰVÁK Iroda által tett tájékoztatást, a 2 db Monor, Ady Endre utcai VOLÁNBUSZ megállóhely akadálymentesítésére vonatkozó tanulmányterv elkészítéséről. Felkéri a MŰVÁK Irodát, hogy folytassa le a Beszerzési szabályzat szerinti pályáztatást a kivitelezés érdekében. Felhatalmazza a Polgármestert, hogy a vállalkozói szerződést kösse meg a legalacsonyabb ajánlatot megadó Ajánlattevővel.
Fedezete: ……
Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
dr. Urbán Hajnalka jegyző
Prikrilné Hargas Éva irodavezető
Kerepeszki Ildikó irodavezető
Herner István ügyintéző

Tisztelettel:

Monor, 2025. május 6.

Herner István
ügyintéző

Ügyiratszám: 09/288-15/2025

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 13-án tartandó ülésére, és a

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 15-én tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Tesz-Vesz Óvoda új ivóvíz és fűtési gerincvezeték kiépítése

A napirend előterjesztője: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén:
Kerepeszki Ildikó irodavezető (előadó)

Képviselő-testület ülésén:
Darázsi Kálmán polgármester (előadó)

Az előterjesztést készítette: Fekete Lívia ügyintéző (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt – polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli – egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Dr. Urbán Hajnalka jegyző	azonnal
Kerepeszki Ildikó irodavezető	
Fekete Lívia ügyintéző	

Egyéb megjegyzés:

……
……

Monor, 2025. május 8.

……
témafelelős

Látta:……. ……..
Darázsi Kálmán polgármester dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!

A Monori Tesz-Vesz Óvoda 2025. április 04-én jelezte Monor Város Önkormányzata felé, hogy az épület kazánház helyiségében vízbeszivárgást tapasztaltak, ennek felderítése miatt megrendelésre került egy akusztikus szivárgáskereső vizsgálat, melyet 2025. április 07-én végeztek el az alábbi megállapításokkal:

A kazánház konyhai oldalán tapasztalható vízbetörés, vízbeszivárgás hőkamerás vizsgálata azonnal tisztázta, hogy a meleg víz kiáramlásával hozható összefüggésbe. A vezetékek tapintómikrofonos ellenőrzése ezt megerősítette, illetve pontosította, hogy a beáramló víz a zártrendszerű központifűtésből lép ki, méghozzá a konyha felé elinduló egyik fűtési gerincvezeték hibájából kifolyólag. A konyha felől kiemelésre került a gépészeti aknát eltakaró lemezborítás, mely megerősítette, hogy a cca. 2,5” vas gerincvezeték meghibásodott, illetve teljesen víz alá került. A meghibásodás a konyha közvetlen közelében lévő fűtési gerincvezetéken található, azonban a víz és üzem alatt lévő vezetéken további vizsgálatok elvégzése nem lehetséges. A hőkamerás vizsgálatokon megerősítésre került, hogy a kiáramló víz a gerincvezetékből származik.

A kazánházból és a mellette található főzőkonyha gépészeti aknájából folyamatosan szivattyúzták a vizet az Óvoda és a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés munkatársai.

A szivárgáskereső vizsgálat jegyzőkönyve megküldésre került egy gépész szakcégnek (TZ Thermobau Kft.), akik helyszíni bejárást követően javasolták az érintett fűtési gerincvezeték kiváltását új építésével, új nyomvonalon, mivel a régi nyomvonal feltárása jelentős plusz munkával és bontással járna, továbbá javasolták az ivóvíz és a tűzivíz nyomáspróbájának elvégzését is, hogy kizárásra kerüljön azok meghibásodása.

Ezt követően 2025. április 29-én jelezte a Monori Tesz-Vesz Óvoda, hogy ismét, az eddiginél súlyosabb vízbetörést tapasztaltak a kazánházban, mely félő volt, hogy eléri a berendezést, és a villamos hálózatot is, azzal jelentős anyagi kárt okozva. Az Óvoda, a Műszaki Iroda és a KÖVÁL együttes helyszíni bejárásával megállapítást nyert, hogy az újabb vízbetörést az ivóvíz vezeték csőtörése okozhatja. Kb. 100 m^3 víz folyhatott el.

A TZ Thermobau Kft. ismételt helyszíni bejárást követően jelezte az Önkormányzat felé, hogy annak elöregedése (kb. 50-55 éves épület), és valószínűleg hosszú idő óta tartó szivárgása miatt az ivóvíz gerincvezeték megrepedt egy/több helyen, annak kiváltása lenne szükséges.
Ennek okai:
- Mivel az egész vezeték víz alatt van a szivárgás miatt, akusztikus vizsgálat elvégzésére nincs lehetőség, így a hiba pontos helye nem megállapítható, a szakasz teljes bontásának jelentős anyagi vonzata lenne
- Hiába lenne javítva csak az érintett részen, a vezeték elöregedése miatt a jövőben újabb meghibásodás várható
Az új vezeték falon kívül a mennyezet alatt elvezethető, így jelentős roncsolás és helyreállítási költség nem várható.

A vis maior helyzetre való tekintettel pályáztatási eljárás lefolytatása nélkül megrendeljük a TZ Thermobau Kft.-től az új ivóvízvezeték és az új fűtési gerincvezeték kialakítását is:
- Vízvezeték kiépítése: nettó 2.850.499,- Ft + 27% ÁFA összesen bruttó 3.620.134,- Ft
- Fűtési vezeték kiváltása: nettó 1.264.830,- Ft + 27% ÁFA összesen bruttó 1.606.334,- Ft

A két munkanem költsége összesen: nettó 4.115.329,- Ft + 27% ÁFA összesen bruttó 5.226.468,- Ft.

Hogy a munkavégzés minél előbb elkezdődhessen, a Vezetőség döntése szerint 2025. május 5-9-ig az Óvoda zárva tart, a gyermekek elhelyezéséről és az étkeztetés megoldásáról az illetékesek gondoskodnak. Ezen időszak alatt azonban csak (az Óvoda szempontjából jelenleg fontosabb feladat) a vízvezeték kiépítése valósítható meg, a fűtési vezeték kiváltását legkésőbb a nyári leállásig vállalta a TZ Thermobau Kft.
Mivel a főzőkonyhának üzemelnie kell az egy hetes leállás alatt is, ideiglenes ivóvíz vételi lehetőséget fognak részükre biztosítani, így az zavartalanul üzemelhet.

Kérnénk a Tisztelt Képviselő-testületet a tájékoztató elfogadására és a munkához szükséges fedezet meghatározására.

Monor, 2025. május 8.

Tisztelettel:

Fekete Lívia
Ügyintéző

HATÁROZATI JAVASLAT:

Tárgy: Tesz-Vesz Óvoda új ivóvíz és fűtési gerincvezeték kiépítése

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a Tesz-Vesz Óvoda új ivóvíz és fűtési gerincvezeték kiépítésével kapcsolatos tájékoztatót, és utólag jóváhagyja a TZ Thermobau Kft.-vel kötött szerződést az alább költségek szerint:
- Vízvezeték kiépítése: nettó 2.850.499,- Ft + 27% ÁFA összesen bruttó 3.620.134,- Ft
- Fűtési vezeték kiváltása: nettó 1.264.830,- Ft + 27% ÁFA összesen bruttó 1.606.334,- Ft
A két munkanem mindösszesen: nettó 4.115.329,- Ft + 27% ÁFA összesen bruttó 5.226.468,- Ft, mely költség forrása a céltartalék.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
dr. Urbán Hajnalka jegyző
Kerepeszki Ildikó irodavezető
Fekete Lívia ügyintéző

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére, és a

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13-án tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Közműépítési kérelmekkel kapcsolatos döntések

A napirend előterjesztője: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén:
Kerepeszki Ildikó irodavezető (előadó)

Képviselő-testület ülésén:
Darázsi Kálmán polgármester (előadó)

Az előterjesztést készítette: Kúti Erika ügyintéző (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt – polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli – egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg):

Kocza Imre üzemigazgatóság vezető – DAKÖV Kft	kocza.imre@dakov.hu

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Kerepeszki Ildikó irodavezető	
Kúti Erika ügyintéző	

Egyéb megjegyzés:

……
……

Monor, 2025. május 06.

……
témafelelős

Látta: …….
Darázsi Kálmán polgármester

……..
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Bizottság!
Tisztelt Képviselő-testület!

I. Szennyvíz: A 2023. április 6-án Monor és Térsége Társult Települések Szennyvízcsatorna és Tisztítótelep Tulajdonközössége polgármestereivel tartott szennyvíz víziközmű kapcsán történt egyeztetés során a jelen lévők megegyeztek abban, hogy aznaptól, azaz 2023. április 6-tól kezdődően nem kerül automatikusan aláírásra a „zöld" és „kék" lap. Csak akkor történik a rákötés engedélyezése, ha az ellátásért felelős önkormányzat megvizsgálta az igényt a kapacitásának, a DAKÖV Kft. által leírt műszaki-gazdasági feltételeknek és egyéb szempontoknak figyelembevételével, és a rákötést engedélyezhetőnek tartja.
A Monori csatornahálózat Puskin utcai és Kistó utcai vákuumgépházakhoz tartozó szennyvíz öblözetek – elsősorban a Kistói u.-i - súlyosan túl vannak terhelve, az elégtelen vákuumképzési kapacitás a rendszer szennyvízelvezetését biztosító energiaszint elégtelenségét eredményezi. 2023. augusztus 11. napjától DAKÖV Kft. nem ad ki a két gépházhoz tartozó utcákra bekötéshez hozzájáruló nyilatkozatot.
A Szennyvíztisztító Telep kiterhelése a kiadott hozzájárulásokkal, vízjogi engedélyekhez tartozó befogadó nyilatkozatokkal együtt több, mint 20%-al meghaladja a tervezett kapacitását. Várható, hogy mind a hatóság, mind a KDVVIG fellép.
A víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvény 1.§ (1). bekezdése rögzíti a víziközmű-szolgáltatás alapelveit, d) pontja rögzíti a **szolgáltatói felelősség elvét**, azaz a víziközmű-szolgáltató az üzemeltetési szerződés hatálya alatt, az ellátási területen, a víziközmű-szolgáltatás nyújtásáról a törvény előírásai szerint gondoskodik. **A szolgáltatói felelősség körében a víziközmű-szolgáltató a rábízott víziközmű-szolgáltatás keretében – a víziközmű-rendszer teljesítő képességének mértékéig – fogadja a víziközmű-rendszerre rácsatlakozni kívánó természetes és jogi személyek, jogi személyiség nélküli jogalanyok igényeit, a felhasználóknak ivóvizet szolgáltat, elvégzi a felhasználási helyen keletkező szennyvizek összegyűjtését, elvezetését és tisztítását.**
Vezetőségi döntés értelmében Monor esetében 2024. októberéig a bekötéseket csak a Képviselő-testület jóváhagyásával lehetett megvalósítani. 2024. novemberétől az egyszerű, Szolgáltató által is támogatott, lakossági igényeket kielégítő bekötések esetében a Polgármester dönt.

II. Az ivóvíz víziközmű rendszer Monor és Monorierdő településeket látja el. 3200 m3/nap kapacitású vízmű 2023-ban átlagosan napi 3700 m3/nap mennyiséget termelt, azaz túlterhelt. A két település vezetői megegyeztek abban, hogy a lakossági bekötéseket nem korlátozzák, a közületi bekötések kapcsán pedig 3 m3/nap fölötti igény esetén Monor és Monorierdő polgármestere együttes támogatása esetén kerülhet kiadásra.
Monor Város esetében 2024. októberéig a bekötéseket csak a Képviselő-testület jóváhagyásával lehetett megvalósítani. 2024. novemberétől az egyszerű, Szolgáltató által is támogatott, lakossági igényeket kielégítő bekötések esetében a Polgármester dönt.

III. Kérelmek:
Az áprilisi rendes ülésen a Képviselő-testület 177/2025.(IV.17.) KT számon normatív határozatot hozott arról, hogy azokon a területeken, ahol a víziközmű szolgáltató nyilatkozata szerint nem lehetséges a rákötés a hálózat túlterheltsége miatt, telkenként egy rendeltetési egység kiszolgálására alkalmas vízrákötést és zárt szennyvíztározó építést engedélyez.

A mellékletben szereplő táblázat tartalmazza azon legfrissebb közmű rákötési igényeket, melyek az előző Képviselő-testületi ülés óta érkeztek. A kérelmek:

- Az 1. számú, szennyvíz-bekötési kérelem kapcsán megjegyzendő, hogy meglévő, megépített **szennyvízbekötés van a telekre, az épület rákötését szeretnék megvalósítani és** 1 **db lakást kívánnak rákötni**, ennek megfelelően 1 lakás szennyvízének elhelyezését és elszállítását kell megoldani. **A II. számú túlterhelt vákuumgépházhoz tartozik, a DAKÖV Kft. elutasította a kérelmét.**
- **A 2. számú kérelem esetében a 2 db telek összevonásával 1 db lakást kívánnak építeni. A területen gravitációs elvezető rendszer van**.
- A 3. számú, szennyvíz-bekötési kérelem kapcsán megjegyzendő, hogy a Nyerges Hotel, már nem használt nyomóvezetéke van a telek előtt, erre lehetne nyomott rendszerrel rácsatlakozni. 1 **db lakást kívánnak rákötni**, ennek megfelelően 1 lakás szennyvízének elhelyezését és elszállítását kell megoldani.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy fogadja el a rákötési igényekkel kapcsolatos tájékoztatót.

Monor, 2025. május 06.

Kerepeszki Ildikó
irodavezető

Határozati javaslat:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy határoz, hogy az előterjesztésben lévő közműrákötési igények közül
a …….sorszámút ……..……. kikötéssel
a …….sorszámút ……..……. kikötéssel
a …….sorszámút ……..……. kikötéssel
támogatja,
…….sorszámút nem támogatja.

Továbbá elfogadja az előterjesztésben lévő Darázsi Kálmán polgármester úr által jóváhagyandó közműrákötési igényekkel kapcsolatos tájékoztatást.

neve	ntés jellege	lakás szám		Igazolás	kérelem	DA jóvá nyila	DA jóvá nyila dát	Szer elv ren	igény (m3/nap)	lehetősége	
áró Sándor	szennyvíz	Katona József u. 29	3133/2	-	-	Nincs, elutasítva	2025.04.16.	vákuumos	**0,5**	Meglévő hálózatra rákötheto	A Monor, 3133/2 Hrsz.-ú ingatlanján szeretné üzembe helyezni a meglévő szennyvízbekötést. Az ingatlanon 1 lakás van. A ház jelenleg kútvízről üzemel, emésztőben gyűjtik a szennyvizet, a Víziközmű szolgáltató 2025.04.16.-án kiadott nyilatkozata alapján a lakásra vonatkozóan megigényelt szennyvízszolgáltatást nem tudja biztosítani. A szennyvízelvezetés és tisztítási szolgáltatásra szóló igénybejelentés, a szolgáltató DAKÖV Kft. részéről 2025.04. 16. napjával elutasításra került hivatkozva a rendszer elégtelen kapacitására (Kistói utcai vgh-hoz tartozó bekötés lenne).
Magócsiné Negyedi Katalin	szennyvíz	Zólyom utca 20. és 20/A sz. 1 db lakás	5240 és 5241	-	-	nincs	-	gravitációs	**0,5**	Meglévő hálózatra rákötheto	A Monor, 5240 és 5241 Hrsz.-ú ingatlanokat szeretné eladni, mivel betegsége és családi körülményei miatt, nem tudja hasznosítani. A vásárló telekegyesítéssel, 1 db lakóházat építene, ennek szennyvízbekötését szeretné lehetővé tenni. A DAKÖV Kft-től kért tájékoztatást a lehetőségekről jóváhagyó nyilatkozatot nem adott be kérelméhez.
Kanalas Mihály	Szennyvíz	Külterület 0313/19	0313/19	-	-	Nincs, elutasítva	2025.02.24.	nyomott	**0,5**	Meglévő hálózatra rákötheto	Lakóépületet 1 lakással szeretnének építeni. A Nyerges hotel vol nyomóvezetékére csatlakozhatna,.
Polgármester Úr által jóváhagyandó igények											

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére, és a

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13-án tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Szennyvíz víziközmű agglomerációs felülvizsgálati dokumentáció

A napirend előterjesztője: Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén:
Kerepeszki Ildikó irodavezető (előadó)

Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester (előadó)

Az előterjesztést készítette: Kúti Erika ügyintéző (témafelelős)

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt – polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli – egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	azonnal
Dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Kerepeszki Ildikó irodavezető	
Kúti Erika ügyintéző	

Egyéb megjegyzés:

……
……

Monor, 2025. 05. 06.

……
témafelelős

Látta: …….
Darázsi Kálmán polgármester

……..
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!
Tisztelt Bizottság!

Az MNR-SzV rövidkódú és 21-1055-1-006-00-03 MEKH azonosítóval rendelkező víziközmű-rendszer

- Monor,
- Csévharaszt,
- Gomba,
- Monorierdő,
- Péteri,
- Vasad

települések tulajdonközösségének közös tulajdona. A rendszer része a Monor, Jókai utcai Szennyvíztisztító Telep, valamint az átmeneti szennyvíziszap-tározó. Az ellátott települések közül csak Péterin nincs vákuumos rendszer.

A hálózat meghibásodási gyakorisága 2022-re jelentősen megnőtt, a Képviselő-testület márciusi ülésén hozott döntés alapján a rendszer vonatkozásában állapot-felmérési, fejlesztési lehetőségeket vizsgáló tanulmányterv, a felülvizsgálati kérelem alapjául szolgáló tanulmányterv és az átmeneti iszaptároló/komposztáló fejlesztési lehetőségeit vizsgáló tanulmányterv elkészítésére szerződést kötöttünk az **Inno-Water Zrt.-vel**. A dokumentációk elkészültek 2023. évben. A szükséges nyilatkozatok beszerzését követően az agglomerációs átsorolási dokumentáció 2024. január 29-én benyújtásra került a Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság részére. Az Igazgatóság által írt észrevételek alapján javított anyag (rev2) 2024. 04.23-án került megküldésre.
A Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság Területi Vízgazdálkodási Tanács (TEVITA) 2023. május 22-én tárgyalta kérelmünket. Az ülésen 8 tag, a Tervező, Monor Város Önkormányzat, a MEKH és a DAKÖV képviseletették magukat. Egyöntetűen támogatták a fejlesztési javaslatokat taglaló dokumentumot.
A KÖVIZIG a TEVITA jegyzőkönyvvel együtt felterjesztette az Országos Vízügyi Főigazgatósághoz. A Főigazgatóság azonban nem javasolta a fejlesztési kérelmet, pontosítást kért.

> „A dokumentációban bemutatásra kerülnek a távlati fejlesztések, a jelenlegi működést meghatározó problémák feltárása, az üzemeltetéshez szükséges beavatkozások bemutatása, viszont nem tisztázottak a tényleges fejlesztési igények.
> A fentiekre tekintettel kérjük, röviden összefoglalva a tervezett fejlesztések változatonkénti tételes bemutatását. A kiépíteni tervezett kapacitás nagyságát, a csatornahálózati fejlesztések konkrét helyének és hosszának megadásával településenkénti bontásban, illetve minden olyan fejlesztést, melyre a kérelem irányul.
> A tervdokumentációban említésre kerül az iszapvonal fejlesztésének szükségessége. Kérjük, kerüljenek bemutatásra az iszapvonal fejlesztéséhez szükséges beavatkozások illetve azok tételes költségigénye. Kérjük, a fejlesztés jelenjen meg a változatelemzések között is.
> Kérjük külön, tételenként bemutatni a jelenlegi terhelésből adódó fejlesztési igényt (a szennyvíztisztító telep szükséges kapacitását és a csatornahálózat túlterhelt szakaszait) és annak költségvonzatát, valamint kérjük külön bontásban megjeleníteni a 20 éves távlatra prognosztizált terhelésből adódó fejlesztési igényt és annak többletköltségét.
> Kérjük bemutatni, hogy az üzemeltető milyen intézkedéseket tett a többlet csapadékvíz bevezetésének megakadályozására, illetve az ipari bebocsátás minőségének és mennyiségének ellenőrzésére.
> Kérjük elkülönítve megjeleníteni a kommunális terhelés nagyságát az ipari terhelés nagyságától.
> A dokumentációban egyértelműen különüljenek el a szennyezéscsökkentési terv végrehajtásából eredő feladatok, illetve a kérelemben megjelölt fejlesztési igények.”

Ugyan a fenti elvárások engedélyezési szintű elvárások, a Tervező elvégezte a szükséges javításokat, valamint aktualizálta a dokumentációt, mely feltöltésre került a felhőbe.

A Monor központú szennyvízelvezetési agglomeráció fejlesztési igényének átsorolása, Felülvizsgálati kérelem alapjául szolgáló tanulmányterv javított, aktuális verziójának főbb javaslatai:

<u>Szennyvíztisztító telepre vonatkozó javaslat:</u>

Jövőbeni, mértékadó terhelések:

hidraulikai terhelés: 5 600 m^3/nap,
lakosegyenérték terhelés: 54 000 LEÉ.

A szennyvíztisztító telep fejlesztésre vonatkozó engedélyes tervben ***K+K Kft. [2022]*** bemutatott hagyományos elvű, átfolyásos technológia kerül ismertetésre. A biológiai szennyvíztisztítást eleveniszapos technológiára tervezik, ami az alábbi egységekből áll:

- totáloxidációs és nitrifikációs mélylevegőztetésből, finombuborékos befújással (energiaoptimalizált),
- denitrifikációból,
- biológiai foszforeltávolításból.

Az új biológiai műtárgysor két anaerob reaktort fog tartalmazni a biológiai foszforeltávolítás céljából. Az anaerob viszonyokat és a foszforeltávolító kultúrát az utóülepítő nagykörös iszaprecirkulációja fogja biztosítani. Ide a hatékonyság növelése érdekében vassót adagolnak, ami 12°C-nál hidegebb szennyvíz esetén teljes egészében vegyszeres foszforeltávolításként működik. Az egyik anaerob medencéből a meglévő, a másikból pedig az új műtárgysor felé haladhat tovább a szennyvíz.

Az új műtárgysor tartalmazni fog egy 98 m^3-es iszapszelektort, ahová a belső recirkuláció érkezik. Ez a megoldás a denitrifikáció biztonságát segíti. A denitrifikáció az előanoxikus medencében tud végbemenni. Ebben keverők kényszerítik ülepedésmentes körmozgásra az O_2-mentes eleveniszap-szennyvíz elegyet. Bukóvályún keresztül ez fakultatív térbe halad tovább, ahol télen pillangószeleppel szabályozhatóan megoldható a levegőztetés, nyáron pedig további denitrifikáció érdekében anoxikusan tartható.

A levegőztetett tér tervezett térfogata az új műtárgysoron 1 840 m^3 1,0-2,0 mg/m^3 oldottoxigén (DO) koncentrációra szabályozva. A levegőztetésről a fúvógépházból idevezető DN 300-as légvezeték, 1 250 db levegőztető elem és 2+1 db DO-mérő szonda gondoskodik. Az új műtárgysor északkeleti oldalán található az elfolyó bukóvályú, ami tartalmazza a nitrátrecirkulációs aknát 2+1 db szivattyúval. Ezeket 200–400% recirkulációs áramra lehet szabályozni. A tervezett fejlesztést követő új biológiai tisztítósor:

- új anaerob medence
- iszapszelektor
- anoxikus medencék (lóversenypálya alakúak)
- levegőztető medence
- nitrátrecirkuláció
- utóülepítő
- uszadék- és recirkuláció-átemelő

Dorr-típusú utóülepítőt terveznek az új műtárgysor mögé 139,0 mBf vízszinttel. Ide DN500-as vezetéken érkezik az eleveniszap-szennyvíz elegy. A tisztított szennyvíz Thomson-bukóvályún át szintén DN500-as vezetéken távozik, ami csatlakozik a meglévő műtárgysor Dorr-ülepítőinek a DN400-as udvartéri vezetékeihez. Az iszapot vályús bekötéssel oldalaknán keresztül veszi el a folyamatos üzemű recirkulációs szivattyú. A fölösiszapelvétel szakaszosan és gravitációsan, az iszapaknába bekötött DN350-es vezetéken át, 1+1 db motoros tolózár útján történhet. 2 db 150 m^3-es fölösiszappuffert terveznek a jelenleg üzemen kívül álló oxidációs árok mellé, aminek tervezett vízszintje 135,8 mBf.

<u>Csatorna hálózatra vonatkozó javaslat:</u>

Mivel az agglomeráció két legjelentősebb szennyvíztermeléséért felelős települése Monor és Monorierdő, így a meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények változatelemzésénél ezen két település csatornahálózat fejlesztésének műszaki alternatívái kerülnek kidolgozásra. A műszaki alternatívák a meglévő terhelés tehermentesítésén túl alkalmassá teszik a hálózatot a jövőben várható többlet-szennyvíz biztonságos elvezetésére is.

Jelen műszaki alternatíva esetén Monor és Monorierdő túlterhelt hálózatának tehermentesítése azáltal valósul meg, hogy a vákuumgépházra kötött fő vákuumágak egy része leválasztásra kerül a vákuum gépházakról. Ezáltal úgy mentesülnek a túlterheléstől a megmaradó főágak, hogy jelentősen lecsökken a leszívni szükséges összes vezetéktérfogat,

így a gépház kapacitása el fogja tudni látni a megmaradó vákuumágakat és képes lesz a megfelelő leszívási idő biztosítására.
A leválasztott vákuumágak nyomott üzemű vezetékszakaszokká lesznek átalakítva úgy, hogy a vákuum szelepaknák (jellemzően 3 szelepaknánként) újonnan létesítendő kis átemelőaknákba kerülnek összevezetésre, majd onnan újonnan telepített szivattyúk fogják feladni a szennyvizet a korábban vákuumfőágakként, most nyomott rendszerű hálózatként működő vezetékekbe. A leválasztott vákuumágak, melyek nyomott vezetékszakaszokként funkcionálnak a fejlesztést követően, egy a vákuumgépház mellett helyet kapott átemelő aknába dolgoznak. Ez az átemelő akna továbbítja az összegyűjtött szennyvizet a szennyvíztisztító telep felé tartó meglévő nyomóvezetékbe. A létesítendő új átemelő akna egyúttal biztosítja a további rákötések lehetőségét is a területen.
A leválasztásra kerülő vákuumágak, melyek nyomott üzeművé lesznek alakítva:

- Monorierdő esetén:
    - a II. és III. főágak (ezek a leginkább túlterhelt ágak),
- Monor esetén:
    - az I. sz. gépház 1-es és 2-es jelű főágai,
    - a II. gépház 3-as és 4-es jelű főágai.

Monor III. sz. gépház 1. jelű ágának kiváltása területi adottságok miatt megoldható gravitációs elvű vezetékszakasz fektetéssel. Ebben az esetben csak 1 darab átemelőakna létesítésére van szükség. Az összegyűjtött szennyvíz pedig közvetlenül a szennyvíztisztító telepre kerül továbbításra az újonnan kialakított nyomóvezetéken keresztül.

Az iszaptároló/komposztáló vonatkozásában:

A víztelenített fölösiszap átmeneti tárolójának alapterülete ~2100 m^2. A rendelkezésre álló tárolókapacitás szűkös a jelenleg megtermelt víztelenített fölösiszap megfelelő idejű és minőségű tárolásához.

A gabonaszalmával kevert víztelenített iszap minimum 6 hónapi tárolást követően mezőgazdasági kihelyezésre kerül a Fővárosi és Pest Megyei Növény- és Talajvédelmi szolgálat által kiadott 409/8-TO/04. sz.-ú megvalósítási engedélye, *[hivatkozza: Üzemeltetési szabályzat - DAKÖV Kft., 2022]* illetve jelenleg a 2023. évi agrárhasznosítási terv alapján, mintegy 114 ha területen. Az „*Átmeneti iszaptároló/komposztáló fejlesztési lehetőségeit- és a szolár iszapszárító üzemeltetését vizsgáló tanulmányterv”* c. dokumentációban *[Inno-Water Zrt., 2023b]* bemutatottak szerint a meglévő szennyvíztisztító telep mellett egy 12 000 m^2-es területen rendelkezésre áll a megközelítőleg 5 200 m^2-es víztelenített iszapkezelésre alkalmas, változatelemzés szerint szolár iszapszárító vagy komposztáló technológia helyigénye.

A szolár szárító megújuló napenergiát használ az iszap szárítása során, viszont a ventilátor rendszere és a keverő berendezések számottevő energiafelhasználást jelentenek. Ezzel szemben a komposztálás során természetes biológiai folyamatok játszódnak le, amely során csak az iszap mozgatására kell minimális külső energia. Emellett adódik levegőztetési igény a komposztálás esetén is, azonban jelentősen kisebb teljesítmény-igénnyel, mint a szolár iszapszárító esetén.

A komposztálás során a végtermék értékes talajjavító anyag, ami mezőgazdaságban értékesíthető. A szolár szárítás végterméke kiszárított iszap, aminek a tömege és mérete kisebb, mint a komposztálás végterméke, de csak korlátozottan lehet mezőgazdasági célokra hasznosítani. Felhasználható iszapégetésre, hő-és energiatermelő üzemekben, amelyek kiépítése azonban rendkívül költséges.

A szárítás folyamata jelentősen gyorsabb, mint a komposztálás, viszont a szárítás teljes ideje alatt szükséges ventilátor üzemeltetéséhez, valamint mozgatáshoz szükséges energiát biztosítani a szolár szárítónak, még a hosszabb ideig tartó komposztálás alatt kevesebb energiát kell befektetni.

Esetünkben komposztáló üzem építése javasolható, mivel beruházási és üzemeltetési költsége jelentősen alul marad az iszapszárító technológiához képest, illetve mezőgazdasági felhasználhatóság is felmerül a komposztált szennyvíziszap esetén, mely további érvként szolgál a komposztáló mellett.

A *Tulajdonos* és az *Üzemeltető* képviselőivel egyeztetve vizsgáltuk a szolár szárító megvalósíthatóságát és úgy találtuk, hogy a jelenlegi kilátásokkal a beruházás nagyságrendileg becsült költsége sem állna arányban a nyerhető előnyökkel. A szolár szárító célja a víztelenített iszap víztartalmának további csökkentése, ez azonban nem jár kémiai és biológiai stabilizációval, tehát figyelembe véve a vonatkozó magyarországi környezetvédelmi szabályozást, önmagában nem segíti az iszap termékként hasznosítását. Ezzel szemben egy komposztáló létesítmény segítségével az iszap kémiai és biológiai szempontból is stabilizálható, ami lehetővé teszi a problémamentes tárolást, szállítást és a vonatkozó szabályok és korlátozások mellett további átalakítás nélkül felhasználható a mezőgazdaságban, mint talajjavító. Ezért úgy találtuk, hogy a szolár szárító helyett egy komposztáló koncepciójával célszerű a továbbiakban tervezni, a „B” műszaki alternatívát támogatjuk.

A fentiek alapján kérem az alábbi határozat elfogadását!

HATÁROZATI JAVASLAT:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a MNR-SzV rövidkódú és 21-1055-1-006-00-03 MEKH azonosítóval rendelkező víziközmű-rendszerre vonatkozó „Monor központú szennyvízelvezetési agglomeráció fejlesztési igényének átsorolása, Felülvizsgálati kérelem alapjául szolgáló tanulmányterv” című dokumentációval kapcsolatos tájékoztatót, elfogadja a javasolt változatokat és támogatja a megvalósításukat.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
dr. Urbán Hajnalka jegyző
Kerepeszki Ildikó irodavezető
Kúti Erika ügyintéző

Tisztelettel:

Monor, 2025. május 064.

Kúti Erika
ügyintéző

A MONOR KÖZPONTÚ SZENNYVÍZELVEZETÉSI AGGLOMERÁCIÓ FEJLESZTÉSI IGÉNYÉNEK ÁTSOROLÁSA

FELÜLVIZSGÁLATI KÉRELEM ALAPJÁUL SZOLGÁLÓ TANULMÁNYTERV

Tervszám: Monor_2023.09

Verziószám: Rev3

Megrendelő:

Monor Város Önkormányzata

Megbízott:

Inno-Water Kutató és Környezetvédelmi Szolgáltató Zrt.

Budapest, 2025. április

Tartalomjegyzék

Tartalomjegyzék i
1 Bevezetés, előzmények 1
1.1 Bevezetés, az elvégzendő feladat 1
1.2 A problémakörnyezet 2
1.3 Átsorolási előzmények 5
1.4 A jelenlegi, javított verzió nyomonkövetése, az elvégzett módosítások bemutatása. 6
2 A fejlesztési igény vizsgálata a 379/2015. (XII. 8.) számú kormányrendelet alapján 8
2.1 Agglomerációs fejlesztési igény felülvizsgálati terv adatlap 8
3 A meglévő szennyvízelvezető és szennyvíztisztító rendszer jellemzése 12
3.1 A Monor központú agglomeráció elhelyezkedése 12
3.2 Tulajdonos és Üzemeltető 15
3.3 A szennyvíz keletkezését jellemző adatok 15
3.4 A vizsgálat alá vont szennyvízelvezető és szennyvíztisztító rendszer bemutatása .. 29
3.4.1 A szennyvízelvezető hálózat problémáinak bemutatása 29
3.4.2 A szennyvíztisztítási és iszapkezelési technológia bemutatása 35
3.5 A nyers és tisztított szennyvíz mennyiségi és minőségi adatainak értékelése 48
3.5.1 A befolyó nyers szennyvíz mennyiségének alakulása 48
3.5.2 A nyers szennyvíz minőségi jellemzése 51
3.5.3 A tisztított szennyvíz minőségi jellemzése 61
3.5.4 Összefoglalás 68
3.6 A kiadott hatósági kötelezések és intézkedési tervek, megtett intézkedések bemutatása 69
3.6.1 A 2008–2009-ben megvalósult szennyvíztisztító-intenzifikálás háttere 69
3.6.2 A 2021-ben indult katasztrófavédelmi eljárás a szennyvíztisztító szennyezés-kibocsátása kapcsán 69
3.6.3 A 2023-ben indult közmű-szabályozási eljárás Monorierdő elégtelen kapacitású szelepaknái miatt 73
3.7 A befogadó jellemzése 74
3.7.1 A Gyáli-patak általános bemutatása 74
3.7.2 A terület általános bemutatása 76
3.7.3 A befogadó terhelhetősége, a terület állapotának értékelése 82
3.8 A jelenlegi üzemeltetési problémák bemutatása 101
3.8.1 A csatornahálózat vonatkozásában 102
3.8.2 A szennyvíztisztító telep vonatkozásában 102

3.9 Az Üzemeltető által megvalósított intézkedések, fejlesztések bemutatása 103
3.9.1 A csatornahálózat vonatkozásában 103
3.9.2 A szennyvíztisztító telep vonatkozásában 106
4 Tervezési alapadatok 108
4.1 A távlati fejlesztési célok 108
4.2 A szennyvíztisztító telep kapacitásnövelésének tervezési alapadatai 110
4.3 A „nulla állapot” (fejlesztés nélküli forgatókönyv) bemutatása 115
5 A csatornahálózat fejlesztési igényeinek bemutatása 117
5.1 A meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények 118
5.1.1 A kistelepülések hálózatának tehermentesítése 119
5.1.2 A változatelemzés műszaki alternatívái (Monor és Monorierdő) 121
5.2 A jövőben várható terhelésből adódó fejlesztési igények 127
5.2.1 A rövid távon várható fejlesztési igények 130
5.2.2 A hosszú távon várható fejlesztési igényei 131
6 A szennyvíztisztító telep fejlesztés igényeinek bemutatása 132
6.1 A szennyvíztisztító telep (szennyvíz-és iszapvonal) fejlesztés helyszíni lehetőségei 132
6.2 A meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények 136
6.2.1 Puffer és havária tározó 136
6.2.2 A biológiai vonal fejlesztése 137
6.3 A jövőben várható terhelésből adódó fejlesztési igények 137
6.3.1 A változatelemzéstől független tételek 137
6.3.2 A változatelemzés műszaki alternatívái (szennyvíz vonal) 139
6.3.3 A változatelemzés műszaki alternatívái (iszap vonal) 147
7 A matematikai szimulációk eredményeinek értékelése 153
7.1 A szennyvíztisztító telep matematikai szimulációja 153
7.1.1 A meglévő műtárgyakról készült modellszimulációs eredmények bemutatása 153
7.1.2 A tervezett műtárgyakról készült modellszimulációs eredmények bemutatása 156
7.2 Péteri szennyvízhálózatának matematikai szimulációja 159
8 A csatornahálózat fejlesztés igényeinek költségbecslése 162
8.1 A meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények 163
8.1.1 A kistelepülések hálózatának tehermentesítése 163
8.1.2 A változatelemzés műszaki alternatívái (Monor és Monorierdő) 164
8.2 A jövőben várható terhelésből adódó fejlesztési igények 169

8.2.1 A rövid távon várható fejlesztési igények 169
8.2.2 A hosszú távon várható fejlesztési igényei 170
8.3 A csatornahálózat fejlesztés költségbecslésének összefoglalása, változatértékelés 170
9 A szennyvíztisztító telep fejlesztés igényeinek költségbecslése 172
9.1 A költségbecslés módszere 172
9.1.1 A beruházás és üzemeltetés irányszámai 172
9.1.2 Diszkontálás és évesítés módszere 174
9.2 A meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények 180
9.3 A jövőben várható terhelésből adódó fejlesztési igények 183
9.3.1 A változatelemzéstől független tételek 183
9.3.2 A változatelemzés műszaki alternatívái (szennyvíz vonal) 185
9.3.3 A változatelemzés műszaki alternatívái (iszapvonal) 191
9.4 A szennyvíz- és iszapvonal fejlesztés költségbecslésének összefoglalása, változatértékelés 197
10 Összefoglalás 199
10.1 A javasolt fejlesztések és azok költségvonzatának bemutatása 200
10.2 Javaslat, értékelés 203
10.3 Tervezői nyilatkozat 204
11 Rövidítésjegyzék 206
12 Felhasznált adatok és irodalom 209
12.1 Kapcsolódó szakértői dokumentációk 209
12.2 Szakirodalmi hivatkozások 209
12.3 Megrendelői, üzemeltetői és egyéb adatszolgáltatásokból származó dokumentumok 210
12.3.1 Szerződési adatok 210
12.3.2 Megrendelői és üzemeltetői adatszolgáltatások 210
12.3.3 Egyéb adatszolgáltatások 210
12.4 Jogszabályok, szabványok, határozatok, kérelmek, útmutatók 212
12.5 Képek, ábrák hivatkozásai 214

1 Bevezetés, előzmények

1.1 Bevezetés, az elvégzendő feladat

A Monoron található térségi szennyvíztisztító telep terhelése a tervezett kapacitást évek óta jelentősen meghaladja, emiatt, továbbá az ellátási területen tapasztalható és a jövőben várható fejlesztési szándékok alapján várhatóan tovább növekedő terhelések miatt szükséges lesz a bővítése. A szennyvíztisztító telep bővítési céljain túl egyre nehezebben kezelhető helyzeteket okoz a meglévő térségi szennyvízcsatorna hálózat egyes szakaszainak túlterhelése is. Monor Város Önkormányzat, mint Gesztor Önkormányzat a szükséges fejlesztések előkészítési, tervezési és engedélyeztetési folyamatait megkezdte.

Az előkészítés keretében Monor Város Önkormányzatának Polgármestere egyfordulós pályázatot írt ki a *„MNR-SZV rendszer felülvizsgálata”* tárgyában, melyre vonatkozó ajánlatunk alapján társaságunk, az Inno-Water Zrt. kapott megbízást.

A MNR-SzV kódú és 21-1055-1-006-00-03 MEKH azonosítóval rendelkező víziközmű-rendszer ellátási területe:

- Monor,
- Csévharaszt,
- Gomba,
- Monorierdő,
- Péteri,
- Vasad.

A pályázat 2. részfeladatának keretében **Monor Város Önkormányzata a Monor központú szennyvízelvezetési agglomeráció** *Nemzeti Települési Szennyvízelvezetési és -tisztítási Megvalósulási Programról szóló, 25/2002. (II.27.) Korm. rendeletben* meghatározott **fejlesztési igényének átsorolása kapcsán a felülvizsgálati kérelem alapjául szolgáló tanulmányterv elkészítésével**, ezen belül a Monori Szennyvíztisztító Telep és a kapcsolódó térségi csatornahálózat felülvizsgálatával, fejlesztési szükségleteinek, távlati terhelésének meghatározásával **bízta meg cégünket**.

Jelen tanulmányterv célja, hogy felülvizsgálatra kerüljön a csatornahálózat és a szennyvíztisztító telep jelenlegi állapota, hidraulikai és szennyezőanyag-, lakosegyenérték terhelése, a telep tisztító kapacitása, az ellátandó lakosok száma, a jövőben várható hidraulikai és szennyezőanyag terhelések növekedése és a meglévő csatornahálózat távlati fejlesztési szükségletei.

Megbízásunk 1. és 3. részfeladatai a szennyvízelvezető csatornahálózat, valamint a szennyvíziszap-kezelés fejlesztéséhez kapcsolódnak és megalapozták jelen dokumentáció elkészítését. Ezt a két tanulmánytervet mellékletként csatoljuk.

A térségi csatornahálózat állapot-felmérési, fejlesztési lehetőségeket vizsgáló tanulmányterv elkészítéséhez (1. részfeladat) meg kellett vizsgálni az új, beépítendő területeken létesítendő hálózati elemek terhelését, a terhelés időbeni eloszlását, ütemezhetőségét, a meglévő elemekre való rácsatlakozások lehetőségét, bővítési igényét, ütemezését mind csőkeresztmetszet, mind átemelők, mind vákuumgépházak, mind becsült költség tekintetében. Az eredményeket a 2023. júliusban átadott „*Monor és környékének vákuumos szennyvízgyűjtő rendszerének vizsgálata - Állapot-felmérési, fejlesztési lehetőségeket vizsgáló tanulmányterv”* c. dokumentáció tartalmazza.

A 3. részfeladatban a monori átmeneti iszaptároló/komposztáló fejlesztési lehetőségeit, valamint a szolár iszapszárító létesítését vizsgáló tanulmánytervet kellett elkészíteni, beruházás, üzemeltetés (munkaerő, munkagép, energiafelhasználás) hasznosíthatóság viszonylatában. Az *„Átmeneti iszaptároló/komposztáló fejlesztési lehetőségeit- és a szolár iszapszárító üzemeltetését vizsgáló tanulmányterv”* c. dokumentáció szintén 2023. júliusban készült el *[Inno-Water Zrt., 2023b]*.

Az agglomerációs fejlesztési igény átsorolását megalapozó dokumentáció jelenlegi, 3. revíziója a *010318-0030/2024.* ügyiratszámon, 2024.12.10-én a Közép-Duna-Völgyi Környezetvédelmi, Természetvédelmi és Vízügyi Felügyelőség által kiadott hiánypótlási felhívásban szereplő pontosítási igények figyelembevételével készült.

1.2 A problémakörnyezet

Monor város öt környező településsel, Monorierdővel, Gombával, Péterivel, Vasaddal és Csévharaszttal együtt alkot egy szennyvízelvezető és -tisztító rendszerrel ellátott agglomerációt.

Az agglomeráció lakónépessége a KSH 2024.01.01-i adatai alapján 34 853 fő volt, a lakások száma 12 710 db volt *[ksh.hu]*. A növekedő trend egyértelműen azonosítható. Az agglomeráció népességére vonatkozó adatokat a ***3.3. fejezetben*** részletesebben elemezzük.

Az agglomerációs szennyvízelvezető és -tisztító rendszer létesítményei és eszközei az összesen hat település által létrehozott Monor és Térsége Társult Települések Szennyvízcsatorna és Tisztítótelep Tulajdonközössége (a továbbiakban Tulajdonközösség) tulajdonában állnak. Az MNR-SzV kódú szennyvíz víziközmű-rendszer része a Monor, Jókai utcai Szennyvíztisztító Telep, az átmeneti szennyvíziszap-tározó, valamint maga a térségi szennyvízelvezető csatornahálózat.

A Monor, Jókai utcai, 0386/6 helyrajzi számon lévő Szennyvíztisztító Telep és a kapcsolódó csatornahálózat üzemeltetője a DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft. (a továbbiakban DAKÖV Kft., Üzemeltető).

A szennyvíztisztító telep vízjogi üzemeltetési engedélyét a Közép-Duna-Völgyi Környezetvédelmi, Természetvédelmi és Vízügyi Felügyelőség 2007-ben, a hálózat üzemeltetési engedélyét a 2009. március 1-én adta ki.

Az üzemeltetési engedélyek többször módosításra kerültek, a csatornahálózat megépítése óta kiegészítésre került, a telepen intenzifikálás történt, a vonatkozó kibocsátási határértékek köre bővült, azonban a névleges kapacitás nem változott.

A szennyvíztisztító telepre vonatkozóan a legutóbbi a Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság Katasztrófavédelmi Hatósági Osztálya (a továbbiakban FKI-KHO) által kiadott *35100-10732-13/2016. ált. (vksz.: 6.2/11/236 és 6.2/11/439)* engedély (a továbbiakban *Üzemeltetési engedély, 2016*), ami 2021. október 31-ig volt hatályos.

A hálózat rendelkezésünkre álló legutóbbi üzemeltetési engedélye 2012. évi: *KTVF: 54446-2/2012.* (vksz.: 6.2/11/433 és 6.2/F/1043).

Az *Üzemeltetői adatszoláltatás* szerint a Monor szennyvízhálózat és tisztító telepre vonatkozóan integrált vízjogi üzemeltetési engedélyt kért az Üzemeltető, melyhez kapcsolódóan a hatóság több ízben hiánypótlást rendelt el. Ennek teljesítése folyamatban van.

Az üzemeltetésre vonatkozó, kiadott hatósági határozatokat részletesen a ***2.1. fejezetben*** mutatjuk be.

A telepre vonatkozó *Üzemeltetési engedély* szerint **a szennyvíztisztító telep hidraulikai kapacitása 3 600 m^3/nap, amiből 150 m^3/nap települési folyékony hulladék** (szippantott szennyvíz). Az *Üzemeltetési engedély* első üzembe helyezéskor kiadott változata (KTVF: 12996-3/2007.) szerint az agglomeráció településein 2007-ben összesen 29 544 fő élt. A szennyvíztisztító telep **biológiai tisztító kapacitása 24 900 lakosegyenérték** (a továbbiakban LEÉ = 60 g BOI_5/nap/fő kibocsátás a *települési szennyvíz kezeléséről szóló 91/271/EGK irányelv 2. cikke* szerint, ahol BOI_5 a szennyvíz szervesanyag tartalmának a 20 °C-on, nitrifikációgátlással 5 napon át mért O_2-fogyasztása). A későbbi *Üzemeltetési engedély módosítások* a fenti alapadatokat változatlanul hagyták.

Monor és térsége a Nemzeti Települési Szennyvízelvezetési és -tisztítási Megvalósulási Programról szóló, jelenleg hatályos ***25/2002. (II.27.) Korm. rendelet*** (röviden *NTSztMPr.*) *1. melléklet 2. táblázat* **szerint** *„Agglomerációk 15 000 LE-nél nagyobb szennyvízterheléssel, normál területen”* kategória alá tartozik, **31 646 LEÉ** terheléssel.

Az elmúlt években a Monori Szennyvíztisztító Telepre érkező valós mértékadó (hidraulikai és szennyezőanyag) terhelés jelentősen meghaladta a tervezett kapacitást és a Kormányrendeletben jelzett LEÉ terhelést (részletesen lásd ***3.5.1. és 3.5.2.2. fejezet***).

A telep átlagos hidraulikai terhelése 2018.01.01. és 2024.12.31. között a DAKÖV Kft. adatszolgáltatása szerint 3 753 m^3/nap (települési folyékony hulladék ebből átlagosan 2,7 m^3/nap), **mértékadó (85% összegzett előfordulási gyakorisághoz tartozó) hidraulikai terhelése 4 118 m^3/nap, kerekítve 4 120 m^3/nap volt. A mértékadó hidraulikai terhelés 2019 óta folyamatos növekedést mutat 2023-ig, egyre gyakrabban tapasztalható a névleges kapacitást meghaladó szennyvízmennyiség érkezése, 2023-ban már 4 367 m^3/nap, 2024-ben 4 352 m^3/nap volt (a 2024-es év országosan egy szárazabb év volt).**

A jelenlegi mértékadó szervesanyag terhelés 39 188 LEÉ, kerekítve 39 200 LEÉ, ami az eredeti tervezési érték közel 1,6-szorosa, meghaladva mind a lakosok számát, mind a kormányrendeletben rögzített lakosegyenértéket.

Egyre nehezebben kezelhető helyzeteket teremtenek a szennyvízelvezető hálózat problémái is:

- A csatornahálózat jelenlegi kialakítása mellett téli időszakban a vákuumágakon a külső levegő beszívása miatt a telepre érkezésig a szennyvíz 3-4 °C-ot is hűlhet, így kedvezőtlen időszakban a telepre elérve 6-8 °C-os szennyvízhőmérséklet is előfordul.
- A rákötés számok alapján a hálózat több pontján jelenleg is azonosíthatók **túlterhelt szakaszok**, ezen belül Monor és Monorierdő vákuumrendszereinek szelepaknái elsődleges üzemproblémákat mutatnak. Ezeken a területeken egy-egy 5-6 háztartásra tervezett szelepakna a népességnövekedés következtében 8-10 háztartást szolgál ki, és csúcsfogyasztás idején folyamatos szelepnyitásra lenne igény, ami működésképtelenné tudná tenni a vákuumos szállítást. Ezt az üzemeltető gépházi oldalról nem tudja megfelelően kezelni, ennek következtében a gépházi alkatrészeknek és a szelepaknáknak nagyobb az igénybevétele, ami több meghibásodást és ellehetetlenülő karbantartást okoz.
- *Megrendelői adatszolgáltatás* alapján a Tulajdonközösség egészében számos területen várhatók lakóterületek kialakítását célzó beruházások, amik miatt nagymértékben növekvő szennyvízterhelésre lehet számítani a következő években. Jellemző az is, hogy fürdőszoba nélküli parasztházakat építenek át kétlakásos ikerházakká, ami a

néhány évvel korábbihoz képest jelentősen emeli a laksűrűséget és a szennyvíztermelést.

A Monori Szennyvíztisztító Telepre érkező **nyers szennyvíz hidraulikai és szennyezőanyag terhelésének tervezési értékeket jelentősen meghaladó mértéke a telepen üzemeltetési problémákhoz és a tisztított szennyvíz minőségére vonatkozó határértékek túllépéséhez vezetett**.

A tisztított szennyvíz minőségi adatait a ***3.5.3. fejezetben*** *Üzemeltetői adatszolgáltatás* alapján részletezzük.

A tisztított szennyvíz minőségére vonatkozó határértékek túllépése miatt **a vízügyi hatóság több alkalommal szabott ki vízszennyezési bírságot** (*FKI-KHO 35100/7631-1/2020.ált.; FKI-KHO 35100/13263-2/2021.ált.; FKI-KHO 35100/12690-1/2021.ált.; FKI-KHO 35100/12690-4/2021.ált.; FKI-KHO 35100/12690-6/2021.ált. sz. határozatok*).

A fent összefoglalt problémák következtében az agglomeráció szennyvizeinek elvezetéséhez és tisztításához kapcsolódóan az elmúlt években egyre gyakrabban fordultak elő **üzemeltetési problémák, lakossági panaszok**. Mind a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal, mind a Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság, Katasztrófavédelmi Hatósági Osztály adott ki kötelezést az Üzemeltető és a Tulajdonosok számára a problémákat elhárító **intézkedési terv / szennyezéscsökkentési ütemterv** készítésére (*FKI-KHO 35100/13263/2021.ált.; FKI-KHO 35100/13263-8/2021.ált.; FKI-KHO 35100/12690-2/2021.ált.; MEKH VKEFFO/1581-3/2023 sz. határozatok*), melyeket a ***3.6. fejezetben*** mutatunk be.

A rendelkezésre álló információk alapján megállapítható, hogy a Tulajdonosok és az Üzemeltető minden igyekezete ellenére a hidraulikai kapacitásához képest jelentősen túlterhelt szennyvíztisztító telepet és a kapcsolódó csatornahálózatot már jelenleg sem lehet folyamatosan és biztonságosan a vonatkozó műszaki és környezetvédelmi, közegészségügyi elvárásoknak megfelelően üzemeltetni. Az eddigiekben is egyre növekvő lakosszám és az ebből fakadó többlet-terhelés, a tapasztalt üzemeltetési nehézségek, illetve a szennyvíz mennyiségének (és ezzel párhuzamosan az eltávolítandó szennyezőanyag tömegáramoknak) a jövőben várható további jelentős növekedése miatt **szükséges a Monor központú szennyízelvezetési és szennyvíztisztítási agglomeráció *25/2002. (II. 27.) a Nemzeti Települési Szennyvízelvezetési és -tisztítási Megvalósítási Programról szóló Korm. rendelet* szerinti jelenlegi besorolásának felülvizsgálata és az aktuális helyzetelemzés és friss prognózisok szerinti módosítása.**

A mostani felülvizsgálati dokumentációban célunk az átsorolási igény alátámasztása, valamint az ismertetendő változatelemzés alapján a környezetvédelmi, vízgazdálkodási, műszaki és üzemeltetési szempontokat is figyelembe vevő, az egyes rendszerelemek megfelelő műszaki alternatíváinak kiválasztása a hivatkozott jogszabály fejlesztési igény sorának módosításához.

Célunk tehát egy alátámasztó dokumentáció készítése, amely felülvizsgálja a monori szennyvízelvezetési agglomeráció (Monor, Monorierdő, Csévharaszt, Vasad, Péteri, Gomba) területén jelenleg fennálló és a közeljövőben várható szennyvízterheléseket, fejlesztési igényeket és ez alapján javaslatot tesz a *Nemzeti Települési Szennyvízelvezetési és -tisztítási Megvalósítási Programról szóló 25/2002. (II.27.) 1. mellékletének 5. táblázata* szerinti fejlesztési igény megváltoztatására, és az agglomeráció lakosegyenértékének pontosítására, a *379/2015. (XII.8.) Korm. rendelet 1. mellékletében* meghatározott előírások figyelembevételével.

1.3 Átsorolási előzmények

Jelen tanulmányterv a *Nemzeti Települési Szennyvízelvezetési és -tisztítási Megvalósulási Programról szóló 25/2002. (II.27.) Korm. rendelet 1. melléklet 2. táblázatában* Monor szennyvízelvezetési agglomerációjának átsorolási kérelmét megalapozó dokumentáció.

A szennyvíztisztító telep névlegesen 24 900 LEÉ terhelést képes kezelni. A *25/2002. (II.27.) Korm. rendelet* szerint **a monori agglomerációban 30 794 fő él, és 31 646 LEÉ a szennyvízterhelésük**. Az agglomeráció átsorolási előzményeit az ***1.1. táblázatban*** mutatjuk be.

Látható, hogy minden módosítóval változott valamennyit a lakosegyenérték, és az agglomeráció 2010–2014 között volt fejlesztéssel érintettnek jelölve.

Rendelet-módosító	Lakos-szám	Szennyvízterhelés	Megjegyzés
86/2009. (IV.10.) Korm. rendelet 2. melléklet 2. táblázata	n.a.	37 915 LEÉ (*települési szennyvízkezelésről szóló 91/271/EGK* irányelv szerint fejlesztéssel nem érintett)	Ebben az agglomerációs osztályban normál területen az 1. melléklet 1. táblázata szerint összesen 124 db édesvízi torkolat volt található ~5 millió LEÉ-kel (Mo. összesen: 13,7 millió LEÉ). Előirányzott telepekkel a 3.1. táblázat szerint normál területen 1,6-ről ~5 millió LEÉ-re kellett növelni a kapacitást, amihez gyűjtő rendszerrel együtt 3,0 milliárd € költséget becsültek (~2 312,- €/LEÉ).
286/2010. (XII.16.) Korm. rendelet 2. melléklet 2. táblázata	n.a.	32 301 LEÉ (*települési szennyvízkezelésről szóló 91/271/EGK irányelv* szerint fejlesztéssel érintett, kiépítési határidő: 2010. dec. 31.)	Ebben az agglomerációs osztályban normál területen az 1. melléklet 1. táblázata szerint összesen 113 db édesvízi torkolat volt található ~4,3 millió LEÉ-kel (Mo. összesen: 14,2 millió LEÉ). Előirányzott telepekkel a 3.1. táblázat szerint normál területen 4,3-ról ~6,4 millió LEÉ-re (Mo. összesen: 5,2-ről 15,8 millió LEÉ-re) kellett növelni a kapacitást.
233/2012. (VIII.28.) Korm. rendelet 2. melléklet 2. táblázata	31 003 fő	31 206 LEÉ (fejlesztéssel érintett, kiépítési határidő: 2010. dec. 31.)	Az 1. melléklet 3.1. táblázata szerint normál területen 13,8 millió LEÉ-ről 15,1 millió LE-re kell növelni a kapacitást 2015-ig, amire gyűjtő rendszerrel együtt 2,7 milliárd € költséget becsültek (~1443,- €/LEÉ).
173/2014. (VII.18.) Korm. rendelet 2. melléklet 2. táblázata	30 713 fő	32 667 LEÉ (fejlesztési igény: nem tartották nyilván)	Az 1. melléklet 3.2. táblázata szerint normál területen 13,1 millióról 14,9 millió LEÉ-re kell növelni a kapacitást, amihez gyűjtő rendszerrel együtt 2,4 milliárd € költséget becsültek (~1343,- €/LEÉ).
220/2016. (VIII.22.) Korm. rendelet 1. melléklet 2. táblázat	30 794 fő	31 646 LEÉ (fejlesztési igény: nem tartották nyilván)	-

1.1. táblázat – Monor szennyvízelvezetési agglomerációjának besorolásai a 25/2002. (II.27.) Korm. rendelet módosítói szerint

1.4 A jelenlegi, javított verzió nyomonkövetése, az elvégzett módosítások bemutatása

A **rev2** verziószámon kiadott Agglomerációs átsorolási tanulmánytervünkre a Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság *010318-0030/2024.* ügyiratszámon, 2024.12.20-án kiadott levelében a „Monor Szennyvízelvezetési- és Tisztítási Agglomeráció fejlesztése" tárgyban kiegészítési kéréssel fordult irányunkba az Országos Vízügyi Főigazgatóság kiegészítést kérő levele alapján. A kiegészítési igények az értelmezésünk szerint vázlatpontokban bemutatva az alábbiak voltak:

- a szükséges fejlesztési igények részletesebb bemutatása,
- a változatelemzésben szereplő csatornahálózati alternatívák összepárosítása a változatelemzésben reaktortérfogat különbséget eredményező szennyvíztisztító telep fejlesztéssel nem megfelelő, ezt módosítani szükséges,
- a jelenlegi üzemelési problémákat és az elhárításukhoz, a megfelelő üzemeltetés biztosításához szükséges fejlesztési igényeket részletesen be kell mutatni,
- a műszaki alternatívák fejlesztési igényeinek részletesebb bemutatása szükséges, a csatornahálózat fejlesztési részletes (utca-terület szintű) lebontása, tételes megnevezése,
- változatelemzés szükséges az iszapvonal fejlesztéséről, szükséges a fejlesztés műszaki alternatíváinak, illetve költségvonzatának részletes bemutatása,
- a meglévő terhelésből adódó és a jövőbeni terhelésből adódó fejlesztési igényeket, illetve a hozzájuk tartozó költségbecslést külön kell meghatározni,
- be kell mutatni a csapadék bejutása és a küszöbérték feletti ipari bebocsátók kiszűrése érdekében az Üzemeltető által elvégzett intézkedéseket,
- a kommunális és ipari terhelésből származó terhelést elkülönítve kell bemutatni,
- a szennyezéscsökkentési ütemtervvel összefüggő feladatokból adódó fejlesztési igényeket elkülönítve kell megadni,
- be kell csatolni az agglomerációs települések Önkormányzatainak hozzájáruló nyilatkozatait,
- ellenőrizni kell a kiépítési kötelezettségre vonatkozó tervezői nyilatkozatot, illetve a TVT ülésről készült jegyzőkönyvet csatolni szükséges.

A kéréseknek – a sorrendet figyelmen kívül hagyva – az alábbiak szerint teszünk eleget a jelenlegi, rev3 verziószámban elkészített Tanulmánytervünkben:

- a Tanulmányterv átdolgozási igénye miatt a 2023. évközben kiadott dokumentumban szereplő nyers szennyvíz minőségi és mennyiségi, illetve a tisztított szennyvíz minőségi vizsgálati eredményeit kiegészítjük jelen verzióban a 2023. évi hiányzó és 2024-es teljes évre vonatkozó adataival,
- a szennyvízterhelést ipari és kommunális terhelésekre lebontva kell megadni, ez egy nehéz feladat, mivel a telepre együtt kerül a kétféle szennyvíz és a terhelés szétosztását csak jó mérnöki gyakorlatnak megfelelően, ésszerű egyszerűsítésekkel lehet megoldani:
  - hidraulikai terhelés lebontása ipari és lakossági fogyasztók hányadára ***3.5.1. fejezet*** utolsó bekezdésében,
  - a szervesanyag (lakosegyenérték) terhelés pedig a ***3.5.2.2. fejezet*** utolsó fejezetében került szétválasztásra ipari és lakossági fogyasztókra
- a jelenlegi üzemeltetési problémák részletes bemutatása:

  - csatornahálózat esetén: ***3.4.1.2. fejezet***,
  - szennyvíztisztító telep esetén: ***3.8.2. fejezet***,
- jelenlegi körülmények mellett a megfelelő üzemeltetéshez szükséges fejlesztései igények bemutatása:
  - csatornahálózat esetén: ***5.1. fejezet***,
  - szennyvíztisztító telep esetén: ***6.2. fejezet***,
- az Üzemeltető által elvégzett intézkedések bemutatása:
  - csatornahálózat esetén:
    - az esetleges csapadékvíz és küszöbérték feletti ipari szennyvízkibocsátók felszámolása érdekében: ***3.9.1.2. fejezet***,
    - a csatornahálózat üzembiztonság növelése érdekében: ***3.9.1.1. fejezet***,
  - szennyvíztisztító telep esetén: ***3.9.2. fejezet*** (itt a Szennyezéscsökkentési ütemterv keretein belül megvalósított vagy megvalósítani tervezett fejlesztések kerülnek bemutatásra),
- a meglévő terhelésből és a jövőben várható lakosságnövekedéssel összefüggő terhelésből adódó fejlesztési igényeket külön-külön szükséges megadni: az ***5. és 6. fejezet*** ezen logika mentén került átdolgozásra,
- külön kell választani a Szennyezéscsökkentési ütemtervben foglalt fejlesztési igényeket és a jelenlegi, illetve jövőbeni terhelésből adódó fejlesztési igényeket, mivel ezek a fejlesztési igények átfedést mutatnak, ezért a ***6.2. fejezet*** első néhány bekezdésében bemutatjuk, hogy mi milyen logika mentén választjuk szét és csoportosítjuk a fejlesztési igényeket, tekintettel a Szennyezéscsökkentési ütemterv feladatainak szétválasztási kérelmére,
- valamennyi műszaki fejlesztési igény részletesebb szinten került kidolgozásra a műszaki leíró fejezetekben (***5. és 6. fejezet***), és a logikát követve készítettünk részletes költségbecslést a ***8. és 9. fejezetekben***,
- a ***6.3.3. fejezetben*** az iszapvonal fejlesztése változatelemzés keretein belül kerül bemutatásra,
- a szennyvíztisztító telep fejlesztés alternatívái nem reaktor méretben térnek el, hanem más tisztítási technológia megvalósítására alkalmas „A” és „B” változat szerepel a változatelemzésben (***6.3.2. fejezet***).

A tervezési alapadatokat is felülvizsgáltuk, frissítettük a 2023. és 2024. évi adatokkal. A telep hidraulikai tervezési kapacitása nem változott, maradt 5 600 m^3/nap, mivel a 2018-2024. közötti időszak mértékadó nyers szennyvíz koncentrációi – jelen esetben a számítás alapján képező BOI_5 – koncentrációja némileg csökkent, így a meglévő telep mértékadó lakosegyenérték terhelése, ebből fakadóan a jövőbeni telep tervezési (mértékadó) lakosegyenértéke is minimális mértékben (1,8%-kal), 55 000 LEÉ-ről 54 000 LEÉ-re csökkent.

A **rev3** verziószámmal kiadásra kerülő Agglomerációs tanulmányterv jövőbeni lakosságnövekedésből fakadó többletszennyvíz-terhelés tisztításra méretezett szennyvíztisztító telep tervezett kapacitás értékei:

- mértékadó hidraulikai kapacitás: 5 600 m^3/nap,
- mértékadó lakosegyenérték kapacitás: 54 000 LEÉ.

2 A fejlesztési igény vizsgálata a 379/2015. (XII. 8.) számú kormányrendelet alapján

2.1 Agglomerációs fejlesztési igény felülvizsgálati terv adatlap

A felülvizsgálati terv/kérelem megnevezése:	Monor központú szennyvízelvezetési agglomeráció agglomerációs fejlesztési igényeinek átsorolása
Érintett települések:	Monor Város Önkormányzata (Megrendelő) 2200 Monor, Kossuth Lajos utca 78-80. Csévharaszt Község Önkormányzata 2212 Csévharaszt, Kossuth Lajos utca 43/B. Gomba Község Önkormányzata 2217 Gomba, Bajcsy-Zsilinszky utca 2. Monorierdő Község Önkormányzata 2213 Monorierdő, Szabadság utca 50/A. Péteri Község Önkormányzata 2209 Péteri, Kossuth Lajos utca 2. Vasad Község Önkormányzata 2211 Vasad, Kossuth utca 21.
Készítő (Megbízott Tervező):	Dr. Szabó Anita okl. építőmérnök MMK 01-14685, 01-67778 VZ-TEL; SZVV-3.2., SZVV-3.4. Inno-Water Zrt. 1028 Budapest, Hidegkúti út 80/D. MMK nyilvántartási szám: C-01-03032

A Tervező nyilatkozatát a ***7.2. fejezet***, a tervezői jogosultság igazolását a ***Melléklet*** tartalmazza.

A vonatkozó vízjogi üzemeltetési engedélyek száma, érvényességi ideje:

A Monori Szennyvíztisztító Telepre vonatkozóan:

- *KTVF: 12996-3/2007.* (vízkönyvi szám: 6.2/11/236) üzemeltetési engedély a H.37.832-6/1999., H.44.985/2000., H.51.239-14/2001. és H.64.438-11/2002. számú engedélyek szerint létesült szennyvíztisztítóra (24 900 LEÉ), a KÖVÁL Zrt. részére (a továbbiakban *Üzemeltetési engedély [2007]*)
- *KTVF: 16520-9/2011.* (vksz.: 6.2/11/236 és 6.2/11/429) üzemeltetési engedélymódosítás a KTVF: 5515-6/2007. (vksz.: 6.2/11/429) számú engedély szerint létesült szennyvíztisztító-intenzifikálási technológiára, a KÖVÁL Zrt. részére (a továbbiakban *Üzemeltetési engedély [2011]*)

- *KTVF: 54450-2/2012.* (vksz.: 6.2/11/236 és 6.2/11/429) üzemeltetési engedélymódosítás (a KTVF: 12996-3/2007. számon kiadott üzemeltetési engedélyé) az új engedélyes, a DAKÖV Kft. részére
- *FKI-KHO: 35100-10732-13/2016. ált.* (vksz.: 6.2/11/236 és 6.2/11/439) üzemeltetési engedély módosítás (a KTVF: 12996-3/2007. számon kiadott üzemeltetési engedélyé) a felszíni vizek minősége védelmének szabályairól szóló *220/2004. (VII.21.) Korm. rendelet* (a továbbiakban *Fvr.*) *27. § (2) ca) bekezdése* szerinti önellenőrzési kötelezettséggel és Országos Környezetvédelmi Információs Rendszeren (a továbbiakban *OKIR*) keresztül adatszolgáltatási kötelezettséggel, 2021. október 31-ig, a DAKÖV Kft. részére (a továbbiakban *Üzemeltetési engedély [2016]*)

A monori agglomerációhoz kapcsolódó szennyvízcsatorna hálózatra vonatkozóan:

- *KTVF: 587-5/2009.* (vízkönyvi szám: 6.2/11/505) üzemeltetési engedély a Monori Szennyvíztisztító Telephez tartozó települések, Monor, Monorierdő, Gomba, Csévharaszt, Péteri, Vasad szennyvízcsatorna hálózatára (és a hozzá tartozó átemelőkre) 2011. december 31-ig, a KÖVÁL Zrt. részére:
  - a H.51.763-9/2001., H.44.450/2000. és H.37.918-6/1999. számokon módosított H.37.918-5/1999. (vksz.: 6.2/11/239) számú engedély szerint létesült monori és monorierdei szennyvízcsatorna hálózatra
  - a H.44.630-2/2000., H.51.762-9/2001. és H.61.633-7/2002. számon módosított H.153-4/1999. (vksz. 6.2/11/237) számú engedély szerint létesült gombai szennyvízcsatorna hálózatra
  - a H.62.062-5/2002. számon módosított H.43.036-2/2000. (vksz.: 6.2/11/247) számú engedély szerint létesült csévharaszti szennyvízcsatorna- hálózatra
  - a H.43.370-3/2000. (vksz.: 6.2/11/244) számú engedély szerint létesült péteri szennyvízcsatorna hálózatra
  - a H.54.013-2/2001. számon módosított H.37.861-5/1999. (vksz.: 6.2/11/238) számú engedély szerint létesült vasadi szennyvízcsatorna hálózatra
- *KTVF: 587-9/2009.* (vízkönyvi szám: 6.2/11/505) üzemeltetési engedély módosítás a KÖVÁL Zrt. részére (a KTVF: 587-5/2009. számon kiadott üzemeltetési engedélyé) a Monori Szennyvíztisztító Telephez tartozó települések, Monor, Monorierdő, Gomba, Csévharaszt, Péteri, Vasad szennyvízcsatorna hálózatára (és a hozzá tartozó átemelőkre):
  - a KTVF: 1282-7/2007. (vksz.: 6.2/11/412) számú engedély szerint létesített monori és monorierdei csatornahálózatra
  - a KTVF: 7876-7/2006. (vksz.: 6.2/11/387) számú engedély szerint létesített vasadi csatornahálózatra
- *KTVF: 28808-5/2010.* (vksz.: 6.2/11/433 és 6.2/F/1043) üzemeltetési engedélymódosítás és -kiegészítés a KÖVÁL Zrt. részére:
  - a KTVF: 38969-4/2007. (vksz.: 6.2/11/433, 6.2/F/1043) számú engedély szerint létesített monori és monorierdei csatornahálózatra
- *KTVF: 54446-2/2012.* (vksz.: 6.2/11/433 és 6.2/F/1043) üzemeltetési engedélymódosítás az új engedélyes, a DAKÖV Kft. részére:
  - a KTVF: 587-5/2009. számon kiadott és KTVF: 587-9/2009., KTVF: 28808-5/2010. számokon módosított, a Monori Szennyvíztisztító Telephez tartozó települések, Monor, Monorierdő, Gomba, Csévharaszt, Péteri, Vasad szennyvízcsatorna hálózatának vízjogi üzemeltetési engedélyének módosítása

A keletkező szennyvíziszap elhelyezésére szolgáló terület monitoring kútjára vonatkozóan:

- *KTVF: 22985-11/2008.* (vksz.: 6.2/b/450) üzemeltetési engedély a KTVF 8193-4/2007. (vksz.: 6.2/b/450) számú engedély szerint létesült 1K (létesítési engedély szerint K2) jelű (EOV Y = 685 006,05; X = 219 643,96; Z = 150,48 mBf_{terep}) talajvízmegfigyelő kútra a keletkező szennyvíziszap elhelyezésére szolgáló ingatlanon (Monor 0185/6 hrsz.) a KÖVÁL Zrt. részére (ez a létesítési engedély vonatkozott a K1 jelű kútra is Bénye-Szárazhegy 053 hrsz.-ú ingatlanán), 2018. július 31-ig.

A Monori Szennyvíztisztító Telep monitoring kútjaira vonatkozóan nem áll rendelkezésünkre létesítési vagy üzemeltetési engedély, tudomásunk szerint a kutakat létesítési engedély alapján képezték ki, üzemeltetési engedély kiadására azonban nem került sor.

Jelenleg sem a Monori Szennyvíztisztító Telepnek, sem a kapcsolódó csatornahálózatnak és monitoring kutaknak nincs érvényes üzemeltetési engedélye. Az *Üzemeltetői adatszolgáltatás* szerint az Üzemeltető a teljes rendszerre vonatkozóan egy, integrált üzemeltetési engedély iránti kérelmet nyújtott be, melynek hiánypótlása folyamatban van (*FKI-KHO: 355100-1689/2022.ált.* és folyományai). Az engedélykérelemhez kapcsolódóan a Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság 2022.01.19-én vagyonkezelői hozzájárulást, illetve a szennyvíztisztító telepre és a kibocsátási pontra VOR azonosítót adott, azonban a szennyvíztisztító telep monitoring kútjainak vonatkozásában 2023.02.13-én az Üzemeltető vagyonkezelői hozzájárulás és vízügyi objektumazonosítási nyilatkozat iránti kérelmét elutasította és elrendelte, hogy az Üzemeltető intézkedjen a kutak felújításáról és kiváltásáról. A kutak újra lettek fúrva, végső kiképzésük folyamatban van, így az engedélyeztetésük elől hamarosan elhárulnak az akadályok.

Az érintett települések besorolása a *25/2002. (II.27.) Korm. rendelet* szerint:

Monor város és az agglomeráció többi települése a *Nemzeti Települési Szennyvízelvezetési és -tisztítási Megvalósítási Programról szóló 25/2002. (II. 27.) Kormányrendelet 1. melléklet 2. táblázatában*, a 15 ezer LEÉ-nél nagyobb szennyvízterhelésű agglomerációk között szerepelnek és az agglomerációra nincs benyújtott fejlesztési igény (***2.1. táblázat***). A VGT3 3-1. melléklete szerint 26,9 ezer LEÉ-ű kapacitással (≈ évi 588 t BOI_5 [91/271/EGK irányelv 2. cikk 6.]) terhelhető a szennyvíztisztító, ami 2013–2018 között évi 12 t BOI_5-t (η = 98%) bocsátott ki a tisztított szennyvízzel a befogadóba.

Nemzeti Települési Szennyvízelvezetési és -tisztítási Megvalósulási Program szerinti agglomerációk normál területen, 15 000 LEÉ-nél nagyobb szennyvízterheléssel *[25/2002. (II.27.) Korm. rendelet 1. melléklet 2. táblázat]* a *91/271/EGK irányelv* szerint					
Központi település	**Települések**	**Lakosszám**	**Szennyvízterhelés**	**Fejlesztési igény**	
			[LEÉ]	**CS / SZ**	**ÚT / TF**
Monor	össz.: 30 749 fő		31 646		
	Csévharaszt	1869			
	Gomba	2 921			
	Monor	17 853			
	Monorierdő	4 081			
	Péteri	2 183			
	Vasad	1887			

2.1. táblázat – A Monor-központú szennyvízelvezetési agglomeráció adatai a 25/2002. (II.27.) Korm. rendeletben

Az elmúlt 6 év önellenőrzési adatainak áttekintése alapján a LEÉ-ben kifejezett szervesanyag terhelés napi átlaga (28 662 LEÉ) alulról közelíti a valós lakosságszámot, a terhelés ingadozása miatt azonban a méretezési érték (85%-os tartósságú terhelés az *ATV-DVWK-A 131E* szabvány alapján) jelentősen meghaladja azt. Így a terhelésingadozások a telep üzemeltetői számára a kibocsátás megfelelősége szempontjából jelenleg is problémát jelentenek, és fennáll a környezetszennyezés kockázata.

A lakosságszám szerinti jelenlegi és jövőben várható szennyvízterhelés értékelését a ***4. fejezetben***, a megoldásként javasolható fejlesztési lehetőségeket pedig az ***5. és 6. fejezetekben*** mutatjuk be.

Az adat forrása	**Lakosszám**	**Az agglomeráció szennyvízterhelése** ***[LEÉ]***
25/2002. (II.27.) Korm. rendelet	30 794	31 646
ksh.hu [2024.01.01.]; DAKÖV Kft. önellenőrzése [2018. jan.-2024. dec.]	34 853	85%-os tart.: 39 200

2.2. táblázat – Monor szennyvízelvezetési agglomerációjának adatai

A tervezett beruházás **magas talajvízállású területen** valósul meg: **IGEN**

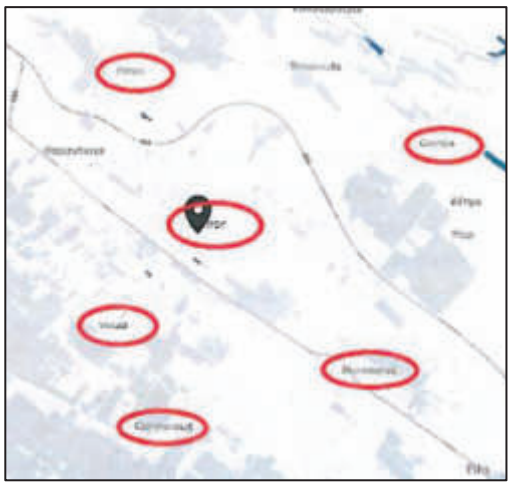
Magas talajvízállású területek azok a térségeket, ahol a talajvíz felszíntől számított legmagasabb szintje 1,5 méter felett van. Magyarország talajvíztérképe szerint Monor város területén a talajvízszint mélysége a felszín alatt 0–2 m-es kategóriákba esik (***3.7.4. fejezet***).

A *Felszín alatti víz állapota szempontjából érzékeny területeken levő települések besorolásáról szóló 27/2004. (XII. 25.) KvVM rendelet* szerint az agglomeráció települései közül Monor város, valamint Csévharaszt, Gomba, Péteri és Vasad községek **a felszín alatti víz állapota szempontjából érzékeny területeken helyezkednek el.** Ebbe a kategóriába a *Felszín alatti vizek védelméről szóló 219/2004. (VII. 21.) Korm. rendelet 2. melléklet 2. pontja* szerint azok a területek tartoznak, ahol a csapadékból származó vízutánpótlás meghaladja a 20 mm/évet, és a felszín alatti víz állapota szempontjából nem fokozottan érzékeny, de a felszín alatt 100 m-en belül mészkő, dolomit, mész- és dolomitmárga képződmények találhatók, vagy a porózus fővízadó képződmény teteje a felszín alatt 100 m-en belül található, valamint a *vízgazdálkodásról szóló 1995. évi LVII. törvény* szerint állami tulajdonban levő felszíni állóvizek mederéltől számított 0,25–1,0 km közötti övezetébe tartozik. Monorierdő községet nem említi a *27/2004. (XII. 25.) KvVM rendelet* jelenleg hatályos (a *47/2014 (X. 10.) BM rendelet* által módosított) *Melléklete*.

3 A meglévő szennyvízelvezető és szennyvíztisztító rendszer jellemzése

3.1 A Monor központú agglomeráció elhelyezkedése

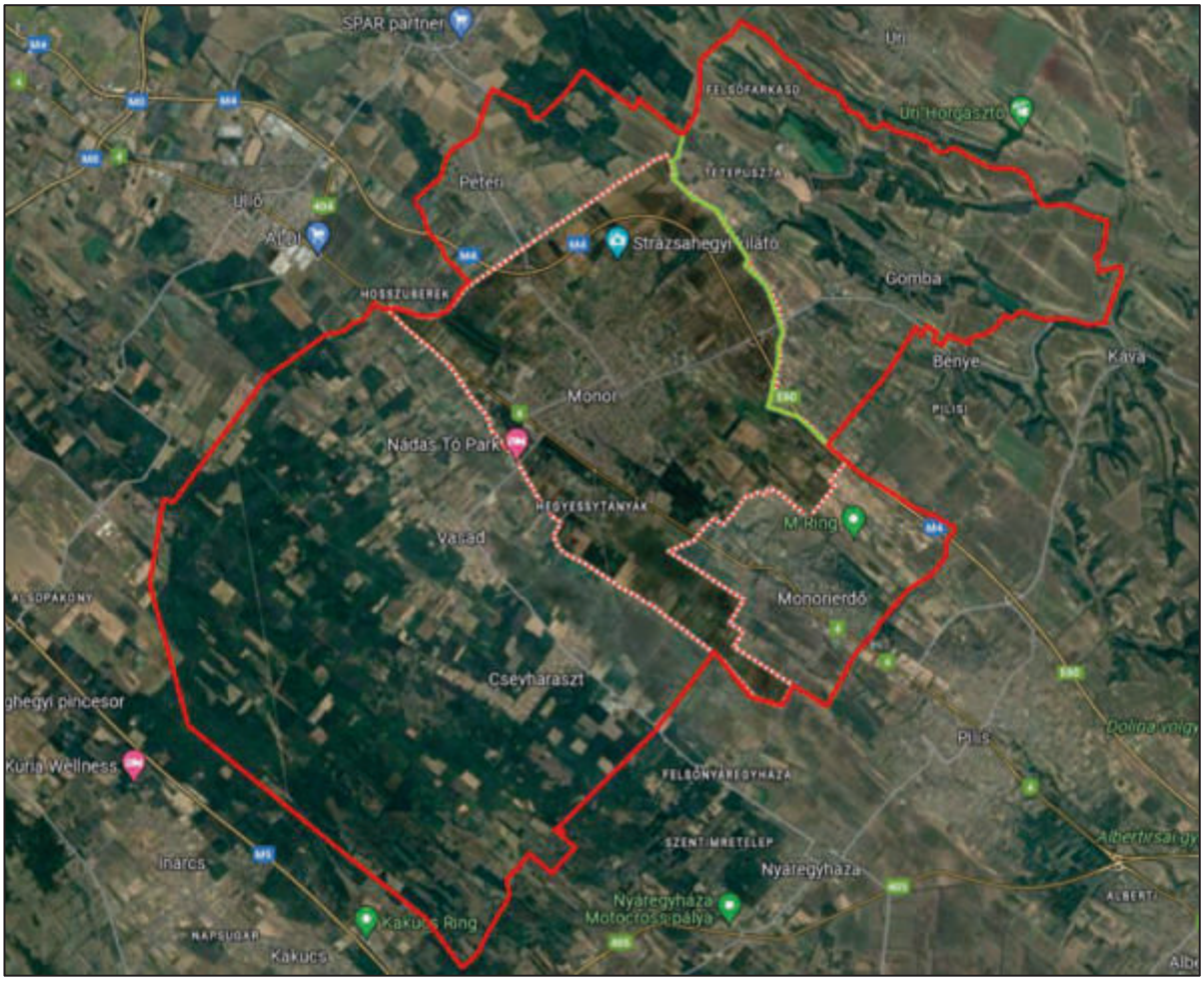
Az agglomeráció településeinek elhelyezkedését a ***3.1. ábrán*** mutatjuk be.



3.1. ábra – Az MNR-SzV víziközmű-rendszer települései [Megrendelői adatszolgáltatás]

A közös víziközmű-rendszer MNR-SzV rövidkódú, és a 21-1055-1-006-00-03 MEKH-azonosítóval rendelkezik. A felsorolt települések önkormányzatai tulajdonközösség (Monor és Térsége Társult Települések Szennyvízcsatorna és Tisztítótelep Tulajdonközössége) formájában gyakorolják a szennyvízrendszer tulajdonjogát. Üzemeltető a DAKÖV Kft.

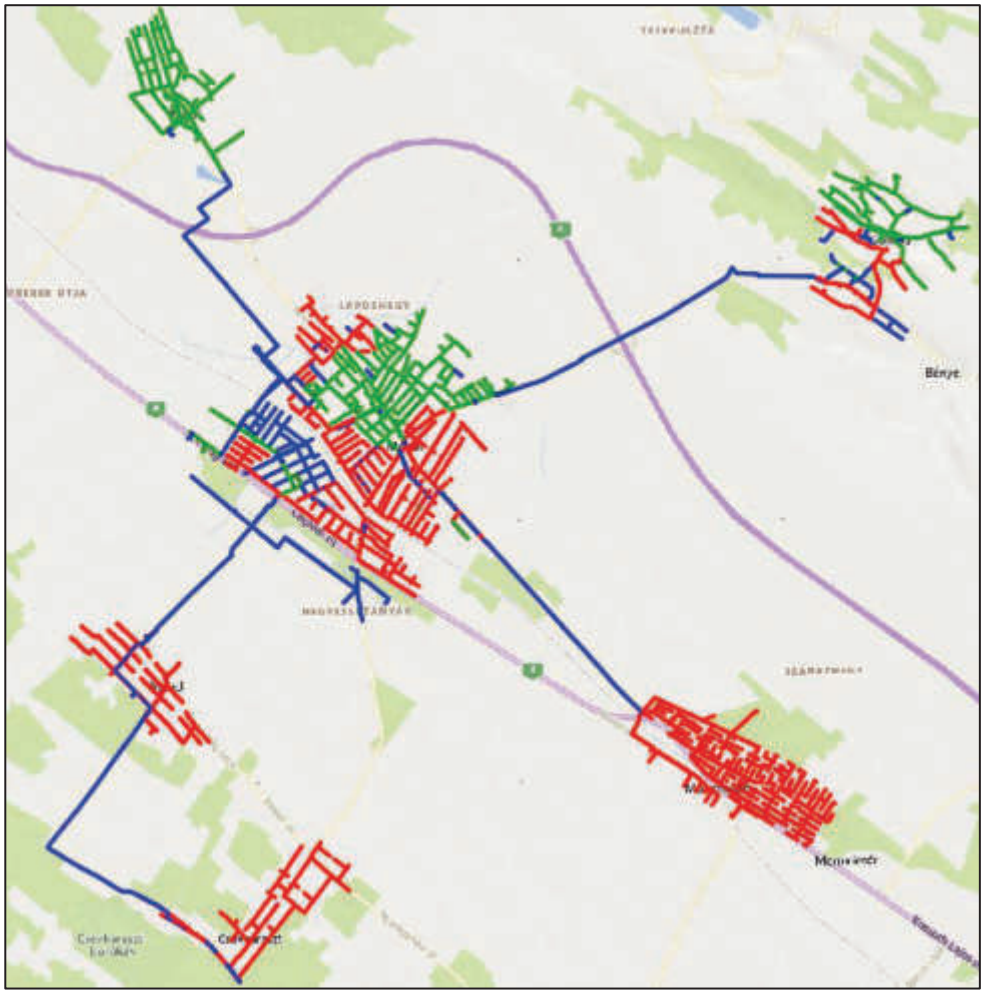
A ***3.2. ábrán*** bemutatjuk a Monor-központú szennyvízelvezetési agglomeráció külső határát (pirossal jelölve), Gomba és Monor határát (zölddel jelölve) és Monor közigazgatási határát (piros-fehér pontvonallal jelölve). Gomba kitüntetett szereppel rendelkezik, mivel a Gomba-patak és a Tápió révén tiszai vízgyűjtőn helyezkedik el, és a települési folyékony hulladékát (TFH-t) helyben dolgozzák fel, azt nem szállítják be Monor szennyvíztisztító telepére. A műholdképen megfigyelhetők a kistáji adottságok, amiket a ***3.7. fejezetben*** részletezünk: a Monor–Irsai-dombságot dolinavölgyek tagolják, a Pesti-hordalékkúpsíkság pedig mozaikos szerkezetű.



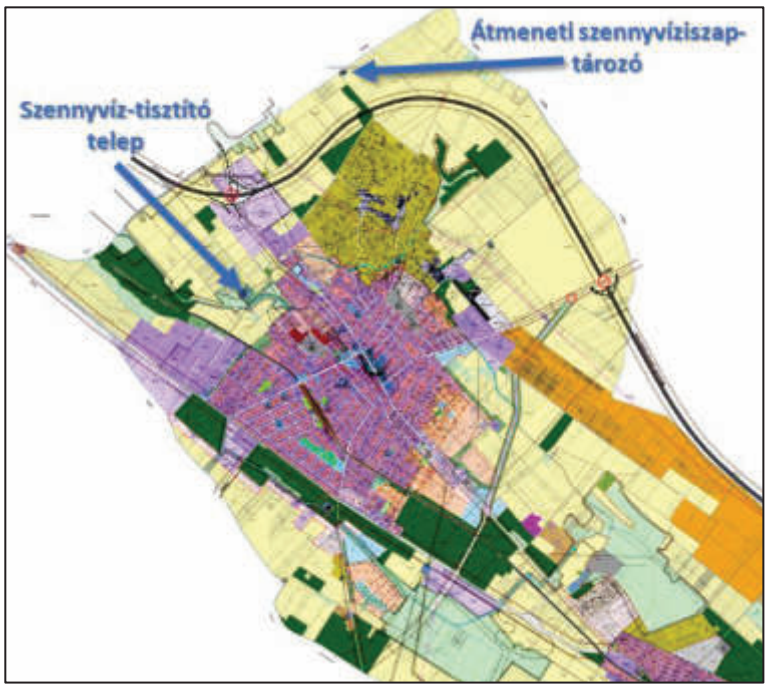
3.2. ábra – A monori szennyvízelvezetési agglomeráció települései műholdfelvételen [maps.google.com]

A ***3.3. ábrán*** a monori szennyvízelvezetési agglomeráció szennyvízcsatorna-hálózatának az átnézeti térképét mutatjuk be. Pirossal jelöltük a vákuumos, zölddel a gravitációs és kékkel a nyomott csatornaszakaszokat.

A ***3.4. ábrán*** a szennyvíztisztító telep és a jelenleg használt iszaptározó elhelyezkedését ábrázoltuk Monor településszerkezeti tervén. A szennyvíztisztító telep a befogadó (Gyáli 1.-főcsatorna) partján található, az iszaptározó pedig Péteri határán. A létesülésük óta megépült közöttük az M4-es autóút, aminek a keresztezése meghosszabbítja a tengelyes szállításokat.



3.3. ábra – A monori agglomeráció szennyvízelvezető csatornahálózata



3.4. ábra – A szennyvíztisztító telep és az átmeneti iszaptározó Monor város településszerkezeti tervén

3.2 Tulajdonos és Üzemeltető

A Monori Szennyvíztisztító Telep és a kapcsolódó létesítmények tulajdonosát és üzemeltetőjét a ***3.1. táblázatban*** mutatjuk be.

	Név	Cím	Felelős személyek
Tulajdonos	Monor és Térsége Társult Települések Szennyvízcsatorna és Tisztítótelep Tulajdonközössége (A Tulajdonközösség tagjai – az ellátásért felelősök: Monor, Monorierdő, Gomba, Péteri, Vasad települések önkormányzatai) gesztor: Monor Város Önkormányzata	2200 Monor, Kossuth Lajos u. 78-80.	A Tulajdonközösség polgármesterei (a gesztor önkormányzat polgármestere: Darázsi Kálmán)
Üzemeltető	DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft.	2370 Dabas, Széchenyi I. u. 3.	Ügyvezető: Jasper Andor
Telephely adatai	Monori Szennyvíztisztító Telep	2200 Monor, Jókai utca 0386/6 hrsz.	Üzemigazgató: Márkus Ferenc
	Átmeneti szennyvíziszap tároló	2200 Monor, 051/48 hrsz.	

3.1. táblázat – A Monori Szennyvíztisztító Telep és a kapcsolódó létesítmények adatai

3.3 A szennyvíz keletkezését jellemző adatok

Monor város lakónépessége **a KSH 2024.01.01-i adatai alapján** 19 743 fő, a környező településeké 15 110 fő (Monorierdő: 5 137 fő, Gomba: 3 193 fő, Csévharaszt: 2 122 fő, Péteri: 2 665 fő, Vasad: 1 993 fő), **a teljes agglomeráció népessége összesen 34 853 fő**. A legnagyobb állandó népességgel tehát az agglomeráció központja, Monor rendelkezik, a környező települések népessége együttesen sem éri el Monor város népességét.

A *KSH* szerint Monor város területe 46,8 km^2 (2007-ig Monorierdővel együtt 61,9 km^2 volt). A környező községek területe 149,3 km^2 (Monorierdő 15,1 km^2, Csévharaszt 49,2 km^2, Gomba 39,7 km^2, Péteri 11,9 km^2, Vasad 33,4 km^2), összesen 196,1 km^2. Így a népsűrűség Monoron 422 fő/km^2, a községeké átlagosan 101 fő/km^2, a teljes agglomerációé pedig 178 fő/km^2. Az agglomeráció településeinek bel- és külterületi lakhatásra vonatkozó adatait *[ksh.hu]* a ***3.2. táblázatban*** mutatjuk be.

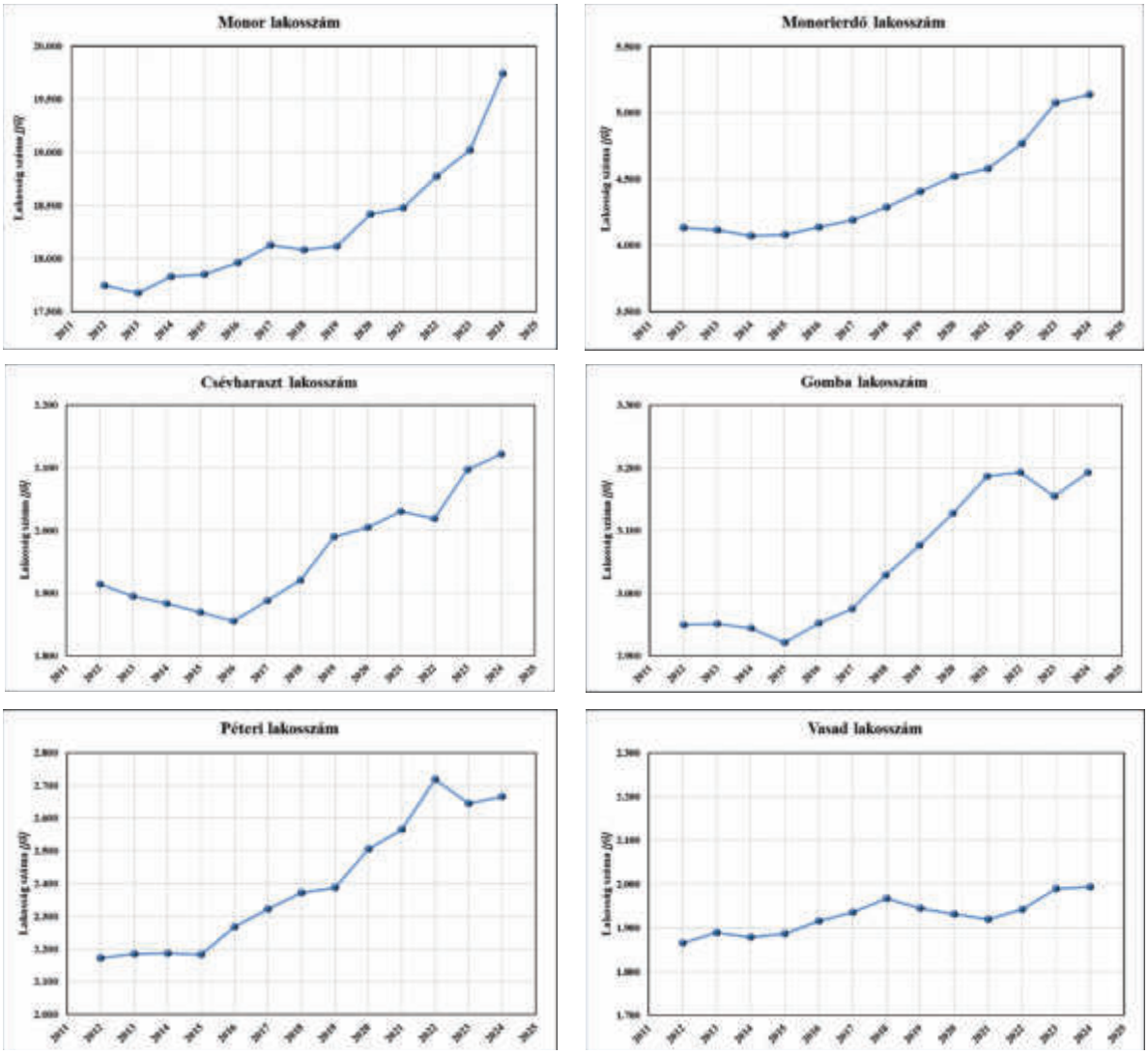
A helység városrészei, a helységhez tartozó településrészek jellege és megnevezése	A népszámlálási lakónépesség	A lakások	A lakott egyéb lakóegységek	Postai irányító-szám	A külterület települési jellege	A településrész távolsága a központi belterület centrumától *[km]*
	száma 2022. október 1-jén, a 2024. január 1-jei közigazgatási állapot szerint					
Monor						
Központi belterület	17466	6535	0	2200	–	–
Külterület						
Békástanya	–	–	–	2200	Kt.	2,2
Belekitanya	-	-	–	2200	Lh..	6,0
Berkitanya	21	4	–	2200	Lh.	3,0
Dettrichtanya	1	1	–	2200	Mgl.	6,6
Felsőtanya	28	15	–	2200	Lh.	3,1
Forrásszőlő	93	29	1	2200	Mgl.	4,0
Földváritanya	36	16	–	2200	Lh.	2,2
Hegyessytanyák	214	80	–	2200	Mgl.	2,5
Hosszúbereki út	17	6	–	2200	Lh.	4,0
Károlyitanya	–	–	–	2200	Mgl.	3,5
Kutyahegy	23	7	–	2200	Mgl.	1,6
Laposhegy	169	73	2	2200	Mgl.	2,0
Mádiszőlő	–	–	–	2200	Mgl.	5,0
Majori út	6	3	–	2200	Lh.	3,5
Paplapos	15	8	–	2200	Mgl.	3,0
Scheirertanya	1	1	–	2200	Mgl.	3,5
Strázsahegy	156	70	–	2200	Mgl.	4,0
Téglaházidűlő	77	35	–	2200	Mgl.	3,0
Völgykút	181	64	–	2200	Mgl.	2,0
Monorierdő						
Központi belterület	4586	1707	–	2213	–	6,5 km Monortól
Külterület						
Külterület	419	171	–	2213	Mgl.	2,0
Csévharaszt						
Központi belterület	1 937	710	–	2212	–	–
Külterület			–			
Erdészet	15	6	–	2212	Mgl.	1,0
Farkasordítódűlő	1	1	–	2212	Mgl.	7,0
II. külterület	16	7	–	2212	Lh.	4,0
Külterület	33	8	–	2212	Szál.	2,0
Nyáregyházi köz	15	9	–	2212	Mgl.	2,0
Nyáregyházi út	6	5	–	2212	Mgl.	2,0
Wekerletelep	20	11	–	2212	Mgl.	2,0

A helység városrészei, a helységhez tartozó településrészek jellege és megnevezése	A népszámlálási lakónépesség száma 2022. október 1-jén, a 2024. január 1-jei közigazgatási állapot szerint	A lakások	A lakott egyéb lakóegységek	Postai irányítószám	A külterület települési jellege	A településrész távolsága a központi belterület centrumától *[km]*
Gomba						
Központi belterület	2 794	1 037	–	2217	–	8,7 km Monortól
Egyéb belterület						
Felsőfarkasd	149	49	–	2217	–	6,0
Tetepuszta	73	28	1	2217	–	5,0
Tópart	110	112	–	2217	–	1,0
Külterület						
Alsófarkasd	6	4	–	2217	Lh.	5,0
Tetepuszta külterülete	–	1	–	2217	Üd.	2,0
Péteri						
Központi belterület	2 552	884	1	2209	–	5,7 km Monortól
Külterület						
Haleszikert	123	56	–	2209	Mgl.	0,8
Vasad						
Központi belterület	1 538	589	–	2211	–	3,9 km Monortól
Külterület						
I. külterület	31	13	–	2211	Lh.	2,0
II. külterület	372	146	–	2211	Lh.	4,0
Jókai út	52	15	–	2211	Lh.	1,5
Monori út	25	7	–	2211	Lh.	0,5
Petőfi utca	–	–	–	2211	Lh.	0,5
Rózsahegy	8	4	–	2211	Mgl.	1,5
Szabadság út	13	8	–	2211	Lh.	1,0

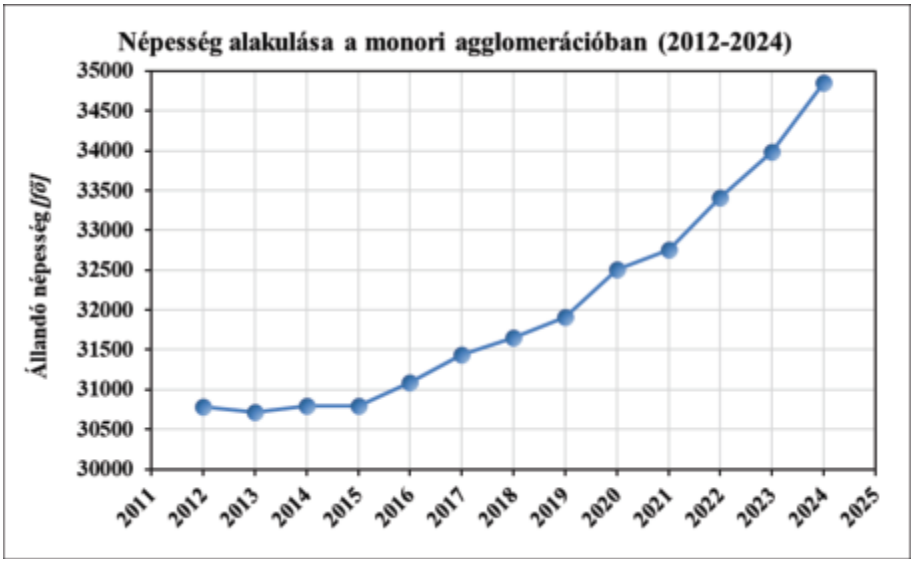
Kt. = külterület összeírt lakóegység és népesség nélkül
Lh. = gazdasági tevékenységhez, vagy egyéb funkcióhoz nem köthető lakóhely
Mgl. = mezőgazdasági jellegű (készenléti, szolgálati) lakótelep, illetve lakóhely, mezőgazdasági jellegű tanyák
Szál. = szálloda, turistaszálló, menedékház, üdülő, tanyai vendégfogadó, panzió stb.
Üd. = üdülőhely, üdülőterület, üdülőként vagy hétvégi pihenésre használt tanya, présház, gazdasági vagy egyéb rendeltetésű épület

3.2. táblázat – Monor és a környező községek településrészeinek megoszlása [ksh.hu]

A KSH által közzétett népesség adatokat elemezve megállapítható, hogy a monori agglomeráció településeinek állandó lakossága 2012 és 2015 között jelentősen nem változott, 2015 óta viszont egyre gyorsuló ütemben növekedett, 2024.01.01-re elérve a 34 853 főt ***(3.5. ábra* és *3.6. ábra)***. 2021 és 2022 január között az agglomeráció népességének növekedése 656 fő/év, egy évvel később már 1 037 fő/év volt. A dinamikus népesség-növekedésre a jövőben is lehet számítani. **A jelenlegi népességnövekedési ütem 20 év távlatában 17 460 fő növekedésnek felel meg, ami esetén az összenépesség meghaladja az 52 ezer főt.**



3.5. ábra – Monor város és a környező községek lakosságszáma 2012–2024 között [ksh.hu]



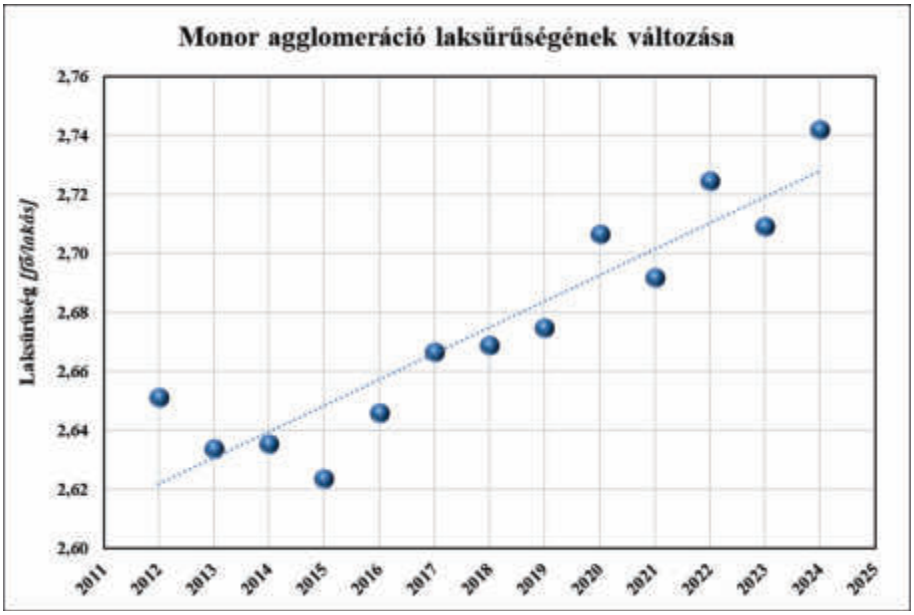
3.6. ábra – A monori agglomeráció népessége 2012–2024 között [ksh.hu]

A monori agglomerációban lévő lakások száma is meredeken emelkedett az elmúlt években (***3.7. ábra***). **Az agglomeráció lakásszáma 2024-ben 12 710 db volt** [*ksh.hu*].



3.7. ábra – A monori agglomeráció lakásszáma 2012–2024 között [ksh.hu]

A ***3.8. ábrán*** bemutatjuk az egy lakásba bejelentett lakosok számának alakulását a monori agglomerációban. 2015-ig a laksűrűség enyhe csökkenés jellemezte a térséget, azóta viszont meglehetősen stabil növekedés látható, csakúgy, mint a főváros környezetében lévő számos településen. **Jelenleg 2,742 fő/lakás a laksűrűség.** A *Megrendelő tájékoztatása* magyarázatot ad a növekedésre: a viszonylag gyéren lakott külterületek fürdőszoba nélküli parasztházai helyére ikerházak épülnek, ahová a korábbi lakókhoz képest lényegesen több beköltöző érkezik, sokszor fiatal szülős, többgyerekes családok kerülnek a korábban egyedülálló idősek helyére. Megjegyezzük, hogy korábbi külterületeken (pl. Paplaposon) lakóparkok építésére vonatkozó szándék és szabályozási környezet is fennáll, ami magával vonhatja a lakosság és a laksűrűség gyorsuló ütemű növekedését. **Az elmúlt 10 év laksűrűség növekedésének ütemét 20 évre előre prognosztizálva a várható laksűrűség 3,006 értékre becsülhető.**



3.8. ábra – A monori agglomeráció laksűrűsége 2012–2024 között [ksh.hu]

A ***3.3. táblázatban*** bemutatjuk Monor és környéke számlázott ivóvízfogyasztását. Megállapítható, hogy a vízfogyasztás összmennyisége a lakosságszámnak megfelelően jellemzően növekszik. Az agglomeráció összesített vízfogyasztási adatainak alakulását elsősorban a legnagyobb népességű Monor városban megfigyelhető tendenciák határozzák meg. Az agglomerációban az összes számlázott lakossági ivóvíz mennyisége 2018-ban viszonylag magas volt, 2019-ben jelentősen visszaesett, majd 2019 és 2022 között dinamikusan növekedett. 2023-ban extrém magas vízfogyasztási adatok adódtak, melyek 2024-re mérséklődtek. A kiugró 2023. évi értékeket feltételezhetően éves számlázási anomáliák okozhatták, azonban mivel a 2024-es adatok sem estek vissza a 2022. évi szintre, összességében 2019 óta egyértelmű és erőteljes növekedés állapítható meg. Ez a tendencia visszaköszön az intézményi és közületi fogyasztók esetében is. Felhívjuk a figyelmet a vízfogyasztás ipari hányadának alakulására. A vízfogyasztás ipari hányada 2022-ig folyamatosan emelkedett, 2023-ban feltételezhető számlázási anomáliának köszönhetően egy kiugrás volt megfigyelhető, aztán pedig 2024-ben a 2022. évi érték alá csökken az ipari hányad (17%).

A számlázott ivóvíz mennyiségi adatok alapján a lakossági ivóvízfogyasztás értéke az elmúlt 5 év átlagát tekintve 83,7 l/fő/nap, a szociális (lakossági + intézményi) vízfogyasztásé 86,5 l/fő/nap. Ezeket az értéket a feltételezhetően számlázási anomáliából fakadó, kiugróan magas 100,3 és 104,5 l/fő/nap 2023. évi adatai megnövelték és 2024-re 90,7 és 94,1 l/fő/nap értékre visszaestek, amelyek az országos átlagtól továbbra is alulmaradnak, azonban a korábbi évekhez képest emelkedést mutatnak.

Év	Népesség január 1-jén	Lakossági	Intézményi	1 főre jutó lakossági	1 főre jutó szociális (lakossági + intézményi)	Gazdálkodó + Ipari	Összes	Ipari aránya
	[fő]	*[m^3/év]*	*[m^3/év]*	*[l/fő/nap]*	*[l/fő/nap]*	*[m^3/év]*	*[m^3/év]*	*[%]*
Monor								
2018	18 084	535 742	18 838	81,2	84,0	75 144	629 724	11,9%
2019	18 113	471 541	18 314	71,3	74,1	79 850	569 705	14,0%
2020	18 418	505 475	14 854	75,2	77,2	91 228	611 557	14,9%
2021	18 476	516 405	14 271	76,6	78,7	129 785	660 462	19,7%
2022	18 772	514 711	19 002	75,1	77,9	177 963	711 675	25,0%
2023	19 020	749 815	31 005	108,0	112,5	282 411	1 063 231	26,6%
2024	19 743	694 908	28 814	96,4	100,4	202 528	926 250	21,9%
Monorierdő								
2018	4 286	97 212	3 775	62,1	64,6	11 279	112 265	10,0%
2019	4 405	104 535	2 170	65,0	66,4	11 124	117 829	9,4%
2020	4 520	105 662	1 632	64,0	64,9	9 677	116 971	8,3%
2021	4 578	110 999	3 539	66,4	68,5	9 465	124 004	7,6%
2022	4 766	119 628	1 822	68,8	69,8	12 393	133 843	9,3%
2023	5 075	165 256	4 779	89,2	91,8	9 907	179 943	5,5%
2024	5 137	164 460	3 813	87,7	89,8	7 157	175 431	4,1%
Csévharaszt								
2018	1 920	54 114	4 847	77,2	84,1	16 109	75 070	21,5%
2019	1 990	56 321	6 205	77,5	86,1	15 740	78 266	20,1%
2020	2 005	60 292	4 528	82,4	88,3	13 510	78 330	17,2%
2021	2 030	61 231	3 709	82,6	87,6	14 990	79 929	18,8%
2022	2 019	62 464	4 167	84,8	90,4	17 696	84 327	21,0%
2023	2 097	105 956	5 693	138,4	145,9	25 591	137 240	18,6%
2024	2 122	86 466	6 053	111,6	119,5	22 623	115 142	19,6%

Év	Népesség	Lakossági	Intézményi	1 főre	1 főre jutó szociális	Gazdálkodó	Összes	Ipari

	január 1-jén			**jutó lakossági**	**(lakossági + intézményi)**	**+ Ipari**		**aránya**
	[fő]	***[m³/év]***	***[m³/év]***	***[l/fő/nap]***	***[l/fő/nap]***	***[m³/év]***	***[m³/év]***	***[%]***
Gomba								
2018	3 029	106 629	2 405	96,4	98,6	3 930	112 964	3,5%
2019	3 076	92 524	2 675	82,4	84,8	3 876	99 075	3,9%
2020	3 127	99 218	2 147	86,9	88,6	3 232	104 597	3,1%
2021	3 186	103 045	3 105	88,6	91,3	3 757	109 907	3,4%
2022	3 193	101 393	3 285	87,0	89,8	3 954	108 632	3,6%
2023	3 155	140 476	8391	122,0	129,3	4979	153 846	3,2%
2024	3 193	129 158	3227	110,8	113,6	5370	137 755	3,9%
Péteri								
2018	2 371	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*
2019	2 387	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*
2020	2 505	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*
2021	2 566	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*
2022	2 719	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*
2023	2 644	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*
2024	2 665	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*	n.a.*

Év	Népesség január 1-jén	Lakossági	Intézményi	1 főre jutó lakossági	1 főre jutó szociális (lakossági + intézményi)	Gazdálkodó + Ipari	Összes	Ipari aránya
	[fő]	*[m^3/év]*	*[m^3/év]*	*[l/fő/nap]*	*[l/fő/nap]*	*[m^3/év]*	*[m^3/év]*	*[%]*
Vasad								
2018	1 967	50 668	1 825	70,6	73,1	3 207	55 700	5,8%
2019	1 945	47 051	1 986	66,3	69,1	3 416	52 453	6,5%
2020	1 932	48 657	1 373	69,0	70,8	3 982	54 013	7,4%
2021	1 919	49 081	1 478	70,1	72,2	4 211	54 770	7,7%
2022	1 942	50 888	1 493	71,8	73,9	4 613	56 994	8,1%
2023	1 989	82 634	1675	113,8	116,1	5 935	90 244	6,6%
2024	1 993	79 207	1979	108,9	111,6	8 132	89 318	9,1%
Összesen								
2018	**31 657**	**913 268**	**32 762**	**79,0**	**81,9**	**111 260**	**1 057 290**	**10,5%**
2019	**31 916**	**841 686**	**32 360**	**72,3**	**75,0**	**115 566**	**989 611**	**11,7%**
2020	**32 507**	**888 880**	**25 156**	**74,9**	**76,8**	**123 432**	**1 037 468**	**11,9%**
2021	**32 755**	**914 547**	**26 846**	**76,5**	**78,7**	**164 065**	**1 105 458**	**14,8%**
2022	**33 411**	**925 883**	**30 578**	**75,9**	**78,4**	**219 222**	**1 175 683**	**18,7%**
2023	**33 980**	**1 244 137**	**51 544**	**100,3**	**104,5**	**328 823**	**1 624 505**	**20,2%**
2024	**34 853**	**1 154 198**	**43 886**	**90,7**	**94,2**	**245 810**	**1 443 894**	**17,0%**

*3.3. táblázat – Számlázott ivóvízmennyiségek Monoron és a környező községeken 2018–2024 között; * Péteriről számlázott ivóvíz mennyiségi adatok nem állnak rendelkezésünkre [Üzemeltetői adatszolgáltatás]*

A monori agglomerációban számlázott szennyvíz mennyiségének elemzése alapján alapvetően hasonló következtetések tehetők, mint a számlázott ivóvíz mennyisége alapján. Az összes szennyvíz mennyisége 2018-ról 2019-re csökkent, majd 2022-ig folyamatos, egyenletes ütemben növekedett. 2023-ban valószínűsíthetően itt is éves számlázási anomália miatt egy nagy ugrás volt megfigyelhető, majd 2024-ben némi visszaesés, de a 2022. évhez képest jelentős növekedés látható. Tehát a szennyvízmennyiség növekedése továbbra is fennmaradt. Az ipari hányad értéke 2022-ig folyamatosan növekedett, 2023-ban némileg növekedett, de inkább stagnálásnak mondható, 2024-re viszont jelentősen csökkent 13,9%-ra.

A számlázási adatok alapján az egy főre jutó, 5 évre vetített átlagos szennyvízmennyiség 88,6 l/fő/nap, a kommunális szennyvízmennyiség 90,7 l/fő/nap. Ezeket az értékeket jelentős mértékben torzítja a 2023. évi feltehető számlázási anomália. A 2024. évi adatok azonban továbbra is 100 l/fő/nap felett alakulnak: 100,7 l/fő/nap a lakossági és 103,2 l/fő/nap a kommunális (lakossági+intézményi) szennyvíz mennyisége.

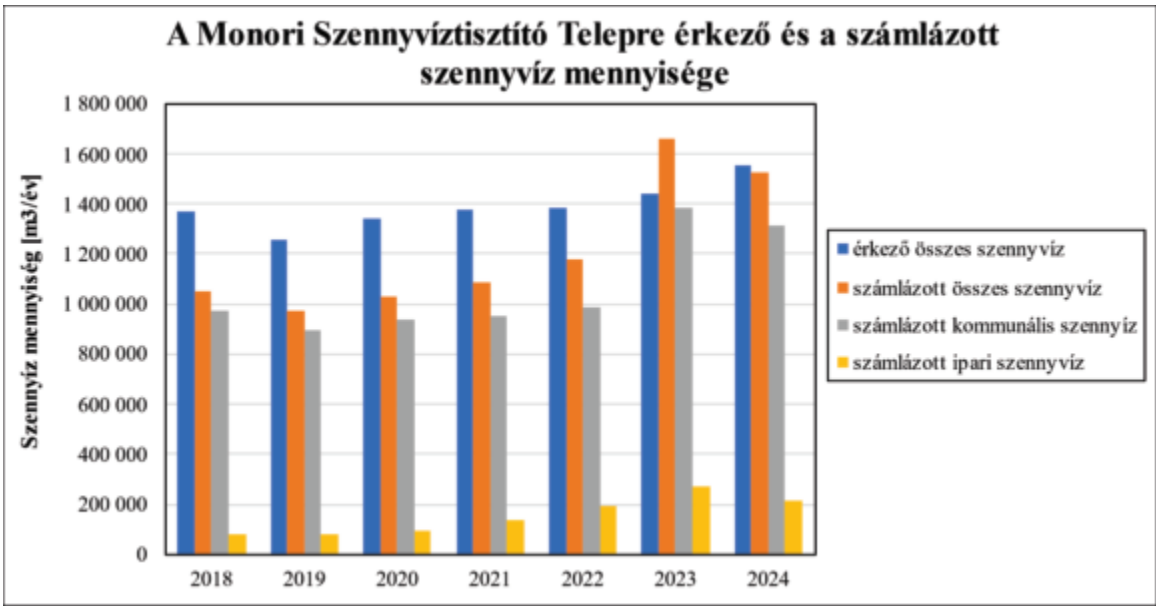
Év	Népesség január 1-jén	Lakossági	Intézményi	1 főre jutó lakossági	1 főre jutó kommunális (lakossági + intézményi)	Gazdálkodó + Ipari	Összes	Ipari aránya
	[fő]	*[m^3/év]*	*[m^3/év]*	*[l/fő/nap]*	*[l/fő/nap]*	*[m^3/év]*	*[m^3/év]*	*[%]*
Monor								
2018	18 084	572 787	15 534	86,8	89,1	55 831	644 152	8,7%
2019	18 113	505 446	16 015	76,5	78,9	61 295	582 756	10,5%
2020	18 418	535 986	13 144	79,7	81,5	74 584	623 713	12,0%
2021	18 476	535 176	13 082	79,4	81,3	116 685	664 944	17,6%
2022	18 772	545 871	18 654	79,7	82,4	164 875	729 400	22,6%
2023	19 020	784 211	24 544	113,0	116,5	244 535	1 053 290	23,2%
2024	19 743	725 422	22 613	100,7	125,8	181 108	929 143	19,5%
Monorierdő								
2018	4 286	112 916	3 722	72,2	74,6	11 581	128 219	9,0%
2019	4 405	113 562	2 070	70,6	71,9	9 893	125 525	7,9%
2020	4 520	116 712	1 307	70,7	71,3	9 546	127 565	7,5%
2021	4 578	122 635	1 132	73,4	74,1	8 964	132 731	6,8%
2022	4 766	131 815	1 756	75,8	76,8	12 098	145 668	8,3%
2023	5 075	178 802	1 966	96,5	97,6	7 674	188 443	4,1%
2024	5 137	173 556	1 645	92,6	93,4	5 898	181 099	3,3%
Csévharaszt								
2018	1 920	53 129	3 683	75,8	81,1	6 686	63 497	10,5%
2019	1 990	52 466	n.a.	72,2	71,9	4 738	56 933	8,3%
2020	2 005	57 420	1214	78,5	79,9	7 009	65 643	10,7%
2021	2 030	58 689	789	79,2	80,3	4 925	64 403	7,7%
2022	2 019	61 356	1399	83,3	85,2	6 620	69 375	9,5%
2023	2 097	91 786	1 753	119,9	122,2	5 560	99 081	5,6%
2024	2 122	82 573	1 806	106,6	108,9	5 395	89 774	6,0%

Év	Népesség január 1-jén	Lakossági	Intézményi	1 főre jutó lakossági	1 főre jutó kommunális (lakossági + intézményi)	Gazdálkodó + Ipari	Összes	Ipari aránya
	[fő]	*[m^3/év]*	*[m^3/év]*	*[l/fő/nap]*	*[l/fő/nap]*	*[m^3/év]*	*[m^3/év]*	*[%]*
Gomba								
2018	3 029	87 639	2 042	79,3	81,1	1 086	90 767	1,2%
2019	3 076	82 757	1 763	73,7	75,3	1 095	85 616	1,3%
2020	3 127	88 094	1 707	77,2	78,5	784	90 584	0,9%
2021	3 186	91 529	2 139	78,7	80,6	1 099	94 767	1,2%
2022	3 193	91 070	2 363	78,1	80,2	829	94 262	0,9%
2023	3 155	124 710	4 770	108,3	112,4	1 584	131 064	1,2%
2024	3 193	116 668	3 767	100,1	103,3	1 339	121 775	1,1%
Péteri								
2018	2 371	68 904	1 072	79,6	80,9	1 592	71 567	2,2%
2019	2 387	69 713	1 009	80,0	81,2	1 560	72 282	2,2%
2020	2 505	69 575	622	76,1	76,6	1 803	72 000	2,5%
2021	2 566	73 785	744	78,8	79,6	1 858	76 387	2,4%
2022	2 719	76 799	810	77,4	78,2	2 603	80 212	3,2%
2023	2 644	109 699	1 517	113 7	115 2	4 012	115 229	3,5%
2024	2 665	105 308	1 257	108 3	109 6	3 532	110 097	3,2%

Év	Népesség január 1-jén	Lakossági	Intézményi	1 főre jutó lakossági	1 főre jutó kommunális (lakossági + intézményi)	Gazdálkodó + Ipari	Összes	Ipari aránya
	[fő]	*[m^3/év]*	*[m^3/év]*	*[l/fő/nap]*	*[l/fő/nap]*	*[m^3/év]*	*[m^3/év]*	*[%]*
Vasad								
2018	1 967	49 598	1 598	69,1	71,3	2 083	53 279	3,9%
2019	1 945	45 407	1 735	64,0	66,4	2 546	49 688	5,1%
2020	1 932	48 006	1 254	68,1	69,7	2 870	52 130	5,5%
2021	1 919	47 761	1 342	68,2	70,1	2 540	51 643	4,9%
2022	1 942	50 367	1 366	71,1	73,0	4 207	55 940	7,5%
2023	1 989	61 125	1 370	84,2	86,1	10 505	73 000	14,4%
2024	1 993	76 882	1 713	105,7	108,0	15 207	93 802	16,2%
Összesen								
2018	31 657	944 972	27 651	**81,8**	**84,2**	78 858	**1 051 480**	7,5%
2019	31 916	869 352	22 321	**74,6**	**76,5**	81 127	**972 800**	8,3%
2020	32 507	915 792	19 248	**77,2**	**78,6**	96 595	**1 031 635**	9,4%
2021	32 755	929 575	19 228	**77,8**	**79,4**	136 071	**1 084 874**	12,5%
2022	33 411	957 278	26 347	**78,5**	**80,7**	191 232	**1 174 857**	16,3%
2023	33 980	1 350 316	35 921	**108,9**	**111,8**	273 871	**1 660 108**	16,5%
2024	34 853	1 280 409	32 801	**100,7**	**103,2**	212 479	**1 525 689**	13,9%

3.4. táblázat – Számlázott szennyvízmennyiségek Monoron és a környező községeken 2018–2024 között [Üzemeltetői adatszolgáltatás]

A Monori Szennyvíztisztító Telepre érkező szennyvíz mennyiségét összevetve a számlázott szennyvízmennyiségekkel (***3.9. ábra***), megállapítható az elmúlt 5 év távlatában, hogy **az összes számlázott szennyvíz mennyiségénél (ami megközelítőleg megegyezik az összes számlázott ivóvíz mennyiségével) 13%-kal több szennyvíz érkezik a telepre. 2023-ban a számlázási anomália miatt kevesebb szennyvíz érkezett a telepre, mint amennyi kiszámlásra került, 2024-ben pedig csak 2%-kal több.** A fentiek alapján a számlázott ivóvíz, illetve szennyvíz mennyiségét nem tekintjük megfelelő tervezési alapadatnak a tisztítandó szennyvíz mennyiségének meghatározásához.



3.9. ábra – A Monori Szennyvíztisztító Telepre érkező szennyvízmennyiség és a számlázott szennyvízmennyiségek Monoron és a környező községeken 2018–2024 között [Üzemeltetői adatszolgáltatás]

A méretezéshez a jövőben várható fajlagos kommunális szennyvíz mennyiségét a 2018-2024 években a telepre érkezett szennyvíz mennyisége alapján határoztuk meg. A számlázott összes szennyvíznek 7,5-16,3%-a volt ipari eredetű a vizsgált időszakban (lásd ***3.5. táblázat***). **A telepre érkező, mért szennyvízmennyiségi adatokat a számlázott ipari szennyvizek adott évre vonatkozó arányával csökkentve évente megbecsültük az érkező kommunális szennyvíz mennyiségét. A számításból a 2018-2024 közötti időszakra vonatkozóan 101 l/fő/nap átlagos kommunális szennyvízmennyiség adódott, ezt az értéket használtuk a jövőbeni népességnövekedéshez tartozó szennyvízkibocsátás becsléséhez.** Ez a módszertan megfelel a vonatkozó *379/2015. (XII.8.) Korm. rendelet* szennyezőanyag-terhelések számítására vonatkozó előírásának (a méretezésnél elsősorban a tényleges kibocsátási értéket kell figyelembe venni, ennek hiányában a vízfogyasztási adatokból számított szennyvízmennyiség vagy az 1 főre jutó fajlagos szennyvízkibocsátás - a beépítési övezetek függvényében 80-110 l/fő/nap érték - a számítások kiindulási alapja).

Év	Összes érkező szennyvíz *[m^3/év]*	1 főre jutó összes érkező szennyvíz *[l/fő/nap]*	Számlázott ipari szennyvizek aránya *[%]*	Összes becsült kommunális szennyvíz *[m^3/év]*	1 főre jutó összes becsült kommunális szennyvíz *[l/fő/nap]*
2018	1 369 937	119	7,5%	1 267 196	110
2019	1 256 123	108	8,3%	1 151 368	99
2020	1 343 525	113	9,4%	1 217 726	103
2021	1 374 277	115	12,5%	1 201 907	101
2022	1 381 434	113	16,3%	1 156 577	95
2023	1 443 212	116	16,5%	1 205 123	97
2024	1 552 439	122	12,6%	1 356 581	106
átlag 2018-22	**1 388 707**	**115**	**11,9%**	**1 222 354**	**101**

3.5. táblázat – Összes kommunális szennyvíz mennyiségének becslése a monori agglomerációban 2018–2024 között [Üzemeltetői adatszolgáltatás alapján]

3.4 A vizsgálat alá vont szennyvízelvezető és szennyvíztisztító rendszer bemutatása

3.4.1 A szennyvízelvezető hálózat problémáinak bemutatása

A szennyvízcsatorna hálózatot, felépítését, terhelését és a tapasztalt üzemeltetési problémákat a *„Monor és környékének vákuumos szennyvízgyűjtő rendszerének vizsgálata - Állapot-felmérési, fejlesztési lehetőségeket vizsgáló tanulmányterv”* című dokumentációnkban részletesen elemeztük *[Inno-Water Zrt., 2023a]*, az alábbiakban összefoglalóan mutatjuk be a szennyvízelvezető rendszert.

3.4.1.1 A szennyvízgyűjtő hálózat átfogó bemutatása

Monoron és Gombán vegyesen találhatók gravitációs, nyomott és vákuumos csatornaszakaszok, Péterin gravitációs, Monorierdőn, Csévharaszton és Vasadon vákuumos a szennyvízelvezetés, és a települések között nyomottrendszerűek a távvezetékek.

Monoron belül a gravitációs gerincvezeték összesített hossza: 59 056,86 fm, a vákuumos gerincvezeték összesített hossza 39 498,48 fm, a nyomott gerincvezeték összesített hossza: 18 030,82 fm.

A vákuumos rendszer a Puskin úton, a Kistói úton és a Lőcsei úton rendelkezik gépházakkal. A szelepaknák 1 m átmérőjű, előre gyártott beton tisztító akna elemekből épültek, kúpos zsomppal és közbenső födémmel. Minden akna alján levő zsompnál találhatók a gravitációs csatlakozások, és ide nyúlik le a D90-es szívócső és a D60-as kompressziós cső. Az aknák felső részében, a közbenső födém felett helyezkedik el az ISEKI típusú beemelő szelep. Monoron 632 db vákuumszelep és 3 db vákuumgépház van.

A nyomott rendszeren 4 db átemelőakna üzemel, melyek közül kettő leromlott állapotban van. A házi átemelők száma: 570 db. A házi beemelők műanyag aknában elhelyezett ELPUMPS

BT487K és BT687K típusú szivattyúkkal lettek kiépítve. Az átemelők az ingatlan saját elektromos rendszeréről vannak ellátva földelt csatlakozón keresztül. Az átemelőkben összegyűlt szennyvizeknek megfelelően automatikus szintszabályozó vezérli a szivattyúk ki- és bekapcsolását.

A gravitációsan levezetett szennyvizeket fogadó átemelők automatikus üzeműek. A szivattyúk ki- és bekapcsolását szintszabályzók vezérlik. Meghatározott a szivattyúk bekapcsolási, kikapcsolási szintje és a vészjelzés szintje. A jelek URH rendszeren keresztül jutnak be a szennyvíztisztító telepre.

A *BDL [2020] a Vagyonértékelésében* megállapította, hogy a hálózat összességében az életkorának megfelelő állapotban van, egyes hálózatrészek, melyek az üzemeltetői iránymutatások, illetve a hálózatdiagnosztika alapján szükséges konkretizálni, erősen felújítandó állapotúak. Az átemelők esetén a korrózió miatti állagromlás, környezet rendezése, vagyonvédelem folyamatos üzemeltetői feladatot jelentenek.

A Monorierdőn belül elhelyezkedő települési csatornahálózat hossza 47 106,65 fm, melyhez 13 75,08 fm gravitációs bekötővezeték és 66,18 fm nyomott házi bekötés épült. A hálózat KPE és KG-PVC csőanyagokból épült, helyenként acél védőcsőben. A hálózat átmérője 90-200 mm a vákuumos vezetékek esetében és 160 mm a gravitációs gyűjtőcsatornánál. A vákuumos rendszer működését a Monori úton lévő, 16 m^3-es vákuumtartállyal rendelkező 1 db vákuumgépház, valamint 456 db vákuumszelepakna biztosítja. A gravitációs gerincvezeték összesített hossza: 18 421,4 fm, a vákuumos gerincvezeték összesített hossza 27 425,4 fm. A nyomott gerincvezeték összesített hossza: 1259,85 fm. A vákuumszelepaknák műszaki kialakítása megegyezik a Monoron találhatókkal. A házi beemelők műanyag aknában elhelyezett ELPUMPS BT487K és BT687K típusú szivattyúkkal lettek kiépítve. Az átemelők az ingatlan saját elektromos rendszeréről vannak ellátva földelt csatlakozón keresztül. Az átemelőkben összegyűlt szennyvizeknek megfelelően automatikus szintszabályozó vezérli a szivattyúk ki- és bekapcsolását. 3 db házi átemelő található a rendszeren.

Csévharaszton vákuumos szennyvíz elvezető hálózat épült ki, amely vezeték csatlakozik az 1 db vákuum gépházhoz. Az ingatlanokról a szennyvíz gravitációs vezetékeken keresztül jut a gyűjtő hálózatba. A vákuum gépházból nyomó vezetékeken keresztül jut a szennyvíz a vasadi átemelőbe, majd a monori rendszerbe. A település közigazgatási határán belül elhelyezkedő települési csatornahálózat hossza 22 287,67 fm, melyhez 4 417,92 fm házi bekötés épült. A hálózat PE, KPE és KG-PVC csőanyagokból épült, átmérője 63-160 mm (nyomott és vákuumos vezetékek) és 160 mm (gravitációs gyűjtőcsatorna). A vákuumos rendszer működését a Petőfi úton lévő, 16 m^3-es vákuumtartállyal rendelkező vákuumgépház, valamint 122 db vákuumszelep biztosítja. Csévharaszt, Vasad községgel együtt a vasadi vákuum gépház mellett kiépült átemelőn keresztül csatlakozik a monori gravitációs hálózathoz. A vákuumos gerincvezeték összesített hossza 13 622,95 fm, a gravitációs gerincvezeték összesített hossza: 8 664,72 fm. 1 db házi átemelő található a rendszeren.

Vasadon a vegyes (vákuumos és gravitációs) rendszerű szennyvízelvezető hálózat kiépítése a regionális rendszer kiépítésével egyidőben történt. A település közigazgatási határán belül elhelyezkedő települési csatornahálózat hossza 21 427,83 fm, melyhez 4 622,11 fm gravitációs házi bekötés épült. A hálózat KPE és KG-PVC csőanyagokból épült, átmérője 40-200 mm (nyomott és vákuumos vezetékek esetében) valamint 160 mm (gravitációs gyűjtőcsatornánál). A vákuumos rendszer működését a Bem úton található, 16 m^3-es vákuumtartállyal rendelkező vákuumgépház, valamint 110 db vákuumszelep biztosítja. A településen 2 db szennyvíz átemelő működik: a Bem úton lévő 2100 mm átmérőjű leromlott állapotban van, míg a Jókai úti 1600 mm átmérőjű átemelő 2009-ben épült. A gravitációs

gerincvezeték összesített hossza 7 009,7 fm, a nyomott gerincvezeték összesített hossza: 5 415,83 fm, a vákuumos gerincvezeték összesített hossza: 9 002,3 fm. 7 db házi átemelő található a rendszeren.

Gombán kiépült gravitációs, vákuumos és nyomás alatti szennyvíz elvezető hálózat csatlakozik a szennyvíz átemelőkhöz, illetve a vákuum gépházhoz. Az ingatlanokról a szennyvíz gravitációs vezetékeken (gravitációs, vákuumos rendszer), illetve nyomóvezetékeken (nyomásalatti rendszer) keresztül jut a gyűjtőhálózatba. Az átemelőkből és vákuum gépházból nyomóvezetékeken keresztül jut a szennyvíz a monori rendszerbe. A település közigazgatási határán belül elhelyezkedő települési csatornahálózat hossza 26 234 fm, melyhez 9 306 fm házi bekötés épült. A csőhálózat anyaga KPE és KG-PVC, átmérője 40-160 mm (nyomott és vákuumos vezetékek) és 160-200 mm (gravitációs gyűjtőcsatorna). A vákuumos rendszer működését az Iskola úton lévő, 16 m^3-es vákuumtartállyal rendelkező vákuumgépház, valamint 81 db vákuumszelep biztosítja. A nyomott rendszeren 6 db szennyvíz átemelő üzemel 1600–2300 mm közötti átmérőkkel, ezek közül 3 db leromlott állapotban van. A házi átemelők darabszáma: 194 db. A gravitációs gerincvezeték összesített hossza 13 811,07 fm, nyomott gerincvezeték összesített hossza: 5 769,49 fm, a vákuumos gerincvezeték összesített hossza: 6 653,8 fm.

Péteri község a szennyvíztisztító-telep előtt csatlakozik a Monor „A” jelű átemelőből érkező nyomóvezetékre. A településen vegyes rendszerű (gravitációs, nyomásalatti) szennyvízelvezető hálózat épült ki. A település közigazgatási határán belül elhelyezkedő települési csatornahálózat hossza 15 089,9 fm, melyhez 6 742,68 fm gravitációs házi bekötés épült. A hálózat KPE és KG-PVC csőanyagokból épült, átmérője 40-110 mm a nyomott vezetékek esetében és 110-160 mm a gravitációs gyűjtőcsatornánál. A településen 2 db szennyvíz átemelő működik: a Monori úton lévő 1500 mm, míg a Berek úti 1300 mm átmérőjű. Házi átemelők 7 db található a rendszeren. A gravitációs gerincvezeték összesített hossza 21 008,5 fm, a nyomott gerincvezeték összesített hossza: 824,08 fm *[BDL, 2020]*.

A szennyvíz-elvezető hálózat vizsgálatakor figyelembe kell venni azokat a tervezett településfejlesztéseket, amelyek módosíthatják a hálózati terhelést. Monor városban és a monori agglomeráció egészében is jellemző, hogy a lakosságszáma dinamikusan emelkedik. Ennek trendjeit a ***3.3. fejezetben*** mutattuk be. Az önkormányzatok feladata, hogy a vízfogyasztás és a víziközmű kapacitás összhangban legyenek egymással, feladatuk továbbá a beköltözések szabályozási tervi szintű ellenőrzése. A szabályozási terv szerint számos új lakás építhető Monoron, és ebből *Megrendelői adatszolgáltatás* alapján jelentős számú rövidtávon, néhány éven belül elkészülhet. Ezek elszórtan helyezkednek el a város központja körül, ami a közművek viszonylag egyenletes többlet terhelését feltételezi.

3.4.1.2 A szennyvízgyűjtő hálózat jelenlegi terheléseinek bemutatása

A terhelések felmérése az érintett települések több különböző szennyvízelvezetési (gravitációs, nyomott és vákuumos) rendszereinek együttes üzeme miatt igen összetett feladat volt, az átfogó vizsgálatuk nehézkes *[Inno-Water Zrt., 2023a]*.

A tehermentesítési alternatívák kidolgozása során első lépésként elvégeztük a jelenlegi szennyvízelvezető hálózati szakaszokat érő terhelések azonosítását. Ehhez minden egyes számlázott vízfogyasztási értéket egyértelműen hozzárendeltünk egy-egy szennyvíz-rákötéshez. Ezáltal létrehoztunk egy olyan adatbázist, ami jellemzi Monor és Monorierdő aktuális szennyvíz-kibocsátását a teljes hálózatra vonatkozóan. A szennyvíz mennyiségek meghatározása során figyelembe vettük a Megrendelő által rendelkezésünkre bocsátott adatokat a várható fejlesztések többlet szennyvíz hozamára vonatkozóan. A jövőben

szükséges hálózati kapacitás becslése során emellett azokat a rákötéseket is számításba vettük egy átlagos vízhozam értékkel közelítve, ahol jelenleg nem volt kimutatható vízforgalom a számlázott fogyasztások alapján.

Mivel az Üzemeltető tapasztalatai szerint a hálózati kapacitás-problémák elsődleges érintettje a Monor és Monorierdő vákuumos üzemű szennyvízhálózata, elvégeztük ezeknek a rendszereknek a részletes feltárását. Ennek során a hálózat minden egyes vákuumaknájára vonatkozóan meghatároztuk a rákötések számát, valamint a szelepaknát terhelő jellemző szennyvízhozamot. Ezt követően meghatároztuk az egyes vákuumágak teljes hosszát. Figyelembe véve a fenti adatokat, valamint a vákuumos rendszer telepítési kézikönyvében meghatározott sarokszámokat (pl. egy szelepaknára legfeljebb 4 db háztartás köthet rá, egy vákuumág nem lehet hosszabb 3 kilométernél stb.) megvizsgáltuk, hogy a hálózat mely szakaszai tekinthetők túlterheltnek. A vizsgálat eredményeként **megállapítható, hogy Monoron és Monorierdőn egyaránt vannak olyan gócok, ahol a vákuumos hálózat már jelenleg is jelentős mértékben túlterheltnek minősül** (egy szelepaknára akár 8-10 rákötés is adódott).

Az Üzemeltető az alábbiakban foglalta össze a hálózat problémáit:

- A vákuumos rendszerek létesítési irányelvei szerint egy vákuum aknára legfeljebb 4 háztartás köthet rá a megfelelő működés fenntartása érdekében. Ezzel szemben jelenleg nem ritka a szelepaknánként 6-10 rákötés sem.
- A túlterhelt rendszeren eltolódik a szennyvíz megfelelő továbbhaladása szempontjából igen fontos víz-levegő arány. Ennek következtében (főként éjjel) vízdugók kialakulására lehet számítani a rendszeren, ami gátolja az összegyűjtött szennyvíz továbbáramlását.
- Gyakori (mindennapos) a vákuumszelepek meghibásodása, ami a vákuumos rendszer jellegéből adódóan kihat a teljes hálózat működési hatékonyságára. Megfelelő monitoring hiányában ugyanakkor a hibák lokalizálása nehézkes és munkaigényes feladat.
- A vákuumgépházban jelentkező meghibásodások javítása problémás, mivel az egész rendszer működtetését biztosító vákuum tartály nem redundáns, az üzemből történő időszakos kivétele a teljes rendszer működésképtelenné válását eredményezi.
- A rendszer elérte azt az kort és állapotot, hogy teljes körű rekonstrukciója elengedhetetlen.
- Üzemszerű működés esetén is problémát jelent, hogy szennyvíztisztító telepre érkező szennyvíz hőmérséklete a technológia jellegéből adódóan téli üzemben jelentősen (akár 6-8 °C alá) lecsökkenhet. Ez olyan mértékben lassítja a reaktorokban zajló biológiai folyamatokat, ami ellehetetlenítheti a kibocsátási határértékek betartását.
- A hálózat további bővítési lehetősége korlátozott, a rákötési igények jelentős növekedése nem elégíthető ki.
- Péteri gravitációs rendszerében két átemelő található, egy köztes és egy, amely a nyomott gerincvezetékre táplál. *Üzemeltetői adatszolgáltatás (szóbeli)* alapján mindkettőnek vannak túlterhelt üzemállapotai. A nyomott rendszerre tápláló átemelőben két szivattyú található ~19 m^3/óra kapacitással, de az együttes üzemükkor nem képesek kétszeres szennyvízmennyiséget Monorra szállítani.

A szennyvízelvezető hálózat tehermentesítési (és bővítési) lehetőségeinek vizsgálata során az elsődleges szempont a jelenlegi rendszerelmek megtartása mellett olyan megoldási javaslat kidolgozása, ami megszünteti jelenlegi vákuumos rendszer túlterheltségét okozó tényezőket

olyan módon, hogy a későbbi rákötések és a rendszer továbbfejlesztésének lehetősége már részét képezze a terveknek.

A *„Monor és környékének vákuumos szennyvízgyűjtő rendszerének vizsgálata - Állapot-felmérési, fejlesztési lehetőségeket vizsgáló tanulmányterv”* című dokumentációnkban *[Inno-Water Zrt., 2023a]* Monorierdőre és Monorra vonatkozón 2-2 db olyan tehermentesítési alternatíva került kidolgozásra, ami képes meglévő hálózat terhelését csökkenteni. A koncepciók kidolgozása során alapvető szempontnak tekintettük, hogy a jelenlegi rendszer kapacitás-problémáinak megoldásán túl a jövőbeni fejlesztések lehetőségét is megteremtsük olyan módon, hogy az ne befolyásolja káros módon a szennyvízhálózat hatékony üzemelését.

Monorierdőn a vákuumrendszer terheltségének és a szelepaknák karakterisztikájának pontosítása érdekében 2023.06.15-én az Üzemeltető szakembereivel kampánymérést végeztünk, a többi településen rendelkezésre álló adatok alapján vizsgáltuk a vákuumrendszerek túlterheltségét, illetve Monor gravitációs gerinchálózatára vonatkozóan hidraulikai modellszámításokat végeztünk (SWMM szoftver segítségével).

A mérés során stopperórával rögzítettük a 16 db vákuumszelep nyitott állapotának időtartamait, mértük továbbá (függőónos mérőszalaggal) a vízszinteket *[cm]* a vákuumszívás előtt és után, a vákuum mértékét *[bar]* kézi nyomásmérővel, és a mért értékek alapján számítottuk a leszívott víz mennyiségét *[l]* és térfogatáramát *[l/s]*. A helyszínen szemrevételeztük az aknák állapotát, és ellenőriztük a szabványos méreteit, amikkel pontosíthatók a vízmennyiségek értékei. A mérés lefolytathatósága érdekében IBC-tartályban tárolt víz rátöltésével pótoltuk a fogyasztással éppen nem rendelkező háztartásokat. Azt tapasztaltuk, hogy a vákuumgépházaktól távolodva jelentősen csökken a vákuum (-0,6 barról -0,2 bar alá). Az aknák állapota jól tükrözte a vákuumviszonyokat. Jól működő vákuumszelep esetén az aknafödém fölött száraz, nem szennyezett aknabelsőt tapasztaltunk, túl kevés vákuum esetén viszont túltelt aknákat vagy korábbi túltelésre utaló jeleket figyeltünk meg. A vákuumszívás minden esetben lezajlott, viszont esetenként az optimálishoz képest később nyitott a szelep, ami miatt a szennyvízszint elérte az aknafödémet, és mérést befolyásolva visszaáramlást okozott a gravitációs becsatlakozásban. Ilyen esetekben korrigáltuk a mérési eredményeket.

Az eredmények alapján a vákuum a fent bemutatottak szerint csökken a gépháztól távolodva. Térfogatáram szerint 8-10 l/s és 25-30 l/s aknacsoportok találhatók Monorierdőn. Mivel az aknák azonos kialakításúak, abban volt látható a különbség, hogy nyitáskor elérte-e a vízszint a zsompfenéktől számított 24 cm-t, azaz a gravitációs befolyó szintjét, vagy sem. Ha elérte, akkor a visszaáramlás jellemző volt, és nagyobb áramlás alakult ki. Ezért ezeket az aknákat nem vettük figyelembe a terhelésszámításkor.

A Megrendelővel és az Üzemeltetővel folytatott egyeztetések alapján Monor gravitációs gerinchálózat SWMM szoftverben felépített hálózathidraulikai modell alapján vizsgáltuk, és a mérési eredményeink alapján külön értékeltük Monorierdő szennyvízcsatorna-hálózatainak vákuumágait. A terhelésvizsgálat során elvégeztük a jelenlegi számlázási helyek és a jövőben várható terhelések felmérését is.

Monorierdőn a teljes szennyvízmennyiséget egyetlen vákuumgépház szállítja – 2022-ben 431 m^3/nap számlázott mennyiséget, ami az átlagos érték (nem mértékadó). A terhelésszámításhoz meglévő, de 300 l/napnál kevesebb vizet fogyasztó háztartásokat későbbi beköltözésekkel számolva 300 l/nap értékkel vettük figyelembe. Így 665 m^3/nap átlagfogyasztást kaptunk. Az eredmények alapján a vákuumaknák 1%-a jelentősen túlterhelt (átlagértékek alapján), ezekből kiemelendő a 3. ág ME-SZ-42 számú aknája 12 rákötéssel. A

4-nél több rákötéssel rendelkező aknák aránya 42%, a műszaki előírás szerint túlterhelteké pedig 10%. A túlterhelt szelepaknákkal elsősorban az 1. ág érintett, optimális rákötésszám-arány a 4. ág aknáira jellemző.

Monorierdő vákuumgépházában 3 db NASH-SC3 típusú vákuumszivattyú található, amik -0,65 bar vákuum mellett egyenként 562 m^3/óra kapacitásúak, ahol a vákuumszivattyú kapacitásigénye az alábbi tapasztalati összefüggéssel számítható:

$$Q_V = 5{,}13 \cdot Q_{CS} \cdot R$$

ahol Q_V vákuumszivattyú szükséges kapacitása *[m^3/óra]*
5,13 tapasztalati állandó *[m^3/óra/(l/s)]*
Q_{CS} szennyvízhálózat csúcshozama [l/s]
R leghosszabb vákuumág ellenállási szorzója *[-]* (forgalmazói katalógusból)

Monorierdőn a csővezeték 3522 fm hosszú a leghosszabb vákuumág, ami az ISEKI munkatársaival egyeztetve $R = 9$ ellenállási tényezőt indokol. Így egyenként 1 422 m^3/óra vákuumszivattyú-kapacitás indokolt, vagyis Monorierdő vákuumgépházi szivattyúi a mai igényekhez képest erősen alulméretezettek. Az alulméretezettség következtében a vákuumrendszer csőtérfogatát 9,3 perc alatt tudja leszívni egy szivattyú, ami a duplája az optimálisnak tekinthető 5 percnek. A vákuumtartály 16 m^3-es. Ennek méretezési elv szerint a 15 perces mértékadó szennyvízmennyiséget kellene tudnia tárolni, ami 20,8 m^3. Így ennek a mérete s felel meg az igénybevételnek. A tartályból 2 db 562 m^3/nap (17 l/s) kapacitású szivattyú táplál ki, ami még elegendő a mai igényekhez. A vákuumrendszert 2002-ben építették. Azóta Monorierdő lakossága jelentősen nőtt, de a gépészeti rendszerek változatlanok.

A Monoron található vákuumos szennyvízhálózat megfelelő működtetése összesen három vákuumgépház feladata:

- Az I. számú gépházban (a Puskin utcában) 2 db *Nash SC3* típusú vákuum szivattyú található, melyek egyenként 562 m^3/h kapacitással rendelkeznek az üzemi, 650 bar vákuum mellett. Ezen kívül található egy 16 m^3 térfogattal rendelkező vákuum tartály, illetve 2 db *Hidrostal CO80-LH3-CDM1M-G302* típusú szivattyú, melyek feladata a szennyvíz kitáplálása a vákuum tartályból a szennyvíztisztító telep irányába (várható terhelés a beruházások esetén: 338 m^3/nap). A gépházhoz tartozó leghosszabb ág 2030 m-es, így az *R* tényező értéke 8, és 641 m^3/óra vákuumszivattyú-kapacitás szükséges, ami magasabb a beépített szivattyúkénál. Három szivattyú alkalmazása esetén azonban működési kritérium szerint elegendő a kapacitásigény felét tudnia egy szivattyúnak (itt 320,5 m^3/órát), és ennek megfelel ez a gépház. A leszívási idő 3,6 perc, a tartályigény pedig 10,6 m^3. Mindkét érték megfelelő.
- A II. számú gépházban (a Kistói utcában) 3 db *Nash SC3* típusú vákuum szivattyú található az I. gépházban található szivattyúkkal megegyező kapacitással. Emellett helyet kapott egy 24 m^3-es vákuum tartály, valamint 2 db *Hidrostal D100-E03-DDM1X-G1 típusú* szivattyú, melyek feladata ez esetben is a szennyvíz eljuttatása a tartályból a szennyvíztisztító telepre (várható terhelés a beruházások esetén: 658 m^3/nap). A gépházhoz tartozó leghosszabb ág 2368 m-es, így az *R* tényező értéke 8, és 1250 m^3/óra vákuumszivattyú-kapacitás szükséges, ami magasabb a beépített szivattyúkénál. Három szivattyú alkalmazása esetén azonban a működési kritérium szerint elegendő a kapacitásigény felét tudnia egy szivattyúnak (itt 625 m^3/órát), és ennek NEM felel meg ez a gépház. Ez azt jelenti, hogy lehetnek olyan esetek, amikor a melegtartalékkal együtt a jelenleg rendelkezésre álló vákuum szivattyú kapacitás

mellett a rendszer rendkívül túlterhelt, működése bármely szivattyú meghibásodásának következtében elégtelen. A leszívási idő két szivattyúval 5,7 perc, ami a kritériumhatár közelébe esik. Három szivattyú együttes üzeme esetén csak 3,8 perc, ami megfelelő, viszont meghibásodás esetére ekkor nem áll rendelkezésre tartalék. A tartályigény ebben a gépházban 20,6 m^3, ami megfelelő.

- A III. számú gépházban (a Lőcsei utcában) szintén *Nash SC3* típusú vákuum szivattyúk találhatóak, kettő darab, valamint egy 14 m^3-es vákuum tartály. Ebben a gépházban a szennyvíz kitáplálásáért kettő darab *Hidrostal B065-E03-BDM1M-G222 típusú* szivattyú felel (várható terhelés a beruházások esetén: 240 m^3/nap). A gépházhoz tartozó leghosszabb ág 1557 m-es, így az *R* tényező értéke 7, és 399 m^3/óra vákuumszivattyú-kapacitás szükséges, ami magasabb a beépített szivattyúkénál. A leszívási idő 2,2 perc, a tartályigény pedig 12 m^3. Mindkét érték megfelelő.

Megállapítható és számszerűsíthető volt tehát, hogy mindkét település esetén túlterheltek a vákuumos rendszerű szennyvízhálózat elemei. Azok tehermentesítése ezért szükséges feladat a jövőben. Ezeket a terheléseket a meglévő kitápláló szivattyúk be tudják nyomni a szennyvíztisztító telepre.

A *„Monor és környékének vákuumos szennyvízgyűjtő rendszerének vizsgálata - Állapot-felmérési, fejlesztési lehetőségeket vizsgáló tanulmányterv”* című dokumentációnkban *[Inno-Water Zrt., 2023a]* bemutatott eredmények alapján Monor és Monorierdő szennyvízgyűjtő hálózatai is tartalmaznak túlterhelt részeket. Az ott bemutatottak alapján látható, hogy **vákuumcsatornák lényegesen több fogyasztói bekötéssel rendelkeznek, mint ami az Üzemeltetési szabályzat szerint megengedhető lenne**.

3.4.2 A szennyvíztisztítási és iszapkezelési technológia bemutatása

3.4.2.1 Általános adatok

A szennyvíztisztító telep Monor, Jókai utca 0386/6 hrsz. alatt található. A vízjogi üzemeltetési engedélyét a hatóság 2007-ben adta ki, ami azóta többször módosult. A vízkönyvi száma 6.2/11/236. A szennyvíztisztító telep és a befogadó Gyáli-patak (Gyáli (1.)-főcsatorna, *VGT1* szerint AAB422, *VGT3* szerint „Gyáli 1, 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna” AEP530) légifotóját a ***3.10. ábrán*** mutatjuk be. A *VGT3 3-1. melléklete* szerint a szennyvízbevezetés a 31+390 cskm szelvénynél található (EOV Y = 678 681, X = 223 872). A szennyvízbevezetést a ***3.1. képen*** mutatjuk be.



3.1. kép – Szennyvízbevezetés a Gyáli-patak 31+390 cskm szelvényében

A telepen 3 db 1 200 m^3/nap hidraulikai terhelhetőségű műtárgysor működik, így a tervezési kapacitás 3 600 m^3/nap. Ezt a kapacitást az *Üzemeltetői adatszolgáltatás* keretében rendelkezésünkre bocsátott napi szennyvízmennyiségi adatok alapján a szennyvíztisztító telepre érkező hidraulikai terhelés jelentősen meghaladja (lásd ***3.5.1. fejezet***). A telep jelenlegi elhelyezkedését légifényképen a ***3.2. képen*** mutatjuk be.



3.2. kép – A szennyvíztisztító telep a befogadóval [google.com]

3.4.2.2 Technológiai leírás

A Monori Szennyvíztisztító Telepre az *Üzemeltetési engedély [2011]* az alábbi, ***3.6. táblázat*** szerinti minőségi követelményeket írja elő. A tisztított szennyvíz nem felsorolt szennyezőanyagaira a *28/2004 (XII.25.) KvVM r. 2. melléklet „2. Egyéb védett területek" oszlopában* előírtak vonatkoznak.

Koncentráció *[mg/l]*	**Nyers szennyvíz (rácsra érkező, nyomott vízsugárból véve)**	**Tisztított szennyvíz (fertőtlenítő medence utolsó aknájából véve)**
összes LA	n.a.	35 (technológiai)
KOI_k	1100	50 (egyedi)
BOI_5	415	15 (egyedi)
NH_4-N	120	10 (egyedi)
összes N	*28/2004. KvVM* szerint: 150 mg/l	V.1–XI.15.: 15 XI.16–IV.30.: 25 (technológiai)
összes P	12	1,8 (egyedi)
SzOE	*28/2004. KvVM* szerint: 50 mg/l	6,0 (egyedi) / *2,0
Egyéb paraméterek		
pH	*28/2004. KvVM* szerint: 6,5 alatt; 10 felett	6,5–8,5 (egyedi)
Na-egyenérték	n.a.	45% (technológiai)

*3.6. táblázat – Befolyó és elfolyó szennyvíz Üzemeltetési engedélyben [2011] előírt minősége; *a KDVVIZIG 2024.04.19-i levele szerint a telepre vonatkozó SzOE határérték 2,0 mg/l [KDVVIZIG, 2024]*

Az előírt határértékek az *Üzemeltetési engedély* 2011-ben történt módosítása óta hatályosak. Ekkor intenzifikálták a telepet, melynek során az alábbi tulajdonságú technológiát helyezték üzembe *[Üzemeltetési engedély, 2011, XI. egység]*:

- Olyan aerob medencerészt alakítottak ki, amiben magasabbrendű élőlények – csillósok – számára is megfelelő mennyiségű O_2 áll rendelkezésre.
- Az anoxikus térrész aránya 20% alá csökkent.
- Biztosított a pangó iszap elvétele az utóülepítőből.

Az új aerob reaktorokat fakultatív aerob/anoxikus reaktorokként a régi denitrifikálókból alakították ki, és új nyomvonalas nitrátrecirkuláció révén a korábbi anaerob medence (iszapszelektor) vált előde nitrifikálóvá az alábbiak szerint *[Üzemeltetési szabályzat - DAKÖV Kft., 2022; Üzemeltetési engedély, 2011, XII. egység]*:

- 44–44 db Flygt Saniter 9" légbeviteli elemet építettek be az intenzifikálás előtti elő- és köztidenitrifikációs medencékbe.
- 1 db nagykörös iszaprecirkulációs szivattyút cseréltek: 105 m^3/óra teljesítményűre.
- Új nyomóági nyomvonalat építettek ki – az utóülepítőkből az eleveniszap az 1-es aerob medencékbe recirkulál.
- 1 db kiskörös nitrátrecikulációs szivattyút cseréltek: 200 m^3/óra teljesítményűre.
- Nyomóági nyomvonalat cseréltek – a 2-es aerob medencék iszapos szennyvize az új anoxikus (volt anaerob) térbe jut vissza.

Az alábbiakban az *Üzemeltetési engedély [2007]* alapján mutatjuk be az alkalmazott technológia egységeit. A reaktorsorok 2003-ban épültek, majd 2009-ben intenzifikálták ezeket, és ennek megfelelően 2011-ben módosult az *Üzemeltetési engedély [2011]*. A bemutatásukat egységes szerkezetben tesszük. Az egyes egységek sorszámai követik az *Üzemeltetési engedély* szerinti, római számokkal jelölt egységeket: I–X.: a 2003-ban üzembe helyezett egységek,
XI–XVI.: az intenzifikálás során módosult egységek:

A nem csatornán érkező szennyvizek fogadására–kezelésére

Szippantottszennyvíz-fogadó műszaki adatai:

- tengelyen beszállított szennyvíz mennyisége: 150 m^3/nap
- kialakítása: 3,0 m × 1,5 m belméretű műtárgy mennyiség-, pH- és sótartalomméréssel.

Napjainkban az agglomeráció településeinek a csatornázottsága miatt a szippantott szennyvíz műtárgyának a kapacitását nem használják ki, 2021-ben összesen 991 m^3/év (átl. 2,7 m^3/nap) szippantott szennyvíz érkezett, és kb. 40:60 térfogatarányban oszlott meg a lakosság és közületek között *[Üzemeltetési szabályzat - DAKÖV Kft., 2022]*. 2022-ben a fogadott települési folyékony hulladék mennyisége kissé kisebb: 894 m^3 volt (átl. 2,4 m^3/nap), míg 2023-ban (08.08-ig) a korábbi mennyiség több, mint háromszorosa, átlagosan 7,75 m^3/nap érkezett a telepre. Még az utóbbi mennyiség is két nagyságrenddel kisebb, mint a tervezési érték.

A rácsszemetet a DTkH Duna–Tisza-közi Hulladékgazdálkodási Nkft. szállítja el *[Üzemeltetési szabályzat - DAKÖV Kft., 2022]*.

Csurgalékvíz-átemelő (utóülepítőből átalakított) műszaki adatai:

- Gépészete: 2 db Flygt CP 3127 MT 431 típusú szivattyú:
  - Q_1 = 18 l/s, H_1 = 11 m
  - Q_2 = 36 l/s, H_2 = 8,0 m

- 2 db 150-es HAWLE tolózár
- 2 db 150-es HAWLE visszacsapó szelep

A csatornán érkező szennyvíz kezelésének műtárgyai:

Tolózárakna:

- 1 db HAWLE motoros Ø 250 tolózár
- hajtómű: AUMA SA 14,1-22
- 4 db HAWLE visszacsapószelep:
  - 2 db Ø 200: Monor „A", Pozsonyi u.-i végátemelő
  és Monor „C", Erzsébet kir.-né u.-i végátemelő
  - 1 db Ø 150: Monor „A", Pozsonyi u.-i végátemelő
  - 1 db Ø 100: Péteri „B", Monori úti végátemelő

Rács és homokfogó:

- Gépi tisztítású rács – kézi ráccsal kiegészítve
- 1 db NSI-400/5/35 MULTIPROJEKT
- Szűrőlyuk mérete: 5 mm
- Kapacitása: 77 l/s (6 650 m^3/nap)
- Rácsszemétsűrítő és -víztelenítő
- 3 db rácsszeméttároló (1000 l/db)
- Gépi homokvíztelenítő: MTH 1,8 Multiprojekt, kapacitása: 77 l/s
- Homoksurrantó (***3.3. kép***)
- 2 db gumikerekes konténer (1000 l/db).

A rács- és homokszemetet 120 l-es műanyagedényekben, majd 4 m^3-es lemezkonténerben gyűjtik. Képződés ütemének megfelelően a DTkH Duna–Tisza-közi Hulladékgazdálkodási Nkft. szállítja el Cegléd 0411 és 0412 hrsz.-ú regionális hulladéklerakójába *[Üzemeltetési szabályzat - DAKÖV Kft., 2022]*.

Anaerob- és iszapszelektor-medence (3.4. kép):

- 1 db biológiai foszforeltávolító 9,9 m × 5,5 m belmérettel és 250 m^3 hasznos térfogattal + vassó-adagolással + nagykörös iszaprecirkuláció betáplálásával
- 1 db SR 4620 18 SF keverő tartó és kiemelő szerkezettel
- 3 db kétrekeszes osztóvályú (hossza: 1 m/db)





3.3. kép – Csigás homokelvevő szétszerelve és működés közben

3.4. kép – Eleveniszapos szennyvizet elosztó bukóél

Kombinált műtárgy: DÉLVIÉP-MIDI rendszerű szennyvíztisztító berendezés kialakítása:

- 3 db 1200 m^3/nap kapacitású műtárgysor
- Biológiai tisztító összesen: 2820 m^3

Egy-egy meglévő műtárgysor az alábbiak szerint épül fel:

Elődenitrifikáló (anoxikus) medence (D1 vagy AO1):

4,8 m × 7,2 m belméretű, hasznos térfogata: 160 m^3

- Gépészete: Flygt SR 4620 18 SF keverő tartó és kiemelő szerkezettel helyezték üzembe *[Üzemeltetési engedély, 2007]*. Ezt az intenzifikálás során kiszerelték, és beépítettek 4×11 db 9”-os Flygt SANITER légbeviteli elemet, amik 100-as kézikaros pillangószeleppel lefojthatók *[DAKÖV Kft., 2022]*.
- Intenzifikálás előtti állapot [Üzemeltetési engedély, 2011, XIII. egység]:
  - V = 262 m^3
  - Tisztítandó víz: 3600 m^3/nap, óracsúcs: 240 m^3/óra
  - Recirkulált iszap: 480 m^3/óra
  - Denitrifikálóból elfolyó iszapos víz: 732 m^3/óra (max. 3 g/l iszappal)
  - Várható tartózkodási idő: ~20 perc

Nitrifikáló (aerob) medence (N1 vagy AE1):

9,6 m × 7,2 m belméretű, hasznos térfogata: 315 m^3

- Oxigénbevitel: 40 kg O_2/óra/medence
- Levegőztető elemek: 132 db SANITARE
- Leszálló vezeték: 10 m Ø 110
- Elosztó- és ágvezetékek: 6 db 6,0 m Ø 110
- Bukóvályú: kétoldali beömlésű; vályúhossz: 7,0 m
- Nitrátrecirkulációs szivattyú: 1 db Flygt CP 3085 LT 612, Q = 15 l/s, H = 1,5 m *[Üzemeltetési engedély, 2007]*. Ezt az intenzifikálás során kiszerelték *[Üzemeltetési szabályzat - DAKÖV Kft., 2022]*.

Köztes denitrifikáló (anoxikus) medence (D2 vagy AO2):

4,8 m × 7,2 m belméretű, hasznos térfogata: 155 m^3

- Gépészete: Flygt SR 4620 18 SF keverő tartó és kiemelő szerkezettel. Ezt az intenzifikálás során kiszerelték, és beépítettek 4×11 db 9”-os Flygt SANITER légbeviteli elemet, amik 100-as kézikaros pillangószeleppel lefojthatók *[Üzemeltetési szabályzat - Kft., 2022]*.

Nitrifikáló (aerob) medence (N2 vagy AE2):

9,6 m × 7,2 m belméretű, hasznos térfogata: 310 m^3

- Oxigénbevitel: 40 kg O_2/óra/medence
- Levegőztető elemek: 132 db SANITAIRE

- Leszálló vezeték: 10 m Ø 110
- Elosztó- és ágvezetékek: 6 db 6,0 m Ø 110
- Bukóvályú: kétoldali beömlésű; vályúhossz: 7,0 m
- Szabályzószelep: 1 db ERU-K1 Ø 100, AUMA SAR-07.1-16
- Nitrátrecirkulációs szivattyú: 1 db Flygt CP 3085 LT 612, Q = 15 l/s, H = 1,5 m. Ezt az intenzifikálás során kiszerelték, helyére az új 14NG/24NG/34NG technológiai jelű helyre **új nyomvonalú nyomóággal a régi anaerob/mai anoxikus térbe** az alábbi szivattyú került *[DAKÖV Kft., 2022]*:
  - Flygt NP 3102.181 421 LT 3,1 kW 120 kg (Q = 200 m^3/óra, H = 1,5 m).

Az egyes blokkok O_2-igénye [Üzemeltetési engedély, 2011]:

légfúvókapacitás: 1030 m^3 levegő/óra

- Az intenzifikálás előtt 2 db aerob medencét 2 × 132 db Flygt Saniter 9” elem levegőztetett.
- Az intenzifikálás során további 2 × 44 db Flygt Saniter elemet építettek be.
- Az intenzifikálás előtti elődenitrifikációs medence ma az első fakultatív aerob/anoxikus medence:
  - V = 158 m^3
  - Tisztítandó víz: 3600 m^3/nap, óracsúcs: 240 m^3/óra
  - Fakultatív medencéből elfolyó: 240 m^3/óra (max. 3 g/l iszappal)
  - Várható tartózkodási idő: ~20 perc
  - Szükséges oxigén:
    - 9 kg O_2/óra tiszta vízre meghatározva
    - 0,22 O_2/óra/fej terhelés mellett 41 db Saniter elem beépítése szükséges.
- Az első aerob medence az intenzifikálás során maradt első aerob medence:
  - V = 311 m^3
  - Eleveniszapos víz: 3600 m^3/nap, óracsúcs: 240 m^3/óra (max. 5 g/l iszappal)
  - Recirkulált iszap: 100 m^3/óra
  - Várható tartózkodási idő: ~55 perc
  - Szükséges oxigén:
    - 29,1 kg O_2/óra tiszta vízre meghatározva
    - 0,22 O_2/óra/fej terhelés mellett 132 db Saniter elem volt szükséges, ami az intenzifikálásnál már rendelkezésre állt.
- Az intenzifikálás előtti köztes denitrifikációs medence ma a második fakultatív aerob/anoxikus medence:
  - V = 158 m^3
  - Eleveniszapos víz: 6000 m^3/nap
  - Fakultatív medencéből elfolyó: 340 m^3/óra (max. 5 g/l iszappal)
  - Várható tartózkodási idő: ~28 perc
  - Szükséges oxigén:
    - 9,4 kg O_2/óra tiszta vízre meghatározva
    - 0,22 O_2/óra/fej terhelés mellett 43 db Saniter elem beépítése szükséges.
  - A medencéket 44–44 db elemmel szimmetrikusan alakították ki.
- A második aerob medence az intenzifikálás során maradt második aerob medence (***3.6. kép***)**:**
  - V = 311 m^3
  - Eleveniszapos víz: 3600 m^3/nap, óracsúcs: 240 m^3/óra (max. 5 g/l iszappal)

- Várható tartózkodási idő: ~55 perc
- Szükséges oxigén:
  - 25,5 kg O_2/óra tiszta vízre meghatározva
  - 0,22 O_2/óra/fej terhelés mellett 130 db Saniter elem volt szükséges, és 132 az intenzifikálásnál már rendelkezésre állt, így ezeket nem bővítették.

A bioreaktorokban a szennyvíz-eleveniszap elegyet naponta ellenőrzik. Az oldott oxigén (DO) koncentráció célértéke 1-2 mg O_2/l, rothadásmentes állapot. Az iszapszerkezetre vonatkozó cél mérőhengerben azonnal kezdődő ülepedés és fél óra alatt 600 ml/l értékre való ülepedése. Nem megfelelő iszapszerkezet esetén ellenőrzik a szivornyákat, azokat kézi vákuumszivattyúkkal vagy szippantó járművel légtelenítik és takarítják, továbbá leállítják a kotróhidakat *[Üzemeltetési szabályzat - DAKÖV Kft., 2022]*.



3.5. kép – Az intenzifikálás során fakultatívan levegőztetetté tett reaktor iszapvisszavezetéssel



3.6. kép – Levegőztetett bioreaktor bukóvályús túlfolyója

Utóülepítők: 3 db DORR-rendszerű (***3.7. kép***). Egy-egy meglévő ülepítő az alábbiak szerint épül fel:

- Ø 12 m × 3,3 m × 2,0 m (felület: 113 m^2/medence) szivornyás kotróval és uszadékleszedővel
- Gépészete: 1 db Flygt CP 3085 LT 612, Q = 15 l/s, H = 1,5 m
- Tisztítottszennyvíz-elvezető vályú: egyoldali beömlésű uszadékfogóval (vályúhossz: 350 m)
- Uszadékelvevő motoros tolózár: 1 db DN100 HAWLE AUMA SA 075-22 típ. hajtómű



3.7. kép – Dorr-ülepítő lapátos uszadékeltávolítással

Tisztított szennyvíz mérőaknája: 1 db NA 150 indukciós mennyiségmérő (Gamma gyártmány) az *Üzemeltetési engedély [2007]* szerint, 1 db DN 300 Siemens Sitrans FM Magflow MAG5000 áramlásmérő mérőcső Sitrans FM MAG5100W elektronikával a *DAKÖV Kft. [2022] Üzemeltetési szabályzata* szerint.

Fertőtlenítő medence:

- 2 m × 4,8 m × 8,7 m-es műtárgy, hasznos térfogata: 94 m^3
- Fertőtlenítés: Na-hipoklorit adagolással a medence labirintágán *[Üzemeltetési szabályzat - DAKÖV, 2022]*
- 1 db ProMinent Gal.0420 PPE 300 UA 102000, adagolási teljesítmény: 3-17 l/óra
- Hypo koncentráció: 150 g/l, 10 db 60 l-es ballonban a kezelőépületben (analizátor h.)
- Nyomóvezetéket nem építettek ki [Üzemeltetési szabályzat - DAKÖV Kft., 2022].

Fertőtlenítésre normálüzemben nem vonatkozik előírás, ezért megkerülő ágat alkalmaznak. A fertőtlenítő műtárgy utolsó aknája a tisztított szennyvíz mintavételi helye. Itt a *DAKÖV Kft. [2022] Üzemeltetési szabályzata* szerint célérték az oldott oxigén (DO) koncentráció 5 mg O_2/l fölött tartása.

Iszapkezelés:

a.) Irányító akna: iszapkormányzás tolózárakkal:
- 2 × 3 db HAWLE motoros tolózár AUMA SA 075-22 hajtóművel

b.) Iszapmedence: a technológiai épületbe beépítve:
- 2,8 m × 5,5 m belméretű műtárgy, hasznos térfogata: 40 m^3
- Iszapbevezetés: 1 db HAWLE motoros tolózárral *[Üzemeltetési engedély, 2007]* DN100 csővezetékbe szerelt ORBINOX EB AM típ. 61E technológiai jelű késtolózárral *[DAKÖV Kft., 2022]* és AUMA SA 075-22 hajtóművel
- Folyamatos vízszintmérő: 1 db ultrahangos *[Üzemeltetési engedély, 2007]*, 1 db Márkószoft gyártmányú n-p típ. hidrosztatikus távadó *[Üzemeltetési szabályzat- DAKÖV Kft., 2022]*
- 1 db Flygt úszókapcsolóval (szárazjárás elleni védelemmel)
- 1 db MONO C23KC11RMA/G412 típ. polielektrolit-feladó csigaszivattyú 1,1 kW külső frekvenciaváltóval *[Üzemeltetési szabályzat- DAKÖV Kft., 2022]*

c.) Iszapvíztelenítő gépház: a technológiai épület földszintjén *[Üzemeltetési engedély, 2007]:*
- Polielektrolit-bekeverő: MPA-500 csigás adagolóval, keverővel, vegyszeradagolóval

- Iszapsűrítő: MS-12 Multiprojekt KO33, Q_{be} = 10-12 m^3/óra, Q_{ki} = 3 m^3/óra
- Iszapvíztelenítő: M58+MISZ 0,75 iszapadagolóval: Q_{be} = 3 m^3/óra
- 1 db iszaptároló konténer: 4 m^3 (átmeneti tárolás: könnyűszerkezetes fedett színben).

A *DAKÖV Kft. [2022] Üzemeltetési szabályzata* szerint az iszapvíztelenítés betáplálási oldalán az iszapmedence felől egy állóhengeres flokkulátor fogadja az iszapot (NORD SK 01F-63 S/4 hajtőműves, hosszirányú keverővel), ami jobb fáziselválasztást tesz lehetővé a szűrődobon (NORD SK12063AZ F–TF NORD SK 71S/4 hajtóművel), amit fúvókkal mosatnak vissza (H1/4VV-11010 típ.). Az iszapvíz és a mosóvíz a csurgalékcsatornába kerül. A szűrődobról surrantón keresztül jut a flokkulált iszap az iszapprés 750 mm széles szalagjaira *[DAKÖV Kft., 2022]*:

- MS8 technológiai jelű a „régi" a technológiai épület földszintjén: MSZ0.75 kétszalagos prés (***3.9. kép***)
  - 2 db polielektrolit-bekeverő IBC-tartállyal (NORD SK 01F-63 L/4 keverővel)
  - 1 db ProMinent Spectra AFJ típ. polielektrolit-adagoló szivattyúval
  - 1 db MONO CB04KAE1R1/G412 típ. iszapszivattyúval
- MS10 technológiai jelű az „új" utólagosan hozzáépített gépházban: MSZ0.75 kétszalagos prés
  - 2 db 1 m^3-es állóhengeres polielektrolit-bekeverő tartállyal
  - 1 db MONO CB021K1R8/G412 típ. polielektrolit-adagoló szivattyúval
  - 1 db MONO C14KC11RMA/G412 típ. iszapszivattyúval.

A folyamat végén 9,92 m^3/nap kb. 12% szárazanyag tartalmú víztelenített iszap keletkezik *[Üzemeltetési engedély, 2016]*, melyet lemezkonténerben gyűjtenek. Az akkreditált laboratóriumi vizsgálatok szerint az iszap szárazanyag tartalma elérheti a 14-18%-ot is. A víztelenített iszapot konténerrel szállítják ki a gépházból (***3.8. kép***).



3.8. kép – Víztelenített iszap konténerét mozgató sínpálya a gépház földszintjén



3.9. kép – Gépház földszintjére telepített „régi" iszapprés

Iszapelhelyezés *[Üzemeltetési engedély, 2011]*: Az intenzifikálásból adódóan 12,4-ről 9,92 m^3/napra csökkent a fölösiszap mennyisége.

Víztelenített iszap tárolása és elhelyezése *[Üzemeltetési engedély, 2011]*: A szennyvíztisztító telepen képződő fölösiszapot átmeneti iszaptárolóban helyezik el *[Üzemeltetési engedély, 2007]*. A víztelenített fölösiszap átmeneti tárolójának alapterülete ~2100 m^2. A rendelkezésre

álló tárolókapacitás szűkös a jelenleg megtermelt víztelenített fölösiszap megfelelő idejű és minőségű tárolásához.

A gabonaszalmával kevert víztelenített iszap minimum 6 hónapi tárolást követően mezőgazdasági kihelyezésre kerül a Fővárosi és Pest Megyei Növény- és Talajvédelmi szolgálat által kiadott 409/8-TO/04. sz.-ú megvalósítási engedélye, *[hivatkozza: Üzemeltetési szabályzat - DAKÖV Kft., 2022]* illetve jelenleg a 2023. évi agrárhasznosítási terv alapján, mintegy 114 ha területen.



3.10. kép – Az átmeneti iszaptároló helyszíne a monori 051/48 hrsz.-ú területen

Fúvógépház: a technológiai épületben

- 3+1 db Robuschi ROBOX SRB 65/2 P típ. fúvó; Q = 8,5–18 m^3/perc

A szennyvíztelep iparivíz-ellátása: a tisztított víz fertőtlenítő oldaláról indul

- Gépészete: 1 db Pleuger IVE 44-8 M4
  - Q = 3 l/s, H = 50,0 m
  - 1 db 1000 l-es hidrofor
- Analizátor szivattyúja: 1 db ProMinent Gamma Lux típ.
  - Q = 17,1 l/s, H = 40,0 m

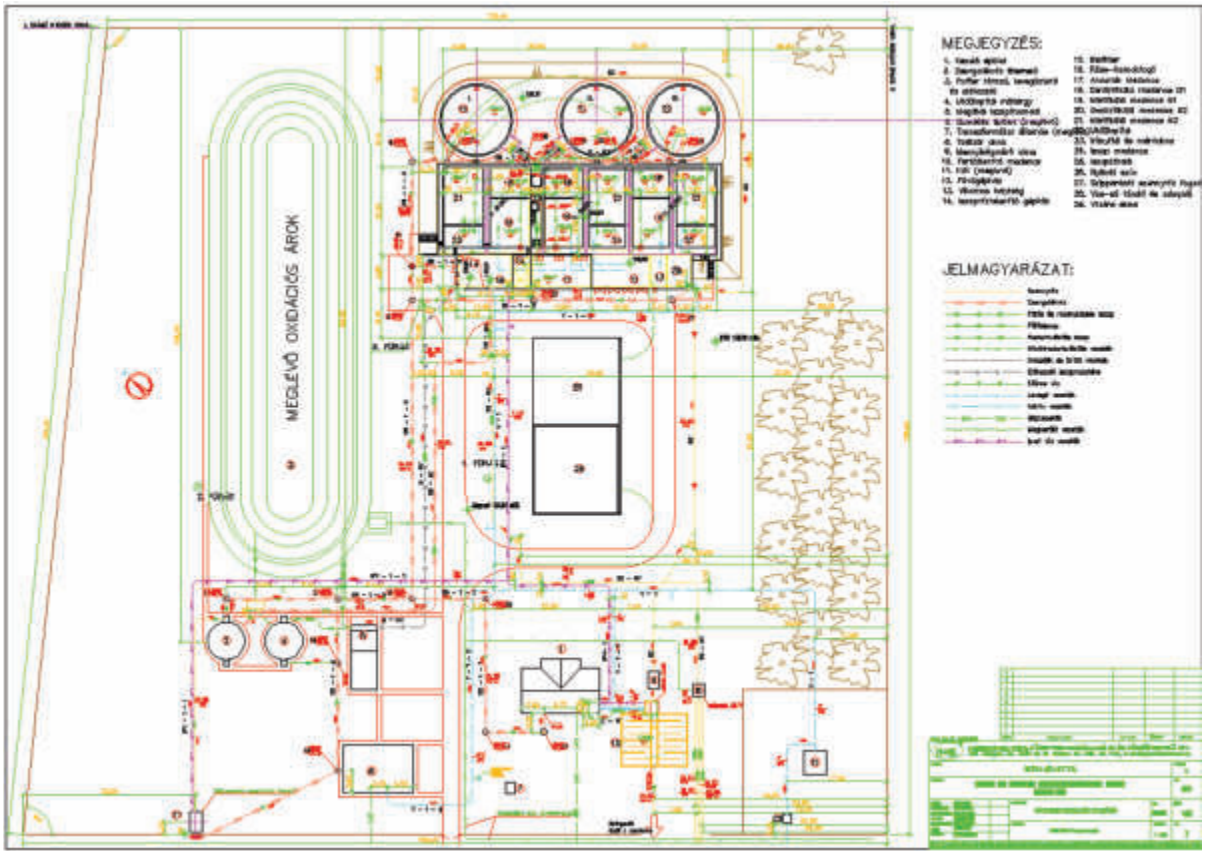
Szagmentesítés: a technológiai épületben

- 1 db BIOTON BR 20/20 L típ BIOFILTER
- Q_{max} = 900 m^3/óra
- Gépészete: 1 db Pleuger IVE 44-8 M4
  - Q = 3 l/s, H = 50,0 m
  - 1 db 1000 l-es hidrofor
- Analizátor szivattyúja: 1 db ProMinent Gamma Lux típ.
  - Q = 17,1 l/s, H = 40,0 m

A fenti egységek mellett a *DAKÖV Kft. [2022] Üzemeltetési szabályzatában* egy üzemanyaggal feltöltött aggregátor szerepel, amit a szennyvíztisztító telep áramkimaradásakor kell használni. Ilyenkor megengedett a légfúvókat 25 Hz-en járatni és a kisebb gépeket leállítani. Egyéb esetben a légfúvókat a DO-szondák irányítják. Ezek meghibásodása esetén állandó frekvenciaérték alkalmazható.

Toxikus anyag telepre kerülése esetén kárelhárítási terv szerint járnak el: a biológiai kultúra tönkremenetele esetén leürítés és újraindulás történik, amiről értesítik a közegészségügyi, környezetvédelmi és vízügyi hatóságokat *[Üzemeltetési szabályzat - DAKÖV Kft., 2022]*.

A meglévő telep helyszínrajzát a ***3.10. árán*** mutatjuk be.



3.10. ábra – A Monori Szennyvíztisztító Telep helyszínrajza a meglévő műtárgyakkal [Üzemeltetési szabályzat - DAKÖV Kft., 2022]

A Gyáli I. főcsatorna mentén 3 db, a szennyvíziszap-tároló mellett 1 db (1F) talajvízfigyelő kút létesült, melyek a szennyvíztisztító telep monitoring rendszerét (vízilétesítmények) képezik. A Monor (3F), Üllő (2F), Gyömrő (4F) területén kialakított figyelőkutak a befogadó Gyáli I. főcsatorna sajátos viszonyai miatt mennyiség és minőség tekintetében a tisztított szennyvíz felszín alatti vizekre gyakorolt hatásának figyelésére szolgálnak.

Tekintettel az engedélyezési anomáliákra, az Üzemeltető integrált üzemeltetési engedély kérelmet adott be a teljes szennyvízelvezető hálózatra és a szennyvíztisztító telepre vonatkozóan, melynek részét képezik a talajvízfigyelő kutak is.

A kutak korábbi sorsáról a folyamatban lévő engedélyeztetés során az üzemeltetési engedély kérelem ismételt hiánypótlását elrendelő határozat (*FKI-KHO 35100/1689-5/2022.ált.*) indoklásából tájékozódtunk, miszerint a K1 (Monor 051/48 hrsz.) - szennyvíziszap-tároló -, K2 (Üllő 018hrsz., Gyáli-1 28+800 kmsz.) - Üllő-Péteri 31112 számú összekötő útnál -, K3 (Monor, 0377/3 hrsz., Gyáli-1 30+420 kmsz.) - Monor, Jókai utcai hídtól kb. 850 m-re -, K4 (Gyömrő 080 hrsz., Gyáli-1 24+400 kmsz.) - Üllő-Gyömrő 4603 számú összekötő útnál - jelű figyelőkutak V.01193/2004. számon létesítési engedéllyel rendelkeztek (vízikönyv szám: 6.2/b/379). A kutak műszaki kialakítására 2004. március 11-12-én, műszaki átadás-átvételére 2004. március 26-án került sor. A kutakra vonatkozó üzemeltetési engedély kérelem 2004.

november 2-án érkezett be a Közép-Duna-völgyi Vízügyi Felügyelőségre. Jelenlegi ismereteink szerint tárgyi kutakra üzemeltetési engedély nem került kiadásra.

Kút jele		K1 (1F)	K2 (2F)	K3 (3F)	K4 (4F)
Hely		Monor	Üllő	Monor	Gyömrő
OKKSZ		K-260	K-67	K-261	K-34
Név		Infra-Start Kft. Szennyvíziszap-tároló Monori Szennyvíztelep 1F figyelőkútja	Gyáli I. főcsatorna 2F figyelőkút	Infra-Start Kft. Gyáli I. főcsatorna Monori Szennyvíztelep 3F figyelőkútja	Infra-Start Kft. Gyáli I. főcsatorna Monori Szennyvíztelep 4F figyelőkútja
EOVX	**m**	226872,1	225334,02	223860,77	228123,41
EOVY	**m**	679740,29	676088,65	677726,55	674316,47
Z	**mBf**	178,78	129,89	131,34	128,8
GPS É	°	47.38518	47.37150	47.35818	47.39665
GPS K	°	19.44135	19.39291	19.41451	19.36958

3.7. táblázat – A Monori Szennyvíztisztító Telep környéki monitoring kutak

A folyamatban lévő engedélykérelemhez kapcsolódó hiánypótlási felhívásban (*FKI-KHO 35100/1689-5/2022. ált.*) a hatóság előírta a monitoring kutak állapotának bemutatását és a kutakban található víz minőségi vizsgálatait. A vizsgálandó paraméterek: általános vízkémiai komponensek, valamint szerves nitrogén, összes nitrogén, TPH, As, Cd, Cr, Cu, Hg, Mo, Ni, Pb, Zn.

Az eljárás folyamán az Üzemeltető szakértőt bízott meg a kutak állapotának felülvizsgálatára A felülvizsgálat megállapításaival egyezően a *KDVVIZIG 03931-0002/2023* ügyiratszámú nyilatkozata is megállapította, hogy a 3F (K3) kút kivételével a kutak nem találhatók vagy alkalmatlanok feladatuk ellátására:

- az 1F kút kialakítása nem megfelelő,
- a 2F kút nem fellelhető, 2011-s fotókon sem szerepel már,
- a 3F kút mintázható,
- a 4F kút csövezése terepszinten eltörött, a betongallér is kifordult.

A 2022. évi laboratóriumi vizsgálatok megerősítették a szakértő korábbi megállapításait, miszerint az 1F kút kiképzése nem megfelelő, abba szennyezés jut, így nem a talajvíz minőségének megfelelő vízminőség alakul ki. A 3F kútban mért vízminőségi eredmények szerint a talajvíz jó minőségű, szennyezőanyag koncentrációja alacsony volt.

A fentiek okán a hatóság *FKI-KHO 35100/1689/2022. ált.* sz. határozatának indoklásában jelezte, hogy a hiányzó/alkalmatlan kutakra újrafúrásukat követően vízjogi létesítési engedélyt kell kérni.

Az Üzemeltető szóbeli tájékoztatása szerint jelenleg folyamatban van a kutak kiképzése (újrafúrásuk megtörtént), melyet követően az engedélyezési folyamat tovább folytatható.

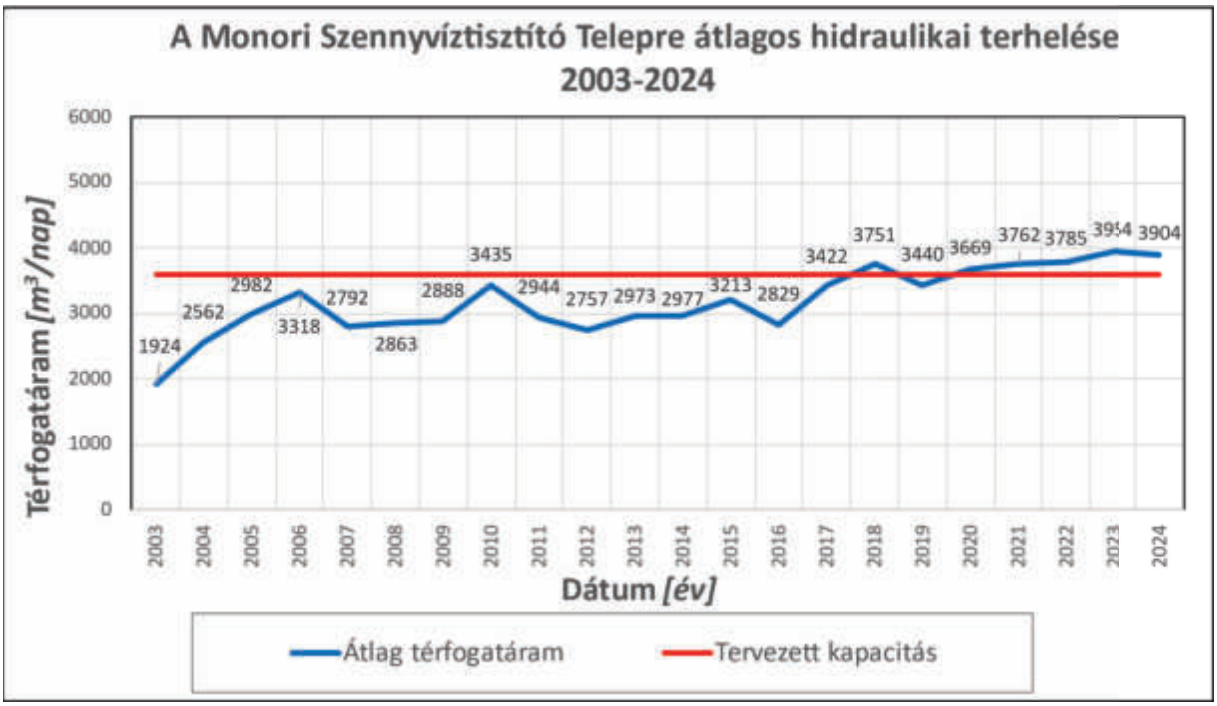
3.5 A nyers és tisztított szennyvíz mennyiségi és minőségi adatainak értékelése

3.5.1 A befolyó nyers szennyvíz mennyiségének alakulása

Üzemeltetői adatszolgáltatás keretében megkaptuk a nyers és a tisztított szennyvíz mennyiségi és minőségi adatait. A befolyó nyers szennyvíz mennyisége a telepi gerincvezetéken mért összes tisztítandó szennyvíz mennyisége (itt már összeadódik a közcsatornával összegyűjtött és a tengelyen beszállított szennyvizek mennyisége).

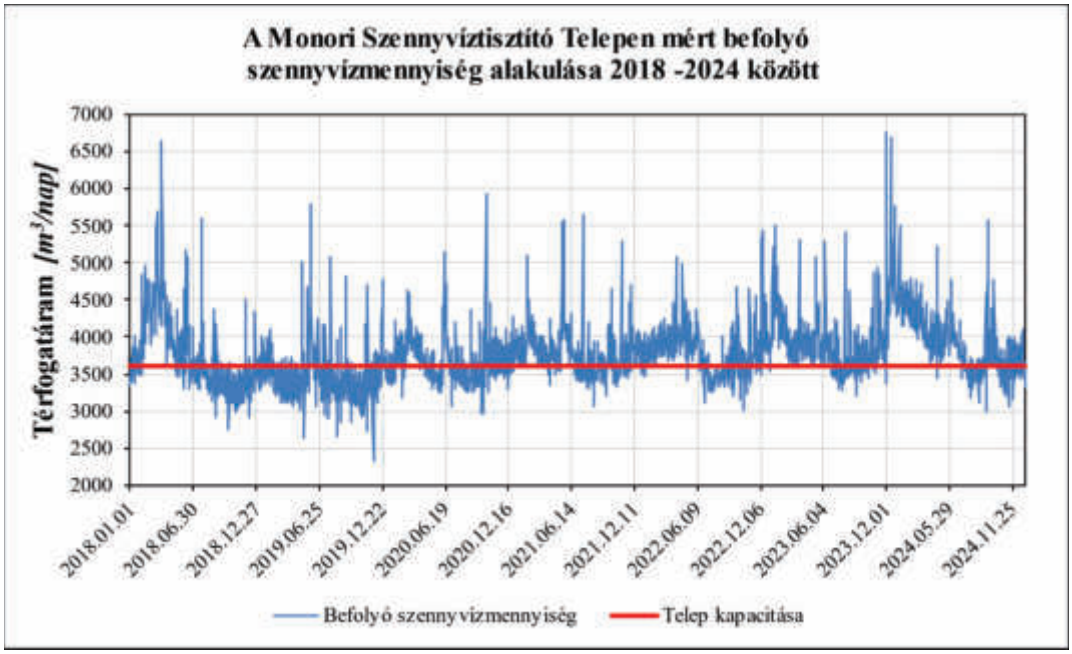
Rendelkezésünkre állnak a befolyó nyers szennyvíz mennyiségére vonatkozó éves adatok 2003-tól, illetve a napi jelentések a 2018.01.01.–2024.12.31. időszakra vonatkozóan.

A m^3/nap dimenzióban kifejezett, adott évre vonatkozó átlagos hidraulikai terhelést a ***3.11. ábrán*** mutatjuk be, ahol az egyes évek közötti ingadozások ellenére jól látszik a telepre érkező szennyvíz mennyiségének tendenciózus emelkedése 2003 és 2024 között.



3.11. ábra – A Monori Szennyvíztisztító Telepen mért befolyó szennyvízmennyiség alakulása [Üzemeltetői adatszolgáltatás]

A befolyó nyers szennyvíz térfogatáramának napi adatait a ***3.12. ábrán*** szemlélteti az említett időszakban. A piros vízszintes vonal a 3 600 m^3/nap tervezési kapacitást jelöli, aminél a telepre beérkező szennyvíz mennyisége jellemzően magasabb, különösen 2020-tól kezdődően. 2023 decemberétől 2024 első félévéig tartósan és számottevően meghaladta a telepre érkező szennyvíz napi mennyisége a szennyvíztisztító telep tervezési kapacitását.



3.12. ábra – A Monori Szennyvíztisztító Telepen mért befolyó szennyvízmennyiség alakulása [Üzemeltetői adatszolgáltatás]

A telepre érkező szennyvízmennyiség 2018-tól kezdődően (2019 kivételével) az esetek (napok) több, mint felében magasabb, mint a szennyvíztisztító telep tervezett hidraulikai kapacitása (3 600 m^3/nap).

Év	A kapacitást meghaladó terheléssel jellemezhető napok száma *[db]*	A kapacitást meghaladó terheléssel jellemezhető napok aránya *[%]*
2018	186	51%
2019	88	24%
2020	196	54%
2021	260	71%
2022	255	70%
2023	289	79%
2024	272	74%

3.8. táblázat – A Monori Szennyvíztisztító Telepen a hidraulikai kapacitást meghaladó terheléssel jellemezhető napok száma és aránya

A túlterhelt napok száma 2018-ban 186 nap volt, ami azt jelentette, hogy az év 51%-ban a szennyvíztisztító telepre több szennyvíz érkezett, mint amennyi annak maximális tervezett kapacitása. Ez többféle üzemeltetési gondot képes okozni (biológia túlterhelés, utóülepítő kimosódás). 2019-ben 24%-ra csökkent a túlterhelt napok arányszáma, majd a soron következő években rendre 54%, 71%, 70%, 79% és 74%-nak adódott. Tehát **2023-ban és 2024-ben a szennyvíztisztító telep az év több, mint háromnegyedében hidraulikailag túl volt terhelve. Ez magyarázhatja a 2023-ban és 2024-ben gyakran megfigyelhető határérték túllépéseket. A rendszer biológiai műtárgyai, berendezései és az utóülepítő is nagy valószínűséggel túl voltak terhelve. Ebből adódóan a fejlesztési igény sürgetővé vált.**

Az egy évre vonatkozó, valamint a teljes vizsgálat időszakra (2018.01.01.-2024.12.31.) vonatkozó átlagos, minimum, maximum továbbá 85. percentilis (85% összegzett gyakorisághoz tartozó) befolyó napi szennyvízmennyiséget a ***3.9. táblázatban*** összegeztük.

Év	Átlag *[m^3/nap]*	Min. *[m^3/nap]*	Max. *[m^3/nap]*	85. percentilis *[m^3/nap]*
2018	3753	2756	6638	4308
2019	3441	2322	5788	3710
2020	3671	2957	5939	3934
2021	3765	3059	5638	4010
2022	3785	3012	5428	4046
2023	3954	3208	6757	4367
2024	3904	2988	5580	4352
2018.01.01.-2024.12.31.	3753	2322	6757	**4118**
Hidraulikai kapacitás	3600			

3.9. táblázat – A 2018-2024 közötti átlag, minimum, maximum, 85. percentilis napi befolyó szennyvízmennyiség

A Monori Szennyvíztisztító Telep **átlagos hidraulikai terhelése** 2018.01.01. és 2024.12.31. között **3 926 m^3/nap** (települési folyékony hulladék ebből átlagosan 3 m^3/nap), **mértékadó (85% összegzett előfordulási gyakorisághoz tartozó) hidraulikai terhelése 4 118 m^3/nap, kerekítve 4 120 m^3/nap volt.** A hidraulikai terhelés 2019 óta 2023-ig folyamatosan növekedett, 2024-ben némi mérséklődés figyelhető meg az év második felében, azzal együtt, hogy 2024 első felében pedig jelentős és tartós hidraulikai túlterhelés volt megfigyelhető. Egyre gyakrabban tapasztalható a névleges kapacitást meghaladó szennyvízmennyiség érkezése, 2023-ban a mértékadó terhelés már 4 367 m^3/nap, 2024-ben 4 352 m^3/nap volt.

A **rev2** verziószámon kiadott Agglomerációs átsorolási tanulmánytervünkre a Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság *010318-0030/2025* ügyiratszámon, 2024.12.20-án kiadott levelében kiegészítési kéréssel fordult irányunkba. Kérte többek között külön-külön bemutatni a kommunális és ipari terhelést. Ez nehéz feladat, mivel egy vezetéken, az átemelő aknákban keveredve érkezik együtt a szennyvíztisztító telepre. Jelen kérés megválaszolásához felhasználtuk a számlázási adatokat, melyek rögzítik a lakossági és ipari szennyvíz (számlázási összegeken szereplő) értékeit (lásd ***3.3. fejezet***, bővebben ***3.4. táblázat***).

A 2018-2024 közötti időszak ipari / lakossági szennyvíz részaránya 12,1%. A terhelés értékeket a 2018-2024 közötti időszakra lakossági és ipari fogyasztók szerint az alábbi bontásban adjuk meg:

- Telepre érkező összes szennyvíz:
  - átlag: 3 753 m^3/nap,
  - mértékadó (85% percentilis): 4118 m^3/nap,
- Ipari hányad (számlázott részarányszámot felhasználva):
  - átlag: 454 m^3/nap,
  - mértékadó (85% percentilis): 498 m^3/nap,

- Kommunális részarány (számlázott részarányszámot felhasználva):
  - átlag: 3299 m^3/nap,
  - mértékadó (85% percentilis): 3 620 m^3/nap.

Ugyanezt a számolást elvégezve csak a 2024. évi adatokkal, az alábbiakat kapjuk:

- Telepre érkező összes szennyvíz:
  - átlag: 3 904 m^3/nap,
  - mértékadó (85% percentilis): 4 352 m^3/nap,
- Ipari hányad (számlázott részarányszámot felhasználva):
  - átlag: 543 m^3/nap,
  - mértékadó (85% percentilis): 605 m^3/nap,
- Kommunális részarány (számlázott részarányszámot felhasználva):
  - átlag: 3 361 m^3/nap,
  - mértékadó (85% percentilis): 3 747 m^3/nap.

A 2018 és 2024 közötti adatokat megfigyelve megállapíthatjuk, hogy pusztán a lakossági terhelés mértékadó értéke is meghaladja a tervezési (maximális) kapacitást. Országos gyakorlat azonban, hogy a szennyvíztisztító telepek az ipari fogyasztók bizonyos hányadának szennyvizét is fogadják és tisztítják, amennyiben az a jogszabályi követelményeknek megfelel.

A 2024. évi adatok magasabb terhelést jeleznek, mint a 2018-2024 időszakra számolt átlagértékek, tehát kimutatható az évenkénti növekedés. A mértékadó lakossági terhelés 2024-ben már jelentősebb mértékben meghaladja a tervezési értéket. A fejlesztés szükséges, mivel a hidraulikai túlterhelés számos üzemeltetési problémát tud okozni a szennyvíztisztító telepen.

3.5.2 A nyers szennyvíz minőségi jellemzése

3.5.2.1 A szennyvíztisztító telep önellenőrzési adatai (2018–2024)

A Monori Szennyvíztisztító Telepen a 2018., 2019., 2020., 2021., 2022., 2023. és 2024. években önellenőrzés céljából havonta történt mintavétel és szennyvízanalitikai vizsgálat.

Az önellenőrzési mérések során jellemzően pontminták vételére került sor mind a nyers, mind pedig a tisztított szennyvízből, melyekből akkreditált laboratóriumban (*Eurofins KVI-PLUSZ Környezetvédelmi Vizsgáló Iroda Kft.*, illetve *BIOKÖR Technológiai és Környezetvédelmi Kft., DAKÖV Kft.*) határozták meg az előírt szennyvízminőségi paramétereket. A 2018–2024. években az önellenőrzési napokon vett nyers szennyvíz minőségét a ***3.10.-3.16. táblázatokban*** mutatjuk be. A bemutatás alapja a tervezési értékkel, valamint a közcsatornába bocsáthatósági határértékkel való összehasonlítás (utóbbit zárójelben jelöltük a táblázatokban). Amennyiben egy mért érték a kettő közül valamelyiknek nem felel meg félkövér, vörös jelöléssel láttuk el, valamint, ha egyik értéknek sem megfelelő vörös háttérrel is jelöltük az adott érték celláját.

Komponensek 2018 - nyers szennyvíz		01.18.	02.16.	03.29.	04.27.	05.24.	06.28.	07.27.	08.23.	09.12.	10.24.	11.21.	12.06.	Tervezési érték (közcsatornába bocsáthatóság)
pH	*[-]*	7,96	7,90	8,04	7,95	7,96	7,80	7,33	7,70	7,78	7,91	7,78	7,96	- (6,5 alatt; 10 felett)
NH_4^+-N	*[mg/L]*	**125**	**107**	**108**	66	68,7	79,6	89,7	60,4	56,6	**179**	**125**	**109**	**120** (100)
NO_3^--N	*[mg/L]*	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	-
NO_2^--N	*[mg/L]*	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	-
öN	*[mg/L]*	135	129	125	93,2	88,3	92,4	116	85,4	75,8	**211**	**155**	133	- (150)
KOI_k	*[mg/L]*	435	625	741	839	416	379	888	785	635	**1020**	**1090**	685	**1100** (1000)
öLA	*[mg/L]*	160	78	122	72	46	208	232	130	226	184	188	234	**400** (500)
öP	*[mg/L]*	**16,6**	6,71	7,58	**16,0**	**12,9**	7,85	**15,7**	10,8	**14,4**	6,13	**13,9**	9,74	**12** (20)
BOI_5	*[mg/L]*	272	**467**	**518**	**587**	287	265	**651**	**523**	408	**717**	**739**	**544**	**415** (500)
SzOE	*[mg/L]*	**69**	36	33	40	38	28	48	50	35	**67**	**53**	**53**	**-** (50)

3.10. táblázat – A Monori Szennyvíztisztító Telep nyers szennyvizének vízminőségi paraméterei (2018. január-december)

Komponensek 2019 - nyers szennyvíz		01.17.	02.15.	03.22.	04.25.	05.23.	06.27.	07.25.	08.22.	09.11.	10.30.	11.19.	12.05.	Tervezési érték (közcsatornába bocsáthatóság)
pH	*[-]*	7,71	8,05	7,02	7,75	8,75	8,16	7,82	8,03	7,80	7,95	7,89	8,30	- (6,5 alatt; 10 felett)
NH_4^+-N	*[mg/L]*	**142**	**118**	**114**	**161**	**122**	48	82	**132**	98	**114**	**115**	**116**	**120** (100)
NO_3^--N	*[mg/L]*	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	-
NO_2^--N	*[mg/L]*	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	-
öN	*[mg/L]*	**171**	144	144	**184**	**154**	82,5	108	**157**	146	133	144	143	- (150)
KOI_k	*[mg/L]*	977	879	964	694	**1200**	**1400**	875	663	834	560	875	776	**1100** (1000)
öLA	*[mg/L]*	232	252	74	158	152	104	128	40	104	108	120	134	**400** (500)
öP	*[mg/L]*	**12,3**	9,63	9,49	7,45	11,7	**63,2**	**12,2**	**12,4**	**16,5**	**31,9**	11,9	9,87	**12** (20)
BOI_5	*[mg/L]*	**781**	**700**	**770**	**552**	**891**	**1050**	**548**	333	**625**	392	**612**	**543**	**415** (500)
SzOE	*[mg/L]*	**83**	37	**64**	46	25	**53**	45	**57**	**61**	42	**57**	**91**	**-** (50)

3.11. táblázat – A Monori Szennyvíztisztító Telep nyers szennyvizének vízminőségi paraméterei (2019. január-december)

Komponensek 2020 - nyers szennyvíz		01.15.	02.13.	03.20.	04.23.	05.20.	06.25.	07.23.	08.28.	09.16.	10.21.	11.18.	12.10.	Tervezési érték (közcsatornába bocsáthatóság)
pH	*[-]*	8,56	8,18	8,35	7,87	7,02	8,47	6,79	7,83	7,78	7,06	8,22	8,05	- (6,5 alatt; 10 felett)
NH_4^+-N	*[mg/L]*	94,1	**103**	96,6	68,5	94,7	59,4	**131**	83,6	**104**	**138**	**106**	**109**	**120** (100)
NO_3^--N	*[mg/L]*	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	0,8	<0,5	0,6	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	<0,5	-
NO_2^--N	*[mg/L]*	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	<0,05	-
öN	*[mg/L]*	128	134	119	97,1	124	81,4	**164**	109	130	**174**	142	134	- (150)
KOI_k	*[mg/L]*	**1150**	715	503	660	**1070**	675	**1010**	952	813	**1500**	776	823	**1100** (1000)
öLA	*[mg/L]*	220	82	124	60	104	212	326	215	134	**570**	168	114	**400** (500)
öP	*[mg/L]*	**16,3**	**12,1**	8,88	**13,4**	**14,1**	**15,3**	**13,4**	9,2	**12,1**	8,7	**13,3**	8,2	**12** (20)
BOI_5	*[mg/L]*	**801**	**575**	**434**	361	**565**	**485**	**678**	**551**	395	**819**	377	**427**	**415** (500)
SzOE	*[mg/L]*	**71**	41	41	40	**65**	**63**	**77**	**61**	**69**	**131**	32	**53**	**-** (50)

3.12. táblázat – A Monori Szennyvíztisztító Telep nyers szennyvizének vízminőségi paraméterei (2020. január-december)

Komponensek 2021 - nyers szennyvíz		01.14.	02.17.	03.18.	04.22.	05.14.	06.16.	07.22.	08.25.	09.23.	10.20.	11.18.	12.09.	Tervezési érték (közcsatornába bocsáthatóság)
pH	*[-]*	8,25	7,92	8,54	8,42	8,08	8,01	7,68	7,59	7,12	8,67	7,00	7,09	- (6,5 alatt; 10 felett)
NH_4^+-N	*[mg/L]*	78,0	66,2	19,4	72,9	**113,0**	**121,0**	86,2	85,0	0,77	91,8	39,8	91,0	**120** (100)
NO_3^--N	*[mg/L]*	<0,1	0,21	<0,1	0,82	0,43	0,52	0,16	0,32	0,15	<0,1	<0,1	<0,1	-
NO_2^--N	*[mg/L]*	<0,02	<0,015	<0,02	<0,02	0,02	<0,02	<0,02	<0,02	0,03	<0,02	<0,02	<0,02	-
öN	*[mg/L]*	93,9	68,0	101	89,3	129	127	91,9	92,5	73,0	102	57,7	17,3	- (150)
KOI_k	*[mg/L]*	890	703	894	735	725	906	767	833	**1560**	970	635	940	**1100** (1000)
öLA	*[mg/L]*	307	208	148	204	**965**	192	136	186	216	184	60	224	**400** (500)
öP	*[mg/L]*	10,4	8,9	3,1	9,7	6,6	**14,3**	12	**36,6**	8,6	**12,8**	9,2	7,1	**12** (20)
BOI_5	*[mg/L]*	**427**	410	**417**	**466**	**478**	**485**	**523**	**438**	**565**	**537**	299	**593**	**415** (500)
SzOE	*[mg/L]*	**53**	**65,3**	34,6	**78,2**	**58**	**84**	**64**	**56**	**68**	**71**	**57**	**68**	**-** (50)

3.13. táblázat – A Monori Szennyvíztisztító Telep nyers szennyvizének vízminőségi paraméterei (2021. január-december)

Komponensek 2022 - nyers	01.19.	02.17.	03.17.	04.21.	05.11.	06.16.	07.21.	08.24.	09.22.	10.19.	11.17.	12.08.	Tervezési érték

szennyvíz														(közcsatornába bocsáthatóság)
pH	*[-]*	7,69	7,12	7,20	6,91	7,85	**6,44**	**5,69**	6,65	7,59	7,46	7,27	7,35	- (6,5 alatt; 10 felett)
NH_4^+-N	*[mg/L]*	84,3	95,1	94,1	99,1	97,2	93,1	94,5	43,5	70,6	77,9	81,7	80,6	**120** (100)
NO_3^--N	*[mg/L]*	<0,1	0,14	0,19	0,2	0,12	<0,1	0,17	0,14	0,18	<0,1	0,21	0,17	-
NO_2^--N	*[mg/L]*	<0,02	<0,02	<0,02	<0,015	<0,015	<0,015	0,03	<0,015	<0,015	<0,015	<0,015	<0,015	-
öN	*[mg/L]*	86,8	99,8	132	110	125	124	93,6	68	120	126	113	121	- (150)
KOI_k	*[mg/L]*	975	882	**1430**	**1100**	361	892	755	590	760	595	1000	718	**1100** (1000)
öLA	*[mg/L]*	160	348	292	204	40	196	44	156	**420**	40	**432**	330	**400** (500)
öP	*[mg/L]*	11,3	9,1	13,0	10,2	10,5	**12,5**	8,2	8,8	9,8	9,0	6,9	9,7	**12** (20)
BOI_5	*[mg/L]*	**636**	**523**	**424**	**565**	168	374	300	366	**406**	214	**508**	**423**	**415** (500)
SzOE	*[mg/L]*	**72**	**75**	**106**	**65**	28	**54**	**50**	**52**	**70**	44	**58**	**66**	**-** (50)

3.14. táblázat – A Monori Szennyvíztisztító Telep nyers szennyvizének vízminőségi paraméterei (2022. január - december)

Komponensek 2023 - nyers szennyvíz		01.19	02.15	03.23	04.19	05.18	06.21	07.20	08.23	09.21	10.25	11.16	12.07	Tervezési érték (közcsatornába bocsáthatóság)
pH	*[-]*	7,51	8,4	7,02	6,99	7,52	6,86	7,15	7,68	6,61	6,74	8,3	8,04	- (6,5 alatt; 10 felett)
NH_4^+-N	*[mg/L]*	44,1	88,2	105	88,7	97,3	**163**	59,8	78,7	74	**107**	**320**	61,5	**120** (100)
NO_3^--N	*[mg/L]*	<0,10	0,15	<0,10	<0,10	0,39	<0,10	<0,10	0,12	<0,10	1,36	0,15	<0,10	-
NO_2^--N	*[mg/L]*	<0,015	<0,015	<0,015	0,023	<0,015	<0,015	<0,015	<0,015	<0,015	<0,015	<0,015	<0,015	-
öN	*[mg/L]*	**346**	119	130	106	72,2	166	204	80,2	84,6	93	323	80,6	- (150)
KOI_k	*[mg/L]*	553	878	**1160**	783	500	530	766	535	**3300**	458	778	730	**1100** (1000)
öLA	*[mg/L]*	**450**	315	**420**	296	154	304	365	104	16,7	92	46	20	**400** (500)
öP	*[mg/L]*	5,37	8,82	**13,7**	8,71	5,58	7,78	8,54	6,77	**34,7**	**12,9**	11,3	**21,4**	**12** (20)
BOI_5	*[mg/L]*	293	**532**	**692**	411	270	188	254	310	**1090**	142	288	324	**415** (500)
SzOE	*[mg/L]*	45	69	44	74	39	32	50	61	32	78	62	49	**-** (50)

3.15. táblázat – A Monori Szennyvíztisztító Telep nyers szennyvizének vízminőségi paraméterei (2023. január - december)

Komponensek 2024 - nyers szennyvíz		**01.24**	**02.21**	**03.20**	**04.17**	**05.15**	**06.12**	**07.17**	**08.21**	**09.17**	**10.16**	**11.13**	**12.11**	**Tervezési érték** (közcsatornába bocsáthatóság)
pH	***[-]***	8,4	8,1	8,1	7,74	7,55	8,01	7,59	7,49	7,85	7,83	7,83	8,07	- (6,5 alatt; 10 felett)
NH_4^+-N	***[mg/L]***	**142**	70,7	87,4	95,5	78,8	62,4	61,3	70,4	59,4	74,2	46,7	62	**120** (100)
NO_3^--N	***[mg/L]***	0,14	0,35	0,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NO_2^--N	***[mg/L]***	<0,015	<0,010	3,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
öN	***[mg/L]***	145	90,4	96,8	118	128	77,2	70,5	85,7	75,6	89,5	79,6	81,1	- (150)
KOI_k	***[mg/L]***	692	708	725	950	996	730	647	818	523	997	557	712	**1100** (1000)
öLA	***[mg/L]***	255	275	265	340	**553**	317	177	360	187	**490**	277	280	**400** (500)
öP	***[mg/L]***	7,92	8,52	8,43	8,66	**15**	9,48	9,12	11,8	6,64	11,3	7,77	7,57	**12** (20)
BOI_5	***[mg/L]***	266	235	282	412	**580**	**620**	160	**480**	300	**680**	240	**460**	**415** (500)
SzOE	***[mg/L]***	39	78	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-** (50)

3.16. táblázat – A Monori Szennyvíztisztító Telep nyers szennyvizének vízminőségi paraméterei (2024. január - december)

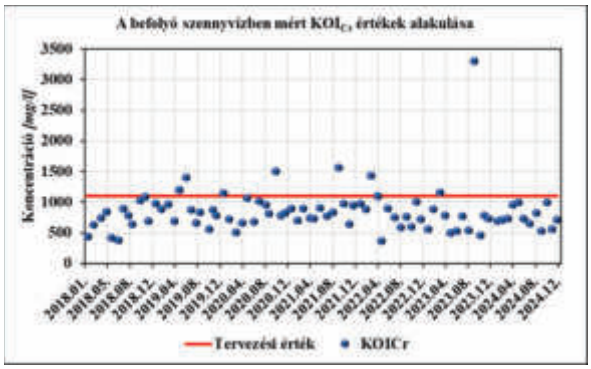
A Monori Szennyvíztisztító Telepre érkező nyers szennyvíz minőségét (2018. január – 2024. december) diagramos formában a ***3.13. ábra*** mutatja.

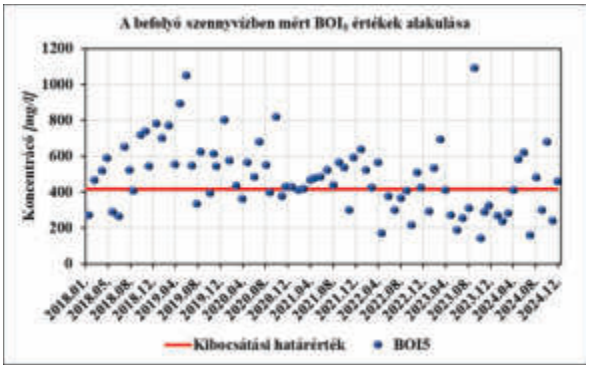
A mérési eredmények alapján megállapítható, hogy a szennyvíztisztító telepre befolyó nyers szennyvíz BOI_5, és összes foszfor tartalma rendszeresen, az ammónium, KOI, lebegőanyag tartalma időnként meghaladta a szennyvíztisztító telep *Üzemeltetési Engedélyében* rögzített, a nyers szennyvíz minőségére meghatározott tervezési értékeket.

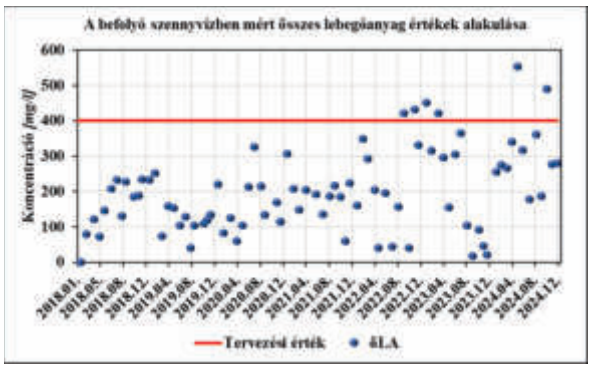
A közcsatornába bocsáthatósági határértékekhez képest is jellemzően nagy szennyezettségű szennyvíz érkezik, különösen a biológiailag bontható szervesanyagok mennyisége magas a szennyvízben.

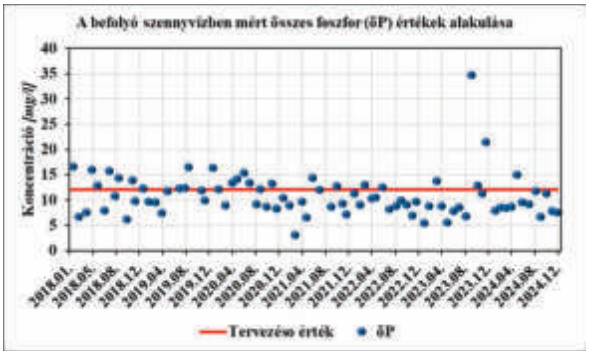
Megjegyezzük, hogy az akkreditált mérési jegyzőkönyvek nyilvánvaló anomáliákat is tartalmaznak. Példaként említve az ammónium-nitrogén és összes nitrogén koncentrációk egyidejűleg lehetetlen eredményeit, amely esetekben az ammónium-nitrogén koncentrációja magasabb, mint az összes nitrogén tartalom, vagy a 0-hoz közeli ammónium-nitrogén koncentrációt.

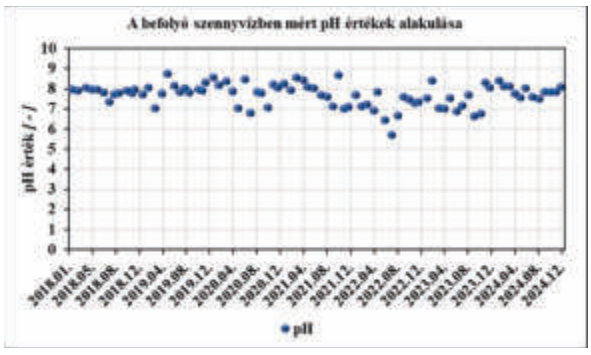


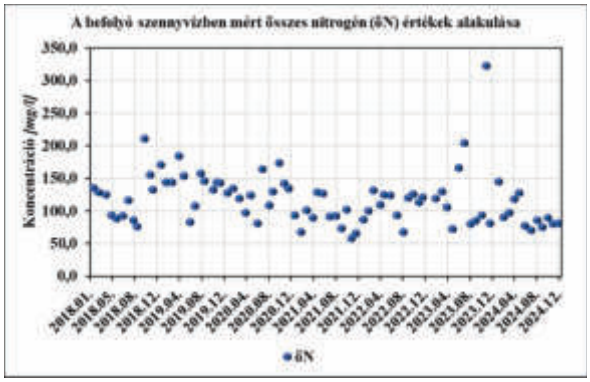












3.13. ábra – A Monori Szennyvíztisztító Telep vízkémiai értékei 2018-2024 között

3.5.2.2 Lakosegyenérték terhelés meghatározása

A ***3.17. táblázatban*** az *Önellenőrzési jegyzőkönyvekben* található BOI_5 értékek és a hozzájuk tartozó napi befolyó szennyvízmennyiségek alapján számolt szervesanyag terheléseket foglaltuk össze, kg/nap BOI_5 és LEÉ mértékegységben kifejezve.

Az önellenőrzés során 2018 óta végzett mérések eredményei szerint a nyers szennyvíz BOI_5 koncentrációja több esetben igen magas (1 090 mg/l maximummal). Ugyanakkor szokatlanul alacsony (<150 mg/l) BOI_5 koncentrációk is előfordultak az adatsorban.

Az önkontroll minták 61%-a magasabb BOI_5 tartalommal jellemezhető, mint a korábbi tervezési érték (415 mg/l) és az esetek 44%-ában pedig a biológiailag bontható szervesanyag tartalom meghaladta a közcsatornába bocsáthatósági 500 mg/l határértékeket. **A mértékadó BOI koncentráció a 2018-2024. évi adatok alapján 666 mg/l.**

A statisztikai elemzés alapján a 2018-2024 időszakban a monori agglomerációban az átlagos szervesanyag terhelés 28 662 LEÉ, a tervezési szabványok szerint figyelembe veendő 85%-os összegzett gyakorisághoz tartozó értéke (85. percentilis) pedig 39 188 LEÉ, kerekítve 39 200 LEÉ.

Dátum	BOI_5 koncentráció	Napi befolyó szennyvíz mennyisége	BOI_5 terhelés	Lakos-egyenérték
	[mg/l]	*[m^3/nap]*	*[kg/nap]*	*[LEÉ]*
2018.03.29	**518**	4 446	2 303 028	38 384
2018.04.27	**587**	3 874	2 274 038	37 901
2018.05.24	287	3 669	1 053 003	17 550
2018.06.28	265	3 476	921 140	15 352
2018.07.27	**651**	4 206	2 738 106	45 635
2018.08.24	**523**	3 709	1 939 807	32 330
2018.09.12	408	3 298	1 345 584	22 426
2018.10.24	**717**	3 107	2 227 719	37 129
2018.11.21	**739**	3 256	2 406 184	40 103
2018.12.06	**544**	3 256	1 771 264	29 521
2019.01.17	**781**	3 427	2 676 487	44 608
2019.02.15	**700**	3 251	2 275 700	37 928
2019.03.22	**770**	3 207	2 469 390	41 157
2019.04.25	**552**	3 162	1 745 424	29 090
2019.05.23	**891**	3 356	2 990 196	49 837
2019.06.27	**1 050**	3 340	3 507 000	58 450
2019.07.25	548	3 119	1 709 212	28 487
2019.08.22	333	3 139	1 045 287	17 421
2019.09.13	**625**	3 146	1 966 250	32 771
2019.10.30	392	3 066	1 201 872	20 031
2019.11.19	**612**	3 201	1 959 012	32 650
2019.12.05	**543**	3 254	1 766 922	29 449
2020.01.15	**801**	3 389	2 714 589	45 243
2020.02.13	**575**	3 587	2 062 525	34 375
2020.03.20	434	3 996	1 734 264	28 904
2020.04.23	361	3 571	1 289 131	21 486
2020.05.20	**565**	3 384	1 911 960	31 866
2020.06.25	485	3 774	1 830 390	30 507
2020.07.23	**678**	3 501	2 373 678	39 561
2020.08.28	**551**	3 340	1 840 340	30 672
2020.09.16	395	3 342	1 320 090	22 002
2020.10.21	**819**	3 241	2 654 379	44 240
2020.11.18	377	3 627	1 367 379	22 790
2020.12.10	427	4 111	1 755 397	29 257
2021.01.14	427	3 699	1 579 473	26 325
2021.02.17	410	3 973	1 628 930	27 149
2021.03.18	417	3 604	1 502 868	25 048

Dátum	BOI_5 koncentráció	Napi befolyó szennyvíz mennyisége	BOI_5 terhelés	Lakos-egyenérték
	[mg/l]	*[m^3/nap]*	*[kg/nap]*	*[LEÉ]*
2021.04.22	466	3 714	1 730 724	28 845
2021.05.14	478	3 525	1 684 950	28 083
2021.06.16	485	3 723	1 805 655	30 094
2021.07.22	**523**	3 428	1 792 844	29 881
2021.08.25	438	3 451	1 511 538	25 192
2021.09.23	**565**	3 486	1 969 590	32 827
2021.10.20	**537**	3 620	1 943 940	32 399
2021.11.18	299	3 484	1 041 716	17 362
2021.12.09	**593**	3 889	2 306 177	38 436
2022.01.19	**636**	3 654	2 323 944	38 732
2022.02.17	**523**	3 858	2 017 734	33 629
2022.03.17	424	3 853	1 633 672	27 228
2022.04.21	**565**	3 740	2 113 100	35 218
2022.05.11	168	4 172	700 896	11 682
2022.06.16	374	3 504	1 310 496	21 842
2022.07.21	300	3 367	1 010 100	16 835
2022.08.24	366	3 308	1 210 728	20 179
2022.09.22	406	3 531	1 433 586	23 893
2022.10.19	214	3 004	642 856	10 714
2022.11.17	**508**	3 716	1 887 728	31 462
2022.12.08	423	3 488	1 475 424	24 590
2023.01.19	293	5 490	1 608 570	26 810
2023.02.15	**532**	3 938	2 095 016	34 917
2023.03.23	**692**	3 684	2 549 328	42 489
2023.04.19	411	3 772	1 550 292	25 838
2023.05.18	270	4 031	1 088 370	18 140
2023.06.21	188	3 768	708 384	11 806
2023.07.20	254	3 366	854 964	14 249
2023.08.23	310	3 585	1 111 350	18 523
2023.09.21	**1090**	3 581	3 903 290	65 055
2023.10.25	142	3 705	526 110	8 769
2023.11.16	288	3 860	1 111 680	18 528
2023.12.07	324	4 396	1 424 304	23 738
2024.01.24	266	4 392	1 168 272	19 471
2024.02.21	235	4 125	969 375	16 156
2024.03.20	282	4 082	1 151 124	19 185
2024.04.17	412	3 770	1 553 240	25 887
2024.05.15	**580**	3758	2 179 640	36 327
2024.06.12	**620**	3 936	2 440 320	40 672

Dátum	BOI_5 koncentráció	Napi befolyó szennyvíz mennyisége	BOI_5 terhelés	Lakos-egyenérték
	[mg/l]	*[m^3/nap]*	*[kg/nap]*	*[LEÉ]*
2024.07.17	160	3 504	560 640	9 344
2024.08.21	480	3 117	1 496 160	24 936
2024.09.17	300	3 720	1 116 000	18 600
2024.10.16	**680**	3631	2 469 080	41 151
2024.11.13	240	3440	825 600	13 760
2024.12.11	460	3599	1 655 540	27 592
Minimum	**142**	**3 004**	**526 110**	**8 769**
Maximum	**1 090**	**5 490**	**3 903 290**	**65 055**
Átlag	**480**	**3 627**	**1 719 736**	**28 662**
85. percentilis	**666**	**3 957**	**2 351 298**	**39 188**

3.17. táblázat – A Monori Szennyvíztisztító Telep szervesanyag terhelése 2018. március – 2024. december között az önellenőrzési eredmények alapján

A **rev2** verziószámon kiadott Agglomerációs átsorolási tanulmánytervünkre a Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság *010318-0030/2025* ügyiratszámon, 2024.12.20-án kiadott levelében kiegészítési kéréssel fordult irányunkba. Kérte többek között, hogy külön-külön mutassuk be a kommunális és ipari terhelést . Ez nehéz feladat, mivel egy vezetéken, az átemelő aknákban keveredve, együtt érkeznek a kommunális és ipari szennyvizek a szennyvíztisztító telepre. Jelen kérés megválaszolásához felhasználtuk a számlázási adatokat, melyek rögzítik a lakossági és ipari szennyvíz (számlázási összegeken szereplő) értékeit (lásd ***3.3. fejezet***, bővebben ***3.4. táblázat***). A 2018-2024 közötti időszak ipari / lakossági szennyvíz részaránya 12,1%. A lakosegyenérték terhelés ipari és lakossági fogyasztók szerinti elkülönítése nehezebb feladat, mint a hidraulikai terhelés szétosztása, ahol a számlázási részarányokkal, jó közelítéssel megadhatóak a jellemző számok. A lakosegyenérték terhelés magában foglalja a könnyen bontható (BOI_5) szervesanyag koncentráció értékét is, így legpontosabban úgy lehetne szétválasztani a lakossági és ipari szervesanyag terhelést, ha rendelkezésre állna valamennyi ipari bebocsátó elmúlt 7 évre visszamenőlegesen évi 12 koncentráció mérési eredmény és súlyozott átlagszámítással lehetne becsülni a lakosegyenérték terhelés ipari hányadát. Értelemszerűen ez nem történt meg és ennek a mérési kampánynak és súlyozott átlagnak a számítása messze áll a reálistól. Ezért közelítéssel élünk és a számlázási arányszámot felhasználva bontjuk szét lakossági és ipari fogyasztók között a telepre érkező nyers szennyvíz BOI_5 koncentrációinak felhasználásával a terhelés értékeket az alábbiak szerint 2018-2024 közötti időszakra vonatkozóan:

- Telepre érkező összes szennyvíz:
  - átlag: 28 662 LEÉ,
  - mértékadó (85% percentilis): 39 188 LEÉ,
- Ipari hányad (számlázott részarányszámot felhasználva):
  - átlag: 3 468 LEÉ,
  - mértékadó (85% percentilis): 4 742 LEÉ,
- Kommunális részarány (számlázott részarányszámot felhasználva):
  - átlag: 25 194 LEÉ,

- mértékadó (85% percentilis): 33 447 LEÉ.

Az eredmények alapján elmondható, hogy már a „csak” a kommunális lakosegyenérték terhelés értéke (25 194 LEÉ) is meghaladja a szennyvíztisztító telep tervezési (24 900 LEÉ) értékét, a mértékadó terhelés (kommunális szennyvíz vonatkozó része) pedig jelentősen 33 447 LEÉ-el túllépi a tervezési értéket.

A szennyvíztisztító telep fejlesztés csupán lakossági fogyasztók esetén is indokolt, azonban országos gyakorlat szerint a kommunális szennyvíztisztító telepek fogadnak és kezelnek bizonyos hányadban ipari eredetű szennyvizeket is, így az ipari hányaddal együtt mért lakosegyenérték terhelés pedig különösen fontossá teszi a fejlesztést, mivel a jelenlegi túlterhelés jelentősen rontja az elfolyó, tisztított szennyvíz minőségét.

3.5.3 A tisztított szennyvíz minőségi jellemzése

3.5.3.1 A szennyvíztisztító telep önellenőrzési adatai (2018–2024)

A szennyvíztisztító telepről elfolyó, tisztított szennyvíz 2018-2024 között mért értékeit a ***3.18.-3.24. táblázatokban*** (ahol a határértéket átlépő értékeket félkövér, vörös kijelöléssel láttuk el) és a ***3.14. ábra*** összesített diagramjain mutatjuk be.

Összességében megállapítható, hogy gyakori és jelentős határértéktúllépések figyelhetők meg a tisztított szennyvíz szennyezőanyag koncentrációiban. Az NH_4-N határérték 10 mg/l, ami Magyarországi viszonylatban nem számít szigorúnak, azonban a 2022-től gyakoriak a határértéket 2-3-4-szeresen, esetenként 5-szörösen meghaladó tisztított szennyvíz minőségi értékek. Ez rendkívül rosszul működő telepre utal. Ez a jelenség 2022-től folyamatosan és gyakran előfordul. Ezek a kiugró értékek magukkal vonják az összes nitrogén határérték túllépéseket, melyek szintén 2022-től fordultak elő különösen gyakran. A szervesanyag komponensek (KOI és BOI_5) értékei is számottevő esetben túllépték a határértékeiket 2022-2024 között, jelentős számban akár 3-szoros, 4-szeres mértékben. Ezek az értékek egy rosszul működő, erősen túlterhelt szennyvíztisztító telepre utalnak. Tekintettel arra, hogy határérték túllépés ugyan fordult elő 2019-2020 között is, azonban 2022-2024 között számottevően többször, így az évek előrehaladásával a szennyvíztisztító telep szennyezőanyag-eltávolító képessége, köszönhetően a növekvő túlterhelésnek, jelentős mértékben folyamatosan romlik, terhelve a tisztított szennyvíz befogadóját.

A befogadó víztest terhelésének megakadályozása érdekében szükséges a telep fejlesztése, a növekvő terhelés kezelésére alkalmas technológia kiépítése.

Komponensek 2018 - tisztított szennyvíz		01.18.	02.16.	03.29.	04.27.	05.24.	06.28.	07.27.	08.23.	09.12.	10.24.	11.21.	12.06.	Kibocsátási határérték
pH	*[-]*	7,52	7,4	7,44	7,54	7,65	7,55	7,4	7,58	7,64	7,93	7,55	7,8	**6,5-8,5**
NH_4^+-N	*[mg/L]*	**12,5**	8,34	**14,7**	4,36	6,54	3,12	0,08	9,01	7,69	**23,6**	0,1	1,89	**10**
NO_3^--N	*[mg/L]*	2,8	0,8	<0,5	1	2,7	4,9	6,9	7,2	4,4	1,3	12,4	9	**-**
NO_2^--N	*[mg/L]*	0,17	3,3	1,7	0,62	0,42	0,81	<0,05	0,7	0,31	0,35	0,07	<0,05	**-**
öN	*[mg/L]*	18,3	**14,1**	**19,8**	7,2	11	10,1	8,4	21,8	15,8	**30,2**	**13,1**	12,5	**11.16-04.30: 25 05.01-11.15: 15**
KOI_k	*[mg/L]*	**76**	30	20	33	<15	39	<15	**70**	28	31	31	23	**50**
öLA	*[mg/L]*	18	<10	<10	<10	28	<10	<10	<10	<10	26	<10	28	**35**
öP	*[mg/L]*	0,16	0,12	0,19	0,33	0,49	1,3	0,69	**3,87**	0,44	**3,94**	1,37	0,72	**1,8**
BOI_5	*[mg/L]*	**40**	**16**	8	**19**	7	**23**	7	**41**	**16**	**17**	**18**	**15**	**15**
SzOE	*[mg/L]*	2	<2	<2	<2	6	<2	<2	<2	<2	<2	<2	<2	**6 / *2**

*3.18. táblázat - A Monori Szennyvíztisztító Telep tisztított szennyvizének vízminőségi paraméterei (2018. január - december); *a KDVVIZIG 2024.04.19-i levele szerint a telepre vonatkozó SzOE határérték 2,0 mg/l [KDVVIZIG, 2024]*

Komponensek 2019 - tisztított szennyvíz		01.17.	02.15.	03.22.	04.25.	05.23.	06.27.	07.25.	08.22.	09.11.	10.30.	11.19.	12.05.	Kibocsátási határérték
pH	*[-]*	7,30	7,65	7,24	7,79	8,02	**8,53**	7,45	7,66	7,60	7,36	7,71	7,54	**6,5-8,5**
NH_4^+-N	*[mg/L]*	2,72	2,33	0,29	0,27	2,89	0,05	0,45	0,07	0,08	8,59	3,86	1,93	**10**
NO_3^--N	*[mg/L]*	12,9	8,4	4,4	6,6	10,3	10,9	17,3	13,2	16,9	<0,5	8,3	8,4	**-**
NO_2^--N	*[mg/L]*	0,54	1,7	0,14	<0,05	0,72	3,7	0,54	<0,05	<0,05	0,36	0,11	0,59	**-**
öN	*[mg/L]*	22,3	16,6	7,4	8,9	**19,9**	**19,0**	**22,4**	**24,0**	**21,5**	**17,5**	22,4	14,8	**11.16-04.30: 25 05.01-11.15: 15**
KOI_k	*[mg/L]*	29	50	20	38	34	44	33	73	22	**144**	30	**81**	**50**
öLA	*[mg/L]*	<10	20	14	24	<10	<10	<10	14	<10	14	<10	16	**35**
öP	*[mg/L]*	1	0,81	0,48	0,30	0,61	1,48	0,52	**4,24**	0,88	**2,14**	0,45	1,10	**1,8**
BOI_5	*[mg/L]*	**19**	**31**	11	**21**	**19**	**35**	**23**	**38**	13	**84**	**17**	**47**	**15**
SzOE	*[mg/L]*	3	<2	<2	4	5	**8**	2	3	5	5	0	0	**6 /*2**

*3.19. táblázat - A Monori Szennyvíztisztító Telep tisztított szennyvizének vízminőségi paraméterei (2019. január - december); *a KDVVIZIG 2024.04.19-i levele szerint a telepre vonatkozó SzOE határérték 2,0 mg/l [KDVVIZIG, 2024]*

Komponensek 2020 - tisztított szennyvíz		01.15.	02.13.	03.20.	04.23.	05.20.	06.25.	07.23.	08.28.	09.16.	10.21.	10.28.	11.18.	12.10.	Kibocsátási határérték
pH	*[-]*	7,52	7,53	7,92	7,40	7,47	**8,58**	7,22	8,22	7,71	7,59	8,24	7,77	7,45	**6,5-8,5**
NH_4^+-N	*[mg/L]*	3,0	**21,4**	4,3	3,1	**18,1**	**18,7**	3,1	3,1	2,2	**15,3**	2,5	3,8	0,19	**10**
NO_3^--N	*[mg/L]*	8,6	3,3	2,4	6,8	4,5	4,9	6,8	9,2	6,1	3,7	6,8	7,4	7,8	**-**
NO_2^--N	*[mg/L]*	1,3	4,3	5,1	0,68	0,4	1,3	4,9	1,5	6,3	0,47	1,1	2,2	0,25	**-**
öN	*[mg/L]*	17,2	**33,2**	22,7	13,4	**24,4**	**25,8**	**16,3**	**15,4**	**16,7**	**24,6**	**15,3**	18,1	10,0	**11.16-04.30: 25 05.01-11.15: 15**
KOI_k	*[mg/L]*	**58**	**57**	41	35	40	50	36	36	20	26	20	33	33	**50**
öLA	*[mg/L]*	22	2	4	<2	<2	<2	**40**	<2	<2	28	8	16	18	**35**
öP	*[mg/L]*	0,37	0,59	0,97	1,61	0,71	0,94	0,57	0,75	0,41	0,81	0,37	0,57	0,86	**1,8**
BOI_5	*[mg/L]*	**31**	**29**	11	**19**	13	15	**18**	**31**	10	11	4	10	**19**	**15**
SzOE	*[mg/L]*	3	0	3	<2	<2	<2	<2	<2	2	<2	<2	<2	<2	**6 /*2**

*3.20. táblázat - A Monori Szennyvíztisztító Telep tisztított szennyvizének vízminőségi paraméterei (2020. január – december; *a KDVVIZIG 2024.04.19-i levele szerint a telepre vonatkozó SzOE határérték 2,0 mg/l [KDVVIZIG, 2024]*

Komponensek 2021 - tisztított szennyvíz		01.14.	02.17.	03.18.	04.22.	05.14.	06.16.	07.22.	08.25.	09.23.	10.20.	11.18.	12.09.	Kibocsátási határérték
pH	*[-]*	7,48	7,93	6,95	7,71	7,70	7,45	7,50	7,53	7,86	7,75	7,35	7,57	**6,5-8,5**
NH_4^+-N	*[mg/L]*	0,04	**14,5**	<0,04	5,7	0,19	0,25	0,19	9,2	<0,04	2,1	6,4	3,2	**10**
NO_3^--N	*[mg/L]*	2,4	1,2	4,9	2,9	7,3	11,9	5,6	7,3	9,0	7,0	7,2	4,8	**-**
NO_2^--N	*[mg/L]*	0,28	0,16	<0,02	1,07	0,03	<0,02	0,03	0,25	0,28	1,87	2,12	0,57	**-**
öN	*[mg/L]*	3,6	16,8	4,9	15,6	12,0	**17,5**	10,1	**19,3**	12,8	13,3	16,2	17,3	**11.16-04.30: 25 05.01-11.15: 15**
KOI_k	*[mg/L]*	47	43	32	45	<30	<30	<30	<30	30	31	31	30	**50**
öLA	*[mg/L]*	<5	9	22	6	32	20	<5	26	10	12	6	<5	**35**
öP	*[mg/L]*	0,43	0,39	**2,07**	0,57	0,34	0,27	0,31	0,84	0,35	0,41	0,31	0,28	**1,8**
BOI_5	*[mg/L]*	7,9	5,1	9,5	13,5	7,3	14,4	2,3	7,3	6,7	**20,0**	10,1	12,0	**15**
SzOE	*[mg/L]*	<1,0	<1,0	4,8	2,0	1,7	2,6	1,2	<1,0	2,3	4,4	<1,0	<1,0	**6 /*2**

*3.21. táblázat - A Monori Szennyvíztisztító Telep tisztított szennyvizének vízminőségi paraméterei (2021. január - december) *a KDVVIZIG 2024.04.19-i levele szerint a telepre vonatkozó SzOE határérték 2,0 mg/l [KDVVIZIG, 2024]*

Komponensek 2022 - tisztított szennyvíz		01.19.	02.17.	03.17.	04.21.	05.11.	06.16.	07.21.	08.24.	09.22.	10.19.	11.17.	12.08.	Kibocsátási határérték
pH	*[-]*	7,57	6,62	7,16	7,49	7,36	6,90	7,33	7,97	8,00	7,67	7,74	7,78	**6,5-8,5**
NH_4^+-N	*[mg/L]*	**11,4**	5,9	7,1	0,29	**28,1**	0,51	**32,6**	7,8	1,6	**36,2**	**41,7**	**35,6**	**10**
NO_3^--N	*[mg/L]*	6,0	2,2	5,0	0,16	6,0	<0,1	6,9	0,91	3,4	<0,1	0,20	<0,1	**-**
NO_2^--N	*[mg/L]*	0,74	0,18	0,46	<0,015	0,54	2,05	0,14	1,434	0,94	<0,015	<0,015	<0,015	**-**
öN	*[mg/L]*	18,6	10,8	20,9	**38,0**	**54,0**	**23,9**	**54,3**	12,8	**39,6**	**56,4**	**53,9**	**48,1**	**11.16-04.30: 25 05.01-11.15: 15**
KOI_k	*[mg/L]*	42	36	5	**51**	34	36	33	29	45	**153**	**111**	**104**	**50**
öLA	*[mg/L]*	<5	<5	16	10	8	<5	6	6	**48**	22	**86**	**48**	**35**
öP	*[mg/L]*	0,9	-	-	0,51	0,32	0,67	**4,87**	**0,66**	**3,24**	**5,27**	**2,49**	1,33	**1,8**
BOI_5	*[mg/L]*	**19,0**	15,0	2,3	15,0	11,8	14,2	12,0	9,1	**18,0**	**47,9**	**56,4**	**33,8**	**15**
SzOE	*[mg/L]*	**8,0**	**8,0**	6,0	<1,0	2,9	1,5	<1,0	**7,6**	**14**	**14**	**7,6**	1,2	**6 /*2**

*3.22. táblázat - A Monori Szennyvíztisztító Telep tisztított szennyvizének vízminőségi paraméterei (2022. január - december); *a KDVVIZIG 2024.04.19-i levele szerint a telepre vonatkozó SzOE határérték 2,0 mg/l [KDVVIZIG, 2024]*

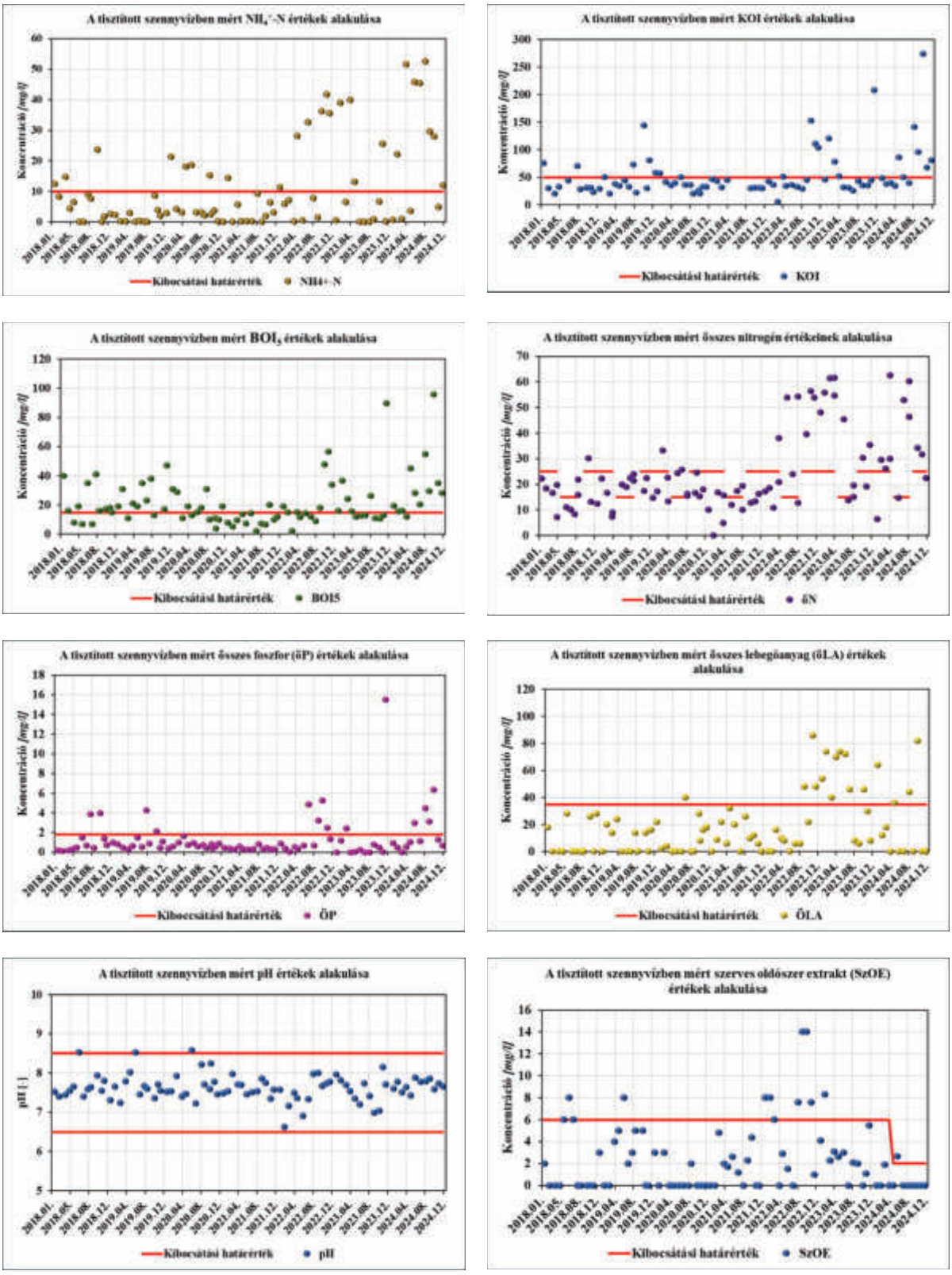
Komponensek 2023 - tisztított szennyvíz		01.19	02.15	03.23	04.19	05.18	06.21	07.20	08.23	09.21	10.25	11.16	12.07	Kibocsátási határérték
pH	*[-]*	7,96	7,82	7,7	7,53	7,35	7,2	7,74	7,41	6,99	7,04	8,15	7,71	**6,5-8,5**
NH_4^+-N	*[mg/L]*	0,6	**38,9**	6,59	**40**	**13,2**	<0,04	0,04	<0,04	0,81	6,68	**25,6**	0,23	**10**
NO_3^--N	*[mg/L]*	<0,10	0,15	<0,10	1,02	25,92	9,23	11,95	10,34	9,32	8,88	1,8	<0,10	**-**
NO_2^--N	*[mg/L]*	<0,01 5	<0,01 5	0,523	2,511	0,029	<0,01 5	<0,01 5	<0,01 5	1,759	2,385	1,772	<0,015	**-**
öN	*[mg/L]*	**55,9**	**61,4**	**54,6**	**61,7**	**45,5**	13,8	19,6	15,2	**30,3**	19,1	**35,4**	6,4	**11.16-04.30: 25 05.01-11.15: 15**
KOI_k	*[mg/L]*	46	**120**	**78**	**52**	32	31	26	43,5	35	35	45	**208**	**50**
öLA	*[mg/L]*	**54**	**74**	**40**	**70**	**74**	**72**	**46**	8	6	**46**	30	8	**35**
öP	*[mg/L]*	<0,01	1,16	**2,4**	<0,01	0,03	0,24	<0,01	<0,01	0,8	0,49	0,03	**15,5**	**1,8**
BOI_5	*[mg/L]*	**16**	**36,6**	**24**	**15,8**	12	12,6	13	**26,3**	10,8	10,7	13	**89,6**	**15**
SzOE	*[mg/L]*	4,1	**8,3**	2,3	**3,1**	**2,6**	**3**	<1,0	**2,1**	2	<1,0	1,1	**5,5**	**6 /*2**

*3.23. táblázat - A Monori Szennyvíztisztító Telep tisztított szennyvizének vízminőségi paraméterei (2023. január - december); *a KDVVIZIG 2024.04.19-i levele szerint a telepre vonatkozó SzOE határérték 2,0 mg/l [KDVVIZIG, 2024]*

Komponensek 2024 - tisztított szennyvíz		01.24	02.21	03.20	04.17	05.15	06.12	07.17	08.21	09.17	10.16	11.13	12.11	Kibocsátási határérték
pH	***[-]***	7,6	7,77	7,5	7,64	7,42	7,88	7,77	7,79	7,85	7,58	7,73	7,65	**6,5-8,5**
NH_4^+-N	***[mg/L]***	0,69	**22,2**	0,97	**51,5**	3,53	**45,7**	**45,4**	**52,6**	**29,6**	**28**	4,86	**12**	**10**
NO_3^--N	***[mg/L]***	0,13	<0,10	0,27	0,72	3,24	<0,2	<0,2	<0,2	0,48	<0,2	11,2	7,47	**-**
NO_2^--N	***[mg/L]***	<0,015	0,38	3,768	2,06	0,99	0,1	0,53	0,04	0,64	0,05	1,23	0,41	**-**
öN	***[mg/L]***	**29,5**	**26,2**	**30**	**62,6**	14,8	**53**	**46,3**	**60,3**	**34,2**	**31,7**	**22,5**	23	**11.16-04.30: 25** **05.01-11.15: 15**
KOI_k	***[mg/L]***	48	38	40	34	**86**	50	40	**141**	**96**	**274**	**68**	**81**	**50**
öLA	***[mg/L]***	**64**	12	18	<5	**36**	<5	<5	**44**	<5	**82**	<5	<5	**35**
öP	***[mg/L]***	0,93	0,49	<0,01	0,52	1,03	**2,99**	1,14	**4,45**	**3,11**	**6,33**	**1,28**	0,69	**1,8**
BOI_5	***[mg/L]***	**19,3**	**15,6**	**16**	12	**45,2**	**28,3**	**20,3**	**55**	**29,6**	**95,8**	**34,8**	**28,2**	**15**
SzOE	***[mg/L]***	<1,0	<1,0	1,9	<2	<2	**2,64**	<2	<2	<2	<2	<2	<2	**6 /*2**

*3.24. táblázat - A Monori Szennyvíztisztító Telep tisztított szennyvizének vízminőségi paraméterei (2024. január - december); *a KDVVIZIG 2024.04.19-i levele szerint a telepre vonatkozó SzOE határérték 2,0 mg/l [KDVVIZIG, 2024]*

A vizsgált évek (2018–2024) vízkémiai értékeit összehasonlító diagramokat a ***3.14. ábra*** mutatja be.



3.14. ábra – 2018. január – 2024. december között mért vízkémiai értékek a Monori Szennyvíztisztító Telepről elfolyó tisztított szennyvízben

A fent bemutatott önellenőrzési adatok alapján az FKI-KHO megállapította, hogy a 2019. évben a telepről elvezetésre került tisztított szennyvizek dikromátos oxigénfogyasztás (KOI_k) biokémiai oxigénigény (BOI_5), az összes nitrogén tartalma évi kétszeri alkalomnál többször, 20%-nál nagyobb mértékben túllépte az *Üzemeltetési engedély*ben meghatározott határértékeket. A Hatóság a 2020. évi önellenőrzési eredmények alapján megállapította továbbá, hogy dikromátos oxigénfogyasztás (KOI_k) biokémiai oxigénigény (BOI_5), összes lebegőanyag, ammónium-nitrogén és összes nitrogén komponensek tekintetében a következő évben is előfordult határérték feletti kibocsátás.

Ennek következtében **a 2019. és 2020. évekre vonatkozóan a Hatóság vízszennyezési bírságot vetett ki** (*FKI-KHO 35100/7631-1/2020.ált.; FKI-KHO 35100/12690-1/2021.ált.; FKI-KHO 35100/12690-4/2021.ált.; FKI-KHO 35100/12690-6/2021.ált. sz. határozatok*) az Üzemeltetőre, illetve **szennyezés-csökkentési ütemterv elkészítésére kötelezte az Önkormányzatot** (lásd *FKI-KHO 35100/13263/2021.ált.; FKI-KHO 35100/13263-8/2021.ált. sz. határozatok*; **3.6. fejezet**).

A 2021. év során a tisztított szennyvíz minősége kedvezőbb képet mutatott: egyetlen BOI_5 érték kivételével a határértékeknek megfelelt. **2022-től azonban újra rendszeressé váltak a határérték-túllépések, sok esetben a korábbiaknál is lényegesen rosszabb elfolyó tisztított szennyvíz minőség alakult ki.**

A 2011. évi üzemeltetési engedélyben megjelölt SzOE határérték 6,0 mg/l, ugyanakkor a KDVVIZIG 2024.04.19-i levele szerint a vonatkozó határérték 2,0 mg/l *[KDVVIZIG, 2024]*. Az önellenőrzési jegyzőkönyvek szerint az alsó méréshatár 2,0 mg/l, a 2021. évtől kezdődően alkalmazott módszertan szerint 1,0 mg/l. A Vízügyi Igazgatóság által jelzett 2,0 mg/l értéket a tisztított szennyvíz SzOE tartalma nagy gyakorisággal meghaladta.

3.5.4 Összefoglalás

A szennyvíztisztító telep hidraulikai kapacitása 3 600 m^3/nap. 2019-től folyamatosan nő azoknak a napoknak a száma, melyeken a telepre érkező napi szennyvízmennyiség meghaladta a tervezési kapacitást, tehát amikor túlterhelt volt a szennyvíztisztító telep. 2023-ben és 2024-ben már 79% és 74% volt a hidraulikai túlterheléssel jellemezhető napok száma. Tehát az utóbbi két év több mint háromnegyed részében a szennyvíztisztító telep hidraulikailag túlterhelt volt. Ez a tisztított szennyvíz elfolyó eredményeiben is nyomon követhető. Rendszeres és számottevő határérték túllépések – esetenként határérték 2-3-4-5-szörös értékével – figyelhetők meg.

Az éves számlázott adatok alapján elvégeztük a terhelés lakossági és ipari részarányának meghatározását is. Az ipari szennyvízhányad 2018-2024 közötti időszakra vetített átlaga 12,1%. A csúcsértéket az ipari terhelés részaránya 2023-ban érte el, majd 2024-re 13,9%-ra csökkent. A 2023-ban és 2024-ben az Üzemeltető által megvalósított, illegális csapadékvíz bevezetések felszámolására tett intézkedései ellenére, a telepre érkező kommunális szennyvíz mennyisége folyamatos növekedést mutat a népesség növekedésével párhuzamosan (leszámítva a 2023. évet, amikor valószínűleg számlázási anomália történhetett). 2024-ben a telepre érkező szennyvízmennyiség átlaga elérte a 3 904 m^3/napot, mértékadó értéke 4 352 m^3/napot. A 13,9% ipari részarányt felhasználva, 2024-ben a szennyvízterhelés „csak” lakossági hányadának átlaga 3 361 m^3/nap, mértékadó értéke 3 747 m^3/nap volt. Tehát 2024-re már a „kizárólag” lakossági eredetű szennyvíz mértékadó értéke meghaladta a telep tervezési maximális kapacitását.

A jelentős hidraulikai terhelésnövekedés, melynek már lakossági fogyasztókból adódó részaránya is túlterhelést okoz a szennyvíztisztító telepnek, számos üzemeltetési problémát okoz a telepen, mely határértéktúllépésekhez és a befogadó víztest vízszennyezéséhez járul hozzá. **A telep már „csak” a lakossági terheléssel számolva is túlterhelt. Fejlesztése szükséges.**

Jelenleg azonban – országos gyakorlat szerint – az ipari termelésből adódó szennyvíz bizonyos hányadát is fogadja és kezeli a telep, mellyel együtt a túlterhelés fokozottabban jelentkezik. A 2018-2024 közötti időszak alapján a szennyvíztisztító telep hidraulikai és lakosegyenértéke terhelés értéke:

- Hidraulikai terhelés
  - tervezési maximum: 3 600 m^3/nap,
  - átlag: 3 753 m^3/nap,
  - mértékadó: 4 118 m^3/nap
- Lakosegyenérték terhelés
  - tervezési maximum: 24 900 LEÉ,
  - átlag: 28 662 LEÉ,
  - mértékadó: 39 188 LEÉ.

A szennyvíztisztító telep meglévő, mértékadó hidraulikai kapacitása 4 120 m^3/nap, mértékadó lakosegyenérték terhelése 39 200 LEÉ, melyek a tervezési értékeiket rendre 14% és 57%-kal haladják túl. A tervezettnél jelentősen magasabb szennyezőanyag-terhelés mellett a telep nem képes az előírt tisztítási hatékonyság elérésére.

3.6 A kiadott hatósági kötelezések és intézkedési tervek, megtett intézkedések bemutatása

3.6.1 A 2008–2009-ben megvalósult szennyvíztisztító-intenzifikálás háttere

Megrendelői adatszolgáltatásból rendelkezésünkre áll a *KÖVÁL Zrt. 2011.03.31-én kelt beszámolója* az akkori szennyezéscsökkentési ütemterv megvalósításáról. Az első vízjogi üzemeltetési engedély, amely ebben említésre kerül, az általunk a ***2.1. fejezetben*** bemutatott KTVF: 12996-3/2007. (vízkönyvi szám: 6.2/11/236) számú határozat *[Üzemeltetési Engedély, 2007]*. Ennek a műszaki tartalma a ***3.4.2.2. fejezetben*** bemutatott intenzifikálásnak megfelelően 2008–2009-ben módosult.

A beszámoló máig releváns megállapításai az alábbiak *[KÖVÁL Zrt., 2011]*:

- A 3600 m^3/nap tervezési értékű szennyvíz-elvezető rendszer hidraulikai terhelése csapadékos időben megemelkedik (2010-ben max. 5 329 m^3/napig).
- Bizonyos ipari üzemek a közcsatornába bocsáthatóság feltételeit nem teljesítő szennyezőanyagokat is bebocsátanak.
- A vákuumcsatornák 90%-a 2002-ben létesült, és 2011-ben még jó műszaki állapotban voltak. A szennyvizet azonban telente 5-6 °C-ig lehűtötték, ami gátolja a tisztítást végző mikroorganizmusok megfelelő működését.

A telepről a Gyáli I.-főcsatorna 31+390 cskm szelvényébe kibocsátott tisztított szennyvíz főbb paramétereinek átlagértéke megfelelt a vonatkozó határértékeknek, általában azok 50-70%-a között mozogtak.

A próbaüzem során stabil működést állapítottak meg. Ezt a *KTVF 16520-9/2011. (vksz.: 6.2/11/236 és 6.2/11/429)* üzemeltetési engedélymódosításában *[Üzemeltetési Engedély, 2011]* elfogadta.

3.6.2 A 2021-ben indult katasztrófavédelmi eljárás a szennyvíztisztító szennyezés-kibocsátása kapcsán

Az *FKI-KHO 35100/13263/2021.ált.* hivatkozási számmal értesítette a Megrendelőt, hogy hivatalból eljárást indít, mert 2019-ben – ahogy azt a ***3.5.3. fejezetben*** is bemutattuk – az önellenőrzés szerint a szennyvíztisztító telep kibocsátása évi kétszeri alkalomnál többször, 20%-nál nagyobb mértékben túllépte BOI_5 és KOI_k és öN komponensekre vonatkozóan az *Üzemeltetési engedély*ben meghatározott határértékeket. Az eljárás tárgya a *220/2004. (VII. 21.) Korm. rendelet 39. § (1) bekezdése* szerint szennyezéscsökkentési ütemterv elkészítésére történő kötelezés volt. Monor Város Önkormányzata 2021.11.30-i keltezéssel (ikt.: 09/186-31/2021) benyújtotta a *Szennyezés-csökkentési Ütemtervet*, melyben az alábbiakat adta elő:

- A rendszer eszközeinek nagy része 2002–2005 között létesült. Az ágazat forráshiányos, így az átlagosnál több meghibásodás sújtja az Üzemeltetőt és az ellátásért felelősöket. A megjelenő pályázatokat folyamatosan figyelik, és igyekeznek kihasználni a lehetőségeket. A szennyvízrendszert évi nettó 26,182 millió Ft bérleti-üzemeltetési díjból tartják fenn, és ez a szintfenntartáshoz szükséges felújításokhoz és pótlásokhoz nem elégséges. 2021-ben Monor város 20,3 millió Ft többlet forrást fektetett be.

- A 2011-ben lezárult szennyezés-csökkentési ütemtervet követően elkészült egy a telepbővítés vízjogi létesítési engedélyében előírt tanulmány, valamint havária-vésztározó engedélyezése. A fejlesztés előkészítésére KEOP-pályázat keretében támogatói okirat született, amelyet 2012-ben forráshiány miatt visszavontak.
- 2012-ben az iszapvíztelenítés hatékonyságnövelése érdekében polielektrolit-vegyszeradagolót építettek ki.
- 2014-ben nagyobb hidraulikai kapacitású gépi rácsot építettek ki, a régit tartalékként megtartották.
- 2020-ban a nagyobb kapacitású gépi pálcás rácsot lyukperforációs szűrőkosárra cserélték, és a rácsszemét-eltávolítás hatékonyságának növelése érdekében hosszabb csigaspirált helyeztek üzembe.
- Monor Város Képviselő-testülete a *342/2021. (VI. 24.) Kt. határozatával* döntött a telepbővítés engedélyezési terveiről, amelyeket a K+K Kft. az Üzemeltető finanszírozásában készített.

A meglévő műtárgysorok szennyezéscsökkentése érdekében 15 évre tervezték az alábbi feladatokat megvalósítani:

- 2021-ben az iszapvonali szivattyúk és a 2. iszapprés felújítását és a polielektrolit-adagoló frekvenciaváltó, valamint 2 db légfúvó cseréje (+ megvalósult az 5 600 m^3/nap várható befolyó szennyvíz mennyiség miatti nagyobb kapacitásra történő bővítés engedélyezési tervezése).
- 2022-ben összesen nettó 16,2 millió Ft-ból rácstér rozsdamentesacél állvánnyal való kiegészítését és további 2 db légfúvó, valamint frekvenciaváltók cseréjét.
- 2023–2026-ban összesen nettó 4,77 milliárd Ft-ból:
  - a mechanikai előkezelők komplett felújítását,
  - új mechanikai előkezelő (kőfogó, szálas anyag eltávolítására alkalmas rács, finomrács, homokfogó, zsírfogó) rendszerbe integrálását,
  - keverők felújítását,
  - levegőztetés felülvizsgálatát és kapacitásnövelését,
  - új iszaptározó létesítését, valamint iszapvíztelenítés hatékonyság- és kapacitásnövelését,
  - negyedik műtárgysor megépítését utóülepítővel (3 milliárd Ft becsült összeggel)
  - szemétgyűjtő konténerek kármentővel való ellátását,
  - havária tározó építését,
  - utótisztítók (biológiai N- és P-eltávolítók) kiépítését,
  - iszapégető és -szárító vagy biogázüzem létesítését a telep fűtéskorszerűsítésével,
  - vízzáró betonaknák létesítését az egyes csatornaágak vízmennyiségmérése céljából.
- 2027–2036-ban a szennyvíztisztító telep hátterének a működését lehetővé tevő csurgalékvíz-szivattyúkat, pH-mérőt és polielektrolit-előadagolót kívánják cserélni.

A benyújtott szennyezés-csökkentési ütemtervet a Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság *35100613263-8/2021.ált.* sz. határozatában elfogadta és annak végrehajtására kötelezte a Tulajdonost és az Üzemeltetőt.

A 2021-2022. évekre vonatkozóan előírt munkákat az Üzemeltető szóbeli tájékoztatása szerint maradéktalanul elvégezték és a terv szerint folytatódik a szükséges felújítás.

A 2021. évben elvégzett feladatok:

1. A 2. számú iszapprés részleges felújítása.
2. Flygt iszap recirkulációs szivattyú cseréje.
3. Flygt fölösiszap szivattyú felújítása.
4. 2. sz. iszapprés polielektrolit vegyszeradagolást vezérlő frekvenciaváltójának cseréje.
5. 2 db ROBUSCHI ROBOX SRB 65/2P fúvógép cseréje és elektromos átalakítás.
6. Szennyvíztelep bővítés és korszerűsítés tervének elkészítése.

A 2022. évben elvégzendő feladatok:

1. Rácstér rozsdamentes szerelőállvány készíttetése.
2. 2 db fúvó csere és elektromos átalakítás.
3. Frekvenciaváltó cseréje.

2023-2026. évben elvégzendő feladatok:

1. Szennyvíz gépi rács –és homokfogó csővezeték rendszer felújítása.
2. Flygt szennyvíz keverő felújítás.
3. Szennyvíztisztító telepi levegőztető rendszer felülvizsgálata, nagyobb kapacitásúra cseréje.
4. Új, nagyobb iszaptartály létesítése, beintegrálása a meglévő iszapkezelés vonalába a szennyvíztisztító telepen.
5. Szennyvíztisztító telepen hatékonyabb iszapvíztelenítő kiépítése, kapacitásnövelés.
6. Új, nyers szennyvíz fogadó mechanikai szűrés részeként a megnövekedett/megnövekvő hidraulikai és minőségi terhelés miatt.
7. Szippantott –és átemelő takarításból származó szennyvíz fogadásához gépi rácsos mechanikai szűrés kiépítése kármentővel.
8. Negyedik biológiai és utóülepítő blokk megépítése.
9. Rácsszemét, homokszemét gyűjtő konténerek tárolásához kármentő készítése.
10. Havária tároló építése.
11. Mennyvíztisztító telep utótisztítás.
12. Szennyvíziszap égető és szárító gép a szennyvíztisztító telep fűtés korszerűsítésével együtt, biogázüzem energiahasznosítással.
13. Telepre beérkező nyers szennyvíz mérésére átfolyás mérők beépítése, vízzáró betonakna készítése, irányítástechnikába történő beintegrálása a telepen.

2027-2036-ban elvégzendő feladatok:

1. 2 db csurgalékvíz szivattyú felújítása.
2. Telep pH mérőjének cseréje.
3. Polielektrolit előadagoló csere.

3.6.3 A 2023-ben indult közmű-szabályozási eljárás Monorierdő elégtelen kapacitású szelepaknái miatt

A Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal (a továbbiakban MEKH) *VKEFFO/1581-3/2023* ügyiratszámmal határozatban jogsértést tárt fel, ezért kötelezte az Üzemeltetőt (Szolgáltatót) és Monorierdő Község Önkormányzatát az alábbiakra:

- 2023.09.30-ig az MNR-SZV megnevezésű és 20-10551-1-006-00-03 hivatali azonosítójú víziközmű-rendszer vízjogi üzemeltetési engedélyét megküldjék,
- 2023.06.15-ig készítsenek intézkedési tervet a víziközmű-rendszer folyamatos működésének biztosítására,
- ezzel egy időben kezdeményezzék a 2023-2037. évi gördülő fejlesztési terv módosítását,
- fejlesztések jegyzőkönyvvel igazolt megvalósulásáig tartsanak fenn bekötési moratóriumot,
- tengelyes szennyvízszállítást tartsanak fenn,
- 2024.04.30-ig tegyenek tájékoztatást az intézkedésekről,
- ugyaneddig az időpontig tegyenek tájékoztatást „A helyi önkormányzatok kiegészítő támogatásai” és a „Rendkívüli önkormányzati támogatás iránti igény” pályázatok eredményeiről.

A MEKH azzal indokolta az eljárás megindítását, hogy Monorierdőn 2021. második fele óta rendszeresek a szennyvíz-kiömlések és szennyvíz lakóépületekbe való visszaáramlásai.

A MEKH az ellenőrzése során megállapította, hogy a szennyvíz rendeltetésszerűen a Monoron található szennyvíztisztító telepre áramlik, ami nem rendelkezik hatályos vízjogi üzemeltetési engedéllyel. Összesen 108 db telefonos bejelentés alapján megállapították továbbá, hogy Monorierdő szennyvízelvezetésében kiömlés, visszaáramlás és lassú lefolyás tapasztalható. Monorierdő Község Önkormányzata ezért 2022.08.17-e óta részlegesen tengelyen szállítja el a szennyvizet. A 2021-es és 2022-es évben megvalósult vákuumszelepek felújítása a vákuumaknákban, a kitápláló szivattyú és NASH SC3 vákuumszivattyú felújítása, alkatrészcsere azonban pályázati és közbeszerzési okok miatt nem valósult meg. Az Üzemeltető bemutatta a MEKH számára Monorierdő vákuumcsatornáját, és hogy a létesülés (2002) óta 35%-kal emelkedett a lakosságszám. A 2023–2027 közötti gördülő fejlesztés keretében ezért Monorierdőn új vákuumgépházat kívánnak létesíteni, a teljes MNR-SZV vákuumcsatorna-hálózatán szelepakna-monitoring rendszert terveznek kiépíteni, ami a 7 db vákuumgépházban (beleértve Monorierdőn a Monori utat is) távvezérelt motoros tolózárak beépítését (ezek a tervek részben megvalósultak, lásd: ***3.9.1.1. fejezet***). 2023-ra tervezték 3 db NASH-SC3 vákuumszivattyú cseréjét, 10 db lakossági kitápláló szivattyú cseréjét, 114 db vákuumszelep felújítását, azokon belül 1500 db szelepfej műhelyi felújítását, 2 db szennyvízátemelő szivattyú felújítása és 1 db NASH vákuumszivattyú felújítása. 1 134 db szelepfej felújítás, 33 db középrész csere megtörtént az Üzemeltetői tájékoztatás szerint.

A MEKH a helyzetet értékelve bírságolás helyett a *Közigazgatási szabályszegések szankcióiról szóló 2017. évi CXXV. törvény (Szankciótv.) 2. §* szerint a határozatában a jogsértő állapotot megszüntetését segítő magatartás mellett döntött.

Az Üzemeltető szóbeli tájékoztatása alapján az előírt intézkedéseket határidőben megtették:

- intézkedési tervet készítettek és nyújtottak be *[Intézkedési Terv (és tájékoztatás a MEKH részére): DAKÖV Kft., 2023]* a víziközmű-rendszer folyamatos működésének biztosítására (és bemutatták a már végrehajtott intézkedéseket),

- üzemeltetési engedélykérelmet terjesztettek elő a teljes rendszerre (szennyvízgyűjtő hálózat, szennyvíztisztító telep, monitoring kutak) vonatkozóan,
- a gördülő fejlesztési tervbe bekerült a monori monitoring hálózat,
- bekötési moratóriumot tartanak fenn, kiterjesztve Monor 2 vákuumgépházának vízgyűjtőjére,
- tengelyes szennyvízszállítást tartanak fenn,
- felvették a kapcsolatot a lehetséges finanszírozókkal, támogatókkal.

A megtett és előirányozott üzemeltetői és tulajdonosi intézkedésekhez kapcsolódóan itt is megjegyezzük, hogy a rendszer jelentősen túlterhelt, kibővítése, fejlesztése már a jelenlegi terhelések figyelembevételével is elengedhetetlen az elvárt színvonalú működéshez.

Az üzemeltető csatornahálózat működési képességének, üzemmenetének javítása érdekében további intézkedéseket hajtott végre a csatornahálózaton, melyet a ***3.9.1.1. fejezetben*** részletesen bemutatunk.

3.7 A befogadó jellemzése

3.7.1 A Gyáli-patak általános bemutatása

A Monori Szennyvíztisztító Telepről elfolyó tisztított szennyvíz közvetlen befogadója a Gyáli (1.)-főcsatorna (AAB422). A Monorig húzódó ága mintegy 32 km hosszú. A teljes vízrendszer a Ráckevei-Soroksári-Dunán található torkolatig Gyáli 1., 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna (AEP530) néven nyilvántartott, és ez összesen 70,033 km mesterséges medret tartalmaz. Ezek a *VGT3 6-8. melléklete* szerint mesterséges medrek, és korábbi lefolyási irányokat követnek, volt előzményük. E szerint a víztest típusa a következő: „6M Síkvidéki – kis esésű – meszes – közepes-finom mederanyagú – közepes vízgyűjtőjű". Ezek a medrek a hosszuk 35,2%-ában tartalmaznak partvédelmet, tározóval nem érintettek, és 12 db keresztirányú műtárggyal rendelkeznek: ebből 2 db zsilip és 1 db fenéklépcső. A vízrendszer a vízmennyiségéből 28,4 l/s vízkivétellel érintett.

A befogadó Gyáli (1.)-főcsatornát (AAB422, illetve AEP530) illetően teljes monitoring adatsorok *OKIR-adatbázis* alapján a Budapest (XXIII. ker.) 51-es útnál (EOV Y = 655 232, X = 227 900) és a Gyál-Mederőrtelepnél (Patak utca, a Kőrösi út hídja alatt, EOV Y = 663 743, X = 225 332, KTJ-kód [környezetvédelmi területi jel az OKIR nyilvántartásában]: 102087557) található mintavételi pontoktól állnak rendelkezésre. Ez a budapesti monitoring pont kb. 300 m-re található a Ráckevei-Soroksári-Dunához (RSD-hez, AIQ014, KTJ-kód: 101846113) tartozó Molnár-szigeti belső ágtól, ahová a befogadó vize ömlik. Ez a befogadó teljes vízrendszerének, azaz a „Gyáli 1., 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna" víztest közösített ágán található. Monor szennyvízbevetése innen kb. 31 km-re található. Hidromorfológiai monitoring nem zajlik a befogadón, mivel az mesterséges víztest (*VGT3 6-1. melléklete* szerint „6M" típusú, és nem szerepel a *VGT3 6-8. melléklete* szerinti tápanyagérzékeny területen levő felszíni vizek között). A *VGT3 4-1. melléklete* szerint egy további VKI-monitoring pont található a befogadón: Gyömrőn, az Üllői út (3124. sz. közút) alatt (EOV Y = 674 322, X = 228 153, KTJ-kód: 102314028).

A *VGT3 6-4b. melléklete* szerint az augusztusi 80%-os tartósságú vízhozam 20 l/s, az ökológiai kisvíz 9 l/s. Ezzel a mennyiségi állapotot „jónál nem rosszabb"-ra minősítették, aminek indoklása, hogy a természetes vízkészletből a vízhasználatok mennyisége a

hasznosítható vízkészlet 90%-a alatt marad. A vízhasználatok az alábbiakban foglalhatók össze:

- vízbevezetések száma: 2 db, engedélyezett: 2,59 millió m^3/év,
- vízelvonás: 12,2 l/s.

Gyálon található nitrátmonitoring vizsgálati hely is. Ezekről azonban a *VGT3* nem közöl eredményeket. Az *OKIR*-ban szerepelnek fizikai-kémiai adatok gyáli mederőrtelepnél vett mintákról is. Mivel ez a pont közelebb található a monori szennyvízbebocsátáshoz, ennek az adatait közöljük a ***3.5.3. fejezetben***. A monori szennyvízelvezetési agglomeráció településeinek vízminőségi hatásait jobban jellemző üllői-gyömrői szelvényről az *OVF [2023]* adatszolgáltatása alapján szintén a ***3.5.3. fejezetben*** mutatunk be adatokat.

A *VGT3 3-2. melléklete* szerint a Gyáli (1.)-főcsatorna (AAB422) két kommunális szennyvíztisztítónak az elsődleges befogadója:

- Monor: 3600 m^3/nap a 31+390 cskm szelvénybe,
- Gyömrő: 3500 m^3/nap a 23+678 cskm szelvénybe (a *VGT3 8-6. melléklete* szerint a KEHOP-2.2.2-15-2017-00129 pályázat keretében fejlesztés valósul meg).

A két kommunális bebocsátó összesen (7100 m^3/nap) ~82 l/s tisztított szennyvizet bocsát be a Gyál–Mederőrtelep (KTJ-kód: 102087557) monitoring pont fölött. A terhelési értékeiket a ***3.5.3. fejezetben*** mutatjuk be.

Egyértelműen „jelentős” a Vecsés szennyvíz-végátemelőjének a *VGT3 3-1. melléklete* szerint 2,6 millió m^3/év (átl. 82 l/s) szolgáltatóipari szennyvize (1448 t BOI_5/év, 217 t öN/év, amiből 176 t NH_4-N/év). Emellett a *VGT3 3-1. melléklete* alapján további 1,12 millió m^3/év ipari bebocsátásról van tudomásunk Budapest (IX., X., XVIII. és XXIII. kerületek), Vecsés és Maglód felől.

A *VGT3 3-2. melléklete* a Települési Szennyvízelvezetési Információs Rendszer (TESZIR) adataira hivatkozva a monori szennyvízelvezetési agglomeráció közcsatornáját összesen 34,2 ezer LEÉ szennyvízterhelés éri (31,6 ezer LEÉ-et enged a *25/2002. (II. 27.) Kormányrendelet*), ami fölött további közel 9%-ra becsülhető a befogadót közvetlenül érő diffúz terhelés. Gombán ennek az értéknek közel másfélszerese jellemző, azonban az a Gombai-patakot terheli. A Gyáli 1., 2.-főcsatornát és a Szilassy-csatornát (AEP530) a Monor és Térsége Társult Települések Szennyvízcsatorna és Tisztítótelep Tulajdonközössége önkormányzatainak területén a *VGT3 3-3. melléklete* szerint 15,1 t N/év és 2,2 t P/év diffúz terhelés éri. Ebbe nem értendők az alvízi települések diffúz terhelései. A *VGT3 3-3. melléklete* szerint az összes tápanyagterhelés a Gyáli 1., 2.-főcsatorna és a Szilassy-csatorna (AEP530) mintegy 550 km^2-es vízgyűjtőterületén 484 t N/év és 65 t P/év. A *VGT3 2-2. melléklete* szerint a vízgyűjtő 99,2%-a (545 km^2) nitrátérzékeny, ezért 2,4 km^2 vízvédelmi sávot jelöltek ki.

A *VGT3 6-1. melléklete* szerint kémiai állapotértékelés eredménye, hogy az „Brómozott difeniléterek; Perfluoroktán- szulfonát és származékai (PFOS)” okán nem megfelelő. Ezek értékei az alábbiak:

- Brómozott difenil-éterek bióta nedves tömegében (átlag):
  9,39 $\mu g/kg_{n.t.}$ (EQS=0,008 $\mu g/kg_{n.t.}$)
- PFOS bióta nedves tömegében (átlag):
  221 $\mu g/kg_{n.t.}$ (EQS=9,1 $\mu g/kg_{n.t.}$)

- A specifikus szennyezőanyagok között az oldott réztartalom nem megfelelő: vízfázisban átlag: 5,7 µg/l, maximum: 11,9 µg/l, bióta nedves tömegében: 1550 $\mu g/kg_{n.t.}$ (oldott réz 90%-os tartósságára a *10/2010. (VIII. 18.) VM rendelet* (a továbbiakban: *VMr.*) *3. melléklete* szerinti vízminőségi határérték: 10 µg/l, *VGT3 6-3b. melléklete* szerinti AA-EQS: 5 µg/l).

Réz háttérkoncentrációjára a *VGT3 6-3b. melléklete* a „6M" típusú vízfolyásokra 1,2 µg/l-t ad meg (1,6 µg/l-t, ha az ártér geokémiai összetételében 25 mg/kg fölötti a réztartalom).

A perzisztens, bioakkumulatív, toxikus (PBT) összetevők nélkül a *VGT3 6-1. melléklete* „jó"-nak értékeli a befogadó kémiai állapotát az AIQ014 számú mintavételi pontnál vett minták alapján, PBT-összetevőkkel együtt azonban nem tekinthető jónak, mivel további határérték túllépéseket is kimutattak. Ezeket a ***3.5.3. fejezetben*** részletezzük. Az integrált víztestállapot PBT-kkel és nélkülük is „rossz" értékelésű. Ennek az az oka, hogy a biológiai elemek között a halak minősítése „rossz".

3.7.2 A terület általános bemutatása

3.7.2.1 A terület természetföldrajzi bemutatása, geológiai keletkezése

A monori agglomeráció önkormányzatai a *Dövényi-féle [2010]* kistájkataszter szerint az alábbi módon oszlanak meg:

- Monor–Irsai-dombság (6.3.52): Monor, Monorierdő, Gomba és Péteri
- Pesti-hordalékkúpsíkság (1.1.12.): Csévharaszt és Vasad

A ***3.15. ábrán*** látható, hogy a Monor–Irsai-dombság, mint a Cserhát-vidék középtáj legdélebbi kistája félszigetként nyúlik be az Alföldbe. Ezen belül Monor város és Monorierdő község területein jelentős síkvidékek is találhatók, amikkel átmenetet képeznek a Pesti-hordalékkúpsíkság és a Pilis–Alpári-homokhát földrajzi jellemzői felé. Ezen a területen néhol 100 m vastagságú, ősdunai eredetű, félig kötött futóhomok található, amelyben egybefüggő, kb. 1 $l/km^2/s$ mennyiségű a talajvíz. A talajvíz mélysége a völgyekben 2–4 m, a dombhátakon 4–6 m. Közel ugyanilyen mennyiségben áll rendelkezésre rétegvíz. Viszonylag nagy számosságú, 100 l/perc körüli vízhozamú artézikút található a területen, amelyek mélysége nem haladja meg a 100 m-t. A vízkészletek elméleti kihasználtsága 70% fölötti. *Dövényi [2010]* felmérésének idején még csak Monor rendelkezett csatornahálózattal, és a kistáj hat településéből háromnak volt közműves vízellátása. A kistáj nagy része a két Tápió és a Gerje–Perje forrásvidéke révén tiszai vízgyűjtő, a szennyvízbevezetéssel érintett Gyáli-patak dunai (RSD) vízgyűjtő része. Az agglomeráció települései közül csak Gomba esik tiszai vízgyűjtőre, a többi település mind a Monor–Irsai-dombságban, mind a Pesti-hordalékkúpsíkságon a gyáli vízrendszer révén dunai vízgyűjtő részeit képezik. A Monor–Irsai-dombság egésze száraz, gyenge lefolyással jellemezhető, amit meghatároz a lösszös takaró tározóhatása *[Dövényi, 2010]*.

A térség vízhiányát víztározókkal igyekeznek pótolni. Ezek közül az egyik természetes vizesélőhely a Monor város belterületén található Kis-tó (***3.10. kép***). A kistáj legnagyobb víztározója a Gombai-halastó (18,5 ha), ami a Gombai-patak duzzasztásaként tiszai vízgyűjtőhöz tartozik. A szennyvízbefogadó szempontjából releváns a Monor külterületén található Nádas-tó (1,2 ha) és a Péteri-horgásztó (3,6 ha), amelyek túlfolyói a Vasadi (2.)-főcsatornán, illetve a 108/b-csatornán a szennyvízbevezetés alatt torkolnak a befogadó Gyáli (1.)-főcsatornába.

A Monor–Irsai-dombság legmagasabb pontja a Pilis fölé magasodó Szőlő-hegy, amelynek a dombvidéki környezete Albertirsa és Ceglédbercel irányában a Gerje–Perje-síkot határolja. A teljes kistáj 110 és 225 mBf közötti magasságon helyezkedik el. Az átlagos relatív relief 30 m/km^2, ami Gomba–Bénye térségében kétszeres értéket is elérhet. A kistáj délkeleti részére csak 10-20 m/km^2 értékek jellemzőek. Az átlagos vízfolyássűrűség 2,3 km/km^2. Ez az érték a szennyvízbefogadással érintett Monor és Gomba közötti területen 4–6 km/km^2 *[Dövényi, 2010]*. A Tulajdonközösség önkormányzatainak a területén húzódik a Gombai-patak és a Gyáli-patak – ezáltal a Duna és a Tisza – közötti vízválasztó. Ennek része a Monoron található Strázsa-hegy, amelynek a délnyugati lejtője Monor különleges védelem alatt álló Pincefaluja *[Vinçotte Kft., 2016]*.

Növényföldrajzi térbeosztás tekintetében a Monor–Irsai-dombság azonos az északról határoló Kosdi-dombsággal. A potenciális erdőtársulások közé molyhos kocsánytalan tölgyesek, pusztai tölgyesek, gyöngyvirágos tölgyesek és tatárjuharos tölgyesek sorolhatók. Az erdővel nem fedett területek természetes növénytársulásai homokpusztai és löszpusztai rétek, amelyeken homoki csűdfű, homoki viola, gubóvirág, kutyatej stb. fordulnak elő a leggyakrabban. Erdőgazdasági területeket keménylombos fák és fenyvesek borítják. A folyónövedék átlagosan 2,5–3,5 m^3/ha/év. A mezőgazdasági művelés búza (20–24 q/ha), kukorica (30–35 q/ha), paradicsom (150–250 q/ha) és alma (50–80 q/ha) termesztésével jellemezhető *[Dövényi, 2010]*.

A Pesti-hordalékkúpsíkság kb. 3,5-szer nagyobb kiterjedésű, mint a Monor–Irsai-dombság. A tengerszint feletti magassága enyhén alacsonyabb, ami a magasabb Duna-teraszok irányában emelkedik. Az átlagos relatív relief 8 m/km^2, ami dél felé csökken. A Duna balparti mellékfolyóinak völgyei mozaik- és sakktáblaszerűen szabdalják. A kistáj déli részének vízrajzát meghatározza a szennyvízbefogadással érintett Gyáli-patak, amit *Dövényi [2020]* Nagymocsár-árok néven is illet. A Gyáli-patak teljes hossza 32 km, vízgyűjtője 380 km^2.

A rétegvizek mennyisége kb. 1 l/km^{2}s, az artézikutak mélysége alig haladja meg az 50 m-t. A keleti tájrészeken ezek vízhozama átlagosan 100 l/perc.

Növényzet tekintetében a kistájat az Alföld Duna–Tisza-közi flórajárása határozza meg. Elterjedt erdőtársulásai a borókás nyárasok, a tölgy-kőris-szil ligeterdők, a kőris-éger láperdők és a gyöngyvirágos tölgyesek. Jellegzetes lágyszárúak a rozsnokok, a sásfélék, a csenkeszfélék és az árvalányhaj. Az erdészetileg művelt területeket fiatal és középkorú, zömmel keménylombú, kisebb foltokban lágylombú és fenyves erdők borítják. A folyónövedékek 2,1–3,7 m^3/ha között ingadoznak. A mezőgazdaság elterjedtebb kultúrái a rozs (10–20 q/ha), a kukorica (30–50 q/ha) és a paradicsom (150–250 q/ha).

Sajátos táji adottság a kistáj fővárosi és agglomerációs területe. A Fővárost övező térségekben hétvégi, kiskertes üdülési igények megvalósítása. A kistájon található az 1975-ben létesített Ócsai Tájvédelmi Körzet *[Dövényi, 2010]*.

3.7.2.2 A terület éghajlata

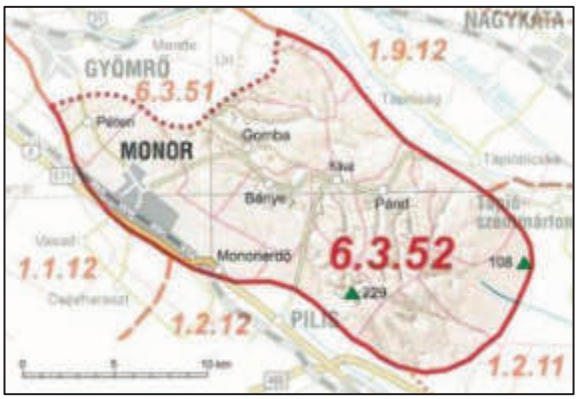
Mindkét kistáj mérsékelten meleg, száraz éghajlatú. Az éves napfénytartam kevéssel 2000 óra alatt valószínű. Nyáron 800, télen 180 órán át süt a nap. Az évi középhőmérséklet 10,2 °C, Budapest közelében enyhén melegebb. A vegetációs időszak meghaladja a 192 napot. A fagymentes időszak 188–198 nap közötti hosszúságú. A legmagasabb nyári hőmérsékletek sokéves átlaga 34,0-34,5 °C, a legalacsonyabb télié pedig -15,5 és -16,5 °C között alakul (a Pesti-hordalékkúpsík fővárosi részein -11,5 és -14,5°C között). Az éves csapadékmennyiség

550 mm körül alakul, ebből a vegetációs időszakban kb. 300 mm hullik. A Monor-Irsai-dombság legmagasabb napi csapadékmennyiségét Monoron mérték (143 mm/nap), a Pesti-hordalékkúpsíkon pedig Ócsán (158 mm/nap). A földeken 30-33 napig valószínű hótakarás, melynek várható vastagsága 20 cm. Az aridítási index dombvidéken 1,30, a hordalékkúpsík délkeleti tájain 1,28. Az uralkodó szélirány észak-nyugati, és az átlagos szélsebesség 3 m/s körül alakul. *Dövényi [2020]* szerint a Pesti-hordalékkúpsík a nem túl hőigényes és szárazságtűrő növénykultúráknak kedvez, a Monor–Irsai-dombság pedig a jó napfény- és hőellátást kedvelő, ám kevésbé vízigényes szántóföldi és kertészeti kultúráknak ajánlott.

3.7.2.3 A terület talajtani adottságai

A kistájon az Alföld felé eső löszös dombhátokon csernezjom-barnaerdőtalaj és mészlepedékes csernezjom jellemzők, ezek adják a terület 79%-át. Jelentős a réti talajok (11%) és a löszdombok peremein létrejött humuszos homokok (6%) részaránya. Termékenység tekintetében a homokos vályog mechanikai összetételű réti talajok VI. kategóriába, a homokok kedvezőtlen víztartási tulajdonságuk és tápanyagtőkéjük miatt a VII. és VIII. kategóriába tartoznak.

Tájtipológiailag a Monor-Irsai-dombság egy szubkontinentális, mérsékelten meleg, száraz, eróziós-deráziós völgyekkel mérsékelten tagolt, tatárjuharos-tölgyes erdőmaradványos, lejtőlöszös-kötöttthomokos üledéken kialakult, csernezjom barnaerdőtalajú alacsony dombság. A területhasználat kultúrsztyepjelleggel túlnyomórészt szántóföldi, a települések környéként mintegy 10%-os részaránnyal kertészeti-szőlészeti. A Tápió-vízgyűjtőn kb. 10%-os részesedésű a fiatal öntéstalajon kifejlődött rétitalajú ártér, ami főleg rétlegelő, helyenként szántóföld. A duzzasztott tavak némelyike üdülési céllal hasznosítható *[Dövényi, 2010]*.



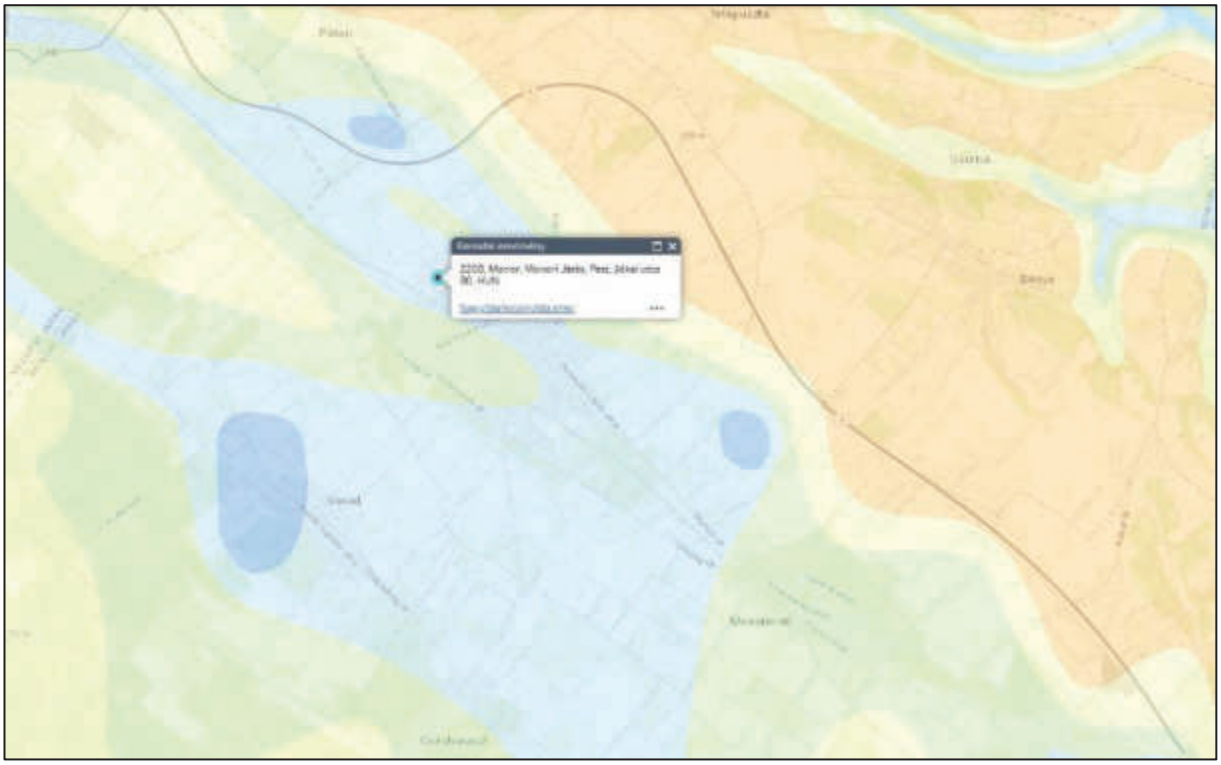
3.15. ábra – A Monor-Irsai-dombság kistájkataszter szerint [Dövényi, 2010; Vinçotte Kft., 2016]



3.11. kép – A monori Kis-tó alacsony vízállásnál felszínre került, félig kötött homokos mederanyaga [fb.com/monori.kisto]

3.7.2.4 Talajvízviszonyok

Magas talajvízállású területek azok a térségek, ahol a talajvíz felszíntől számított legmagasabb szintje 1,5 méter felett van. Magyarország talajvíztérképe szerint a Tulajdonközösség településein a talajvízszint mélysége a felszín alatt 1-2 m és 2-4 m kategóriákba esik. Péterin, Vasadon és Monoron foltokban találhatók 0-1 m-es talajvízszintek is, a dombhátakon viszont 8 m-nél mélyebben található talajvíz (***3.16. ábra***).



3.16. ábra – Talajvíztükör Monoron és térségében [map.mbfsz.gov.hu/tvz/]

A *27/2004. (XII. 25.) KvVM rendelet* szerint Monor város a felszín alatti víz védelme szempontjából fokozottan érzékeny felszín alatti vízminőség védelmi területen helyezkedik el, és ugyanez jellemzi a szennyvízelvezetési agglomeráció többi települését is.

A tervezett beruházás kijelölt vízbázist NEM érint.

3.7.2.5 Természetvédelem, a befogadó vízrajzi adottságai



3.12. kép – A Gyáli (1.)-főcsatorna Monor szennyvízbevezetésétől 50 m-re [maps.google.com]

A monori agglomeráció területén országos védettségű területeket a ***3.16. ábrán*** mutatjuk be. A szennyvízbefogadó egy felvize (Vasadi 2.-főcsatorna) érinti a Csévharaszti-borókás Természetvédelmi Területet. Ennek környezete, a Csévharaszti-homokvidék Natura2000

különleges természetmegőrzési terület (Csévharaszti homokvidék, azonosító: HUDI20012). A Csévharaszti-homokvidék Natura2000 területből egy parcella átnyúlik Vasadra (hrsz. 075).

A területen ex-lége védett láp a Gombai-patak felső völgye, ami a maastrichti egyezmény szerinti Európai Ökológiai Hálózat (EECONET) magterülete. Fölötte a Monor–Irsai-dombság fővonulatán található Várhegy ex-lége védett földvár. Szintén országos védettségűek a Gombai- és Uri-patakok alsó folyásainak löszvölgyei a patakmedreket szegélyező mocsárrétekkel és nádas-fűzes foltokkal. Ezek a Tápió–Hajta Vidéke Tájvédelmi Körzet részei. A Gombai-patak ezen szakaszának kb. 1 pkm-es része Gombához tartozik. E fölött a Gombai-horgásztó zárógátjáig, valamint a bényei mellékág Natura2000 különleges természetmegőrzési területek (Alsó-Tápió és patakvölgyek, azonosító: HUDI20050) *[termeszetvedelem.hu]*.

A szennyvízbefogadó Gyáli-patak által közvetlenül érintett ex-lége védett lápok Vecsésen található Káposzta-földek, valamint a Gyálon található Bitó-halom és a Rétek-dűlő. A befogadó vízrendszer teljes egyészében az EECONET ökológiai övezete. A Csévharaszti Borókás Természetvédelmi Terület EECONET magterülete. Az agglomeráció területére eső EECONET-területeket a ***3.17. ábrán*** mutatjuk be.

A Gyáli-patak befogadója a Ráckevei-Soroksári-Duna (RSD) teljes egészében Natura2000 különleges természetmegőrzési terület (azonosító: HUDI20042). Ezen belül az RSD hókonyai (1., 2. és 3.), a Dunavarsányi-úszóláp, a szigetcsépi Feneketlen-tó, az Angyali-sziget északi csúcsa, a Szigetbecsei-holtág és a Dömsödi-Holtduna ex-lége védett lápok. Említendő továbbá, hogy a Duna–Tisza-csatorna, a Dömsödi-árapasztó és a Kiskunsági-főcsatorna kettős vízforgalmai miatt a Gyáli-patak befogadóiként a Duna-völgy további védett értékei is érintettek *[termeszetvedelem.hu]*.

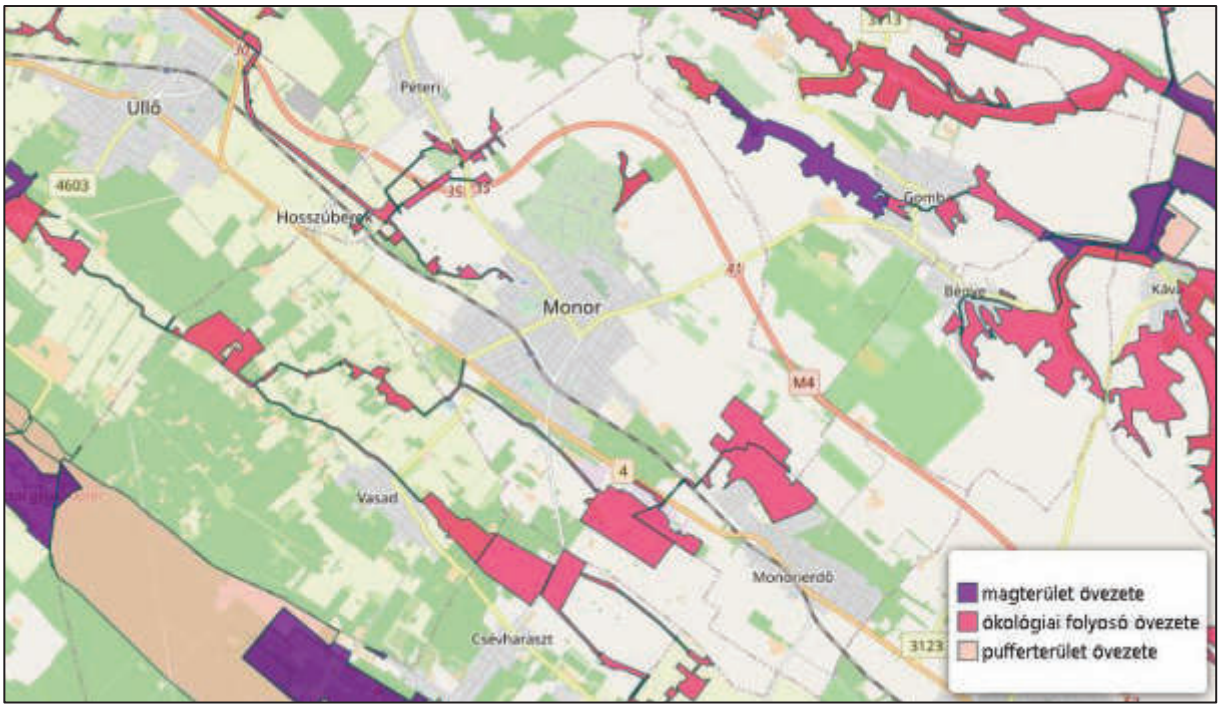
Monor szennyvízkibocsátása csak igen közvetetten érinti az RSD-ből induló Duna–Tisza-csatorna talajvízre gyakorolt hatása révén.

A kistáj legnagyobb kiterjedésű védett területe az Ócsai Tájvédelmi Körzet a Turjánvidékkel.

Az agglomeráció területén helyi védettségű Csévharaszton a Gombosi-tölgyes (Pótharaszti-sétaerdő), a Péteri-sósmocsár, a monori Kistói-park, a Gera-park, valamint a Forrás és környéke.



3.17. ábra – Országos jelentőségű védett területek [termeszetvedelem.hu]



3.18. ábra – OTrT. szerinti ökológiai hálózat elemei [termeszetvedelem.hu]

3.7.3 A befogadó terhelhetősége, a terület állapotának értékelése

3.7.3.1 A Monor-környéki vízrendszerek terheltségének általános bemutatása

A Monori Szennyvíztisztító Telep befogadóját az Országos Környezetvédelmi Információs Rendszer (*OKIR*) felszíni vízvédelmi (FEVISZ) adatbázisa „Gyáli 1, 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna" néven és AEP530 VOR-azonosítóval tartja nyilván. A Monor-környéki vízrendszer egyéb tagjai a *VGT3* által hivatkozott Gyál-Mederőrtelep (KTJ 102087557) monitoring pontig elérik a Gyáli 1.-főcsatornát. A monori szennyvízelvezetési agglomeráció tisztított szennyvizét az Üllő-Gyömrő (24+415 cskm) szelvénynél lehet vizsgálni, amit a *VGT3 4-1. melléklete* 102314028 KTJ-kóddal említ (EOV Y = 674 322, X = 228 153). Közigazgatásilag Gyömrő külterületén, az Üllői út (4603. sz. közút) alatt, az M4-es gyorsforgalmi autóút 30. sz. lehajtójánál, körforgalom melletti kishídnál található. A vízrendszerről átnézeti bemutatást a szennyvíztisztító telep és a monitoring pont megjelölésével a ***3.18. ábrán*** nyújtunk.



3.19. ábra – A Monori Szennyvíztisztító Telep a befogadó Gyáli (1.)-főcsatorna vízrendszere mentén [openstreetmap.hu, duckduckgo.com]

A ***3.25. táblázatban*** bemutatjuk az egyes *VGT3*-mellékletek alapján a kommunális szennyvíztisztítók és az ipari bebocsátók terhelési adatait, valamint településenként becsült diffúz terheléseket. Mivel a Tulajdonközösségben Gomba a Tápió révén tiszai vízgyűjtőre esik, annak a diffúz és ipari terheléseit nem számoltuk a gyáli vízrendszerhez. Látható, hogy a diffúz terhelések a szennyvíztisztítókhoz képest igen magas részarányt tesznek ki. Gyál-Mederőrtelep monitoring pontig a vecsési végátemelő bocsátott be a *VGT3* tervezési időszakában akkora szervesanyag- és tápanyagterhelést, ami uralta a Gyáli (1., 2.)-főcsatorna és Szilassy-csatorna szennyezőanyag tartalmát.

	Kapacitás		Átlagos vízmennyiség	BOI_5	KOI	LA	öN	NH_4-N	öP
Monor nyers szennyvize *[VGT3 3-2.]*	26 863 LEÉ	3500 m^3/nap	1 249 188 m^3/év	750 t/év	1176 t/év	420 t/év	147 t/év		19 t/év
Monor tisztított szennyvize *[VGT3 3-2.]*		3600 m^3/nap	1 433 000 m^3/év (2013–2018)	11,9 t/év	52,4 t/év	18,1 t/év	21,5 t/év	9,7 t/év	1,5 t/év
			1 219 056 m^3/év	20,3 mg/l	43,0 mg/l	16,8 mg/l	16,4 mg/l		0,9 mg/l
Gyömrő tisztított szennyvize *[VGT3 3-2.]*	32 000 LEÉ	3500 m^3/nap	1 369 000 m^3/év (2013–2018)	6,9 t/év	51,2 t/év	8,1 t/év	14,0 t/év	0,95 t/év	0,53 t/év
Vecsési végátemelő szennyvize	(TEÁOR 3600)		2 580 677 m^3/év (2016–2018)	1448 t/év	3 159 t/év	n.a.	217 t/év	176 t/év	33,5 t/év
Diffúz terhelés (Monori agglomeráció)	diffúz arány: átl. 10%			75 t/év	120 t/év	4,2 t/év	17,2 t/év	6,6 t/év	2,5 t/év
Diffúz terhelés (Gyömrői aggl. + Vecsés)				19 t/év	300 t/év	n.a.	44,8 t/év	n.a.	6,4 t/év
Részösszeg Gyál-Mederőrtelepig			19,9 millió m^3/év	1561 t/év	3 683 t/év	n.a.	341 t/év	n.a.	44,4 t/év
Összes terhelés Budapest, 51-es útig				n.a.	n.a.	erózió 194 t/év	484 t/év		65 t/év

3.25. táblázat – Gyáli 1., 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna terhelései [VGT3 3-1. és 3-2. mellékletei]

3.7.3.2 A Gyáli (1.)-főcsatorna felső szakaszának terhelhetősége

A főcsatornáról az *OKIR-adatbázisból* Gyálra (Mederőrtelep) és Budapestre (az 51-es útnál) álltak rendelkezésünkre adatok (koordinátákat ld. a ***3.7.1. fejezetben***), az *OVF [2023]* a későbbiekben szolgáltatta számunkra az üllői-gyömrői szelvény 2022-ben vett mintáinak az eredményeit. Elfogadható immissziós értékeket a *Clement és munkatársai [2015] Terhelhetőség meghatározása című módszertani útmutatója [cit. in VGT2 8-15. melléklet]* szerint számítottunk. Az eredményeket a bemutatott terhelések *[VGT3 3-1. és 3-2. mellékletei]* (***3.25. táblázat***) és a monitoring szelvények alábbi ***3.26.-3.27. táblázatokban*** látható immissziók szerint értékeljük.

A 90% tartósságú értékek szennyvízzel és diffúz szennyezéssel terhelt kisvízfolyás jellemzőit mutatják. Az oxigénháztartás értékei és a foszforformák koncentrációi enyhén határérték alatt, a nitrogénformák koncentrációi pedig 0–50%-kal magasabban alakultak, mint az immissziós cél. Ezzel magyarázható a víztest nyári eutrofizációja. Ezekkel az értékekkel a *VGT3* osztályai szerint „mérsékelt" a Gyáli (1.)-főcsatorna kémiai állapota. A maximumértékek mindegyike túllépi az immissziós határértéket. Az *OKIR* alapján nem ismert, hogy Gyál-Mederőrtelepnél mikor vették pontosan a mintákat, azonban az értékek nagysárendje alapján erősen vélelmezhető, hogy ezek olyan kisvizes időszakból származnak, amikor a Gyáli (1.)-főcsatorna vízhozamának túlnyomó része tisztított szennyvízből állt. A *KDVVIZIG [2022]* erre az időszakra kérte a terhelhetőség vizsgálatát.

Paraméter	**Gyál-Mederőrtelepnél mért (KTJ-kód: 102087557)**				**Határérték a *10/2010. VMr.* szerint**	***VGT3 6-3a. melléklete* szerinti osztály 6M víztesttípusra**
	minimum	**átlag**	**90%-os tartósság**	**maximum**		
oldott oxigén *[mg O_2/l]*	2,0	7,1	6,0	11,0	>7,0	mérsékelt
oxigéntelítettség *[%]*	22	67	57	108	80-110	mérsékelt
BOI_5 [mg O_2/l]	2,2	7,4	3,4	11,2	4	mérsékelt
dikromátos KOI *[mg O_2/l]*	8,0	27,2	14,2	360	30	mérsékelt
permanganátos KOI *[mg O_2/l]*	3,2	9,1	4,5	129	-	-
Cl^- [mg/l]	8,3	112	90	450	-	gyenge
NH_4-N *[mg/l]*	0	0,83	0,16	2,0	0,4	rossz
NO_2-N *[mg/l]*	0	0,1	0,07	0,4	0,06	-
NO_3-N *[mg/l]*	0,11	6,6	4,3	9,7	2,0	-
összes ásványi N *[mg/l]*	0,4	6,9	3,8	9,8	-	rossz
összes N *[mg/l]*	0,48	8,5	5,2	45	3,0	gyenge
PO_4-P *[mg/l]*	0,02	0,17	0,08	0,35	0,2	rossz
Összes P *[mg/l]*	0,08	0,31	0,19	1,5	0,5	rossz
Réz (oldott) *[mg/m^3]*	0,5	3,4	1,8	9,6	10 (90% tart.)	nem jó

3.26. táblázat – A Gyáli (1.)-főcsatorna vízminősége Monor, Gyömrő és Vecsés alatt az OKIR-adatbázis [2022] szerinti mintavételek alapján
– pirossal: valamely minta nem felel meg a VMr. határértékének
– narancssárga háttérrel: egyik minta sem felel meg a VMr. határértékének

A *KDVVIZIG [2022]* a Monor városnak írt pontosításkérő (II.) levele alapján korábban szolgáltatott adatokat az üllői szelvény *OKIR*-ban nem található monitoring eredményeiről, viszont nem ő ezeknek az adatgazdája, ezért az OVF-hez fordultunk, és 27796-0240/2023. iktatószámmal megkaptuk a hiányzó eredményeket *[OVF, 2023]*. A *KDVVIZIG [2022]* javaslata alapján a nyári, kisvízi adatokhoz képest vizsgáltuk a vízminőség tisztított szennyvíz bevezetése hatására várható változását, ezért a ***3.26. táblázatban*** ezeket különállóan közöljük. A *KDVVIZIG [2021]* K+K Kft. számára adatszolgáltatás céljából küldött, 04402-0006/2021. ügyiratszámú levelében kifejezetten kérte, hogy a befogadó felső szakaszáról rendelkezésre álló tapasztalatok alapján „a Gyáli 1.-főcsatornát időszakos vízfolyásnak tekintse a tervező" (kijelölés a *KDVVIZIG [2021]* által). 2022 nyarán tartós aszály sújtotta hazánkat, a Duna–Tisza-közén félsivatagos viszonyok alakultak ki. Csapadékeloszlás alapján szeptember közepén alakult ki az első jelentősebb, vízszintemelkedést eredményező esőzés. Ezzel összhangban áll, hogy a szeptember 13-án vett mintákban kiemelkedően magas foszfor koncentrációkat mértek. Ezért ezekkel az értékekkel jellemezhetjük a kisvizes állapotot.

Az *OVF-től [2023]* kapott többi eredmény és az „egy rossz mind rossz" elv alapján megállapítható, hogy 2022-ben a Gyáli (1.)-főcsatorna Gyömrőnél „rossz" kémiai minőségű volt. Több paraméter is többszöröse a jogszabályi immissziós célnak. Az O_2-háztartás és a nitrogénformák alapján látható, hogy meglehetősen oxigénszegény (reduktív) volt a mintázott víz: az oldott oxigén koncentrációja és telítettsége alacsony volt, a biológiai és kémiai oxigénigények igen magasak voltak, a nitrogénmérlegben pedig az ammónium szinte egyeduralkodóvá vált.

Paraméter	**Üllő-Gyömrő szelvénynél mért (KTJ-kód: 102314028)**				**Határérték a *10/2010. VMr.* szerint**	***VGT3 6-3a. melléklete* szerinti osztály 6M víztesttípusra**
	szept. 13.	**minimum**	**átlag**	**maximum**		
oldott oxigén *[mg O_2/l]*	2,6	0,3	2,2	3,6	>7,0	rossz
oxigéntelítettség *[%]*	26,1	3,3	19,7	28,9	80-110	rossz
BOI_5 [mg O_2/l]	17,0	7,3	16,3	25,9	<4	rossz
dikromátos KOI *[mg O_2/l]*	57,4	22,0	50,8	82,2	<30	gyenge
Fajlagos elektromos vez.k. *[µS/cm]*	1430	1380	1442	1600	<1200	gyenge
Cl^- [mg/l]	-	-	-	-	-	n.a.
NH_4-N *[mg/l]*	51,2	14,0	41,0	61,3	<0,4	rossz
NO_2-N *[mg/l]*	0,013	0,009	0,021	0,044	<0,06	-
NO_3-N *[mg/l]*	0,11	0,11	0,41	1,92	<2,0	-
összes ásványi N *[mg/l]*	51,3	15,1	41,4	61,4	-	rossz
összes N *[mg/l]*	52,2	15,4	42,4	61,9	<3,0	rossz
PO_4-P *[mg/l]*	3,8	0,81	1,7	3,8	<0,2	rossz
Összes P *[mg/l]*	12,1	2,6	5,5	12,1	<0,5	rossz
Réz (oldott) *[mg/m^3]*	-	-	-	-	-	n.a.

3.27. táblázat – A Gyáli (1.)-főcsatorna vízminősége Monor alatt az OVF [2022] adatszolgáltatása (ikt.sz.: 27796-0240/2023.) szerinti mintavételek alapján
– pirossal: valamely minta nem felel meg a VMr. határértékeinek
– narancssárga háttérrel: egyik minta sem felel meg a VMr. határértékeinek

A *VGT3 6-1. melléklete* szerint a Gyáli 1., 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna (AEP530) víztest integrált állapotminősítése is „rossz". A kémiai állapotértékelés mikroszennyezők (PBT, azaz perzisztens, bioakkumulatív és toxikus komponensek) nélkül az alvízi monitoring pontok eredményei alapján „jó", a PBT-komponensekkel együtt viszont biótában mért brómozott difenil-éterek (BDE, átl. 9,39 µg/$kg_{n.t.}$, EQS=0,008 µg/$kg_{n.t.}$ helyett) és perfluor-oktán-szulfonát és származékai (PFOS, átl. 221 µg/$kg_{n.t.}$, EQS=9,1 µg/$kg_{n.t.}$ helyett) miatt „nem jó". Ezért az alábbiakban a figyelmet szentelünk a difenil-étereknek és a PFOS-oknak, valamint a specifikus fémeknek (arzénnek, cinknek, krómnak és réznek) a kapcsolódó vízrendszerekben (Ráckevei-Soroksári-Dunában [RSD-ben] és Dunavölgyi-főcsatornában) problémásnak nevezhető higanynak. Fémek közül a *VGT3 6-1. melléklete* szerint a Gyáli 1., 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna (AEP530) monitoring pontjainál rézre és vegyületeire (indikátorparaméter: oldott réz) átlagosan 5,7 µg/l koncentrációt mértek AA-EQS=1 µg/l helyett, ami nem megfelelő. Említendő a higany és vegyületei, aminek a vízfázisban mért maximumkoncentrációja ugyan megfelelő 0,06 µg/l (MAQ-EQS=0,07 µg/l), ez azonban közel áll a nem megfelelőség határához, és meghaladja a *VMr. 1. melléklete* szerinti AA-EQS=0,05 µg/l értéket. Terhelhetőséghez ezt figyelembe kell venni.

A *VGT3 6-1. melléklete* azért tekinti PBT komponensek nélkül is „rossz"-nak a Gyáli 1., 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna (AEP530) integrált ökológiai állapotát, mert a biológiai elemek között a halak minősítése „rossz" (EQR=0,1 *[Cusack et al., 2008]*). Ez összefüggésben állhat az oxigénháztartással, az eutrofizációval és a mikroszennyezőkkel is.

A jövőbeli terheléseket a Clement és munkatársai [2015] Terhelhetőség meghatározása című módszertani útmutatója szerint a keverési egyenlettel lehet meghatározni [VGT2 8-15. melléklete]:

$$C_0 = \frac{C_h Q + C_{sz} q}{Q + q}$$

ahol C_h a bevezetés feletti háttérkoncentráció

Q a befogadó (terhelési állapot szempontjából mértékadó) vízhozama

C_{sz} a szennyvíz minőségét jellemző koncentráció

q a szennyvíz várható hozama (5600 m^3/nap = 65 l/s).

Háttérkoncentrációk a *KDVVIZIG [2022]* levele alapján nem állnak rendelkezésre, csak becsülni lehet, hogy Városközpont felől érkező vizek szennyezőanyag tartalmai nem nullák. A *KDVVIZIG [2022]* által javasolt száraz meder figyelembevételével ezek nem releváns adatok. A *VGT2 8-15. melléklete* megad elkeveredési távolságot is. Mivel kis vízfolyásról van szó, és a viszonylag nagy impulzussal érkezik a bebocsátás (134,8 mBf a fertőtlenítő labirintmedence fenékszintje, és ~130,0 mBf a meglévő DN400-as csatornacső bebocsátása), az elkeveredési távolságot nagyvizes időszakban is elhanyagolhatónak tekintettük. A helyszíni ismereteink alapján ez az elhanyagolás alátámasztottnak tekinthető. Nem konzervatív szennyezőknél a *VGT2 8-15. melléklete* szerint elsőrendű kinetikájú (exponenciális) lebomlást vettünk figyelembe, azaz a monitoring pontig DO > 1,0 mg/l O_2-háztartással számoltunk. Az *OVF [2023]* adatszolgáltatása alapján 2022-ben két mintában mértek 1,0 mg/l alatti DO-szintet, ez azonban nem tendenciaszerű, és nem helyszíni, hanem jodometriás labormérés eredménye (a laborba szállítás közben is fogyhatott az oldott O_2), ezért általánosnak tekintettük az elsőrendű lebomlást.

Ekkor a szervesanyagok lebomlása az alábbiak szerint alakul:

$$L(t^*) = L_0 \cdot e^{-kt^*}$$

ahol $L(t^*)$ az elsőrendű kinetika szerint lebomló anyag koncentrációja *[mg/l]*

L_0 az elsőrendű kinetika szerint lebomló anyag koncentrációja a kibocsátásnál *[mg/l]*

t^* levonulási idő *[nap]*

k lebomlási tényező *[1/nap]*

e^{-kt^*} átviteli tényező *[-]*.

A lebomlási tényezőt a *Clement és munkatársai [2015 cit. in VGT2]* az alábbi ***3.28. táblázat*** szerint javasolják fölvenni:

Paraméter	Lebomlási tényező (*k [1/nap]*)
BOI_5	0,1–0,4
KOI	0,05–0,2
ÖN	0,1–0,3
ÖP	0,05–0,2

3.28. táblázat – Nem konzervatív vízkémiai paraméterek lebomlási tényezői [Clement et al., 2015 cit. in VGT2]

Az e^{-kt^*} exponenciális szorzó a szennyezőanyag lebomlás átviteli tényezője. Kifejezi, hogy a kibocsátás és a monitoring pont között hányad részére csökken a szennyezőanyag koncentrációja. A biológiai tisztítás után kibocsátásra kerülő szennyezőanyagok lebomlását a *Clement és munkatársai [2015 cit. in VGT2]* a legalacsonyabb értékekkel javasolják figyelembe venni, így az BOI_5 esetén 0,1/nap. A lebomlást meghatározza a víz levegőzése, így összetettebb modellezésnél kettős integrálással oxigénbeviteli tényezőt is fel kellene venni. Esetünkben a viszonylag gyors levonulás és a szennyvízbevezetésnél esedékes levegőzés miatt az oxigénháztartás sajátosságait nem vettük figyelembe a szervesanyag lebomláshoz. A nitrogén- és foszforformák kikerülése a befogadó víztestből összetettebb folyamattal írható le, amihez jó pontosságú eredmény modellezéssel kapható.

A kisvízre vonatkozó eredményeket a ***3.29. és 3.30. táblázatokban*** mutatjuk be. A számított értékeket a *KDVVIZIG [2022]* által javasolt üllői-gyömrői szelvényre vonatkoztattuk (24+415 cskm, KTJ 102314028, EOV Y = 674 322, X = 228 153).

Esetünkben a szennyvíztisztító telep fejlesztés után esedékes 65 l/s bebocsátásra kerülő tisztított szennyvíz sebességét a monitoring pontig terjedő 6 975 m-es mederszakaszon (~6 m esés) trapézszelvénnyel 0,5 m/s sebességűnek tekintettük, így a levonulási idő (t^*) 0,2 nap. Ebből az szervesanyagok (BOI_5, KOI_k), az összes nitrogén, az NH_4-N és az összes foszfor átviteli tényezői (e^{-kt^*}) 0,98–0,99 körül alakulnak, vagyis ezen a távon közel konzervatív szennyezőknek számítanak *[Clement et al., 2015 cit. in VGT2]*.

Az adatok alapján megállapíthatjuk, hogy kibocsátási határértéknek megfelelő koncentrációk a szennyvízben ahhoz hasonló immissziókat eredményeznek Üllőnél, mint amiket az *OKIR*-adatbázisban (a fenti ***3.6. táblázatban***) maximális értékekként találunk. Ez alátámasztja azt a vélelmünket, hogy a maximális koncentrációkat olyan kisvizes időszakban mérték, amikor a tisztított szennyvíz dominált a vízhozamban.

Paraméter	Kibocsátás *[mg/l]* 28/2004. KvVM szerint	Terhelés *[mg/s]* 65 l/s kibocsátásnál	Várható koncentrációk Üllő-Gyömrőnél *[mg/l]*
BOI_5	25	1625	24,4
KOI_k	125	8125	123
összes N	25	1625	24,4
NH_4-N	5	325	0,50
összes P	5	325	4,9
Arzén	0,01 (*6/2009.*)	0,65	0,01
Cink	0,2 (6/2009.)	13,0	0,2
Króm	0,05 (*6/2009.*)	3,3	0,05
Réz	0,2 (6/2009.)	13,0	0,2
Higany	0,001 (*6/2009.*)	0,065	0,001

3.29. táblázat – Jogszabálynak és kapacitásnövelésnek megfelelő terhelések és koncentrációk. Konzervatív mikroszennyezőkre a befogadó időszakos jellege miatt a 6/2009. (IV. 14.) KvVM-EüM-FVM együttes rendelet 2. mellékletének felszín alatti vizekre vonatkozó határértékeit vettük alapul.

Paraméter	Várható koncentrációk Üllő-Gyömrőnél *[mg/l]*	Követelmény *[mg/l] 10/2010. VMr.* szerint „E” vízfolyástípusra	Jó állapot *[mg/l] EU-VKI (VGT3 6-3a.)* szerint „6M” vízfolyástípusra
BOI_5	24,4	< 4	≤ 5
KOI_k	123	< 25	≤ 40
összes N	24,4	< 3	≤ 5
NH_4-N	4,9	< 0,4	≤ 0,4
összes P	4,9	< 0,2	≤ 0,3
Arzén	0,01	< 0,02	≤ 0,0013
Cink	0,2	< 0,075	≤ 0,0109
Króm	0,05	< 0,02	≤ 0,0034
Réz	0,2	< 0,01	≤ 0,005
Higany	0,001	$< 50 \cdot 10^{-6}$	$\leq 70 \cdot 10^{-6}$
Brómozott difenil-éterek	n.a.	$< 0{,}5 \cdot 10^{-6}$	$\leq 140 \cdot 10^{-6}$
Perfluoroktán-szulfonát és származékai (PFOS)	n.a.	$< 0{,}65 \cdot 10^{-6}$	$< 0{,}2 \cdot 10^{-9}$

3.30. táblázat – Jogszabálynak és kapacitásnövelésnek megfelelő koncentrációk összehasonlítása az immissziós célokkal

A ***3.31. táblázatban*** bemutatjuk, hogy mekkora szennyvízkibocsátás fogadható el az immissziós célok elérése érdekében. Az eltávolítási hatásfokokat *[%]* a befolyó szennyvíz mért koncentrációinak 90%-os tartósságú értékeihez viszonyítottuk. Ezeket a ***3.5. fejezetben*** részletezzük. Látható, hogy olyan alacsony értékek fogadhatók csak el, amelyek gazdaságilag észszerű szennyvíztisztítás során nem érhetők el, a *28/2004. (XII.25.) KvVM rendelet 5. melléklete* szerint pedig ezért nem írhatók elő. Ilyen esetekre *Clement és munkatársai [2015 cit. in VGT2]* javasolják legjobb elérhető technikák (ún. BAT-ok) vizsgálatát, amelyek jegyzékének (BAT-referenciák dokumentumai, röviden BREF-ek) nyilvántartását az ipari kibocsátásokról szóló *2008/1/EK* és a *2010/75/EU* irányelvek írják elő. Ebben a jegyzékben

ipari és lakossági szennyvíz együttes tisztításáról, valamint speciálisan élelmiszeripari szennyvíz kezeléséről az *EUR 28112 EN* és a *EUR 29978 EN* számú dokumentumok szólnak, melyek az EU Közös Kutatóközpontjában (Joint Research Centre) készültek. Ezek a Monori Szennyvíztisztító Telepen alkalmazott mechanikai, biológiai és fizikai-kémiai (M+B+P) technológiához igen hasonló megoldásokat tartalmaznak, és a kapcsolódó következtetésekről szóló dokumentumokban számszerűsített BAT-kibocsátásszintek (ún. BAT-AEL-ek) egyáltalán nem vagy nem jelentősen alacsonyabbak a *28/2004. (XII.25.) KvVM rendelet 5. mellékletében* előírt minimumértékeknél. Ennél pontosabb BAT- és hatékonyságelemzés különálló tanulmány keretében integrált modelleredményekkel igényelne részletezést. A fent hivatkozott dokumentumok alapján arra következtethetünk, hogy magasabb hatásfokú szennyvíztisztítás költség- és környezeti erőforrás-hatékonyság észszerű keretein belül nem valósítható meg. A várható koncentrációk alapján a tisztított szennyvíz bevezetésének a rontó hatása a jelenállapothoz képest ugyan nem igazolható, de az egyértelműen megállapítható, hogy **az immissziós célok elérhetetlensége a tisztított szennyvíz bevezetésének a következménye.**

Paraméter	**Követelmény „E” vízfolyástípusra *10/2010. VMr.* és a *VGT3 6-3.b* szerint *[mg/l]***	**Elfogadható terhelés a kibocsátás szelvényében (31+390 cskm) *[mg/s]***	**Elfogadható koncentráció 65 l/s kibocsátásban *[mg/l]***	**Szükséges leválasztási hatásfok *[%]***
BOI_5	< 4	< 266	< 4,1	> 98,6
KOI_k	< 25	< 1650	< 25,4	> 95,7
összes N	< 3	< 200	< 3,1	> 95,5
NH_4-N	< 0,4	< 26	< 0,4	> 99,1
összes P	< 0,2	< 13,2	< 0,2	> 97,7
Arzén	< 0,02	< 0,431	< 0,007	> 96,7
Cink	< 0,025	< 1,63	< 0,025	> 98,7
Króm	< 0,003 4	< 0,22	< 0,003	> 99,7
Réz	< 0,005	< 0,33	< 0,005	> 99,7
Higany	$< 50 \cdot 10^{-6}$	< 0,003	$< 50 \cdot 10^{-6}$	100
Brómozott difenil-éterek (BDE)	$< 0{,}5 \cdot 10^{-6}$	$< 33 \cdot 10^{-6}$	$< 0{,}5 \cdot 10^{-6}$	n.a.
Perfluoroktán-szulfonát és származékai (PFOS)	$< 0{,}65 \cdot 10^{-6}$	$< 43 \cdot 10^{-6}$	$< 0{,}65 \cdot 10^{-6}$	n.a.

3.31. táblázat – Immissziós céloknak megfelelő kibocsátások és szennyvíztisztítási hatásfokok a Gyáli-patak 0,36 l/s (1,3 m^3/óra) vízhozama esetén

A ***3.32. táblázatban*** bemutatjuk, hogyan lenne szükséges méretezni a Monori Szennyvíztisztító bővítését, hogy az üllői-gyömrői szelvénynél a jelen kisvízi (2022.09.13-i) koncentráció értékekhez képest ne következzen be romlás. Az *OVF [2023]* által rendelkezésünkre bocsátott adatok alapján átható, hogy az O_2-háztartást meghatározó, szervesanyag-lebontást jellemző paraméterek esetén BAT-szintű leválasztási hatásfok szükséges a romlás elkerülése érdekében. A nitrogén- és foszforformák esetén viszont olyan rossz minőségű állapotot lehetett rögzíteni a 2022-es aszály alatt, hogy ahhoz képest már viszonylag alacsony leválasztási hatásfok sem eredményez romlást. A nehézfémek koncentrációi az *OKIR*-adatbázisból származó, Gyál-Mederőrtelepnél mért átlagértékek. Ezek

viszonylag jó jelenállapotot tükröznek, így a romlás elkerülése érdekében a Monori Szennyvíztisztítóban 100%-os leválasztási hatásfokot kellene elérni. Megjegyezzük, hogy a nehézfémek a természetes háttérterheléshez képest is nagyon jó értékeket mutatnak, ami nem tükrözi, hogy a *VGT3 6-1. melléklete* alapján rézből nem megfelelés állapítható meg (vélhetően az *OKIR*-adatbázisban mértékegység-elírás történhetett, mert a $3{,}4 \cdot 10^{-6}$ g Cu/l esik reális nagyságrendbe). Az értékelésünkben megjelenítettük azt a két szerves mikroszennyezőt is, amelyek a Gyáli (1.)-főcsatorna *VGT3* szerinti „nem jó" kémiai állapotát okozzák. Mivel ezek felületkezelő, illetve égésgátló anyagok, így reális, hogy Monor ipari bebocsátóitól is származhatnak, így a monitorozásuk figyelmet érdemel. Felhívjuk a figyelmet, hogy az égésgátló BDE határértéktúllépése közel húszezerszeres.

Paraméter	**2022-ben mért értékek átlagai az *OVF [2023]* adatszolgáltatása (Üllő-Gyömrő) és az *OKIR*-adatbázis (Gyál-Mederőrtelep) és a *VGT3* alapján *[mg/l]***	**Elfogadható terhelés a 31+390 fkm szelvényben *[mg/s]***	**Elfogadható koncentráció 65 l/s kibocsátásban *[mg/l]***	**Szükséges leválasztási hatásfok *[%]***
BOI_5	16,3	< 1083	< 16,7	> 97,3
KOI_k	50,8	< 3350	< 51,5	> 95,6
összes N	42,4	< 2823	< 43,4	> 69,9
NH_4-N	41,0	< 2703	< 41,6	> 68,4
összes P	5,5	< 365	< 5,62	> 61,5
Arzén	$2{,}5 \cdot 10^{-6}$	$< 160 \cdot 10^{-6}$	$< 2{,}5 \cdot 10^{-6}$	100
Cink	$17 \cdot 10^{-6}$	< 0,001 1	$< 17 \cdot 10^{-6}$	100
Króm	$0{,}5 \cdot 10^{-6}$	$< 33 \cdot 10^{-6}$	$< 0{,}5 \cdot 10^{-6}$	100
Réz	$3{,}4 \cdot 10^{-6}$	$< 221 \cdot 10^{-6}$	$< 3{,}4 \cdot 10^{-6}$	100
Higany	$0{,}6 \cdot 10^{-9}$	$< 3{,}9 \cdot 10^{-6}$	$< 0{,}6 \cdot 10^{-9}$	100
Brómozott difenil-éterek	0,009 4	< 0,61	< 0,0094	n.a.
PFOS	$221 \cdot 10^{-6}$	< 0,014	< 0,00022	n.a.

3.32. táblázat – Romlást elkerülő kibocsátások és szennyvíztisztítási hatásfokok a Gyáli-patak 0,36 l/s (1,3 m^3/óra) vízhozama esetén

A különböző terhelési értékeket a ***3.33. táblázatban*** összehasonlítjuk a *VGT3 3-1. és 3-2. mellékletéből* származó adatokkal (1 g/s ≅ 31,5 t/év), amiket a ***3.5.3.1. fejezetben*** részleteztünk. Monor közvetlen ipari bebocsátásai a Monori (24.)- és a 108/a-csatornákon keresztül a Vasadi (2.)-főcsatornát terhelik. Így a Gyáli (1.)-főcsatornába az üllői monitoring pontig csak a Monori Szennyvíztisztító Telep bebocsátása és a diffúz terhelések kerülhetnek. A diffúz terheléseket a ***3.5.3.1. fejezetben*** bemutatottakhoz képest a *VGT3 3-2. melléklete* szerinti, alacsonyabb értékekkel vettük fel úgy, hogy az üllői monitoring pontig csak Monor és Péteri diffúz terhelései kerülnek bebocsátásra. A monitoring pontnál közepes vízszállításhoz (24+415 cskm) alapul vettük, hogy a *VGT3 1-1. melléklete* szerint a Gyáli 1., 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna összesen 70 km-nyi mederből áll, és ennek kb. 10%-a található a monitoring pont felvízén, és tartalmazza Monor tisztított szennyvizét. Látható, hogy az összegzett terhelések igen magasak ahhoz, hogy a *10/2010. VMr.* szerinti immissziós

célok elérhetők legyenek. Ebben a szennyvízbevezetés és a diffúz terhelés részaránya is magas, így a jó ökológiai állapot eléréséhez mindkettő csökkentése szükséges.

Bebocsátó		BOI_5	KOI	LA	öN	NH_4-N	öP
		[t/év]					
Monori Szennyvíztisztító (~1,4 millió m^3/év)	jelenállapot *[VGT3]*	11,9	52,4	18,1	21,5	9,7	1,5
	elfogadható *[VMr.]*	< 8,4	< 52	n.a.	< 6,3	< 0,83	< 0,42
	elfogadható romlás nélkül	< 34	< 106	n.a.	< 6,3	< 85	< 11,5
diffúz terhelés Monoron és Péterin	jelenállapot *[VGT3]*	35	57	2,0	8,1	3,1	1,2
Részösszeg Üllőig (~2 millió m^3/év)		~47	~109	20,1	29,6	12,8	2,7

3.33. táblázat – Terhelésértékek a Gyáli (1.)-főcsatornán az Üllő-Gyömrő szelvényig

Mivel a Gyáli 1., 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna kémiai nem megfelelését mikroszennyezők okozzák, a ***3.34. táblázatban*** bemutatjuk, hogy ezeknek a *VGT3 3-1. melléklete* szerint hogyan alakulnak a terhelései. Rézből vélhetően több forrás is lehet a vízgyűjtőn, mint amit a *VGT3* felsorol (a Monori Szennyvíztisztító potenciálisan egy nem ismert forrás), mert ezek az adatok alapján csak 0,33 µg Cu/l adódna, ami elmarad a *VGT3 6-1. mellékletében* olvasható, nem megfelelést okozó szinttől. Cinkből a Kispesti Erőmű tekinthető nagy bebocsátónak. Ez a terhelés a befogadó legalsó monitoring pontjánál ~3,3 µg Zn/l koncentrációt eredményezne, ami megfelel a *VGT3 6-1. mellékletében* olvasható átlagértéknek (< 10 µg Zn/l). A maximumérték nagyon magas, erre nem alkalmazható MAC-EQS szerinti értékelés, és a biótákban felgyülemlett cinkmennyiség is igen jelentős. Ezért a cink kiemelt figyelmet érdemel. Ugyanígy említendő a higany is, amelyből a Gyömrői Szennyvíztisztító Telep bocsát be nagy mennyiséget, és ebből a terhelésből adódik a *VGT3 6-1. melléklete* szerinti 0,06 µg Hg/l. Ez nagyon közel van a maximum elfogadható szinthez, túllépi az éves átlag megengedett értékét, és a teljes kapcsolódó vízrendszer biótáiban jelentős a felhalmozódott higanymennyiség. Ezért jelenleg ugyan megállapítható, hogy a higany koncentrációja a Gyáli 1., 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna esetén megfelel az irányadó határértékeknek, de további higanyterhelés már jelentős következményekkel járóan nem elfogadható.

Bebocsátó		Zn	Cu	Cr	Hg	BDE	PFOS
		[kg/év]					
Monori Szennyvíztisztító (~1,4 millió m^3/év)	jelenállapot *[VGT3]*	n.a.					
Gyömrői Szennyvíztisztító (~1,2 millió m^3/év)		n.a.	7,2	2,9	1,4	n.a.	
Maglódi Galvanizáló		0,22	0,03	0,0006	n.a.		
Kispesti Erőmű		77,3	n.a.	n.a.			
Festékgyár		n.a.	0,3				
Gyógyszergyár		0,5	0,5				
Összesen Bp., 51-es útig (~24 millió m^3/év)		~78	~8	~3	~1,4		

3.34. táblázat – Mikroszennyező-terhelések a Gyáli 1., 2.-főcsatornán és Szilassy-csatornán

Összességében megállapíthatjuk, hogy a Gyáli 1., 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna állapota rossz, és a jogszabályban előírt immissziós célokat gazdaságilag elfogadható beruházási és üzemeltetési költségek mellett nem lehet elérni, ha a Monori Szennyvíztisztító Telep befogadója továbbra is a Gyáli (1.)-főcsatorna marad. A meglévő állapotok fenntartása, illetve javítása érdekében a jelenlegi telep BAT-eljárással történő bővítésére, stabil kibocsátást feltételező munkafegyelemre és a közcsatorna megbízható forráskontrolljára van szükség.

Kiemelendő, hogy a Monori Szennyvíztisztító Telep jelenleg erősen túlterhelt, ami miatt jelenleg a tisztított szennyvíz előírt minősége biztonsággal nem tartható, ezt igazolják az önellenőrzés során vett mintákban gyakran előforduló határérték-túllépések. A tervezett bővítés olyan technológiai megoldást tartalmaz, amely alkalmazásával az emissziós határértékek betarthatók, és így a befogadó minősége javulhat. A csatornahálózat fejlesztésével és a szennyvíztisztító telep korszerűsítésével, illetve bővítésével a diffúz terhelések is mérsékelhetőek, ami feltétlenül szükséges az ökológiai állapot javulásához.

3.7.3.3 A Ráckevei-Soroksári-Dunaág (RSD) terhelhetősége

A fentiekben megállapítást nyert, hogy a Gyáli (1.)-főcsatornát nem lehet immissziós céloknak megfelelve tisztított szennyvízzel terhelni. Jelen tanulmányterv céljain túlmutat, hogy egy kiterjedt változatelemzés és modelleredményekre épülő koncepcióterv készüljön különböző alternatív lehetőségek (pl. tiszai vízgyűjtőre, más dunai vízrendszerbe, felszín alatti rétegbe való szennyvízelvezetés vagy homokhátsági vízvisszatartás stb.) figyelembevételével. Egy esetleges alternatív befogadó kiválasztásához szem előtt kell tartani a kistáj ***3.7.2.1. fejezetben*** leírt jellemzőit. Tekintettel arra, hogy a tisztított szennyvíz közvetlen befogadójában a kibocsátási pont alatt szinte csak a tisztított szennyvíz van jelen kisvizes időszakban, és elfogadható költségek mellett az elsődleges befogadó jó ökológiai állapota nem érhető el, vizsgáljuk, hogy a gyáli vízrendszer befogadója, a Ráckevei-Soroksári-Duna (röviden RSD, VOR-kód: AIQ014, víztérkód: 13-017-1-1, Natura2000-azonosító: HUDI20042) mennyiben terhelhető. Megjegyezzük, hogy a Gyáli 1., 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna (AEP530) *VGT3* szerint nyilvántartott víztest, tehát a mesterséges jellege ellenére *EU-VKI* szerinti cél a jó ökológiai állapota. A közelmúltban a csatorna Péteri–Vecsés szakaszát Üllő és Gyömrő határa mentén új nyomvonalra helyezték, és a régi, természetközelibb, Üllő központján áthúzódó medre fennmaradt *[VGT3]*, így egy későbbi tanulmányban vizsgálható lehetőség egy szennyvízelvezető csatornát és egy ökológiai folyosót is fenntartani.

Az RSD-t a minősítéséhez „síkvidéki – meszes vagy szerves – kis, közepes vagy nagy felületű – sekély vagy nagyon sekély – állandó vízborítottságú” víztesttípusnak, és azon belül állóvíznek (síkvidéki tározónak) kell tekinteni a *VGT3 1-1. melléklete* alapján. Mivel egy irányban áramlik („marasztalt folyó”), és háttérterhelés megállapítható Kvassay-zsilipnél és a Molnár-szigetnél vett minták alapján, ezért alkalmazhatók az *EU-VKI* „5L” típusú vízfolyásra vonatkozó paraméterei is. Állóvízként szintén „5L (tározó)” típusnak tekinthető a 15 km^2-es vízfelületével és 2,5 m-es átlagmélységével. Ebbe a víztesttípusba a 0,5–120 km^2-es és 1–4 m mély állóvizek tartoznak. Ennek következtében a *VGT3 6-3a. melléklete* szerinti „5 (tározók)” sor fizikai-kémiai referenciaértékei alapján értékelhető, és a *VGT3 6-3b. melléklete* szerinti „LW05” sor értékei tekinthetők fémháttérértékeknek.

A hazai felszíni vizek megfigyelésének és állapotértékelésének egyes szabályairól szóló 31/2004. (XII.30.) KvVM rendelet 5. melléklete az RSD-t nem nevesíti a 73 db nagyobb állóvizünk között, az EU-VKI-hoz képest eltérő szempontokat sorol fel, így 17-es típusú vízfolyásnak tekinthető: síkvidéki – meszes és közepes-finom medrű – közepes vízgyűjtőjű –

kis esésű. Ennek a víztesttipizálásnak a jogi következménye, hogy a VMr. 2. melléklet 1.1. táblázatának a „G" oszlopában látható határértékek vonatkoznak rá.

A Gyáli-patak torkolati területének ökológiai minősítését problémássá teszi, hogy a gyáli vízrendszer közvetlen befogadója a Molnár-sziget belső ága, ami a Natura2000-védettségű Dunaágon belül kiemelten magas biológiai sokféleséget képvisel (***3.13. kép***). Jelentős részben a gyáli vízrendszer terhelése miatt nincs jó hidromorfológiai állapotban. *Szávoszt-Vass [2011]* a belső ágon belül a Gyáli-patak üledékéből egy deltatorkolat kiépüléséről számolt be, ami a belső ág feltöltődését vetíti elő (***3.14. kép***). A feltöltött területek a csepeli ártérrel együtt az *OKIR-térkép* szerint az Országos Ökológiai Hálózat részei. A csepeli oldalon létrejött úszóláp az M0-hídhoz közeledve kevesebb mint 100 m szélességűre szűkíti a Dunaág nyílt vízfelületét. Az úszólápok a Dunaharaszti területén található, Duna-mederből kialakult állóvizekkel (hókonyokkal) együtt „RSD Hókonyai 1." néven ex-lége védett lápok.



3.13. kép – Molnár-szigeti belső ág a Ráckevei-Soroksári-Dunán [saját kép]

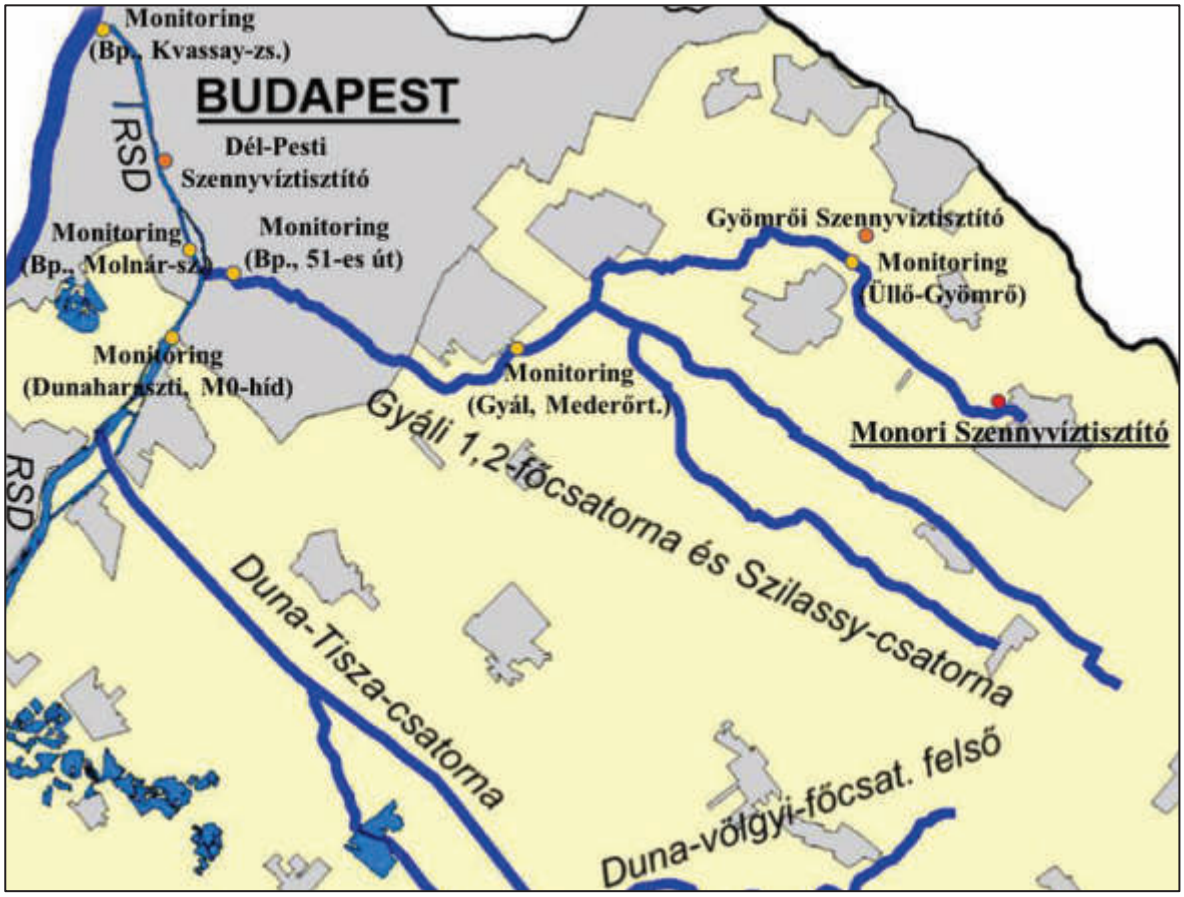


3.14. kép – A Molnár-sziget és a Gyáli-patak képződött deltatorkolata [Szávoszt-Vass, 2011]

Kémiai minősítéshez a Gyáli-patak torkolata, illetve a Molnár-sziget alsó csúcsa fölött és alatt közvetlenül az alábbi monitoring pontok állnak rendelkezésre:

- **Felvíz:** Molnár-sziget (a D14-es révnél): KTJ-kód: 102703163, EOV Y = 654 584, X = 228 242, 49+400 fkm
- **Alvíz:** Dunaharaszti, M0-híd: KTJ-kód: 102703174, EOV Y = 653 502, X = 225 308, **46+100 fkm.**

A vizsgált vízrendszert a releváns monitoring pontokkal és pontforrásokkal a ***3.20. ábrán*** mutatjuk be.



3.20. ábra – A Gyáli 1., 2.-főcsatorna és Szilassy-csatorna vízrendszere a Ráckevei-Soroksári-Duna (RSD) terhelhetősége szempontjából releváns szennyvíztisztítókkal és monitoring pontokkal [VGT1 5. melléklete; OKIR, VGT3]

A Gyáli-patak vizét tartalmazó Molnárszigeti-belsőág az RSD 49 fkm szelvényébe torkollik be. Innen a közel 100 m széles RSD-ben releváns elkeveredési távolsággal számolni. Ezt egyrészt a műholdképen is látható iszapcsóva igazolja (***3.15. kép***), másrészt tapasztalatok szerint a bal part mentén jelentkeznek magas lebegőanyag tartalmú víz bebocsátásának hatásai:

- feliszapolódott áteresz a HÉV-híd alatt a Dunaharaszti-holtág felé
- feliszapolódott áteresz a Dunaharaszti-hókony felé
- mérsékelt vízminőség a Duna–Tisza-csatornában.

Ez a hatás összeadódik az Illatos-árok és a Dél-Pesti Szennyvíztisztító (Népjóléti-árok) bebocsátásainak a hatásaival, amik szintén a balparton találatók.



3.15. kép – A Gyáli-patak torkolata iszapcsóvával műholdképen [duckduckgo.com]

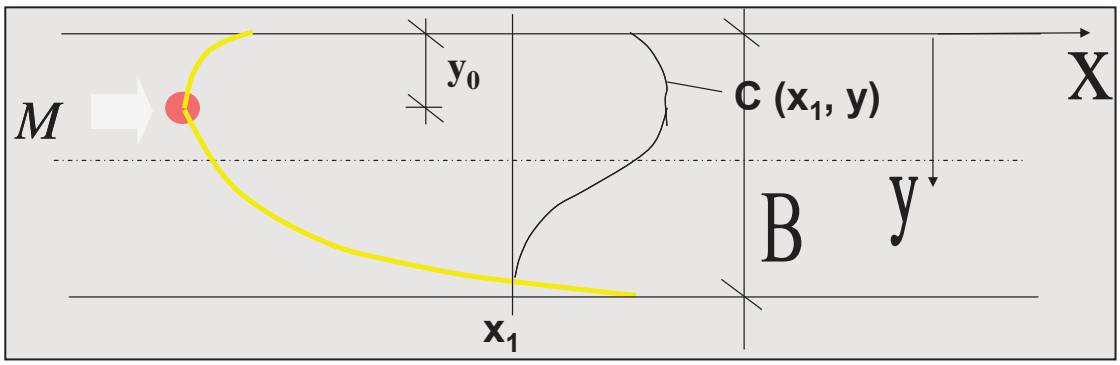
Az elkeveredési távolság a kétdimenziós – mélység mentén integrált – diszperziós egyenlet analitikus megoldásából, a koncentráció keresztirányú változásának normál eloszlását feltételezve a parti peremfeltétel figyelembevételével számítható ki az alábbiak szerint (ha a bebocsátás a keresztszelvény tetszőleges y_0 pontjában történik) *[Clement et al., 2015 cit. in VGT2]*:

$$C(x,y) = \frac{M}{2H\sqrt{\pi D_y v_x x}} \cdot \left(e^{-\frac{v_x}{4D_y x}(y-y_0)^2} + e^{-\frac{v_x}{4D_y x}(y+y_0)^2} \right)$$

ahol

	x	távolság a bebocsátástól hossz-szelvény mentén *[m]*
	y	távolság a parttól keresztszelvény mentén *[m]*
	y_0	bevezetés távolsága a parttól *[m]*
	$C(x,y)$	koncentráció a szennyezőanyagcsóva valamely pontján *[mg/l]*
	M	szennyezőanyag terhelés *[mg/s]*
	H	vízmélység, amelyre a 2D-integrálás történt *[m]*
	$D_y = d_y R U_*$	keresztirányú diszperzió [m^2/s]
	d_y	mederalak-tényező (egyenes meder: 0,15, szabálytalan: 0,2–0,6) *[-]*
	$R = \frac{A}{K}$	hidraulikai sugár *[m]*
	$A = HB$	meder keresztmetszete vízállásnak megfelelően *[m^2]*
	$K = 2B + H$	meder nedvesített kerülete vízállásnak megfelelően *[m]*
	B	mederszélesség *[m]*
	$U_* = \sqrt{gRS}$	fenékcsúsztató sebesség Fisher-formulából *[m/s]*
	g	9,81 m/s^2, nehézségi gyorsulás *[m/s^2]*
	S	meder esése *[-]*.

A fenti módszerrel számolt elkeveredés során a szennyezőanyag csóva a ***3.21. ábrán*** láthatók szerint x_1 távolságra (1. elkeveredési távolságra) éri el a bevezetéstől távolabbi partot.



3.21. ábra – Első elkeveredési távolság alakulása [Clement et al., 2015 cit. in VGT2]

Az első elkeveredési távolság az alábbi tapasztalati összefüggéssel előrejelezhető:

$$x_1 = konst \cdot \frac{v_x}{D_y} \cdot B^2$$

ahol x_1 első elkeveredési távolság (a távolabbi part elérése) *[m]*

konst tapasztalati állandó (sodorvonali bevezetésnél 0,027, partvonalinál 0,104) *[-]*

B mederszélesség (= y az x_1 pontban) *[m]*.

Teljes elkeveredés, azaz partról való visszaverődések utáni homogenizálódás a második elkeveredési távolságra (x_2) következik be, ami tapasztalatok szerint megközelítően az első elkeveredési távolság 3-szorosa ($x_2 = 3x_1$ parti peremfeltétellel) *[Clement et al., 2015 cit. in VGT2]*. A Gyáli-patak RSD-be torkollásának a fenti számítás szerinti peremfeltételeit a ***3.35. táblázatban*** mutatjuk be.

Megjegyezzük, hogy az RSD vízszállítását Q = 35 m^3/s értékkel vettük fel, ami a Duna felől a maximális befolyó értéke, a Kvassay-zsilip kapacitása. A vízforgalom nem mindig ekkora, valamint *Clement és munkatársai [2015 cit. in VGT2]* vízfolyásra vonatkozó módszertanát alkalmaztuk, miközben az RSD csak a *31/2004. (XII.30.) KvVM rendelet* szerint folyóvíz (nem szerepel nevesítve az állóvizekről szóló mellékletben), a *VGT3 1-1. melléklete* szerint egy ~38 millió m^3 víztérfogatú víztározó (átl. 2,5 m mély és 15,1 km^2 felületű állóvíz). Állóvíz terhelhetőségére nincs olyan egyértelmű módszertan, mint vízfolyásra, csak be- és elfolyó vízforgalommal lehet becsülni, hogy a terhelt víztérfogat mennyire cserélődik. Az RSD-nél vízgyűjtőről befolyó, leggyakoribb vízhozam 9,2 m^3/s, szennyvíz-bevezetések a Népjóléti-árok (Déli-Pesti Szennyvíztisztító) és a Gyáli-patak (Monor, Gyömrő, Vecsés) felől mértékadóak. A megengedett vízelvezetések a Dunavölgy felé pedig így alakulnak: 1,8 m^3/s a Duna–Tisza-csatornán át, 6,0 m^3/s a Dömsödi-árapasztón át a Szúnyog-szigeti Szivattyútelep révén, 1,5 m^3/s a Kiskunsági-főcsatornán és Kígyós-éren át. További jelentős vízcserét jelenthet a Tassi-zsilip (multifunkciós műtárgy) használata. A hozzá- és elfolyásokkal együtt tehát a vízforgalom vízkormányzástól függően jelentősen meg is haladhatja a Kvassay-zsilip kapacitását. Mivel stratégiai cél a Dunavölgy és a Homokhátság vízpótlása, azaz a vízügyi szakemberek a vízkivételek emelését irányozzák elő *[Galambos, 2019]*, az első kiágazási pont (a Duna–Tisza-csatorna torkolata) fölötti szakaszon reálisnak tekintettük azzal számolni, hogy tartósan fennáll a Kvassay-zsilip kapacitására jellemző térfogatáram.

Paraméter	Magyarázat
$x = 2900$ m	távolság a torkolat (49+000 fkm) és az M0-híd alatti monitrongpont (46+100 fkm) között
$y = 0$	az RSD balpartján ömlik be a Gyáli-patak
$y_0 = 0$	az RSD balpartján veszik az M0-híd alatti mintákat a koordináták (EOV Y = 653 502, X = 225 308 *[VGT3 4-1. melléklet]*) szerint
M	különböző szennyezőanyagok terhelése a ***3.5.3.1. fejezetben*** bemutatott módszer szerint 31 390 + 2 900 = 34 290 m levonulás átviteli tényezőivel számolva (Monor [31+390 cskm] szelvényétől az M0-híd [46+100 fkm] szelvényéig)
$Q = 35$ m^3/s	a Kvassay-zsilip kapacitása
$H = 2{,}5$ m	az RSD átlagos vízmélysége
$B = 100$ m	az RSD szélessége az M0-híd alatt
$R = \frac{A}{K} = \frac{HB}{2H+B} = \frac{250\text{ m}^2}{105\text{ m}} = 2{,}4\text{ m}$	hidraulikai sugár
$v_x = \frac{Q}{A} = \frac{35}{250} = 0{,}14$ m/s	az RSD jellemző vízsebessége
$t^* = \frac{31\,390}{0{,}5} + \frac{2\,900}{0{,}12} = 83\,500\text{ s} \cong 1$ nap	levonulási idő Monortól az RSD M0-hídjáig
$S = 10^{-4}$	az ~56 fkm hosszú RSD 5 m-t esik *[Szávoszt-Vass, 2011]*
$U_* = \sqrt{9{,}81 \cdot 2{,}4 \cdot 10^{-4}} = 0{,}05$ m/s	Fisher-féle fenékcsúsztató sebesség
$d_y = 0{,}15$	mederalaktényező, a Molnár-sziget és az M0-híd között közel egyenes az RSD medre
$D_y = 0{,}15 \cdot 2{,}4 \cdot 0{,}05 = 0{,}02$ m^2/s	diszperziós tényező

3.35. táblázat – Az elkeveredésszámítás paraméterei

Megállapíthatjuk, hogy az első elkeveredési távolság $x_1 = 0{,}104 \cdot \frac{0{,}14}{0{,}02} \cdot 100^2 = 8\,930$ m a monitoring pont torkolattól mért távolságának kb. a 3-szorosa. Így az M0-híd alatt lényegesen töményebb minták vehetők, mint az elkeveredés után.

Mivel esetünkben balparti a bebocsátás, és balparti a mintavétel is, $y = y_0 = 0$ m, azaz mindkét exponenciális tényező értéke 1, a háttér nélküli koncentráció számítása az elkeveredési csóvában pedig az alábbiak szerint egyszerűsödik:

$$C(x) = \frac{M}{H \cdot \sqrt{\pi D_y v_x x}}$$

Mivel a nevező minden tényezője konstans, az $x = 2\,900$ m monitoringtávolságig $Q = H \cdot \sqrt{\pi D_y v_x x} = 12{,}6$ m^3/s hígulási vízhozammal számolhatunk a Kvassay-zsilip 35 m^3/s vízszállítása ($v_x = 0{,}14$ m/s) esetén:

$$C(2900\text{ m}) = \frac{M}{12{,}6\text{ m}^3/\text{s}}$$

A fentiek alapján a hígulási vízhozam (esetünkben 12,6 m^3/s) és a teljes keresztmetszet átáramlása (35 m^3/s ~ 0,14 m/s) között gyökös arányosság áll fenn. Ez azt jelenti, hogy a vízmennyiség csökkenése lassuló tendencia szerint eredményezi a hígulási vízhozam csökkenését, míg nem a monitoring ponthoz esik a teljes elkeveredés távolsága, azaz a teljes

vízmennyiség hígítja a bebocsátást. Ez az eset akkor állna fenn, ha az első elkeveredési távolság $x_1 = 970$ m lenne ($v_x = 0{,}018$ m/s áramlási sebességgel és $Q = 4{,}6$ m^3/s vízhozammal). Mivel kisvizes időszakban vízpótló üzemmód áll fenn, feltételezhetően nagyobb vízszállítást fognak fenntartani.

Az *M [g/s]* terhelések számításához a levonulási időnek megfelelően megnövekedett e^{-kt^*} átviteli tényezőket a könnyen bontható BOI_5 esetén 90,8%-nak, a nehezen bontható szennyezőanyagokat is tartalmazó KOI_k esetén pedig 95,3%-nak vettük fel. Mivel Gyömrő, Vecsés és Ferihegy térségében számos pontforrás és diffúz bebocsátás előnytelenné teszi a Gyáli (1.)-főcsatorna O_2-háztartását, ezért az NH_4-N-re vonatkozóan nehezen bontható szennyezőanyagnak megfelelő bomlásállandót és átviteli tényezőt vettünk figyelembe. *Clement és munkatársai [2015 cit. in VGT2]* ajánlása alapján az összes nitrogént könnyen bontható, az összes foszfort nehezen bontható, a mikroszennyezőket pedig konzervatív szennyezőanyagoknak (100%-os átviteli tényezővel) tekintettük. Az M0-híd alatt esedékes eredményeket a ***3.36. táblázatban*** mutatjuk be.

Paraméter	**Kibocsátás *[mg/l]* *28/2004. KvVM* szerint**	**Terhelés *[g/s]* 65 l/s kibocsátásnál**	**Várható koncentrációk az M0-híd alatt háttér nélkül *[mg/l]***
BOI_5	25	1,63	0,10
KOI_k	125	8,13	0,54
összes N	25	1,63	0,10
NH_4-N	5	0,325	0,002 3
összes P	5	0,325	0,022
Arzén	0,01 (*6/2009.*)	0,000 65	0,000 046
Cink	0,2 (6/2009.)	0,013	0,000 91
Króm	0,05 (*6/2009.*)	0,003	0,000 23
Réz	0,2 (6/2009.)	0,013	0,000 91
Higany	0,001 (*6/2009.*)	0,000 065	$4{,}6 \cdot 10^{-6}$

3.36. táblázat – Jogszabálynak és kapacitásnövelésnek megfelelő terhelések és koncentrációk. Konzervatív mikroszennyezőkre a befogadó időszakos jellege miatt a 6/2009. (IV. 14.) KvVM-EüM-FVM együttes rendelet 2. mellékletének felszín alatti vizekre vonatkozó határértékeit vettük alapul.

A ***3.37. táblázatban*** bemutatjuk az RSD felvízi monitoring pontjánál (Molnár-sziget, D14-es révnél, KTJ-kód: 102703163, EOV Y = 654 584, X = 228 242, 49+400 fkm) tapasztalt háttérkoncentrációk 90% tartósságú értékeit, és a keverési egyenlet szerint *[Clement et al., 2015 cit. in VGT2]* értékeljük, hogy a Monornál esedékes kapacitásbővítés hogyan hat az M0-híd alatt várható vízminőségre:

$$C_{\text{M0-híd}} = \frac{C_h Q + M}{Q}$$

ahol $C_{\text{M0-híd}}$ az M0-híd alatti monitoring pontnál várható koncentráció *[mg/l]*

C_h háttérkoncentráció az RSD-n (Molnár-szigetnél 90% tartósságú) *[mg/l]*

M Monori Szennyvíztisztító Telepről származó terhelés *[g/s]*

Q = 12,6 m^3/s, hígulási vízhozam az RSD elkeveredési csóvájában *[m^3/s]*.

A keverési egyenletben a kapacitásnövelés után esedékes szennyvíz mennyiségével nem számoltunk, mert az ~2,5 nagyságrenddel kisebb az RSD hígulási vízhozamánál (q = 0,065 m^3/s << 12,6 m^3/s).

A háttérkoncentrációkat *OKIR-adatbázis* alapján általános vízkémiai paraméterek esetén a Molnár-szigetnél vett minták (KTJ-kód: 102703163, EOV Y = 654 584, X = 228 242), nehézfémek esetén pedig a Kvassay-zsilipnél (országos törzshálózati mintavételi hely, KTJ-kód: 101178508, EOV Y = 651 765, 235 255) vett minták adatait vettük alapul. A *VGT3 6-1. melléklete* szerint az RSD ökológiai állapota integráltan „mérsékelt", ezen belül a kémiai állapota PBT (perzisztens, bioakkumulatív és toxikus) komponensek nélkül „jó", PBT-komponensekkel „nem jó". A PBT-komponensek nem megfelelőségének az oka, hogy vízfázisban mértek átlagosan 0,001 9 µg/l PFOS-t (perfluor-oktán-szulfonátot és származékait, EQS = 0,000 65 µg/l, EQS: környezetminőségi határérték), biótában mértek átlagosan 28,6 $\mu g/kg_{n.t.}$ PFOS-t (EQS = 9,1 $\mu g/kg_{n.t.}$), biótában mértek átlagosan 21 $\mu g/kg_{n.t.}$ brómozott difenilétert (EQS = 0,008 $\mu g/kg_{n.t.}$), valamint vízfázisban mértek maximum 0,16 µg/l higanyt (EQS = 0,07 µg/l) és biótában átlagosan 52 $\mu g/kg_{n.t.}$ higanyt (EQS = 20 $\mu g/kg_{n.t.}$). A *VGT3 6-1. mellékletében* nem megfelelőség indokaiként felsorolt paraméterek kitüntetett figyelmet érdemelnek, ezért az alábbiakban ezekre végeztük el a terhelhetőségi vizsgálatot.

Paraméter	**90% tartósságú háttér-koncentrációk a felvizen *[OKIR] [mg/l]***	**90% tartósságú koncentrációk az M0-híd alatt *[OKIR] [mg/l]***	**Várható koncentrációk az M0-híd alatt *[mg/l]***	**Követelmény *[mg/l] 10/2010. VMr.* szerinti „G" (17) vízfolyástípusra**	**Jó állapot *[mg/l] EU-VKI (VGT3 6-3a.)* szerinti „5 (tározó)" állóvíztípusra**
BOI_5	4,1	5	4,2	< 4	≤ 5,0
KOI_k	15	14	15,5	< 40	≤ 30
összes N	1,1	1	1,2	< 3	≤ 2,0
NH_4-N	0,12	0,2	0,12	< 0,4	≤ 0,1
összes P	0,07	0,07	0,092	< 0,2	≤ 0,4
Arzén	$1{,}7 \cdot 10^{-6}$	n.a.	$47 \cdot 10^{-6}$	< 0,02	< 0,005 8
Cink	$17 \cdot 10^{-6}$	n.a.	0,000 93	< 0,075	< 0,026
Króm	$0{,}53 \cdot 10^{-6}$	n.a.	0,000 23	< 0,02	≤ 0,003 4
Réz	$2 \cdot 10^{-6}$	n.a.	0,000 92	< 0,01	≤ 0,004 5
Higany és vegyületei	$0{,}08 \cdot 10^{-6}$	n.a.	$4{,}7 \cdot 10^{-6}$	$< 50 \cdot 10^{-6}$	$\leq 70 \cdot 10^{-6}$
Brómozott difenil-éterek	n.a.	n.a.	n.a.	AA-EQS = $140 \cdot 10^{-6}$ ($8{,}5 \cdot 10^{-6}$ $mg/kg_{n.t.}$ biótában)	
Perfluoroktán-szulfonát és származékai (PFOS)	n.a.	n.a.	n.a.	MAC-EQS = $0{,}65 \cdot 10^{-6}$	

3.37. táblázat – Háttérkoncentrációk (általános paraméterek a Molnár-szigetnél, mikroszennyezők a Kvassay-zsilipnél) és a Monori Szennyvíztisztító Telep bővítése esetén várható értékek Dunaharasztin, az M0-híd alatt

A Monori Szennyvíztisztító Telepen az RSD elfogadható terhelhetőségéhez szükséges tisztítási hatásfokokat a ***3.38. táblázatban*** mutatjuk be. Látható, hogy a Kvassay-zsilip maximális vízszállítása mellett – és a Gyáli (1.)-főcsatorna ökológiai szempontjait elhanyagolva, azt szennyvízcsatornának tekintve – jelentkezik az RSD-ben akkora hígulás, hogy Monor szennyvizét a vizsgált paraméterek közül csak ammónium-nitrogénre, krómra, rézre és higanyra nézve lenne szükséges tisztítani. Ezek között a higany kitüntetett figyelmet

igényel. A többi szennyezőanyagra vonatkozó immissziós célok ebben az esetben akkor is elérhetők, ha a szennyvízkibocsátásban magasabbak a koncentrációik, mint amik a kibocsátásra vonatkozó jogszabály szerint elfogadhatók. Ezért megállapíthatjuk, hogy az RSD fizikai-kémiai szempontok szerinti jó állapotához hozzájárul, ha a Monori Szennyvíztisztító Telep bővítésekor és annak majdani üzemeltetésekor betartják a *28/2004. (XII.25.) KvVM rendelet 5. mellékletében* foglaltakat, a Gyáli (1.)-főcsatorna jó állapotához azonban ez nem lenne elégséges.

Paraméter	**Követelmény „G" vízfolyástípusra *10/2010. VMr.* szerint *[mg/l]***	**Elfogadható terhelés a kibocsátási szelvényben (31+390 cskm) *[g/s]***	**Elfogadható koncentráció 65 l/s kibocsátásban *[mg/l]***	**Szükséges leválasztási hatásfok *[%]***
BOI_5	< 4	< 51,7	< 796	0
KOI_k	< 25	< 320	< 4 930	0
összes N	< 3	< 38,8	< 597	0
NH_4-N	< 0,4	< 5,1	< 79	> 40
összes P	< 0,2	< 2,6	< 39	0
Arzén	< 0,02	< 0,08	< 1,3	0
Cink	< 0,075	< 0,32	< 4,9	0
Króm	< 0,02	< 0,004	< 0,66	> 34
Réz	< 0,01	< 0,006	< 0,98	> 51
Higany	$< 50 \cdot 10^{-6}$	$< 640 \cdot 10^{-6}$	< 0,01	> 99,5
Brómozott difenil-éterek	$< 0{,}5 \cdot 10^{-6}$	$< 6{,}4 \cdot 10^{-6}$	$< 100 \cdot 10^{-6}$	n.a.
Perfluoroktán-szulfonát és származékai (PFOS)	$< 0{,}65 \cdot 10^{-6}$	$< 8{,}3 \cdot 10^{-6}$	$< 127 \cdot 10^{-6}$	n.a.

3.38. táblázat – Immissziós céloknak megfelelő kibocsátások és szennyvíztisztítási hatásfokok a Ráckevei-Soroksári-Duna 35 m^3/s vízhozama esetén

Biztonság javára való tévedés lehetősége érdekében a ***3.39. táblázatban*** bemutatjuk, hogy alakulnak a szennyezőanyag koncentrációk és leválasztási igények, ha olyan kicsi a vízhozam, hogy Molnár-sziget és az M0-híd alatti monitoring pont közötti távolság (2900 m) megegyezik a teljes elkeveredés távolságával (= x_2). A fentiekben megállapítást nyert, hogy ez akkor lehetséges, ha az RSD-ben 4,6 m^3/s a vízszállítás. Látható, hogy ebben az esetben viszonylag alacsony hatásfokokkal már szükséges szennyvizet tisztítani Monornál, és a higany különösen nagy figyelmet igényel.

Paraméter	Követelmény „G” vízfolyástípusra *10/2010. VMr.* szerint *[mg/l]*	Elfogadható terhelés a kibocsátás szelvényében (31+390 cskm) *[g/s]*	Elfogadható koncentráció 65 l/s kibocsátásban *[mg/l]*	Szükséges leválasztási hatásfok *[%]*
BOI_5	< 4	< 19,0	< 293	> 52
KOI_k	< 25	< 118	< 1814	0
összes N	< 3	< 14,3	< 220	0
NH_4-N	< 0,4	< 1,9	< 29	> 78
összes P	< 0,2	< 0,94	< 14,5	> 0,6
Arzén	< 0,02	< 0,03	< 0,47	0
Cink	< 0,075	< 0,12	< 1,8	> 10
Króm	< 0,02	< 0,016	< 0,24	> 76
Réz	< 0,01	< 0,023	< 0,36	> 82
Higany	$< 50 \cdot 10^{-6}$	$< 230 \cdot 10^{-6}$	$< 3{,}6 \cdot 10^{-3}$	> 99,8
Brómozott difenil-éterek	$< 0{,}5 \cdot 10^{-6}$	$< 2{,}3 \cdot 10^{-6}$	$< 36 \cdot 10^{-6}$	n.a.
Perfluoroktán-szulfonát és származékai (PFOS)	$< 0{,}65 \cdot 10^{-6}$	$< 3 \cdot 10^{-6}$	$< 47 \cdot 10^{-6}$	n.a.

3.39. táblázat – Immissziós céloknak megfelelő kibocsátások és szennyvíztisztítási hatásfokok a Ráckevei-Soroksári-Duna 4,6 m^3/s vízhozama esetén

Az eredményeket összefoglalva megállapítható, hogy a Monori Szennyvíztisztító Telep bővítése esetén az RSD terhelése elfogadható.

3.8 A jelenlegi üzemeltetési problémák bemutatása

A 2001-ben és 2002-ben kiépült szennyvízelvezető és tisztító rendszer gépészeti elelemi, berendezései elöregedtek. A beépített gépészeti berendezések élettartama esetén 25 évvel, az elektromos berendezések esetén pedig 10 évvel számolunk. Tekintettel arra, hogy az agglomerációs szennyvízelvezető és tisztító rendszere közel 25 éves, 2001-ben és 2002-ben épült ki, a fejlesztés szükségszerű és időszerű.

A rendszer elemei kapacitásukat tekintve is túlterheltek. A szennyvíztisztító telep biológiai műtárgyai nem képesek a telepre érkező szennyezőanyag eltávolítására. A teljes rendszer hidraulikai kapacitását tekintve túlterhelt, bővítésre szorul. Ebből adódóan gyakoriak a határérték túllépések, illetve a hálózaton rendszeres üzemeltetési nehézségek, problémák lépnek fel. Legtöbb esetben a vákuumos hálózatok elemei (vákuum elszökéssel összefüggően), de a gravitációs vezetékek egyes szakaszai is túlterheltek. Az alábbi fejezetekben ismertetjük a meglévő üzemeltetési problémákat.

3.8.1 A csatornahálózat vonatkozásában

Összességében a rendszer elemei elöregedtek. Ebből fakadóan számos üzemeltetési problémáról kaptunk tájékoztatást, illetve a terhelésellenőrző számítások is visszaigazolták, hogy a meglévő csatornahálózat egyes elemei már jelen állapotukban túlterheltek, melynek következtében előfordulnak üzemzavar állapotok, melyek a csatornahálózat működésének ideiglenes akadályoztatását (pl. a szennyvíztovábbításért felelős vákuum megszökését), ebből fakadóan a szennyvízelvezetés időszakos szüneteltetését okozzák. Bővebben a hálózaton felmerülő problémákat a ***3.4.1.2. fejezetben*** mutattuk be.

3.8.2 A szennyvíztisztító telep vonatkozásában

A szennyvíztisztító telep esetén elmondható, hogy határérték túllépések 2018-2020 között és 2022-2024 között fordultak elő leggyakrabban.

- 2018-2020 között leginkább BOI_5, de esetenként KOI, NH_4-N, összes nitrogén és összes foszfor paraméterek okoztak határérték túllépéseket.
- 2020-2022 között is előfordultak határérték túllépések, de jelentősen kisebb gyakorisággal és kisebb mértékben, mint az előtte és utána lévő időszakban.
- 2022-2024 között a legtöbb összes nitrogén mérés határérték felett, sok esetben annak kétszeres értéke körül alakult. Az NH_4-N ebben az időszakban a határértékét jellemzően 3-4, esetenként több, mint 5-szörösen meghaladta. A KOI és BOI_5 értékei is gyakran 2-szeresen, néhányszor 3-4-szeresen meghaladták a határértéket.

A határérték túllépésekre az adott napokon vett nyers szennyvíz minőségi értékei nem adnak magyarázatot, mivel ezekben az esetekben nem volt extrém magas nyers minőség megfigyelhető.

Ugyan fordultak elő hidraulikai terhelési kapacitást (3600 m^3/nap) jelentősen meghaladó napi szennyvízhozamok, a határérték feletti elfolyó szennyvíz mérési napjain és az azt megelőző napokon jellemzően nem volt hidraulikai túlterhelés megfigyelhető. Így nem is magyarázható a rosszul működő biológiai szennyezőanyag-eltávolítási hatékonyság hidraulikai túlterheléssel.

Az adatok elemzését, nyers szennyvíz minőségi és mennyiségi adatainak értékelését követően elmondható, hogy a biológiai tisztítást végző technológiai kapacitása nem elegendő a stabil és biztonságos, határértéknek megfelelő szennyízminőséget produkáló üzemeltetéshez. Fejlesztés szükséges.

Mindazonáltal elmondható, hogy a telep hidraulikailag túlterhelt napjainak évenkénti száma egyre növekszik (lásd ***3.9. táblázat***). 2023-ban és 2024-ben már az év több, mint kétharmadában több szennyvíz érkezett egy nap alatt a telepre, mint amennyi annak maximális hidraulikai kapacitása. A hidraulikai túlterhelés számos üzemeltetési gondot tud okozni, mint például a biológia és az utóülepítő túlterhelése, iszapelúszás, melyek hozzájárulnak a gyakori határértéktúllépésekhez.

Napjainkban további üzemeltetési problémákat jelentenek a rosszul ülepedő, rongyszerű tárgyak *[Üzemeltetői közlés]*.

A szennyvíztisztító telep hidraulikailag, illetve szennyezőanyag-terhelés tekintetében egyaránt túlterhelt. A meglévő technológiai elemek a meglévő terheléshez képest nem megfelelő kapacitásúak.

A biológiai műtárgyak levegőztetési kapacitása nem elegendő a telepre érkező szennyvíz biológiai bontható szennyezőanyagainak oxidálására, átalakítására.

3.9 Az Üzemeltető által megvalósított intézkedések, fejlesztések bemutatása

3.9.1 A csatornahálózat vonatkozásában

3.9.1.1 Vákuumos hálózat fejlesztés (vákuum monitoring és tehermentesítő rendszer kiépítése)

Üzemeltető *(2025.01.31-én küldött levelében adott)* tájékoztatás alapján*:*

A monitoring rendszer minden érintett gépházhoz kapcsolódóan ki lett építve. A működéssegítő, ágvégi légbeszívószelepekből és szabályozott motoros tolózárokból álló rendszer a Monorierdőn a 2;3-as ágakon, Monoron az I-es gépház 1,2;3 ágain és a II-es gépház 1;2;3;4 ágain valósult meg az alábbiak szerint:

Vákuum monitoring (Monor, Monorierőd, Csévharaszt, Gomba, Vasad)

Vákuumszökést figyelő ***WaterScope IoT mérő, adatgyűjtő és vezetéknélküli adattovábbító*** monitoringrendszer került az alábbi monitoring feladatok ellátására:

- a vákuumtartály nyomásmérése,
- a szelepaknák vákuum és vezérlőnyomásértékeinek mérése,
- a szelepakna nyitások regisztrálása.

A nyomásmérő eszközök az Üzemeltető és Beszállító által kiválasztott, átlagosan minden 5-10. vákuum szelepaknába, illetve a vákuumtartályba lettek elhelyezve. A folyamatos, online mérési rendszer automatikus riasztások küldésére is alkalmas, így hiba esetén az Üzemeltető gyors beavatkozására van lehetőség. A rendszer üzembehelyezésével várhatóan:

- csökken a leállási idő,
- gyorsabb javítás,
- vákuum szelepakna működési biztonság növelése,
- hálózati vákuum szivárgás feltárásának lehetősége.

Vákuum gépház tehermentesítő rendszer (Monor és Monorierdő)

A vákuum gépház üzemének javítására automatizált, főágak kizárására alkalmas tolózárak, illetve automata ágvégi légbeeresztő szelepek kerültek beépítésre. A beépítésre kerülő tolózárakkal kiszakaszolhatóak az egyes főágak, így hiba esetén a vákuum a többi ágban fenn tud maradni és nem szökik el, illetve főáganként éjszaka üríthető a hálózat. A légbeeresztő szelepek javítják a levegő/szennyvíz arányt, így a szállítási sebesség növelhető.

Üzemeltetői *(2025.02.26-án küldött levelében adott)* tájékoztatás alapján*:*

Vákuumszelep javítások: 2024-ben Monoron 1 134 db szelepfej felújítás és 33 középrészcsere történt.

Elvégzett pótlási, felújítási munkák (az *Üzemeltető 2025.02.23-án küldött levele alapján*):

- Csévharaszt vákuumgépházban üzemelő Hidrostal C080-HH3RD-CDMIX-G132 típusú 119319 gyáriszámú kitápláló szivattyú felújítása,
- Gomba Vákuumgépházban a NASH SC 3 típusú 01D2189 gyári számú vákuumszivattyú felújítása,
- Gomba Vákuumgépházban a NASH SC 3 típusú 01D2191 gyári számú vákuumszivattyú felújítása,
- Monor, Szennyvíztisztító telep 2-es blokkjában üzemelő Flygt 3102.181/421 típusú, 0960281 gyáriszámú recirkulációs szivattyú felújítása,
- Monor Pozsony utcai átemelő Hidrostal D080-S01RE+D1M1X-G160 típusú 121194 gyáriszámú szivattyú felújítása,
- Péteri, B átemelőben (Tópart) üzemelő Flygt 3102.060/255 típusú, 1840156 gyáriszámú szivattyú felújítása,
- MNR-SZV víziközmű rendszeren 95 db házi beemelő szivattyú felújítás és 20 db hidraulikai szerelvény cseréje,
- Monor, Pozsonyi utcai átemelőben II-es szivattyú villanymotorjának (gyári szám: 1126470) felújítása,
- Monor, Pozsonyi utcai átemelőben rozsdamentes csővezeték cseréje KPE vezetékre,
- Monor, D jelű, Kistemplom utcai átemelőben üzemelő Hidrostal C0CQ-NH30D+CNYT2-GSEQ+NAB1-10 típusú, 141759 gyáriszámú szivattyú felújítása,
- Csévharaszt VGH-ban üzemelő NASH SC3 típusú 01D2191 gyári számú vákuumszivattyú felújítása,
- Csévharaszt VGH-ban üzemelő NASH SC3 típusú 02D327 gyári számú vákuumszivattyú,
- Gomba VGH-ban üzemelő NASH SC3 típusú 02D0259 gyári számú vákuumszivattyú felújítása,
- Péteri, Petőfi u. Művelődési háznál bekötő vezeték csere közterületen,
- Monor, Kassai u. 18. sz. előtti közterületen bekötő vezeték csere,
- Monor szvtt-en üzemelő iszapprések frekvencia váltóinak cseréje,
- Gomba, vákuumgépházban 01D2189 gy.sz. vákuumszivattyú felújítása,
- Vasad vákuumgépházban a NASH SC3 05D1197gy.sz. vákuumszivattyú felújítása,
- Gomba, vákuumgépházban Nash SC3 02D01D2191 gy.sz. vákuumszivattyú. felújítása,
- Gomba, Bajcsy utcai átemelő Hidrostal-121506 gy.sz. szivattyú felújítása,
- Monor, D jelű Kistemplom utcai átemelőben Hidrostal C0CQ-HHM0D+CNYT2-GSEQ1-NAA2-10 típusú, 121193 gyári számú szivattyú felújítása,
- Gomba, Iskola u. átemelő Hidrostal 121515 gyári számú. szivattyú felújítása,
- Monoron a II-es vákuumgépházban működő Hidrostal D100-E03+DDMI1X-G132 típusú 121283 gyári számú szivattyú felújítása,
- Vasad, Bem utcai átemelőben Hidrostal D080-SH3RE+DNXT2 típusú 121509 gyári számú szivattyú felújítása,
- Monor, Erzsébet királyné utcai átemelőben Hidrostal D0DQ-LH3+DNXB2-GSEQ+NAB1-10 típusú, 121516 gyári számú szivattyú felújítása,

- Csévharaszt vákuumgépházban lévő Hidrostal C080-HH3RD+CDM1X-G132 típusú, 11931 gyári számú kitápláló szivattyú felújítása,
- Monor, Pozsonyi utcai átemelőben működő 3. pozícióban üzemelő Hidrostal D100-H030E+DFM1X-G160 típusú, 121281 gyári számú szivattyú felújítása.

Jelen listában szerepelnek olyan tételek, melyek részét képezték az ***5.1. fejezetben*** javasolt hálózatfejlesztési igényeknek, így a jövőben megvalósítani szükséges beruházási tételek listája az itt felsorolt beruházás elemekkel értelemszerűen csökken.

3.9.1.2 Illegális csapadékvíz bekerülésének és küszöbérték feletti ipari bebocsátók visszaszorítására tett intézkedések bemutatása

Üzemeltető *(2025.02.17-én küldött levelében adott)* tájékoztatás alapján:

Üzemeltető munkacsoportja 2023-ban és 2024-ben a csapadékvíz kiszorítása és az illegális (küszöbérték feletti) ipari szennyvízbebocsátók visszaszorítása érdekében bejelentés alapján, illetve szúrópróba szerűen ellenőrzéseket végzett a lakossági és közületi felhasználóknál. A kampány ellenőrzés eredményeit a ***3.40. táblázatban*** mutatjuk be.

Település	Mintavételezés (illegális ipari bebocsátók felderítése)		Illegális csapadékbevezetés felderítése	
	2023	2024	2023	2024
Monor	9 db	22 db	7 db	4 db
Monorierdő	2 db	0 db	1 db	0 db
Péteri	0 db	3 db	2 db	0 db
Pilis	3 db	4 db	2 db	2db
Albertirsa	1 db	5 db	28 db	8 db
Nyáregyháza	1 db	0 db	1 db	0 db
Vasad	1 db	0 db	n.a.	n.a.
Gomba	n.a.	n.a.	1 db	0 db

3.40. táblázat – Üzemeltetői intézkedések összefoglalása az illegális csapadékbevezetések és a Csatornába bocsáthatósági küszöbérték feletti ipari bebocsátók kiszűrése érdekében (2023-2024)

Felhívjuk a figyelmet, hogy a telepre érkező szennyvíz mennyisége, és annak kommunális részaránya is évről évre növekszik (lásd: ***3.5.1. fejezet***), így az Üzemeltető legjobb törekvése ellenére, hogy kiszorítsa az illegálisan bejutatott csapadékvíz mennyiséget a rendszerből, a lakossági szennyvízkibocsátás folyamatos emelkedéséből fakadó szennyvízmennyiség növekedése évről évre kimutatható, mely komoly gondot okoz a telepen, és fejlesztést igényt vet fel.

3.9.2 A szennyvíztisztító telep vonatkozásában

A Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság *35100613263-8/2021.ált.* sz. határozatában elfogadta a benyújtott szennyezés-csökkentési ütemtervet és annak végrehajtására kötelezte a Tulajdonost és az Üzemeltetőt.

Jelen fejezetben az *Üzemeltető* által 2025.02.18-án megküldött, aktuális állapotnak megfelelő, már elvégzett vagy elvégezni tervezett megjelölésekkel ellátott feladatlistát mutatjuk be a Szennyezéscsökkentési ütemtervben szereplő pontok szerint időrendi sorrendben haladva:

2021. évben elvégzendő feladatok:

1. A 2. számú iszapprés részleges felújítása. *(megvalósult)*
2. Flygt iszap recirkulációs szivattyú felújítása. *(megvalósult, de 2023 09. hóban teljes cseréjük megtörtént)*
3. Flygt fölösiszap szivattyú felújítása. *(megvalósult, de 2023 09. hóban teljes cseréjük megtörtént)*
4. 2. sz. iszapprés polielektrolit vegyszeradagolást vezérlő frekvenciaváltójának cseréje. *(megvalósult, de 2024 12. hóban teljes cseréjük megtörtént)*
5. 2 db ROBUSCHi ROBOX SRB 65/2P fúvógép cseréje és elektromos átalakítás. *(2024-ig megvalósult.)*
6. Szennyvíztelep bővítés és korszerűsítés tervének elkészítése. 2022-ben *(megvalósult)*

2022. évben elvégzendő feladatok:

1. Rácstér rozsdamentes szerelőállvány készíttetése. *(megvalósult)*
2. 2 db fúvó csere és elektromos átalakítás. (*Az új 2db fúvó esetében a betápkábelek cseréje megtörtént, összesen 2 db fúvócsere történt meg 2024-ig)*
3. Frekvenciaváltó cseréje. Fúvó gépek Frekvenciaváltócseréje *(megtörtént.)*

2023-2026. évben elvégzendő feladatok:

1. Szennyvíz gépi rács -és homokfogó csővezeték rendszer felújítása. *(folyamatban)*
2. Flygt szennyvíz keverő felújítás. *(1 db csere megtörtént és a másik keverő cseréje folyamatban)*
3. Szennyvíztisztító telepi levegőztető rendszer felülvizsgálata, nagyobb kapacitásúra cseréje. *(a felülvizsgálat megtörtént, csere nem történt meg)*
4. Új, nagyobb iszaptartály létesítése, beintegrálása a meglévő iszapkezelés vonalába a szennyvíztisztító telepen. *(nem történt meg)*
5. Szennyvíztisztító telepen hatékonyabb iszapvíztelenítő kiépítése, kapacitásnövelés. *(nem történt meg)*
6. Új, nyers szennyvíz fogadó mechanikai szűrés részeként a megnövekedett/megnövekvő hidraulikai és minőségi terhelés miatt. *(nem történt meg)*

7. Szippantott -és átemelő takarításból származó szennyvíz fogadásához gépi rácsos mechanikai szűrés kiépítése kármentővel. *(nem történt meg)*

8. Negyedik biológiai és utóülepítő blokk megépítése. *(nem történt meg)*

9. Rácsszemét, homokszemét gyűjtő konténerek tárolásához kármentő készítése. *(nem történt meg)*

10. Havária tároló építése. *(nem történt meg)*

11. Szennyvíztisztító telep utótisztítás. *(Új utótisztítási fokozat nem épült)*

12. Szennyvíziszap égető és szárító gép a szennyvíztisztító telep fűtésének korszerűsítésével együtt, biogázüzem energiahasznosítással. *(nem történt meg)*

13. Telepre beérkező nyers szennyvíz mérésére átfolyás mérők beépítése, vízzáró betonakna készítése, irányítástechnikába történő beintegrálása a telepen. *(a beérkező szennyvízmennyiség az I. sz. iszapvíztelenítő gépházban mért, irányítástechnikába való integrálása megtörtént, külön betonakna nem készült.)*

2025.-ben megvalósuló feladatok

1. Oxigénszonda csere 6 db és 3 db SC1000 beépítése. (*megtörtént*)

2. Vegyszeradagoló szivattyúk és elosztóvezeték cseréje, az anaerob medencébe történő vegyszeradagolás helyett a 3 db aerob medencéről elfolyó ágakba a vegyszeradagolási pontok kialakítása. (*megtörtént*)

3. 2 víztelenítő gép felújítása/ cseréje. (*megtörtént*)

4. Flygt keverők cseréje. (*1 db keverő cseréje megtörtént az anaerob medencében, másik keverő cseréje folyamatban*)

5. Medencetéri elzárószelepek felülvizsgálata. (*megtörtént*)

6. Levegőztető rendszer felülvizsgálata. (*megtörtént*)

7. Rács, homokfogó felújítás. (*folyamatban*)

2026-2036-ban elvégzendő feladatok:

1. 2 db csurgalékvíz szivattyú felújítása.
2. Telep pH mérőjének cseréje.
3. Polielektrolit előadagoló csere.

4 Tervezési alapadatok

4.1 A távlati fejlesztési célok

Jelen fejezetben bemutatjuk a rövid távon (belterületi, esetleg már parcellázott, de még nem csatornázott), **illetve hosszú távon** (külterületi, jellemzően nem parcellázott) **várható csatornázási igényeket**.

A *Megrendelői (Önkormányzati) adatszolgáltatás* alapján a lakóövezetek fejlődése várható mind rövid, mind hosszú távon. A lakóterületek intenzív fejlődésével kell számolnunk, figyelembe véve, hogy az elmúlt 4 évben a monori agglomeráció lakossága 32 507 főről kb. 34 853 főre növekedett, ami közel 700 fő/év növekedést jelent. Ez a tendencia a jövőre nézve is prognosztizálható, amit a hatályos településrendezési eszközökben lakóterület-fejlesztési célra kijelölt területrészek lehetővé is tesznek.

Önkormányzati adatszolgáltatásként áttekintő kimutatás áll rendelkezésre (***4.1. táblázat***) az agglomerációban 20 év távlatában reálisan várható fejlesztésekről.

	Tulajdoni arányok	Összes távlati lakásszám-növekedés a településrendezési eszközökben biztosított lehetőségek alapján	20 év távlatában várható lakásszám-növekedés a településrendezési eszközökben biztosított lehetőségek alapján
Monor	54,32	8294	2467
Monorierdő	18,51	732	218
Csévharaszt	6,1	369	110
Gomba	10,97	299	89
Péteri	5,4	420	125
Vasad	4,7	980	292
Összesen:	100	11094	3300

4.1. táblázat – Új lakások tervezett számai településenként (Önkormányzati adatszolgáltatás)

Településenként az alábbiakban bemutatott, prognosztizált lakásszámokkal kell számolni.

Monor:

I. kategória (olyan belterületi ingatlanok, melyek megfelelnek az övezeti előírásoknak, jellemzően foghíjak és sűrítések):

1321 db lakás

II. kategória (erős aktivitást mutató fejlesztendő területek):

1146 db lakás

III. kategória (távlati, jelentős ingatlanfejlesztéssel beépíthető területek):

5827 db lakás

Monorierdő:

I. kategória (belterületi, már felparcellázott területek):

(2) helyszín: 30 db lakás és 46 üdülőépület

(3) helyszín: 330 db lakás

(4) helyszín: 130 db lakás

többi beépítésre szánt területen szabad telkek: 50 db lakás

Összesen = 490+46+50=540 db lakás és 46 üdülő

II. kategória (jelenleg még külterületi, de beépítésre szánt, valamint a jelenleg üdülő, de a jövőben lakóövezeti területté minősülő településrész):

(1) helyszín: 100 db lakás

(2) helyszín: 92 db lakás

Összesen: 192 db lakás

Csévharaszt:

I. kategória (már belterületi, esetleg már felparcellázott területek):

(1) helyszín: 26 db lakás

(2) helyszín: 26 db lakás

(3) helyszín: 57 db lakás

többi beépítésre szánt területen szabad telkek: 26 db lakás

Összesen: 109+26=135 db lakás.

II. kategória: (HÉSZ 1 tervlapon szereplő, jelenleg még külterületi, de beépítésre szánt településrészek):

Összesen: 234 db lakás

Gomba:

I. kategória (már belterületi, esetleg már felparcellázott területek):

(1) helyszín: 55 db lakás

(2) helyszín: 70 db lakás

többi, beépítésre szánt területen szabad telkek: 50 db lakás

Összesen**:** 125+50=175 db lakás

II. kategória (HÉSZ tervlapján szereplő, jelenleg még külterületi településrészek):

(1) helyszín: 40 db lakás

(2) helyszín: 84 db lakás

Összesen: 124 db lakás

Péteri:

I. kategória (már belterületi, esetleg már felparcellázott területek):

(1) helyszín: körbehatárolt területen új beépítésre kijelölt rész: 30 db lakás

(2) helyszín: körbehatárolt területen új beépítésre kijelölt rész: 110 db lakás

többi beépítésre szánt területen szabad telkek: 60 db lakás

Összesen: 140+60=200 db

II. kategória (HÉSZ tervlapján szereplő, jelenleg még külterületi településrészek):

(1) helyszín: 120 db lakás

(2) helyszín: 100 db lakás

Összesen: 120+100=220 db lakás

Vasad:

I. kategória (már belterületi, esetleg már felparcellázott területek):

(1) helyszín: 60 db lakás

(2) helyszín: 120 db lakás

(3) helyszín:60 db lakás

(4) helyszín: 15 db lakás

többi beépítésre szánt területen szabad telkek: 80 db lakás

Összesen**:** 390+80=470 db lakás.

II. kategória (HÉSZ tervlapján szereplő, jelenleg még külterületi településrészek):

400+110= 510 db lakás

Ezekre az adatokra úgy tekinthetünk, hogy a jelenleg azonosítható, a ***3.3 fejezetben*** bemutatott trendek alapján 20 év távlatában számolni lehet a lakásépítési lehetőségek kihasználásával az agglomerációba költöző népesség részéről. Ezért a továbbiakban a 3 300 db lakásszám növekedést minimum tervezési alapadatnak tekintjük. A fejlesztési területek az ***FHR-01 – FHR-07.*** helyszínrajzokon szerepelnek, a kidolgozott fejlesztési javaslatokkal.

4.2 A szennyvíztisztító telep kapacitásnövelésének tervezési alapadatai

A meglévő hidraulikai és lakosegyenérték terhelés meghatározásánál a 2018.01.01. és 2024.12.31. közötti *Üzemeltetői adatszolgáltatás* keretein belül kapott nyers szennyvízadatok 85% percentilis értékeit használtuk fel. A ***4.2. táblázatban*** bemutatjuk az adatszolgáltatások, valamint a saját számításaink által meghatározott, a kapacitásbővítés számításakor figyelembe vett alap adatokat:

Alapadatok	Érték	Mértékegység
Mért szennyvízmennyiség 85. percentilise (*Üzemeltetői adatszolgáltatás* alapján, 2018.01.01. - 2024.12.31.)	4 120	m^3/nap
LEÉ terhelés 85. percentilise (*Üzemeltető adatszolgáltatás* alapján, 2018-2024 - *Önellenőrzési jegyzőkönyvek*)	39 200	LEÉ
Népesség (*KSH*, 2024.01.01.)	34 853	fő
Lakások száma (*KSH*, 2024.01.01.)	12 710	db
Becsült átlagos kommunális szennyvízterhelés a 2018 - 2024. években érkező szennyvízmennyiség ipari hányaddal korrigált éves mennyiségét az az év januári lakosszámmal osztva (*Üzemeltetői adatszolgáltatás* alapján)	101	l/fő/nap
Jelenlegi laksűrűség (*KSH*, 2024.01.01.)	2,742	fő/lakás
20 évre becsült laksűrűség	3,006	fő/lakás
Tervezett távlati többlet lakásszám (*Megrendelői adatszolgáltatás*)	3 300	db
Távlati lakosszám növekedés	9 920	fő
Meglévő lakosság 20 évre prognosztizált növekedése (*KSH*, 2024.01.01. alapján)	3 355	fő
BOI_5 koncentráció (Közcsatornába bocsáthatósági határérték)	500	mg/l
1 lakosegyenérték	60	g BOI/nap/fő

4.2. táblázat – Alapadatok az Monori Szennyvíztisztító Telepen várható terhelések számításához

Az *Üzemeltetői adatszolgáltatásként* rendelkezésünkre bocsátott adatok alapján meghatároztuk a telep jelenlegi hidraulikai és szervesanyag terhelését. Ehhez egyrészt a 2018-2024. évi *Önellenőrzési jegyzőkönyvek* adatait dolgoztuk fel, másrészt a 2018.01.01. - 2024.12.31. közötti időszakban mért napi befolyó szennyvízmennyiségeket. Ezek alapján a befolyó szennyvízmennyiségek 85. percentiliséhez tartozó mértékadó hidraulikai terhelés 4 120 m^3/nap. A mértékadó szervesanyag terhelés 39 200 LEÉ.

Üzemeltetői adatszolgáltatás (az egy évben érkező összes szennyvíz mennyisége és a nem ipari eredetű, számlázott szennyvizek aránya) alapján meghatároztuk a telepre érkező kommunális szennyvíz fajlagos mennyiségét a 2018 és 2024 közötti évekre, melyek alapján az egy főre eső átlagos kommunális szennyvíztermelés 101 l/fő/nap; ezt vettük figyelembe a jövőben várható átlagos kommunális szennyvíz mennyiségének meghatározásához.

A jelenlegi laksűrűséget a KSH 2024.01.01-i lakos- és lakásszám adatai alapján, a jövőben várható, 20 évre prognosztizált laksűrűséget pedig a ***3.3. fejezetben bemutatottak szerint*** alapján becsültük.

A közeli jövőben várható többlet lakásszám a ***4.1. fejezetben*** bemutatott *Önkormányzati adatszolgáltatás* alapján 3 300 db lakásra tehető. A távlati többlet lakosszám 9 920 fő, a meglévő lakosságszám növekedéséből származó többlet 3 355 fő, összesen tehát 13 275 új lakosra számítunk 2044-re.

A fenti adatok figyelembevételével a ***4.3. táblázat*** szerinti hidraulikai és szervesanyag terhelések várhatóak a Monori Szennyvíztisztító Telepen.

Terhelések számítása	Mennyiség *[m^3/nap]*	Lakosegyenérték *[LEÉ]*
Jelenlegi mértékadó befolyó szennyvízterhelés	4 120	39 200
20 év időtávra prognosztizált többlet lakossági terhelések		
Újonnan várható lakosság	1 002	9 920
Meglévő lakosság növekedéséből becsült többlet	339	3 355
Összes várható lakossági többlet terhelés	1 341	13 275
Összes várható befolyó szennyvíz (Meglévő telep terhelése + Összes várható lakossági többlet terhelés)	5 461	52 475
8% biztonsági többlet az összes várható befolyó szennyvíz alapján	107	1 062
5% ipari terhelés az újonnan várható lakossági többlet terhelés alapján	50	417
Összes terhelés	5 618	53 955
Agglomerációs átsorolás tervezési értéke	**5 600**	**54 000**
Meglévő névleges kapacitáshoz képesti többlet (3 600 m^3/nap és 24 900 LEÉ)	2 000 (+56%)	29 100 (+117%)

4.3. táblázat – A Monori Szennyvíztisztító Telep jövőben várható távlati terhelése

A fent ismertetett adatokkal számolt távlati mértékadó hidraulikai terhelés 5 600 m^3/nap, a mértékadó szervesanyag terhelés 54 000 LEÉ. Megjegyezzük, hogy a K+K Kft. által készített vízjogi létesítési engedélyes tervdokumentáció számításaiban az itt bemutatottaktól eltérő logikával határozták meg az új (kibővítésre kerülő) telep lakosegyenértékben kifejezett terhelését, az 5 600 m^3/nap hidraulikai terhelés és a 700 mg/l BOI_5 koncentráció alapján. A szennyvíztisztító telep tervezési értékei:

- hidraulikai terhelés:
  - átlagos: 5 100 m^3/nap,
  - mértékadó: 5 600 m^3/nap,
- lakosegyenérték terhelés:
  - átlagos: 39 500 LEÉ,
  - mértékadó: 54 000 LEÉ.

A ***4.4. táblázatban*** bemutatjuk az alapadatokat és a követelményértékeket. Az *Üzemeltetési Engedély [2007; 2016]* nem tartalmaz összes lebegőanyagra (öLA) és ammónium-nitrogénre (NH_4-N) vonatkozó egyedi, technológiai vagy területi határértékeket, ezért a *28/2004. (XII.25.) KvVM rendelet 5. mellékletében* olvasható intervallumok az irányadóak. Az ammónium-nitrogént a nitrogénmérleg miatt az összes nitrogén (öN) megengedhető koncentrációja is behatárolja. Erre az *Üzemeltetési Engedély [2007]* a nyári technológiai határértékként a legszigorúbb 15 mg/l-t írja elő. Előzetes becslésünk alapján a tervezett műtárgyak jó üzemeltetési gyakorlat esetén az *ATV-DVWK-A 131E* szabvány ajánlása, valamint *Metcalf & Eddy [2003]* szerint képesek a *DAKÖV [2022] Üzemeltetési Szabályzatában* szereplő értékekre (10 mg/l NH_4-N és 50 mg/l KOI_k) tisztítani a szennyvizet, ami megfelel a jogszabálynak *[28/2004. KvVM]* és az *Üzemeltetési engedélynek [2007]*. A tervezett szennyvíztisztító telep fejlesztést követő NH_4-N határérték megállapítása jövőbeni feladat. Jelen Tanulmányterv fejlesztési alternatíváit úgy dolgoztuk ki, hogy a jelenlegi 10 mg/l NH_4-N határértékeknél jelentősen szigorúbb (2 mg/l) koncentráció biztosítására legyenek alkalmasak a javasolt technológiák. **Tervezési értékként 2,0 mg/l NH_4-N határértéket vettünk alapul.** Felhívjuk a figyelmet azonban, hogy ilyen mértékű NH_4-N határérték szigorítás jelentősen növeli a beruházási költséget, mivel a szigorúbb NH_4-N határérték tartásához számottevően nagyobb méretű levegőztető medencékre van szükség.

Paraméter	Befolyó szennyvíz *[Engedély - jelenlegi]*	Befolyó szennyvíz *[Számított - új]*	Elfolyó szennyvíz *[Engedély]*
összes LA *[mg/l]*	-	700 (3920 kg/nap)	35
NH_4-N *[mg/l]*	120	120 (672 kg/nap)	10 / **2
összes N *[mg/l]*	-		télen: 25, nyáron: 15
KOI_k *[mg/l]*	1100	1200 (6720 kg/nap)	50
BOI_5 *[mg/l]*	415	700 (3920 kg/nap)	15
pH *[-]*	-	-	6,5–8,5
SzOE *[mg/l]*	-	80	6 / *2
összes P *[mg/l]*	12	22 (123 kg/nap)	1,8
Na-egyenérték *[%]*	-		45
Szennyvíz hőmérséklete *[°C]*	-	6–25 (23)	-
Levegő hőmérséklete *[°C]*	-	-15–34	-

*4.4. táblázat – A Monori Szennyvíztisztító tervezési adatai (terhelésadatok 5 600 m^3/nap szennyvízmennyiség esetén) [Üzemeltetési engedély, 2007]; *a KDVVIZIG 2024.04.19-i levele szerint a telepre vonatkozó SzOE határérték 2,0 mg/l [KDVVIZIG, 2024]; **NH_4-N határérték esetén 2 mg/l-t javaslunk figyelembe venni a csatornahálózati sajátságok miatt és biztonsági kapacitástartalék-képzés miatt*

A szennyvíztisztító telep biológiai műtárgyainak reaktortérfogat-igénye erősen függ a szennyvíz hőmérsékletétől a téli hónapokban, mivel a biológiai szennyezőanyag-lebontó folyamatok is erősen függenek a szennyvízhőmérséklettől. Jelen tanulmánytervben a szennyvíztisztító telep koncepciószintű méretezésénél 12 °C mértékadó szennyvíz hőmérsékletet vettünk figyelembe, ami azt jelenti, hogy a szennyvízhőmérséklet nem csökken többször, mint az esetek 15%-ában 12 °C alá.

Mivel a telepre érkező szennyvíz hőmérsékletét leginkább a két legnagyobb szennyvízkibocsátó település határozza meg, ezért a változatelemzések során olyan fejlesztési javaslatokat dolgoztunk ki a két település esetén, melyek hagyományos (gravitációs és nyomott) elvű hálózatok építésével valósulnak meg, növelve ezzel a telepre érkező szennyvíz hőmérsékletét. Itt megjegyezzük, hogy jelen agglomerációs fejlesztés keretében változatelemzéstől független, jelenlegi terhelésből adódó fejlesztési igénynek tekintjük, hogy Gomba, Csévharaszt és Vasad vákuumágait és Péteri nyomott rendszerű csatornáját kapacitásbővítéssel szükséges átépíteni. Ezekre az átépítésekre jelen tanulmánytervben úgy tekintünk, hogy nem befolyásolják a tisztítótelepre érkező szennyvíz hőmérsékletét, mivel nem ezek a települések adják a telep döntő szennyvízterhelését. Megjegyzendő, hogy Monoron és Monorierdőn is található túlterhelt vákuumág, ezek a várható többletszennyvíz-mennyiség megjelenése esetén működésképtelenekké fognak válni. Amennyiben a változatelemzésben ismertetett fejlesztési igények nem valósulnak meg, bővítés akkor is feltétlenül szükséges.

A szennyvíztisztító telep mértékadó szennyvízhőmérséklet meghatározását, valamint a biológiai reaktor-térfogatok méretezését, a műtárgy méretek pontos meghatározását a kiviteli tervezési fázisában részletesen el kell végezni.

Mértékadó szennyvízhőmérséklet meghatározása:

A Monor–Irsai-dombság és a Pesti-síkság éghajlati viszonyait egy olyan település szennyvíz keletkeztetése tudja jól közelíteni, ahol nyáron enyhén 20 °C fölé emelkedhet a szennyvíz hőmérséklete, télen pedig minimálisan 10 °C alá csökkenhet. Arról nem áll rendelkezésre információnk, hogy a *Metcalf & Eddy [2003]* által felmért csatornahálózatok milyen kivitelűek. A DAKÖV Kft. szolgáltatási területén az a tapasztalat, hogy téli fagyos levegőt beszívó vákuumcsatorna ennél alacsonyabb hőmérsékletűre hűtheti a szennyvizet. A *DAKÖV Kft. [2022]* által rendelkezésünkre bocsátott *Üzemeltetési Szabályzat* szerint a beszívott légmennyiség a víznél alacsonyabb hőkapacitása miatt legfeljebb 0,5 °C-ot hűthetne a szállított szennyvízen. A tapasztalat mégis az, hogy környező települések vákuumos rendszert nem tartalmazó csatornahálózataihoz (pl. Dabaséhoz vagy Albertirsáéhoz) képest akár 4 °C-kal is hidegebb lehet a szennyvíztisztító telepre érkező szennyvíz.

A DAKÖV Kft. szolgáltatási területéről ismerjük Páty és Dabas mintavételi jegyzőkönyveit, és ezekben a 10 °C alatti befolyó szennyvíz extrém hidegnek számít. Alsónémediben ezekkel szemben, amikor fagyos a külső levegő, jellemzően 10 °C alatt alakultak a befolyó hőmérsékletek. A leghidegebbet a rendelkezésünkre álló jegyzőkönyvek alapján idén egy februári reggelen mérték: 5,6 °C-ot (-3 °C-os levegő mellett). Ebből azt a következtetést vonhatjuk le, hogy vákuumos rendszerrel továbbított szennyvíz ebben a térségben jellemzően 4 °C-kal hidegebb, mint a gravitációs vagy nyomott rendszerben szállított.

A vákuumrendszerrel továbbított szennyvízről Monoron és Monorierdőn számlázási adatok alapján, Csévharaszton, Vasadon és Gombán pedig csatornahosszak arányában állnak rendelkezésre információink (átl. 997 m^3/nap Monoron, 431 m^3/nap Monorierdőn, 474 m^3/nap Csévharaszton, ~344 m^3/nap Gombán és ~95 m^3/nap Csévharaszton). Ez összesen ~2 340 m^3/nap, ami a teljes Tulajdonközösség átl. 3 048 m^3/nap szennyvízkeletkezésének a ~77%-a (77:23 arány). Tehát jelenleg az agglomerációban a vákuumos hálózatok részaránya 77%. A *„Monor és környékének vákuumos szennyvízgyűjtő rendszerének vizsgálata" című tanulmánytervünk [Inno-Water Zrt., 2023a]* szerint célnak tekinthető, hogy a távlatban a mértékadó 5 600 m^3/nap szennyvízmennyiségen belül **ne emelkedjen 2 700 m^3/nap, azaz 50% fölé a vákuumrendszerrel szállított részarány.**

A számolás során a kiindulási hőmérséklet érték meghatározásához **$T_{15\%}$ = 11,6°C mértékadó hőmérsékletet** a *Megrendelői adatszolgáltatásból*, a 2006.08.31.–2008.01.16. időszak adatai alapján vettük fel. Ekkor a minimumhőmérséklet 7,2°C volt. Ezek a minimumértékek 2007.03.31-én korareggel a TNR072 befolyó ágon alakultak ki, tehát kis szennyvíz-térfogatáramra voltak jellemzőek, amelyek szennyvíztisztító telepen az ~1 napos tartózkodás alatt bekeveredtek a nagyobb térfogatáramú, melegebb szennyvízbe.

A vákuumágak és a nyomott/gravitációs ágak között $\Delta T = 4°C$-os hőmérsékletkülönbséget alapul véve az alábbiak szerint számítható:

$$T_{15\%}(50{:}\,50) = 11{,}6°C + 4°C \cdot \frac{0{,}77 - 0{,}23}{2} \cong 12{,}7°C$$

Tehát változatelemzési fejlesztési alternatívák műszaki kidolgozása során a telepre érkező szennyvíz hőmérsékletének növelése érdekében a vákuumágakat részben észszerű kiváltani gravitációs és nyomott ágakkal. A rendelkezésünkre álló adatok, valamint számítási és modellezési eredmények alapján megállapíthatjuk, hogy **ha 50%-ban nyomott, illetve gravitációs lesz a csatornahálózat a Tulajdonközösségben, akkor arányosan magasabb mértékadó hőmérséklet, 12,7°C várható**. Ezért a javasoljuk a fejlesztést a vákuumos hálózat részarányának csökkentésével, hagyományos üzemű csatornaépítéssel megvalósítani.

4.3 A „nulla állapot” (fejlesztés nélküli forgatókönyv) bemutatása

Jelen fejezetben bemutatjuk azt a forgatókönyvet, melyben nem valósulnak meg részben vagy teljes mértékben a jelen tanulmánytervben bemutatott fejlesztési igények.

Annak a társadalmi költségeit, hogy az opciós beruházások elmaradása esetén nem növekedhet Monor és Monorierdő (valamint a környező kistelepülések) lakossága, olyan átfogóbb gazdasági-társadalmi elemzés keretében lehet vizsgálni – pl. építési beruházások externális haszon-költség elemzésével (CBA különböző törzsinfrastuktúrákhoz: TEN-E: *347/2013/EU*, TEN-T: *CINEA [2022]*, TEN-G: *Interreg [2021]*, vízi közmű: *IWA [2021]*), életciklus-beárazásával (LCC) *[ISO 15686-5 cit. in MaSzeSz, 2011]*, környezeti életciklus-vizsgálatával (eLCA) *[ISO 14040 cit. in MaSzeSz, 2011]* és stratégiai alátámasztással *[Kemp et al., 2007]* a vízügyi célok figyelembevételével *[Galambos, 2019]* –, amelyek tartalmaznak visszacsatolásokat a tervezett beruházás környezeti hatásvizsgálata számára *[KHVr.]*. Ezek az elemzések a XX. és a XXI. század módszertani fejlesztésének az eredményei, ilyen összetettségű beruházás keretében, mint a Tulajdonközösség csatornahálózat-fejlesztése, szennyvíztisztító-bővítése és befogadó-terhelésének vízügyi megoldásai, túlmutatnak jelen tanulmányterv keretein, különálló vizsgálatok eredményei lehetnek. A hivatkozott jogszabályok, útmutató, szabványok és tudományos publikáció alapján az *IWA [2021]* megállapítását emeljük ki, ami szerint a világ ivóvízellátása és szennyvízelvezetése 2050-ig társadalmi érdek alapján ~6700 milliárd USD értékű beruházást igényel, és ennek a hatékony megvalósítása csak jó minőségben alátámasztott döntésekkel lehetséges.

Csatornahálózat

A csatornahálózat tekintetében már a jelenlegi terhelésből adódó üzemeltetési problémák is gyakoriak, a lakossági szennyvízelvezetés nehézségekkel küzd. Monor és Monorierdő szennyvízelvezető rendszerének túlterhelése számításokkal igazolt, valamint az *Üzemeltetői tájékoztatás* is megerősíti azt. Súlyosbítja a helyzetet, hogy az agglomeráció településein Péteri településen kívül mindenhol részben vagy egészében vákuumos rendszerű hálózatok üzemelnek, melyek a legérzékenyebben reagálnak mechanikai szennyeződésre, illetve bármely gépészeti, elektromos berendezés hibájára, tehát teljes vákuumágak üzeme leállhat apró meghibásodás következtében, mely jelentős számú, akár több száz háztatártást érint. Előfordulhatnak szennyvíz visszaduzzasztások (és bűzproblémák), amennyiben a meghibásodott berendezése javítása, pótlása, tisztítása több időt vesz igénybe.

Tovább nehezíti a helyzetet, hogy a beépített gépészeti berendezések élettartama esetén 25 évvel, az elektromos berendezések esetén pedig 10 évvel számolunk. Tekintettel arra, hogy az agglomerációs szennyvízelvezető és tisztító rendszere közel 25 éves, 2001-ben és 2002-ben épült ki, a fejlesztés szükségszerű és időszerű.

A kistelepülések vákuumos hálózatának jelenlegi terhelésre vonatkozó ellenőrzéses számításai ugyan nem utalnak túlterhelésre, azonban mivel ezek a számítások névleges szállítási kapacitásokat és szennyvízelvezetési képességeket vesznek alapul és ezek a teljesítmények mérnöki gyakorlat és *Üzemeltetői tájékoztatás* szerint (beszerelés követő 23-24 év után) alul maradnak a névleges értékektől, jelen rendszerek is túlterheléssel küzdenek.

Csatornahálózat esetén összességében elmondható, hogy a jelenlegi üzemeltetéshez elengedhetetlen fejlesztések meg nem valósulása esetén nem képes a szennyvízelvezető hálózat biztosítani a biztonságos, zavartalan szennyvízelvezetést. Gyakoriak lehetnek a

vákuum kimaradások, melyek miatt utcaszakaszok szennyvízelvezetése bizonyos ideig megszűnik. Ekkor **gyakori szennyvíz visszaáramlás, bűzképződés, lakossági panaszok, népegészségügyi kockázat, szennyvízkiöntések várhatóak.** Habár történtek 2023-ban, 2024-ben fejlesztések Monor és Monorierdő legkritikusabb ágainak kiszakaszolására (lásd ***3.9.1.1. fejezet***), ami lehetővé teszi a hibás ágak ideiglenes vákuumgépházról történő leállítását, melynek következtében a teljes városrész szennyvízelvezetése nem, „csak" az adott vákuumágon lévő többszáz háztartás szennyvízelvezetése gátolt. Illetve monitoring rendszer kiépítése is megtörtént, ami a hibák gyorsabb észrevételét, megoldását hivatott segíteni. Ezzel együtt a zavartalan üzemeltetéshez szükséges a meglévő hálózat tehermentesítéséhez tartozó fejlesztéseket megvalósítani a jelenlegi terhelés biztonságos ellátásához. Szükséges a vákuum gépházak, vákuum szivattyúk felújítása, cseréje. Megjegyezzük, hogy Gombán, Vasadon és Csévharaszton történtek vákuum szivattyú felújítások. Ezeken felül az eddig ki nem cserélt, fel nem újított vákuumszivattyúk modernizálása, fejlesztése elengedhetetlen feladat.

A távlati igények kielégítése, a városfejlődés, lakosságnövekedés a belterület, parcellázott, esetleg már lakott területek becsatornázását szükségessé teszik a városinfrastrukturális fejlesztésének részeként. Hosszú távú fejlesztés beruházás tételei pedig a távlati, 20 éves távlatra prognosztizált lakosságnövekedés lehetőségét biztosítják. Amennyiben ezek a jövőbeni terhelés ellátására kidolgozott műszaki megoldások nem valósulnak meg, a település növekedése korlátozott, mivel a betelepülő lakosság igényli a teljes közműellátottságot.

Szennyvíztisztító telep

Amennyiben nem történik fejlesztés a szennyvíztisztító telep tekintetében, akkor tovább folytatódik a befogadó víztest rossz vízminőségi állapotának előidézése, valamint a jövőben várható terhelés növekedése miatt ez az állapot várhatóan romlani fog. Látható, hogy a lakosságnövekedésből, illetve az ezzel arányos többletszennyvíz-terhelésből fakadó megnövekedett terhelés határértékeknek való tisztítására nem képes a telep. Az agglomeráció városfejlődése így korlátozott. Budapest közeli agglomerációs települések lévén a közelmúltban megfigyelhető fokozódott kiköltözés hullám miatt növekvő igény mutatkozik az agglomeráció városfejlődésére, mely a közműszolgáltatás fejlődésének igényét vonja maga után.

Ahhoz, hogy a befogadó víztest szennyezése megszüntethető legyen, valamint a határértékeknek megfeleljen, illetve a település lakosságnövekedésének infrastrukturális igényei biztosítottak legyenek, fejlesztés szükséges. Víziközmű infrastruktúra fejlesztésnél érdemes gazdasági szempontokat figyelembe venni, és nem az aktuális állapotra, hanem a jövőbeni lakosságnövekedésre is figyelemmel lenni a jövőbeni fejlesztések tervezésekor.

5 A csatornahálózat fejlesztési igényeinek bemutatása

A Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság *010318-0030/2025* ügyiratszámon, 2024.12.20-án kiadott levelében kérte cégünket a korábban, **rev2** verziószámmal kiadott Tanulmánytervünk átdolgozására. Jelen **rev3** verziószámon kiadott Tanulmánytervünk jelen fejezete a kérelem alapján az alábbiak szerint került átdolgozásra. A csatornahálózat fejlesztési igényeket külön bontásban adjuk meg az alábbiak szerint:

- a meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények,
- a jövőben várható terhelésből adódó fejlesztési igények
    - rövid távon várható (már parcellázott területek),
    - hosszú távon várható (még nem parcellázott területek).

A fejlesztés változatelemzése a meglévő terhelésből adódó fejlesztési lehetőség „A” és „B” műszaki alternatívái szerint került kidolgozásra Monor és Monorierdő, mint két fő szennyvíztermeléssel járó település esetén. Mindkét változatelemzés a vákuumos hálózat részarányának csökkenésével jár azáltal, hogy a jelen terhelésből adódó túlterhelést hagyományos elven működő (gravitációs és nyomott) vezetékszakaszok építésével valósítják meg úgy, hogy a tervezett fejlesztések már a jövőben várható terhelés biztonságos ellátására is alkalmasak lesznek.

A 2001-ben és 2002-ben kiépült szennyvízelvezető és tisztító rendszer gépészeti elemei, berendezései elöregedtek. A beépített gépészeti berendezések élettartama esetén 25 évvel, az elektromos berendezések esetén pedig 10 évvel számolunk. Tekintettel arra, hogy az agglomeráció szennyvízelvezető és tisztító rendszere közel 25 éves, 2001-ben és 2002-ben épült ki, a fejlesztés szükségszerű és időszerű. Ebből és a túlterhelésből fakadóan *Üzemeltetői tájékoztatás* szerint gyakoriak az üzemeltetési problémák, meghibásodások. A csatornahálózat elemeinek jelenlegi terhelésből fakadó kapacitásvizsgálatát, ellenőrző méretező számításainkat, állapotértékelést a ***3.4.1.2. fejezetben*** mutattuk be.

Felhívjuk a figyelmet, hogy a vezetékek méretezése, a nyomvonalvezetés pontosítása, a tervek részletes kidolgozása vízjogi engedélyes és kiviteli terv szinten kell, hogy megtörténjen. Jelen Tanulmánytervben koncepció szinten kidolgozott műszaki megoldásokat adunk. A ***8. fejezetben*** bemutatott költségbecslés is becsült díjtételeket tartalmaz, pontos és részletes költségbecslés, díjtétel meghatározás a kiviteli szintű tervezés során elvégzendő feladat.

A ***3.3. fejezetben*** bemutatott lakosságszámnövekedés, ami az agglomerációs fejlesztést indokolja, azt is eredményezi, hogy a csatornahálózat egyes ágai csak úgy lesznek fenntarthatók, ha megfelelő mértékben megvalósul a kapacitásbővítésük. Itt jegyezzük meg azt, hogy az egyes műszaki megoldásoknál a méretezés során nem átlagos terhelési értékekre kell tervezni, hanem mértékadó terhelési adatokra. **Fontos kiemelni azt is, hogy Monoron és Monorierdőn csak akkor lehet új területeket beépíteni és új lakókat fogadni, ha a meglévő vákuumágak kapacitását megnövelik.**

Az „A” műszaki megoldásban Monor esetén 2470 m gravitációs vezetékfektetéshez 201 új bekötés tartozik (83 bekötés/km). Monorierdő esetén csak egy nyomóvezeték építést terveztünk, szennyvízgyűjtő gerinc nem épül.

A „B” műszaki megoldásban Monor esetén

- 2470 m – 258 bekötés (104 bekötés/km),
- 7350 m – 596 bekötés (81 bekötés/km),
- 904 m – 596 bekötés (103 bekötés/km).

A „B” műszaki megoldásban Monorierdő esetén

- 2359 m – 194 bekötés (82 bekötés/km),
- 1804 m – 167 bekötés (92 bekötés/km),
- 1060 m – 100 bekötés (94 bekötés/km),
- 2794 m – 274 bekötés (98 bekötés/km),
- 1355 m – 134 bekötés (99 bekötés/km).

A rövid és hosszú távú fejlesztésekhez az ***5.5. és 5.6. táblázatokban*** kerülnek bemutatásra a kilométerenkénti bekötés számok. Bizonyos vezetékszakaszok esetén nem oldható meg, hogy a kilométerenkénti bekötés szám elérje az 52-t, viszont átlagban mindkét fejlesztés esetén jelentősen (közel kétszeresen) meghaladják a bekötés számok a támogatható arányszámot. Összefoglalva:

- rövid távú fejlesztések esetén átlagban 105 bekötés / km,
- hosszú távú fejlesztések esetén átlagban 96 bekötés / km.

5.1 A meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények

Jelen fejezetben a meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények kerülnek bemutatása az agglomeráció valamennyi települése esetén.

Az agglomeráció kistelepüléseinek jelenlegi terhelésből adódó fejlesztési igényei kapcsán megjegyezzük, hogy Csévharaszt, Vasad és Gomba vákuumos rendszerei az ellenőrző számítások alapján nem bizonyulnak túlterheltnek. Az *Üzemeltetői tájékoztatás* alapján azonban elmondható, hogy a vákuumos hálózat nem működik megfelelően, sok az üzemeltetési probléma, nehézkes az üzemeltetés. A tervezéskori teljesítményeket a hálózat elemei már nem tudják biztosítani, mivel számos vákuumszelepakna esetén az előírtnál jóval több bekötéssel rendelkezik. A vákuumszelepaknák és vákuumos hálózatok terhelése jelentősen meghaladja a tervezéskori terhelést, az azóta megnövekedett terhelés miatt kapacitásnövelésre van szükség. Továbbá az Üzemeltető is gyakori üzemeltetési problémára panaszkodik a térségben, ami szintén igazolja a fejlesztési igényt. A vákuum hálózatok fejlesztésével ezek a települések alkalmasak lesznek a jövőbeni terhelések biztonságos kielégítésére is. Péterin nincs vákuumos hálózat, ott a Péteriről Monorra nyomó vezetékszakasz túlterhelt a számításunk és a modelleredményeink alapján, kiváltása egy nagyobb átmérőjű nyomott vezeték építésével szükséges.

Monor és Monorierdő vákuumos hálózata már jelenleg is túlterhelt, mint ahogy bemutattuk a ***3.4.1.2. fejezetben***, valamint a *„Monor és környékének vákuumos szennyvízgyűjtő rendszerének vizsgálata - Állapot-felmérési, fejlesztési lehetőségeket vizsgáló tanulmányterv”* című dokumentációnkban *[Inno-Water Zrt., 2023a]*. Olyan jelenlegi terhelésből adódó fejlesztési igényeket dolgoztunk ki, melyek a jövőben várható többletszennyvíz-terhelés

biztonságos elvezetésére is alkalmasak lesznek. A koncepciószintű tervezés során figyelmet fordítottunk arra, hogy az agglomeráció két fő szennyvíztermeléssel járó településének tehermentesítését lehetőség szerint a vákuumos rendszer részarányának csökkentésével, azaz hagyományos elvű (gravitációs és nyomott rendszerű) vezetékek fektetésével valósítsuk meg. Ennek következtében - az extrém alacsony szennyvízhőmérsékletek elkerülése okán - javulhat a biológiai szennyezőanyag-eltávolítás hatásfoka a kritikus, téli hónapokban, illetve csökkenthető a szükségtelenül nagy és kevésbé gazdaságosan kivitelezhető túlméretezett reaktortérfogatok építésének igénye. Mivel mindkét alternatíva a vákuumos hálózatok részarányának csökkentésével, nem pedig teljes megszüntetésével jár, a gépészeti, irányítástechnikai és elektromos eszközök, tehát a vákuumgép felújítása mindkét esetben szükséges fejlesztési igény.

5.1.1 A kistelepülések hálózatának tehermentesítése

Jelen fejezetben Csévharaszt, Vasad, Gomba vákuumos rendszereinek tehermentesítéséhez, illetve Péteri Monor felé menő, túlterhelt, nyomott üzemű vezetékszakaszának tehermentesítéséhez szükséges fejlesztési igényeket mutatjuk be.

A vákuumos kistelepülésekre vonatkozó, jelenlegi terhelésből adódó fejlesztési tételekre elsősorban nem az ellenőrző méretezési számítások alapján van szükség, hiszen a számítások a kapacitások megfelelőségét igazolták vissza. Azonban az *Üzemeltetői tájékoztatás* alapján elmondható, hogy a vákuumos hálózat nem működik megfelelően, sok az üzemeltetési probléma, nehézkes az üzemeltetés. A tervezéskori teljesítményeket a hálózat elemei már nem tudják biztosítani, mivel számos vákuumszelepakna esetén az előírtnál jóval több bekötéssel rendelkezik. A vákuumszelepaknák és vákuumos hálózatok terhelése jelentnősen meghaladja a tervezéskori terhelést, az azóta megnövekedett terhelés miatt kapacitásnövelésre van szükség. Továbbá az Üzemeltető is gyakori üzemeltetési problémára panaszkodik a térségben, ami szintén igazolja a fejlesztési igényt. A vákuum hálózatok fejlesztésével ezek a települések alkalmasak lesznek a jövőbeni terhelések biztonságos kielégítésére is. Fejlesztési tételek:

- vákuum gépház korszerűsítés: 3 db (Csévharaszt, Vasad, Gomba),
- vákuumaknák felújítása monitoringrendszer kiépítésével: 313 db (Csévharaszt: 122 db, Vasad: 110 db, Gomba: 81 db)
- légbeszívók: 39 db,
- Péteriről Monorra menő nyomott vezetékszakasz tehermentesítése, D200 PE cső építése megközelítőleg 3 300m hosszban (a kistelepülések között egyedül Péterin nem üzemel vákuumos hálózat, ott nyomott vezetékszakasz építése szükséges tehermentesítés céljából). A nyomott vezetékszakasz pontos méretezését a kiviteli tervezési szakaszban el kell végezni.

Meglévő kistelepülési vákuumos rendszerek tehermentesítése

Ellenőrző számítások bemutatása:

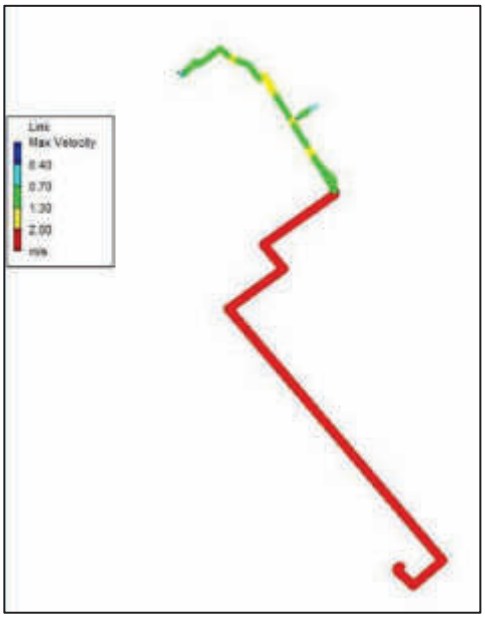
A korábbi, *„Monor és környékének vákuumos szennyvízgyűjtő rendszerének vizsgálata”* című tanulmánytervünkben *[Inno-Water Zrt., 2023a]* bemutattuk, hogy Monoron és Monorierdőn a vákuumágak túlterheltek. Ebben a dokumentumban **a vákuumos hálózattal rendelkező kistelepülések (Csévharaszt, Vasad, Gomba) esetében is terhelési vizsgálatot végeztünk a vákuumgépházakra vonatkozóan**. A számításokat az *Iseki – Vákuumos szennyvízelvezető rendszerek tervezési kézikönyve* alapján végeztük. A terhelési vizsgálathoz szükséges napi szennyvízmennyiségi adatokat az *Üzemeltetői adatszolgáltatás* keretében kapott 2022. évi számlázott szennyvízmennyiségekből kalkuláltuk. Az így kapott napi átlagterheléseket használtuk fel a vizsgálat során, azonban ezek a mennyiségek eltérhetnek egy-egy nap tényleges terhelésétől, és a mértékadó, 85%-os összegzett előfordulási gyakoriságú értékektől. Az elemzés során mindhárom település jelenlegi állapotát, valamint a tervezett fejlesztések utáni állapotát is megvizsgáltuk. A számítás eredményei alapján az alábbiak mondhatók el:

- Csévharaszt vákuumos szennyvízhálózatához egy vákuumgépház csatlakozik, mely a számítások alapján a jelenlegi állapotában nem túlterhelt. A távlati fejlesztéseket követő állapotra elvégzett vizsgálat alapján megállapítható, hogy ugyan a gépházban található gépészeti berendezések továbbra sem válnak túlterheltté, a vákuum szivattyúk teljesítményük határán fognak üzemelni, így azok fejlesztése javasolt.
- A Vasadon található vákuumgépház sem jelenlegi, sem a távlati fejlesztéseket követő állapotában nem válik túlterhelté.
- Gombán vegyes rendszer található. Ezen belül a vákuumrendszerhez tartozó vákuumgépház terhelését vizsgálva megállapítható, hogy sem a jelenlegi, sem a távlati fejlesztéseket követően nem válnak túlterhelté a gépházban található gépészeti berendezések.

Mivel a jelenlegi terhelés meghaladja a tervezéskori terhelési értéket, szükséges a vákuumos hálózatok kapacitásbővítése. Számos esetben meghaladják a vákuum szelepaknák terhelései az előírt rákötésszám értéket, és mivel *Üzemeltetői tájékoztatás* alapján nehézkes az üzemeltetés és gyakoriak a meghibásodások, üzemeltetési problémák, ezért jelen fejlesztést a meglévő terhelésből adódó fejlesztési igényekhez soroltuk. Tehát az alábbi fejlesztési igények a jelenlegi terhelés biztonságos ellátáshoz szükségesek, azonban alkalmasak lesznek a jövőben adódó többletszennyvíz-terhelés elvezetésére is:

- **Csévharaszton** a megnövekedett terhelés miatt szükséges az itt található **122 db vákuumszelepakna átépítése** a terheléshez igazodóan. Szükséges továbbá monitoringrendszer és a kiviteli tervezésnél esedékes méretezés szerint légbeszívók kiépítése a végágakon.
- **Vasadon** a megnövekedett terhelés miatt szintén átépítésre szorul a vákuumcsatorna-hálózathoz kapcsolódó **110 db szelepakna**, melyekhez monitoringrendszer és légbeszívók kiépítése szükséges.
- **Gombán** a megnövekedett terhelés miatt a vegyes rendszeren belül a vákuumcsatorna-hálózathoz csatlakozó **81 db vákuum szelepakna átépítése**, valamint monitoring rendszerrel való ellátása szükséges.
- **Péterin** a mai terhelésekhez megfelelő kapacitású gravitációs hálózat található, aminek gerincvezetékei a modelleredményeink alapján még elbírják a hálózatbővülés egy részét. Azonban a Monor felé vezető cső a modellszámítások alapján alulméretezett, abban túl nagy, 2 m/s értéket meghaladó áramlási sebességek

alakulnak ki. Emiatt a csővezetékben kialakuló nyomásviszonyok túlterhelik az áramlást biztosító szivattyút, amely a modell eredmények alapján teljesítményének határán dolgozik. Ezért szükséges, hogy a bekötő vezeték mellé egy megfelelő méretű párhuzamos vezeték kerüljön létesítésre, amely biztosítja a megfelelő többlet áramlási kapacitást. A párhuzamos kiépítésre azért van szükség, hogy a bekötővezeték üzeme a kapacitás bővítés során is biztosított legyen. A modell eredményei alapján egy 200 mm átmérőjű csővezeték elég lehet, de ennek megfelelősége további pontosabb vizsgálatokat igényel a kiviteli tervezési szakaszban.



5.1. ábra – A péteri lakásfejlesztéseket követően uralkodó áramlási sebességek a monori bekötő vezetékben

5.1.2 A változatelemzés műszaki alternatívái (Monor és Monorierdő)

Mivel az agglomeráció két legjelentősebb szennyvíztermeléséért felelős települése Monor és Monorierdő, így a meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények változatelemzésénél ezen két település csatornahálózat fejlesztésének műszaki alternatívái kerülnek kidolgozásra. A műszaki alternatívák a meglévő terhelés tehermentesítésén túl alkalmassá teszik a hálózatot a jövőben várható többlet-szennyvíz biztonságos elvezetésére is.

A jelen fejezet műszaki alternatívái megegyeznek a korábbi, *„Monor és környékének vákuumos szennyvízgyűjtő rendszerének vizsgálata”* című tanulmánytervünkben *[Inno-Water Zrt., 2023a]* bemutatott műszaki megoldások („A” és „B”) alternatíváival. A hivatkozott *[Inno-Water Zrt., 2023a]* dokumentum kitér a jelenlegi terhelés részletes bemutatására, valamint a fejlesztési javaslatok részletes bemutatását is tartalmazza. Az „A” alternatíva a hivatkozott dokumentum ***6.1.2. és 6.2.2. fejezeteiben***, „B” alternatíva a ***6.1.3. és 6.2.3. fejezetekben*** kerül részletes bemutatásra.

Jelen fejezetben átfogó összefoglalást adunk a koncepció szinten tervezett fejlesztési alternatívákról. Részletes műszaki tartalommal a hivatkozott dokumentum releváns fejezetei szolgálnak.

A változatelemzés mindkét alternatívájának megvalósítása esetén szükséges a vákuumos rendszer megmaradó részeinek teljes körű felújítása (vákuumaknák teljes körű gépészeti

felújítása, vákuumgépházak teljes körű gépészeti és szerkezeti felújítsa, irányítástechnika fejlesztése, monitoring hálózat kialakítása a teljes rendszeren).

5.1.2.1 Az „A" műszaki alternatíva

Jelen műszaki alternatíva esetén Monor és Monorierdő túlterhelt hálózatának tehermentesítése azáltal valósul meg, hogy a vákuumgépházra kötött fő vákuumágak egy része leválasztásra kerül a vákuum gépházakról. Ezáltal úgy mentesülnek a túlterheléstől a megmaradó főágak, hogy jelentősen lecsökken a leszívni szükséges összes vezetéktérfogat, így a gépház kapacitása el fogja tudni látni a megmaradó vákuumágakat és képes lesz a megfelelő leszívási idő biztosítására.

A leválasztott vákuumágak nyomott üzemű vezetékszakaszokká lesznek átalakítva úgy, hogy a vákuum szelepaknák (jellemzően 3 szelepaknánként) újonnan létesítendő kis átemelőaknákba kerülnek összevezetésre, majd onnan újonnan telepített szivattyúk fogják feladni a szennyvizet a korábban vákuumfőágakként, most nyomott rendszerű hálózatként működő vezetékekbe. A leválasztott vákuumágak, melyek nyomott vezetékszakaszokként funkcionálnak a fejlesztést követően, egy a vákuumgépház mellett helyet kapott átemelő aknába dolgoznak. Ez az átemelő akna továbbítja az összegyűjtött szennyvizet a szennyvíztisztító telep felé tartó meglévő nyomóvezetékbe. A létesítendő új átemelő akna egyúttal biztosítja a további rákötések lehetőségét is a területen.

A leválasztásra kerülő vákuumágak, melyek nyomott üzeművé lesznek alakítva:

- Monorierdő esetén:
  - a II. és III. főágak (ezek a leginkább túlterhelt ágak),
- Monor esetén:
  - az I. sz. gépház 1-es és 2-es jelű főágai,
  - a II. gépház 3-as és 4-es jelű főágai.

Monor III. sz. gépház 1. jelű ágának kiváltása területi adottságok miatt megoldható gravitációs elvű vezetékszakasz fektetéssel. Ebben az esetben csak 1 darab átemelőakna létesítésére van szükség. Az összegyűjtött szennyvíz pedig közvetlenül a szennyvíztisztító telepre kerül továbbításra az újonnan kialakított nyomóvezetéken keresztül.

A szükséges fejlesztéseket a ***HR-02*** és ***HR-04 helyszínrajzon***, illetve ***5.1. és 5.2. táblázatokban*** mutatjuk be.

Monor csatornahálózat fejlesztés („A” műszaki alternatíva)					
	Terület	**Tétel**	**Specifikáció**	**Mennyiség**	**Mértékegység**
Átalakítandó ágak	I./1. vákuumág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	18	db
	I./2. vákuumág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	14	db
	II./3. vákuumág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	14	db
	II./4. vákuumág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	14	db
Megmaradó rendszer	I. vákuumgépház	Nagy átemelőakna létesítése vákuumgépházaknál	-	1	db
		vákuumgépház karbantartás	-	1	db
	II. vákuumgépház	Nagy átemelőakna létesítése vákuumgépházaknál	-	1	db
		vákuumgépház karbantartás	-	1	db
	III. vákuumgépház	vákuumgépház karbantartás	-	1	db
	I./3. vákuumág	vákuumakna felújítás	-	56	db
		Légbeszívó	-	6	db
	I./4. vákuumág	vákuumakna felújítás	-	31	db
		Légbeszívó	-	4	db
	II./1. vákuumág	vákuumakna felújítás	-	80	db
		Légbeszívó	-	10	db
	II./2. vákuumág	vákuumakna felújítás	-	55	db
		Légbeszívó	-	5	db
	III./1. vákuumág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db
		Gravitációs vezeték építés (Csokonai utca, Székely Bertalan utca, Köztársaság útja, Kinizsi utca, Munkácsy Mihály utca, Napsugár utca, Holdsugár utca)	DN200	2470	m
		Légbeszívó	-	7	db
		Bekötés szám		201	db
	III./2. vákuumág	vákuumakna felújítás	-	49	db
		Légbeszívó	-	5	db
	III./3. vákuumág	vákuumakna felújítás	-	2	db
	Általános	Nyomóvezeték építés	200	4500	m

5.1. táblázat – Monor csatornahálózat fejlesztés („A” műszaki alternatíva) tételeinek bemutatása

Monorierdő csatornahálózat fejlesztés („A” műszaki alternatíva)					
	Terület	**Tétel**	**Specifikáció**	**Mennyiség**	**Mértékegység**
Átalakítandó ágak	2. ág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül		67	db
	3. ág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül		61	db
Megmaradó rendszer	Vákuumgép ház	Nagy átemelő akna létesítése vakum gépházaknál		1	db
		Vakum gépház karbantartás		1	db
	1. ág	Vakum akna felújítás		44	db
		Légbeszívó		8	db
	4. ág	Vakum akna felújítás		57	db
		Légbeszívó		8	db
	Általános	Nyomóvezeték építés	200	50	m

5.2. táblázat – Monorierdő csatornahálózat fejlesztés („A” műszaki alternatíva) tételeinek bemutatása

5.1.2.2 A „B” műszaki alternatíva

A „B” műszaki alternatíva úgy valósítja meg Monor és Monorierdő települések tehermentesítését, hogy a túlterhelt vákuumágak vákuumgépháztól távol eső részei leválasztásra kerülnek. A leválasztott hálózat vezetékei által ellátott területeken keletkező szennyvíz gyűjtése és szállítása hagyományos (nyomott és gravitációs) elvű vezetékek és átemelőaknák építésével valósul meg.

Monorierdő esetén a Csillag utcától keletre eső terület kerül a vákuumos hálózatról leválasztásra. Az ezen a területen keletkező szennyvíz gravitációs és nyomott vezetékekkel kerül összegyűjtésre, majd a település északi oldalán egy gravitációs vezetéken keresztül jut a 1. sz tervezett átemelő aknába, majd onnan nyomott vezetéken keresztül jut tovább a szennyvíztisztító telep irányába. A településen összesen 6 db új átemelő építésére van szükség.

Érdekes, hogy Monorierdő esetén a két hosszú vákuumág távoli részei kerülnek leválasztásra. Ezek az I. sz és II. sz vákuumágak azok, melyek „A” verzió esetén teljes hosszban leválasztásra kerültek.

Monor esetén összesen 2 db átemelő létesítésére van szükség, valamint a Monorierdő hálózatához hasonlóan Monor esetén is az erősen túlterhelt szakaszok külső, vákuum gépháztól távol eső szakaszai kerülnek leválasztásra és hagyományos (nyomott és gravitációs) elvű vezetékekkel kiváltásra. Az I. sz. vákuum gépház 1-es ágának, valamint a II. vákuum gépház 3-as és 4-es ágának vákuum gépháztól távol eső részei kerülnek leválasztásra. A III. sz. vákuum gépház 1. ága az „A” alternatívával megegyező módon, kerül leválasztásra, illetve kiváltásra gravitációs vezetékkel Monor Északi-északnyugati részén (Laposhegy városrészen).

A szükséges fejlesztéseket a ***HR-01*** és ***HR-03 helyszínrajzon***, illetve ***az 5.3. és 5.4. táblázatokban*** mutatjuk be.

Monor csatornahálózat fejlesztés („B" műszaki alternatíva)					
Terület	**Tétel**	**Specifikáció**	**Mennyiség**	**Mértékegység**	**Bekötések (db)**
Monor észak (1. átemelő) (Kinizsi utca, Napsugár utca, Holdsugár utca, Kinizsi köz, Munkácsy Mihály utca, Székely Bertalan utca, Székely köz, Köztársaság utca, Csokonai)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	2470	m	258
	Nyomóvezeték építés	D75	637	m	
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db	
Monor kelet (2. átemelő) (Kisfaludy utca, Dugonics utca, Liliom utca, Kapisztán János utca, Batthyány utca, Kossuth Lajos utca, Martinovics Ignác utca, Fráter György utca, Katona József utca, Bánffy Dezső utca, Szilágyi Dezső utca, Dózsa György utca, Irányi utca, Stromfeld Aurél utca, Rákosi Jenő utca, Pilisi út)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	7350	m	596
	Nyomóvezeték építés	D110	3645	m	
	Nagy átemelőakna létesítése vakum gépházaknál	-	1	db	
Monor dél-kelet (3. átemelő) (Aradi utca, Ybl Miklós utca, Tó utca, Temesvári utca, Kós Károly utca)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	904	m	93
	Nyomóvezeték építés	D75	530	m	
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db	
Megmaradó hálózat	vákuumgépház karbantartás (I. vgh)	-	1	db	
	vákuumgépház karbantartás (II. vgh)	-	1	db	
	vákuumgépház karbantartás (III. vgh)	-	1	db	
	Vakum akna felújítás	-	447	db	
		Légbeszívó	42	db	
	Nyomóvezeték építés	D300	4500	m	

5.3. táblázat – Monor csatornahálózat fejlesztés („B" műszaki alternatíva) tételeinek bemutatása

Monorierdő csatornahálózat fejlesztés („B" műszaki alternatíva)					
Terület	**Tétel**	**Specifikáció**	**Mennyiség**	**Mértékegység**	**Bekötések (db)**
Monorierdő 2. sz átemelő (Harmat utca, Farkas utca, Róka utca, Dér utca, Medve utca, Szabadság utca, Hold utca, Diófa utca, Nap utca, Fecske utca, Gólya utca, Nyárfa utca, Csalogány utca)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	2359	m	194
	Nyomóvezeték építés	D160	380	m	
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db	
Monorierdő 3. sz átemelő (Pacsirta utca, Fácán utca, Vércse utca, Sas utca, Sólyom utca, Rigó utca, Szabadság utca)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	1804	m	167
	Nyomóvezeték építés	D110	467	m	
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db	
Monorierdő 4. sz átemelő (Nyárfa utca, Sas utca, Rigó utca, Diófa utca, Fenyő utca)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	1060	m	100
	Nyomóvezeték építés	D160	120	m	
		D110	516	m	
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db	
Monorierdő 5. sz átemelő (Diófa utca, Tölgyfa utca, Hársfa utca, Rózsa utca, Barátság utca, Csalogány utca, Pacsirta utca)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	2794	m	274
	Nyomóvezeték építés	D110	211	m	
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db	
Monorierdő 6. sz átemelő (Nyárfa utca, Diófa utca, Tölgyfa utca, Hársfa utca, Rózsa utca, Barátság utca, Sas utca, Fenyő utca)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	1355	m	134
	Nyomóvezeték építés	D110	206	m	
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db	
Megmaradó hálózat	Nagy átemelőakna létesítése vakum gépházaknál (1. sz. átemelő)	-	1	db	
	Vakum akna felújítás	-	279	db	
		Légbeszívó	39	db	
	Vakum gépház karbantartás	-	1	db	
	Gravitációs csatornaépítés		2528	m	
	Nyomóvezeték építés	D200	50	m	

5.4. táblázat – Monorierdő csatornahálózat fejlesztés („B" műszaki alternatíva) tételeinek bemutatása

5.1.2.3 A változatelemzés értékelése

Mindkét vizsgált műszaki alternatíva a meglévő vákuumos hálózat tehermentesítését a vákuumos rendszeren lévő rákötések csökkentésével valósítja meg. Az „A" esetben teljes hosszúságú vákuumos főágak kerülnek leválasztásra, azonban ebben az esetben maga a gyűjtővezeték felhasználásra kerül és továbbra is kényszer-áramoltatású, azonban ez esetben nyomott üzemű rendszerként fog működni. Ez esetben továbbá számos kis átemelő kiépítésére van szükség, hogy a leválasztott ágak meglévő szelepaknáiban összegyűlő szennyvíz összegyűjtésre kerülhessen, majd a megépített átemelőkből a meglévő főágak vezetékein keresztül egy a vákuum gépház mellett létesítendő átemelőaknába nyomjon.

A számos kis átemelő építésére van szükség, ami nagymértékben megnöveli az „A" alternatíva bekerülési költségét, emellett a fejlesztés során közel 25 éve épített vezetékszakasz marad üzemben, ami az élettartamukat figyelembevéve kedvezőtlenebb megoldás, mint egy új vezeték építése.

A „B" műszaki megoldás ezzel szemben új, hagyományos elvű vezetékek építésével valósítja meg a leválasztott, jelen esetben a túlterhelt ágak külső részei által ellátott területek szennyvízelvezetését. Új vezetékek építése hosszabb élettartammal vehető számításba, illetve, ha csökkenteni kívánja a következő időszakban a településközösség a vákuumos vezetékek részarányát, akkor „B" változat megteremti ennek lehetőségét.

Üzemeltetési szempontok alapján is a „B" műszaki megoldás támogatható.

Tehát üzemeltetési, gazdasági és élettartam, megbízhatósági szempontok figyelembevételével a „B" műszaki megoldás megvalósítása javasolható.

5.2 A jövőben várható terhelésből adódó fejlesztési igények

A jövőben várható csatornázási igényeket szétbontottuk rövid távon és hosszú távon várható csatornázási igényekre. Rövid távon várható igényeknek tekintjük azokat a részeket, ahol vagy már lakott, vagy még nem lakott, de már parcellázott területekről van szó. Hosszú távon várható igények csoportba pedig azokat a területeket soroltuk, ahol szabad terület áll rendelkezésre, valamint az *Önkormányzati adatszolgáltatás* szerint hosszú távon várható lakóépületek építése a jelölt területeken, azonban többségében még nem parcellázott területek.

Az *Önkormányzat adatszolgáltatás* szerint 20 éves távlatban várható településfejlődés ellátására – a településekre vonatkozó HÉSZ figyelembevételével – koncepciószinten kidolgozott csatornahálózat fejlesztésre vonatkozó tervek, valamint a fejlesztési területek bemutatása, illetve a rövid és hosszú távon várható fejlesztési igények jelölése a ***FHR-01-től az FHR-07 helyszínrajzokon*** szerepelnek az alábbi bontásban:

- ***FHR-01: távlati fejlesztések, Péteri,***
- ***FHR-02: távlati fejlesztések, Gomba,***
- ***FHR-03: távlati fejlesztések, Monorierdő,***
- ***FHR-04: távlati fejlesztések, Csévharaszt,***
- ***FHR-05: távlati fejlesztések, Vasad,***
- ***FHR-06: távlati fejlesztések, Monor 1-3,***
- ***FHR-07: távlati fejlesztések, Monor 4-10.***

A térképen jelölt fejlesztési területek a ***4. fejezetben*** részletesen bemutatásra kerültek.

Jelen fejezetben a jövőbeni fejlesztések (rövid és hosszú távú tételei együttesen) átfogóan kerülnek bemutatásra. A hálózatfejlesztési beruházáselemek rövid és hosszú távon várható fejlesztési igényekre csoportosítva az alábbi fejezetekben, utcaszintű részletességgel kerülnek bemutatásra:

- A rövidtávon várható (parcellázott területekre vonatkozó) fejlesztési igények műszaki részleteit az ***5.2.1. fejezetben***,
- A hosszú távon várható (nem parcellázott) területek fejlesztési igényeinek műszaki részleteit az ***5.2.2. fejezetben*** mutatjuk be.

A rövid és hosszú távon várható fejlesztési igények költségbecslése külön-külön, utcaszintre lebontva a ***8.2.1. és 8.2.2. fejezetben*** kerülnek bemutatásra.

Az alábbiakban bemutatjuk az *Önkormányzati adatszolgáltatás* alapján beépíteni tervezett területeket, valamint a területekre tervezett lakásszámok alapján felvázoljuk azokat a gravitációs szennyvízvezetékeket, amelyek a telep kapacitásnövelésének műszaki alternatíváitól függetlenül megépítésre kell, hogy kerüljenek. Az ábrákhoz tartozó magyarázó szövegek az eredeti adatszolgáltatás részét képezték, az ábrákon való könnyebb eligazodás érdekében ezeken nem változtattunk. A HÉSZ-ek szerint szükséges hálózatbővítések az alábbiak szerint becsülhetők:

- **Péteri** lakossága várhatóan nagymértékben növekedni fog. A HÉSZ szerint beépítésre szánt területeken 3 487 fm DN200 gravitációs csatorna fektetendő, és új átemelőakna építendő. Az ***5.2. fejezetben*** bemutatott modell alapján megfontolás kérdése a Monorra vezető nyomóvezeték kapacitásbővítése. Ennek méretezése nem képezte jelen megbízás tárgyát.
- **Csévharaszton** jelentős, de a Tulajdonközösség többi településének átlagához képest kisebb lakosságbővüléssel számolhatunk. A HÉSZ szerint beépítésre szánt területeken becslésünk szerint 6 509 fm DN110 kényszeráramú csatorna fektetendő. Megjegyezzük, hogy a vákuumgépházat, a szelepaknákat és a légbeszívókat fel kell újítani, valamint bővítendő a Monorra vezető távvezetékbe termelő átemelő, de ezek felmérése nem képezte jelen tanulmány tárgyát.
- **Vasadon** átlag fölötti bővülés várható. A HÉSZ szerint beépítésre szánt területeken 3 917 fm DN90-110 kényszeráramú csatorna fektetendő. Alapvetően a Csévharasztról jövő nyomott gerincvezetékre való rátáplálásra van lehetőség, és felújítandó hozzá a meglévő rendszer. Ezek felmérése nem képezte jelen tanulmány tárgyát.
- **Gomba** lakossága várhatóan közel a Tulajdonközösség átlagának megfelelően fog növekedni. Felmérésünk szerint 3 987 fm gravitációs és 1 266 fm vákuumos rendszerű, illetve 654 fm nyomott csatorna létesítése szükséges. Mivel Gombán vegyes rendszer található (gravitációs+vákuumos) javasolt a gravitációsat bővíteni, ahol lehetséges. A két rendszer számára egy közösítő átemelővel érdemes a Strázsa-hegyen átkelő, nyomott távvezetékre táplálni. A vákuumrendszerben felújítandó a gépház, és további szelepaknák, valamint légbeszívók szükségesek.

Monor és Monorierdő egyes külterületeit szintén belterületbe vonják a HÉSZ szerint, és egyes helyszíneken magasabb laksűrűséget előrevetítő beépítés is megengedett. Ennek megfelelően a *„Monor és környékének vákuumos szennyvízgyűjtő rendszerének vizsgálata - Állapot-felmérési, fejlesztési lehetőségeket vizsgáló tanulmányterv”* c. dokumentációban *[Inno-Water Zrt., 2023a]* bemutatott gerincvezetékekbe a megnövekedő szennyvízmennyiségnek új ágvezetékekről kell bejutnia, amelyek az alábbiak szerint alakulnak:

- **Monorierdőn** 1358 fm KG-PVC gravitációs csatorna létesítendő, ha a Monori út mentén beépítik a jelenlegi zártkertes övezetet. Ezen a távon gravitációs rendszerben átemelő és aknák is szükségesek. Jelen tanulmány keretei között csak a csatornacsövek fektetésének felmérésére volt mód.
- **Monoron** összesen 8 676 fm KG-PVC gravitációs és 5 325 fm DN90-110 nyomott vezetékszakasz létesítendő.

5.2.1 A rövid távon várható fejlesztési igények

Rövid távon várható csatornázandó területek								
Település	**Szám**	**Helyszín**	**Hossz *[m]***	**Lakásszám *[db]***	**Lakás/km**	**Méret *[mm]***	**Típus**	**Működés**
Monor	1	Rekvényi telep vasút melletti része, az úgynevezett „Monori Pagony”	1 186	1 321	94	90	PE	Nyomott
	2	Vásártér és a Fiumei utca 2 oldala, a Békás	1 754			90	PE	Nyomott
	3	A Kapisztrán, Martinovics utcák környezete, a Paplapos	2 385			110	PE	Nyomott
	4	Acsády és a Bajcsy-Zsilinszki utcák közötti, a Temetők fölötti terület	444			200	KG-PVC	Gravitációs
	5	Csokonai utca környezete az Övárok fölött	377			200	KG-PVC	Gravitációs
	6	Napsugár utca 2 oldala	256			200	KG-PVC	Gravitációs
	7	A Kenderes alja területnek a Krúdy 2 oldalán lévő, kis parcellákból álló része	6 425			200	KG-PVC	Gravitációs
	8	A Zólyom – Késmárk utcák közötti rész, valamint a Zólyom utca Sportcsarnok felőli része	710			200	KG-PVC	Gravitációs
	9	Ady utca Maggyár területe	378			200	KG-PVC	Gravitációs
	10	Balassi Bálint 5227 Hrsz	86			200	KG-PVC	Gravitációs
Csévharaszt	1	Az akácfa utca és a Petőfi köz közötti terület	610	26	43	110	PE	Vákuum
	2	A Hunyadi és Petőfi utcák közötti terület	721	26	36	110	PE	Vákuum
	3	A Monori utca végénél lévő területek	977	57	58	110	PE	Vákuum
Péteri	1	A Péteri temető és a Major köz közötti területek	350	30	86	200	KG-PVC	Gravitációs
	2	A Kölcsey Ferenc utcaészaki oldalán lévő területek	741	110	148	200	KG-PVC	Gravitációs
Vasad	1	A Jókai utca vége	320	60	188	90	PE	Vákuum
	2	A Bercsényi utca délkeleti végénél fekvő terület	277	120	433	110	PE	Vákuum
	3	A Szabadság utca felett elterülő terület egy része	270	60	222	90	PE	Vákuum
	4	A Monori út Vasadba érkezésénél lévő része	383	15	39	90	PE	Vákuum
Gomba	1	Az Arany János, Bocskai és Fáy András utcák környéke	2 116	55	26	200	KG-PVC	Gravitációs
	2	Az Iskola és Bercsényi Miklós utca környéke	820	70	41	200	KG-PVC	Gravitációs
		A Jókai Mór utcától keletre fekvő terület	654			110	PE	Nyomott
		Arózsa utca közepénél elhelyezkedő terület	228			90	PE	Vákuum
Monorierdő	1	A Gyöngygyi út alatt található terület	1 358	540	398	200	KG-PVC	Gravitációs
Összesen			**23 826**	**2 490**	**105**			

5.5. táblázat – Az agglomeráció (rövid távon várható) jövőbeni csatornahálózat fejlesztés tételeinek bemutatása

5.2.2 A hosszú távon várható fejlesztési igényei

Távlati csatornázandó területek								
Település	**Szám**	**Helyszín**	**Hossz** *[m]*	**Lakásszám** *[db]*	**Lakás/km**	**Méret** *[mm]*	**Típus**	**Működés**
Csévharaszt	Távlati 1	Monori utca végénél lévő területek folytatása	4 201	234	56	110	PE	Vákuum
Péteri	Távlati 1	A Táncsics Mihály utcától nyugatra fekvő területek	1 380	120	87	200	KG-PVC	Gravitációs
	Távlati 2	A település beépített részének észak-keleti oldala mentén húzódó terület	966	100	104	200	KG-PVC	Gravitációs
Vasad	Távlati 1	A Település észak-nyugati részén lévő utcák folytatásai	2 095	400	191	90	PE	Vákuum
	Távlati 2	A Jókai Mór utca folytatása	572	110	192	110	PE	Vákuum
Gomba	Távlati1	Az Arany János utca melletti rész folytatása	1 051	40	38	200	KG-PVC	Gravitációs
	Távlati 2	A Jókai Mór utcától keletre fekvő terület folytatása	1 038	84	81	90	PE	Vákuum
Összesen			**11 303**	**1 088**	**96**			

5.6. táblázat – Az agglomeráció (hosszú távon várható) jövőbeni csatornahálózat fejlesztés tételeinek bemutatása

6 A szennyvíztisztító telep fejlesztés igényeinek bemutatása

Jelen fejezetben bemutatásra kerülnek a szennyvíztisztító telep fejlesztés műszaki részletei. A kapacitásnövelés műszaki tartalmát változatelemzés formájában két alternatív koncepciószinten kidolgozott műszaki megoldásban dolgoztuk ki.

Külön fejezetben mutatjuk be a meglévő terhelésből adódó fejlesztési igényeket, tehát azokat a fejlesztési szükségleteket, melyek a meglévő terhelés melletti üzemeltetéshez szükségesek.

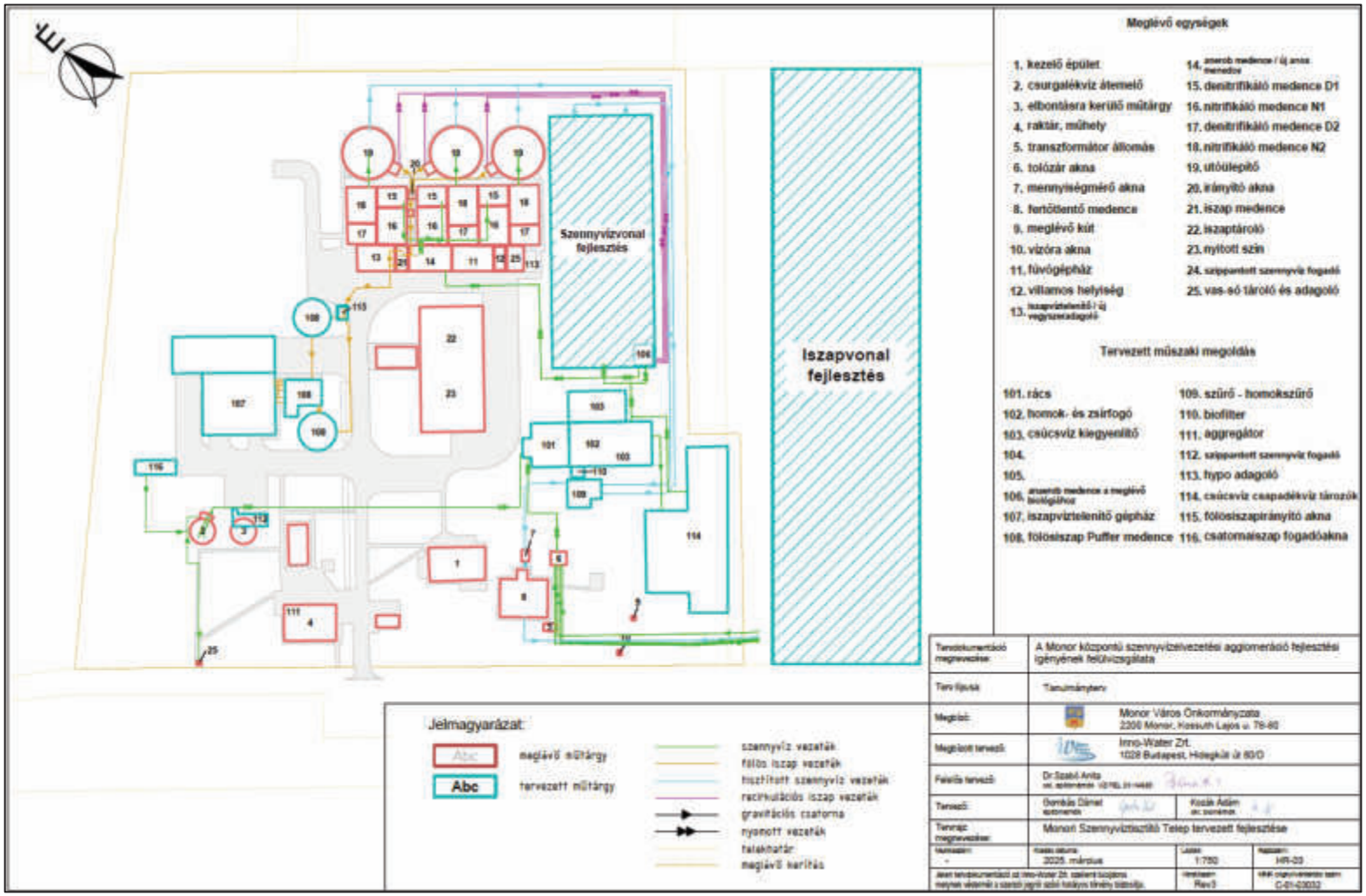
Hivatkozunk a szennyezéscsökkentési ütemtervre és a fejezetben ismertetett fejlesztési igényeket bemutatjuk a Szennyezéscsökkentési ütemterv vonatkozásában is. A meglévő terhelésből adódó fejlesztési igényeket (lásd: ***6.2. fejezet***) lefedi a Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság *35100613263-8/2021.ált.* sz. határozatában elfogadott Szennyezéscsökkentési ütemterv (lásd: ***3.9.2. fejezet***) műszaki tartalma.

Mivel a szennyvíztisztító telep közelíti a 25. évét, így a gépészeti és elektromos berendezések cseréje, komplett irányítástechnika felújítása is indokolttá válik. Ebből következőleg a teljes telep rekonstrukciója egyre sürgetőbb feladat, a biztonságos és folyamatosan határértékeket biztosító üzemeltetéshez a komplett fejlesztés elengedhetetlen. A teljes szennyvíztisztító telep fejlesztés gazdasági szempontból a telep bővítéshez (részleges felújításhoz) képest beruházás költségben ugyan némileg drágább, viszont hosszú távú élettartam, karbantartás és felújítási igényt nézve közel azonos esetleg gazdaságosabb beruházás igény, így a hosszú távon stabil üzemeltetéshez szükséges telep fejlesztés a legalkalmasabb megoldás. A ***6.3. fejezetben*** „A” és „B” műszaki alternatívák esetén két különböző biológiai szennyezőanyag-eltávolítást végző technológia műszaki részleteit mutatjuk be. A ***6.2. fejezetben*** a jövőbeni fejlesztéshez szükséges, változatelemzéstől független beruházási elemek kerülnek bemutatásra. A ***6.4. fejezetben*** pedig az iszapvonal (víztelenített iszapkezelési) technológia változatelemzése kerül bemutatásra.

6.1 A szennyvíztisztító telep (szennyvíz-és iszapvonal) fejlesztés helyszíni lehetőségei

Szennyvízvonal fejlesztés helyigénye

Ebben az alfejezetben a *Megrendelői adatszolgáltatás* részeként a rendelkezésünkre bocsátott engedélyezési terv *[K+K Kft., 2022]* segítségével egy új műtárgysor telepítésének lehetőségeit vizsgáljuk meg. A ***6.1. ábrán*** a szennyvíz-és iszapvonali fejlesztés helyszínrajzát mutatjuk be.



6.1. ábra – A Monori Szennyvíztisztító Telep tervezett szennyvíz-és iszapvonali fejlesztés helyszínrajza

Ezen a terven látható az általunk a ***4.6. és 4.7. fejezetekben*** bemutatott változatok szerinti műszaki alternatívák részét képező új szennyvíztelepi műtárgysorok, amelyek a jelenlegi 3 600-ról 5 600 m^3/napra képesek emelni a telep hidraulikai kapacitását. Megjegyezzük, hogy a *[K+K Kft., 2022]* tervében a meglévő telep kapacitását a telep felújítást követően 2650 m^3/nap kapacitással vették figyelembe és az új technológiai sor kapacitása 2950 m^3/napra lett méretezve. A meglévő sor kapacitásértéke a befogadó védelme érdekében, valamint a biztonságos és stabil üzemeltetéshez szükséges tartalékkapacitás képzés miatt került módosításra. Felhívjuk a figyelmet, hogy a tartalékkapacitás képzés a biztonság érdekében növeli a beruházási költséget, viszont javítja a szennyezőanyag-eltávolítási hatékonyságot és hozzájárul a befogadó nitrogén (főleg NN_4-N) terhelésének csökkentéséhez. Mindkét fejlesztési alternatíva (lásd ***6.3.2. fejezet***) helyszíni lehetőségének vizsgálatához a *[K+K Kft., 2022]* tervét használtuk fel, mivel a biológia vonalak telepítési helyigénye mindkét esetben megegyezik. A szennyvíztisztító telep fejlesztés mindkét alternatíva esetén a meglévő területen, telekhatáron belül meg tud valósulni. „A" változat esetén új biológiai műtárgyak és utóülepítő, „B" változat esetén egy egybe épített műtárgy komplexum épül.

A későbbiekben bemutatásra kerülő fejlesztési alternatívák közötti legjelentősebb különbség a tisztítást megvalósító technológiában rejlik. „A" változat esetén hagyományos, átfolyásos elvű eleveniszapos technológia, míg „B" változat esetén egy folyamatos rátáplálású, szakaszos üzemű tisztítást megvalósító (SBR) technológia kerül bemutatásra koncepció szinten. A kiválasztott alternatíva pontos méreteit a kiviteli terv készítési fázisában szükséges meghatározni.

Mindkét alternatíva esetén új mechanikai tisztítás megvalósítására, a meglévő műtárgyak működőképeségének javítására, valamint az utószűrő/utótisztító technológia megépítésére van szükség. A „B" alternatíva esetén nincs szükség utóülepítőre (azonban helyigényt tekintve nagyobb méretű reaktorokra lesz szükség), mivel a biológiai műtárgyban történik a fázis szétválasztás is az ülepítés fázis alatt.

A Monor város *HÉSZ* (helyi építési szabályzatról szóló *23/2017 (XII.15.) Önk. rendelet*) *15. §* szerint adott 500 m védőtávolság a lakott területtől, és tervezett a szaghatású eszközök (pl. mechanikai előkezelő, anaerob-iszapszelektor) lefedése és biofilteres szellőztetése.

Iszapvonal fejlesztés helyigénye

Az *„Átmeneti iszaptároló/komposztáló fejlesztési lehetőségeit- és a szolár iszapszárító üzemeltetését vizsgáló tanulmányterv"* c. dokumentációban *[Inno-Water Zrt., 2023b]* bemutatottak szerint a meglévő szennyvíztisztító telep mellett egy 12 000 m^2-es területen rendelkezésre áll (lásd: ***6.2. ábra***) a megközelítőleg 5 200 m^2-es víztelenített iszapkezelésre alkalmas, változatelemzés szerint szolár iszapszárító vagy komposztáló technológia helyigénye.



6.2. ábra – A szolár szárító/komposztáló lehetséges elhelyezkedése

Településszerkezeti Terven megfigyelhető, hogy ez a terület védőerdő besorolású, így annak átsorolása szükséges közműterületté.



6.3. ábra – A terület településszerkezeti terven

A tervezése során figyelembe kell venni az üzemelés során esetlegesen jelentkező bűzhatást, mely a felhasznált anyagok szállítása és tárolása, valamint feldolgozása során keletkezhet. A település jelenlegi állapota szerint a 300 m-es levegőminőségi védőtávolság tartható a tervezett kivitelezési területtől.

6.2 A meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények

Jelen fejezetben különválasztva bemutatásra kerülnek csak azok a fejlesztési igények, melyek a jelenlegi terhelésből adódó üzemeltetés működőképességének javítása érdekében, a meglévő túlterhelés csökkentéséhez szükségesek.

A **rev2** verziószámon kiadott Agglomerációs átsorolási tanulmánytervünkre a Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság *010318-0030/2025* ügyiratszámon, 2024.12.20-án kiegészítési kéréssel fordult irányunkba. Többek között kérés volt, hogy a fejlesztési igényeket külön bontásban mutassuk be, és a Szennyezéscsökkentési ütemtervben megvalósult, vagy megvalósítani tervezett fejlesztéseket (lásd: ***3.9.2. fejezet***) különítsük el az agglomerációs átsorolással kapcsolatos, jelenlegi vagy jövőbeni terhelésből adódó fejlesztési igényektől.

A Hatóság kérésére az alábbiakban teszünk eleget.

- A ***6.2.1. fejezetben*** és ***6.2.2. fejezetben*** bemutatott, meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények ugyanígy szerepelnek a Szennyezéscsökkentési ütemterv szerint megvalósítani szükséges intézkedésekben.
    - Megemlítjük, hogy többek között 2 db légfúvó, illetve azok a hozzájuk tartozó frekvenciaváltók cseréje már megtörtént. A levegőztető rendszer cseréje még nem történt meg.
    - A havária tároló, valamint negyedik biológiai vonal és utóülepítő építése 2023-2026 közötti időszakra van ütemezve, még nem történt meg.

Ezért a ***9.2. fejezetben***, a meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények költségbecslése fejezetben a méretező számításunk alapján meghatározott teljes levegőztető rendszer kiépítéssel és csak 2+1 új fúvó beszerzés igénnyel számoltunk (a 2024-ig megvalósult fúvócserék költségét nem árazzuk be, mivel ezek már megvalósultak).

6.2.1 Puffer és havária tározó

A ***K+K Kft. [2022]*** vízjogi engedélyeztetési tervdokumentációjában szereplő „Csúcsvíz tározó/Záportározó”. **A tervezett műtárgy funkciója a terhelés minőségi és mennyiségi kiegyenlítésének biztosítása**, ami javítja a biológiai szennyezőanyag-eltávolítást. Ez a műtárgy a szárazidei, időben változó (reggeli és esti csúcsokkal jellemezhető) lakossági ivóvízfogyasztásból adódó egyenetlen szennyvízterhelés minőségi és mennyiségi kiegyenlítését, valamint a csapadékos időben előforduló többletszennyvíz betározását és kiegyenlített feladását hivatott végezni. Csapadékvíz bejutás még jól elválasztott szennyvízgyűjtő hálózatokban is előfordul az Üzemeltető illegális ereszbekötések kiszűrésére tett erőfeszítése ellenére is.

A műtárgy megépítése és üzembeállítása javítani fog a biológiai tisztítási hatékonyságon a minőségi és mennyiség terheléscsúcsok kilapításával. A folyamatosan határértéknek megfelelő elfolyó, tisztított szennyvíz biztosításához azonban nem elegendő.

Amennyiben a szennyvíztisztító fejlesztés rövid távon nem valósul meg, a hivatkozott vízjogi engedélyes tervben szereplő Csúcsvíztározó azonban megépítésre kerül a vízjogi engedélyes terv szerint, akkor a meglévő mechanikai tisztítás üzemben marad, az fogadja a nyerssszennyvizet és távolítja el a szilárd szennyeződéseket, majd egy ideiglenes vezetéken keresztül a mechanikailag tisztított szennyvíz a tervezett Csúcsvíztározó irányába kerül, majd onnan vissza a meglévő biológiai ágra.

6.2.2 A biológiai vonal fejlesztése

A légfúvó teljesítménynövelését, a levegőztető rendszer bővítését, fúvók frekvenciaváltóval történő ellátását javasoljuk elvégezni az oxigénbevitel-növelés, ezzel összefüggésben a szennyezőanyag-eltávolítási hatékonyságának növelése érdekében.

6.3 A jövőben várható terhelésből adódó fejlesztési igények

A szennyvíztisztító telep beruházás elemeinek összeállításánál a meglévő terhelésből adódó és jövőbeni népességnövekedésből adódó fejlesztési igények szétválasztásra kerültek.

Fontosnak tartjuk a jelenlegi terhelés biztosításához szükséges fejlesztéseket lehetőség szerint sürgősen, rövid távon megvalósítani. A ***6.2. fejezetben*** bemutattuk azokat a feltétlen szükséges beruházás tételeket, melyekkel javítható a szennyvíztisztító telep szennyezőanyag-eltávolítási hatékonysága a meglévő szennyvízterhelés megtisztítása érdekében. A puffer és havária tározó építésével kiegyenlített terhelés érhető el, míg a levegőztető rendszer bővítésével (levegőztető elemek bővítése, további fúvók beépítése) a biológiai szennyezőanyag-eltávolítási képessége növelhető.

A jelen fejezetben bemutatásra kerülő fejlesztési tételek a jelenlegi terhelés stabil és biztonságos kezelését, valamint a hosszú távon várható igények ellátását, a településfejlődés, infrastruktúra-fejlődés feltételeit egyben biztosítják és hozzájárulnak a befogadó víztest terhelésmentesítéséhez. Ezeket a beruházástételeket a ***6.3. fejezetben*** három csoportra bontva mutatjuk be. A szennyvíztisztító telep szennyvízvonal fejlesztésének változatelemzéstől független elemei a ***6.3.1. fejezetben***, a változatelemzés alternatíváinak bemutatása a ***6.3.2. fejezetben***, míg az iszapvonal változatelemzés alternatívái a ***6.3.3. fejezetben*** kerülnek bemutatásra.

6.3.1 A változatelemzéstől független tételek

Jelen fejezet fejlesztési tételeinek bemutatásához felhasználtuk az *Önkormányzati adatszolgáltatás* keretein belül kapott, ***ATV-DVWK-A 131E szabvány*** szerint méretezett szennyvíztisztító telep fejlesztésre vonatkozó engedélyes terv ***K+K Kft. [2022]*** műszaki tartalmát. A szennyvíztisztító telep fejlesztési alternatíváinak kidolgozásánál (***6.3.2. fejezet***) két, egyenértékű biológiai szennyezőanyag-eltávolítást megvalósítani képes technológia kerül bemutatásra:

- „A” változat esetén egy hagyományos, átfolyásos elvű eleveniszapos technológia,
- „B” változat esetén egy folyamatos rátáplálású, szakaszos üzemű (SBR) technológia.

A két különböző biológiai tisztítási technológiát tartalmazó alternatívában megegyező tisztítási egységek, melyek jelen fejezetben kerülnek bemutatásra:

- mechanikai tisztítás,
- utószűrés/utótisztítás,
- a meglévő eleveniszapos technológia üzemképességének és tápanyag-eltávolító hatásfokának, illetve szerkezeti-statikai tulajdonságainak javítása.

6.3.1.1 Mechanikai tisztítás

A *K+K Kft. [2022]* engedélyes tervében méretezés során 700 m^3/óra csúcsigényt vettek alapul, amit a tervezett mechanikai előkezelő elbír, majd záporleválasztó és puffertározó képes a kiegyenlíteni a terhelést a biológiai fokozat számára. A tervezett osztó műtárgy egyben a régi és az új biológiai műtárgysorok között képes lesz megfelelő arányban szétosztani a szennyvízmennyiséget.

A csatornaiszapot és a szippantott szennyvizet tengelyen szállítják be a telepre. Ezek új fogadó létesítményként egy szilárd burkolattal körbevett és kármentővel ellátott vasbeton aknát kapnak. A kezelés során kikerülő hulladékok egy-egy 1 m^3-es konténerben gyűlnek.

Az új mechanikai előkezelés a jelenlegihez képest 1,5 m-rel magasabbra kerül (142,17 mBf), ahonnan a többi egységen át gravitációsan folyhat le a szennyvíz. A végátemelőket ennek megfelelően kell méretezni. Ennek a berendezésnek része egy acélhálós kőfogó (1,5 m^3), amiből kb. évente lehet eltávolítani a darabos szennyeződéseket. Erről különböző magasságú bukókon távozhat a szennyvíz a rácsok felé: normál üzemben alacsonyabb bukón át a gépi rács felé, annak visszatorlódása esetén a kézi tisztítású rács felé. 1+1 db 3 mm résméretű, 700 m^3/óra kapacitású gépi rácsot terveznek beépíteni. Ebből gravitációsan kerül a szennyvíz a hosszanti átfolyású, levegőztetett homok- és zsírfogóba. Ez egy ikerműtárgy, aminek a kapacitása darabonként 10 l/s (360 m^3/óra). Ennek a szemetét kotró távolítja el.

A mechanikailag tisztított szennyvíz vagy az új gépházzal egybeépülő, illetve a telepterület déli sarkába telepítendő csúcsvíztározókba (összesen 2 056 m^3) vagy a biológiai műtárgysorra juthat. Az új szennyvíztisztító telep mechanikai előkezelő egységének és a kapcsolódó létesítmények bemutatása:

- mechanikai előkezelés:
  - új rácsgépház: kőfogó, 2 db finomrács, rácsszemétprés konténerrel, homokfogó konténerrel, kompresszor-gépteremmel és villamos kapcsolóhelyiséggel,
  - homok- és zsírfogó műtárgy.

6.3.1.2 Utószűrés/utótisztítás

A tisztított szennyvíz klóros utófertőtlenítésének lehetősége a tervek szerint biztosított lesz az alábbiak szerint:

- tisztított szennyvíz utótisztítása és elvezetése:
  - átemelő,
  - homokszűrő (Dynasand),
  - mérőakna,
  - tározó és klórozó épület,
  - kivezetés.

6.3.1.3 A meglévő eleveniszapos technológia üzemképességének és tápanyag-eltávolító hatásfokának, illetve szerkezeti-statikai tulajdonságainak javítása

A meglévő műtárgyak aerob medencéinek levegőztető rendszer bővítését, fúvó kapacitás bővítését a ***6.2.2. fejezet*** tartalmazta. Azok a beruházás tételek a meglévő eleveniszapos technológia üzemképességének javítása érdekében elengedhetetlenül fontosak, azonban újra nem mutatjuk be őket.

Jelen fejezet egy új anaerob medence építését (ezzel együtt a tápanyag-eltávolítás fokozását) és a meglévő biológiai műtárgyak szerkezeti-statikai tulajdonságainak javítását foglalja magában.

A meglévő biológiai tisztítósor tápanyag (nitrogén és foszfor) eltávolítási hatékonyságának növelése érdekében mindkét változat esetén épül egy új anaerob medence (107 m^3) a meglévő ág kiegészítése érdekében. Ebbe az új műtárgyba a 3 db meglévő technológiai sorról recirkulációs iszap is érkezik. Innen új vezetéken keresztül kerül a szennyvíz, recirkulációs iszap elegy a meglévő (korábban anaerob), fejlesztést követően már előanoxikus medencébe.

A meglévő biológiai műtárgyak szerkezeti-statikai felújítása, állagjavítása az élettartamuk meghosszabbítása miatt szükséges.

A meglévő iszapkezelésből a sűrítő puffertározó funkciójával megmarad, a többi bontásra kerül, és új iszapkezelő gépház létesül.

6.3.2 A változatelemzés műszaki alternatívái (szennyvíz vonal)

A jövőbeni fejlesztés megvalósításához szükséges a ***6.2.1. fejezetben*** bemutatott Puffer és havária tározó megépítése, valamint a ***6.3.1.2. és 6.3.1.3. fejezetekben*** bemutatott mechanikai tisztítást és utótisztítást végző fejlesztések megvalósítása. Fontos továbbá a meglévő műtárgyak fejlesztése az alábbiak szerint:

- levegőztető rendszer kapacitásának növelése (***6.2.2. fejezet***),
- a tápanyag-eltávolító képesség növelése és szerkezet-statikai tulajdonságainak fejlesztése (***6.3.1.3. fejezet***).

Az 5 600 m^3/nap hidraulikai terhelésre tervezett jövőbeni szennyvíztisztító telep kapacitásának megoszlása a változatelemzés mindkét alternatívája esetén, a *K+K Kft. [2022]* terve alapján az alábbiak szerint alakul:

- meglévő (szerkezetileg felújított, levegőztető rendszerét illetően bővített és további anaerob medencével ellátott) technológia jövőbeni kapacitása: 2 650 m^3/nap,
- az új technológia kapacitása: 2 950 m^3/nap.

A meglévő műtárgysor csökkenő terhelése befolyásolja az utóülepítők működését. Ehhez felül kell vizsgálni az uszadékszivornyák keresztmetszeteit és a befolyáscsillapítókat. Hasonlóképpen az utófertőtlenítés labirintmedencéjében is változik a hidraulikai terhelés. Ezért 3-5 mg/l aktívklór koncentrációra szabályozott „okos” adagolást terveznek. A telep energiaigénye az új műtárgysorok beüzemelésével kb. 450 kW-ra emelkedik. Ehhez bővíteni szükséges a telepen lévő transzformátorállomást, valamint tartalék céljából új dízelaggregátor szükséges. A K+K Kft. [2022] munkatársai 200 kW-os mobil áramfejlesztőt javasolnak, amivel a főbb gépek elláthatók. Teljes áramkimaradás esetére megkerülőágat tartanak fenn.

Az „A” műszaki alternatíva bemutatását a *K+K Kft. [2022]* terve alapján végezzük. A „B” műszaki alternatíva egy folyamatos rátáplálású, szakaszos üzemű (SBR) technológia. Tisztítási hatékonyságuk és szennyezőanyag-eltávolítási kapacitásuk ekvivalens.

6.3.2.1 Az „A” műszaki alternatíva

A ***4. fejezetben*** korábban bemutattok szerint a kidolgozott két alternatíva a biológiai tisztítást megvalósító technológiában különbözik. A mechanikai tisztítást, utószűrést/utótisztítást, iszapvíztelenítést végző technológiai fejlesztési igények, illetve a meglévő 3 sor tápanyag-

eltávolítási hatékonyságának fokozására javasolt fejlesztések mindkét alternatíva esetén azonosak. A változatelemzéstől független fejlesztési lépéseket a ***6.3.1. fejezetben*** mutattuk be. Jelen fejezetben tehát a tervezett „A" változat szerinti új biológia technológia kerül bemutatásra (***6.4. ábra***).

Az „A" változat során az *Önkormányzati adatszolgáltatás* keretein belül kapott, ***ATV-DVWK-A 131E szabvány*** szerint méretezett szennyvíztisztító telep fejlesztésre vonatkozó engedélyes tervben ***K+K Kft. [2022]*** bemutatott hagyományos elvű, átfolyásos technológia kerül ismertetésre. A biológiai szennyvíztisztítást eleveniszapos technológiára tervezik, ami az alábbi egységekből áll:

- totáloxidációs és nitrifikációs mélylevegőztetésből finombuborékos befújással (energiaoptimalizált),
- denitrifikációból,
- biológiai foszforeltávolításból.

Az új biológiai műtárgysor két anaerob reaktort fog tartalmazni a biológiai foszforeltávolítás céljából. Az egyik (107 m^3-es) anaerob reaktor azonban nem változatspecifikus, mindkét változat esetén megvalósul, célja a meglévő ágak tápanyag-eltávolításának javítása. Az anaerob viszonyokat és a foszforeltávolító kultúrát az utóülepítő nagykörös iszaprecirkulációja (150% térfogataránnyal) fogja biztosítani. Ide a hatékonyság növelése érdekében vassót adagolnak, ami 12°C-nál hidegebb szennyvíz esetén teljes egészében vegyszeres foszforeltávolításként működik. Az egyik anaerob medencéből a meglévő, a másikból pedig az új műtárgysor felé haladhat tovább a szennyvíz.

Az új műtárgysor tartalmazni fog egy 98 m^3-es iszapszelektort, ahová a 400%-os belső recirkuláció érkezik. Ez a megoldás a denitrifikáció biztonságát segíti. A denitrifikáció az 1 454 m^3-es előanoxikus medencében tud végbemenni. Ebben keverők kényszerítik ülepedésmentes körmozgásra az O_2-mentes eleveniszap-szennyvíz elegyet. Bukóvályún keresztül ez fakultatív térbe halad tovább, ahol télen pillangószeleppel szabályozhatóan megoldható a levegőztetés, nyáron pedig további denitrifikáció érdekében anoxikusan tartható.

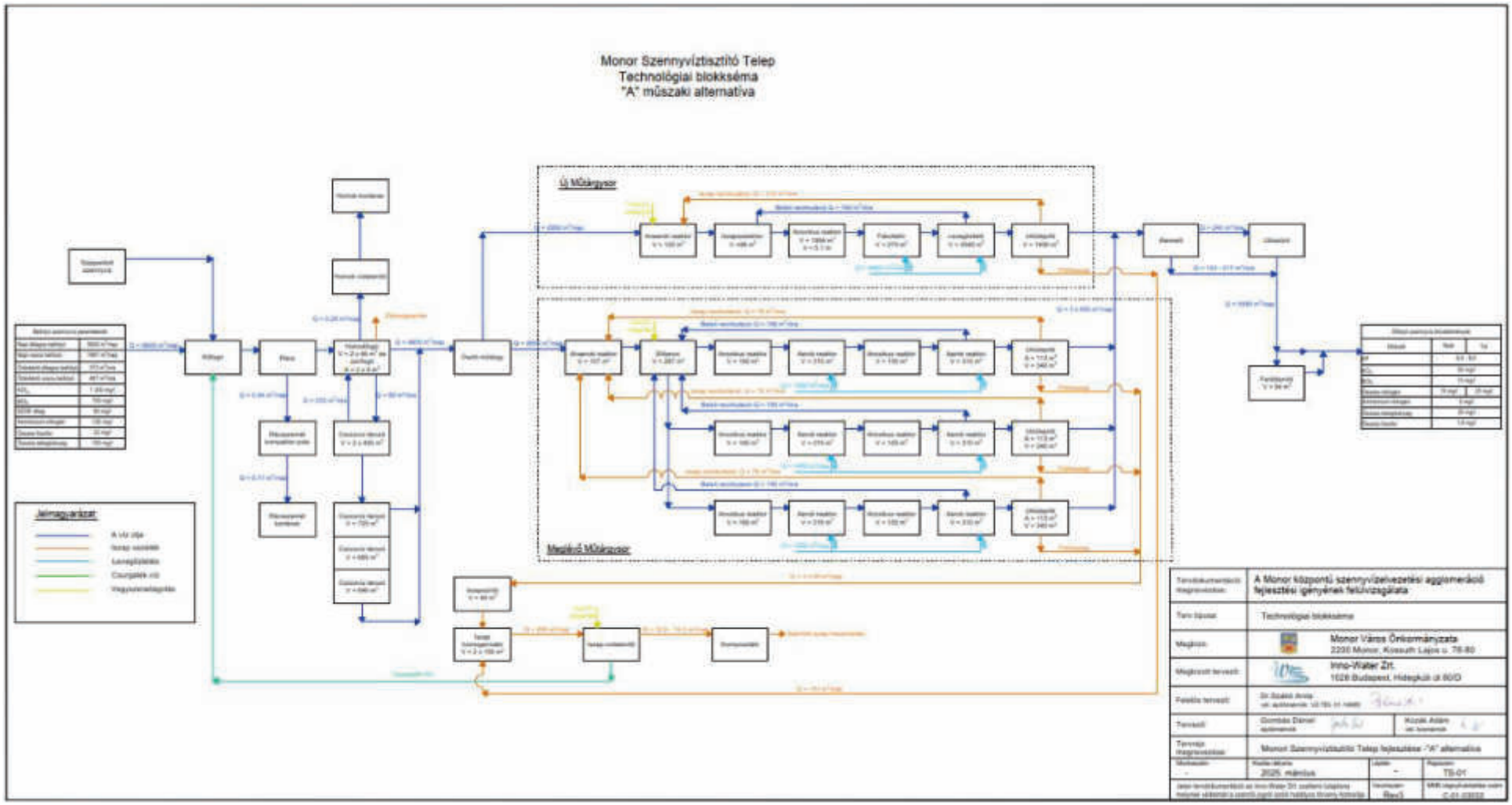
A levegőztetett tér tervezett térfogata az új műtárgysoron 1 840 m^3 1,0-2,0 mg/m^3 oldottoxigén (DO) koncentrációra szabályozva. A levegőztetésről a fúvógépházból idevezető DN 300-as légvezeték, 150 + 1 100 db levegőztető elem és 2+1 db DO-mérő szonda gondoskodik. Az új műtárgysor északkeleti oldalán található az elfolyó bukóvályú, ami tartalmazza a nitrátrecirkulációs aknát 2+1 db szivattyúval. Ezeket 200–400% recirkulációs áramra lehet szabályozni (a maximális nitrátrecirkuláció 520%). A tervezett fejlesztést követő új biológiai tisztítósorok:

- új anaerob medence
- iszapszelektor
- anoxikus medencék (lóversenypálya alakúak)
- levegőztető medence
- nitrátrecirkuláció
- utóülepítő
- uszadék- és recirkuláció-átemelő

Dorr-típusú utóülepítőt terveznek az új műtárgysor mögé 139,0 mBf vízszinttel. Ide DN500-as vezetéken érkezik az eleveniszap-szennyvíz elegy. A műtárgy mérete Ø 22 m, 3 m fal melletti mélységgel. A tisztított szennyvíz Thomson-bukóvályún át szintén DN500-as

vezetéken távozik, ami csatlakozik a meglévő műtárgysor Dorr-ülepítőinek a DN400-as udvartéri vezetékeihez. Az iszapot vályús bekötéssel oldalaknán keresztül veszi el a folyamatos üzemű recirkulációs szivattyú. A fölösiszapelvétel szakaszosan és gravitációsan iszapaknába bekötött DN350-es vezetéken át, 1+1 db motoros tolózár útján történhet. 2 db 150 m^3-es fölösiszappuffert terveznek a jelenleg üzemen kívül álló oxidációs árok mellé, aminek tervezett vízszintje 135,8 mBf. Így a hidrosztatikus hajtóerő 3,7 m.

A tervezett fejlesztéssel épülő műtárgyakat a ***6.1. táblázatban*** mutatjuk be, a pontos üzemeltetési adatokat pedig a ***6.2. táblázat*** tartalmazza.



6.4. ábra – A Monori Szennyvíztisztító Telep 5 600 m^3/nap hidraulikai terhelésre tervezett blokksémája („A" műszaki alternatíva)

Műtárgy	Műszaki adatok
Mechanikai előkezelő	700 m^3/óra kapacitás (kőfogó, 2 db finomrács, szemétprés, konténer, homokfogó, gépterem) + 2 856 m^3 puffer tározó
Biológiai reaktorok I.	Meglévő vonal 3 db reaktorsorral (előanoxikus → anaerob)
Biológiai reaktorok II.	Anaerob, iszapszelektor (98 m^3), anoxikus+fakultatív (1454+270 m^3), levegőztető (1840 m^3), Dorr-utóülepítő (Ø22 m × 3 m, 139,5 mBf), uszadék- és rec. átemelő
Utótisztítás	Átemelő, Dynasand szűrő, mérőakna, tározó és klórozó (külön épületben), kivezetés
Kapcsolódó létesítmények	Fúvógépház, vegyszergépház (klór és vassó)
Iszapkezelés	Irányítóakna, recirkulációs szivattyú aknája, levegőztetett iszappuffer (2 × 150 m^3; 135,8 mBf → hajtóerő: 3,7 m), iszapvíztelenítő gépház
Iparivíz-ellátás	V-osztályú vízmegszakítóval a TFH-fogadóhoz, az iszapvíztelenítő gépházba, a mechanikai előkezelőhoz és a biológiai műtárgyakhoz
Vészüzemi berendezések	Aggregát gépek sánta üzeméhez, megkerülő ágak az egyes műtárgyak mellett
Biofilterek	Mechanikai előkezelőnél, anaerob medencéknél és iszapvíztelenítőnél

6.1. táblázat – Monori Szennyvíztisztító Telep tervezett fejlesztése („A” műszaki alternatíva)

Paraméter	Mértékegység	Érték
Befolyó szennyvíz	m^3/nap	5 600
Mechanikai előkezelés	m^3/óra	700
Csúcsvízpuffer-vésztározó	m^3	2 × 400+725+685+646
Meglévő műtárgysor (3 sor)		
Kapacitás	m^3/nap	2 650
Anaerob medence (újépítésű)	m^3	107
Anoxikus medencék	m^3	3 × 411
Aerob medencék	m^3	3 × 625
Utóülepítő	m^3	1020
Iszaprecirkuláció	m^3/óra	228
Új műtárgysor (1 sor)		
Kapacitás	m^3/nap	2 950
Anaerob medence	m^3	120
Anoxikus medence	m^3	1454+98 (iszap szelektor)
Aerob medence	m^3	1840+270 (fakultatív)
Belső recirkuláció	m^3/óra	1354 (teljes telep)
Utóülepítő	m^3	1130
Iszaprecirkuláció	m^3/óra	255
Utószűrő (új Dynasand)	m^3/óra	240
Utófertőtlenítés		Meglévő labirintmedence + NaOCl-adagolás utóülepítők elfolyóiba
Vassóadagolás (180 g Fe^{3+}/l)	l/óra	31,5 (5–65)
Iszapkezelés		
Fölösiszap puffer	m^3	2x150
Sűrítés	m^3/óra	40
Víztelenítés	m^3/óra	20
Polimeradagolás	l/óra	1000 (150–1200)
Komposztáló	m^3/nap	12,6
Levegőigény		
Meglévő 3 blokk	Nm^3/óra	2 817
Új vonal	Nm^3/óra	3 035

6.2. táblázat – Az „A” változat műszaki adatai

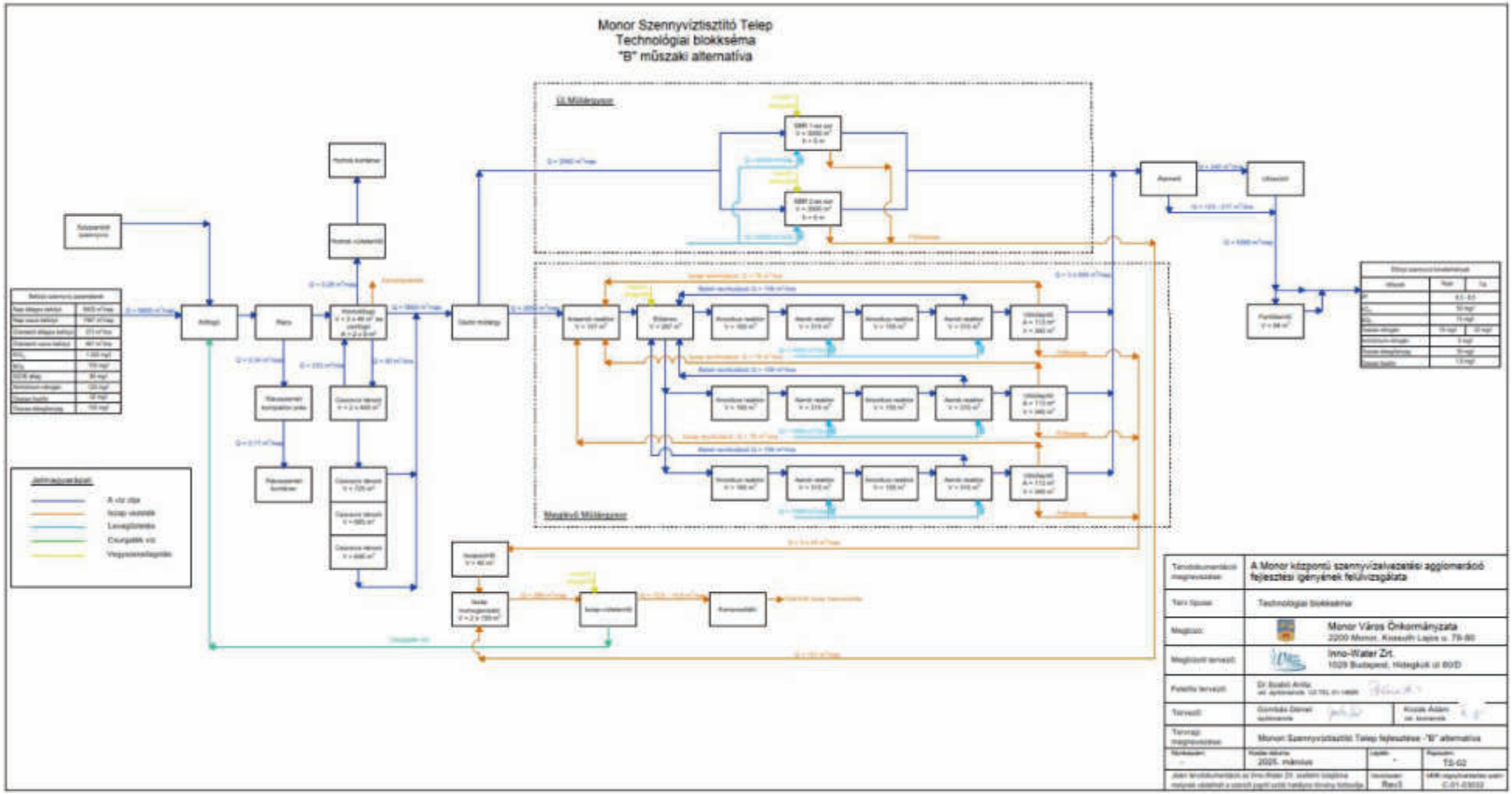
A műtárgyak és gépészeti berendezések koncepciótervi szintű költségbecslését és dinamikus költségvizsgálatát a ***9.3.2.1. fejezetben*** ismertetjük.

6.3.2.2 A „B" műszaki alternatíva

Jelen alternatíva esetén egy **folyamatos rátáplálású, szakaszos üzemű (SBR) eleveniszapos technológia** megvalósítását mutatjuk be. A szakaszos üzemű technológiák a hagyományos elvű rendszerekkel azonos tisztítási hatékonyság elérésére képesek. A különbség annyi a két technológiai között, hogy az SBR-ek a levegőztetés és keverés fázisokat, azaz az aerob és anoxikus tereket egy műtárgyrészben – időbeli eltolással, külön tisztítási fázisokban – valósítják meg, illetve az ülepítést, dekantálást is ugyanebben a műtárgyban végzik. Nincs szükség nitrát-és iszaprecirkulációra sem. A gépészeti, elektromos és irányítástechnikai eszközök iránti igényük hasonló. A gépészet tekintetében némileg kevesebb beruházási igényük van, irányítástechnikát tekintve azonban bonyolultabb, összetettebb rendszerek, melyek meghibásodásra is hajlamosabbak. A levegőztetés ugyanúgy mélylevegőztetéses membrán technológiával, oxigénszonda jele alapján vezérlet mélylevegőztetéses, frekvenciaváltóval szerelt fúvókkal történik. Nincs szükség azonban nitrát-és iszaprecirkulációra, mivel ezek a tisztítási folyamatok egy térben valósulnak meg.

A szakaszos üzemű technológiák mechanikai tisztítás, illetve utószűrés, utótisztítás igénye megegyezik a hagyományos elvű rendszerekével, így azokat a technológiai egységeket mindkét alternatíva esetén azonos kapacitással vesszük figyelembe. Az SBR technológia pontos geometriai méreteit és a beépítendő berendezések listáját kiviteli szinten kell meghatározni.

Az SBR műtárgyak magukban foglalják az anaerob, anoxikus, aerob tereket, valamint az utóülepítő térrész igényét is. Kialakításukat tekintve a folyamatos, hagyományos elvű átfolyásos eleveniszapos technológiákkal megegyezően vasbeton műtárgyak, melyek hasznos vízmélysége 4,7-4,8 m, még a teljes műtárgy magasság 6 m. Keverés és levegőztetés ugyanolyan módon történik, mint a hagyományos elvű rendszerekben. Helyigényt tekintve jelen alternatíva esetén nem épül utóülepítő, így a tervezett biológiai műtárgyak (melyek jelen alternatíva esetén SBR technológiák) „A" verzióhoz képest szélesebbek és hosszabbak lesznek, 2 párhuzamos ág elrendezésben kerülnek kiépítésre.



6.5. ábra – A Monori Szennyvíztisztító Telep 5 600 m³/nap hidraulikai terhelésre tervezett blokksémája („B" műszaki alternatíva)

Műtárgy	Műszaki adatok
Mechanikai előkezelő	700 m^3/óra kapacitás (kőfogó, 2 db finomrács, szemétprés, konténer, homokfogó, gépterem) + 2 856 m^3 puffer tározó
Biológiai reaktorok I.	Meglévő vonal 3 db reaktorsorral (előanoxikus → anaerob)
Biológiai reaktorok II.	Folyamatos rátáplálású, szakaszos tisztítást megvalósító, 2 párhuzamos műtárgysor (2 x 3000 m^3)
Utótisztítás	Átemelő, Dynasand szűrő, mérőakna, tározó és klórozó (külön épületben), kivezetés
Kapcsolódó létesítmények	Fúvógépház, vegyszergépház (klór és vassó)
Iszapkezelés	Irányítóakna, recirkulációs szivattyú aknája, levegőztetett iszappuffer (2 × 150 m^3; 135,8 mBf → hajtóerő: 3,7 m), iszapvíztelenítő gépház
Iparivíz-ellátás	V-osztályú vízmegszakítóval a TFH-fogadóhoz, az iszapvíztelenítő gépházba, a mechanikai előkezelőhoz és a biológiai műtárgyakhoz
Vészüzemi berendezések	Aggregát gépek sánta üzeméhez, megkerülő ágak az egyes műtárgyak mellett
Biofilterek	Mechanikai előkezelőnél, anaerob medencéknél és iszapvíztelenítőnél

6.3. táblázat – Monori Szennyvíztisztító Telep tervezett fejlesztése („B" műszaki alternatíva)

Paraméter	Mértékegység	Érték
Befolyó szennyvíz	m^3/nap	5 600
Mechanikai előkezelés	m^3/óra	700
Csúcsvízpuffer-vésztározó	m^3	2 × 400+725+685+646
Meglévő műtárgysor (3 sor)		
Kapacitás	m^3/nap	2 650
Anaerob medence (újépítésű)	m^3	107
Anoxikus medencék	m^3	3 × 411
Aerob medencék	m^3	3 × 625
Utóülepítő	m^3	1020
Iszaprecirkuláció	m^3/óra	228
Új műtárgysor (1 sor)		
Kapacitás	m^3/nap	2 950
Folyamatos rátáplálású, szakaszos tisztítás megvalósító 2 párhuzamos műtárgysor	m^3	2 x 3000
Utószűrő (új Dynasand)	m^3/óra	240
Utófertőtlenítés		Meglévő labirintmedence + NaOCl-adagolás utóülepítők elfolyóiba
Vassóadagolás (180 g Fe^{3+}/l)	l/óra	31,5 (5–65)
Iszapkezelés		
Fölösiszap puffer	m^3	2x150
Sűrítés	m^3/óra	40
Víztelenítés	m^3/óra	20
Polimeradagolás	l/óra	1000 (150–1200)
Komposztáló	m^3/nap	12,6
Levegőigény		
Meglévő 3 blokk	Nm^3/óra	2 817
Új vonal	Nm^3/óra	3 035

6.4. táblázat – Az „B" változat műszaki adatai

A műtárgyak és gépészeti berendezések koncepciótervi szintű költségbecslését és dinamikus költségvizsgálatát (DCC) a ***9.3.3.2. fejezetben*** ismertetjük.

6.3.2.3 A változatelemzés értékelése

Mindkét alternatívában bemutatott technológia jól bevált szennyvíztisztítási technológia, mely képes a határértékeknek való megfelelés biztosítására. Mindkét változat esetén a meglévő tisztítósor a működőképességének fokozását követően üzemben marad. A meglévő sor egy hagyományos elven működő tisztítási technológia. Az „A" műszaki alternatíva egy, a meglévő hagyományos elven működő technológiával azonosan működő, hagyományos, átfolyásos elvű tisztítási technológia megvalósítását mutatja be. A „B" alternatíva egy folyamatos rátáplálású, szakaszos üzemű technológiai megvalósítását mutatja be. A szakaszos üzemű technológiák egy térben, időben eltolva valósítják meg a tisztítási és ülepítési lépéseket. Üzemeltetés szempontjából előnyösebb olyan technológiai megvalósítása, mely már üzemben van és megőrzésre kerül, így az üzemeltetőknek egy féle technológia üzemeltetését kell elsajátítani. Ez a mindennapi gyakorlatban üzemeltetés, hibakeresés, folyamatszabályzás tekintetében nap előny az Üzemeltető számára. Ezért **a meglévő terhelésből fakadó fejlesztési igények, a jövőbeni terhelés ellátására javasolt változatelemzéstől független beruházási tételek, valamint az „A" műszaki megoldás megvalósítását javasoljuk.**

6.3.3 A változatelemzés műszaki alternatívái (iszap vonal)

A **rev2** verziószámon kiadott Agglomerációs átsorolási tanulmánytervünkre a Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság *010318-0030/2025* ügyiratszámon, 2024.12.20-án kiadott levelében kiegészítési igényekkel fordult cégünkhöz, melynek értelmében elkészített jelen, rev3 verziószámon kiadott Tanulmánytervünkben teszünk eleget. Kérés volt, hogy az iszapvonal fejlesztés változatelemzés keretein belül, két alternatíva megadásával kerüljön bemutatásra.

Az iszapvonal fejlesztés „A" alternatívája jelen Tanulmánytervünkben egy szolár szárító technológia, míg a „B" változat egy komposztáló technológiai bemutatásán keresztül valósul meg. Helyigényt tekintve koncepciószinten kidolgozott változatunk szerint minkét alternatíva azonos, megközelítőleg 12 000 m^2 területigénnyel, melyet a ***6.1. fejezet*** második részében mutatunk be.

6.3.3.1 Az „A" műszaki alternatíva bemutatása

Jelen fejezet műszaki tartalma az Átmeneti iszaptároló/-komposztáló fejlesztési lehetőségeit és a szolár-iszapszárító üzemeltetését vizsgáló tanulmánytervünk *[Inno-Water Zrt., 2023b]* alapján kerül bemutatásra. A hivatkozott tanulmányterv ***4. fejezete*** kitér a szolár iszapszárító részletes műszaki bemutatására, (beruházási és üzemeltetési) költségbecslésére, értékelésére, helyszíni megvalósíthatóságának vizsgálatára. Jelen fejezet a hivatkozott tanulmányterv műszaki tartalmának rövid összefoglalóját tartalmazza.

Szolár szárító célja a víztelenítésen átesett iszap szárítása. A szárításhoz megújuló napenergiát használnak fel. Az egyenletes és megfelelő szárításra képes szolár szárító mechanikai egységből, üvegházból és elektromos berendezésből épül fel. A mechanikai egységek teljesen automatizált, szállító és keverő rendszerek integrált meghajtással, valamint vontató lánccal ellátott sínnel és az ezekhez tartozó biztonsági felszereléssel. Az iszap adagolása és eltávolítása automatikusan történik. Az üvegház ablakokból, szárnyakból áll és ventillációs berendezéseket tartalmaz. Az elektromos berendezés elektromos kapcsolószekrénnyel és vezérlőpanellel rendelkezik és biztosítja a klíma vezérlését és energia ellátását, valamint biztonsági berendezésekkel van ellátva.

A víztelenített iszapot a hivatkozott tanulmányterv szerint Huber szállítócsiga táplálja és osztja szét a szárítóüzemben. A „HUBER Screw Conveyor Ro8" az üvegház teljes szélességében szétosztja az iszapot, az aljába épített szelepeken keresztül. Az így szétosztott iszap kupacokat az iszapkotró dolgozza az iszapágyakba. A maximális iszap betáplálás 400 liter 15 percenként. A szállítócsigából szelepeken keresztül lehet az iszapot a szárítósorokra üríteni. A szelepekhez 8 bar-os, 40 μm-es szűrőn átszűrt, csapadékmentes levegőt kell szolgáltatni.

Az iszapkotró az iszapot forgó dupla-ásókkal mozgatja, amik egy tartó kerethez vannak rögzítve, ami a sínek falához kapcsolódva mozog. A berendezés mind az iszap forgatásának mind az elvételi pont felé való mozgatásának feladatát ellátja az üvegház teljes szélességében. A kotró anyaga rozsdamentes acél.

A szárítás az iszap közvetlen napsugárzásával és az üvegházban termelt forró levegővel történő konvekciós eljárással történik. Az üvegház a környezeti körülményeknek megfelelően vízzáró, stabil és időjárásálló. A felhasznált fóliák és lemezek fényáteresztőek. Az üvegház az önműködő mechanikai rendszert is védi.

A keringgető ventilátorokat a beáramlási oldalon és az üvegház közepén, a szárítófelülethez képest körülbelül 30° és 50° közötti szögben kell felszerelni. Az iszap felületén keletkező turbulenciák miatt az iszapban lévő nedvesség a levegőbe jut. A levegőt a további ventilátorok a kivezetés oldalára vezetik. A telített levegő elvezetéséhez az üvegház nyeregtetős végére elszívó ventilátorokat szerelnek. A ventilátor gond nélkül üzemeltethető alul feszültségben (360 V).

Az iszapkotró berendezés az üzem végéhez érve kiemeli az ott lévő már száraz iszapot és a dupla-ásók vízszintesen tartásával az üzem betáplálási oldalán lévő elvezető szállítócsigára szállítja. A kotró ezután újra megkezdi a keverő és szállító útját a betáplálási oldaltól az üzem végéig.

A szárított iszap az elvezető szállítócsigáról végül egy másik, műanyag béléssel ellátott gépvályúval rendelkező szállítócsigára kerül, amely a felhasználó/üzemeltető által biztosított tárolóba (konténerbe) szállítja a terméket, egy forgatható ürítőcsúszdán keresztül.

A szárított iszappal teli tároló/konténer ezután megfelelő időközönként elszállítható.

Paraméter	Mértékegység	Érték
Szárító sorok száma	*db*	3
Iszapágy hossz	*m*	137
Iszapágy szélesség	*m*	11
Iszapágy felület soronként	m^2	1507
Teljes iszapágy felület	m^2	4521
Iszapágy maximális magasság	*mm*	300
Üvegház hossz	*m*	145
Üvegház szélesség	*m*	36
Üvegház felület	m^2	5220
Szállító csiga műszaki adatai		
Maximális iszap betáplálás	m^3*/óra*	1,6
Maximális szállítási kapacitás	m^3*/óra*	3
Szállítási hossz	*mm*	36361
Teljes géphossz	*mm*	38001
Telepítési szög	°	0
Vályú keresztmetszet	*mm*	273
Csiga szállítási irány		toló/húzó kombináltan
Szelepek száma	*db*	11
Szelep típusa		Pneumatikus
Nyitás, zárás óránként		maximum 4-szer
Egyszerre nyitható szelepek		mind
Nyomott levegő szükséglet	*l/szelep*	5
Iszapkotró műszaki adatai		
Hossz	*mm*	11710
Szélesség	*mm*	2888
Hasznos szélesség	*mm*	10930
Maximum mozgatható iszap	m^3*/perc*	15
Keringgető ventilátorok műszaki adatai		
Átmozgatott levegő	m^3*/óra*	23200 / 25500 / 27000
Átmérő	*mm*	910
Teljesítmény munkaponton	*kW*	0,82 / 1,15 / 1,25
Áramerősség munkaponton	*A*	1,82 / 2,2 / 2,2
Feszültség	*V*	400-460
Frekvencia	*Hz*	50-60
Feltüntetett forgási sebesség	$perc^{-1}$	890 / 940 / 1010
Eltávolító szállítócsiga műszaki adatai		
Maximális áteresztőképesség	m^3*/óra*	4,5
Szállítási távolság	*mm*	36000
Teljes géphossz	*mm*	38060
Vályú átmérője	*mm*	355
HUBER csavaros szállítószalag műszaki adatai		
Maximális áteresztőképesség	m^3*/óra*	8
Szállítási hossz	*mm*	12970
Teljes géphossz	*mm*	14000
Beszerelési szög	°	23
Vályú átmérő	*mm*	355
Hajtómotor		aszinkron motor

6.5. táblázat – Szolár szárító általános műszaki adatai

Megnevezés	Típus/Anyag	Mennyiség
Üvegház részei		
Adagoló berendezés		
Vályú	304L (1.4307)	
Csigatengely	304L (1.4307)	
Hajtómotor	VFD (Danfoss VLT FC 280 ajánlott)	2 db
Pneumatikus szelepek		
Szelep	Pneumatikus	11 db
Iszapkotró berendezés		
Iszapkotró berendezés	SOLSTICE® 11	3 db
Keringető ventilátorok		
Keringető ventilátor	axiális ventilátor (Ziehl Abegg)	36 db
Elszívó ventilátor		15 db
Eltávolító berendezés		
Vályú	304L (1.4307)	
Csavartengely	304L (1.4307)	
Hajtómotor	VFD (Danfoss VLT FC 280 ajánlott)	2 db
Huber csavaros szállítószalag		
Vályú	304L (1.4307)	
Csavartengely	304L (1.4307)	
Hajtómotor	aszinkron motor	1 db

6.6. táblázat – Szolár szárító egységek tételes listája

6.3.3.2 A „B" műszaki alternatíva bemutatása

A komposztáló tervezési alapja minőségi szempontból a víztelenített iszap jogszabályi megfelelése. A megfelelés általánosan helytállónak tekinthető, mert kommunális szennyvíztisztító víztelenített fölösiszapjához tervezzük a komposztálót. A jogszabályi megfelelést az üzemelés során rendszeresen kell ellenőrizni. Amennyiben például a nehézfémkoncentráció nem tenné lehetővé valamely fölösiszapelvételből származó komposzt élelmezési célú mezőgazdaságban való hasznosítását, bármely termőföldre való kihelyezés is korlátozottá válik. Ekkor az elvett iszap útját a komposztálás során nyomon kell követni, azt elkülönítetten kell kezelni a többi elvét anyagától, és arra jogosult cég segítségével gondoskodni kell a szakszerű elszállításáról és lerakásáról.

A tervezés tárgyát képező komposztálóba az víztelenített iszap tárolójából szállítják át a víztelenített iszapot. A komposztálás levegőztető segítségével féligáteresztő ponyvával lezárt térben valósul meg. A kész komposztot tárolóba szállítják, ahonnan azt a hasznosítás helyszínére tovább szállítják.

A tervezett létesítmény az alábbi részekből áll:

- fedett előkomposztálóból keverő-manipulálóval
- nyitott előkomposztálóból keverő-manipulálóval
- fedett tárolóból az előkomposztált szennyvíziszap számára
- szabadtéri prizmás komposztálóból levegőztetővel (négy prizma számára), féligáteresztő ponyvákkal és csurgalékvíz-csatornával
- fedett tárolóból a kész termék számára teherautóbeállóval.

Az előkomposztáló helyiség közös épületben helyezkedik el az iszapvíztelenítő helyiséggel. Így a kettő között faláttörés segítségével oldható meg a víztelenített szennyvíziszap csigás átszállítása. Az előkomposztálóban a manipulátor szerkezeti adalékkal (faforgáccsal, szalmával vagy gombakomposzttal) keveri a víztelenített szennyvíziszapot. Olyan manipulátort kell alkalmazni, ami gyári adatok szerint kifejezetten ezeknek az anyagoknak a keverésére való, és rendelkezik pontos adagolást lehetővé tevő egységgel. Az előkomposztálás folyamata a szabadtéri prizmába való rendezéssel ér véget. A rendezésre és a szállításra az alábbi lehetőségek kínálkoznak:

- manipulátorhoz csatlakozó berendezéssel
- kanalas homlokrakodóval.

A prizmák kialakítása mindkét esetben munkagéppel lehetséges. A prizmákat nyomás alatti levegőztetőcsövekre kell építeni. A levegőztetés üzemi szabályzása hőmérséklet- és oxigéntartalom-mérés útján történik. Ezek mérőszondáit olyan mélységben és elrendezésben kell a prizmákba helyezni, hogy az eredményeket prizma felszínére jellemző cseppvízképződés ne befolyásolhassa. Erre ügyelni kell az adatkábel vezetésekor is.

A kész prizmákat három rétegben kell lefedni féligáteresztő ponyvákkal. Ezeknek a tekercseit fali vagy földre telepített gurigából is le lehet tekerni. A letakart prizmákat kb. négy heti érés közben nem kell forgatni, csak a mérőszondák eredményei alapján levegőztetni. Mivel érés közben csökken a térfogatuk, alkalmanként feszíteni kell a ponyvákon, és jobban be kell nyomni a mérőszondákat.

A levegőztető egy légfúvóból és perforált csövekből áll. Feladata a víztelenített szennyvíziszap mikroorganizmusainak a légellátása a szervesanyagok szagmentes lebontásához. A mérőszondák adatai a légfúvót szabályozzák.

Az érési folyamat után le kell szedni a ponyvákat a prizmáról, majd ki kell venni belőlük a mérőszondákat, és ezután bonthatók a prizmák. A prizmák anyaga ekkor már kész komposzt, amely nyitott, de gépi úton már nem levegőztetett tárolótérben esik át utóérésen. Ez a tárolás egy pihentetési szakasz, amelynek során véget érnek az átalakulási és stabilizálódási folyamatok. Zsákos vagy ömlesztett elszállítás ezért pihentetés után lehetséges.

A komposztáló tér a napi 5600 m^3 szennyvíz mennyiség tisztításából fakadó fölösiszap elvéttel összefüggő, víztelenített iszap komposztálás területigénye: 5 200 m^2.

6.3.3.3 A változatelemzés értékelése

A szolár szárító megújuló napenergiát használ az iszap szárítása során, viszont a ventilátor rendszere és a keverő berendezések számottevő energiafelhasználást jelentenek. Ezzel szemben a komposztálás során természetes biológiai folyamatok játszódnak le, amely során csak az iszap mozgatására kell minimális külső energia. Emellett adódik levegőztetési igény a komposztálás esetén is, azonban jelentősen kisebb teljesítmény-igénnyel, mint a szolár iszapszárító esetén.

A komposztálás során a végtermék értékes talajjavító anyag, ami mezőgazdaságban értékesíthető. A szolár szárítás végterméke kiszárított iszap, aminek a tömege és mérete kisebb, mint a komposztálás végterméke, de csak korlátozottan lehet mezőgazdasági célokra hasznosítani. Felhasználható iszapégetésre, hő-és energiatermelő üzemekben, amelyek kiépítése azonban rendkívül költséges.

A szárítás folyamata jelentősen gyorsabb, mint a komposztálás, viszont a szárítás teljes ideje alatt szükséges ventilátor üzemeltetéséhez, valamint mozgatáshoz szükséges energiát biztosítani a szolár szárítónak, még a hosszabb ideig tartó komposztálás alatt kevesebb energiát kell befektetni.

Esetünkben komposztáló üzem építése javasolható, mivel beruházási és üzemeltetési költsége jelentősen alul marad az iszapszárító technológiához képest, illetve mezőgazdasági felhasználhatóság is felmerül a komposztált szennyvíziszap esetén, mely további érvként szolgál a komposztáló mellett.

A *Tulajdonos* és az *Üzemeltető* képviselőivel egyeztetve vizsgáltuk a szolár szárító megvalósíthatóságát és úgy találtuk, hogy a jelenlegi kilátásokkal a beruházás nagyságrendileg becsült költsége sem állna arányban a nyerhető előnyökkel. A szolár szárító célja a víztelenített iszap víztartalmának további csökkentése, ez azonban nem jár kémiai és biológiai stabilizációval, tehát figyelembe véve a vonatkozó magyarországi környezetvédelmi szabályozást, önmagában nem segíti az iszap termékként hasznosítását. Ezzel szemben egy komposztáló létesítmény segítségével az iszap kémiai és biológiai szempontból is stabilizálható, ami lehetővé teszi a problémamentes tárolást, szállítást és a vonatkozó szabályok és korlátozások mellett további átalakítás nélkül felhasználható a mezőgazdaságban, mint talajjavító. **Ezért úgy találtuk, hogy a szolár szárító helyett egy komposztáló koncepciójával célszerű a továbbiakban tervezni, a „B” műszaki alternatívát támogatjuk.**

7 A matematikai szimulációk eredményeinek értékelése

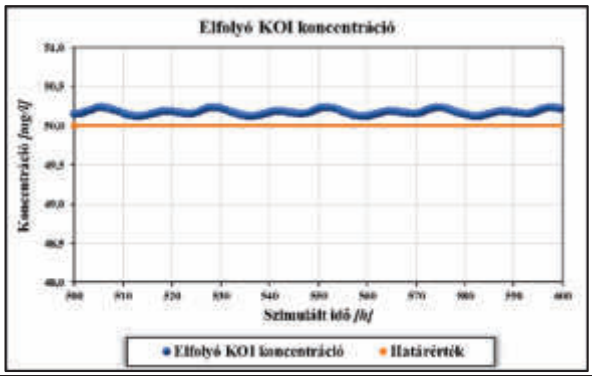
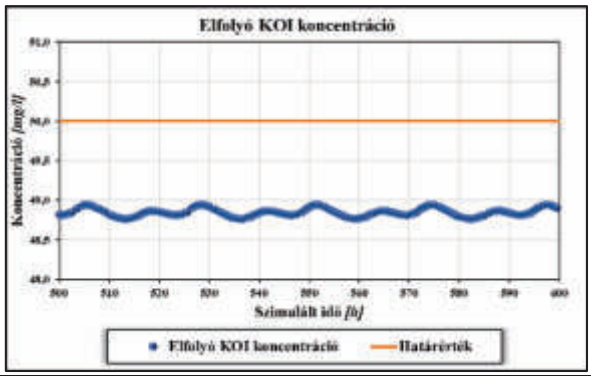
7.1 A szennyvíztisztító telep matematikai szimulációja

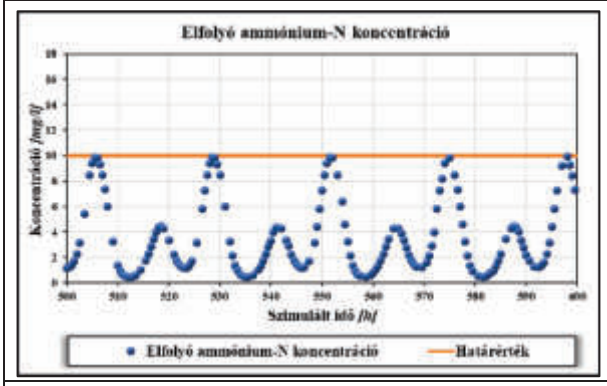
A ***3.3. fejezetben*** bemutattuk a dinamikus településfejlődésből adódó intenzív lakosszámnövekedés mértékét. A ***3.5.1. fejezetben*** bemutattuk a lakosságnövekedésből fakadó hidraulikai terhelés intenzív növekedés értékét. A ***3.5.2. fejezetben*** a nyers szennyvíz minőségi értékeit, valamint szervesanyag terhelés értékét, illetve a tervezési kapacitáshoz viszonyított túlterhelés értékét mutattuk be. A ***3.8.2. fejezetben*** pedig a túlterhelésből adódó üzemeltetési problémákra hívtuk fel a figyelmet. A meglévő terhelésből adódóan, illetve a népességnövekedés többlet-szennyvíz keletkezéséből fakadóan szükséges a szennyvíztisztító telep fejlesztése.

A ***6.3.2.1. fejezetben*** bemutatott „A” műszaki megoldás, illetve a ***6.3.2.2. fejezetben*** bemutatott „B” műszaki megoldás megfelelőségét szennyvíztisztító telepek biokinetikai modellezésére használt szimulációs szoftverrel végeztük.

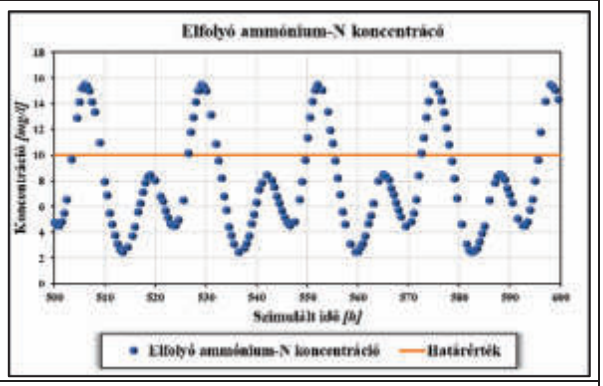
7.1.1 A meglévő műtárgyakról készült modellszimulációs eredmények bemutatása

Az alábbiakban bemutatjuk a meglévő szennyvíztisztító telep matematikai szimuláció szerinti működését az elfolyó tisztított szennyvíz egyes komponenseinek koncentrációjának bemutatásával. A futtatásokat két esetre, 10 °C hőmérsékletű szennyvizet feltételezve végeztük el. A két esetet a telep saját önellenőrzési méréseivel nyert adatok, valamint a telep *Üzemeltetési engedélyében [2016]* található tervezési értékek alapján meghatározott befolyó szennyvíz mennyiségre és minőségre vettük fel. Az átláthatóság kedvéért az egyes paraméterek (a szimulációs futtatások végére kapott) eredményeit egymás mellett, párban ábrázoljuk.

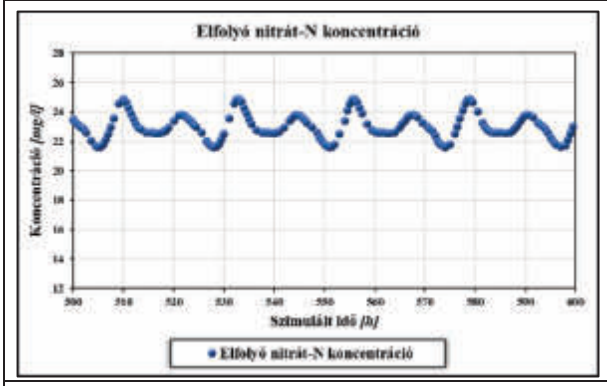
A telep üzemének modellezési eredményei a telep tervezési (bal oszlop), valamint saját önellenőrzési (jobb oszlop) adatai alapján	
	
7.1. ábra – Elfolyó KOI koncentrációk az állandósult állapotban a tervezési értékek alapján	*7.2. ábra – Elfolyó KOI koncentrációk az állandósult állapotban az önellenőrzési adatok alapján*



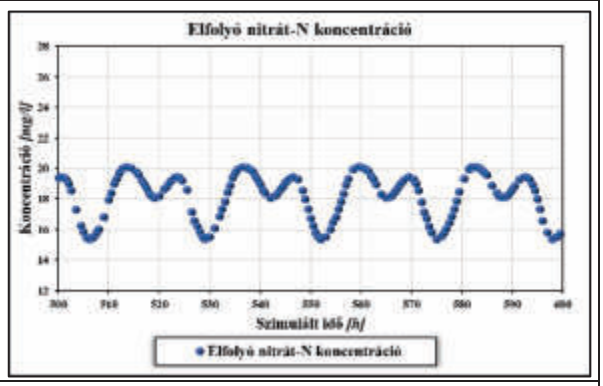
7.3. ábra – Elfolyó ammónium-N koncentrációk az állandósult állapotban a tervezési értékek alapján



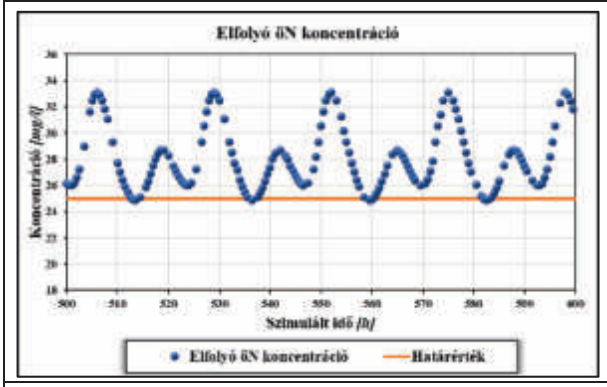
7.4. ábra – Elfolyó ammónium-N koncentrációk az állandósult állapotban az önellenőrzési adatok alapján



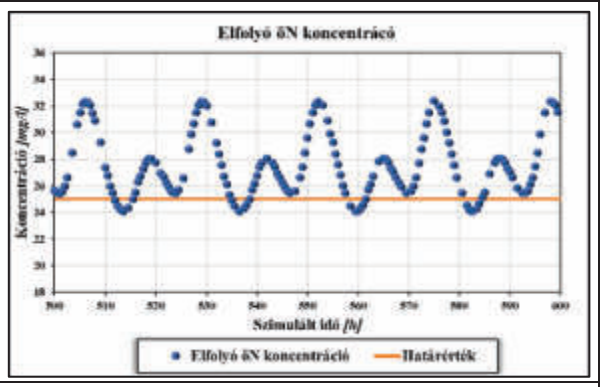
7.5. ábra – Elfolyó nitrát-N koncentrációk az állandósult állapotban a tervezési értékek alapján



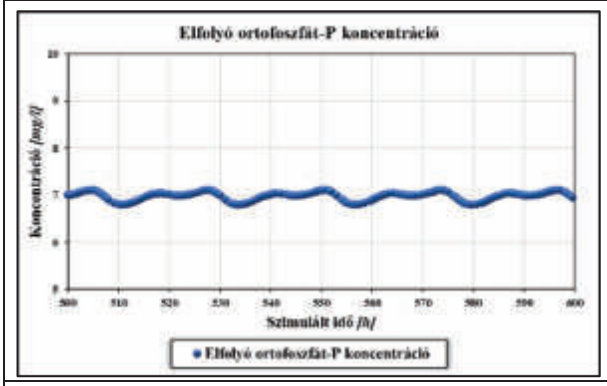
7.6. ábra – Elfolyó nitrát-N koncentrációk az állandósult állapotban az önellenőrzési adatok alapján



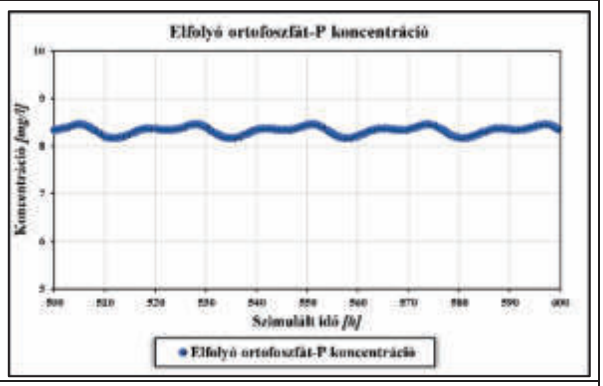
7.7. ábra – Elfolyó öN koncentrációk az állandósult állapotban a tervezési értékek alapján



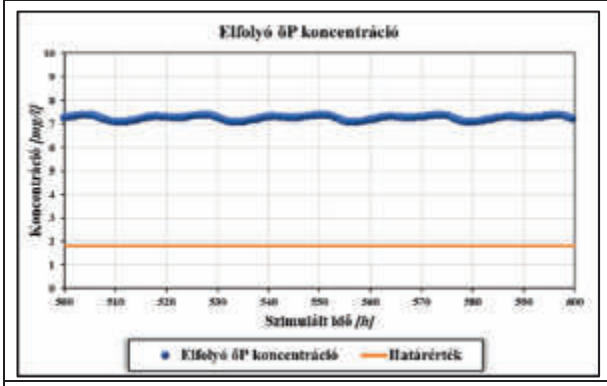
7.8. ábra – Elfolyó öN koncentrációk az állandósult állapotban az önellenőrzési adatok alapján



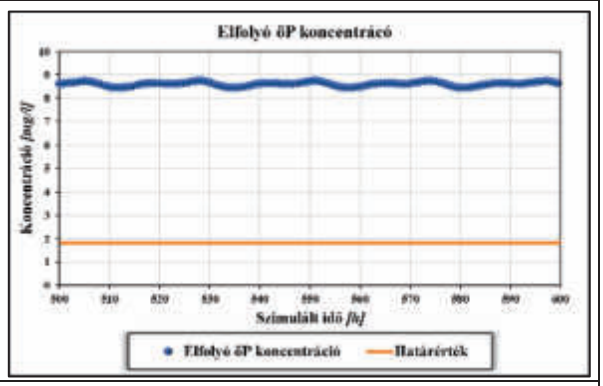
7.9. ábra – Elfolyó ortofoszfát-P koncentrációk az állandósult állapotban a tervezési értékek alapján



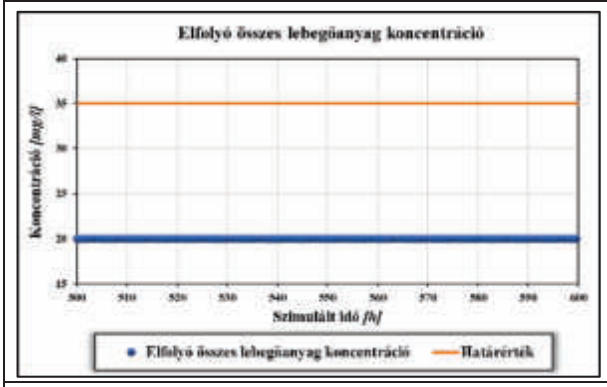
7.10. ábra – Elfolyó ortofoszfát-P koncentrációk az állandósult állapotban az önellenőrzési adatok alapján



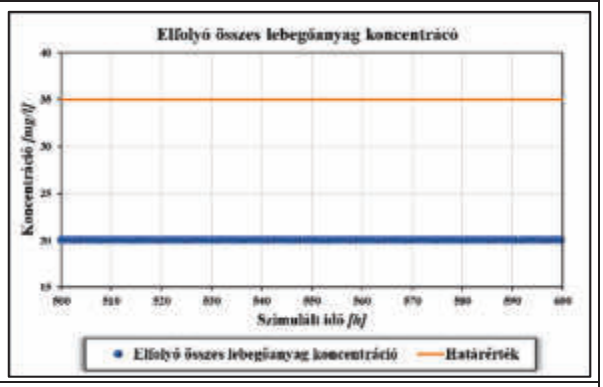
7.11. ábra – Elfolyó öP koncentrációk az állandósult állapotban a tervezési értékek alapján



7.12. ábra – Elfolyó öP koncentrációk az állandósult állapotban az önellenőrzési adatok alapján



7.13. ábra – Elfolyó összes lebegőanyag koncentrációk az állandósult állapotban a tervezési értékek alapján



7.14. ábra – Elfolyó összes lebegőanyag koncentrációk az állandósult állapotban az önellenőrzési adatok alapján

Biokinetikai ellenőrző modellezési számításokat végeztünk, hogy megállapíthassuk a meglévő technológia terhelhetőségét, szennyezőanyag-eltávolítási képességének határát. Első esetben a nyers szennyvíz adatoknak a tervezési értékeket, másik esetben az önellenőrzési értékeket használtuk fel, és végeztük az ellenőrző számításokat.

Az eredmények alapján a meglévő műtárgysor teljesítőképességéről az alábbiakat állapítottuk meg:

- amennyiben a nyers szennyvíz minőségi és mennyiségi értékei megegyeznek a tervezési értékekkel KOI esetében kis mértékű, összes nitrogén és összes foszfor esetén jelentős mértékű határérték túllépés figyelhető meg,
- amennyiben a nyers szennyvíz minőségi és mennyiségi értékeinek megadásánál a nyers szennyvíz önellenőrzési eredményeket használjuk fel, akkor KOI esetén nem, de
  NH_4-N, összes nitrogén és összes foszfor esetén jelentős határérték túllépés figyelhető meg.

Ezek a számítási eredmények visszaigazolják a mérési eredmények alapján ***3.5. fejezetben*** tett megállapításainkat, miszerint a meglévő szennyvíztisztító telep technológiája túlterhelt (elérte, sőt meg is haladta teljesítőképességének határát), nem képes a rá érkező nyers szennyvíz határértékeknek megfelelő tisztítására.

7.1.2 A tervezett műtárgyakról készült modellszimulációs eredmények bemutatása

Felhívjuk a figyelmet, hogy jelen fejezetben a ***6.3.2. fejezetben*** szereplő, szennyvíztisztító telep fejlesztésre vonatkozó változatelemzés „A” és „B” műszaki alternatívájában megadott technológiák szennyezőanyag-eltávolítási képességét ellenőriztük.

A szennyvíztisztító telep fejlesztés beruházás elemeit szétbontottuk a ***6. fejezetben*** meglévő terhelésbő adódó és jövőbeni terhelésből adódó fejlesztési igényekre.

A meglévő terhelésből adódó fejlesztési igény a ***6.2.2. fejezetben*** bemutattok szerint a biológiai medencékre vonatkozó fejlesztési tétele a levegőztető rendszer bővítésének (levegőztető elemek és fúvó beszerzések) megvalósítását írta elő. A ***6.3.1.3. fejezetben*** bemutatott meglévő biológiai műtárgyak tápanyag-eltávolító képességének és szerkezeti-statikai tulajdonságainak javításához szükséges beruházás elemek egy új (meglévő sorhoz tartozó) anaerob medence építést, illetve a meglévő műtárgyak szilárdság-tartósságnövelő intézkedéseit tartalmazza. Mindezek értelmében a meglévő műtárgyak szerkezeti állapotának és biológiai szennyezőanyag-eltávolítást fokozó intézkedéseinek következtében megfelelőnek ítéljük a *[K+K Kft., 2022]* terve alapján becsült 2 650 m^3/nap hidraulikai terhelés biztonságos tisztítására. Modellszámításokkal ellenőriztük a *[K+K Kft., 2022]* számítását és a ***6.2.2. fejezetben*** bemutatott levegőztetési rendszer fejlesztéséhez szükséges tételeket a méretező ellenőrző számításunk alapján határoztuk meg és áraztuk be a ***9.2. fejezetben***.

Tehát a jövőben várható 5 600 m^3/nap tisztítására a telep úgy lesz alkalmas, hogy a meglévő sor biztonsággal kezel 2 650 m^3/nap mennyiséget, és a változatelemzés mindkét alternatívája képes a megmaradó 2950 m^3/nap tisztítására.

Jelen fejezetben a változatelemzés „A” és „B” alternatívájának megfelelőségét ellenőriztük vissza, hogy képes lesz-e a 2 950 m^3/nap mennységű szennyvíz határértékeknek megfelelő tisztítására. A modellszámításokat 12°C-on végeztük. Megjegyezzük, hogy a jelenlegi 10

mg/l NH_4-N határértéknél jelentősen szigorúbb (2,0 mg/l) NH_4-N határértéket vettünk figyelembe a biztonság és a befogadó terhelésmentesítése érdekében. Ez azonban megnöveli a két alternatíva beruházási költségét, mivel nagyobb medence térfogatokat és levegőztetési kapacitást alkalmaztunk a hatékonyabb NH_4-N eltávolítása érdekében.

A vizsgálatunk során kiegyenlített hozammal érkező szennyvízterhelést feltételeztünk, mivel mindkét alternatíva esetén közös beruházási tétel a havária és puffer tározó építése.

Az „A" műszaki megoldás egy hagyományos, átfolyásos elvű technológia, a „B" műszaki megoldás szakaszos üzemű technológia megvalósítását foglalja magában. A szakaszos üzemű technológia esetén a dekantálás, azaz a tisztított szennyvízelvezetés szakaszos történik, így nem folyamatos a tisztított víz koncentráció értékeinek görbéje.

Felhívjuk a figyelmet, hogy a megvalósításra kerülő műtárgyméretek, illetve a mértékadó szennyvízhőmérséklet pontos meghatározása kiviteli szintű tervezés során elvégzendő feladat. Jelen tanulmánytervben a tervezett technológiák koncepciószinten kerültek kidolgozásra.

Az eredmények alapján megállapítható, hogy a megfelelő reaktortérfogatok és üzemeltetés mellett mindkét változat alkalmas lehet a ***4. fejezetben*** bemutatott tervezési alapadatok szerinti befolyó szennyvíz megfelelő hatékonyságú tisztítására.

Az „A" és „B" műszaki megoldás modelleredményeit a ***7.15.-7.26. ábrákon*** mutatjuk be.

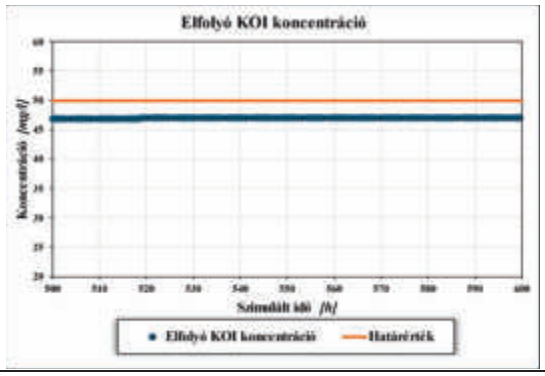
A telep üzemének modellezési eredményei a telep „A" változat szerinti (bal oszlop), illetve „B" változat szerinti (jobb oszlop) szimulált adatai alapján



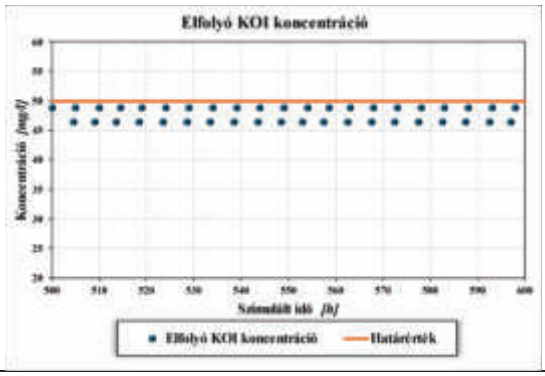
7.15. ábra – Befolyó szennyvíz hőmérséklete az „A" változat szerint



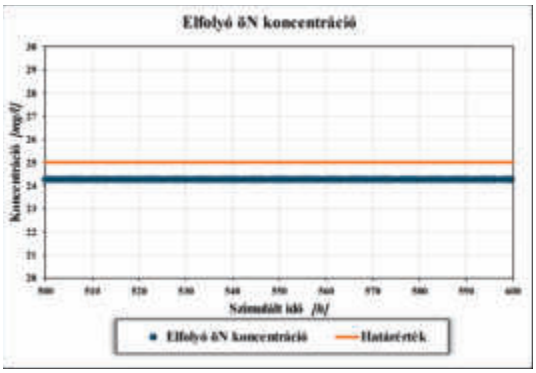
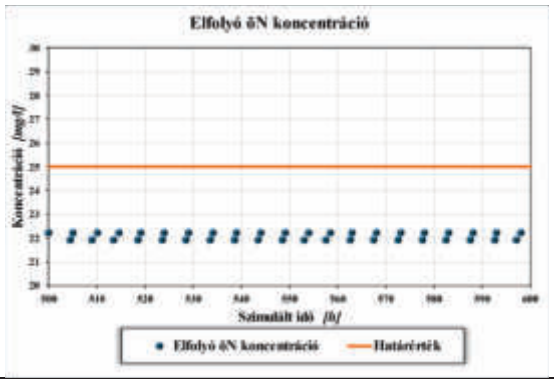
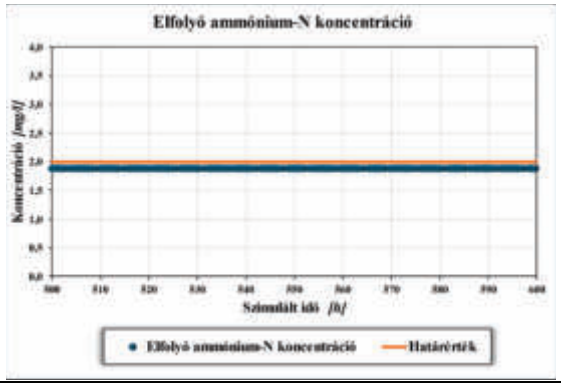
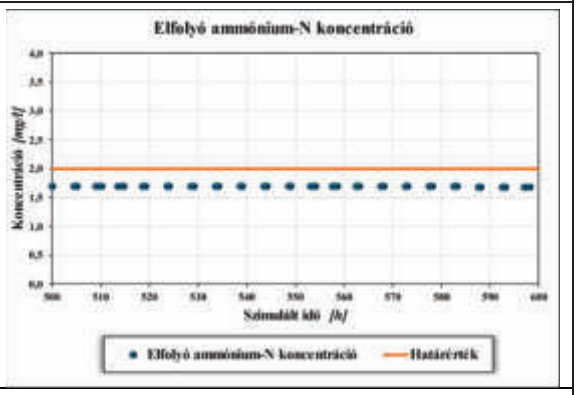
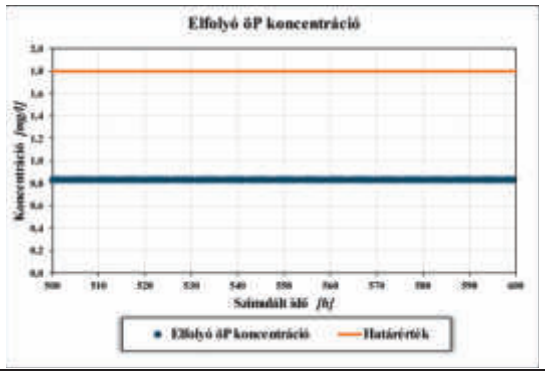
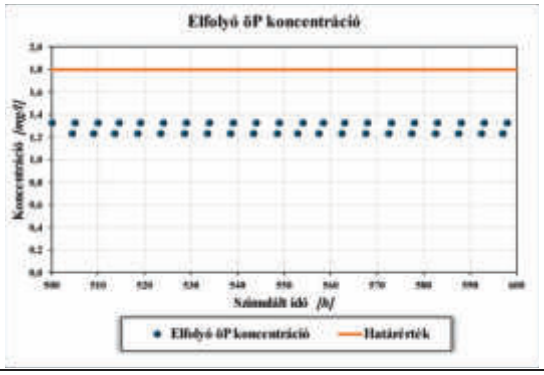
7.16. ábra – Befolyó szennyvíz hőmérséklete a „B" változat szerint

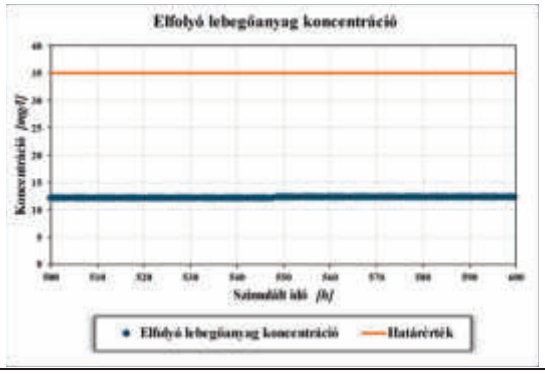


7.17. ábra – Elfolyó KOI koncentrációk az

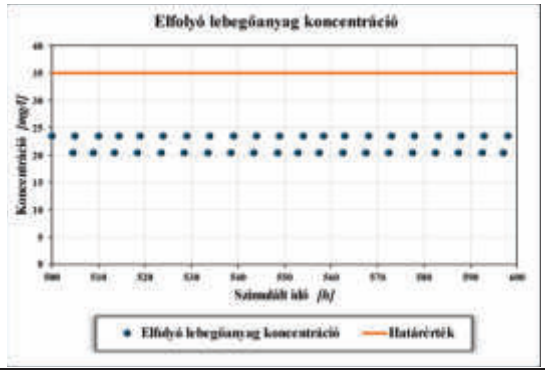


7.18. ábra – Elfolyó KOI koncentrációk az

állandósult állapotban az „A” változat szerint	*állandósult állapotban a „B” változat szerint*
	
7.19. ábra – Elfolyó összes N koncentrációk az állandósult állapotban az „A” változat szerint	*7.20. ábra – Elfolyó összes N koncentrációk az állandósult állapotban a „B” változat szerint*
	
7.21. ábra – Elfolyó NH_4-N koncentrációk az állandósult állapotban az „A” változat szerint	*7.22. ábra – Elfolyó NH_4-N koncentrációk az állandósult állapotban a „B” változat szerint*
	
7.23. ábra – Elfolyó összes P koncentrációk az állandósult állapotban az „A” változat szerint	*7.24. ábra – Elfolyó összes P koncentrációk az állandósult állapotban a „B” változat szerint*



7.25. ábra – Elfolyó LA koncentrációk az állandósult állapotban a tervezési értékek alapján



7.26. ábra – Elfolyó LA koncentrációk az állandósult állapotban a „B" változat szerint

7.2 Péteri szennyvízhálózatának matematikai szimulációja

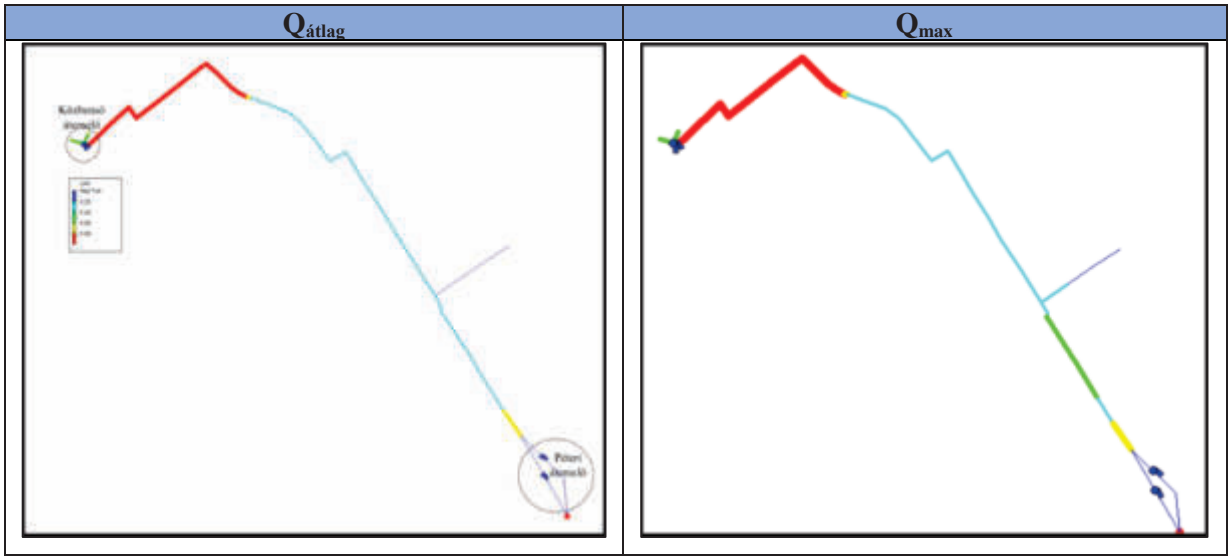
A matematikai modellekkel történő vizsgálatok részeként a korábbi, megalapozó munkánk *[Inno-Water Zrt., 2023a]* kiegészítéseként felépítettük Péteri szennyvízhálózatának gerincét, a település két átemelő aknája közötti szakaszokat, továbbá a szennyvíztisztító telepre közvetlenül bekötött D125 KPE nyomóvezetéket.



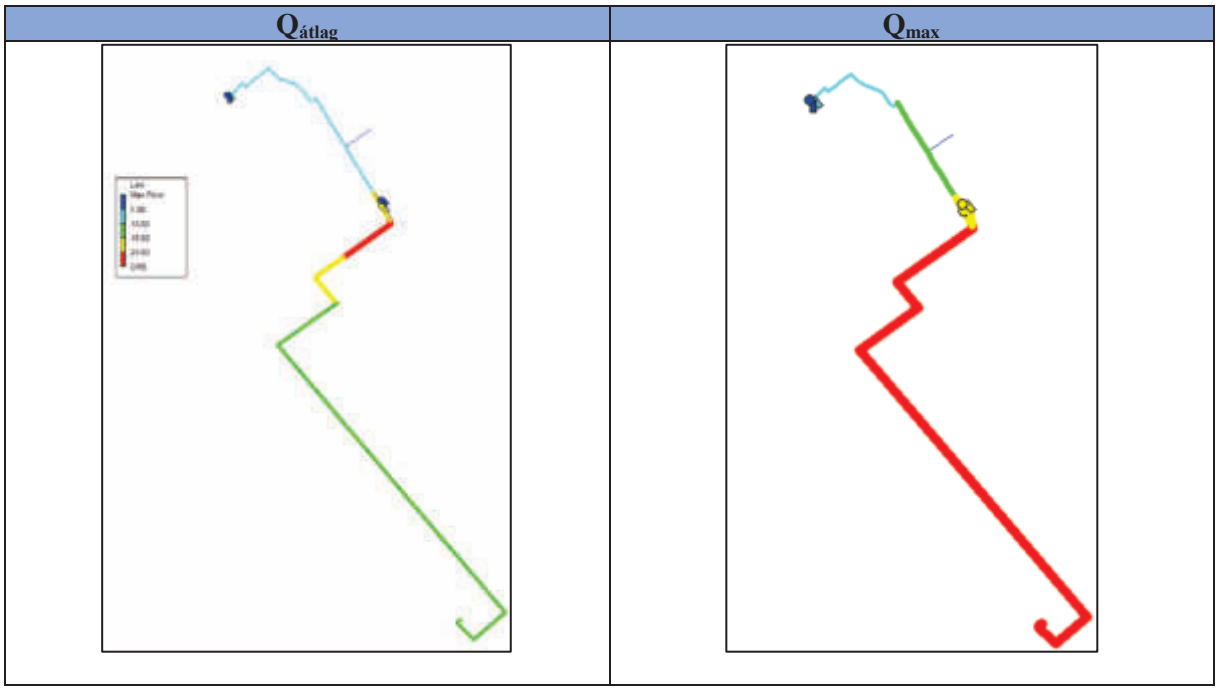
7.27. ábra – Péteri szennyvíz gerincvezetékének modellje

A terhelést a felépített gerinchálózaton a valós terhelések helyének megfelelően osztottuk szét. A közbenső átemelőre két ág felől, a Madách utca és a Bercsényi utca irányából érkező gyűjtővezetékeken továbbított terhelést vettünk figyelembe. A település további részeiről érkező szennyvizeket a gravitációs gerincvezetékre terheltük. Vizsgáltuk a rendszert a 2022-es év számlázott szennyvízterhelés adataiból származtatott napi átlagos szennyvíz mennyiségre $Q_{átl}$ (242 m^3/nap). Az átlagos napi szennyvízhozamnál a hálózaton jelentkezhetnek lényegesen nagyobb terhelések, ezért a rendszert vizsgáltuk nagyobb szennyvízterhelésre is (Q_{max} 484,4 m^3/nap).

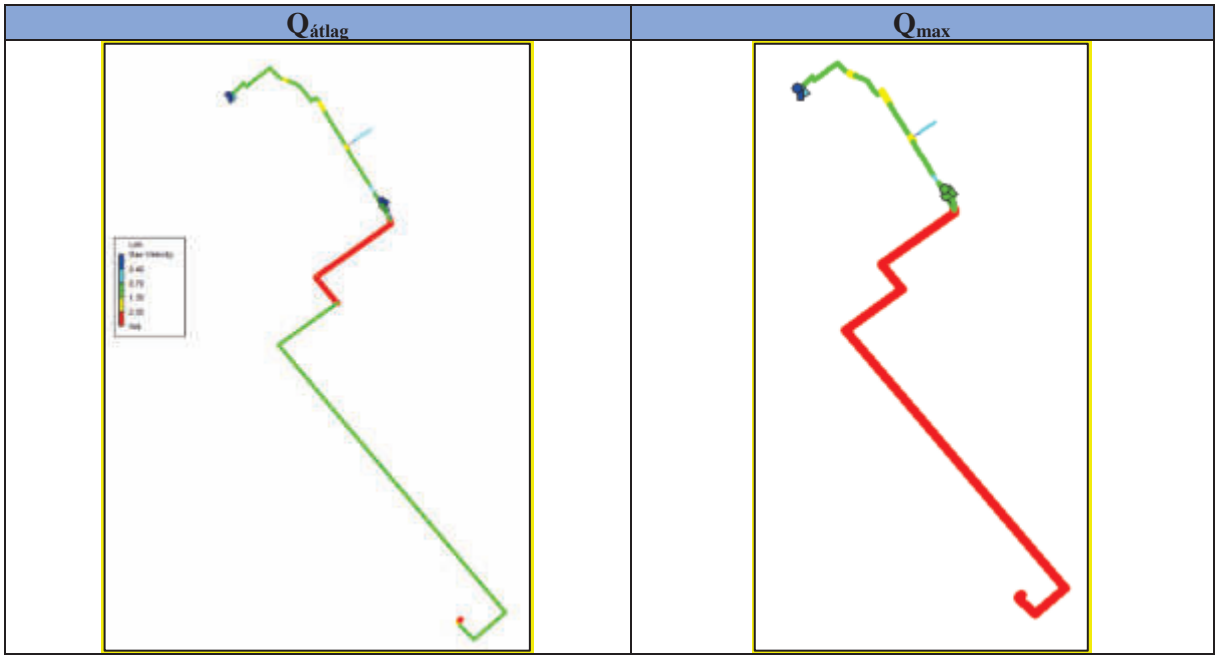
A gravitációs szennyvízszakaszok túlterheltségének egyik mutatószáma a keresztszelvény telítettségének mértéke. A település gerincvezetékének gravitációs szakaszán nem alakul ki teltszelvényű vízszállítás. A pirossal kiemelt szakasz még a közbenső átemelőhöz kapcsolódó nyomott szakasz.



7.28. ábra – A gerinchálózat telítettsége



7.29. ábra – A maximális térfogatáramok kialakulási térképe



7.30. ábra – A rendszeren kialakuló legnagyobb áramlási sebességek

A legnagyobb áramlási sebességek (2 m/s feletti értékek) a Péteri teljes szennyvizét továbbító D125 KPE nyomóvezetéken várhatók. A vizsgált esetekben itt a kialakuló maximális nyomásértékek magasak, 6 bar feletti értéket is elérhetnek. A település várható további bővüléséhez kapcsolódó többletterhelések hatására megnövekedő szennyvízhozamok továbbítására a nyomóvezeték lehetséges kapacitásbővítését szükséges mérlegelni. Felhívjuk a figyelmet, hogy jelen fejlesztés már a meglévő terhelés tehermentesítse miatt fontos.

8 A csatornahálózat fejlesztés igényeinek költségbecslése

A csatornahálózati fejlesztés költségtételeinek meghatározásához a ***8.1. táblázatban*** szereplő értékek használtuk fel. Jelen fejezetben bemutatott költségbecslés becsült díjtételeket tartalmaz, pontos és részletes költségbecslés, díjtétel meghatározás a kiviteli szintű tervezés során elvégzendő feladat.

Felhívjuk a figyelmet, hogy amennyiben a meglévő terhelésből adódó fejlesztési tételeket (vagy azok egy részét) az Üzemeltető vagy a Tulajdonos megvalósítja, úgy azokkal a tételekkel csökken az agglomerációs fejlesztéssel összefüggő beruházás tétellista és annak költségvonzata. Jelen fejezetben kitérünk az ***5. fejezet*** szerinti struktúra alapján a jelenlegi és a jövőbeni terhelés miatt szükséges fejlesztési igények költségbecslésére.

Költségtétel	Specifikáció	Nettó egységár
Nyomóvezeték létesítése	75 110 160 200 300	35 000,- Ft/fm 35 000,- Ft/fm 45 000,- Ft/fm 65 000,- Ft/fm 95 000,- Ft/fm
Gravitációs vezeték létesítése	200 300 400	65 000,- Ft/fm 65 000,- Ft/fm 150 000,- Ft/fm
Nagy átemelőakna létesítése vákuumgépháznál	vasbeton medence, vezérlés, elektromos betáp., szivattyúk, csövezés, szerelvények, munkadíj, egyéb	68 000 000,- Ft/db
Vákuumakna átépítés	szelepek cseréje (Iseki DN 90 + kontroller), monitoring kiépítése, egyéb	974 150,- Ft/db
Vákuumgépház korszerűsítése	csőhálózat, vákuumrendszer és építmény (tető + bontás + szerkezet-javítás) felújítása, vákuum- (Nash SC3 18,5 kW motorral, kuplunggal és kuplungvédő alapkerettel) és kihordó szivattyúk (Hidrostal C080-LH3+CDM1M-G302) cseréje, tartály cseréje, kézi tolózárak, motoros tolózárak és irányítástechnika a végátemelő vezérlésével kompletten	230 928 000,- Ft/db
Kicsi átemelő akna kiépítése rendszeren belül	vasbeton medence, vezérlés, elektromos betáp., szivattyúk, csövezés, szerelvények, munkadíj, egyéb	13 000 000,- Ft/db
Közepes átemelő akna kiépítése rendszeren belül		45 000 000,- Ft/db
Új vákuumgépház létesítése	csőhálózat és szerelvények cseréje nagyobb átmérőjűekre, vákuumrendszer megnövekedett terhelés miatti átépítése, épületbővítés, kihordószivattyúk megkettőzése, vákuumszivattyúk és tartály nagyobbra cserélése, irányítástechnika fejlesztése, munkadíjak, egyéb	465 000 000,- Ft/db

8.1. táblázat – Csatornahálózati beruházások alkalmazott költségelemei 450,- HUF/GBR, 390,- HUF/EUR és 360,- HUF/USD árfolyamok esetén

8.1 A meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények

Célunk jelen fejezetben a csatornahálózat túlterhelésének megszűntetéséhez, tehát a meglévő igények biztonságos ellátásához, stabil szennyvízelvezetés biztosításához szükséges fejlesztési igények költségvonzatának bemutatása.

8.1.1 A kistelepülések hálózatának tehermentesítése

Jelen fejezetben Csévharaszt, Vasad, Gomba vákuumos rendszereinek tehermentesítéséhez szükséges beruházási tételeket mutatjuk be. A Péteri túlterhelt nyomott vezetékének tehermentesítéséhez szükséges fejlesztést műszaki igényként az ***5.1.1. fejezetben*** bemutattuk.

Felhívjuk a figyelmet, hogy a környező kistelepülések vákuumos hálózata az átalunk végzett terhelésellenőrző számítások alapján nem bizonyult túlterheltnek. Azonban az *Üzemeltetiő tájékoztatás* alapján elmondható, hogy a vákuumos hálózat nem működik megfelelően, sok az üzemeltetési probléma, nehézkes az üzemeltetés. A tervezéskori teljesítményeket a hálózat elemei már nem tudják biztosítani, mivel számos vákuumszelepakna esetén az előírtnál jóval több bekötéssel rendelkezik. A vákuumszelepaknák és vákuumos hálózatok terhelése jelentősen meghaladja a tervezéskori terhelést, az azóta megnövekedett terhelés miatt kapacitásnövelésre van szükség. Továbbá az Üzemeltető is gyakori üzemeltetési problémára panaszkodik a térségben, ami szintén igazolja a fejlesztési igényt. A vákuum hálózatok fejlesztésével ezek a települések alkalmasak lesznek a jövőbeni terhelések biztonságos kielégítésére is.

Ezért a környező kistelepülések fejlesztési igényeit a meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények közé soroltuk. A fejlesztés műszaki tartalmát az ***5.1.1. fejezetben*** mutatjuk be. A fejlesztést követően azonban képesek lesznek a várható, jövőbeni terhelés ellátására is.

A fejlesztési tételek beárazásához a *„Monor és környékének vákuumos szennyvízgyűjtő rendszerének vizsgálata - Állapot-felmérési, fejlesztési lehetőségeket vizsgáló tanulmányterv”* című dokumentációnkban *[Inno-Water Zrt., 2023a]* alkalmazott egységárakat alkalmaztuk, amelyeket a ***8. fejezet*** első részében is bemutattuk.

Település	Tétel	Mennyiség	Egység *[db] vagy [m]*	Nettó egységár *[Ft/db] vagy [Ft/fm]*	Nettó ár *[Ft]*
Csévharaszt	Vákuumgépház korszerűsítése	1	db	230 928 000,-	230 928 000,-
	Vákuumaknák felújítása monitoringrendszer kiépítésével	122	db	974 150,-	118 846 300,-
	Légbeszívók	15	db	3 000 000,-	45 000 000,-
	Összesen				**394 774 300,-**
Vasad	Vákuumgépház korszerűsítése	1	db	230 928 000,-	230 928 000,-
	Vákuumaknák felújítása monitoringrendszer kiépítésével	110	db	974 150,-	107 156 500,-
	Légbeszívók	14	db	3 000 000,-	42 00 0000,-
	Összesen				**380 084 500,-**
Gomba	Vákuumgépház korszerűsítése	1	db	230 928 000,-	230 928 000,-
	Vákuumaknák felújítása monitoringrendszer kiépítésével	81	db	974 150,-	78 906 150,-
	Légbeszívók	10	db	3 000 000,-	30 000 000,-
	Összesen				**339 834 150,-**
Péteri	D200 nyomott vezetékszakasz építés	3 300	m	65 000,-	**214 500 000,-**
	Összesen:				**1 329 192 950,-**
	20% tartalékkerettel:				**1 595 031 540,-**

8.2. táblázat – A környező kistelepülések vákuumos hálózatának túlterhelés megszüntetése érdekében szükséges beruházási elemek

8.1.2 A változatelemzés műszaki alternatívái (Monor és Monorierdő)

Monor és Monorierdő hálózatának jelenlegi terhelésből adódó fejlesztési igényei változatelemzés keretein belül „A" és „B" műszaki alternatíva szerint kerültek kidolgozásra. A jelenlegi terhelésből adódó fejlesztés igények a jövőbeni terhelés biztonságos elvezetésének feltételeit is megteremti. „A" alternatíva műszaki tartalom az ***5.1.2.1. fejezetben***, míg „B" alternatíva műszaki tartalma az ***5.1.2.2. fejezetben*** került részletesen bemutatásra. Jelen fejezetben a fejlesztés elemeinek tételenkénti költségbecslését mutatjuk be.

8.1.2.1 „A” műszaki alternatíva

A „A” műszaki megoldás becsült beruházási költsége Monor esetén nettó ~2,406 Mrd Ft, míg Monorierdő esetén ~2,611 Mrd Ft.

Monor csatornahálózat fejlesztés („A” műszaki alternatíva)								
	Terület	**Tétel**	**Átmérő** *[mm]*	**Mennyiség**	**Mérték-egység**	**Bekötések**	**Egységár nettó** *[Ft]*	**Ár nettó** *[Ft]*
Átalakítandó ágak	I./1. vákuumág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	18	db		13 000 000	234 000 000
	I./2. vákuumág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	14	db		13 000 000	182 000 000
	II./3. vákuumág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	14	db		13 000 000	182 000 000
	II./4. vákuumág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	14	db		13 000 000	182 000 000
Megmaradó rendszer	I. vákuumgépház	Nagy átemelőakna létesítése vákuumgépházaknál	-	1	db		68 000 000	68 000 000
		vákuumgépház karbantartás	-	1	db		201 717 000	201 717 000
	II. vákuumgépház	Nagy átemelőakna létesítése vákuumgépházaknál	-	1	db		68 000 000	68 000 000
		vákuumgépház karbantartás	-	1	db		211 428 000	211 428 000
	III. vákuumgépház	vákuumgépház karbantartás	-	1	db		201 717 000	201 717 000
	I./3. vákuumág	vákuumakna felújítás	-	56	db		974 150	54 552 400
		Légbeszívó	-	6	db		3 000 000	18 000 000
	I./4. vákuumág	vákuumakna felújítás	-	31	db		974 150	30 198 650
		Légbeszívó	-	4	db		3 000 000	12 000 000
	II./1. vákuumág	vákuumakna felújítás	-	80	db		974 150	77 932 000
		Légbeszívó	-	10	db		3 000 000	30 000 000
	II./2. vákuumág	vákuumakna felújítás	-	55	db		974 150	53 578 250
		Légbeszívó	-	5	db		3 000 000	15 000 000
	III./1. vákuumág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db	201	45 000 000	45 000 000
		Gravitációs vezeték építés (Csokonai utca, Székely Bertalan utca, Köztársaság útja, Kinizsi utca, Munkácsy Mihály utca, Napsugár utca, Holdsugár utca)	200	2470	m		65 000	160 550 000
		Légbeszívó	-	7	db		3 000 000	21 000 000
	III./2. vákuumág	vákuumakna felújítás	-	49	db		974 150	47 733 350
		Légbeszívó	-	5	db		3 000 000	15 000 000
	III./3. vákuumág	vákuumakna felújítás	-	2	db		974 150	1 948 300
	Általános	Nyomóvezeték építés	200	4500	m		65 000	292 500 000
Összesen								**2 405 854 950**
20% rászámolással								**2 887 025 940**

8.3. táblázat – Monor csatornahálózat fejlesztés („A” műszaki alternatíva) tételeinek költségbecslése

Monorierdő csatornahálózat fejlesztés („A" műszaki alternatíva)							
	Terület	**Tétel**	**Átmérő** *[mm]*	**Mennyiség**	**Mérték-egység**	**Egységár nettó** *[Ft]*	**Ár nettó** *[Ft]*
Átalakítandó ágak	2. ág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül		67	db	13 000 000	871 000 000
	3. ág	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül		61	db	13 000 000	793 000 000
Megmaradó rendszer	Vákuumgépház	Nagy átemelőakna létesítése vakum gépházaknál		1	db	45 000 000	45 000 000
		Vakum gépház karbantartás		1	db	211 428 000	211 428 000
	1. ág	Vakum akna felújítás		44	db	974 150	42 862 600
		Légbeszívó		8	db	3 000 000	24 000 000
	4. ág	Vakum akna felújítás		57	db	974 150	55 526 550
		Légbeszívó		8	db	3 000 000	24 000 000
	Általános	Nyomóvezeték építés	200	50	m	65 000	3 250 000
Összesen							**2 070 067 150**
20% rászámolással							**2 484 080 580**

8.4. táblázat –Monorierdő csatornahálózat fejlesztés („A" műszaki alternatíva) tételeinek költségbecslése

8.1.2.2 „B" műszaki alternatíva

A „B" műszaki megoldás becsült beruházási költsége Monor esetén nettó ~2,511 Mrd Ft, míg Monorierdő esetén ~1,750 Mrd Ft.

Monor csatornahálózat fejlesztés („B" műszaki alternatíva)							
Terület	**Tétel**	**Specifikáció**	**Mennyiség**	**Mérték-egység**	**Bekötések**	**Egységár nettó *[Ft]***	**Ár nettó *[Ft]***
Monor észak (1. átemelő) Kinizsi utca, Napsugár utca, Holdsugár utca, Kinizsi köz, Munkácsy Mihály utca, Székely Bertalan utca, Székely köz, Köztársaság utca, Csokonai)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	2470	m	258	65 000	160 550 000
	Nyomóvezeték építés	D75	637	m		35 000	22 295 000
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db		45 000 000	45 000 000
Monor kelet (2. átemelő) Kisfaludy utca, Dugonics utca, Liliom utca, Kapisztán János utca, Batthyány utca, Kossuth Lajos utca, Martinovics Ignác utca, Fráter György utca, Katona József utca, Bánffy Dezső utca, Szilágyi Dezső utca, Dózsa György utca, Irányi utca, Stromfeld Aurél utca, Rákosi Jenő utca, Pilisi út)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	7350	m	596	65 000	477 750 000
	Nyomóvezeték építés	D110	3645	m		35 000	127 575 000
	Nagy átemelőakna létesítése vakum gépházaknál	-	1	db		68 000 000	68 000 000
Monor dél-kelet (3. átemelő) (Aradi utca, Ybl Miklós utca, Tó utca, Temesvári utca, Kós Károly utca)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	904	m	93	65 000	58 760 000
	Nyomóvezeték építés	D75	530	m		35 000	18 550 000
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db		45 000 000	45 000 000
Megmaradó hálózat	vákuumgépház karbantartás (I. vgh)	-	1	db		210 717 000	210 717 000
	vákuumgépház karbantartás (II. vgh)	-	1	db		220 428 000	220 428 000
	vákuumgépház karbantartás (III. vgh)	-	1	db		201 717 000	201 717 000
	Vakum akna felújítás	-	447	db		974 150	435 445 050
		Légbeszívó	42	db		3 000 000	126 000 000
	Nyomóvezeték építés	D300	4500	m		65 000	292 500 000
Összesen							**2 510 287 050**
20% rászámolással							**3 012 344 460**

8.5. táblázat – Monor csatornahálózat fejlesztés („B" műszaki alternatíva) tételeinek költségbecslése

Monorierdő csatornahálózat fejlesztés („B" műszaki alternatíva)							
Terület	**Tétel**	**Specifikáció**	**Mennyiség**	**Mérték-egység**	**Bekötések**	**Egységár nettó *[Ft]***	**Ár nettó *[Ft]***
Monorierdő 2. sz átemelő (Harmat utca, Farkas utca, Róka utca, Dér utca, Medve utca, Szabadság utca, Hold utca, Diófa utca, Nap utca, Fecske utca, Gólya utca, Nyárfa utca, Csalogány utca)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	2359	m	194	65 000	153 335 000
	Nyomóvezeték építés	D160	380	m		45 000	17 100 000
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db		45 000 000	45 000 000
Monorierdő 3. sz átemelő (Pacsirta utca, Fácán utca, Vércse utca, Sas utca, Sólyom utca, Rigó utca, Szabadság utca)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	1804	m	167	65 000	117 260 000
	Nyomóvezeték építés	D110	467	m		35 000	16 345 000
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db		45 000 000	45 000 000
Monorierdő 4. sz átemelő (Nyárfa utca, Sas utca, Rigó utca, Diófa utca, Fenyő utca)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	1060	m	100	65 000	68 900 000
	Nyomóvezeték építés	D160	120	m		45 000	5 400 000
		D110	516	m		35 000	18 060 000
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db		45 000 000	45 000 000
Monorierdő 5. sz átemelő (Diófa utca, Tölgyfa utca, Hársfa utca, Rózsa utca, Barátság utca, Csalogány utca, Pacsirta utca)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	2794	m	274	65 000	181 610 000
	Nyomóvezeték építés	D110	211	m		35 000	7 385 000
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db		45 000 000	45 000 000
Monorierdő 6. sz átemelő (Nyárfa utca, Diófa utca, Tölgyfa utca, Hársfa utca, Rózsa utca, Barátság utca, Sas utca, Fenyő utca)	Gravitációs csatornaépítés	DN200	1355	m	134	65 000	88 075 000
	Nyomóvezeték építés	D110	206	m		35 000	7 210 000
	Új átemelő akna kiépítése rendszeren belül	-	1	db		45 000 000	45 000 000
Megmaradó hálózat	Nagy átemelőakna létesítése vakum gépházaknál (1. sz. átemelő)	-	1	db		68 000 000	68 000 000
	Vakum akna felújítás	-	279	db		974 150	271 787 850
		Légbeszívó	39	db		3 000 000	117 000 000
	Vakum gépház karbantartás	-	1	db		220 428 000	220 428 000
	Gravitációs csatornaépítés		2528	m		65 000	164 320 000
	Nyomóvezeték építés	D200	50	m		65 000	3 250 000
Összesen							**1 750 465 850**
20% rászámolással							**2 100 559 020**

8.6. táblázat –Monorierdő csatornahálózat fejlesztés („B" műszaki alternatíva) tételeinek költségbecslése

8.2 A jövőben várható terhelésből adódó fejlesztési igények

Jövőben rövid és hosszú távon várható fejlesztési igények műszaki részleteit az ***5.2. fejezetben*** mutattuk be. Jelen fejezetben a jövőbeni fejlesztések költségbecslését mutatjuk be.

8.2.1 A rövid távon várható fejlesztési igények

A rövid távon várható fejlesztési tételek becsült beruházási költsége nettó ~1,256 Mrd Ft.

Jövőbeni terhelésből adódó (rövid távon várható) fejlesztési igények									
Település	**Szám**	**Helyszín**	**Hossz** *[m]*	**Lakásszám** *[db]*	**Lakás/km**	**Méret** *[mm]*	**Típus**	**Működés**	**Nettó összeg** *[Ft]*
Monor	1	Rekvényi telep vasút melletti része, az úgynevezett „Monori Pagony”	1 186	1321	94	90	PE	Nyomott	41 510 000
	2	Vásártér és a Fiumei utca 2 oldala, a Békás	1 754			90	PE	Nyomott	61 390 000
	3	A Kapisztrán, Martinovics utcák környezete, a Paplapos	2 385			110	PE	Nyomott	83 475 000
	4	Acsády és a Bajcsy-Zsilinszki utcák közötti, a Temetők fölötti terület	444			200	KG-PVC	Gravitációs	28 860 000
	5	Csokonai utca környezete az Övárok fölött	377			200	KG-PVC	Gravitációs	24 505 000
	6	Napsugár utca 2 oldala	256			200	KG-PVC	Gravitációs	16 640 000
	7	A Kenderes alja területnek a Krúdy 2 oldalán lévő, kis parcellákból álló része	6 425			200	KG-PVC	Gravitációs	417 625 000
	8	A Zólyom – Késmárk utcák közötti rész, valamint a Zólyom utca Sportcsarnok felőli része	710			200	KG-PVC	Gravitációs	46 150 000
	9	Ady utca Maggyár területe	378			200	KG-PVC	Gravitációs	24 570 000
	10	Balassi Bálint 5227 Hrsz	86			200	KG-PVC	Gravitációs	5 590 000
Csévharaszt	1	Az akácfa utca és a Petőfi köz közötti terület	610	26	43	110	PE	Vákuum	21 350 000
	2	A Hunyadi és Petőfi utcák közötti terület	721	26	36	110	PE	Vákuum	25 235 000
	3	A Monori utca végénél lévő területek	977	57	58	110	PE	Vákuum	34 195 000
Péteri	1	A Péteri temető és a Major köz közötti területek	350	30	86	200	KG-PVC	Gravitációs	22 750 000
	2	A Kölcsey Ferenc utcaészaki oldalán lévő területek	741	110	148	200	KG-PVC	Gravitációs	48 165 000
Vasad	1	A Jókai utca vége	320	60	188	90	PE	Vákuum	11 200 000
	2	A Bercsényi utca délkeleti végénél fekvő terület	277	120	433	110	PE	Vákuum	9 695 000
	3	A Szabadság utca felett elterülő terület egy része	270	60	222	90	PE	Vákuum	9 450 000
	4	A Monori út Vasadba érkezésénél lévő része	383	15	39	90	PE	Vákuum	13 405 000
Gomba	1	Az Arany János, Bocskai és Fáy András utcák környéke	2 116	55	26	200	KG-PVC	Gravitációs	137 540 000
	2	Az Iskola és Bercsényi Miklós utca környéke	820	70	41	200	KG-PVC	Gravitációs	53 300 000
		A Jókai Mór utcától keletre fekvő terület	654			110	PE	Nyomott	22 890 000
		Arózsa utca közepénél elhelyezkedő terület	228			90	PE	Vákuum	7 980 000
Monorierdő	1	A Gyöngygyi út alatt található terület	1 358	540	398	200	KG-PVC	Gravitációs	88 270 000
Összesen			**23 826**	**2490**	**105**				**1 255 740 000**
20% tartalék									**1 506 888 000**

8.7. táblázat – Jövőbeni terhelésből adódó (rövid távon várható) fejlesztési igények költségbecslése

8.2.2 A hosszú távon várható fejlesztési igényei

A rövid távon várható fejlesztési tételek becsült beruházási költsége nettó ~498 M Ft.

Jövőbeni terhelésből adódó (hosszú távon várható) fejlesztési igények									
Település	**Szám**	**Helyszín**	**Hossz** *[m]*	**Lakásszám** *[db]*	**Lakás/km**	**Méret** *[mm]*	**Típus**	**Működés**	**Nettó összeg** *[Ft]*
Csévharaszt	Távlati 1	Monori utca végénél lévő területek folytatása	4201	234	56	110	PE	Vákuum	147 035 000
Péteri	Távlati 1	A Táncsics Mihály utcától nyugatra fekvő területek	1380	120	87	200	KG-PVC	Gravitációs	89 700 000
	Távlati 2	A település beépített részének észak-keleti oldala mentén húzódó terület	966	100	104	200	KG-PVC	Gravitációs	62 790 000
Vasad	Távlati 1	A Település észak-nyugati részén lévő utcák folytatásai	2095	400	191	90	PE	Vákuum	73 325 000
	Távlati 2	A Jókai Mór utca folytatása	572	110	192	110	PE	Vákuum	20 020 000
Gomba	Távlati1	Az Arany János utca melletti rész folytatása	1051	40	38	200	KG-PVC	Gravitációs	68 315 000
	Távlati 2	A Jókai Mór utcától keletre fekvő terület folytatása	1038	84	81	90	PE	Vákuum	36 330 000
Összesen			**11303**	**1088**	**96**				**497 515 000**
20% tartalék									**597 018 000**

8.8. táblázat – Jövőbeni terhelésből adódó (hosszú távon várható) fejlesztési igények költségbecslése

8.3 A csatornahálózat fejlesztés költségbecslésének összefoglalása, változatértékelés

A csatornahálózat fejlesztés műszaki részleteinek bemutatását, illetve a fejlesztés tételeinek költségbecslését fejlesztési csoportokra bontva adtuk meg az alábbiak szerint:

- a meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények:
  - műszaki leírása: ***5.1. fejezet,***
  - költségbecslése: ***8.1. fejezet,***
- jövőbeni terhelésből adódó fejlesztési igények:
  - műszaki leírása: ***5.2. fejezet,***
  - költségbecslése: ***8.2. fejezet.***

A költségbecslés eredményeként kapott beruházási tételek nettó értékének bemutatása a fejlesztési csoportok szerint:

- meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények:
  - környező kistelepülések fejlesztése összesen: ~1,329 Mrd Ft, amely összeg településekre bontva:
    - Csévharaszt: 395 M Ft,
    - Vasad: 380 M Ft,
    - Gomba: 340 M Ft,
    - Péteri: 215 M Ft,
  - Monor és Monorierdő változatelemzése:
    - „A” műszaki alternatíva: ~2,406 Mrd Ft és ~2,070 Mrd Ft,
    - „B” műszaki alternatíva: ~2,510 Mrd Ft és ~1,750 Mrd Ft,
- jövőbeni terhelésből adódó fejlesztési igények
  - rövid távon várható fejlesztések: ~1,256 Mrd Ft,
  - hosszú távon várható fejlesztési igények: ~498 M Ft.

Felhívjuk a figyelmet, hogy 2023-ban és 2024-ben Üzemeltető által történtek hálózatfejlesztési beruházások a ***3.9.1. fejezetben*** bemutattok szerint. Így a jelenleg szükséges beruházási tételek listája és költségvonzata a már megvalósult beruházás elemekkel értelemszerűen csökken.

A két műszaki alternatíva bekerülési költsége:

- „A" műszaki alternatíva együttesen: 4,476 Mrd Ft,
- „B" műszaki alternatíva együttesen: 4,261 Mrd Ft.

Beruházási költséget tekintve elmondható, hogy a „B" műszaki alternatíva megvalósítása gazdaságosabb beruházás. Az ***5.1.2.3. fejezetben*** bemutattuk, hogy üzemeltetési, élettartam és megbízhatósági szempontok alapján is a „B" műszaki alternatíva kedvezőbb. Azt javasoljuk megvalósítani.

9 A szennyvíztisztító telep fejlesztés igényeinek költségbecslése

Jelen fejezetben bemutatott költségbecslés becsült díjtételeket tartalmaz, pontos és részletes költségbecslés, díjtétel meghatározás a kiviteli szintű tervezés során elvégzendő feladat. Jelen fejezetben kitérünk a ***6. fejezet*** szerinti struktúra alapján a jelenlegi és a jövőbeni terhelés miatt szükséges fejlesztési igények költségbecslésére. Felhívjuk a figyelmet, hogy amennyiben a meglévő terhelésből adódó fejlesztési tételeket (vagy azok egy részét) az Üzemeltető vagy a Tulajdonos megvalósítja, úgy azokkal a tételekkel csökken az agglomerációs fejlesztéssel összefüggő beruházási tételista és annak költségvonzata.

9.1 A költségbecslés módszere

9.1.1 A beruházás és üzemeltetés irányszámai

A szennyvíztisztító telep fejlesztés koncepció szinten kidolgozott műszaki tartalmában rögzített paraméter az egyes műtárgyak térfogata, a levegőztetés térfogatárama, továbbá az adagolt vegyszerek koncentrációja és mennyisége. Ezek alapján becsülhető az egyes egységek elméletileg szükséges beruházási és üzemeltetési költségei, ezen belül a gépészeti rendszerek kiépítésének, üzemszerű használatának, karbantartásának költségei, valamint a szükséges munkaerő is. Tehát a megfelelő módszerek segítségével a kidolgozott műszaki fejlesztési igények alapján jó közelítéssel becsülhetők azok költségvonzatai.

A szennyvíztisztítás módja minden esetben a tisztítási igény függvénye. Azonos tisztítási szint teljesítésére többféle kiépítési és üzemeltetési lehetőség is adódik. Ezért az egyes technológiai eljárások, berendezések és üzemeltetési módok megválasztása a fajlagos beruházási és üzemeltetési költségek optimalizálásával is lehetséges. Ezekről a költségek tapasztalatok alapján az alábbiakkal jellemezhetők:

- Az üzemméret növelésével a fajlagos költségek csökkennek. Mivel a megnövekedett LEÉ is kistelepülési léptékbe esik, a költségbecsléshez lineáris költségarányt feltételeztünk.
- A fajlagos munkabérköltség ettől eltérően alakulhat, de az összköltséget nem befolyásolja jelentősen.
- Az iszapelhelyezés eltérő lehetőségei jelentős költségeltéréseket okozhatnak.

Beruházási költség tekintetében a kiválasztott technológia és annak a kiépítési minősége meghatározó. Üzemeltetéshez a szakismereti tapasztalatok nyújtanak mozgásteret a becsléshez a beruházás során kiépített technológia által szabott peremfeltételek határai között. Az összesített eredmény és ezen belül az üzemköltségek kialakulásában meghatározó ez az üzemeltetési mozgástér.

Az egyes műtárgyak építésének költségei egy fajlagos érték alapján számolhatók. Az alábbi költségek esetén került sor fajlagos költség meghatározására:

- Műtárgyépítés
- Szennyvíz átemeléshez szükséges gépészeti berendezések
- Levegőztető rendszer (fúvók, diffúzorok, csőhálózat)
- Irányítástechnika

A költségvizsgálathoz korábbi tervezői tapasztalatok alapján egységnyi **reaktortérfogatra 371 138,- Ft/m^3** fajlagos értéket vettük figyelembe (0,6 m^2 zsaluzó anyag, 0,3 m^3 beton, 0,35 t acél és 0,14 t felbeton-vakolat egységáraival: 200 000,- Ft/m^2 zsaluzó anyag, 30 000,- Ft/m^3 szerkezeti beton, 50 000,- Ft/m^3 vakoló beton, 500 000,- Ft/t acél), speciális műtárgyhoz (folyamatos betáplálású SBR-hez): 352 776,- Ft/m^3, műtárgyfelújításhoz 275 000,- Ft/m^3-t, fiatal műtárgy karbantartó javításához pedig 27 500,- Ft/m^3-t.

Mivel a telepen jellemzően nagy teljesítményű szivattyúkra és azok melegtartalékaira van szükség, a korábbi tervezői tapasztalatokat is figyelembe véve az 1 m^3/nap **szennyvíz szivattyúzásához** szükséges fajlagos beruházási költség **2 700,- Ft/(m^3/nap)** értékre lett meghatározva (SBR-gépészet összegezve: **86 043,- Ft/(m^3/nap)**). Amennyiben mechanikai előkezeléssel egészül ki (**gépi rács és homokfogó**), akkor **30 000,- Ft/(m^3/nap)** költséget határoztunk meg. Kistelepülési szennyvíztisztító léptékénél a homokfogót nem önálló műtárgynak tekintettük, hanem kompakt gépészeti egységnek.

A vastartalmú kicsapószer, flokkuláló polielektrolit és nátrium-hipoklorit adagolása beruházási költség a műtárgyépítés és a szennyvíz átemeléshez képest alacsony értéke a korábbi tervezői tapasztalatok alapján került meghatározásra. A kétféle vegyszer költségigénye között nagyságrendileg nincs jelentős eltérés, mivel a felhasznált mennyiségek is egy nagyságrendbe esnek. Ezért az **adagoló rendszer** kiépítésre **4 500 000,- Ft/(m^3/nap)** értéket vettünk figyelembe.

A levegőztetés fajlagos beruházási költségét összesítettük a légfúvó, a sűrítettlevegős vezetékek és a diffúzorok beszerzési, beszerelési és beüzemelési költségeiből. **35 000,- Ft/(m^3/h)-t** vettünk figyelembe.

Az **irányítástechnika** költségeinek előrejelzéséhez az a mérnöki becslés került alkalmazásra, miszerint az **építészeti és gépészeti költségek 10%-15% közötti** megfelelő összeg szükséges erre a célra.

Üzemeltetési költségek terén napjaink emelkedő rezsiárai miatt csak a jelenlegi szintek alapján egyszerűsítetten tudtunk becsülni:

- elektromos energia: 120,- Ft/kWh
- vegyszer (nátrium-hipoklorit, koaguláló polimer és vas(III)-só): 33 000,- Ft/m^3
- munkabér: 8 400 000,- Ft/fő/év

Víztelenített szennyvíziszap (EWC 190805) elszállítása más, a DAKÖV Kft. által üzemeltetett szennyvíztisztító telepeken további felmerülő költségtétel. Monoron bevett gyakorlat a szennyvíziszap mezőgazdasági hasznosítása, amelyhez kapcsolódóan az *Átmeneti iszaptároló/-komposztáló fejlesztési lehetőségeit és a szolár-iszapszárító üzemeltetését vizsgáló* tanulmánytervünkben *[Inno-Water Zrt., 2023b]* mutattunk be alternatívát a víztartalom további csökkentésére.

A levegőztetés teszi ki szennyvíztisztító telepek üzemeltetési költségének nagy részét. Az egyes légfúvók üzemköltségét az energiaigényeikből tudjuk számítani. Ehhez abból a szakirodalmi adatból indultuk ki, hogy egy korszerű levegőztető rendszer légfúvója kb. 0,334 kWh/kg O_2 fogyasztással képes oxigént abszorbeáltatni szennyvízben. Ehhez 1,2 kg/Nm^3 sűrűségű és 29 g/mol átlag-móltömegű levegőből (M_{O2} = 32 g/mol) indulunk ki, amiben 21 térfogat% ($21 \cdot 32/29 = 23{,}2\ tömeg\%$) az oxigén tartalom. Ebből adódik a levegőztetés energiaigénye *[Karches, 2020]*:

$$\frac{1{,}2\ \frac{kg}{Nm^3}}{0{,}334\ \frac{kWh}{kg\ O_2} \cdot 0{,}232\ \frac{kg\ O_2}{kg\ levegő}} = 15{,}5\ \frac{Nm^3\ levegő}{kWh}$$

A levegőztetés üzemköltsége (karbantartás nélkül) így

$$\frac{120{,}-\ Ft/kWh}{15{,}5\ \frac{Nm^3\ levegő}{kWh}} = 7{,}72\ Ft/Nm^3\ levegő$$-nek adódik.

A befújt levegő, az egyéb elektromos fogyasztások (főként szivattyúk), a vegyszeradagolások és az iszapelszállítás mennyisége terepadottságokból (szivattyúk emelőmagasságából) és modelleredményből adódtak. A telepen dolgozó személyek számát a műtárgyak és a berendezések száma határozta meg.

A vegyszerek költségét az Üzemeltetővel folytatott egyeztetésből tudjuk. Ez alapján a flokkulálószer (polielektrolit) és a foszfátkicsapató adagolandó oldat bekeverését követően hasonló egységárúnak tekinthető. A víztelenített iszap elszállításának az árát szintén üzemeltetővel folytatott egyeztetésből ismerjük.

9.1.2 Diszkontálás és évesítés módszere

Az eszközök élettartamra értelmezhető beruházási költségeit és az éves időegységenként értelmezhető üzemköltségeket együttesen a *MaSzeSz [2011]* ajánlásai szerint évesítési diszkontálással lehet értékelni. Egyes változatok beruházási- és üzemköltségei akkor hasonlíthatók össze, ha azokról érzékenységvizsgálat készül.

Az üzemeltetési költségek számítására a dinamikus költségelemzés módszertana (DCC, Dynamic Cost Comparision) alkalmazható, amelyet a Magyar Szennyvíztechnikai Szövetség (MaSzeSz) a hazai szabályozás alapjául szolgáló *víziközmű-szolgáltatási törvénnyel (2011. évi CCIX.)* és az Európai Uniós vonatkozó joganyagával összhangban fejlesztett ki *[MaSzeSz, 2011]*. Ez a módszertan megalapozott szakmai döntéselőkészítést biztosít az új és a rekonstrukciós fejlesztések számára is. Az alábbiakban olyan megvilágításban foglaljuk össze a módszer lényegét, amely alapján a *MaSzeSz [2011]* útmutatójában található konstansok, valamint implicit függvények segítségével is el lehet végezni az elemzést. A módszertan célja a legkisebb összköltséggel járó, műszaki szempontból optimális megoldások megtalálása a szennyvíztisztítás során. Alapvetése, hogy az eszközök teljes életciklus alatt felmerülő összes vele kapcsolatos, idő szerint diszkontált költséget figyelembe kell venni.

A fenntartási költségek diszkontálásához *Kovács Károly és Czeglédi Ildikó [2012] Dinamikus Költségelemzés a költség- és díjérzékeny fejlesztési tervezés szolgálatában* című dokumentumában olvasható módszer alkalmazható. Ezzel hosszútávú költséghatékonyság szempontjai szerint árazhatók be víziközmű-fejlesztések különböző műszaki megoldásai, amely elv egyszerűen érvényesíthető a tervezési folyamat alatt, és illeszkedik az EU pályázati rendszerébe. A módszer célja a legkisebb összköltséggel járó műszaki megoldásra való optimalizálás. Ehhez alapvető, hogy a különböző alternatívák közül a teljes élettartam alatt fölmerülő költségek figyelembevételével lehet választani. Így a módszer lényege a műszaki megoldások teljes élettartamra vetített költségszerkezetének a modellezése. Főbb jellemzői:

- Teljes életciklus szemlélete: az egyes eszközök élettartamaitól függően vizsgált időszakok
- Dinamikus szemlélet: eltérő időpontokban jelentkező költségek jelenérték-számítása
- Sematizált számítási folyamatok: egységes, utólag egyszerűen ellenőrizhető.

Az időtáv kezeléséhez *Kovács és Czeglédi [2012]* tehát dinamikus szemlélet szerint a különböző élettartamú költségtételek jelenértékeit szükséges értékelni. Ehhez adott beruházási tételt egy az élettartamtól és a kamatlábtól függő, ún. diszkontálási tényezővel szükséges szorozni. Az útmutatójuk a függelékében, továbbá a *MaSzeSz [2011] Dinamikus költségelemzés* című kiadványában megtalálhatók az egyes élettartamoknak és kamatlábaknak megfelelő diszkontálási tényezők (DFacIC, Discounting FACtor for Individual Cost Items, 6.2. táblázat). Ezek az alábbi összefüggéssel explicit módon is számíthatók:

$$DFacIC\ (i;n) = \frac{1}{(1+i)^n} = \frac{1}{q^n}$$

ahol: *DFacIC* adott költségtétel diszkontálási tényezője

i kamatláb

q diszkontkamat (= *i* + *1*)

n élettartam *[év]*

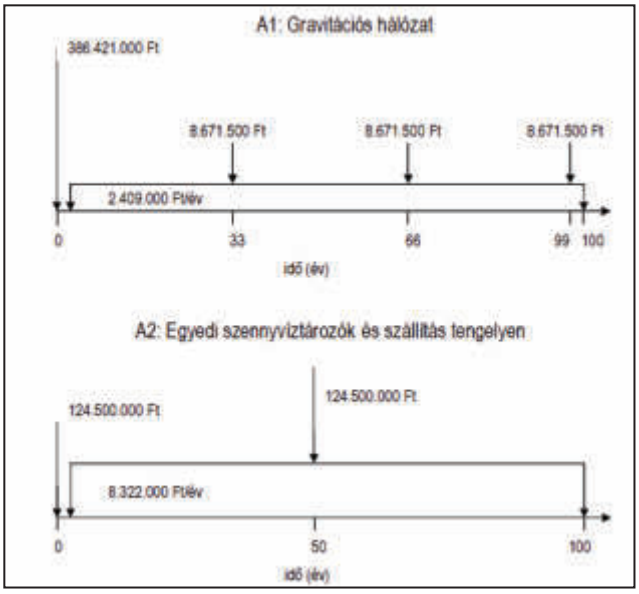
Ezek a kamatlábak vagy diszkontráták összehasonlíthatókká teszik a jelenbeli fogyasztásokat jövőbeliekkel. Alacsony kamatláb esetén kedvezőek a magas beruházási költségekkel induló, de olcsón fenntartható projektek, magas kamat esetén ezzel szemben a később kifizetendő üzemeltetési és pótlási költségek preferálása kedvező.

A költségtételek élettartamnak megfelelő diszkontálási tényezőit a ***9.1. táblázatban*** mutatjuk be *[MaSzeSz, 2011; Kovács és Czeglédi, 2012]*. A számításokhoz ezeket használtuk fel.

Egyes költségtételek diszkontálási tényezői (DFacIC)					
Időtartam *[év]*	**Kamatláb *[%]***				
	2	**3**	**5**	**7**	**10**
1	0,9804	0,9709	0,9524	0,9346	0,9091
5	0,9057	0,8626	0,7835	0,7130	0,6209
10	0,8203	0,7441	0,6139	0,5083	0,3855
25	0,6095	0,4776	0,2953	0,1842	0,0923
50	0,3715	0,2281	0,0872	0,0339	0,0085

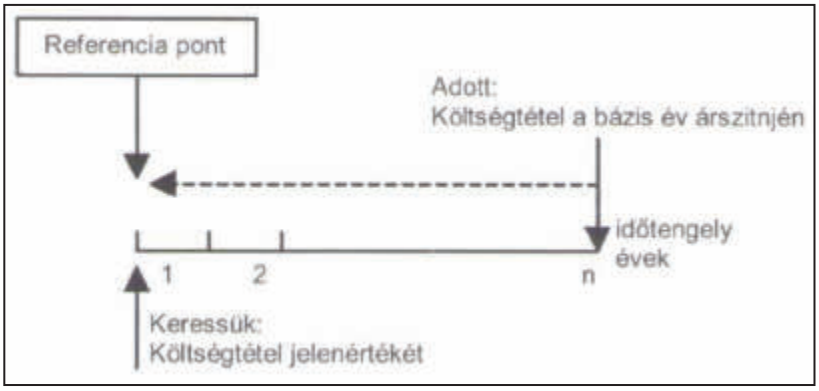
9.1. táblázat – Egyes költségtételek diszkontálási tényezői – DFacIC(i,n) [MaSzeSz, 2011]

A költségszerkezet idővonalas ábrázolása bemutatja egy műszaki megoldás költségeinek a gyakoriságát és a felmerülésük időpontjait. Segít összehangolni az előkészítés résztvevői közötti kommunikációt, valamint szemléletes eredménybemutatási lehetőséget nyújt a megbízó és hatóságok felé. Erre egy példa a ***9.1. ábrán*** látható.



9.1. ábra – Költségszerkezet idővonalas ábrázolása [Kovács és Czeglédi, 2012]

A jelenérték számítása a diszkontálási tényezőkkel szintén összefoglalható idővonal segítségével. Ezt a ***9.2. ábrán*** mutatjuk be.



9.2. ábra – Az egyszeri (beruházási) költségek diszkontálása [Kovács és Czeglédi, 2012]

Az egyes költségtételek kategorizálása mindegyik elemzéstípusnál fontos szempont. Ezek lehetséges csoportosítása a ***9.2. táblázatban*** látható.

Szempont	Költségtípus
Idő és esedékesség gyakorisága	Beruházás: egyszeri (területvásárlás, előkészítés, építés) Működés: évenkénti (személyi, anyagi, energia-, kamat) Pótlás: adott időközönkénti
Eloszlás érintettek, költségviselők, harmadik felek között	Egyéni (közvetlen) Közösségi (közvetett, externális, társadalmi)
Kihasználtságok változása szerint	Állandó Változó

9.2. táblázat – A felmerülő költségek kategorizálása [MaSzeSz, 2011]

Annak érdekében, hogy az egyes költségtételek jelenértékeit felmerülési jellegüktől függetlenül össze tudjuk hasonlítani, éves költséget szükséges belőlük készítenünk (évesítés

vagy annualizálás). Ehhez az egyes költségtételeket a ***9.3. ábra*** szerint egyenletes költségsorozatokká szükséges alakítanunk, amit úgy kaphatunk, hogy az éves kamatláb és a teljes élettartamra vetített kamat arányát ($\frac{i}{(1+i)^n-1}$) elosztjuk a jelenértékkel. Így a beruházási költség és az évesített jelenérték aránya (Capital Recovery Factor for Annaul Cost, CRFAC) az évesítési tényező, amelynek az explicit számítási módja az alábbi:

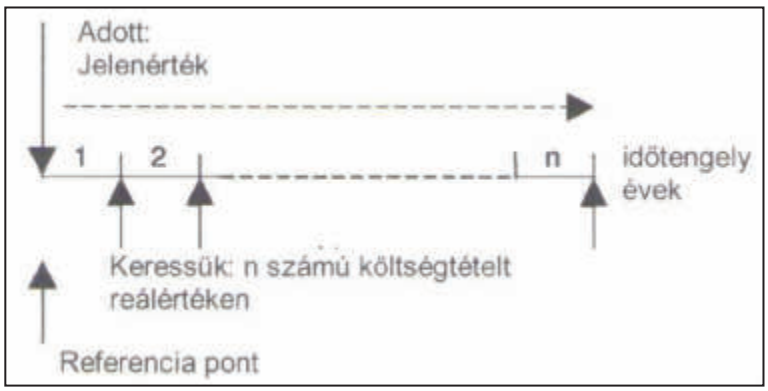
$$CRFAC\ (i;n) = \frac{i \cdot (1+i)^n}{(1+i)^n - 1} = \frac{(q-1) \cdot q^n}{q^n - 1}$$

ahol: *CRFAC* adott költségtétel évesítési tényezője

i kamatláb

q diszkontkamat (= *i* + *1*)

n élettartam *[év]*



9.3. ábra – Adott beruházási költségtétel átalakítása egyenletes költségsorozattá [Kovács és Czeglédi, 2012]

A ***9.3. táblázatban*** bemutatjuk a számításainkhoz felhasznált évesítési tényezőket.

Egyes költségtételek évesítési tényezői (CRFAC)					
Időtartam *[év]*	Kamatláb *[%]*				
	2	3	5	7	10
1	1,0200	1,0300	1,0500	1,0700	1,1000
5	0,2122	0,2184	0,2310	0,2439	0,2638
10	0,1113	0,1172	0,1295	0,1424	0,1627
25	0,0512	0,0574	0,0710	0,0858	0,1102
50	0,0318	0,0389	0,0548	0,0725	0,1009

9.3. táblázat – Éves költségarányok tényezői – CRFAC(i,n) [Kovács és Czeglédi, 2012]

A költségek egyenletes költségsorozattá történő átalakításához szükséges évesítési tényezőket ugyancsak a *MaSzeSz [2011] Dinamikus költségelemzés* c. kiadványa tartalmazza. Ennek segítségével a költségek a DCC alapelvei szerint teljes élettartamra vetítve, dinamikus szemlélettel és sematikus számításokkal értékelhetők. A dinamikus költségelemzés további pontosításhoz alkalmazható jellemzői az alábbiakban foglalható össze:

- **Reálértékek elemzése:** inflációs torzítások kizárása
- **Költségek érzékenységvizsgálata (SA):** hosszú élettaramú tétel jövőbeli költségeinek a bizonytalanságelemzése. DCC utolsó fázisaként elkészített érzékenységvizsgálat

pontosíthatja, de akár meg is változtathatja egy adott megoldás költséghatékonysági eredményeit.

Változatok összehasonlítására többféle értékelési módszer létezik. A ***9. fejezeteben*** bemutatott változatok a DCC alkalmazási körének, mint a víziközművek általában, megfelelnek. Összehasonlítást más elemzési módszerekkel, illetve ezekkel való egyesítés lehetőségét a ***9.4. táblázatban*** mutatjuk be.

Dinamikus költségelemzés (DCC)	**Kiterjesztett dinamikus költségelemzés (E-DCC)**	**Haszon-költség elemzés (CBA)**	**Több szempont értékelése (pl. RA, SA, LCA stb.)**
Probléma beazonosítása és célok kijelölése			
normatív célok, azonos hasznossági szintek		társadalmi haszon maximalizálása	
Vizsgálandó alternatívák előszűrése és meghatározása a releváns hatásokkal			
közvetlen költségek	közvetlen és externális költségek	közvetlen és externális költségek, bevételek és kiadások, monetarizálható környezeti és társadalmi hatások	közvetlen és externális költségek, bevételek és kiadások, monetarizálható és pénzben nem kifejezhető hatások
Hatások értékelése			
Költségek jelenértéke (PCPV)		Nettó jelenérték (NPV)	Pontozás és súlyozás
Évesített költségek (AC)		Belső megtérülési ráta (IRR)	
Dinamikus költséghatékonysági mutató		Haszon-költség arány (BCR)	
Döntési módszer			
Legkisebb összköltség		Legnagyobb haszon-költség arány	
min. PCPV, AC		max. NPV, IRR, BCR	max. pontszám

9.4. táblázat – Különböző költségértékelés eljárások összehasonlítása [Kovács és Czeglédi, 2012]

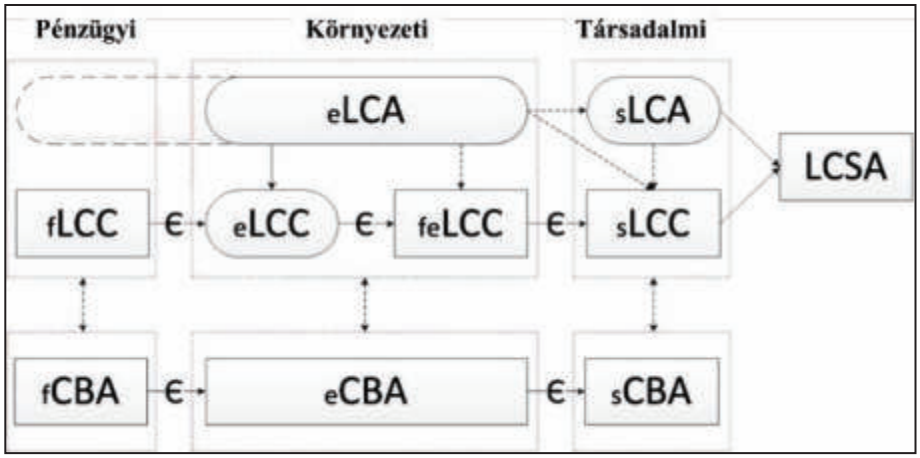
Több szempont értékeléséhez kockázatelemzés (RA), társadalomelemzési módszerek, életciklus-elemzés és -árazás (LCA és LCC), környezeti hatásvizsgálat (EIA), haszon-költség elemzés (CBA), költséghatékonyság-értékelés, rezilienciaértékelés és mindezek eredményeinek érzékenységvizsgálata állnak rendelkezésre. Ezek egy része szabványosított (pl. *ISO 14040*-es szabványcsalád környezeti életciklus-értékeléshez), más részük szakirodalmi ajánlásokban kidolgozott módszertanok révén végezhető. Ezek jellemzője, hogy különböző szinteken értékelhetők. *Hoogmartens és munkatársai [2014]* az életciklus-értékelés (LCA), az életciklus-árazás (LCC) és a haszon-költség elemzés (CBA) gazdasági, környezeti és társadalmi szintjeinek a viszonyait összesítették. Ezeket a ***9.4. ábrán*** úgy mutatjuk be, hogy a „∈” jel azt jelenti, hogy jobb oldalon levő módszer része a tőle balra állónak. Javaslatuk szerint vízkezelés életciklusárazását úgy érdemes elvégezni, hogy az m^3-enkénti (Ft/m^3) egységárakat eredményezzen.

Megjegyzendő, hogy mivel a dinamikus költségelemzés (DCC) módszertana is életciklusos szemléletet ír elő az egyes költségtételek diszkontált évesítéséhez *[MaSzeSz, 2011]*, az életciklusárazással jelentős az átfedés. Napjainkban az építési beruházások életciklus-beárazására alkalmazható az *ISO 15686:2017 szabvány 5. fejezete*. Az *UNEP [2009 cit. in Hoogmartens et al., 2014]* ajánlásai szerint a környezetszempontú életciklus-árazás (eLCC) és a társadalmi életciklus-értékelés (sLCA) egyesíthetők egy összevont fenntarthatóság-

értékeléssé (LCSA). Napjainkban a fenntarthatóság mellett az alkalmazkodóképesség (reziliencia) vizsgálatára is mutatkozik igény. Ezért a *2021/1060/EU direktíva 73. cikk (2) j) bekezdése* szerint megnevezett pénzügyi támogatások igénybevételével megvalósuló, 5 éves élettartamú infrastruktúrára irányuló beruházásokhoz az irányító hatóságnak biztosítania kell azok éghajlatváltozási rezilienciavizsgálatát.

A haszon-költség elemzés (CBA) egy pénzforgalmi értékelés, aminek alapja a dinamikus költségelemzésnél bemutatott diszkontálási tényezővel számítható nettó jelenérték. Pénzügyi szinten (fCBA) a XX. század első fele óta létezik gyakorlata. Az 1960-as évek végén jelent meg a környezeti költségek figyelembevétele (eCBA). Ebben a nettó jelenérték csak akkor lehet pozitív, ha a pénzügyi hasznok meghaladják a környezeti veszteségek költségeit. Társadalmi haszon-költség elemzésnél (sCBA) a pénz egy olyan egységnek tekinthető, ami kifejezi a környezeti költségeket és a társadalmi jólétet. Ezeknek a monetarizálása nem evidens, így csak egyéni elfogultságtól függő tényezőket lehet alkalmazni. Ezek helyessége a társadalmi jólét alakulásának függvényében csak hosszútávon felülvizsgálható *[Hoogmartens et al., 2014]*.

A ***9.4. ábrán*** láthatóak szerint fönnáll az elvi lehetősége egy egyesített fenntarthatósági értékelésnek. Módszertanilag azonban eltérőek a környezeti és a társadalmi szintű szemléletek. A környezeti életciklus-értékeléshez (eLCA) az *ISO 14040+44* szabványcsalád meghatározza, hogy funkciós egységenként vizsgálni kell az energiafogyasztást, az elkerült energiafogyasztást, az elkerült nyersanyagfogyasztást, a hulladékok keletkezését, a szállítást és az újrahasznosíthatóságot. A környezeti haszon-költség elemzés (eCBA) gyakorlata ezzel szemben a pénzügyi hasznok és költségek mellett külső költségekként az ökoszisztéma-szolgáltatások eladhatóságára vagy károsodására koncentrál. Társadalmi szinten (sLCA és sCBA) ezeknek az elemzési módoknak a fókuszában áll a dolgozók megbecsülése, a munkabiztonság, az egészség és az újraelosztási hatások. Másképp veszik azonban figyelembe a munkaórákat, a munkabéreket és munkahelyek létrejöttét. Ezek miatt egy teljesen egyesített értékeléshez további módszertani fejlesztések szükségesek *[Hoogmartens et al., 2014]*.



9.4. ábra – Fenntarthatósági elemzések közötti kapcsolatok [Hoogmartens et al., 2014]

Víziközműnek és létesítményeinek a megvalósulása esetén a hasznok oldala bizonytalanul meghatározható környezeti teljesítményben mérhető, ezért azt csatornahálózat és szennyvíztisztító szintjén egyszerűsítetetten a hatósági határértékek betartásával és bírság elmaradásával tudjuk jellemezni. Ehhez megfelelő beruházás és üzemeltetés költségeinek a

dinamikus elemzését végeztük el a fent bemutatott módszertan szerint. Az eredményeket a ***9.2–9.4. fejezetekben*** mutatjuk be.

9.2 A meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények

Ebben a fejezetben bemutatjuk azoknak a tételeknek a várható költségeit, amelyek a Tulajdonközösség szennyvíztisztítójának a fenntartható üzemét szolgálják, hogy az a jelenlegi terhelés esetén képes legyen megfelelő kibocsátást produkálni. Ezek a beruházási tételek csak a legsürgősebb munkálatokat tartalmazzák, amelyek műszaki részleteit a ***6.2. fejezetben*** mutattunk be.

9.2.1.1 Beruházási költségek

Az alábbi ***9.5. táblázatban*** bemutatjuk a meglévő terhelést figyelembe véve megfelelő működés fenntartásához szükséges beruházási tételek becsült költségeit.

Sorsz.	Tervezett létesítmény	Építés	Gépészet	Egyéb	Nettó összeg *[ezer Ft]*
Puffer és havária tározó					
1.	Puffertározó levegőztetéssel (fúvó, csövezés, diffúzorok) és szivattyúkkal	1 059 970	104 730 000	-	1 164 700
Biológiai vonal fejlesztése					
2.	Levegőztető rendszer fejlesztés meglévő reaktorokhoz	-	96 900	-	96 900
Utókezelés					
3.	Utókezelő vegyszeradagolókkal	-	2 300	-	2 300
Irányítástechnikai					
4.	Kapcsolódó irányítástechnika, műszerek, villamos bekötés	-	-	126 100	126 100
Mind összesen:					**1 390 000**
20% tartalék kerettel számolva*:					**1 670 000**

9.5. táblázat – A meglévő terhelés esetén szükséges tételek beruházási költségei

*(*A Magyar Nemzeti Bank nyilatkozatai és a tapasztalható negatív piaci trendek, valamint az ebből fakadó bizonytalanság miatt az alapanyagok jövőbeli várható költségeit nehéz előre megbecsülni, ezért javasoljuk 20%-os beruházási tartalék kerettel történő kalkulációt.)*

9.2.1.2 Üzemeltetési költségek

A meglévő terhelések fogadásához indokolt üzemköltségeket a ***9.6. táblázatban*** mutatjuk be. Ez tartalmazza a szivattyúk, légfúvók és egyéb gépészeti elemek energiafogyasztásait, a vegyszerek árait és a bérköltségeket. Ezek indoklását a ***9.1.1. fejezetben*** mutattuk be.

Felhívjuk a figyelmet, hogy az itt ismertetett üzemköltségek csak a ***9.2. fejezetben*** bemutatott beruházás tételekre vonatkoznak, vagyis ebből az összegből a teljes szennyvíztisztító telepet nem lehet üzemeltetni.

Ennek a számítási módnak az a célja, hogy a beruházási költségek évesített amortizációihoz hozzáadható üzemköltséget kapjunk. Az így kapható összegek az egyes beruházási ütemeket elkülönítetten képesek jellemezni.

Meglévő terhelés fenntartása	szivattyúk:	27 kW		
	Mértékegység	Mennyiség	Fajlagos költség *[Ft/…]*	Költségek *[ezer Ft]*
Légbefúvás	m^3/év	30 508 890	7,72	235 655
Egyéb elektromos	kWh/év	236 520	120	28 382
Vegyszeradagolás	m^3/év	0,07	33 000	2
Bérköltség	fő	4	8 400 000	33 600
Összesen				**297 639**

9.6. táblázat – A meglévő terhelés figyelembevételével várható üzemköltségek

9.2.1.3 Évesített költségek

A beruházás értékelése különböző kamatkörnyezetben hiteltörlesztők költsége vagy azok elmaradása miatt eltérők lehetnek. Ez az eltérés nagyban függ az egyes eszközök élettartamaitól. Az általánosan figyelembe vett értékek a ***9.1. fejezetben*** bemutatott módszer szerint a következők:

- műtárgyak: 50 év
- gépészeti berendezések: 25 év
- elektronikai alkatrészek: 10 év.

A meglévő terhelésnek megfelelő eszközök évesített beruházási költségei szerint súlyozott élettartama 2%-os kamatkörnyezetben 35,9 év, 10%-os kamatkörnyezetben pedig 40,3 év. Az eszközök összesített nettó jelenértéke 2%-os kamatkörnyezetben 622 millió Ft, 10%-os kamatkörnyezetben pedig 82 millió Ft. Ez az érték megmutatja, hogy beruházási összeg élettartam végén történő kifizetése mennyit érne ma.

Az éves üzemköltségek a beruházási eszközök élettartamaira vonatkoztatott évesített költségekkel (= értékcsökkenés vagy amortizáció) adhatók össze. Ezek összegei a vizsgált kamatkörnyezetekben a szennyvíztisztító meglévő terhelésének a fenntartásához az alábbiak:

- 2%-os kamatkörnyezetben: ~58 millió Ft/év,
- 10%-os kamatkörnyezetben: ~153 millió Ft/év.

Az amortizációval növelt éves üzemköltségeket a ***9.7. táblázatban*** mutatjuk be.

Meglévő terhelés fenntartása	2%	10%	2%	10%
	Fajlagos költség *[Ft/m^3]*		Költségek *[millió Ft/év]*	
Üzemeltetés	227,-		298	
Értékcsökkenés	44,-	116,-	58	153
Összesen	**271,-**	**343,-**	**356**	**451**

9.7. táblázat – Éves költségek a szennyvíztisztító meglévő terhelésének a fenntartásához 2 és 10%-os kamatlábaknál 3600 m^3/nap megtisztított szennyvizet figyelembe véve

9.3 A jövőben várható terhelésből adódó fejlesztési igények

Jelen fejezetben a jövőben várható terhelésből adódó fejlesztési igényeinek költségvonzatát mutatjuk be. A költségbecslés műszaki tartalmát a ***6.3. fejezetben*** részletesen bemutattuk.

Felhívjuk a figyelmet, hogy mivel a fejlesztés beruházás tételeit külön bontásban adjuk meg, így a fajlagos üzemeltetési költség és értékcsökkenés értéke megváltozik. A teljes beruházás együttes megvalósítása esetén a fajlagos üzemeltetési költség és értékcsökkentés értékét az együttes beruházástételekre egyben kell elvégezni.

A jövőben várható terheléshez szükséges fejlesztési igények költségbecslését a műszaki leírást tartalmazó fejezet struktúrája szerint végeztük el:

- változatelemzéstől független igények: ***6.3.1. fejezet***,
- változatelemzés „A" műszaki alternatívájának fejlesztésig igényei: ***6.3.2. fejezet***,
- változatelemzés „B" műszaki alternatívájának fejlesztésig igényei: ***6.3.3. fejezet***.

Felhívjuk a figyelmet, hogy a meglévő terhelésből adódó beruházás tételeket a jelenlegi tervezett hidraulikai kapacitáshoz (3600 m^3/naphoz) tartozó napi szennyvízmennyiség értékéhez vettük figyelembe. A fejlesztést követően *K+K Kft. [2022]* engedélyezési terve alapján 2650 m^3/nap kapacitással fogjuk figyelembe venni, míg a jövőbeni terhelés miatt építeni szükséges új szennyvízvonal kapacitását 2950 m^3/nap kapacitással vesszük figyelembe, így tartalékkapacitást képzünk a telepen, ami növeli az üzembiztonságot.

9.3.1 A változatelemzéstől független tételek

Ebben a fejezetben azokat a tételeket vizsgáljuk, amelyek mindkét változatban megjelennek. A szükséges fejlesztés műszaki tartalmát a ***6.3.1. fejezetben*** részletesen bemutattuk.

9.3.1.1 Beruházási költségek

Az alábbi ***9.8. táblázatban*** bemutatjuk a jövőbeli terhelést figyelembe véve mindkét vizsgált változat esetén szükséges beruházási tételek becsült költségeit.

Sorsz.	Tervezett létesítmény	Építés	Gépészet	Egyéb	Nettó összeg *[ezer Ft]*
Előkezelés					
1.	Kő- és homokfogó és gépi rács	-	980 700	-	980 700
Biológiai reaktorok					
2.	Új anaerob reaktorok meglévő reaktorsorokhoz (107 m^3)	39 700	-	-	39 700
3.	Meglévő reaktorosok felújítása	1 216 880	41 220	-	1 258 100
Utókezelés					
4.	Utószűrő (Dynasand)	-	207 400	-	207 400
Egyéb rendszerek					
5.	Irányítástechnika, műszerek, villamos bekötés	-	-	248 585	248 600
Mind összesen:					**2 734 500**
20% tartalék kerettel számolva*:					**3 281 400**

9.8. táblázat – A jövőbeli terhelés esetén mindkét változathoz szükséges tételek beruházási költségei

*(*A Magyar Nemzeti Bank nyilatkozatai és a tapasztalható negatív piaci trendek, valamint az ebből fakadó bizonytalanság miatt az alapanyagok jövőbeli várható költségeit nehéz előre megbecsülni, ezért javasoljuk 20%-os beruházási tartalék kerettel történő kalkulációt)*

9.3.1.2 Üzemeltetési költségek

A jövőbeli terhelések változatoktól független üzemköltségeket a ***9.9. táblázatban*** mutatjuk be. Ez tartalmazza a szivattyúk, légfúvók és egyéb gépészeti elemek energiafogyasztásait, a vegyszerek árait és a bérköltségeket. Ezek indoklását a ***9.1.1. fejezetben*** mutattuk be.

Felhívjuk a figyelmet, hogy az itt ismertetett üzemköltségek csak a változatoktól független beruházási tételekre vonatkozik, vagyis ebből az összegből a teljes szennyvíztisztító telepet nem lehet üzemeltetni. Ennek a számítási módnak az a célja, hogy a beruházási költségek évesített amortizációihoz hozzáadható üzemköltséget kapjunk. Az így kapható összegek az egyes beruházási ütemeket elkülönítetten képesek jellemezni.

Jövőbeli terhelés, változatfüggetlen	**szivattyúk:**	**8 kW**		
	Mértékegység	**Mennyiség**	**Fajlagos költség** *[Ft/…]*	**Költségek** *[ezer Ft]*
Légbefúvás	*m^3/év*	0	7,72	0
Egyéb elektromos	*kWh/év*	70 080	120	8 410
Vegyszeradagolás	*m^3/év*	1,2	33 000	39,6
Bérköltség	*fő*	4	8 400 000	33 600
Összesen				**42 049**

9.9. táblázat – Jövőbeli terhelés figyelembevételével az „A” és „B” változatoktól független eszközök várható üzemköltségei

9.3.1.3 Évesített költségek

A beruházás értékelése különböző kamatkörnyezetben hiteltörlesztők költsége vagy azok elmaradása miatt eltérők lehetnek. Ez az eltérés nagyban függ az egyes eszközök élettartamaitól. Az általánosan figyelembe vett értékek a ***9.1. fejezetben*** bemutatott módszer szerint a következők:

- műtárgyak: 50 év
- gépészeti berendezések: 25 év
- elektronikai alkatrészek: 10 év.

A változatoktól független eszközök évesített beruházási költségei szerint súlyozott élettartama 2%-os kamatkörnyezetben 29,1 év, 10%-os kamatkörnyezetben pedig 33,6 év. Az eszközök összesített nettó jelenértéke 2%-os kamatkörnyezetben 1,42 milliárd Ft, 10%-os kamatkörnyezetben pedig 215 millió Ft. Ez az érték megmutatja, hogy beruházási összeg élettartam végén történő kifizetése mennyit érne ma.

Az éves üzemköltségek a beruházási eszközök élettartamaira vonatkoztatott évesített költségekkel (= értékcsökkenés vagy amortizáció) adhatók össze. Ezek összegei a vizsgált kamatkörnyezetekben a szennyvíztisztító meglévő terhelésének a fenntartásához az alábbiak:

- 2%-os kamatkörnyezetben: ~131 millió Ft/év
- 10%-os kamatkörnyezetben: ~297 millió Ft/év.

Az amortizációval növelt éves üzemköltségeket a ***9.10. táblázatban*** mutatjuk be.

Jövőbeli terhelés, változatfüggetlen	**2%**	**10%**	**2%**	**10%**
	Fajlagos költség *[Ft/m³]*		**Költségek *[millió Ft/év]***	
Üzemeltetés	39,-		42	
Értékcsökkenés	121,-	276,-	131	297
Összesen	**160,-**	**315,-**	**173**	**339**

9.10. táblázat – Változatfüggetlen tételek éves költségei 2 és 10%-os kamatlábaknál 2950 m³/nap megtisztított szennyvizet figyelembe véve

9.3.2 A változatelemzés műszaki alternatívái (szennyvíz vonal)

Ebben a fejezetben a változatelemzés két alternatívájának költségvonzatát mutatjuk be. A szükséges fejlesztés műszaki tartalmát a ***6.3.2. fejezetben*** részletesen bemutattuk.

9.3.2.1 Az „A" változat költségei

9.3.2.1.1 Beruházási költségek

Az „A" változat beruházási költségeit koncepciótervi részletességgel a ***9.11. táblázatban*** mutatjuk be. Ennek műszaki részletei a ***6.3.2.1. fejezetben*** olvashatók. A nem vagy kevéssé levegőztetett terek (puffer, anaerob és anoxikus reaktor) keverőinek, valamint az egyéb gépészet (pl. iszapvíz-dekantáló) bekerülési költségeit kompletten az építési költségekhez számoltuk.

Sorsz.	Tervezett létesítmény	Építés	Gépészet	Egyéb	Nettó összeg *[ezer Ft]*
Biológiai reaktorok					
1.	Új anaerob reaktor az új reaktorsorokhoz (120 m^3)	44 540	-	-	44 540
2.	Anoxikus reaktor	576 010	-	-	576 010
3.	Aerob reaktor levegőztetéssel (fúvó, csövezés, diffúzorok) és belső recirkulációval	783 100	107 900	-	891 000
Utókezelés					
4.	Utóülepítők iszaprecirkulációkkal és vegyszeradagolókkal	419 760	16 520	-	436 280
5.	Iszappuffer, -sűrítő és -víztelenítő gépház	164 400	8 320	-	172 720
Egyéb rendszerek					
6.	Irányítástechnika, műszerek, villamos bekötés	-	-	212 050	212 050
Mind összesen:					**2 332 600**
20% tartalék kerettel számolva*:					**2 800 000**

9.11. táblázat – A jövőbeli terhelés esetén az „A" változat szennyvíztisztítási vonalához szükséges tételek beruházási költségei

*(*A Magyar Nemzeti Bank nyilatkozatai és a tapasztalható negatív piaci trendek, valamint az ebből fakadó bizonytalanság miatt az alapanyagok jövőbeli várható költségeit nehéz előre megbecsülni, ezért javasoljuk 20%-os beruházási tartalék kerettel történő kalkulációt)*

9.3.2.1.2 Üzemeltetési költségek

Az „A" változat eszközeinek a vizsgált üzemköltségeit a ***9.12. táblázatban*** mutatjuk be. Ez tartalmazza a gépészeti elemek energiafogyasztásait, a vegyszerek árait és a bérköltségeket. Ezek indoklását a ***9.1.1. fejezetben*** mutattuk be.

Felhívjuk a figyelmet, hogy az itt ismertetett üzemköltségek nem tartalmazzák a változatelemzéstől független beruházási tételek üzemköltségeit, azokat a ***9.3.1. fejezetben*** mutattuk be. Vagyis önmagában az itt ismertetett összegből a teljes szennyvíztisztító telepet nem lehet üzemeltetni.

Ennek a számítási módnak az a célja, hogy a beruházási költségek évesített amortizációihoz hozzáadható üzemköltséget kapjunk. Az így kapható összegek az egyes beruházási ütemeket elkülönítetten képesek jellemezni.

A (TF)	szivattyúk:	16 kW		
	Mértékegység	Mennyiség	Fajlagos költség *[Ft/…]*	Költségek *[ezer Ft]*
Légbefúvás	*m^3/év*	24 260 000	7,72	187 377
Egyéb elektromos	*kWh/év*	140 200	120	16 820
Vegyszeradagolás	*m^3/év*	0,5	33 000	17
Bérköltség	*fő*	4	8 400 000	33 600
Összesen				**237 814**

9.12. táblázat – Az „A” változat üzemköltségei

9.3.2.1.3 Évesített költségek

A beruházás értékelése különböző kamatkörnyezetben hiteltörlesztők költsége vagy azok elmaradása miatt eltérők lehetnek. Ez az eltérés nagyban függ az egyes eszközök élettartamaitól. Az általánosan figyelembe vett értékek a ***9.1. fejezetben*** bemutatott módszer szerint a következők:

- műtárgyak: 50 év
- gépészeti berendezések: 25 év
- elektronikai alkatrészek: 10 év.

Az „A” változat saját eszközeinek az évesített beruházási költségek szerint súlyozott élettartama 2%-os kamatkörnyezetben 36,9 év, 10%-os kamatkörnyezetben pedig 41,5 év. Az eszközök összesített nettó jelenértéke 2%-os kamatkörnyezetben 1,0 milliárd Ft, 10%-os kamatkörnyezetben pedig 113 millió Ft. Ez az érték megmutatja, hogy beruházási összeg élettartam végén történő kifizetése mennyit érne ma.

Az üzemköltségekkel a beruházás élettartamra vonatkoztatva évesített költségei (= értékcsökkenés vagy amortizáció) adható össze. Ezek összegei a vizsgált kamatkörnyezetekben az „A” változat esetén az alábbiak:

- 2%-os kamatkörnyezetben: ~94 millió Ft/év
- 10%-os kamatkörnyezetben: ~252 millió Ft/év.

Az amortizációval növelt éves üzemköltségeket a ***9.13. táblázatban*** mutatjuk be.

„A” (TF)	2%	10%	2%	10%
	Fajlagos költség *[Ft/m^3]*		Költségek *[millió Ft/év]*	
Üzemeltetés	221,-		238	
Értékcsökkenés	88,-	234,-	94	252
Összesen	**308,-**	**455,-**	**332**	**490**

9.13. táblázat – Éves költségek a „A” változat esetén 2 és 10%-os kamatlábaknál 2950 m^3/nap megtisztított szennyvizet figyelembe véve

9.3.2.2 A „B" változat költségei

9.3.2.2.1 Beruházási költségek

Az „B" változat beruházási költségeit koncepciótervi részletességgel a ***9.14. táblázatban*** mutatjuk be. A biológiai reaktor főelemei folyamatos rátáplálású SBR-ek, amelyeket az azoknak megfelelő gépészeti berendezésekkel vettünk figyelembe. A műszaki részletei a ***6.3.2.2. fejezetben*** olvashatók.

Sorsz.	Tervezett létesítmény	Építés	Gépészet	Egyéb	Nettó összeg *[ezer Ft]*
Biológiai reaktorok					
1.	Folyamatos betáplálású SBR levegőztetéssel (fúvó, csövezés, diffúzorok) és dekantálóval	2 116 370	611 000	-	2 727 270
Utókezelés					
2.	Iszappuffer, -sűrítő és -víztelenítő gépház	164 400	8 330	-	172 730
Egyéb rendszerek					
3.	Irányítástechnika, műszerek, villamos bekötés	-	-	435 000	435 000
Mindösszesen:					**3 335 000**
***20% beruházási tartalék kerettel számolva:**					**4 002 000**

9.14. táblázat – A „B" változat várható beruházási költségei

*(*A Magyar Nemzeti Bank nyilatkozatai és a tapasztalható negatív piaci trendek, valamint az ebből fakadó bizonytalanság miatt az alapanyagok jövőbeli várható költségeit nehéz előre megbecsülni, ezért javasoljuk 20%-os beruházási tartalék kerettel történő kalkulációt)*

9.3.2.2.2 Üzemeltetési költségek

Az „B" változat vizsgált üzemköltségeit a ***9.15. táblázatban*** mutatjuk be. Ez tartalmazza a szivattyúk, légfúvók és egyéb gépészeti elemek energiafogyasztásait, a vegyszerek árait és a bérköltségeket. Ezek indoklását a ***9.1.1. fejezetben*** mutattuk be. Ezek az üzemköltségek alacsonyabbak, mint az „A" változatnál esedékesek. Az éves költségek akkor hasonlíthatók össze, ha a beruházási költségek évesített amortizációit is figyelembe vesszük.

„B" (TF)	**szivattyúk:**	**2 kW**		
	Mértékegység	**Éves mennyiség**	**Fajlagos költség *[Ft/…]***	**Költségek *[ezer Ft]***
Légbefúvás	m^3/év	113 918 933	7,72	158 390
Egyéb elektromos	kWh/év	1 007 400	120	2 100
Vegyszeradagolás	m^3/év	717	33 000	17
Bérköltség	fő	8	8 400 000	33 600
Összesen				**194 107**

9.15. táblázat – A „B" változat üzemköltségei

9.3.2.2.3 Évesített költségek

Beruházás értékelése különböző kamatkörnyezetben hiteltörlesztők költsége vagy azok elmaradása miatt eltérők lehetnek. Az alábbiakban az összehasonlítási alapnak tekinthető telepfejlesztés és csatornahálózati beruházás (Monoron és Monorierdőn) költségeit évesítettük az amortizációszámítás módszerével. Ez az értékelés nagyban függ az egyes eszközök élettartamaitól. Az általánosan figyelembe vett értékek a ***6.1. fejezetben*** bemutatott módszer szerint a következők:

- műtárgyak: 50 év
- gépészeti berendezések: 25 év
- elektronikai alkatrészek: 10 év.

Az „B" változat eszközeinek évesített beruházási költségek szerint súlyozott élettartama 2%-os kamatkörnyezetben 39,7 év, 10%-os kamatkörnyezetben pedig 39,6 év. Az eszközök összesített nettó jelenértéke 2%-os kamatkörnyezetben 1,4 milliárd Ft, 10%-os kamatkörnyezetben pedig 343 millió Ft. Ez az érték megmutatja, hogy beruházási összeg élettartam végén történő kifizetése mennyit érne ma.

Az üzemköltségekkel a beruházás élettartamra vonatkoztatva évesített költségei (= értékcsökkenés vagy amortizáció) adható össze. Ezek összegei a vizsgált kamatkörnyezetekben a „B" változat esetén az alábbiak:

- 2%-os kamatkörnyezetben: ~121 millió Ft/év
- 10%-os kamatkörnyezetben: ~343 millió Ft/év.

Az amortizációval növelt éves üzemköltségeket a ***9.16. táblázatban*** mutatjuk be.

„B" (TF)	**2%**	**10%**	**2%**	**10%**
	Fajlagos költség *[Ft/m³]*		**Költségek *[millió Ft/év]***	
Üzemeltetés	180,-		194	
Értékcsökkenés	112,-	319,-	121	343
Összesen	**292,-**	**499,-**	**315**	**537**

9.16. táblázat – Éves költségek a „B" változat esetén 2 és 10%-os kamatlábaknál 2950 m³/nap megtisztított szennyvizet figyelembe véve

9.3.2.3 Az alternatívák összehasonlítása

Az összehasonlíthatóság érdekében a fentiekben különválasztottuk az alábbi tételeket:

- meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények,
- jövőbeni terhelésből adódó fejlesztési igények
  - változatelemzéstől független tételek
  - változatelemzés „A" és „B" műszaki alternatíva tételei.

A változatelemzés tárgyai így különállóan tárgyalhatók. A ***9.5. ábrán*** és a ***9.17. táblázatban*** bemutatjuk, hogy az „A" és „B" változatok 2 és 10%-os kamatláb esetén évesített értékcsökkenéssel növelt üzemköltségei hogyan alakulnak.

Látható, hogy a jelen gazdasági helyzetben várhatóbb 10%-os kamatláb a magasabb beruházási költséggel járó „B" változat esetén ró nagyobb kamatterhet (vagy elmaradó hasznot) a beruházó, az üzemeltetőre és végsősoron a fogyasztókra.

Az „A” változat üzemeltetési költségei a folyamatos levegőztetés és a recirkulációs ágak miatt némileg magasabbak, mint a „B”-é, a „B”-nek viszont az amortizációja magasabb, mivel dominálnak az építményeknél rövidebb élettartamú gépészeti és irányítástechnikai berendezések. Ez eredményezi, hogy a „B” sűrűbb pótlásigénnyel és magasabb kamatérzékenységgel jellemezhető.

Az eredményeken látható, hogy 2%-os kamatkörnyezetben a „B” változat enyhén alacsonyabb évesített költséget eredményez, mint az „A” – fajlagos értékben és az éves kezelt szennyvíz megtisztítására vetítve összesen is. 10%-os kamat esetén azonban jelentősen (több mint 10%-kal) magasabb költségeket generál, mint az „A”.

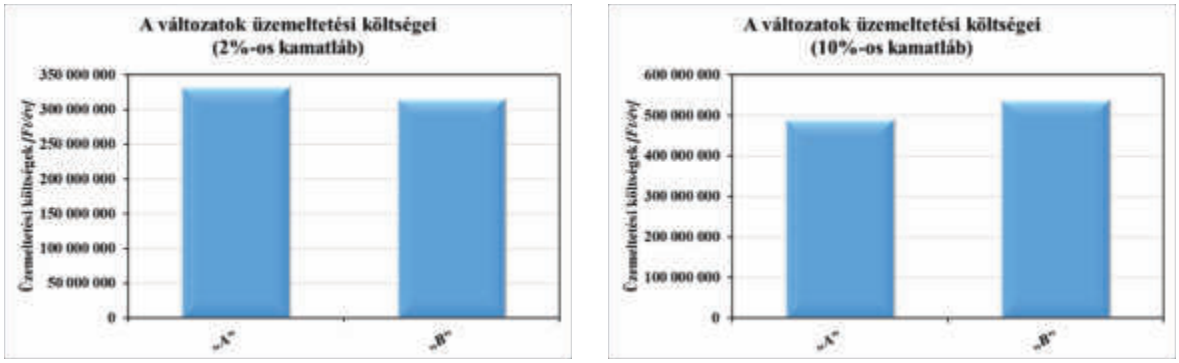
Az „A” változat mellett műszaki érvek is szólnak, mivel a Tulajdonközösség meglévő szennyvíztisztító telepe folyamatos üzemű, tehát egy hasonló műtárgysor egyszerűbben illeszthető az üzemeltetési gyakorlatba is. Ezeket a tulajdonságokat a fenti közgazdasági elemzés során nem vettük figyelembe, így biztonság javára engedtünk meg tévedést. Az üzemköltségek tekintetében nem vettük figyelembe továbbá bírságtételek lehetőségét, mert peremfeltételnek tekintettük megfelelő működést. Hasonlóképpen nem tekintettük összehasonlítási alapnak környezetterhelési díj vagy adó tételét sem. A modelleredményeink határértéknek való megfelelésre vonatkoznak, így a legnagyobb hatásviselőnek számító vízi környezetre gyakorolt hatás mindkét változat esetén azonosnak tekinthető.

Megjegyezzük, hogy a monori agglomerációban a szennyvízhálózat jelentős része vákuumos elven működőr rendszer, ami a hagyományos üzemű hálózatnál alacsonyabb téli szennyvízhőmérsékletet produkálhat a szennyvíztisztító telepen. Az alacsonyabb hőmérsékletű szennyvíz a biológiai folyamatokat lassíthatja és jelentős üzemeltetési problémákat (pl. fonalasosodást) tud okozni. Ebből fakadóan a téli hónapokban felborulhat a biológiai szennyvíztisztító folyamat. Az „A” műszaki változat egy hagyományos elven működő szennyvíztisztító telep megvalósítását mutatja be, ami a gyakorlati tapasztalat szerint robusztusabb, stabilabb (kevésbé érzékeny) a környezeti tényezők változására, így stabilabb üzemvitel biztosításán keresztük a határérték biztosítására nagyobb biztonsággal képes. Ezt az üzemeltetési előnyt sem forintosítottuk. Az üzemeltetési előnyök és tartósság és üzembiztonság szempontokat figyelembe véve az „A” műszaki megoldást javasoljuk.

Összességében elmondható, hogy műszaki, üzemeltetési, környezetvédelmi, üzembiztonságot tekintve, valamint beruházási költséget és amortizációval növelt évesített üzemköltséget (várható) banki környezetben tekintve egyaránt az „A” műszaki alternatíva kedvezőbb, azt javasoljuk megvalósítani.

Változatok \ kamatlábak	2%	10%	2%	10%
	Fajlagos költség *[Ft/m^3]*		Költségek *[millió Ft/év]*	
„A” (TF-folyamatos)	308,-	455,-	332	490
„B” (TF-SBR)	292,-	499,-	315	537

9.17. táblázat – Évesített költségek az „A” és „B” változatok esetén 2 és 10%-os kamatlábaknál 2950 m^3/nap megtisztított szennyvizet figyelembe véve



9.5 ábra – Évesített költségek „A" és „B" változatokra

9.3.3 A változatelemzés műszaki alternatívái (iszapvonal)

Az iszapkezelés költségbecslését ketté bontva végeztük el:

- az iszapvonal első felét, azaz a fölösiszap-elvételt, az iszapsűrítést, -stabilizálást és -víztelenítést a szennyvíztisztító telep változatelemzés részének tekintettük, ezért ezek költségeit a ***9.3.2.1. és 9.3.2.2. fejezetben*** tárgyaltuk,
- az iszapvonalon változatelemzés tárgya a víztelenített iszap szárítása, illetve komposztálása:
  - „A" változat: napenergiás szárítás az *Átmeneti iszaptároló/-komposztáló fejlesztési lehetőségeit és a szolár iszapszárító üzemeltetését vizsgáló tanulmánytervben [Inno-Water Zrt., 2023b]* és a ***6.3.3.1. fejezetben*** bemutatott műszaki tartalommal
  - „B" változat: komposztálás a ***6.3.3.2. fejezetben*** bemutatott műszaki tartalommal.

Az alábbiakban részletezzük az iszapvonali (szárítás-komposztálás) változatok költségeit.

9.3.3.1 Az „A” változat költségei (szolárszárító)

9.3.3.1.1 Beruházási költségek

A beruházási költség tételes lebontását a ***9.18. táblázatban*** mutatjuk be.

Sorsz.	Tervezett létesítmény	Építés	Gépészet	Egyéb	Nettó összeg *[ezer Ft]*
Előkészítés *[ezer HUF]*					
1.	Irtás, föld- és sziklamunka (5370 m^2)	280 000 ezer Ft	-	-	280 000
Építési munkák *[ezer HUF]*					
2.	Szárítósorok alépítménye (3 sor)	300 000 ezer Ft	-	-	300 000
Építőmesteri munkák *[EUR]*					
3.	Üvegház	1 434 160,- €	-	-	559 200
4.	Üvegház építése	263 445,- €	-	-	102 740
Gépészti eszközök *[EUR]*					
5.	Iszaptovábbító csiga üvegházon belül	-	142 974,- €	-	55 750
6.	Iszapforgató berendezések	-	711 296,- €	-	277 410
7.	Automata iszapkitárolás	-	209 458,- €	-	81 690
8.	Elszívó és keringtető ventilátorok	-	71 484,- €	-	27 880
9.	Gépészeti telepítés	-	183 381,- €	-	71 520
Erősáramú és irányítástechnikai eszközök *[EUR]*					
10.	Villamos vezérlés, automatika	-	-	235 322,- €	91 780
11.	Villamos telepítés	-	-	103 250,- €	40 270
12.	Beüzemelés	-	-	60 900,- €	23 750
Összesen a szerinti tételek:				3 415 670,- €	1 332 000
Mind összesen:					**1 912 000**
20% tartalék kerettel számolva*:					**2 293 000**

9.18. táblázat – Szolár szárító várható beruházási költségei (390, - HUF/EUR esetén)

*(*A Magyar Nemzeti Bank nyilatkozatai és a tapasztalható negatív piaci trendek, valamint az ebből fakadó bizonytalanság miatt az alapanyagok jövőbeli várható költségeit nehéz előre megbecsülni, ezért javasoljuk 20%-os beruházási tartalék kerettel történő kalkulációt.)*

9.3.3.1.2 Üzemeltetési költségek

A szolárszárítás párolgáshoz szükséges látens hőjét 100%-ban napenergia biztosítja. Segédenergiaigény a szellőztetés és a kotrás miatt adódik, ezt a *Silex [cit. in IW, 2023]* 123 000 kWh/évre becsülte, azaz **~14,8 millió Ft/év** üzemköltség adódik.

Mivel teljesen automatizált üzemegységről beszélünk, új munkavállaló felvétele nem indokolt.

9.3.3.1.3 Évesített költségek

A szolárszárító értékelése különböző kamatkörnyezetben hiteltörlesztők költsége vagy azok elmaradása miatt eltérők lehetnek. Ez az eltérés nagyban függ az egyes eszközök élettartamaitól. Az általánosan figyelembe vett értékek a ***9.1. fejezetben*** bemutatott módszer szerint a következők:

- műtárgyak: 50 év
- gépészeti berendezések: 25 év
- elektronikai alkatrészek: 10 év.

A szolárszárító eszközeinek az évesített beruházási költségei szerint súlyozott élettartama 2%-os kamatkörnyezetben 33,7 év, 10%-os kamatkörnyezetben pedig 38,2 év. Az eszközök összesített nettó jelenértéke 2%-os kamatkörnyezetben 902 millió Ft, 10%-os kamatkörnyezetben pedig 118 millió Ft. Ez az érték megmutatja, hogy beruházási összeg élettartam végén történő kifizetése mennyit érne ma.

Az éves üzemköltségek a beruházási eszközök élettartamaira vonatkoztatott évesített költségekkel (= értékcsökkenés vagy amortizáció) adhatók össze. Ezek összegei a vizsgált kamatkörnyezetekben a szennyvíztisztító meglévő terhelésének a fenntartásához az alábbiak:

- 2%-os kamatkörnyezetben: ~83 millió Ft/év
- 10%-os kamatkörnyezetben: ~207 millió Ft/év.

Az amortizációval növelt éves üzemköltségeket a ***9.19. táblázatban*** mutatjuk be.

Szolárszárító	**2%**	**10%**	**2%**	**10%**
	Fajlagos költség *[Ft/m^3]*		**Költségek *[millió Ft/év]***	
Üzemeltetés	7,-		15	
Értékcsökkenés	34,-	101,-	83	207
Összesen	**41,-**	**108,-**	**98**	**222**

9.19. táblázat – A komposztáló éves költségei 2 és 10%-os kamatlábaknál 5600 m^3/nap megtisztított szennyvizet figyelembe véve

9.3.3.2 A „B" változat költségei (komposztáló)

9.3.3.2.1 Beruházási költségek

A ***6.3.3.2. fejezetben*** bemutatott műszaki tartalom szerint az alábbi ***9.20. táblázatnak*** megfelelően becsülhetők a komposztáló beruházási költségei.

Sorsz.	Tervezett létesítmény	Építés	Gépészet	Egyéb	Nettó összeg *[ezer Ft]*
Előkészítés					
1.	Irtás, föld- és sziklamunka (5370 m^2)	280 000	-	-	280 000
Építési munkák					
2.	Zsaluzás, állványozás	3 700	-	-	3 700
3.	Síkalapozás (5180 m^2) és helyszíni betonmunkák	615 000	-	-	615 000
4.	Szerkezeti acél szerelése (40 t)	200 000	-	-	200 000
Építőmesteri munkák					
5.	Alapzat szigetelése, felületkezelése (5180 m^2), fedett terek váz-szenvicspanelos kivitelezése (1900 m^2)	225 000	-	-	225 000
6.	Csurgalékvíz-elvezetés (260 m, 13 db aknával)	90 000	-	-	90 000
Gépészeti eszközök					
7.	Levegőztetés (500 m^3/óra)	-	17 300	-	17 300
8.	Homlokrakodós traktor	-	60 000	-	60 000
9.	Egyéb (manipulátor, szövettakarás)	-	-	4 000	4 000
Mind összesen:					**1 495 000**
20% tartalék kerettel számolva*:					**1 795 000**

9.20. táblázat – Komposztáló várható beruházási költségei

*(*A Magyar Nemzeti Bank nyilatkozatai és a tapasztalható negatív piaci trendek, valamint az ebből fakadó bizonytalanság miatt az alapanyagok jövőbeli várható költségeit nehéz előre megbecsülni, ezért javasoljuk 20%-os beruházási tartalék kerettel történő kalkuláció)*

9.3.3.2.2 Üzemeltetési költségek

A komposztáló várható üzemköltségeit a ***9.21. táblázatban*** mutatjuk be. Látható, hogy a komposztáló üzemköltségeiből az energiafogyasztás és a munkabérköltség jelentős. Megjegyezzük, hogy a homlokrakodó vezetése nem igényel teljes munkanapot, így egy fő foglalkoztatásának a figyelembevételével biztonság javára engedtünk meg tévedést.

Komposztáló	**szivattyú+ manipulátor:**	**7 kW**		
	Mértékegység	**Éves mennyiség**	**Fajlagos költség *[Ft/…]***	**Költségek *[ezer Ft]***
Légbefúvás	m^3/év	182 500	7,72	1 410
Egyéb elektromos	kWh/év	1 007 400	120	7 530
Dízelolaj	l/év	3 650	600	2 190
Bérköltség	fő	1	8 400 000	8 400
Összesen:				**19 530**

9.21. táblázat – Komposztáló várható üzemeltetési költségei

9.3.3.2.3 Évesített költségek

A komposztáló értékelése különböző kamatkörnyezetben hiteltörlesztők költsége vagy azok elmaradása miatt eltérők lehetnek. Ez az eltérés nagyban függ az egyes eszközök élettartamaitól. Az általánosan figyelembe vett értékek a ***9.1. fejezetben*** bemutatott módszer szerint a következők:

- műtárgyak: 50 év
- gépészeti berendezések: 25 év
- elektronikai alkatrészek: 10 év.

A komposztáló eszközeinek az évesített beruházási költségei szerint súlyozott élettartama 2%-os kamatkörnyezetben 47,6 év, 10%-os kamatkörnyezetben pedig 48,4 év. Az eszközök összesített nettó jelenértéke 2%-os kamatkörnyezetben 572 millió Ft, 10%-os kamatkörnyezetben pedig 21 millió Ft. Ez az érték megmutatja, hogy beruházási összeg élettartam végén történő kifizetése mennyit érne ma.

Az éves üzemköltségek a beruházási eszközök élettartamaira vonatkoztatott évesített költségekkel (= értékcsökkenés vagy amortizáció) adhatók össze. Ezek összegei a vizsgált kamatkörnyezetekben a szennyvíztisztító meglévő terhelésének a fenntartásához az alábbiak:

- 2%-os kamatkörnyezetben: ~49 millió Ft/év
- 10%-os kamatkörnyezetben: ~151 millió Ft/év.

Az amortizációval növelt éves üzemköltségeket a ***9.22. táblázatban*** mutatjuk be.

Komposztáló	**2%**	**10%**	**2%**	**10%**
	Fajlagos költség *[Ft/m^3]*		**Költségek *[millió Ft/év]***	
Üzemeltetés	10,-		20	
Értékcsökkenés	24,-	74,-	49	151
Összesen	**34,-**	**84,-**	**69**	**171**

9.22. táblázat – A komposztáló éves költségei 2 és 10%-os kamatlábaknál 5600 m^3/nap megtisztított szennyvizet figyelembe véve

9.3.3.3 Az alternatívák összehasonlítása

Az iszapkezelés közgazdasági vizsgálata alapján látható, hogy a szolárszárító a komposztálóhoz képest magasabb beruházási költség mellett olcsóbb üzemeltetést kínál. Az évesített amortizációk számításához az agresszív környezetben működő gépeket élettartamát olyan hosszúnak tekintettük, mintha normál levegőre helyeznék ezeket. Ezzel az összehasonlításban a szolárszárító javára tettünk kedvező előfeltételt. Ennek ellenére jelentős különbséget kaptunk a kétféle létesítmény eszközeinek a súlyozott átlagélettartama és ezáltal az évesített összköltsége között. Ez a megállapítás ***9.23. táblázatban*** bemutatott értékek alapján mindkét vizsgált kamatláb esetén igaz. Ezért egyértelmű, hogy élettartamra vetítve a komposztáló valósít meg jobb eredményt.

A ***6.3.3. fejezetben*** bemutattuk, hogy üzemeltethetőség tekintetében is előnyösebb komposztálót alkalmazni, ami a szennyvíziszap saját biomasszaenergiája révén bármely évszakban képes elfogadható minőségű komposztot előállítani, míg a szolárszárító a téli hónapokban csökkentett hatékonysággal működik, és a termék szennyvíziszap marad, amely jogszabály szerint korlátozottabban felhasználható. Ezeket a műszaki érveket nem forintosítottuk jelen közgazdasági elemzés során.

Iszapvonal (csak a víztelenített iszapkezelés: szolár-komposztálás) beruházási költségei:

- „A" műszaki megoldás: 1,912 Mrd Ft,
- „B" műszaki megoldás nettó 1,495 Mrd Ft.

Az amortizációval növelt évesített üzemeltetési költségek összehasonlítását a ***9.23. táblázatban*** mutatjuk be.

Változatok \ kamatlábak	2%	10%	2%	10%
	Fajlagos költség *[Ft/m^3]*		Költségek *[millió Ft/év]*	
Szolárszárító	49,-	110,-	100	226
Komposztáló	34,-	84,-	69	171

9.23. táblázat – Évesített költségek a szolárszárító és a komposztáló esetén 2 és 10%-os kamatlábaknál 5600 m^3/nap (~2 millió m^3/év) megtisztított szennyvizet figyelembe véve

Összességében a műszaki érvek és a közgazdasági elemzés alapján is komposztáló megvalósítása javasolható.

9.4 A szennyvíz- és iszapvonal fejlesztés költségbecslésének összefoglalása, változatértékelés

A szennyvíztisztító telep fejlesztés műszaki részleteinek bemutatását, illetve a fejlesztés tételeinek költségbecslését fejlesztési csoportokra bontva adtuk meg az alábbiak szerint:

Szennyvízvonal (és sűrített iszap kezelés, víztelenítés):

- a meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények:
  - műszaki leírása: ***6.2. fejezet,***
  - költségbecslése: ***9.2. fejezet,***
- jövőbeni terhelésből adódó fejlesztési igények:
  - változatelemzéstől független tételek:
    - műszaki leírása: ***6.3.1. fejezet,***
    - költségbecslése: ***9.3.1. fejezet.***
  - változatelemzés „A" műszaki megoldás:
    - műszaki leírása: ***6.3.2. fejezet,***
    - költségbecslése: ***9.3.2. fejezet.***
  - változatelemzés „B" műszaki megoldás:
    - műszaki leírása: ***6.3.3. fejezet,***
    - költségbecslése: ***9.3.3. fejezet.***

Iszapvonal (csak a víztelenített iszapkezelés: szolár-komposztálás)

- „A” műszaki megoldás:
  - műszaki leírása: ***6.3.3.1. fejezet,***
  - költségbecslése: ***9.3.3.1. fejezet,***
- „B” műszaki megoldás:
  - műszaki leírása: ***6.3.3.2. fejezet,***
  - költségbecslése: ***9.3.3.2. fejezet.***

A költségbecslés eredményeként kapott beruházási tételek nettó értékének bemutatása a fejlesztési csoportok szerint:

Szennyvízvonal (és sűrített iszap kezelés, víztelenítés):

- a meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények: 1,390 Mrd Ft,
- jövőbeni terhelésből adódó fejlesztési igények:
  - változatelemzéstől független tételek: 2,735 Mrd Ft,
  - változatelemzés „A” műszaki megoldás: 2,333 Mrd Ft,
  - változatelemzés „B” műszaki megoldás: 3,335 Mrd Ft.

Iszapvonal (csak a víztelenített iszapkezelés: szolár-komposztálás)

- „A” műszaki megoldás: 1,912 Mrd Ft,
- „B” műszaki megoldás nettó 1,495 Mrd Ft.

Amortizációval növelt évesített üzemeltetési költséget a változatelemzés szennyvízvonali és iszapvonali alternatíváinak összehasonlításánál használtuk. Felhívjuk a figyelmet, hogy az évesített üzemeltetési költségből képzett fajlagos üzemeltetési költség módosultak, mivel a beruházás külön csoportoka lett bontva, így a teljes beruházásra vonatkozó évesített üzemeltetési költség 1 m^3 szennyvízmennyiségre vetített fajlagos értéke eltérhet.

Szennyvízvonali beruházás alternatíváinak amortizációval növelt évesített üzemeltetési költsége 10%-os kamatkörnyezetben:

- Szennyvízvonal esetén:
  - „A” műszaki alternatíva: 490 M Ft/év
  - „B” műszaki alternatíva: 537 M Ft/év,
- Iszapvonal esetén:
  - „A” műszaki alternatíva: 226 M Ft/év,
  - „B” műszaki alternatíva: 171 M Ft/év.

Amortizációval növelt évesített üzemeltetési költségek alapján 10%-os kamatkörnyezetben szennyvízvonal esetén az „A” műszaki alternatíva, iszapvonal esetén a „B” műszaki alternatíva kedvezőbb.

A 10%-os kamatkörnyezetben vizsgált amortizációval növelt évesített üzemeltetési költség értékelése alapján is a korábban műszaki, üzemeltethetőségi szempontok, valamint beruházási költségek alapján javasolt műszaki alternatívák adódtak legkedvezőbbnek.

10 Összefoglalás

A Monori szennyvízelvezetési agglomeráció fejlesztési igényének elemzése érdekében megvizsgáltuk a Monor város és a szomszédos községek Tulajdonközösségébe tartozó szennyvízelvezető rendszer fejleszthetőségét, valamint javaslatot tettünk a szennyvíziszap feldolgozási módjára és a szennyvíztisztító telep fejlesztésére.

Jelen, **rev3** verziószámmal rendelkező Tanulmánytervünk a korábban, **rev2** verziószámon kiadott Agglomerációs átsorolási tanulmánytervünkre *010318-0030/2025* ügyiratszámon, a Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság által 2024.12.20-án kiadott levelében összegyűjtött változtatási igények figyelembevételével készült el.

A **rev3** verziószámú Tanulmánytervünk átdolgozása során újabb adatszolgáltatást kértünk be és frissítettük a lakosságszám, lakásszám, számlázott vízfogyasztás adatait, továbbá a nyers szennyvíz minőségi és mennyiségi, valamint a tisztított szennyvíz minőségi értékeket. Az adatfrissítés következtében minimálisan változott a nyers szennyvízterhelés jelenlegi értéke, valamint a jövőben tervezett szennyvíztisztító telep méretezési alapadatai az alábbiak szerint:

meglévő terhelés:

hidraulikai terhelés:

átlag: 3 753 m^3/nap,

mértékadó: 4 118 m^3/nap,

lakosegyenérték terhelés:

átlag: 28 662 LEÉ,

mértékadó: 39 188 LEÉ,

jövőbeni, mértékadó terhelések:

hidraulikai terhelés: 5 600 m^3/nap,

lakosegyenérték terhelés: 54 000 LEÉ.

Megvizsgáltuk a telepre érkező szennyvízterhelés lakossági és ipari részarányának megosztását, és bemutattuk, hogy az ipari terhelés elméleti leválasztását követően fennmaradt, „csak” lakossági felhasználóktól érkező szennyvízterhelés mértékadó értéke is meghaladja a szennyvíztisztító telep tervezési kapacitását. Megemlítjük, hogy kommunális szennyvíztisztító telepek esetén Magyarországon elterjedt gyakorlat, hogy minimális hányadban fogadnak ipari szennyvizet, amennyiben azok teljesítik a közcsatornába bocsáthatósági küszöbértékeket. Bemutattuk 2023-ban és 2024-ben az Üzemeltetőnek az illegális ipari bebocsátók és a csapadékvíz bejutásának kiszűrése érdekében tett törekvéseit.

Bemutattuk a 2023-ban és 2024-ben Üzemeltető által végrehajtott intézkedéseket a Szennyezéscsökkentési ütemterv vonatkozásában, illetve a csatornahálózat fejlesztési beruházások is bemutatásra kerültek. Felhívjuk a figyelmet, hogy a szennyvíztisztító telepen végrehajtott fejlesztések (pl. fúvó cserék) ellenére a tisztított szennyvíz minősége tovább romlott, a 2024. évben rendkívül rossz volt, számos és gyakori határértéktúllépés volt megfigyelhető, ami a lakossági szennyvíztermelés folyamatos növekedéséből fakadó növekvő szennyvízterhelésnek tudható be. A fejlesztés szükségszerű és indokolt.

A Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság kérése értelmében a fejlesztési tételeket szétbontottuk a jelenlegi terhelésből fakadó, illetve jövőbeni terhelésből fakadó fejlesztési

kategóriákra. Bemutattok a meglévő terhelés fejlesztési igények tételei közül azokat, melyek cseréje, javítása, felújítása a közelmúltban megtörtént. A csatornahálózat fejlesztések terén a jövőbeni terhelésből adódó fejlesztési igényeket további két kategóriára bontva (rövid távon várható – már parcellázott területek, illetve hosszú távon várható – egyelőre nem parcellázott területek) adtuk meg. A szennyvíztisztító telep fejlesztés esetén is külön választottuk a meglévő terhelésből, valamint a jövőben várható terhelésből fakadó fejlesztési igényeket és ezek költségvonzatát. A jövőbeni terhelés ellátására kidolgozott műszaki megoldásokat változatelemzés formájában mutattuk be. Az iszapvonal fejlesztés lehetőségét is változatelemzés keretein belül, két műszaki alternatíva kidolgozásával mutattuk be.

A költségbecslést tételenként, fejlesztési alternatívánként végeztük el, majd összefoglaltuk a számítási és költségbecslési végösszegeket és javaslatot tettünk az üzemeltetési, gazdaságossági szempontok szerint legoptimálisabb fejlesztési alternatívák megvalósítására.

10.1 A javasolt fejlesztések és azok költségvonzatának bemutatása

Csatornahálózat:

- meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények
  - környező kistelepülések fejlesztése összesen: **1,329 Mrd Ft**, amely összeg településekre bontva:
    - Csévharaszt: 395 M Ft,
    - Vasad: 380 M Ft,
    - Gomba: 340 M Ft,
    - Péteri: 215 M Ft,
  - Monor és Monorierdő települések tehermentesítése:
    - „A” műszaki alternatíva:
      - Monor: **2,406 Mrd Ft,**
      - Monorierdő: **2,070 Mrd Ft**,
      - Összesen: **4,476 Mrd Ft**,
    - „B” műszaki alternatíva:
      - Monor: **2,510 Mrd Ft,**
      - Monorierdő: **1,750 Mrd Ft**,
      - Összesen: **4,261 Mrd Ft**,
- jövőben várható terhelésből adódó fejlesztési igények
  - rövid távon várható (parcellázott területek) fejlesztési igényei: **1,256 Mrd Ft,**
  - hosszú távon várható (parcellázott területek) fejlesztési igényei: **498 M Ft**.

Szennyvízvonal (és sűrített iszap kezelés, víztelenítés):

- meglévő terhelésből adódó fejlesztési igény: 1,390 Mrd Ft,
- jövőben várható terhelésből adódó fejlesztési igény:
  - változatelemzéstől független tételek: 2,735 Mrd Ft,
  - változatelemzés:
    - „A" műszaki megoldás: 2,333 Mrd Ft,
    - „B" műszaki megoldás: 3,3350 Mrd Ft.

Iszapvonal (csak a víztelenített iszapkezelés: szolár-komposztálás)

- „A" műszaki megoldás: 1,912 Mrd Ft,
- „B" műszaki megoldás nettó 1,495 Mrd Ft.

Szennyvízvonali beruházás alternatíváinak amortizációval növelt évesített üzemeltetési költsége 10%-os kamatkörnyezetben:

- Szennyvízvonal esetén:
  - „A" műszaki alternatíva: 490 M Ft/év
  - „B" műszaki alternatíva: 537 M Ft/év,
- Iszapvonal esetén:
  - „A" műszaki alternatíva: 226 M Ft/év,
  - „B" műszaki alternatíva: 171 M Ft/év.

Az amortizációval növelt évesített üzemeltetési költségek alapján 10%-os kamatkörnyezetben szennyvízvonal esetén az „A" műszaki alternatíva, iszapvonal esetén a „B" műszaki alternatíva kedvezőbb. A 10%-os kamatkörnyezetben vizsgált amortizációval növelt évesített üzemeltetési költség értékelése alapján is a korábban műszaki, üzemeltethetőségi szempontok, valamint beruházási költségek alapján javasolt műszaki alternatívák adódtak legkedvezőbbnek.

Felhívjuk a figyelmet, hogy Üzemeltető a meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények egy részének megvalósítását a csatornahálózat vonatkozásában elvégezte a gyakori üzemzavarok elhárítása érdekében, illetve a Szennyezéscsökkentési ütemterv szerint a szennyvíztisztító telep jelenlegi terhelésből adódó fejlesztési igényeinek egy részét is megvalósította. Ennek ellenére a lakossági szennyvíz további növekedéséből fakadóan a tisztított szennyvíz minősége tovább romlott, gyakori és súlyos határértéktúllépéseket okozva.

Felhívjuk a figyelmet továbbá arra, hogy amennyiben a meglévő terhelésből adódó fejlesztési tételeket (vagy azok egy részét) az Üzemeltető vagy a Tulajdonos megvalósítja, úgy azokkal a tételekkel csökken az agglomerációs fejlesztéssel összefüggő beruházási tétellista és annak költségvonzata.

Összességében elmondható, hogy az agglomerációs szennyvízelvezető hálózat és szennyvíztisztító telep fejlesztése a lakosság ellátása és a tisztított szennyvíz befogadójának védelme érdekében elengedhetetlen feladat. A beruházás legfontosabb lépése a jelenlegi terhelésből adódó fejlesztési igények kiszolgálása. A lakosságnövekedésből fakadó többletterhelés biztonságos ellátása, a lakosságfejlődés lehetőségének biztosítása és a befogadó víztest védelme érdekében a jövőbeni igények kielégítése is sürgető feladat. Ezért az alábbi beruházások megvalósítását javasoljuk:

- Csatornahálózat esetén a meglévő terhelésből adódó igények ellátására:
  - környező kistelepülések fejlesztése összesen: **1,329 Mrd Ft**, amely összeg településekre bontva:
    - Csévharaszt: 395 M Ft,
    - Vasad: 380 M Ft,
    - Gomba: 340 M Ft,
    - Péteri: 215 M Ft,
  - Monor és Monorierdő hálózatának fejlesztéséhez javasolt „B" műszaki alternatíva: 4,261 Mrd Ft,
- Szennyvízvonal esetén a meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények ellátása (1,39 Mrd Ft),
- Jövőbeni lakosságnövekedés lehetőségének és a befogad víztest védelme érdekében szükséges fejlesztés:
  - változatelemzéstől független tételeinek megvalósítása (2,735 Mrd Ft),
  - „A" műszaki megoldás megvalósítása (2,333 Mrd Ft),
- Iszapvonal fejlesztés javasolt „B" műszaki alternatíva megvalósítása (1,495 Mrd Ft).
- Jövőbeni rákötések biztosításához szükséges csatornahálózat fejlesztési beruházás
  - rövid távon várható (parcellázott területek) fejlesztési igényei: 1,256 Mrd Ft,
  - hosszú távon várható (parcellázott területek) fejlesztési igényei: 498 M Ft.

Valamennyi beruházási elem megvalósítási költsége mindösszesen nettó 15,295 Mrd Ft. 20%-os tartalékkerettel: nettó 18,354 Mrd Ft.

10.2 Javaslat, értékelés

A Monori Szennyvíztisztító Telep tervezési, jelenlegi és jövőben várható mértékadó terhelését a ***10.1. táblázatban*** foglaltuk össze. Látható, hogy a mértékadó hidraulikai terhelés 14%-kal meghaladta a tervezési értéket, a mértékadó lakosegyenérték 33%-kal meghaladta a tervezési értéket és 24%-kal a jogszabályban rögzített lakosegyenérték terhelést. Az agglomerációs szennyvízelvezető- és tisztító rendszer jelenleg is túlterhelt, és a lakosságnövekedés infrastrukturális feltételeinek megteremtése érdekében a jövőbeni igények ellátása miatt a fejlesztése is indokolt és szükséges.

A *379/2015. (XII. 8.) Korm. rendelet* követelményeinek megfelelően elkészített jelen felülvizsgálati dokumentáció következtetéseként megállapítható, hogy a Monori Szennyvíztisztító Telep fejlesztése, kapacitásbővítése, továbbá a Monor központú agglomeráció térségi szennyvízelvezető rendszerének bővítése szükséges.

Javasoljuk mind a csatornahálózat, mind a szennyvíztisztító telep vonatkozásában a még meg nem valósult, meglévő terhelésből adódó fejlesztési igények mielőbbi megvalósítását. Javasoljuk üzemeltetési és gazdasági érdekeket figyelembe véve

- a szennyvíztisztító telep tekintetében az „A” műszaki megoldás,
- csatornahálózat fejlesztés tekintetében a „B” műszaki megoldás,
- iszapvonal fejlesztés tekintetében szintén a „B” műszaki megoldás megvalósítását.

A változatelemzéstől független beruházási tételek (mind a csatornahálózat, mind a szennyvíztisztító telep esetén) megvalósítása is a jelenlegi terhelések miatt sürgetően fontos feladat. Illetve a változatelemzéstől független szennyvíztisztító telep fejlesztés beruházás tételei is szükséges elemei a fejlesztésnek.

Fontosnak tartjuk a beruházások ütemezésénél a szennyvíztisztító fejlesztés megvalósításával párhuzamosan a csatornahálózat jövőben terheléséből fakadó rövid távú fejlesztési igények megvalósítását. A következő 20 éves távlatban pedig a hosszú távra előírt fejlesztési igények megvalósítását.

Javasoljuk a *25/2002. (II.27.) Korm. rendelet 1. mellékletének 2. táblázatában* (agglomerációk 15 000 LEÉ-nél nagyobb szennyvízterheléssel, normál területen) **a Monor város központi településű szennyvíz-elvezetési agglomeráció szennyvízterhelésének módosítását 54 000 LEÉ**-re, valamint a hidraulikai és szennyezőanyag túlterhelésre tekintettel **a fejlesztési igény oszlopában „Csatornahálózat bővítése (CS)” és „meglévő szvt. fejlesztése (TF)” igények felvezetését.** A meglévő csatornahálózatot hagyományos elvű (nyomott és gravitációs) csatornahálózat építésével fejleszteni, a meglévő szennyvíztisztító telepet pedig új reaktorsorral és iszapkezelővel javasoljuk bővíteni. Ez **a megoldás megfelel műszaki kívánalmainak és a *91/271/EGK irányelv* előírásainak.**

	Befolyó szennyvíz mennyiség *[m^3/nap]*	**Befolyó szervesanyag terhelés *[LEÉ]***
Vízjogi üzemeltetési engedély alapján	3 600	24 900
Jelenlegi átlagos (2018-2024)	3 750	28 660
Jelenlegi mértékadó (2018-2024)	4 120	39 200
Távlati mértékadó	5 600	54 000

10.1. táblázat - A Monori Szennyvíztisztító Telep engedély szerinti kapacitása, jelenlegi terhelése és a terhelés várható távlati alakulása

10.3 Tervezői nyilatkozat

Tárgy: A Monor központú szennyvízelvezetési agglomeráció fejlesztési igényének felülvizsgálata Tanulmányterv (379/2015 (XII.8.) Korm. rendelet szerinti felülvizsgálati dokumentáció; külön a csatornahálózat fejlesztés, külön a szennyvíztisztító telep fejlesztés, külön az iszapvonal fejlesztés „A" és „B" műszaki alternatíváinak változatelemzése, műszaki leírással és részletes költségbecsléssel.

Tervszám: Monor_2023.09

Verziószám: **rev3**

A jelenlegi felülvizsgálati dokumentáció a Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság benyújtott és az Igazgatóság Területi Vízgazdálkodási Tanácsának Szakmai Bizottsága által jóváhagyott dokumentáció átdolgozott (rev3) kiadása, az Országos Vízügyi Főigazgatóság 010318-0030/2024 ügyiratszámú levelében leírtak alapján.

Dr. Szabó Anita, mint az Inno-Water Zrt. vezető tervezője nyilatkozom, hogy a tervdokumentációban szereplő műszaki megoldások a vonatkozó rendeletek, szabványoknak és az érvényben levő egyéb munkavédelmi-, biztonságtechnikai és eseti hatósági előírásoknak megfelelnek. A tervdokumentáció elkészítése során továbbá figyelemmel voltunk a *91/271 EGK irányelv* előírásaira, a Magyarország települési szennyvíz-elvezetési és -tisztítási helyzetét nyilvántartó Településsoros Jegyzékről és Tájékoztató Jegyzékről, valamint a szennyvíz-elvezetési agglomerációk lehatárolásáról szóló *379/2015. (XII. 8.) Korm. rendelet* előírásaira.

A település érintett a települési szennyvíz kezeléséről szóló, 1991. május 21-i 91/271/EGK tanácsi irányelvben megfogalmazott kiépítési kötelezettséggel.

A 147/2010. (IV. 29.) Korm. rendelet 3§ (1) bekezdés (a) pontjában foglaltaknak megfelelően kijelentem, hogy a Albertirsa Város Önkormányzata (2730 Albertirsa, Irsay Károly utca 2.) mint megrendelő részére készített Albertirsa szennyvízelvezetési agglomeráció fejlesztési igényének felülvizsgálata Tanulmánytervben ismertetett műszaki megoldások megfelelnek:

- a vízgazdálkodási hatósági jogkör gyakorlásáról szóló 72/1996. (V. 22.) Korm. rendeletnek
- a vízjogi engedélyezési eljáráshoz szükséges dokumentáció tartalmáról szóló 41/2017. (XII. 29.) BM rendelet előírásainak
- a felszín alatti vizek védelméről szóló 219/2004. (VII. 21.) Korm. rendelet
- a felszíni vizek minősége védelmének szabályairól szóló 220/2004 (VII. 21.) Korm. rendeletnek
- a vízszennyező anyagok kibocsátásaira vonatkozó határértékekről és alkalmazásuk egyes szabályairól szóló 28/2004. (XII. 25.) KvVM rendelet
- a vizek hasznosítását, védelmét és kártételeinek elhárítását szolgáló tevékenységekre és létesítményekre vonatkozó műszaki szabályokról szóló 30/2008. (XII. 31.) KvVM rendelet
- a földtani közeg és a felszín alatti víz szennyezéssel szembeni védelméhez szükséges határértékekről és a szennyezések méréséről szóló 6/2009. (IV. 14.) KvVM–EüM–FVM együttes rendelet

- az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény (Étv.) 31. § (1), (2), (4) bekezdéseiben foglaltaknak;
- az építőipari kivitelezési tevékenységről szóló 191/2009. (IX. 15.) Korm. rendelet
- az országos településrendezési és építési követelményekről (OTÉK) szóló 253/1997. (XII. 20.) Korm. rendeletnek
- a vonatkozó törvényeknek, munka- és egészségvédelmi, tűzvédelmi, valamint környezet- és természetvédelmi rendeleteknek
- Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének 8/2006. (III. 31.), 4/2007. (II. 28.), 18/2008. (X. 10.), 7/2009. (II. 17.) számú rendeletével módosított egységes szerkezetbe foglalt, 11/2004. (IV. 27.) rendelete a Helyi Építési Szabályzatnak
- Monorierdő Község Önkormányzata képviselő-testületének 10/2018. (X. 26.) önkormányzati rendelete a település Helyi Építési Szabályzatnak
- Vasad Község Önkormányzatának Képviselő-testületének a 12/2020. (XII:17.) önkormányzati rendelettel, a 6/2019. (X.11.) önkormányzati rendelettel, és a 4/2017. (IX.29.) önkormányzati rendelettel módosított 5/2016. (IX.08.) önkormányzati rendelete a Község Helyi Építési Szabályzatának és Szabályozási Tervének
- Péteri Község Önkormányzata Képviselő-testületének 2/2022. (II. 2.) önkormányzati rendelete a Helyi Építési Szabályzatnak
- Gomba Község Önkormányzatának 3/2003. (II.5.) sz. rendelete [1] a település helyi építési szabályzatának és szabályozási tervének
- Csévharaszt község Önkormányzata Képviselő-testületének 1/2015. (II.6.) számú önkormányzati rendelete a HELYI ÉPÍTÉSI SZABÁLYZATÁNAK

A vonatkozó hatályos rendeletekben foglaltak alapján kijelentem, hogy a tervdokumentáció kidolgozásához a szakági felelős tervező megfelelő szakképzettséggel és gyakorlattal rendelkezik. A terveket a tervezés időpontjában érvényben lévő törvényekben, jogszabállyal közzétett szabályzatokban, utasításokban előírtak, továbbá az egyes tervrészleteken megadott nemzeti szabványok előírásai szerint készítettük. Előírások hiányában a szakma elismert szabályai szerint jártunk el.

A tervezéshez szükséges egyeztetéseket a tervezés során végrehajtottuk.

Budapest, 2025. április

Dr. Szabó Anita okl. építőmérnök 01-14685, 01-67778

Jogosult szakági tervező, szakértő

VZ-TEL (települési víziközmű tervezése)

SZVV-3.2. (ivó- és ipari vízellátás, szennyvízelvezetés, nem szennyvízelvezetési célú csatornázás, SZVV-3.4. (szennyvíztisztítás)

Inno-Water Zrt. (C-01-03032)

11 Rövidítésjegyzék

AA-EQS ökológiai minőségarány éves átlaga (annual average EQS)

ATV-DVWK-A Abwassertechnische Vereinigung (Szennyvíztechnikai Egyesület) és Deutscher Verband für Wasserwirtschaft und Kulturbau (Német Vízgazdálkodási és Épített Környezeti Egyesület) – 2004 óta DWA: Deutsche Vereinigung für Wasserwirtschaft, Abwasser und Abfall (Német Víz-, Szennyvíz- és Hulladékgazdálkodási Egyesület) közös szabványrendszere

BAT Best Available Technique – legjobb elérhető technika a *2008/1/EK* és a *2010/75/EU* irányelvek szerint

BAT-AEL BAT szerinti kibocsátásszint *(következtetések dokumentumaiban)*

BOI_5 szennyvíz szervesanyag tartalmának O_2-fogyasztása 20 °C-on, nitrifikációgátlással, 5 napon át mérve

BREF BAT referenciadokumentumai

CBA Cost-Benefit Assessment – *költség-haszon elemzés*

CEN Comité Européen de Normalisation – *Európai Szabványügyi Bizottság*

CINEA Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency of the European Commission – az Európai Bizottság Éghajlatpolitikai, Infrastrukturális és Környezetvédelmi Végrehajtó Ügynöksége

DAKÖV Kft. DAKÖV Dabas és Környéke Vízügyi Kft. (Üzemeltető)

DCC Dynamic Cost Comparision – dinamikus költségvizsgálat [MaSzeSz, 2011]

DO Disolved Oxygen – oldott oxigén (O_2)

EGK és EK Európai Gazdasági Közösség és Európai Közösségek (Közös Piac, 1957–2009), *az irányelveik az EU-s joganyag részei*

EQR ökológiai minőség aránya (ecological qualit ratio) biológiai elemek minősítéséhez

EQS környezetminőségi határérték (eco-quality standard) mikroszennyezők koncentrációinak éves átlagához (AA) és maximálisan elfogadható szintjéhez (MAC)

EU Európai Unió

EU-VKI az EU Vízkeretirányelve, *ld. 2000/60/EK irányelv*

FKI-KHO Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság Katasztrófavédelmi Hatósági Osztálya

Fvr. felszíni vizek minősége védelmének szabályairól szóló *220/2004. (VII.21.) Korm. rendelet*

hrsz. helyrajzi szám

HUDI Duna–Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság hatósági területén található Natura2000-területek azonosítói előtagja

KDVVIZIG Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság

Korm. kormány (-rendelet vagy -határozat)

KOI_k dikromáttal mért kémiai oxigénigény, *megfelelő CEN-szabvány szerint mérve*

KÖVÁL Rt./Zrt. Közüzemi és Vállalkozási Részvénytársaság / Zárt körűen működő részvénytársaság, *Monor-Monorierdő városüzemeltetője*

Kt. Képviselőtestület

KTVF Közép-Duna-völgyi Környezetvédelmi, Természetvédelmi és Vízügyi Felügyelőség *(engedélyező hatóság az FKI-KHO előtt)*

L vagy LW… „large" – nagy méretű víztest a *VGT3* szerint

LCA Life-cycle Assessment – életciklus-elemzés *az ISO 14040 szabványcsalád szerint*

LCC Life-cycle Costing – életciklus-beárazás az ISO 15686:2017 szabvány 5. fejezete szerint

LCSA Life-cycle and Social Assessment – összevont fenntarthatósági elemzés környezeti LCC és társadalmi LCA felhasználásával az *UNEP ajánlása* szerint

LEÉ lakosegyenérték (1 LEÉ ≙ 60 mg BOI_5/nap/fő)

M vagy MW… „medium" – közepes méretű víztest a *VGT3* szerint

MAC-EQS maximálisan megengedhető koncentráció ökológiai minőségarányban (maximum allowable concentration EQS)

MEKHMagyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal

MNR-SZV Monor és térsége Közműves Szennyvízelvezető és -tisztító Rendszer, *MEKH azonosító kódja: 21-10551-10-006-00-03*

NTSztMPr. Nemzeti Települési Szennyvízelvezetési és -tisztítási Megvalósulási Programról szóló *25/2002. (II.27.) Korm. rendelet*

OKIR Országos Környezetvédelmi Információs Rendszer *[http://web.okir.hu/sse/?group=FEVISZ]*

OTrT Országos Területrendezési Tervről szóló *2003. évi XXVI. törvény*

SA Sensitivity Assessment – érzékenységvizsgálat

RSD Ráckevei–Soroksári-Duna (VOR-kód: AIQ014, víztérkód: 13-017-1-1, Natura2000-azonosító: HUDI20042)

Tulajdonközösség Monor és Térsége Társult Települések Szennyvízcsatorna és -tisztítótelep Tulajdonközössége

Üzemeltetési engedély a Monori Szennyvíztisztító Telep 24 900 LEÉ terhelésre tervezett létesítményeinek első üzembe helyezés alapján (*KTVF: 12996-3/2007., vksz.: 6.2/11/236*) és intenzifikáció során megvalósult technológiára kiadott (*KTVF: 16520-9/2011., vksz.: 6.2/11/439*) határozatok és ezek módosításai

UNEP United Nations Environment Programme, *az ENSZ Környezetvédelmi Programja*

VGT1 Vízgyűjtő-gazdálkodási Terv a 1127/2010. (V.21.) Korm. határozat Melléklete

VGT2 Vízgyűjtő-gazdálkodási Terv a 1155/2016. (III.31.) Korm. határozatban és a 2016. évi 14. Hivatalos Értesítőben kihirdetve

VGT3 Vízgyűjtő-gazdálkodási Terv a KEHOP-1.1.0-15-2016-00008 projekt keretében kidolgozva és az 1242/2022. (IV. 28.) Korm. határozattal kihirdetve

vksz. vízkönyvi szám

VOR vízügyi igazgatóság objektumazonosítási nyilatkozata

6/2009. a földtani közeg és a felszín alatti víz szennyezéssel szembeni védelméhez szükséges határértékekről és a szennyezések méréséről szóló *6/2009. (IV. 14.) KvVM-EüM-FVM együttes rendelet*

28/2004. KvVM a vízszennyező anyagok kibocsátásaira vonatkozó határértékekről és alkalmazásuk egyes szabályairól szóló *28/2004. (XII. 25.) KvVM rendelet*

12 Felhasznált adatok és irodalom

12.1 Kapcsolódó szakértői dokumentációk

Inno-Water Zrt. (2023a): Monor és környékének vákuumos szennyvízgyűjtő rendszerének vizsgálata - Állapot-felmérési, fejlesztési lehetőségeket vizsgáló tanulmányterv, Kézirat, Budapest, 2023. július

Inno-Water Zrt. (2023b): Átmeneti iszaptároló/komposztáló fejlesztési lehetőségeit- és a szolár iszapszárító üzemeltetését vizsgáló tanulmányterv, Kézirat, Budapest, 2023. július

12.2 Szakirodalmi hivatkozások

Cusack, Caroline; O'Beirn, F.X.; King, James; Silke, Joe; Keirse, Gavin; Margetts, Belinda; Leahy, Yvonne; Carmona-Nøklegaard, Tone; McCormack, Edward & Mcdermott, Georgina (2008): *Water Framework Directive: Marine Ecological Tools for Reference, Intercalibration and Classification (METRIC)* / EPA STRIVE Programme 2007–2013 Ireland, Final Report for the ERTDI-funded project: 2005-W-MS-36, ISBN: 1-84095-271-7 https://www.epa.ie/publications/research/water/strive-report-7.php

Dövényi Zoltán (2010): *Magyarország kistájainak katasztere* / 2. kiadás (1. kiad. szerk.: Marosi Sándor és Somogyi Sándor), MTA Földrajztudományi Kutatóintézet ISBN 978-963-9545-29-8 http://www.mtafki.hu/konyvtar/kistaj/

Galambos László Róbert (2019): *Ráckevei-Soroksári Dunaág szerepe a kettősműködésű rendszerek fejlesztésében* / KDVVIZIG – Vízrendezési és Öntözési Osztály http://hidrologia.hu/vandorgyules/37/word/1103_galambos_laszlo_robert.pdf

Hoogmartens, Rob; Van Passel, Steven; Van Acker, Karel és Dubois Maarten (2014): *Bridging the gap between LCA, LCC and CBA as sustainability assessment tools* / Environmental Impact Assessment Review, Volume 48, Pages 27-33, ISSN 0195-9255, https://doi.org/10.1016/j.eiar.2014.05.001 Katholieke Universiteit Leuven, Belgium

> Hoogmartens és munkatársai (2014) felhasznált hivatkozása:
>
> UNEP. *Guidelines for Social Life Cycle Assessment of Products*. Available online. URL, http://www.unep.fr/shared/publications/pdf/DTIx1164xPA-guidelines_sLCA.pdf, 2009. [Accessed 1 April 2013]

Karches Tamás (2020): *Szennyvíztisztítás 1. Eleveniszapos szennyvíztisztítás* / egyetemi jegyzet, NKE Vízépítési Tanszék

Kemp, René; Loorbach, Derk A. & Rotmans, Jan (2007): *Transition management as a model for managing processes of co-evolution towards sustainable development* / The International Journal of Sustainable Development and World Ecology, 14(1), 78–91. doi:10.1080/13504500709469709 https://repub.eur.nl/pub/37237

Kovács Károly és Czeglédi Ildikó (2012): *Dinamikus Költségelemzés a költség- és díjérzékeny fejlesztési tervezés szolgálatában* / Magyar Szennyvíztechnikai Szövetség https://www.bdl.hu/referenciaink/kozmuvagyon-ertekeles-es-gft/szolgaltatok-reszere-vagyongazdalkodasi-tanacsadas/download/7_d3c9cdd4f2c800107183dbc59942b957

MaSzeSz Magyar Szennyvíztechnikai Szövetség (2011): *Dinamikus Költségelemzés. Módszertani útmutató víziközmű-beruházások költséghatékonysági vizsgálatához* / https://www.maszesz.hu/tudastar/szakmai-tudastar/download/1262_7a2dc5ac13ac7dbac3e5ce04a4651bc1

MaSzeSz (2011) felhasznált hivatkozása:

ISO 15686:2017 szabvány 5. fejezete építmények és építési beruházások életciklus-beárazásáról

Szávoszt-Vass Dániel (2011): *Eltűnt hajómalmok, eltűnő sziget – A soroksári Molnár-sziget története* / https://dunaiszigetek.blogspot.com/2011/12/eltunt-hajomalmok-eltuno-sziget.html

Vinçotte International Hungary Kft. (2016): *Monor Települési Környezetvédelmi Programja (2016–2021)* / készítették: Bukta Attila, Németh Balázs és Fodor István https://monor.hu/uploads/files/Koncepciok/Kornyezetvedelem/2016-2021_Kornyezetvedelmi_program.pdf

http://web.okir.hu/map/?config=TIR&lang=hu

12.3 Megrendelői, üzemeltetői és egyéb adatszolgáltatásokból származó dokumentumok

12.3.1 Szerződési adatok

Monor Város Önkormányzata (2023): *Ajánlattételi felhívás* / 09/374-9/2023

12.3.2 Megrendelői és üzemeltetői adatszolgáltatások

DAKÖV Kft. megbízásából 2017–2024 között készült önellenőrzések jegyzőkönyvei

DAKÖV Kft. rendelkezésére álló ivóvíz- és szennyvíz mennyiségi adatok (Excel-táblázatok)

Monor Város Önkormányzata: Monor és Térsége Szennyvíztisztító Telepről elfolyó tisztított és a kistelepülésekről befolyt szennyvíz mennyisége (Excel-táblázat)

Monor Város Önkormányzata: Távlatban várható lakásszám-növekedés a monori agglomeráció egyes településein

12.3.3 Egyéb adatszolgáltatások

BDL Környezetvédelmi Kft. (2020): Közművagyon-értékelési Szakvélemény: Monori szennyvíz víziközmű-rendszere (MNR-SZV)

DAKÖV Dabas és Környéke Kft. (2022): *Üzemeltetési Szabályzat: Monor és térsége Közműves Szennyvízelvezető és -tisztító Rendszer* / rövidített neve: MNR-SZV, azonosító kódja: 21-10551-10-006-00-03 az FKI-KHO: 8254-11/2016. vízjogi *üzemeltetési engedély* szerint

DAKÖV Dabas és Környéke Kft. (2023): *Intézkedési terv (és tájékoztatás a MEKH részére) az MNR-SZV szennyvízelvezető rendszer Monorierdőt érő szakasza tekintetében*, 2023.06.12.

K+K Környezetgazdálkodási és Közműtervező Kft. (2022): Monor, Szennyvíztisztító Telep Bővítése. Vízjogi létesítési engedélyezési terv / tervszám: 1436

K+K Kft. (2022) mellékelt dokumentuma:

K+K Kft. (2021): Gyáli 1.-főcsatorna terhelhetőségének vizsgálata a Monori Szennyvíztisztító Telep fejlesztése kapcsán / munkaszám: 1436

KÖVÁL Közüzemi és Vállalkozási Rt. (2003): *Üzemeltetési szabályzat Monor-Monorierdő Város részére* / vízjogi létesítési engedély: H.51.763-9/2001., készült a 21/2002. (IV.25.) KöViM rendeletben foglaltak szerint

FKI-KHO Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság Katasztrófavédelmi Hatósági Osztálya (2021): *35100/13263/2021.ált. (vksz.: 6.2/11/236 és 6.2/11/439) sz. határozat* / értesítés Monor 0386/6 hrsz. alatti térségi szennyvíztisztító telep által 2019. évben kibocsátott tisztított szennyvizekre vonatkozó szennyezés-csökkentési ütemterv benyújtására irányuló eljárás megindításáról

FKI-KHO Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság Katasztrófavédelmi Hatósági Osztálya (2021): *35100/13263/2021.ált. (vksz.: 6.2/11/236 és 6.2/11/439) sz. határozat* / értesítés Monor 0386/6 hrsz. alatti térségi szennyvíztisztító telep által 2019. évben kibocsátott tisztított szennyvizekre vonatkozó benyújtott szennyezés-csökkentési ütemterv jóváhagyásáról

KDVVIZIG Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság Vízvédelmi és Vízgyűjtő-gazdálkodási Osztály (2022): Monori szennyvíztisztító telep bővítéséhez vízjogi létesítési engedély iránti kérelem – pontosítási kérés II.; VIZEK-kérelemazonosító: 2021/27862/11; aláíró: Rényeiné Kerepesi Erika osztályvezető; előadók: Halászi Réka és Takácsné Tóth Ágnes, Kerepeszki Ildikó részére; ügyiratszám: 00267-0003/2022.; dátum: 2022.03.25.

KDVVIZIG Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság Vízvédelmi és Vízgyűjtő-gazdálkodási Osztály (2024): Monor település agglomerációs átsorolási kérelme – pontosítás kérése; aláíró: Szilágyi Attila igazgató, előadók: Biróné Dorn Andrea, Joó-Wágner Gréta; Dr. Szabó Anita részére; ügyiratszám: 010318-0006/2024.; dátum: 2024.04.19.

FKI-KHO Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság Katasztrófavédelmi Hatósági Osztálya (2016): *35100-10732-13/2016. ált. (vksz.: 6.2/11/236 és 6.2/11/439) sz. határozat* (szövegközi hivatkozásban *Üzemeltetési engedély [2016]*)

FKI-KHO (2016) Üzemeltetési engedélyének felhasznált hivatkozásai:

KTVF Közép-Dunavölgyi Környezetvédelmi, Természetvédelmi és Vízügyi Felügyelőség (2007): *KTVF: 12996-3/2007. (vksz.: 6.2/11/236) sz. határozat* az első üzembe helyezés alapján kiadott vízjogi üzemeltetési engedélyről (szövegközi hivatkozásban *Üzemeltetési engedély [2007]*)

KTVF Közép-Dunavölgyi Környezetvédelmi, Természetvédelmi és Vízügyi Felügyelőség (2011): *KTVF: 16520-9/2011. (vksz.: 6.2/11/439) sz. határozat* az intenzifikáció során megvalósult technológiára vonatkozó vízjogi üzemeltetési engedélyről (szövegközi hivatkozásban *Üzemeltetési engedély [2011]*)

Az *Üzemeltetési engedély [2007, 2011, 2016]* egyéb módosításai és vízjogi létesítési engedélyekre való hivatkozásai a ***2.1. fejezetben*** kerültek részeletes bemutatásra.

MEKH Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal (2023): *VKEFFO/1581-3/2023 ügyiratszámú határozat* / az MNR-SZV megnevezésű és 21-10551-1-006-00-03 hivatali

azonosítóval rendelkező víziközmű-rendszer Monorierdőt érintő csatornaszakaszán tapasztalat működési elégtelenségek kapcsán a jogszabályokban foglaltak betartásának ellenőrzése során feltárt jogszabálysértésekkel kapcsolatos jogkövetkezmények megállapítása.

Monor Város Önkormányzata (2021): *Monori Szennyvíztisztító Telep – Szennyezés-csökkentési Ütemterv* / 09/186-31/2021. iktatószámú jelentés az FKI-KHO 35100/13263/2021.ált. hivatkozásiszámú határozatával indított eljárása keretében

Monor és térsége szennyvíztisztító telepi kezelt szennyvíziszap 2023. évi agrárhasznosítási terve szántóföldi iszapelhelyező területre kidolgozva, Budapest, 2023. február.

12.4 Jogszabályok, szabványok, határozatok, kérelmek, útmutatók

91/271/EGK tanácsi irányelv a települési szennyvíz kezeléséről

2000/60/EK tanácsi és parlamenti irányelv a vízpolitika terén a közösségi fellépés kereteinek meghatározásáról (röviden: *EU-VKI*)

2008/1/EK tanácsi és parlamenti irányelv a környezetszennyezés integrált megelőzéséről és csökkentéséről

2010/75/EU tanácsi és parlamenti irányelv az ipari kibocsátásokról (a környezetszennyezés integrált megelőzése és csökkentése)

347/2013/EU tanácsi és parlamenti irányelv a transzeurópai energiaipari infrastruktúrára vonatkozó iránymutatásokról és az 1364/2006/EK határozat hatályon kívül helyezéséről, valamint a 713/2009/EK, a 714/2009/EK és a 715/2009/EK rendelet módosításáról

2021/1060/EU parlamenti és tanácsi rendelet az Európai Regionális Fejlesztési Alapra, az Európai Szociális Alap Pluszra, a Kohéziós Alapra, az Igazságos Átmenet Alapra és az Európai Tengerügyi, Halászati és Akvakultúra-alapra vonatkozó közös rendelkezések, valamint az előbbiekre és a Menekültügyi, Migrációs és Integrációs Alapra, a Belső Biztonsági Alapra és a határigazgatás és a vízumpolitika pénzügyi támogatására szolgáló eszközre vonatkozó pénzügyi szabályok megállapításáról

2003. évi XXVI. törvény az Országos Területrendezési Tervről (röviden *OTrT.*)

2011. évi CCIX. törvény a víziközmű-szolgáltatásról

25/2002. (II.27.) Korm. rendelet a Nemzeti Települési Szennyvízelvezetési és -tisztítási Megvalósulási Programról szóló (röviden *NTSztMPr.*)

220/2004. (VII.21.) Korm. rendelet a felszíni vizek minősége védelmének szabályairól (röviden: *Fvr.*)

314/2005. (XII. 25.) Korm. rendelet a környezeti hatásvizsgálati és az egységes környezethasználati engedélyezési eljárásról (röviden: *KHVr.*)

10/2010. (VIII. 18.) VM rendelet a felszíni víz vízszennyezettségi határértékeiről és azok alkalmazásának szabályairól (röviden: *VMr.*)

27/2004. (XII. 25.) KvVM rendelet a felszín alatti víz állapota szempontjából érzékeny területeken levő települések besorolásáról

28/2004. (XII.25.) KvVM rendelet a vízszennyező anyagok kibocsátásaira vonatkozó határértékekről és alkalmazásuk egyes szabályairól (röviden: *28/2004. KvVM*)

31/2004. (XII. 30.) KvVM rendelet a felszíni vizek megfigyelésének és állapotértékelésének egyes szabályairól

6/2009. (IV. 14.) KvVM-EüM-FVM együttes rendelet a földtani közeg és a felszín alatti víz szennyezéssel szembeni védelméhez szükséges határértékekről és a szennyezések méréséről (röviden: *6/2009.*)

1155/2016. (III. 31.) Korm. határozat Magyarország felülvizsgált, 2015. évi vízgyűjtő-gazdálkodási tervéről

342/2021. (VI. 24.) Kt. határozat Monor Város Önkormányzatának döntése a szennyvíztelep bővítésének engedélyezési terveinek elkészíttetéséről

CINEA Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency of the European Commission (2022): *CBA Guidance. Scope of the CBA in the framework of the CEF transport* / acknowledged for: Chiara Pancotti, Silvia Vignetti (CSIL Milano), Silvia Maffii (TRT) & TPlan Consulting. ISSN 978-92-9208-115-7, PDF EF-01-22-059-EN-N, DOI 10.2840/218960 https://cinea.ec.europa.eu/publications/cba-guidance_en

VGT1 Vízgyűjtő-gazdálkodási Terv, a 1127/2010. (V.21.) Korm. határozat Melléklete

5. melléklete: http://www2.vizeink.hu/files/vizeink.hu_0021.pdf

VGT2 Vízgyűjtő-gazdálkodási Terv a *1155/2016. (III.31.) Korm. határozat* szerint https://vizeink.hu/korabbi-vizgyujto-gazdalkodasi-tervek/vizgyujto-gazdalkodasi-terv-2015/

VGT2 8-15. mellékletének terhelhetőség-meghatározásra vonatkozó hivatkozása:

Clement Adrienne, Kardos Máté Krisztián és Molnár Tamás (2015): Terhelhetőség meghatározása. Módszertani útmutató a felszíni vizek vízminőség-szabályozásának tervezéséhez, kibocsátási határértékek megállapításához / BME Vízi Közmű és Környezetmérnöki Tanszék (VKKT)

MSZ 12749:1993 szabvány: Felszíni vizek minősége, minőségi jellemzők és minősítés (hatályon kívül)

1242/2022. (IV. 28.) Korm. határozat Magyarország 2021. évi vízgyűjtő-gazdálkodási tervéről

VGT3 Vízgyűjtő-gazdálkodási Terv a *1242/2022. (IV. 28.) Korm. határozat* szerint https://vizeink.hu/vizgyujto-gazdalkodasi-terv-2019-2021/vgt3-elfogadott/

VGT3 6-4a. mellékletének hidromorfológiai állapotkódokra vonatkozó hivatkozása:

EN 14614:2004 Vízminőség – Útmutató szabvány, folyóvizek hidromorfológiai jellemzőinek értékeléséhez című szabvány

Standard ATV-DVWK-A 131E (2000): Dimensioning of Single-Stage Activated Sludge Plants

MaSzeSz Magyar Szennyvíztechnikai Szövetség (2011): *Dinamikus Költségelemzés. Módszertani útmutató víziközmű-beruházások költséghatékonysági vizsgálatához* / https://www.maszesz.hu/tudastar/szakmai-tudastar/download/1262_7a2dc5ac13ac7dbac3e5ce04a4651bc1

MaSzeSz (2011) felhasznált hivatkozásai:

ISO 14040:2006 szabvány környezetközponti irányításról, életciklus-értékelés alapelveiről és keretrendszeréről (hatályon kívül: az MSZ EN ISO 14040:2022 váltotta)

ISO 14044:2006 szabvány környezetközponti irányításról, életciklus-értékelés követelményeiről és irányelveiről (hatályon kívül: az MSZ EN ISO 14044:2022 váltotta)

ISO 15686:2008 szabvány 5. fejezete építmények és építési beruházások életciklus-beárazásáról

Interreg (2021): *Guidelines on How to Use Spatial Planning Tools in Integrative Management of Ecological Corridors* / ConnectGREEN Project "Restoring and managing ecological corridors in mountains as the green infrastructure in the Danube basin" Danube Transnational Programme, DTP2-072-2.3, output 2.3. by Finka, M., Ondrejička, V., Husár, M., Huba, M., Li, J. et a (edited by Papp, Cristian-Remus) SPEKTRUM STU Publishing, State Nature Conservancy of the Slovak Republic, Banská Bystrica, ISBN 978-80-227-5133-9 https://www.interreg-danube.eu/uploads/media/approved_project_output/0001/46/4bf6e34e0cc88332516e33e95333685adf014665.pdf

IWA (2021): *The current use and potential of cost benefit analysis in water sector projects* / by: Ratnaweera, Dino; Heistad, Arve; Navrud, Ståle; Water Supply 1 June 2021; 21 (4): 1438–1449. doi:10.2166/ws.2020.364 https://iwaponline.com/ws/article/21/4/1438/78739/The-current-use-and-potential-of-cost-benefit

12.5 Képek, ábrák hivatkozásai

https://www.facebook.com/photo/?fbid=7977922602247801&set=ecnf.100057521466970

https://www.google.com/maps/@47.3574927,19.4239726,3a,90y,147.16h,75.1t/data=!3m8!1e1!3m6!1sAF1QipOmbJhl0Qh0W5pQg1O-ML5-f5Si3wll53dGeMvr!2e10!3e11!6shttps:%2F%2Flh5.googleusercontent.com%2Fp%2FAF1QipOmbJhl0Qh0W5pQg1O-ML5-f5Si3wll53dGeMvr%3Dw203-h100-k-no-pi-0-ya79.83673-ro-0-fo100!7i10240!8i5120

https://www.ksh.hu/

https://www.nyilvantarto.hu/hu/

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15 napján tartandó ülésére, és a

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13. napján tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: **Media Vendor Kft. szerződésátruházási szándék - buszmegállók karbantartása -**

A napirend előterjesztője:
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén: Csuzi Szabolcs bizottsági elnök
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester
Az előterjesztést készítette: Botos Krisztina ügyintéző

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@
	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Kerepeszki Ildikó irodavezető	
Prikrilné Hargas Éva	
Botos Krisztina ügyintéző	

Egyéb megjegyzés:
……
……

Monor, 2025. május 6.

……
Botos Krisztina témafelelős

Látta: ……..…….
Darázsi Kálmán polgármester

……..
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Bizottság!
Tisztelt Képviselő-testület!

Monor Város Önkormányzata, valamint a Media Vendor Kft. (2119 Pécel, Levendula u. 61..) között 2007. május 25-én 10 éves határozott idejű szerződés jött létre buszváró esőbeállók építésére, karbantartására és reklámfelületek hasznosítására vonatkozóan.

A szerződés IV. 2. pontja értelmében a szerződés 2017. május 15-én újabb 10 évre meghosszabbításra került.

Istvánfi Attila a Media Vendor Kft. ügyvezetője 2025. április 25. napján kelt levelében azzal a kérelemmel fordult a T. Önkormányzat felé, hogy engedélyezze a szerződés átruházását a Media Vendor Plusz Kft. (2119 Pécel, Levendula u. 61.) részére.

Előadta, hogy a szerződésátruházás célja, hogy a Media Vendor Kft. a megfelelő tevékenységi köreit – azok jól elkülöníthető profiljai mentén – külön társaságokban folytassa.
Megjegyezte továbbá, hogy a Media Vendor Plusz Kft. 100%-os tulajdonosa továbbra is a Media Vendor Kft., valamint mindkét társaság ügyvezetője változatlan Istvánfi Attila, így a személyi és szakmai folytonosság biztosított.

A szerződés a szerződés átruházásról külön rendelkezést nem tartalmaz.

Fentiek alapján kérem a T. Képviselő-testületet, hogy a szerződés átruházási kérelem tárgyában dönteni szíveskedjen.

Monor, 2025. május 6.

Botos Krisztina
ügyintéző

H A T Á R O Z A T I J A V A S L A T

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete hozzájárul, hogy a 2007. május 25. napján kelt és 2027. május 14. napjáig meghosszabbított, buszváró esőbeállók építésére, karbantartására és reklámfelületek hasznosítására kötött szerződést a Media Vendor Kft. a Media Vendor Plusz Kft. részére átruházza és a szerződés-átruházási megállapodás aláírására a Polgármestert felhatalmazza.

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15. napján tartandó ülésére, és a

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13. napján tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: **A Monor, 3622/67 hrsz.-ú, Völgy utca 22. sz. ingatlan értékesítésének kérdése**

A napirend előterjesztője:
Városfejlesztési és pénzügyi Bizottság ülésén: Csuzi Szabolcs bizottsági elnök
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester
Az előterjesztést készítette: Botos Krisztina ügyintéző

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@
	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Kerepeszki Ildikó irodavezető	
Prikrilné Harga Éva gazdasági vezető	
Botos Krisztina ügyintéző	

Egyéb megjegyzés:
……
……

Monor, 2025. május 7.

……
Botos Krisztina témafelelős

Látta: ……..……. …...……..
Darázsi Kálmán polgármester dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Bizottság!
Tisztelt Képviselő-testület!

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Rafael Ibolya, Rafael Gusztáv és Rodaut-Rafael Éva (a továbbiakban együttesen: Kérelmezők) által benyújtott, a Monor, 3622/67 hrsz.-ú, Völgy utca 22. számú ingatlan megvásárlására irányuló kérelme tárgyában az 537/2024. (XI.21.) KT határozatában az alábbiak szerint döntött:

„Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete úgy határoz, hogy Rafael Ibolya, Rafael Gusztáv és Rodaut-Rafael Éva Monor, 3622/67 hrsz.-ú ingatlan megvásárlására irányuló kérelem ügyében egyenlőre nem dönt, felkéri a MÜVÁK Irodát a telek valamint a telek+felépítmény értékbecslésének megrendelésére."

/A fenti ingatlan Monor Város Önkormányzatának 1/1 hányadú tulajdonában áll, az ingatlanon lévő épület tulajdonosai Kérelmezők. Az ingatlan-nyilvántartásban az „*épület ingatlant"* a Kérelmezők földhasználati jogát a Pest Vármegyei Kormányhivatal Földhivatali Főosztály – Földhivatal Osztály 7. a 2025.04.09. napján kelt 288229/2025/2024.09.13 számú határozatával az Önkormányzat és a Kérelmezők között létrejött megállapodás alapján bejegyezte./



A KT döntésben foglaltak szerint a MÜVÁK Iroda az értékbecslést megrendelte.

A Dr. Babinszki György igazságügyi ingatlan szakértő értékbecslő által készített 09/1621-4/2024. számú igazságügyi ingatlan szakvéleménye szerint:

„5.
…
Az elemzések és számítások után a fajlagos és a teljes értékeket a következők szerint határozom meg.
1. Telek területe 591 m2. Fajlagos érték 22.000.- Ft/m² Összes érték 13.002.000.- Ft
2. Lakóház alapterülete 86 m2. Fajlagos érték 240.000.- Ft/m². Összes érték 20.640.000.- Ft"

A Kérelmezők 2024. október 29-én érkezett kérelmükben előadták, hogy:
”*Néhai Kolompár Ibolya édesanyánk elhunyt, így a telek tulajdoni jogát vissza kívánjuk vásárolni a Monor Város Önkormányzatától együttesen, néhai Kolompár Ibolya édesanyánk tulajdonjog megszerzésére vonatkozó akkori* ***1984.09.12. eljárásrend piaci árak mellett.”***

A kérelemben szereplő „*telek tulajdoni jogát vissza szeretnénk vásárolni*” szövegrész téves, az nem volt sem az elhalálozott, sem a kérelmezők tulajdonában.
Néhai Kolompár Ibolya a tulajdoni lap tanúsága szerint bejegyzett használati joggal rendelkezett a tárgyi ingatlanra vonatkozóan.

A fentiek okán a Monori Polgármesteri Hivatal 2025. március 27-én e-mail útján megkereste a Pest Vármegyei Kormányhivatal Monori Járási Hivatal Földhivatalát azzal a kérdéssel, hogy a Monor, 3622/67 hrsz.-ú ingatlan esetében fenn állnak-e a tartós földhasználatra vonatkozó jogok.

> *A tartós földhasználati jogok tulajdonjogi rendezését célzó, - hatályon kívül helyezett - az ingatlan-nyilvántartásról szóló 1997. évi CXLI. törvény módosításáról szóló 2005. évi CXXII. törvény amelyet 53. § (5) bekezdése úgy rendelkezett, hogy: „E törvény hatálybalépését követő 60. napon a tartós földhasználatba adott földekre vonatkozó szabályokról szóló 27/1987. (VII. 30.) MT rendelet hatályát veszti. Ezzel egyidejűleg a tartós földhasználatba adott ingatlanok e törvény erejénél fogva a tartós földhasználók tulajdonába kerülnek. A tartós földhasználók tulajdonába kerülő ingatlanok tulajdonjogát a tartós földhasználó kérelmére kell az ingatlan-nyilvántartásba bejegyezni.”*
> Ez azt jelentette, hogy azon tartós földhasználók, akik a jogszabály hatálybalépésekor be voltak jegyezve az ingatlan-nyilvántartásba, a jogszabály erejénél fogva 2006. március 02. napján megszerezték az Ingatlan tulajdonjogát.

A polgári törvénykönyvről szóló 2013. évi V. tv. (Ptk.) 5:35. §-a szerint **a tulajdonjogi igények nem évülnek el, és az 5:37. § szerint pedig a „ha az ingatlantulajdonos a tulajdonjogot ingatlan-nyilvántartáson kívül szerezte, igényt tarthat arra, hogy tulajdonjogát az ingatlan-nyilvántartásba bejegyezzék.”**

Dr. Cseh Zoltán a Monori Földhivatal osztályvezetője 2025. május 6. napján e-mailben adott tájékoztatása szerint a tárgyi ingatlan vonatkozásában a tulajdoni lap tanúsága szerint nem állnak fenn a tartós földhasználatra vonatkozó jogok.

Fentiek értelmében néhai Kolompár Ibolya nem szerezte meg a tárgyi ingatlan tulajdonjogát, tehát az értékesítésre kijelölhető.

Az ingatlan értékesítésével kapcsolatban a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény 14.§ (2) bekezdése az alábbiak szerint rendelkezik:
„Helyi önkormányzat tulajdonában lévő ingatlan értékesítése esetén – a (3) és (4) bekezdésben foglalt kivétellel - az államot minden más jogosultat megelőző elővásárlási jog illeti meg. Ezen jogosultság az államot osztott tulajdon esetén az épület tulajdonosának a földre, illetve a föld tulajdonosának az épületre fennálló elővásárlási jogát megelőzően illeti meg.”

Fentiek értelmében az ingatlan tekintetében az államot az épület tulajdonosait, Kérelmezőket megelőzően elővásárlási jog illeti meg.

A hasznosítatlan forgalomképes ingatlanok sorsának eldöntésére létrehozott munkacsoport a kérelmet tárgyalta és javasolja az ingatlan értékbecslésben szereplő áron történő értékesítését.

A fentiek alapján kérem a T. Képviselő-testületet, hogy döntsön a tárgyi ingatlan értékesítésének kérdésében.

Monor, 2025. május 7.

Botos Krisztina
vagyongazdálkodási ügyintéző

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. május 15. napján tartandó ülésére, és a

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13. napján tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: **Monor, Bajcsy-Zs. u. 2. cipőbolt homlokzatjavítási munkák kérdése**

A napirend előterjesztője:
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén: Csuzi Szabolcs bizottsági elnök
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester
Az előterjesztést készítette: Botos Krisztina ügyintéző

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@
	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Kerepeszki Ildikó irodavezető	
Prikrilné Hargas Éva	
Botos Krisztina ügyintéző	

Egyéb megjegyzés:

Monor, 2025. május 7.

……
Botos Krisztina témafelelős

Látta: ……..…….
Darázsi Kálmán polgármester

……..
dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Bizottság!
Tisztelt Képviselő-testület!

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 183/2025. (IV.17.) határozatával, a VI-BA Kereskedőház Kft. (Monor, Bajcsy-Zs. u. 2. sz.) tetőjavítási kérelmét megtárgyalta és az alábbi döntést hozta:

„Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a VI-BA Kereskedőház Kft., mint a Monor, Bajcsy-Zsilinszky u. 2. szám alatti önkormányzati tulajdonú ingatlan Bérlőjének a bérlemény tetőszerkezet javítására vonatkozó kérelmét támogatja.
A támogatás összegét a benyújtott árajánlat szerinti 100%-ban határozza meg."

A T. Képviselő-testület a határozatba foglalta továbbá, hogy: *„A Képviselő-testület felkéri a MÜVÁK Irodát, kérjen be árajánlatot az épület két utca fronti homlokzatának esztétikai javítására, festésére."*

Seres László építész és Póra Csaba építész munkatárs által 2016.-ban elkészült az épület felmérése, homlokzat-felújításának javaslata. 3 modul került meghatározásra a műszaki és esztétikai fontosságuk, valamint a felújításuk egyszerűsége, ár/érték aránya alapján.
Az **„A" modul** tartalmazza azokat az elemeket, melyeket „kötelező" elvégezni ahhoz, hogy az épület állagmegóvása és esztétikai megjelenése együttesen pozitív lehessen. Becsült költsége 2016.-ban: nettó 4,3 millió Ft.
A **„B" modul** olyan „A"-t kiegészítő munkarészeket tartalmaz, melyek egy magasabb műszaki és esztétikai fokozatot jelentenek, ugyanakkor többletköltséggel járnak és elvégzésük nem feltétlenül szükséges. Becsült költsége 2016.-ban: nettó 2 millió Ft.
A **„C" modul** elemei kiegészítik, illetve részben kiváltják az „A"és „B" modul elemeit. A homlokzati falfelületeket és nyílászárókat érintő beavatkozások értelemszerűen szükségtelenné teszik a másik két modul ilyen irányú feladatait. Becsült költsége 2016.-ban: nettó 5,6 millió Ft.

Az „A" modul az alábbi elemekből áll:

1. „A bádog ereszcsatornákat cserélni kell alumínium csatornákra. Ezzel egy időben a tető egyes bádog elemeit, pl. oromzatnál érdemes cserélni.
2. Az ereszdeszkázatot és oromdeszkázatot cserélni kell.
3. A vakolt ereszeket az utcán javítani kell. Ez lehet a vakolat leverésével és visszajavításával, vagy ha nagyobb összefüggő felületek vállnak le, akkor a teljes cseréjével. (Deszkázat, nádazás, ha van, vakolat, vagy deszkázat és polisztirol tábla hálózva, glettelve, színezve.)
4. A vízelvezetést meg kell oldani az udvaron. Jelenleg az ereszek közvetlenül az épület melletti járdára folynak, amik több helyen a fal felé lejtenek, illetve a járda körüli talaj, fű magasabban van, mint a járda, így a víz megáll a faltőben és feláztatja a lábazatot. A meglévő járdák mellett a talaj szintjét alacsonyabbra kell mélyíteni, esetleg szikkasztót építeni. A töredezett járdaszakaszokat ki kell javítani. A meglévő járdákat esetleg fel lehet törni és legalább 60 cm szélességben újraépíteni megfelelő kavicságyazatra.
5. A felmérési terven jelölt és a fotókon is látható hiányzó lábazati és homlokzati vakolatot a széleinél le kell verni. A jelenleg egybefüggő vakolatot is át kell vizsgálni és szükség esetén le kell verni. (Állványzat nélkül erre most csak embermagasságig volt lehetőség.) Az így megtisztított homlokzati (nem lábazati) felületre hagyományos javított mész-cement vakolatot, vagy zsákos javítóvakolatot kell felhordani és egybedolgozni a régi, de színvakolatától megtisztított felülettel.

A színükben és textúrájukban is eltérő homlokzati egységeket össze kell hangolni egymással és a szomszédos épületekkel. Én a sárgás-barnás föld színeket javaslom, halvány és világos árnyalatokban.

Az aprószemcsés, dörzsölt felületű textúrákat részesíteném előnyben, mivel ezeket a jelenlegi felület átcsiszolása és a szükséges tapadóhíd felvitele után fel lehetne hordani a homlokzatra. Ezzel elkerülhető a felújításból, a régi és új találkozásából, adódó egyenetlenségek látványos megjelenése. (Sima festett felületnél a vakolatrepedések hamarabb megjelennek és súrló fényben jobban látszódnak a javítások, glettelések.) A lábazatra sötétebb, a középső homlokzati szakaszra közepes, az ablakok feletti vakolatdísztől felfelé pedig világosabb árnyalatú szilikát vakolat választását javaslom.

A színvakolat színének és textúrájának kiválasztása részben műszaki, részben esztétikai kérdés, így ez mindenképpen tulajdonosi döntést igényel. Az is eldöntendő kérdés, hogy a jelenlegi színbéli kettősséget (meleg színű sárga falak, hideg színű kékes feliratok, nyílászárók) meg akarja-e őrizni a tulajdonos. Véleményem szerint egységesen kellene kezelni és csak hideg, vagy csak meleg színeket alkalmazni.

6. Szinte a teljes felületén felázott, kivirágzott lábazatról teljesen le kell verni a vakolatot a jelenlegi lábazatmagasságnál legalább 10 cm-rel magasabb szintig, vagy ameddig könnyen jön a homlokzatvakolat. Gúzolás után zsákos szárítóvakolatot kell felhordani olyan vastagságban, hogy meglévő homlokzati síkhoz képest 3 cm-es pozitív lábazat alakuljon ki. Ez 5-6 cm-es vastagságot jelenthet, amit már legalább 2 rétegben és vakolathálóval erősített módon kell felvinni. A pozitív lábazat tetejére lábazati cseppentőt kell feltenni és a homlokzati vakolatot erről kell indítani. (3 cm-es vastagságig nem szükséges vakolaterősítő hálót alkalmazni, így ha az egysíkú - nem pozitív - lábazat-homlokzati sík is elfogadható, akkor a lábazati cseppentő is megspórolható. Ez egy olcsóbb egyszerűbb, DE kevésbé esztétikus és a szomszéd homlokzatokhoz sem illeszkedő megoldás lenne.)

   A szárító vakolatról tudni kell, hogy azok a sók, amik eddig a lábazat felületén virágoztak ki, most a vakolat belsejében maradnak, de idővel telítődik a vakolat és ekkor újra le kell verni és újra fel kell vakolni. Megfelelő megoldást csak az épület falainak vízszigetelése adna, de ez nagyon magas költséget jelentene.

   A leghosszabb élettartam akkor érhető el, ha a vakolat gyártója mintavétel után laborban vizsgálja meg a nedvesség mennyiségét és a káros sók jelenlétét. Ezután erre a kémiai jellemzőre legalkalmasabb vakolatot szállítja.
7. Hiányzó lábazati vízvető / cseppentő elhelyezése feltétlenül szükséges, mivel a szárító vakolat, akkor működik jól, ha „csak” a fal felől szív vizet és a csapóesőt leszámítva, a felülről érkező víz nem áztatja.
8. A faforgácslap burkolatú ereszek az udvaron cserélendők. Helyette nedvességre nem érzékeny építőlemezzel kell burkolni, vagy ha fa megjelenése kívánatos, akkor lambéria is megfelelő a szükséges festéssel, vagy lazúrozással.
9. A padlásajtókat cserélni kell vasalataikkal együtt. A tokszerkezetek állapotát és rögzítését nem tudtuk megnézni felméréskor, így lehet, hogy azok is cserére érettek.
10. A gázcsöveket le kell festeni. A villanyóraszekrényt cserélni kell. Ez csak a burkolatra, ajtóra igaz. A teljes szekrényt nem lehet cserélni csak az áramszolgáltató által preferált típusra, ami valószínűleg drágább megoldás, mint egy kis asztalos és festő munka. Az elektromos bekötés kötődobozát meg kell vizsgáltatni az áramszolgáltatóval. Valószínűleg cserélni kell.
11. A „CIPŐ” feliratot újra kell festeni a tulajdonosi döntéssel jóváhagyott későbbi színterv szerint. Ugyanez vonatkozik a kirakati ablakok tokszerkezetére és a főbejárat rácsára is. Az utcai ablakok párkányait cserélni kell. Legalább alumíniumra, de lehet nemesebb (pl. kő) is. Alumínium esetén az eresszel azonos színt javaslok.

12. A reklámtáblákat a bérlővel és a főépítésszel egyeztetve célszerű lenne esztétikusabb, helyi rendeletnek megfelelő táblákra cserélni. Ha a jelenlegi táblák maradnak, akkor az elektromos bekötéseket rejtetten, falba vésve kellene kialakítani.
13. A kirakatok üvegezésének elégtelensége miatt nagy az üzlethelyiség hőterhelése és ezzel egyidejűleg a kirakatban kiállított áruk UV terhelése, ami fakuláshoz vezet. Ezt a problémát részben orvosolná, ha a korábban meglévő fákat pótolnánk. A városközpont átalakításakor ezek a fák kivágásra kerültek, vagy kipusztultak. A telepítés az utcaképet is javítaná."

Forrás hiányában az elmúlt évek során nem került felújításra az épület.

A Képviselő-testület az 592/2022. (XI.17.) KT sz. határozatával pályázat útján történő értékesítésre jelölte ki a Monor 6706 hrsz.-ú, 399 m2 területű Bajcsy-Zs. u. 2. szám alatti (cipőbolt) ingatlant, ennek megfelelően a homlokzat-felújítás nem volt napirenden.
A 326/2024. (VII.18.) KT határozatával a Képviselő-testület visszavonta az értékesítésre kijelölő határozatát érvényes pályázat hiányában, illetve a szennyvíz és ivóvíz víziközmű rendszer kapacitási problémáit is figyelembe véve.

Az épületen az „A" modulnál kisebb volumenű munka műszaki szempontból nem megfelelő beavatkozás lenne, főleg a salétromos területen nem végezhető felületi javítás, esztétikai festés.

A fentiek alapján kérem a T. Képviselő-testületet, hogy a homlokzatfelújítás kérdését a 2026. évi koncepció tárgyalásáig halassza el és a 183/2025. (IV.17.) számú határozatát ennek megfelelően szíveskedjen módosítani.

Monor, 2025. május 7.

Botos Krisztina ügyintéző

Kerepeszki Ildikó irodavezető

H A T Á R O Z A T I J A V A S L A T

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 183/2025. (IV.17.) számú határozatának a homlokzatjavítással kapcsolatos *„A Képviselő-testület felkéri a MÜVÁK Irodát, kérjen be árajánlatot az épület két utca fronti homlokzatának esztétikai javítására, festésére."*rendelkezését visszavonja, egyebekben a határozat rendelkezéseit változatlan formában fenntartja.

Akként dönt továbbá, hogy a Bajcsy-Zsilinszky u. 2. számú ingatlan – cipőbolt épülete – homlokzat-felújításának kérdését a 2026. évi koncepció tárgyalásáig elhalasztja.

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025.05.15-én tartandó ülésére, és a
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025.05.13-án tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Önkormányzati fenntartású intézményekkel kötött munkamegosztási megállapodások felülvizsgálata

A napirend előterjesztője: Bizottság ülésén: Csuzi Szabolcs elnök
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester

Az előterjesztést készítette: Prikrilné Hargas Éva pénzügyi irodavezető

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

	@
	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:

Egyéb megjegyzés:

……
……

Monor, 2025. május 8.

……
témafelelős

Látta: ……..…… ……..
Darázsi Kálmán polgármester dr. Urbán Hajnalka jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!
Tisztelt Bizottság!

A Monori Polgármesteri Hivatal és a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés között 2022. január 3-án, az önkormányzati fenntartású intézmények között 2022. július 18. napján jött létre megállapodás a gazdálkodási feladatok megosztása és a felelősségvállalás tárgyában.

A Pest Megyei Kormányhivatal Jogi, Humánpolitikai és Koordinációs Főosztályának 2016. október 18. napján a Monori Polgármesteri Hivatalnál végzett átfogó ellenőrzéséről készült jegyzőkönyv összegzésében javasolta, hogy meghatározott időn belül, de rendszeresen kerüljön sor az önkormányzati fenntartású intézményekkel kötött munkamegosztási megállapodás felülvizsgálatára.

A megállapodások felülvizsgálatait a Polgármesteri Hivatal elvégezte, melyek az előterjesztés mellékleteit képezik. Tekintettel arra, hogy a munkafolyamatok a KÖVÁL esetében mások, mint a többi intézménynél, ezért továbbra is javasolt, hogy ezen intézménnyel külön megállapodást kössön a Hivatal a munkamegosztás vonatkozásában.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testület és a Bizottság döntését a megállapodások elfogadása tárgyában.

Monor, 2025. május 8.

Darázsi Kálmán
polgármester

Határozati javaslat 1:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az írásos előterjesztésnek megfelelően 2025. június 1-i hatállyal jóváhagyja a Monori Polgármesteri Hivatal és az önkormányzati fenntartású gazdasági szervezettel nem rendelkező intézmények (kivéve KÖVÁL Monori Városüzemeltetés) közötti munkamegosztási és felelősségvállalási megállapodást.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
dr. Urbán Hajnalka jegyző
dr. Ugrin Dániel aljegyző
Prikrilné Hargas Éva irodavezető

Határozati javaslat 2:

Monor Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az írásos előterjesztésnek megfelelően 2025. június 1-i hatállyal jóváhagyja a Monori Polgármesteri Hivatal és a KÖVÁL Monori Városüzemeltetés közötti munkamegosztási és felelősségvállalási megállapodást.

Határidő: azonnal
Felelős: Darázsi Kálmán polgármester
dr. Urbán Hajnalka jegyző
dr. Ugrin Dániel aljegyző
Prikrilné Hargas Éva irodavezető

MUNKAMEGOSZTÁSI MEGÁLLAPODÁS
a munkamegosztás és felelősségvállalás rendjéről

Amely létrejött **egyrészről Monori Polgármesteri Hivatal**, mint gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv (2200 Monor, Kossuth L. u. 78-80., adószáma: 15392079-2-13, képviseli: dr. Urbán Hajnalka jegyző, kötelezettségvállalási ellenjegyző: Prikrilné Hargas Éva pénzügyi irodavezető), (a továbbiakban: gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv),

másrészről

Monori Kossuth Lajos Óvoda

Monori Tesz - Vesz Óvoda

Monori Petőfi Óvoda

Monori Napsugár Óvoda

Monori Bölcsőde

Monori Gondozási Központ

Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás

Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat (CSASE)

együttesen *Intézmények,* mint **gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv**,
(a továbbiakban: gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv), közötti munkamegosztásra, gazdálkodásra, felelősségvállalásra vonatkozóan (a Kövál Monori Városüzemeltetés költségvetési szervre külön megállapodás vonatkozik).

A munkamegosztási megállapodás megkötésére az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII.31.) Korm. rendelet (továbbiakban: Ávr.) 9. § (5) bekezdés a) pontjában kapott felhatalmazás alapján került sor, figyelembe véve az Ávr. 9. § (5) bekezdésében előírt szempontokat.

Bevezetés:

A Munkamegosztási és Felelősségvállalási Megállapodás Monori Polgármesteri Hivatal (továbbiakban: Hivatal), mint gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv, valamint a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervek közötti munkamegosztás és felelősségvállalási rendjére terjed ki.

A Megállapodásban érintett intézmények azonosító adatai:

Megnevezés	Székhely	Adószám	KSH számjel
Monori Kossuth Lajos Óvoda	2200 Monor, Kossuth L. u. 39.	16787241-1-13	16787241-8510-322-13
Monori TESZ-VESZ Óvoda	2200 Monor, Katona J. u. 26.	15815295-1-13	15815295-8510-322-13
Monori Petőfi Óvoda	2200 Monor, Petőfi S. u 29.	15815329-1-13	15815329-8510-322-13
Monori Napsugár Óvoda	2200 Monor, Jászai M.tér 1.	15815336-1-13	15815336-8510-322-13
Monori Bölcsőde	2200 Monor, Virág u. 33.	16798526-1-13	16798526-8891-322-13
Monori Gondozási Központ	2200 Monor, Dózsa Gy. u. 1.	16798533-2-13	16798533-8899-322-13
Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás	2200 Monor, Kossuth L. u. 88.	16935327-1-13	16935327-9111-322-13
Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat	2200 Monor, Petőfi Sándor utca 27/c	16936452-1-13	16936452-8899-322-13

1. Az együttműködés általános szempontjai

1.1. Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény (továbbiakban: Áht.) 10. § (4a) bekezdése szerint a gazdasági szervezet feladatait, ha a költségvetési szerv éves átlagos statisztikai állományi létszáma a 100 főt nem éri el,
a) az irányító szerv, az államháztartás önkormányzati alrendszerében az önkormányzati hivatal vagy
b) az irányító szerv döntése alapján az irányító szerv irányítása alá tartozó, gazdasági szervezettel rendelkező más költségvetési szerv látja el.
Monor Város Önkormányzata a Hivatal 2025. május 5. napján kelt 27-41-10/2025. számú alapító okiratában a Hivatalt jelölte ki az intézmények pénzügyi-gazdasági feladatainak ellátására, gazdálkodási tevékenységének végzésére. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv részére az Ávr. 9. § (5) bekezdés alapján az előirányzatai tekintetében a tervezési, gazdálkodási, finanszírozási, adatszolgáltatási és beszámolási, továbbá a működtetésével, üzemeltetésével, a beruházásokkal, a vagyon használatával, hasznosításával, védelmével kapcsolatos feladatait a Hivatal látja el.

1.2. A munkamegosztási megállapodás célja, hogy a munkamegosztás és felelősségvállalás szakszerű rendjének szabályozása hatékony, szakszerű és takarékos intézményi gazdálkodás szervezeti feltételeit teremtse meg.

1.3. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv szakmai célú költségvetési keretekkel rendelkezik, amelyek felett kötelezettségvállalási, teljesítésigazolási, utalványozási joggal és felelősséggel bír. A szakmai alapfeladat ellátásához szükséges szakmai szervezeti egységgel (egységekkel) rendelkezik, továbbá egyes adminisztratív, szellemi támogató feladatokat is – e célt szolgáló külön szervezeti egység nélkül – elláthat.

1.4. A munkamegosztási megállapodás nem sértheti a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv szakmai döntéshozó szerepét.

1.5. Az Önkormányzat, a Hivatal és a kapcsolódó költségvetési szervek önálló bankszámlával és házipénztárral rendelkeznek.

1.6. A gazdálkodás során felmerülő kiadásaikat és bevételeiket, saját nevükre szóló bizonylatok alapján a Polgármesteri Hivatal Pénzügyi Irodája kezeli.

1.7. Mindazokat a gazdálkodási feladatokat, amelyeknek szervezeti és személyi feltételei a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervnél nincsenek meg, köteles a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv ellátni.

1.8. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv biztosítja a szabályszerű, törvényes gazdálkodás feltételét.

1.9. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a gazdálkodás szabályzásához iránymutatást ad a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv részére, az erre vonatkozó szabályzatai a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervre is érvényesek.

1.10. A 4. pontban foglaltakat a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv elsősorban érvényesítési, pénzügyi ellenjegyzési jogkörének gyakorlásán keresztül és más a gazdasági folyamatokba épített ellenőrzési feladatainak ellátása során biztosítja.

2. Az együttműködés feladatai a gazdálkodás során

2.1. A gazdálkodás szabályozása

2.1.1. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv részére a gazdálkodás szabályait az alábbi szabályzatokban rögzíti, melynek betartása kötelező:

a) Gazdálkodási szabályzat
b) Számviteli politika
c) Az eszközök és források leltárkészítési és leltározási szabályzata
d) Az eszközök és források értékelésének szabályzata
e) Felesleges vagyontárgyak hasznosításának, selejtezésének szabályzata
f) Pénzkezelési szabályzat
g) Bizonylati szabályzat
h) Önköltség számítási szabályzat
i) Számlarend

2.1.2. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv egyéb szabályzatainak jóváhagyására, mely az intézmény költségvetésében nem igényel forrást a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv intézmény vezetője jogosult, kivéve az SzMSz.-t, amelyet az irányító szerv vagy annak megbízottja hagy jóvá. Az olyan szabályzatok alkalmazásához, melyek végrehajtásához fenntartói forrás szükséges, az irányító szerv előzetes jóváhagyását kell kérnie valamennyi intézménynek.

2.2. Az éves költségvetés tervezése, előirányzatok feletti rendelkezési jogosultság

2.2.1. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervvel együttműködve figyelemmel kíséri az éves költségvetés teljesítését, és elemzéseket készít a következő évi költségvetési javaslat összeállításához.

2.2.2. Az önkormányzati éves költségvetés összeállításához a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv költségvetési szervek vezetőivel áttekinti a következő évre vonatkozó feladatokat. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv közli az irányító szerv konkrét tervezési követelmények meghatározására vonatkozó részletes előírásokat.
A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv információt szolgáltat

- az ellátottságra jellemző naturális mutatószámok alakulásáról, állami normatívák igényléséhez szükséges mutatókról
- az intézmény többéves kihatású kötelezettségeiről.

2.2.3. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv segíti a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervek vezetői által felvázolt szakmai feladatok pénzügyi igényeinek megállapítását, illetve a feltételrendszerének a meghatározását.

2.2.4. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv előkészíti a tárgyalást a Hivatal gazdasági irodavezetője és a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervek intézményvezetői között a költségvetési egyeztető tárgyalásra oly módon, hogy a hatáskörében lévő információkat ehhez rendelkezésre bocsátja. Az egyeztető tárgyalásról jegyzőkönyv felvétele szükséges.

2.2.5. A Képviselő-testület által jóváhagyott költségvetési rendelet alapján a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv és a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv véglegesítik az éves költségvetési előirányzatokat.

2.2.6. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv költségvetését a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv készíti el, a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervek az Önkormányzati költségvetésben külön-külön elemi költségvetéssel rendelkeznek.

2.2.7. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a költségvetési rendelet megalkotása után intézményenként felvezeti az előirányzat-nyilvántartásokat rovatonkénti bontásban és ezt a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv rendelkezésére bocsátja.

2.2.8. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a képviselő-testület által a költségvetési rendeletében az alapfeladatai ellátásához jóváhagyott személyi juttatások és az azokhoz kapcsolódó járulékok, illetve egyéb közterhek előirányzatain túlmenően rendelkezik a dologi kiadások, és a kisértékű eszközbeszerzések felett.

2.2.9. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a számára a saját költségvetésében meghatározott előirányzatok felhasználásáért felel, ezen felül köteles feladatai ellátásáról, munkafolyamatai megszervezéséről oly módon gondoskodni, hogy az biztosítsa a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv költségvetésében a részére megállapított előirányzatok takarékos felhasználását.

2.2.10. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője felelős a jóváhagyott költségvetési előirányzatok betartásáért, amely a jóváhagyott saját bevételi előirányzatok teljesítésének kötelezettségét és a kiadási előirányzatok felhasználásának jogosultságát foglalja magában.

3. Az éves költségvetési előirányzatok megváltoztatása/módosítása

3.1. Az előirányzatok módosításával kapcsolatos mindenkori eljárási rendet az önkormányzat költségvetési rendelete tartalmazza.

3.2. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetés szerv előirányzat-módosítási hatáskörét – a költségvetési főösszeg változatlansága mellett - önállóan gyakorolja. Az előirányzat megváltoztatásra vonatkozó szándékát írásban megküldi a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv gazdasági irodavezetője és jegyzője felé, megjelölve a kormányzati funkciót, rovatot, valamint az összeg/Ft-ot.

3.3. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv előirányzat módosítási igényét a Polgármesteri Hivatal felé – az első negyedév kivételével – negyedévente a negyedévet követő hónap 10. napjáig jelzi.

3.4. A költségvetési főösszeg változását érintő előirányzat módosítást a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv egyidejű tájékoztatásával a Hivatal kezdeményezheti, melyben megjelöli annak fedezetét (átvett pénzeszköz, bevételi többlet, stb.) és a kiadási előirányzatot, melyre a felhasználás történik.

3.5. A költségvetési szervek a többletbevételük terhére, a kiadási előirányzataikat saját hatáskörben nem emelhetik fel, csak a képviselő-testület döntését követően.

4. A kiadások teljesítése, bevételek beszedése

4.1. A pénzgazdálkodás rendjét, a kötelezettségvállalás, a pénzügyi ellenjegyzés, az érvényesítés és az utalványozás részletes szabályait a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a következők figyelembevételével teheti meg.

4.2. A kötelezettségvállalás és utalványozás jogkör a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetőjét (intézményvezetőt) és az általa írásban meghatalmazott munkatársát illeti meg. Az érvényesítés minden esetben a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv feladata. A kötelezettségvállalást minden esetben meg kell előznie a pénzügyi ellenjegyzésnek, ami a Hivatal gazdasági vezetőjének vagy az általa írásban kijelölt személy feladata.
A kötelezettségvállalások rendjének részletes szabályait a gazdálkodási szabályzatnak megfelelően kell gyakorolni.

4.3. A kötelezettségvállalást követően gondoskodni kell annak nyilvántartásba vételéről. A kötelezettségvállalások, más fizetési kötelezettségek nyilvántartására vonatkozó szabályokat a 4/2013. (I.11.) Korm. rendelet 14. számú melléklete rögzíti.

A kötelezettségvállalások nyilvántartását folyamatosan, naprakészen kell vezetni. A nyilvántartást a gazdálkodási szabályzatban megjelölt pénzügyi ügyintézők vezetik. A kötelezettségvállalás nyilvántartó – a nyilvántartás adatai alapján – haladéktalanul köteles jelezni a gazdasági vezető és a jegyző felé, ha valamelyik kiemelt előirányzat a kötelezettségvállalások következtében teljes egészében lekötésre került.

4.4. A teljesítés igazolása:
4.4.1. A teljesült kötelezettségvállalás teljesítésigazolása a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv feladata. A teljesítésigazolásra jogosult személyeket a gazdálkodási szabályzat rögzíti. Az eredeti számlát kézjegyével látja el, és rávezeti a „A teljesítést igazolom" szöveget és dátumot.

4.4.2. Eszközvásárlás esetén a számlák egy másolati példánya a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervnél marad.

4.4.3. Az érvényesítés, az utalványozás, a pénzügyi ellenjegyzés részletes rendjét, módját a gazdálkodási szabályzat rögzíti, melynek rendelkezései kiterjednek a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervre is.

4.4.4. A kifizetés ellenjegyzését a pénzügyi ellenjegyző megtagadhatja, ha valamilyen szabálytalanságot észlel, vagy a fedezete nem áll rendelkezésre, erről azonban a gazdasági szervezettel nem rendelkezőt haladéktalanul köteles értesíteni.

5. Pénzkezelés

5.1. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv székhelyén házipénztár nem működik, azonnali kifizetéseinek teljesítése érdekében elkülönített bankkártyás alszámlán rendelkezik a pénzkezelési szabályzatban rögzített keretösszeggel.

A keretösszegből a pénzkezelési szabályzatban meghatározott kifizetések teljesíthetőek. A keretnél nagyobb összegű bankkártyás vásárlásokhoz írásban a gazdasági vezetőnek eljuttatott kérelemben igényelhet pénzeszköz átvezetést a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője.
A bankszámlás vásárlások elszámolásának részletes rendjét, módját a hatályos pénzkezelési szabályzat tartalmazza.

5.2. A Monori Gondozási Központ és a Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás, mint gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv külső pénzkezelési, pénzbeszedő helyként működik, az arra vonatkozó szabályokat (pénzbeszedés jogcímei, bizonylatolása, a beszedett készpénzzel való elszámolás, stb.) a hatályos pénzkezelési szabályzat rögzíti.

5.3. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv kifizetést, a képviselő-testület által a költségvetési rendeletben jóváhagyott előirányzatok mértékéig teljesíthet.

6. Előirányzat felhasználás

6.1. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője önálló munkáltatói és bérgazdálkodási jogkört gyakorol. Ennek keretében az álláscserékből keletkező bérmegtakarítást, továbbá a hiányzások miatti bérmaradványt felhasználhatják a helyettesítések miatti többletkiadások finanszírozására. A név szerinti, állásonkénti nyilvántartásokat, jelenléti íveket, hiányzásjelentéseket, szabadság nyilvántartásokat stb. az önálló bérgazdálkodási jogköréből eredően a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv (intézmény) köteles vezetni. A személyi juttatásokon belüli előirányzat átcsoportosításokat egyezteti a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv gazdasági vezetőjével.

6.2. Az Önkormányzat képviselő-testülete által költségvetési rendelettel jóváhagyott létszámkerettel a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervgazdálkodók önállóan rendelkeznek.

6.3. A közalkalmazotti jogviszony/munkaviszony létesítésével és megszüntetésével kapcsolatos ügyintézés (kinevezési okirat, átsorolás, munkaszerződés, megbízási díj, jogviszony megszüntetése, elszámoló lap elkészítése, aláírása), valamint az aláírt okiratoknak a Kincstár Megyei Igazgatóságához történő továbbítása a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv feladata.

7. Könyvvezetés és beszámoló-készítési kötelezettség teljesítése, információ, adatszolgáltatás rendje, nyilvántartások vezetése

7.1. Könyvvezetés

7.1.1. A főkönyvi könyvelést, az előirányzatok és azok módosításának nyilvántartását, továbbá a Korm. rendeletben meghatározott nyilvántartások vezetését, a könyvvezetési és beszámolási kötelezettség teljesítését a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv végzi.

7.1.2. A könyvvezetés a költségvetési számvitelben és a pénzügyi számvitelben történik a 4/2013. (I.11.) Korm. rendelet (a továbbiakban: Áhsz.) előírásának megfelelően.

7.1.3. A 7.1.1. pontban leírt szabályozásból következik, hogy a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv külön számviteli politikát nem alakít ki, a számviteli politika keretébe tartozó szabályzatot nem dolgoz ki.

7.1.4. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv ügyviteli szabályzatában foglaltak szerint címzetten reá háruló gazdálkodási, számviteli politikájában a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv szabályzataiban foglaltak szerint jár el.

7.1.5. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv teljes körűen – elkülönülten – vezeti a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv könyvviteli nyilvántartásait, és vezeti a könyvviteli elszámolások ügyviteli rendjében meghatározott – és az Áhsz.-ben előírt – részletező nyilvántartásokat.

7.1.6. A kijelölt költségvetési szerv a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője kérésére bármikor, de legalább havonta tájékoztatja az intézményt érintő bevételi és kiadási előirányzatok felhasználásáról. A képviselő-testület költségvetést érintő döntéseiről, intézkedéséről a jegyző azonnal tájékoztatást nyújt.

7.1.7. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a könyveléshez – a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv könyvviteli elszámolások ügyviteli rendjében alakilag és tartalmilag meghatározott formában – szolgáltatja a bizonylatokat.
A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a hozzá beérkező számviteli bizonylatokat (pl. számlák, útiköltség elszámolása céljából leadott bérleteket stb.) érkeztető bélyegzővel látja el a beérkezés napján, melyeket legkésőbb 2 munkanapon belül – teljesítés igazolással ellátva – továbbít a Pénzügyi Iroda részére, átadó füzeten keresztül.
A bölcsődei személyi térítési díjak számlázásához az intézményvezető az adatszolgáltatását megküldi a Pénzügyi Iroda illetékes munkatársának legkésőbb a számlázással érintett időszakot megelőző hónap második munkanapján. Az adatszolgáltatás alapján elkészített számlákat a Pénzügyi Iroda megküldi e-mailen az intézmény hivatalos e-mail címére. A számlák kézbesítését a szülők részére (személyesen/e-mail útján) bölcsőde végzi.
A Gondozási Központ a személyi térítési díjakról az általa vezetett, igénybevételi nyilvántartás alapján saját maga állítja ki a nyilvántartásba épített számlázó szoftver használatával. A számlázást követően legkésőbb 2 munkanapon belül adatot szolgáltat a Pénzügyi Iroda illetékes munkatársának, annak érdekében, hogy a követelések előírása a könyviteli rendszerben is megtörténjen. A kiállított számlák megőrzéséről a gazdasági szervezettel nem rendelkező intézmény gondoskodik. A Gondozási Központ által készpénzben beszedett, és az intézmény bankszámlájára befizetett térítési díjakról, a befizetést követő 2 munkanapon belül részletes adatszolgáltatást nyújt a könyvelés részére.
Mindkét szociális intézmény esetében a fentiek szerint nyilvántartásba vett követelések pénzügyi teljesítésével kapcsolatban a Pénzügyi Iroda havonta adatszolgáltatást küld a gazdasági szervezettel nem rendelkező intézmény vezetőjének. A kintlévőség teljesítése érdekében az intézményvezető írásban felszólítja a kötelezettet. Ha két felszólítás ellenére is eredménytelen a tartozás pénzügyi rendezése, úgy a szolgáltatást ideiglenesen felfüggeszti/megszünteti, melyről írásban értesíti a Pénzügyi Irodát. A hatályos jogszabályi környeztet figyelembe véve a Pénzügyi Iroda megvizsgálja a kintlévőség behajtásának lehetőségeit, szükség esetén egyeztetéseket folytat a Jegyzői Irodával.
A Könyvtár az általa nyújtott szolgáltatások ellenértékét saját maga szedi be készpénzben a tagoktól. Az adott havi bevételeket legkésőbb a hónap utolsó napján befizeti az intézmény bankszámlájára. A befizetéssel egyidejűleg a Pénzügyi Iroda részére összesítő adatszolgáltatást küld a beszedett bevételekről, melyet az eredeti nyugtatömb scannelt példányaival támaszt alá. Ha valaki az igénybevett szolgáltatásról számlát kér, azt az intézmény állítja ki számlatömb segítségével. Az így kiállított számlát haladéktalanul, de legkésőbb 1 munkanapon belül megküldi a Pénzügyi Iroda részére, mely alapján a gazdasági szervezet teljesíti a NAV felé történő kötelező adatszolgáltatást. Az eredeti nyugta- és számlatömbök kötelező megőrzését a Könyvtár biztosítja.

7.1.8. A beszámolási és könyvvezetési kötelezettség teljesítéséhez a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv által szolgáltatott adatok, bizonylatok valódiságáért a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője felelős.

7.1.9. Az általános működéshez és ágazati feladathoz kapcsolódó támogatások elszámolásához szükséges adatlapokat a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv szolgáltatja a

gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv felé. Az alapadatok összesítése után a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv információt szolgáltat a Hivatal Pénzügyi Irodája részére.

7.1.10. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vagyoni és pénzügyi helyzetével kapcsolatos könyvvezetési, nyilvántartási, adatszolgáltatási és beszámolási kötelezettség teljesítése a Hivatal Pénzügyi Irodája feladata.

7.1.11. A könyvviteli mérleg alátámasztását szolgáló leltározás (mennyiségben vagy egyeztetéssel) elvégzésének időpontját, felelőseit és helyszíneit a leltárkészítési és leltározási szabályzat tartalmazza.

7.2. Információáramlás, adatszolgáltatás

7.2.1. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv és a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője az információáramlás zavartalan és az adatszolgáltatás valódiságának biztosítása érdekében havonta személyes megbeszélést tart.

7.2.2. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv felé a meghatározott időpontokban a következő adatszolgáltatást köteles teljesíteni:
- költségvetési terv összeállításához az intézményi igény benyújtása: december 15-ig.
- a költségvetési előirányzatok módosítására vonatkozó igények benyújtása: negyedévente, a negyedévet követő hó 10-ig.

7.2.3. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv vezetője felé a meghatározott időpontokban a következő adatszolgáltatást köteles teljesíteni:
- általános működéshez és ágazati feladatokhoz kapcsolódó támogatások évközbeni felülvizsgálatához és évvégi elszámolásához: a költségvetési törvényben meghatározott időpontokat figyelembe véve, a Pénzügyi Iroda által írásban előre jelezett időpontokig,
- kötelezettségvállalások (szerződéskötések) bejelentése a nyilvántartásba vételi kötelezettség miatt: a szerződéskötés dátumát követő 5 munkanapon belül.

7.3. A nyilvántartások vezetésének rendje
7.3.1. Az eszközökhöz és forrásokhoz kapcsolódó analitikus nyilvántartások formájára, tartalmára, vezetési módjára vonatkozó előírásokat, a vezetésért felelős személyeket a számlarend határozza meg. A beszámoló mérlegének egyes sorait alátámasztó számviteli részletező nyilvántartásokat (immateriális javak, tárgyi eszközök, követelések, kötelezettségek stb.) a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv végzi.

7.3.2. Szakleltárba tartozó eszközöket és készleteket nyilvántartó füzetben tartja nyilván a gazdasági szervezettel nem rendelkező intézmény. A vásárláskor a számlára rá kell vezetni a bevételezés tényét oldalszám/sorszám/cikkszám vagy készletszámla hivatkozással.

7.3.3. A gazdasági szervezettel nem rendelkező intézménynek jelentési kötelezettsége áll fenn a gazdasági szervezettel rendelkező szerv felé a vagyonába kerülő ajándékba kapott vagy intézményi alapítványi pénzből vásárolt és az intézménynek átadás-átvételi jegyzékkel átadott eszközökről. A gazdasági szervezettel nem rendelkező szerv az alapítvány által vásárolt eszközöket elkülönítetten tartja nyilván mennyiségben és értékben.

7.3.4. A munka- és védőruházat nyilvántartása párhuzamosan történik.
A gazdasági szervezettel rendelkező szerv a számlák alapján végrehajtja a bevételezéseket, a gazdasági szervezettel nem rendelkező szerv pedig a bevételezés alapján egyedi, névre szóló kartont vezet. A gazdasági szervezettel nem rendelkező szerv feladata a kihordási idő leteltének jelentése, a gazdasági szervezettel rendelkező szerv felé. A készlet kivezetését az egyedi nyilvántartó lapról kilépés esetén is végre kell hajtani.

7.3.5. A könyvtár könyvtári állományának nyilvántartását, leltározását, selejtezését a gazdasági szervezettel nem rendelkező szerv végzi, a hatályos jogszabályoknak megfelelően, ezért a gazdasági szervezettel nem rendelkező szerv vezetője a felelős. Mivel a tartós tankönyvek is a könyvtári állomány részét képezik, ezek nyilvántartására is ki kell térni.

7.4. Adózás

7.4.1. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv önálló adóalanyként saját adószámmal rendelkezik.

7.4.2.A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv részére a havi, negyedéves és éves bevallásokat elkészíti és továbbítja a NAV felé.

7.4.3. A bevallások készítéséhez a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervnek a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv részére adatszolgáltatási kötelezettsége van.

8. Működtetés, tárgyi eszköz karbantartás, felújítás, beruházás, vagyonkezelés

8.1. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv esetében a karbantartási, kisjavítási, érintés- és villámvédelmi, stb. felülvizsgálati igény felmérését és koordinálását a Hivatal Műszaki Irodája végzi.

8.2. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv egyes karbantartási feladatainak elvégzését a megbízott külső szolgáltató igénybevételével oldja meg.

8.3. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv beruházási, felújítási tevékenységet csak a munkamegosztási megállapodásban rögzítettek szerint a képviselő-testület által a költségvetési rendeletben meghatározott esetben és mértékben végezhet.
Amennyiben a beruházás, felújítás forrása pályázati pénzeszköz, abban az esetben is szükséges a képviselő-testület jóváhagyása a felhasználásra.

8.4. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a közbeszerzési értékhatárokat elérő vagy meghaladó beruházások, felújítások lebonyolítása során az önkormányzat közbeszerzési eljárásokról szóló szabályzatában előírtak figyelembevételével kezdeményezi /vagy/ jelzi a szükséges közbeszerzési eljárás lefolytatását. A közbeszerzési eljárás lefolytatása során kiemelt figyelmet kell fordítani a közbeszerzésekkel kapcsolatos döntési hatáskörökre. A közbeszerzési értékhatárt el nem érő beszerzéseik során kötelesek a 129/2024.(III.21.) KT határozat melléklete szerinti beszerzési szabályzatban foglaltakat betartani.

8.5. A felújítások és az építési jellegű beruházások előkészítése, a kivitelezés végrehajtásának folyamatos ellenőrzése, az elvégzett munka, megrendelés alapján történő átvétele a Hivatal Műszaki Irodájának a feladata.

8.6. A gazdasági szervezettel rendelkező és a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv külön-külön felelnek az általuk vezetett szerv rendelkezésére bocsátott önkormányzati vagyon rendeltetésszerű használatáért és állagának megőrzéséért.

8.7. A költségvetési szervek az önkormányzat vagyongazdálkodásáról szóló 24/1999. (IX. 27.) önkormányzati rendeletében, továbbá a felesleges vagyontárgyak selejtezésről szóló szabályzatban és a leltározási és leltárkészítési szabályzatban meghatározott előírásokat betartani kötelesek. A költségvetési szervek a jogszabályokban és az önkormányzat vagyonrendeletében előírt módon az önkormányzat tulajdonában lévő vagyont önállóan használhatják és hasznosíthatják.

9. A belső kontrollrendszer és a belső ellenőrzés

9.1. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv, valamint a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője az általa vezetett költségvetési szerv vonatkozásában köteles a belső kontrollrendszer keretében kialakítani, működtetni és fejleszteni a kontrollkörnyezetet, az integrált kockázatkezelési rendszert, a kontrolltevékenységeket, az információ és kommunikációs rendszert, továbbá a nyomon követési rendszert.

A belső kontrollrendszer kialakításánál figyelembe kell venni a költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII.31.) Korm. rendelet előírásait, továbbá az államháztartásért felelős miniszter által közzétett módszertani útmutatókban leírtakat.

9.2. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője a költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII.31.) Korm. rendelet 1. mellékletében meghatározottakkal összhangban köteles írásban értékelni a kialakított kontrollrendszer minőségét, melyről a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szervet is tájékoztatja a nyilatkozat megküldésével, legkésőbb a beszámoló képviselő-testület általi elfogadásának időpontjáig.

9.3. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv, valamint a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv belső ellenőrzését a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szervvel megbízási jogviszonyban lévő (külső szolgáltató) belső ellenőr végzi. Belső ellenőrzésre a kockázatelemzéssel alátámasztott éves belső ellenőrzési tervben meghatározottak szerint kerül sor. A belső ellenőrzés lefolytatásának rendjét a belső ellenőrzési vezető által jóváhagyott belső ellenőrzési kézkönyv tartalmazza.

Hatálybalépés

A megállapodás 2025. június 1. napjától lép hatályba és az ebben foglaltakat e naptól kezdve kell alkalmazni.

A 2022. július 18-án megkötött megállapodás 2025. június 1–től hatályát veszti.

Kelt.: Monor, 2025. ……

Monor Város Önkormányzata	**Monori Kossuth Lajos Óvoda**
……	.....
Darázsi Kálmán	Gyengéné Burján Szilvia
polgármester	intézményvezető

Monori Polgármesteri Hivatal

……
dr. Urbán Hajnalka
jegyző

……..
Prikrilné Hargas Éva
pénzügyi irodavezető

Monor és Térsége Integrált Család- és Gyermekjóléti Központ és Szolgálat

……
Ispány János
intézményvezető

Monori Bölcsőde

……
Fazekas Józsefné
intézményvezető

Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás

……
Dr. Uherkovich László
intézményvezető

Monori Tesz-Vesz Óvoda

……
Seres Istvánné
intézményvezető

Monori Petőfi Óvoda

…….
Szilágyiné Zsember Ágnes
intézményvezető

Monori Napsugár Óvoda

.....
Técsiné Vas Ildikó
intézményvezető

Monori Gondozási Központ

.....
Iványi Margit
intézményvezető

Záradék:
A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv és a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv közötti munkamegosztási és felelősségvállalás rendjéről szóló megállapodást a képviselő-testület a ……számú határozatával hagyta jóvá.

MUNKAMEGOSZTÁSI MEGÁLLAPODÁS
a munkamegosztás és felelősségvállalás rendjéről

Amely létrejött **egyrészről Monori Polgármesteri Hivatal**, mint gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv (2200 Monor, Kossuth L. u. 78-80., adószáma: 15392079-2-13, képviseli: dr. Urbán Hajnalka jegyző, kötelezettségvállalási ellenjegyző: Prikrilné Hargas Éva pénzügyi irodavezető), (a továbbiakban: gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv),

másrészről

KÖVÁL Monori Városüzemeltetés

intézmény, mint **gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv**, (a továbbiakban: gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv), közötti munkamegosztásra, gazdálkodásra, felelősségvállalásra vonatkozóan.

A munkamegosztási megállapodás megkötésére az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII.31.) Korm. rendelet (továbbiakban: Ávr.) 9. § (5) bekezdés a) pontjában kapott felhatalmazás alapján került sor, figyelembe véve az Ávr. 9. § (5) bekezdésében előírt szempontokat.

Bevezetés:

A Munkamegosztási és Felelősségvállalási Megállapodás Monori Polgármesteri Hivatal (továbbiakban: Hivatal), mint gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv, valamint a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv közötti munkamegosztás és felelősségvállalási rendjére terjed ki.

A Megállapodásban érintett intézmény azonosító adatai:

Megnevezés	Székhely	Adószám	KSH számjel
KÖVÁL Monori Városüzemeltetés	2200 Monor, Kossuth Lajos út 147.	15846860-2-13	15846860-8411-322-13

1. Az együttműködés általános szempontjai

1.1. Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény (továbbiakban: Áht.) 10. § (4a) bekezdése szerint a gazdasági szervezet feladatait, ha a költségvetési szerv éves átlagos statisztikai állományi létszáma a 100 főt nem éri el,
a) az irányító szerv, az államháztartás önkormányzati alrendszerében az önkormányzati hivatal vagy
b) az irányító szerv döntése alapján az irányító szerv irányítása alá tartozó, gazdasági szervezettel rendelkező más költségvetési szerv látja el.
Monor Város Önkormányzata a Hivatal 2025. május 5. napján kelt 27-41-10/2025. számú alapító okiratában a Hivatalt jelölte ki az intézmények pénzügyi-gazdasági feladatainak ellátására, gazdálkodási tevékenységének végzésére. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv részére az Ávr. 9. § (5) bekezdés alapján az előirányzatai tekintetében a tervezési, gazdálkodási, finanszírozási, adatszolgáltatási és beszámolási, továbbá a működtetésével, üzemeltetésével, a beruházásokkal, a vagyon használatával, hasznosításával, védelmével kapcsolatos feladatait a Hivatal látja el.

1.2. A munkamegosztási megállapodás célja, hogy a munkamegosztás és felelősségvállalás szakszerű rendjének szabályozása hatékony, szakszerű és takarékos intézményi gazdálkodás szervezeti feltételeit teremtse meg.

1.3. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv szakmai célú költségvetési keretekkel rendelkezik, amelyek felett kötelezettségvállalási, teljesítésigazolási, utalványozási joggal és felelősséggel bír. A szakmai alapfeladat ellátásához szükséges szakmai szervezeti egységgel (egységekkel) rendelkezik, továbbá egyes adminisztratív, szellemi támogató feladatokat is – e célt szolgáló külön szervezeti egység nélkül – elláthat.

1.4. A munkamegosztási megállapodás nem sértheti a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv szakmai döntéshozó szerepét.

1.5. Az Önkormányzat, a Hivatal és a kapcsolódó költségvetési szervek önálló bankszámlával és házipénztárral rendelkeznek.

1.6. A gazdálkodás során felmerülő kiadásaikat és bevételeiket, saját nevükre szóló bizonylatok alapján a Polgármesteri Hivatal pénzügyi irodája kezeli.

1.7. Mindazokat a gazdálkodási feladatokat, amelyeknek szervezeti és személyi feltételei a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervnél nincsenek meg, köteles a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv ellátni.

1.8. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv biztosítja a szabályszerű, törvényes gazdálkodás feltételét.

1.9. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a gazdálkodás szabályzásához iránymutatást ad a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv részére, az erre vonatkozó szabályzatai a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervre is érvényesek.

1.10. A 4. pontban foglaltakat a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv elsősorban érvényesítési, pénzügyi ellenjegyzési jogkörének gyakorlásán keresztül és más a gazdasági folyamatokba épített ellenőrzési feladatainak ellátása során biztosítja.

2. Az együttműködés feladatai a gazdálkodás során

2.1. A gazdálkodás szabályozása

2.1.1. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv részére a gazdálkodás szabályait az alábbi szabályzatokban rögzíti, melynek betartása kötelező:

a) Gazdálkodási szabályzat
b) Számviteli politika
c) Az eszközök és források leltárkészítési és leltározási szabályzata
d) Az eszközök és források értékelésének szabályzata
e) Felesleges vagyontárgyak hasznosításának, selejtezésének szabályzata
f) Pénzkezelési szabályzat
g) Bizonylati szabályzat
h) Önköltség számítási szabályzat
i) Számlarend

2.1.2. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv egyéb szabályzatainak jóváhagyására, mely az intézmény költségvetésében nem igényel forrást a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv intézmény vezetője jogosult, kivéve az SzMSz.-t, amelyet az irányító szerv vagy annak megbízottja hagy jóvá. Az olyan szabályzatok alkalmazásához, melyek végrehajtásához fenntartói forrás szükséges, az irányító szerv előzetes jóváhagyását kell kérnie az intézménynek.

2.2. Az éves költségvetés tervezése, előirányzatok feletti rendelkezési jogosultság

2.2.1. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervvel együttműködve figyelemmel kíséri az éves költségvetés teljesítését, és elemzéseket készít a következő évi költségvetési javaslat összeállításához.

2.2.2. Az önkormányzati éves költségvetés összeállításához a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv költségvetési szervek vezetőivel áttekinti a következő évre vonatkozó feladatokat. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv közli az irányító szerv konkrét tervezési követelmények meghatározására vonatkozó részletes előírásokat.
A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv információt szolgáltat

- az ellátottságra jellemző naturális mutatószámok alakulásáról, állami normatívák igényléséhez szükséges mutatókról
- az intézmény többéves kihatású kötelezettségeiről.

2.2.3. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv segíti a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervek vezetői által felvázolt szakmai feladatok pénzügyi igényeinek megállapítását, illetve a feltételrendszerének a meghatározását.

2.2.4. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv előkészíti a tárgyalást a Hivatal gazdasági irodavezetője és a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv intézményvezetője között a költségvetési egyeztető tárgyalásra oly módon, hogy a hatáskörében lévő információkat ehhez rendelkezésre bocsátja. Az egyeztető tárgyalásról jegyzőkönyv felvétele szükséges.

2.2.5. A Képviselő-testület által jóváhagyott költségvetési rendelet alapján a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv és a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv véglegesítik az éves költségvetési előirányzatokat.

2.2.6. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv költségvetését a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv készíti el, a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv az Önkormányzati költségvetésben külön elemi költségvetéssel rendelkezik.

2.2.7. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a költségvetési rendelet megalkotása után felvezeti az előirányzat-nyilvántartást rovatonkénti bontásban és ezt a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv rendelkezésére bocsátja.

2.2.8. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a képviselő-testület által a költségvetési rendeletében az alapfeladatai ellátásához jóváhagyott személyi juttatások és az azokhoz kapcsolódó járulékok, illetve egyéb közterhek előirányzatain túlmenően rendelkezik a dologi kiadások, és a feladatellátáshoz szükséges beruházási, és felújítási kiadások felett.

2.2.9. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a számára a saját költségvetésében meghatározott előirányzatok felhasználásáért felel, ezen felül köteles feladatai ellátásáról, munkafolyamatai megszervezéséről oly módon gondoskodni, hogy az biztosítsa a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv költségvetésében a részére megállapított előirányzatok takarékos felhasználását.

2.2.10. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője felelős a jóváhagyott költségvetési előirányzatok betartásáért, amely a jóváhagyott saját bevételi előirányzatok teljesítésének kötelezettségét és a kiadási előirányzatok felhasználásának jogosultságát foglalja magában.

3. Az éves költségvetési előirányzatok megváltoztatása/módosítása

3.1. Az előirányzatok módosításával kapcsolatos mindenkori eljárási rendet az önkormányzat költségvetési rendelete tartalmazza.

3.2. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetés szerv előirányzat-módosítási hatáskörét – a költségvetési főösszeg változatlansága mellett - önállóan gyakorolja. Az előirányzat megváltoztatásra vonatkozó szándékát írásban megküldi a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv gazdasági irodavezetője és jegyzője felé, megjelölve a kormányzati funkciót, rovatot, valamint az összeg/Ft-ot.

3.3. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv előirányzat módosítási igényét a Polgármesteri Hivatal felé – az első negyedév kivételével – negyedévente a negyedévet követő hónap 10. napjáig jelzi.

3.4. A költségvetési főösszeg változását érintő előirányzat módosítást a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv egyidejű tájékoztatásával a Hivatal kezdeményezheti, melyben megjelöli annak fedezetét (átvett pénzeszköz, bevételi többlet, stb.) és a kiadási előirányzatot, melyre a felhasználás történik.

3.5. A költségvetési szervek a többletbevételük terhére, a kiadási előirányzataikat saját hatáskörben nem emelhetik fel, csak a képviselő-testület döntését követően.

4. A kiadások teljesítése, bevételek beszedése

4.1. A pénzgazdálkodás rendjét, a kötelezettségvállalás, a pénzügyi ellenjegyzés, az érvényesítés és az utalványozás részletes szabályait a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a következők figyelembevételével teheti meg.

4.2. A kötelezettségvállalás és utalványozás jogkör a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetőjét (intézményvezető) és az általa írásban meghatalmazott munkatársát illeti meg. Az érvényesítés minden esetben a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv feladata. A kötelezettségvállalást minden esetben meg kell előznie a pénzügyi ellenjegyzésnek, ami a Hivatal gazdasági vezetőjének vagy az általa írásban kijelölt személy feladata.
A kötelezettségvállalások rendjének részletes szabályait a gazdálkodási szabályzatnak megfelelően kell gyakorolni.

4.3. A kötelezettségvállalást követően gondoskodni kell annak nyilvántartásba vételéről. A kötelezettségvállalások, más fizetési kötelezettségek nyilvántartására vonatkozó szabályokat a 4/2013. (I.11.) Korm. rendelet 14. számú melléklete rögzíti.

A kötelezettségvállalások nyilvántartását folyamatosan, naprakészen kell vezetni. A nyilvántartást a gazdálkodási szabályzatban megjelölt pénzügyi ügyintézők vezetik. A kötelezettségvállalás nyilvántartó – a nyilvántartás adatai alapján – haladéktalanul köteles jelezni a gazdasági vezető és a jegyző felé, ha valamelyik kiemelt előirányzat a kötelezettségvállalások következtében teljes egészében lekötésre került.

4.4. A teljesítés igazolása:
4.4.1. A teljesült kötelezettségvállalás teljesítésigazolása a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv feladata. A teljesítésigazolásra jogosult személyeket a gazdálkodási szabályzat rögzíti. Az eredeti számlát kézjegyével látja el, és rávezeti a „A teljesítést igazolom" szöveget és dátumot.

4.4.2. Eszközvásárlás esetén a számlák egy másolati példánya a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervnél marad.

4.4.3. Az érvényesítés, az utalványozás, a pénzügyi ellenjegyzés részletes rendjét, módját a gazdálkodási szabályzat rögzíti, melynek rendelkezései kiterjednek a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervre is.

4.4.4. A kifizetés ellenjegyzését a pénzügyi ellenjegyző megtagadhatja, ha valamilyen szabálytalanságot észlel, vagy a fedezete nem áll rendelkezésre, erről azonban a gazdasági szervezettel nem rendelkezőt haladéktalanul köteles értesíteni.

5. Pénzkezelés

5.1. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv székhelyén házipénztár nem működik, azonnali kifizetéseinek teljesítése érdekében elkülönített bankkártyás alszámlákon rendelkezik a pénzkezelési szabályzatban rögzített keretösszegekkel.

A keretösszegből a pénzkezelési szabályzatban meghatározott kifizetések teljesíthetőek. A keretnél nagyobb összegű bankkártyás vásárlásokhoz írásban a gazdasági vezetőnek eljuttatott kérelemben igényelhet pénzeszköz átvezetést a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője.
A bankszámlás vásárlások elszámolásának részletes rendjét, módját a hatályos pénzkezelési szabályzat tartalmazza.

5.2. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv külső pénzkezelési, pénzbeszedő helyként működik, az arra vonatkozó szabályokat (pénzbeszedés jogcímei, bizonylatolása, a beszedett készpénzzel való elszámolás, stb.) a hatályos pénzkezelési szabályzat rögzíti.

5.3. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv kifizetést, a képviselő-testület által a költségvetési rendeletben jóváhagyott előirányzatok mértékéig teljesíthet.

6. Előirányzat felhasználás

6.1. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője önálló munkáltatói és bérgazdálkodási jogkört gyakorol. Ennek keretében az álláscserékből keletkező bérmegtakarítást, továbbá a hiányzások miatti bérmaradványt felhasználhatja a helyettesítések miatti többletkiadások finanszírozására. A név szerinti, állásonkénti nyilvántartásokat, jelenléti íveket, hiányzásjelentéseket, szabadság nyilvántartásokat stb. az önálló bérgazdálkodási jogköréből eredően a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv (intézmény) köteles vezetni. A személyi juttatásokon belüli előirányzat átcsoportosításokat egyezteti a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv gazdasági vezetőjével.

6.2. Az Önkormányzat képviselő-testülete által költségvetési rendelettel jóváhagyott létszámkerettel a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv önállóan rendelkeznek.

6.3. A közalkalmazotti jogviszony létesítésével és megszüntetésével kapcsolatos ügyintézés (kinevezési okirat, átsorolás, munkaszerződés, megbízási díj, jogviszony megszüntetése, elszámoló lap elkészítése, aláírása), valamint az aláírt okiratoknak a Kincstár Megyei Igazgatóságához történő továbbítása a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv feladata.

7. Könyvvezetés és beszámoló-készítési kötelezettség teljesítése, információ, adatszolgáltatás rendje, nyilvántartások vezetése

7.1. Könyvvezetés

7.1.1. A főkönyvi könyvelést, az előirányzatok és azok módosításának nyilvántartását, továbbá a Korm. rendeletben meghatározott nyilvántartások vezetését, a könyvvezetési és beszámolási kötelezettség teljesítését a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv végzi.

7.1.2. A könyvvezetés a költségvetési számvitelben és a pénzügyi számvitelben történik a 4/2013. (I.11.) Korm. rendelet (a továbbiakban: Áhsz.) előírásának megfelelően.

7.1.3. A 7.1.1. pontban leírt szabályozásból következik, hogy a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv külön számviteli politikát nem alakít ki, a számviteli politika keretébe tartozó szabályzatot nem dolgoz ki.

7.1.4. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv ügyviteli szabályzatában foglaltak szerint címzetten reá háruló gazdálkodási, számviteli politikájában a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv szabályzataiban foglaltak szerint jár el.

7.1.5. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv teljes körűen – elkülönülten – vezeti a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv könyvviteli nyilvántartásait, és vezeti a könyvviteli elszámolások ügyviteli rendjében meghatározott – és az Áhsz.-ben előírt – részletező nyilvántartásokat.

7.1.6. A kijelölt költségvetési szerv a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője kérésére bármikor, de legalább havonta tájékoztatja az intézményt érintő bevételi és kiadási előirányzatok felhasználásáról. A képviselő-testület költségvetést érintő döntéseiről, intézkedéséről a jegyző azonnal tájékoztatást nyújt.

7.1.7. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a könyveléshez – a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv könyvviteli elszámolások ügyviteli rendjében alakilag és tartalmilag meghatározott formában – szolgáltatja a bizonylatokat.
A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a hozzá beérkező számviteli bizonylatokat (pl. számlák, útiköltség elszámolása céljából leadott bérleteket stb.) érkeztető bélyegzővel látja, és érkezteti az ASP iratkezelő szakrendszerében a beérkezés napján. A bizonylatokat legkésőbb 5 munkanapon belül – teljesítés igazolással ellátva – továbbítja a Pénzügyi Iroda részére.
Az uszoda által beszedett bevételekről a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv részletes nyilvántartást vezet, melyet e-mailen keresztül heti rendszerességgel megküld a Hivatal Pénzügyi Irodájának. Ezzel egyidejűleg a nyilvántartást alátámasztó bizonylatokat is papíralapon rendelkezésre bocsájtja. A szerződéseken alapuló bevételek számlázásához a mindkét fél által aláírt teljesítésigazolásokat bevételekről a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv legkésőbb az érintett időszakot/eseményt követő 3 munkanapon belül megküldi a Hivatal Pénzügyi Irodájának 1 eredeti példányban, 1 eredeti példányt pedig a partner részére. A teljesítés igazolás alapján kiállított számlát a Pénzügyi Iroda juttatja el a partner részére.
Az uszodában a vásárlók által igényelt számlákat (pl. uszoda bérletről) számlatömb használatával az uszoda pénztárosa állítja ki. Az így kiállított számlákat az uszoda pénztárosa a két szervezet közös használatára kialakított felhőbe tölti fel, mely alapján a gazdasági szervezet teljesíti a NAV felé történő kötelező adatszolgáltatást. Az eredeti számlatömbök kötelező megőrzését a KÖVÁL biztosítja. Az uszoda által készpénzben beszedett bevételek befizetése minimum havonta egyszer, vagy az 1 millió Ft elérését követően megtörténik az intézmény erre elkülönített alszámlájára.
A piac felügyelők a piac bevételeinek beszedése során a szamlazz.hu számlázó rendszert használva bocsájtják ki a készpénz fizetéses számlákat. A WC használat díjáról nyugtát állítanak ki nyugtatömb használatával. A beszedett bevételt heti rendszerességgel fizetik be a KÖVÁL elkülönített alszámlájára. A befizetést követően a számlák másodpéldányát megküldik a Hivatal Pénzügyi Irodájának. A befizetéshez kapcsolódó összesítő táblázatot a Pénzügyi Iroda a szamlazz.hu rendszeréből tölti le. Az eredeti nyugtatömbök kötelező megőrzését a KÖVÁL biztosítja.
A temető bevételeiről a temető gondnokok számlatömb használatával számlákat bocsájtanak ki. Az így kiállított számlákat a gondnok a két szervezet közös használatára kialakított felhőbe tölti fel, mely alapján a gazdasági szervezet teljesíti a NAV felé történő kötelező adatszolgáltatást. Az eredeti számlatömbök kötelező megőrzését a KÖVÁL biztosítja. A temető gondnok heti rendszerességgel befizeti az általa beszedett bevételt a KÖVÁL erre elkülönített alszámlájára.
A parkolásból származó készpénzes bevétel heti rendszerességgel ürítésre kerül az automatákból. Ezzel egyidejűleg kinyomtatásra kerül az automatákból az ürítés bizonylata. A bizonylatok és a tételes átszámolás alapján az ürítésekről a gazdasági szervezettel nem rendelkező intézmény összesítő jegyzőkönyvet készít, melyet megküld a Hivatal Pénzügy Irodájának. A készpénzt az elszállítással megbízott partner elszállítja, átszámolást követően saját jegyzőkönyvet vesz fel, melyet megküld a szerződésben rögzített e-mail címre. Amennyiben a két jegyzőkönyv között jelentős eltérés mutatkozik, úgy a Hivatal Pénzügy Irodája felkéri a KÖVÁL-t az eltérés okának kivizsgálására.
A parkolási pótdíjak kiszabásáról a gazdasági szervezettel nem rendelkező intézmény havonta összesítő táblázatot készít, melyet a közös használatú felhőn keresztül bocsájt a Pénzügyi Iroda részére. A táblázat adatait alátámasztó pótdíj értesítők scannelt képeit szintén a felhőn keresztül biztosítja. Az eredeti pótdíj értesítők kötelező megőrzését a KÖVÁL biztosítja.

7.1.8. A beszámolási és könyvvezetési kötelezettség teljesítéséhez a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv által szolgáltatott adatok, bizonylatok valódiságáért a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője felelős.

7.1.9. Az általános működéshez és ágazati feladathoz kapcsolódó támogatások elszámolásához szükséges adatlapokat a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv szolgáltatja a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv felé. Az alapadatok összesítése után a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv információt szolgáltat a Hivatal Pénzügyi Irodája részére.

7.1.10. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vagyoni és pénzügyi helyzetével kapcsolatos könyvvezetési, nyilvántartási, adatszolgáltatási és beszámolási kötelezettség teljesítése a Hivatal Pénzügyi Irodája feladata.

7.1.11. A könyvviteli mérleg alátámasztását szolgáló leltározás (mennyiségben vagy egyeztetéssel) elvégzésének időpontját, felelőseit és helyszíneit a leltárkészítési és leltározási szabályzat tartalmazza.

7.2. Információáramlás, adatszolgáltatás

7.2.1. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv és a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője az információáramlás zavartalan és az adatszolgáltatás valódiságának biztosítása érdekében havonta személyes megbeszélést tart.

7.2.2. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv felé a meghatározott időpontokban a következő adatszolgáltatást köteles teljesíteni:
- költségvetési terv összeállításához az intézményi igény benyújtása: december 15-ig.
- a költségvetési előirányzatok módosítására vonatkozó igények benyújtása: negyedévente, a negyedévet követő hó 10-ig.

7.2.3. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv vezetője felé a meghatározott időpontokban a következő adatszolgáltatást köteles teljesíteni:
- általános működéshez és ágazati feladatokhoz kapcsolódó támogatások évközbeni felülvizsgálatához és évvégi elszámolásához: a költségvetési törvényben meghatározott időpontokat figyelembe véve, a Pénzügyi Iroda által írásban előre jelezett időpontokig,
- kötelezettségvállalások (szerződéskötések) bejelentése a nyilvántartásba vételi kötelezettség miatt: a szerződéskötés dátumát követő 5 munkanapon belül.

7.3. A nyilvántartások vezetésének rendje

7.3.1. Az eszközökhöz és forrásokhoz kapcsolódó analitikus nyilvántartások formájára, tartalmára, vezetési módjára vonatkozó előírásokat, a vezetésért felelős személyeket a számlarend határozza meg. A beszámoló mérlegének egyes sorait alátámasztó számviteli részletező nyilvántartásokat (immateriális javak, tárgyi eszközök, követelések, kötelezettségek stb.) a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv végzi.

7.3.2. Szakleltárba tartozó eszközöket és készleteket nyilvántartó füzetben tartja nyilván a gazdasági szervezettel nem rendelkező intézmény. A vásárláskor a számlára rá kell vezetni a bevételezés tényét oldalszám/sorszám/cikkszám vagy készletszámla hivatkozással.

7.3.3. A gazdasági szervezettel nem rendelkező intézménynek jelentési kötelezettsége áll fenn a gazdasági szervezettel rendelkező szerv felé a vagyonába kerülő ajándékba kapott vagy intézményi alapítványi pénzből vásárolt és az intézménynek átadás-átvételi jegyzékkel átadott eszközökről. A

gazdasági szervezettel nem rendelkező szerv az alapítvány által vásárolt eszközöket elkülönítetten tartja nyilván mennyiségben és értékben.

7.3.4. A munka- és védőruházat nyilvántartása párhuzamosan történik.
A gazdasági szervezettel rendelkező szerv a számlák alapján végrehajtja a bevételezéseket, a gazdasági szervezettel nem rendelkező szerv pedig a bevételezés alapján egyedi, névre szóló kartont vezet. A gazdasági szervezettel nem rendelkező szerv feladata a kihordási idő leteltének jelentése, a gazdasági szervezettel rendelkező szerv felé. A készlet kivezetését az egyedi nyilvántartó lapról kilépés esetén is végre kell hajtani.

7.4. Adózás

7.4.1. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv önálló adóalanyként saját adószámmal rendelkezik.

7.4.2.A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv részére a havi, negyedéves és éves bevallásokat elkészíti és továbbítja a NAV felé.

7.4.3. A bevallások készítéséhez a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervnek a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv részére adatszolgáltatási kötelezettsége van.

8. Működtetés, tárgyi eszköz karbantartás, felújítás, beruházás, vagyonkezelés

8.1. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv esetében a karbantartási, kisjavítási, érintés- és villámvédelmi, stb. felülvizsgálati igény felmérését végrehajtását saját hatáskörben végzi a Hivatal Műszaki Irodájának tájékoztatása mellett.

8.2. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv egyes karbantartási feladatainak elvégzését a megbízott külső szolgáltató igénybevételével oldja meg.

8.3. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv beruházási, felújítási tevékenységet csak a munkamegosztási megállapodásban rögzítettek szerint a képviselő-testület által a költségvetési rendeletben meghatározott esetben és mértékben végezhet.
Amennyiben a beruházás, felújítás forrása pályázati pénzeszköz, abban az esetben is szükséges a képviselő-testület jóváhagyása a felhasználásra.

8.4. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv a közbeszerzési értékhatárokat elérő vagy meghaladó beruházások, felújítások lebonyolítása során a közbeszerzési eljárásokról szóló szabályzatában előírtak figyelembevételével kezdeményezi /vagy/ jelzi a szükséges közbeszerzési eljárás lefolytatását. A közbeszerzési eljárás lefolytatása során kiemelt figyelmet kell fordítani a közbeszerzésekkel kapcsolatos döntési hatáskörökre. A közbeszerzési értékhatárt el nem érő beszerzéseik során kötelesek a 129/2024.(III.21.) KT. határozat melléklete szerinti beszerzési szabályzatban foglaltakat betartani.

8.5. A felújítások és az építési jellegű beruházások előkészítése, a kivitelezés végrehajtásának folyamatos ellenőrzése, az elvégzett munka, megrendelés alapján történő átvétele a Hivatal Műszaki Irodájának bevonása mellett a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv feladata.

8.6. A gazdasági szervezettel rendelkező és a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv külön-külön felelnek az általuk vezetett szerv rendelkezésére bocsátott önkormányzati vagyon rendeltetésszerű használatáért és állagának megőrzéséért.

8.7. A költségvetési szervek az önkormányzat vagyongazdálkodásáról szóló 24/1999. (IX. 27.) önkormányzati rendeletében, továbbá a felesleges vagyontárgyak selejtezésről szóló szabályzatban és a leltározási és leltárkészítési szabályzatban meghatározott előírásokat betartani kötelesek. A költségvetési szervek a jogszabályokban és az önkormányzat vagyonrendeletében előírt módon az önkormányzat tulajdonában lévő vagyont önállóan használhatják és hasznosíthatják.

9. A belső kontrollrendszer és a belső ellenőrzés

9.1. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv, valamint a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője az általa vezetett költségvetési szerv vonatkozásában köteles a belső kontrollrendszer keretében kialakítani, működtetni és fejleszteni a kontrollkörnyezetet, az integrált kockázatkezelési rendszert, a kontrolltevékenységeket, az információ és kommunikációs rendszert, továbbá a nyomon követési rendszert.

A belső kontrollrendszer kialakításánál figyelembe kell venni a költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII.31.) Korm. rendelet előírásait, továbbá az államháztartásért felelős miniszter által közzétett módszertani útmutatókban leírtakat.

9.2. A gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv vezetője a költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII.31.) Korm. rendelet 1. mellékletében meghatározottakkal összhangban köteles írásban értékelni a kialakított kontrollrendszer minőségét, melyről a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szervet is tájékoztatja a nyilatkozat megküldésével, legkésőbb a beszámoló képviselő-testület általi elfogadásának időpontjáig.

9.3. A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv, valamint a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv belső ellenőrzését a gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szervvel megbízási jogviszonyban lévő (külső szolgáltató) belső ellenőr végzi. Belső ellenőrzésre a kockázatelemzéssel alátámasztott éves belső ellenőrzési tervben meghatározottak szerint kerül sor. A belső ellenőrzés lefolytatásának rendjét a belső ellenőrzési vezető által jóváhagyott belső ellenőrzési kézkönyv tartalmazza.

Hatálybalépés

A megállapodás 2025. június 1. napjától lép hatályba és az ebben foglaltakat e naptól kezdve kell alkalmazni.

A 2022. január 3-án megkötött megállapodás 2025. június 1–től hatályát veszti.

Kelt.: Monor, 2025. ……

Monor Város Önkormányzata	**KÖVÁL Monori Városüzemeltetés**
……	.....
Darázsi Kálmán	Varró Erika
polgármester	intézményvezető

Monori Polgármesteri Hivatal

……
dr. Urbán Hajnalka
jegyző

…….. .
Prikrilné Hargas Éva
pénzügyi irodavezető

Záradék:
A gazdasági szervezettel rendelkező költségvetési szerv és a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv közötti munkamegosztási és felelősségvállalás rendjéről szóló megállapodást a képviselő-testület a ……számú határozatával hagyta jóvá.

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének **2025. május 15**-én,
a Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság **2025. május 13**-án és
az Emberi Erőforrások Bizottsága **2025. május 12**-én tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: **Támogatási kérelem drogprevenciós rendezvény megvalósításához**

A napirend előterjesztője:

Képviselő-testület ülésén:	Darázsi Kálmán polgármester
VP Bizottság ülésén:	Csuzi Szabolcs elnök
EEB Bizottság ülésén:	Sinkovicz László elnök

Az előterjesztést készítette: Balogh Zsolt r.őrm. Pest VMRFK Monori Rendőrkapitányság bünmegelőzési és baleset megelőzési előadója, sajtóreferens

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg):

Emberi Erőforrások Bizottsága **Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság**

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg):

-	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg):

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:

Egyéb megjegyzés:

.....

.....

Monor, 2025. május 8.

.....
Dr. Ugrin Dániel
aljegyző, témafelelős

Látta:

.....
Darázsi Kálmán
polgármester

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

.....
dr. Urbán Hajnalka
jegyző

Támogatási kérelem drogprevenciós rendezvény megvalósításához

Tisztelt Polgármester Úr!
Tisztelt Képviselő-testület!

A Monori Kábítószerügyi Egyeztető Fórum (KEF) nevében ezúton fordulunk tisztelettel Monor Város Önkormányzatához, hogy támogassák az idei évben megvalósítani kívánt **drogprevenciós rendezvényünket**, mely kiemelkedő jelentőséggel bír a város fiataljainak egészséges életmódra nevelésében és a tudatos, felelősségteljes döntéshozatal elősegítésében.

Az esemény tervezett időpontja és helyszíne 2025.06.17. **Monori Városi Sportcsarnok**, célközönségünk pedig elsősorban a középiskolás korosztály. A program központi eleme egy – reményeink szerint – neves **toxikológus szakember előadása** lesz, aki közérthető és hiteles módon világít rá a drogfogyasztás veszélyeire, valamint annak rövid- és hosszútávú következményeire. A rendezvényt interaktív **workshopokkal** is kiegészítjük, amelyek során a fiatalok személyesen is bekapcsolódhatnak a prevenciós munkába, párbeszédet folytathatnak szakemberekkel és együtt gondolkodhatnak a megoldási lehetőségekről. A program során a **Büntetés-végrehajtási Intézet** munkatársai is jelen lesznek, akik hitelesen tudják bemutatni, hová vezethet a kábítószerrel kapcsolatos törvénysértő magatartás. Meggyőződésünk, hogy ez az esemény nem csupán prevenciós célokat szolgál, hanem hozzájárul egy tudatosabb, egészségesebb helyi társadalom kialakításához. **Évről évre szükség van** ilyen típusú, hiteles szakmai tartalommal bíró eseményekre, melyek valódi párbeszédet indítanak el fiataljaink körében a szenvedélybetegségek megelőzéséről.

Ezúton kérjük tehát Monor Város anyagi és kommunikációs támogatását, hogy közösen tegyünk egy lépést előre egy felelősebb, biztonságosabb jövő felé.

Tisztelettel:

Balogh Zsolt r. örm.

Bünmegelőzési és balesetmegelőzési előadó, Sajtóreferens

Pest VMRFK

Monori Rendőrkapitányság

H-2200 Monor, Kossuth Lajos utca 86.

+36 70/313-3360

BM ✆ BaloghZJo@pest.police.hu

FORGATÓKÖNYV

A „ Maradj Clear!"

Forgatókönyv

Házigazda/ felelős: Monori KEF

Helyszín: Monori Városi Sportcsarnok (br. 400.000)
Időpont: 2025.Június 17. 09:00 órától – 13:00 óráig

Rendezvény menete

Konferanszié: Balogh Zsolt Bűnmegelőzési előadó ?

09.00 - Megnyitó, Darázsi Kálmán Monor Város polgármestere
09:20- Program ismertetés
09.25- 10:45 Dr. Zacher Gábor előadása / Toxikológus ***Költsége: br. 350.000 ft.***

10:50- 13:00 Állomáshelyek *(külön papíron szemléltetve időbeosztással) + Ez alatt folyamatos zene*

Állomás helyek, létszámadat, eszköz igény, felelős

1. **Fiatalkorúak Büntetés-végrehajtási Intézete bemutatója**
   Létszám: Segítő:
   Helyszín:
   Eszközigény: 1 db asztal 2db szék

2. **Büntetés-végrehajtási Intézet szójáték szlengek**
   Létszám: 1-2 fő önkéntes diák (beöltözve) Segítő:
   Helyszín: S. CS
   Eszközigény: papír, laminálás, szavak keresése

3. **PVMRFK / Ittas drogos állapotot szimuláló szemüveg**

Létszám: 2 fő diák Segítő:
Helyszín: S. CS
Eszközigény: szemüvegek (Monor, Cegléd), terelőkúpok (Cegléd),

4. **MSE sportágválasztás: Szakoztályvezetők**
   Létszám: felelős intézi
   Helyszín: S. CS aula rész
   Eszközigény: 1 asztal 2 szék

5. **Málta Monor / függőség kezelés**
   Létszám: 1 fő
   Helyszín: S. CS előadó terem
   Eszközigény:

6. **BTESZ / Áldozatsegítés** Létszám:
   Helyszín: S. CS
   Eszközigény:

7. **Monor és térsége Családsegítő szolgálat**
   Létszám:
   Helyszín: S. CS
   Eszközigény: 1 asztal 2 szék

Meghívott Iskolák

Iskolák: (*szervezés alatt)*
- JAG
- Szerényi József szkk

Összköltség:

- Előadó: br. 350.000ft
- Sportcsarnok bérleti díja: br. 400.000ft
- Catering: br. 100.000ft

Készítette

Balogh Zsolt

Bűnmeg. előadó

FORGATÓKÖNYV

A „ Maradj Clear!"

Forgatókönyv

Házigazda/ felelős: Monori KEF

Helyszín: JAG Sportcsarnoka
Időpont: 2025.Június 17. 09:00 órától – 13:00 óráig

Rendezvény menete

Konferanszié: Balogh Zsolt Bünmegelőzési előadó ?

09.00 - Megnyitó, Darázsi Kálmán Monor Város polgármestere
09:20- Program ismertetés
09.25- 10:45 Dr. Zacher Gábor előadása / Toxikológus ***Költsége: br. 350.000 ft.***

10:50- 13:00 Állomáshelyek *(külön papíron szemléltetve időbeosztással) + Ez alatt folyamatos zene*

Állomás helyek, létszámadat, eszköz igény, felelős

1. **Fiatalkorúak Büntetés-végrehajtási Intézete bemutatója**
   Létszám: Segítő:
   Helyszín:
   Eszközigény: 1 db asztal 2db szék

2. **Büntetés-végrehajtási Intézet szójáték szlengek**
   Létszám: 1-2 fő önkéntes diák (beöltözve) Segítő:
   Helyszín: S. CS
   Eszközigény: papír, laminálás, szavak keresése

3. **PVMRFK / Ittas drogos állapotot szimuláló szemüveg**

Létszám: 2 fő diák Segítő:
Helyszín: S. CS
Eszközigény: szemüvegek (Monor, Cegléd), terelőkúpok (Cegléd),

4. **MSE sportágválasztás: Szakoztályvezetők**
   Létszám: felelős intézi
   Helyszín: S. CS aula rész
   Eszközigény: 1 asztal 2 szék

5. **Málta Monor / függőség kezelés**
   Létszám: 1 fő
   Helyszín: S. CS előadó terem
   Eszközigény:

6. **BTESZ / Áldozatsegítés** Létszám:
   Helyszín: S. CS
   Eszközigény:

7. **Monor és térsége Családsegítő szolgálat**
   Létszám:
   Helyszín: S. CS
   Eszközigény: 1 asztal 2 szék

Meghívott Iskolák

Iskolák: *(szervezés alatt)*
- JAG

Összköltség:

- Előadó: br. 350.000ft
- Catering: br. 100.000ft

Készítette

Balogh Zsolt

Bűnmeg. előadó

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzat Képviselő-testületének
2025. május 15-én tartandó ülésére és az

Emberi Erőforrások Bizottságának
2025. május 12-én tartandó ülésére

Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
2025. május 13-án tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: **Monori Lovasbarátok Egyesületének kérelme**

A napirend előterjesztője: Emberi Erőforrások Bizottsága ülésén: Sinkovicz László
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság ülésén: Csuzi Szabolcs
Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán

Az előterjesztést készítette: Burján Sándor

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg):

Emberi Erőforrások Bizottsága
Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság
Bizottság

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg):

	@
	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg):

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:
Darázsi Kálmán polgármester	2025.06.28.
dr. Urbán Hajnalka jegyző	
Prikrilné Hargas Éva pénzügyi irodavezető	
Burján Sándor közoktatási ügyintéző	

Egyéb megjegyzés:

Monor, 2025. május 5.

.....
Burján Sándor
témafelelős

Látta: .....
Darázsi Kálmán polgármester

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

.....
dr. Urbán Hajnalka jegyző

TISZTELT POLGÁRMESTER ÚR!

TISZTELT KÉPVISELŐTESTÜLET!

Alulírott Varga Emőke, mint a Monori Lovasbarátok Egyesületének elnöke, azzal a kéréssel fordulok Önhöz és a Képviselőtestülethez, hogy támogatásukat kérjem a következőkben.

2025 Június 28.-án (szombaton)kerül megrendezésre a XIV. Monori meghívásos C-kategóriás Fogathajtó verseny. Az elmúlt években sikerült elérnünk azt, hogy a monori verseny bekerüljön a lovas emberek tudatában és egyre nagyobb számban nevezzenek a fogathajtók. Örömmel tapasztajuk, hogy egyre több néző is ki látogat gyermekükkel a színes programokra. Eddigi évekhez méltóan színvonalas, hagyomány őrző rendezvényünket szeretnénk megtartani, mely Monor város jó hírnevét emeljük, viszik tovább a vendégül látott hajtók, és nézők az ország több vármegyéjében. Várjuk Önöket is családostól a rendezvényünkre.

Korábbi évekhez hasonlóan-amit ezúton is nagyon Köszönünk, nagy segítség lenne ,amennyiben támogatnák a rendezvényünket, egy mentőautóval, kukákkal, 4db mobil WC-vel, vagy 600000 FT anyagi hozzájárulással.

Pozitív elbírálásukban bízva várom válaszukat.

06704452752

MONOR 2025.01.29.

Üdvözlettel:

Varga Emőke

Monori Lovasbarátok Egy. elnöke

ELŐTERJESZTÉS

Monor Város Önkormányzata Képviselő-testületének **2025. május 15**-én,
a Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság **2025. május 13**-án és
az Emberi Erőforrások Bizottsága **2025. május 12**-én tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: **Jezsó Ákos novellaskötet kérelem**

A napirend előterjesztője:

Képviselő-testület ülésén: Darázsi Kálmán polgármester
VP Bizottság ülésén: Csuzi Szabolcs elnök
EEB Bizottság ülésén: Sinkovicz László elnök

Az előterjesztést készítette: Jezsó Ákos író

Az előterjesztést véleményező bizottságok (témafelelős jelöli meg)**:**

Emberi Erőforrások Bizottsága **Városfejlesztési és Pénzügyi Bizottság**

Az ülésre meghívni javasolt - polgármesteren, képviselőkön, jegyzőn felüli - egyéb személyek, szervek, irodavezetők, ügyintézők neve, és elektronikus elérhetősége (témafelelős jelöli meg)**:**

-	@

A később elfogadandó döntés esetén az esetleges felelős(ök) nevének, és döntés határidejének a megjelölése (témafelelős jelöli meg)**:**

Felelősök neve:	Határidő megjelölése:

Egyéb megjegyzés:

.....

.....

Monor, 2025. május 8.

.....
Dr. Ugrin Dániel
aljegyző, témafelelős

Látta:

.....
Darázsi Kálmán
polgármester

MONOR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

.....
dr. Urbán Hajnalka
jegyző

Tárgy: *Jezsó Ákos novellaskötete*

Cím: 2200 Monor, Rét utca 4

jezso.akos@gmail.com

06-30-221-21-72

Kérelem

A Monoron élő író, Jezsó Ákos idén lesz hatvanéves. Ebből az alkalomból az Időjel Kiadó ki szeretne adni egy olyan novellaskötetet, amely a húsz könyves írónak a különböző országos lapokban és irodalmi folyóiratokban megjelent novelláit, valamint a könyveiből vett rövidebb szövegrészleteket tartalmazza.

A Csak tíz perc című novellaskötetben megjelenő írások úgy lettek kiválogatva, hogy tematikájuk átöleli az egész XX. századot. Az Örökség című nyitó novella a II. világháborút idézi fel, a Nemzet született című záró novella pedig már napjainkban játszódik. Ez utóbbi novella nem véletlenül lehet ismerős a monori embereknek, hiszen Monoron (is) játszódik a cselekménye.

A kötetben húsz novellát lehet majd olvasni.

A Csak tíz perc című novellaskötet létrehozásához kérem a Monori Polgármesteri Hivatal anyagi segítségét.
A kiadó által kidolgozott költségvetési tervezetet mellékelem.
Támogatásukban bízva maradok további tisztelettel:

Monor, 2025. február 20.

Jezsó Ákos

Tárgy: Fwd: Fwd: Jezsó Ákos novellaskötet, kérelem
Feladó: dr. Ugrin Dániel <ugrin.daniel@monor.hu>
Dátum: 2025.05.08. 15:36
Címzett: Malatinszki Ágnes <malatinszki.agnes@monor.hu>, "Henke Zsuzsa" <henke.zsuzsa@monor.hu>

Sziasztok!
Ehhez is kellene egy fedlap, szintén EEB és VPB.,illetve az e-mail címére is kellene küldeni egy meghívót majd.
Köszi: Dani

-------- Eredeti üzenet --------
Tárgy: Fwd: Jezsó Ákos novellaskötet, kérelem
Dátum: Hétfő, Április 14, 2025 16:55 CEST
Feladó: Darázsi Kálmán <darazsi.kalman@monor.hu>
Címzett: dr. Ugrin Dániel <ugrin.daniel@monor.hu>

-------- Eredeti üzenet --------
Tárgy: Jezsó Ákos novellaskötet, kérelem
Dátum: Csütörtök, Február 20, 2025 14:17 CET
Feladó: Ákos Jezsó <jezso.akos@gmail.com>
Címzett: polgarmester@monor.hu

Tisztelt Polgármester Úr, kedves Kálmán!
Személyes megbeszélésünk alapján írásban is jelentkezem a novellaskötetem miatt. Csatolok két levelet. Az első a kérelem, melyben azzal fordulok Hozzád, hogy segíts a megjelentetésben. A második pedig a kiadó költségvetése.
Tisztelt Polgármester Úr, kedves Kálmán! Kérlek, segítsd meg ezt a kezdeményezést, e nélkül nem tudna megszületni a kötet.
Bízva támogatásodban, tisztelettel: Jezsó Ákos (06-30-221-21-72)

--
This message has been scanned for viruses and
dangerous content by MailScanner, and is
believed to be clean.

--
This message has been scanned for viruses and
dangerous content by MailScanner, and is
believed to be clean.

--

--

dr. Ugrin Dániel
aljegyző

Monor Város Polgármestere
2200 Monor, Kossuth Lajos utca 78-80.
Telefon: 06/29/612-310

Szám: 27-60-7/2025

POLGÁRMESTERI JELENTÉS
a lejárt határidejű testületi határozatok végrehajtásáról.

Tisztelt Képviselő-testület!

A képviselő-testületi üléseken alkotott önkormányzati rendeleteket - jegyzőkönyvbe építve, és annak mellékleteként is - törvényességi felülvizsgálatra megküldtük.

A végrehajtásban érintettek, és az SZMSZ rendelkezései szerint a Városi Könyvtár részére, a rendeletek teljes szövegét elküldtük, a módosítások átvezetése megtörtént, a honlapra szintén felkerültek.
A rendeleteket a helyben szokásos módon, a www.monor.hu honlapon kihirdettük.
Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy a lejárt határidejű testületi határozatok végrehajtásáról előterjesztett polgármesteri jelentést vitassa meg, és fogadja el.

Monor, 2025. május 9.

Darázsi Kálmán
polgármester

Lejárt határidejű képviselő-testületi határozatok
2025. májusi ülésre

47/2025. (II. 13.)	**A település környezet természetes elemeinek védelméről szóló 5/1995. önkormányzati rendelet kapcsán a törvényességi felügyelet által jelzett hiányosságok pótlása - rendeletmódosítás**	dr. Bekker Gábor ügyintéző	Szakértői vizsgálat szükséges hozzá, erről még egyeztetés folyik.
48/2025. (II. 13.)	**Az óvodai beiratkozás hirdetményének meghatározása**	Burján Sándor ügyintéző	A hirdetmény kihirdetésre került.
49/2025. (II. 13.)	**„Különféle élelmiszer beszerzés 2025. január 01. – 2026. december 31. között" tárgyú közbeszerzési eljárásra felelős, akkreditált hivatalos közbeszerzési szaktanácsadó kiválasztása**	Varró Erika intézményvezető	A szerződéskötés megtörtént, a közbeszerzési eljárás bonyolítása folyamatban van.
50/2025. (II. 13.)	**Koncepció a parkolási időszak kiterjesztésére, valamint ingyenes parkolók fizetőssé tételére**	Varró Erika intézményvezető	Nem történt parkolási időszak kiterjesztés, sem ingyenes parkolók fizetőssé tétele, a döntés előkészítéshez minden bizonnyal munkacsoport fog alakulni.
51/2025. (II. 13.)	**Rendezvényszínpaddal kapcsolatos kérdések**	Varró Erika intézményvezető	A felújítás megtörtént.
52-55/2025. (II. 13.)	**Vigadó Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti tervének elfogadása**	Hanzelik Andrea ügyvezető	A gazdálkodás az elfogadott üzleti terv szerint történik.
56, 57/2025. (II. 13.)	**Beszámoló a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. által koordinált projektekről**	Rajki László ügyvezető	A beszámoló, valamint a ITVT elfogadását tudomásul vettük.
58, 59/2025. (II. 13.)	**Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti terve**	Rajki László ügyvezető	Az elfogadott üzleti terv szerint folyik a Társaság gazdálkodása.
60-62/2025. (II. 13.)	**Monori Sportcsarnok Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti terve**	Rajki László ügyvezető	Az elfogadott üzleti terv szerint folyik a Társaság gazdálkodása. Az üzemeltetési szerződések aláírásra kerültek.
63-65/2025. (II. 13.)	**DIMOP Plusz-2.1.1-24 jelű, „Energia menedzsment rendszerek fejlesztése és bevezetése önkormányzatok számára" című pályázattal kapcsolatos döntések**	Rajki László ügyvezető	A pályázat előkészítése megkezdődött. A szükséges pályázatírási szerződés aláírásra került.
66/2025. (II. 13.)	**Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft.-vel kapcsolatos döntések**	dr. Ugrin Dániel aljegyző	Az ügyvezető munkaszerződése módosításra került a döntésben foglaltaknak megfelelően.
67, 68/2025. (II. 13.)	**Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft.-vel kapcsolatos döntések**	Rajki László ügyvezető	A könyvvizsgálóval a szerződés aláírásra került. Az FB megválasztását tudomásul vettük.

69/2025. (II. 13.)	**Felügyelő bizottságok tagjainak, elnökének megválasztása**	dr. Ugrin Dániel aljegyző	Az Fb tagok és az elnök megválasztására külön szabályzat megalkotása nem volt szükséges, mivel az egyes gazdasági társaságok alapító okiratai részletesen és jogszabályszerűen szabályozzák az FB tagok és elnökük megválasztásának szabályait. Az aktuálisan soron következő fb tagság (a Vigadó Np. Kft.) lejáratához közeledve az érintett cég ügyvezetője a lejárat előtti testületi ülésen tájékoztatta a képviselőket az Fb tagi megbízások lejártának hamarosan bekövetkező tényéről egyidejűleg felkérve őket, hogy tegyenek javaslatot az FB tagok személyére. A továbbiakban valamennyi gazdasági társaság fb tagságának lejárta előtt ugyanezen eljárásra kerül sor annak érdekében , hogy a képviselők javaslattételi jogukkal élni tudjanak.
70/2025. (II. 13.)	**Tájékoztató a Duna-Tisza közi Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás Társulási Tanácsának 2025. 02. 13.-i üléséről**	Kerepeszki Ildikó irodavezető	A tájékoztató elfogadásra került, további ügyintézést nem igényelt. A Tanács az előterjesztéseknek megfelelően fogadta el a javaslatokat.
71/2025. (II. 13.)	**Szökőkutak karbantartásával kapcsolatos kérdés**	Herner István ügyintéző	Monor Város Önkormányzata Képviselő -testületének meghozott döntésé szerint Monor Város Önkormányzata és Ganz Hydro Kft. között 2025 márciusában megkötésre került a karbantartási szerződés 4. számú módosítása.
72/2025. (II. 13.)	**Közvilágítás üzemeltetéssel kapcsolatos kérdések**	Leé István ügyintéző	A beszerzési eljárás lebonyolításra került, a legkedvezőbb ajánlatot adó ajánlattevővel a közvilágítás üzemeltetési szerződés megkötésre került.
73/2025. (II. 13.)	**Monor Város Okos berendezések üzemeltetése**	Leé István ügyintéző	A NUYO-VILL Kft. üzemeltetési ajánlatát a KT elfogadta. A szerződés 2025.02.25-én aláírásra került. Szerződés hatályos 2025.03.01-től 2025.12-31-ig.
74/2025. (II. 13.)	**Monor Város Okos berendezések üzemeltetése**	Prikrilné Hargas Éva irodavezető	A 2025. évi költségvetésről szóló 4/2025. (II. 28.) önkormányzati rendeletbe eredeti előirányzatként beépítésre került a döntés.
75/2025. (II. 13.)	**Bérleti díjak felülvizsgálata (bérleti, haszonbérleti formában hasznosított ingatlanok, nem lakás céljáró szolgáló helyiségek)**	Botos Krisztina ügyintéző	A KT döntés alapján a bérlők kiértesítése megtörtént a bérleti díj emelésről. További intézkedést nem igényel.
76/2025. (II. 13.)	**DIGI Kft. szerződésátruházási szándék – Monor, 4359/5 hrsz. alatti ingatlan**	Botos Krisztina ügyintéző	DIGI Kft. tájékoztatása megtörtént a hozzájárulásról. Szerződésre vár.
77/2025. (II. 13.)	**Magyar Máltai Szeretetszolgálat Egyesület - Támogatási Szerződés a Monori Közfürdő felügyeletére**	Botos Krisztina ügyintéző	Szerződés aláírása megtörtént. További intézkedést nem igényel.

78/2025. (II. 13.)	**Beszámoló a Bizottság keretének 2024. évi felhasználásáról**	Burján Sándor ügyintéző	Valamennyi támogatott elszámolt a támogatás felhasználásával.
79/2025. (II. 13.)	**Az ÁSZ közzétételi kötelezettség teljesítésére vonatkozó ellenőrzése intézkedési tervének elfogadása**	dr. Ugrin Dániel aljegyző	A módosított intézkedési tervet az Állami Számvevőszék elfogadta. Az intézkedési terv 2025. március 31-i határidőig teljesítendő feladatai ezen határidőn belül meg is valósultak. A 2025. június 30. napjáig teljesítendő további hiányosságok pótlása folyamatban van.
80/2025. (II. 13.)	**A polgármester 2025. évi szabadságolási terve**	Bajkai Rita ügyintéző	Elfogadásra került.
81/2025. (II. 13.)	**Tájékoztatás állampapír értékesítési-pont ingatlanrész bérleti szerződés közös megegyezéssel történő megszüntetéséről**	Botos Krisztina ügyintéző	A KT a tájékoztatást elfogadta. További intézkedést nem igényel.
82/2025. (II. 13.)	**HAJT-A CSAPAT Egyesület 2025. évi tagdíj kérelme**	Prikrilné Hargas Éva irodavezető	A 2025. évi költségvetésről szóló 4/2025. (II. 28.) önkormányzati rendeletbe eredeti előirányzatként beépítésre került a döntés.
83/2025. (II. 13.)	**Monor Város Önkormányzata stratégiai ellenőrzési tervének elfogadása a 2025-2029 időszakra**	dr. Ugrin Dániel aljegyző	Az Önkormányzatot és intézményeit érintő ellenőrzési területre vonatkozó folyamatok értékelésére és megvalósulására az elfogadott stratégiai ellenőrzési tervben foglaltak szerint kerül sor.
84/2025. (II. 13.)	**SHINHEUNG SEC EU Kft. ingatlancsere szerződés**	Botos Krisztina ügyintéző	A KT döntésben foglaltak szerint a csereszerződés megkötése megtörtént. A szolgalmi jogot alapító megállapodás előkészítése folyamatban.
85/2025. (II. 13.)	**Monor Város Településrendezési Eszközeinek 12. számú módosításának megváltoztatása**	Orosházi Tamás ügyintéző	Módosítás folyamatban
87/2025. (II. 13.)	**Monor Díszpolgára kitüntető cím és díszoklevél adományozása**	Burján Sándor ügyintéző	Az adományozás a 2025.03.15-i városi ünnepségen megtörtént.
88-90/2025. (II. 13.)	**Javaslat Monorért Emlékplakett és Oklevél kitüntetések adományozására**	Burján Sándor ügyintéző	Az adományozás a 2025.03.15-i városi ünnepségen megtörtént.
91-93/2025. (II. 13.)	**Települési létfenntartási támogatás kérelmek elbírálása**	Bajkai Ágnes ügyintéző	Az ügyfelek értesítése és kifizetése megtörtént.
94/2025. (II. 13.)	**Települési támogatás iránt benyújtott kérelmek elbírálása**	Szekeres Szabolcs ügyintéző	Az ügyfelek értesítése és kifizetése megtörtént.
95-98/2025. (II. 27.)	**Monor Város Önkormányzatának 2025. évi költségvetési rendeletének megalkotása**	Prikrilné Hargas Éva irodavezető	A 2025. évi költségvetésbe beépítésre kerültek a határozatokban elfogadott előirányzatok.
99/2025. (III. 19.)	**A települési támogatásról, az egyéb szociális és gyermekvédelmi ellátásokról, valamint a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról, igénybevétele szabályairól, és a fizetendő térítési díjakról szóló 17/2022. (VII. 21.) önkormányzati rendelet módosítása**	Varró Erika intézményvezető	A rendelet szerint a KÖVÁL által alkalmazott díjakban módosítás nem történt.

100-102/2025. (III. 19.)	**A települési támogatásról, az egyéb szociális és gyermekvédelmi ellátásokról, valamint a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról, igénybevétele szabályairól, és a fizetendő térítési díjakról szóló 17/2022. (VII. 21.) önkormányzati rendelet módosítása**	Prikrilné Hargas Éva irodavezető	5/2025. (III.21.) önkormányzati rendelet elfogadásával a módosítás megtörtént.
103/2025. (III. 19.)	**Az önkormányzat tulajdonában álló lakások és helyiségek bérletére, cseréjére valamint elidegenítésére vonatkozó szabályokról szóló 10/2023. (V. 15.) önkormányzati rendelet módosítása**	Botos Krisztina ügyintéző	A KT döntése alapján a 2025. július 1-től történő lakbéremelésről a bérlők tájékoztatása folyamatban van.
104/2025. (III. 19.)	**Monor településrendezési eszközeinek (Településszerkezeti Terv, Helyi Építési Szabályzat, Szabályozási Terv) 11. módosítása egyszerűsített eljárásban**	Orosházi Tamás ügyintéző	Módosítás hatályba lépett, egyedi kérelmezők ki vannak értesítve.
105/2025. (III. 19.)	**Monor város közigazgatási területén a közterület-használat rendjéről szóló 28/2004. (XI. 29.) önkormányzati rendelet felülvizsgálata**	dr. Bekker Gábor ügyintéző	A májusi ülésre kerül beterjesztésre a módosító rendelet.
106, 107/2025. (III. 19.)	**A Dr. Borzsák István Városi Könyvtár és Helytörténeti Kiállítás 2024. évi beszámolójának és a 2025. évi munkatervének elfogadása**	dr. Uherkovich László igazgató	A beszámoló és a munkaterv elfogadását tudomásul vették, további intézkedést nem igényel.
108/2025. (III. 19.)	**Monori Sportegyesület 2025. évi önkormányzati támogatásának igénylése**	Prikrilné Hargas Éva irodavezető	A Sporttelep üzemeltetésére vonatkozó támogatá, melynek bruttó 18.215.000,- Ft a 2025. évi költségvetés eredeti előirányzatába beépítésre került, így a határozatban meghozott döntés előirányzat módosítást nem indokolt.
109/2025. (III. 19.)	**Tájékoztatás a Városi Uszodában történt gázkazán cserével kapcsolatban**	Varró Erika intézményvezető	A beruházás megvalósult.
110/2025. (III. 19.)	**A MOL Nyrt. 2024. évi támogatására vonatkozó felhasználási cél kijelölése**	Hanzelik Andrea ügyvezető	A támogatás a városi gyereknap rendezvényhez kerül felhasználásra.
111-114/2025. (III. 19.)	**Monor város 2025. évi városi nagyrendezvények költségeinek elfogadása**	Hanzelik Andrea ügyvezető	A városi nagyrendezvények az elfogadott terv alapján kerülnek/kerültek megrendezésre.
115-120/2025. (III. 19.)	**Beszámoló a Monori Városfejlesztő Nonprofit Kft. által koordinált projektekről**	Rajki László ügyvezető	A beszámoló elfogadását tudomásul vettük. A könyvtár-zeneiskola fűtéskorszerűsítésével kapcsolatos közbeszerzési szerződése aláírásra került. A KAP-RD Leader pályázat ekőkészítése megkezdődött. A tervezői szerződés aláírásra került. A KHT terv felülvizsgálatára a szerződés alárásra került. A közúti biztonsági audit elkészítésére a szerződés alárásra került.

121, 122/2025. (III. 19.)	**Üzemeltetési feladatokhoz kapcsolódó döntések**	Rajki László ügyvezető	Az Okos WC-k szenzorai megrendelésre kerültek. A Gombos Matild Egészségház felirata megrendelésre került.
123/2025. (III. 19.)	**Monor Város Önkormányzat 2025. évi közbeszerzési terve**	Kerepeszki Ildikó irodavezető	A Közbeszerzési Terv a Hatóság által működtetett felületre (EKR) feltöltésre került.
124/2025. (III. 19.)	**DAKÖV Kft. 2025.03.27-i taggyűlése**	Kerepeszki Ildikó irodavezető	A tájékoztató elfogadásra került, további ügyintézést nem igényelt. A Taggyűlés jegyzőkönyvét még nem kaptuk meg.
125/2025. (III. 19.)	**Földgáz és villamos energia közbeszerzés lebonyolításának kérdése 2025-2026 év**	Leé István ügyintéző	A közbeszerzési tanácsadó kiválasztására, a közbeszerzés lefolytatására a beszerzési eljárás lefolytatásra került. A beszerzési eljárás nyertes ajánlattevője a Sourcing Hungary Kft., mely eredményt KT utólagosan jóváhagyta. A tanácsadói szerződés 2025.04.08-án aláírásra került. A szerződések földgáz esetén 2026.10.01-ig, villamos energia esetében 2026.12.31-ig hatályosak. A közbeszerzések feltételei előkészítésre kerültek, a földgáz várhatóan 2025.19. héten, a villamos energia.várhatóan 2025. 21. héten indul.
126/2025. (III. 19.)	**Közvilágítás üzemeltetéssel kapcsolatos kérdések**	Leé István ügyintéző	A beszerzési eljárás nyertes ajánlattevője a GreenNovate Kft., mely eredményt KT utólagosan jóváhagyta. A közvilágítás üzemeltetési szerződés 2025.02.28-án aláírásra került. Szerződés hatályos 2025.03.01-től 2026.02.28-ig.
127/2025. (III. 19.)	**Közműépítési kérelmekkel kapcsolatos döntések**	Herner István ügyintéző	Monor Város Önkormányzatának Képviselő -testülete által meghozott 127/2025.(III.19.) számú KT határozat megküldésre került a víziközmű-szolgáltatójának, a DAKÖV Kft.-nek. A határozat tárgyában az előtejesztésben szereplő érintettek tájékoztatva lettek a Képviselő-testület meghozott döntéséről.Érintettek részéről további ügyintézések a tájékoztatás és határozat ismeretében történhetnek Hivatalunknál, DAKÖV Kft.-nél, valamint a közműtervezőknél közműrákötési igényeikkel kapcsolatosan. 1-es sorszámú kérelem vonatkozásában további egyeztetés szükséges a DAKÖV Kft.-vel.
128/2025. (III. 19.)	**Az Intézmények felújítási, karbantartási igényei a 2025-ös évre**	Fekete Lívia ügyintéző	Az árajánlatok bekérése folyamatban van, több munka megrendelésre került.
129/2025. (III. 19.)	**Felajánlott játszótérrel kapcsolatos telepítési tervdokumentáció**	Fekete Lívia ügyintéző	A telepítési tervdokumentáció elkészült, mely megküldésre került a Beruházó részére.
130/2025. (III. 19.)	**Parlagfű irtással kapcsolatos feladatok előkészítése**	dr. Bekker Gábor ügyintéző	Ezzel kapcsolatban egyelőre nincs teendő.

131-133/2025. (III. 19.)	**Az alpolgármester és a tanácsnok illetményének és költségtérítésének felülvizsgálata**	Bajkai Rita ügyintéző	Megállapításra kerültek.
134, 135/2025. (III. 19.)	**A Képviselő-testületi ülések képi rögzítésére vonatkozó megbízási szerződés kérdései**	dr. Ugrin Dániel aljegyző	A 2025. március 15-i ünnepi és a 2025. március 20-i soros testületi ülések képi rögzítésének költsége Sipos Tamás egyéni vállalkozó felé pénzügyi rendezésre került, míg az új megállapodás Kortye Vilmos egyéni vállalkozóval megkötésre került.
136/2025. (III. 19.)	**A Monor, 8074/2 hrsz.-ú önkormányzati tulajdonú helyi közút elnevezése**	Bokros Erzsébet ügyintéző	Az érintettek értesítése megtörtént
137/2025. (III. 19.)	**Balogh András festmény felajánlása**	Rajki László ügyvezető	Megadtuk a kép lehetséges helyszíneit.
138-141/2025. (III. 19.)	**Döntések a Monori Tankerületi Központ által javasolt átszervezésekről**	Burján Sándor ügyintéző	Az átszervezést az Önkormányza támogatta.
142/2025. (III. 19.)	**Pályázati kiírás a bizottsági keretre**	Burján Sándor ügyintéző	A pályázat meghirdetésre került.
143/2025. (III. 19.)	**DENTAL KINGS GLOBAL Kft. Monor IV. számú fogászati körzetre praxisengedély benyújtása és rendelési idő módosítási kérelem**	dr. Ugrin Dániel aljegyző	A végleges feladat-ellátási szerződés a DENTAL KINGS GLOBAL Kft-vel, valamint dr. Lovas Míra fogorvossal, mint személyében felelős orvossal, továbbá Péteri Község Önkormányzatával 2025. április 1-jei hatállyal megkötésre került.
144/2025. (III. 19.)	**Házi gyermekorvosok helyiség kérése**	dr. Ugrin Dániel aljegyző	A döntésnek megfelelően az OMSZ megkeresésre került. 2025. április 3. napján a helyiséghasználat kérdése tárgyában személyes egyeztetésre került sor a járási tisztifőorvos, az ÁNTSZ népegészségügyi ügyintézője, az OMSZ munkatársai, a vezető védőnő és a gyermekorvosok között. Az egyeztetés alapján az az álláspont került kialakításra, hogy az OMSZ – a járási tisztifőrvossal egyetértésben - a rendelőhelyiség használatának megosztását a javasolt formában nem támogatta, ellenben a csecsemőgondozási és a gyermek rendelési idő megváltoztatásával erre a továbbiakban már nincs is szükség.
145/2025. (III. 19.)	**Monori Védőnők tájékoztatója**	dr. Ugrin Dániel aljegyző	A döntésben foglaltak a gyermekorvosok részéről tudomásulvételre kerültek.
146/2025. (III. 19.)	**Nagycsaládosok Monori Egyesületének kérelme**	Burján Sándor ügyintéző	Az Egyesület támogatása megvalósult.
147/2025. (III. 19.)	**Monor Város Önkormányzata kormányzati funkciók rendjéről szóló szabályzatának módosítása**	Prikrilné Hargas Éva irodavezető	A Magyar Államkincstár törzskönyvi bejegyzését követően a határozatban elfogadott kormányzati funkció kód felvételre került az ASP gazdálkodási szakrendszerébe, annak érdekében, hogy a feladattal kapcsolatos kiadások és bevételek elszámolása az államháztartási számvitelről szóló kormányrendelet előriásainak megfelelően történjen.

148-151/2025. (III. 19.)	**Intézményi alapító okiratok jogszabályváltozás folytán történő módosítása**	dr. Ugrin Dániel aljegyző	A változásoknak az alapító okiratokban, valamint a MÁK törzskönyvi nyilvántartásában történő átvezetésére sor került.
152/2025. (III. 19.)	**Önkormányzati ingatlanokra érkezett vételi ajánlatok**	Botos Krisztina ügyintéző	A KT döntésről az ajánlattevők értesítése megtörtént. További intézkedést nem igényel.
153/2025. (III. 19.)	**A Monor, 4910/13 hrsz. ingatlan csereügylethez szükséges hozzájárulások**	Botos Krisztina ügyintéző	A PVMKH jóváhagyta a Shinheung SEC EU Kft-vel kötött csereszerződést. További intézkedést nem igényel.
155/2025. (III. 19.)	**Települési létfenntartási támogatás kérelmek elbírálása**	Bajkai Ágnes ügyintéző	Az ügyfelek értesítése és kifizetése megtörtént.
156, 157/2025. (III. 19.)	**Települési támogatás iránt benyújtott kérelmek elbírálása**	Szekeres Szabolcs ügyintéző	Az ügyfelek értesítése és kifizetése megtörtént.